



"Rörelseresultatet översteg 5 miljarder kronor och vi nådde en tvåsiffrig marginal för Scaniaprodukter. Dessutom infriade Scania målet om ett positivt rörelseresultat i Latinamerika," säger VD Leif Östling.

2000 I KORTHET

Antal	Helår 2000	Helår 1999	%	Kv 4 2000	Kv 4 1999	%
Lastbilar och bussar						
– Orderingång	55 565	50 228	11	14 845	15 016	-1
– Fakturering	56 492	50 414	12	17 076	14 365	19

Fakturering och resultat
MSEK (om inte annat anges)

Fakturering	53 823	47 110	14	15 641	13 044	20
Rörelseresultat	5 084	5 045	1	2 027	1 403	44
Rörelsemarginal						
Scaniagruppen, procent	9,4	10,7		13,0	10,8	
Rörelsemarginal						
Scaniaprodukter, procent	10,2	11,5		13,5	11,5	
Resultat efter finansnetto	4 454	4 500	-1	1 866	1 276	46
Nettovinst	3 080	3 146	-2	1 289	883	46
Avkastning på eget kapital i procent	21,6	25,1				
Avkastning på sysselsatt kapital i procent	13,3	14,8				
Vinst per aktie, SEK	15,40	15,73		6,45	4,42	
Kassaflöde före förvärv	3 014	1 597		113	-94	
	31 dec 2000	31 dec 1999				
Antal anställda	26 904	25 814				

Antal aktier: 200 miljoner

Förslag till utdelning: SEK 7,00 (7,00).

SCANIA ÅR 2000 - KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

"Scania Gruppen visade för år 2000 en tvåsiffrig rörelsemarginal för Scaniaprodukter och ett positivt rörelseresultat i Latinamerika. Gruppens resultat på rörelsenivå blev över fem miljarder kronor. Produktion och försäljning inom samtliga våra områden nådde nya toppnivåer. Försäljningen av servicerelaterade produkter ökade och volymtillväxten inom vår kundfinansiering fortsatte. Sammanfattningsvis började millenniet bra för Scania, med de högsta volymerna hittills och ett sunt resultat," konstaterar Leif Östling.

"Totalmarknaden i västra Europa förbättrades för tredje året i rad och ökade med drygt 3 procent till en ny rekordnivå på cirka 244 000 tunga lastbilar. Scantias andel ökade till 15,6 procent av europamarknaden. Tack vare de senaste årens arbete med att öka flexibiliteten i produktions-systemet kunde vi hantera volymökningen med bibehållna korta leveranstider.

– Under andra halvan av året mattades orderingången med runt 10 procent, vilket indikerar att efterfrågan i västra Europa år 2001 kan sjunka till omkring 220 000 tunga lastbilar. Detta är historiskt sett en stark europamarknad.

– Vi fortsatte att förstärka vårt service- och distributionsnätverk. I januari 2001 förvärvade vi de resterande 50 procenten av de utestående aktierna i Beers, vår distributör i Nederländerna. Detta förvärv ligger i linje med vår fortsatta strategi, att integrera framåt och komma närmare kunden, i syfte att säkerställa en tillväxt, inte minst inom serviceverksamheten.

– Det interna åtgärdsprogrammet i Latinamerika fortsatte och vi nådde break-even på årsbasis. Det makroekonomiska läget i regionen förbättras successivt, vilket gör att jag bedömer att efterfrågan kommer att fortsätta öka.

– Den europeiska bussverksamhetens orderingång minskade kraftigt under det första kvartalet 2000. Det var en följd av den osäkra situationen, på grund av EU-kommissionens då pågående granskning av Volvo/Scania-affären. Orderingången återhämtade sig under senare delen av året. För att förbättra lönsamheten i den europeiska bussverksamheten har ett större omstrukturerings-program initierats. Samtidigt noterar jag att volymen bussar i Latinamerika ökade kraftigt.

– Vi har fortsatt att bredda vår produktportfölj. En ny högeffektiv miljöoptimerad 16 liters V8-motor på 580 hästkrafter, baserad på vårt modulkoncept, ersatte den V8-motor som för 30 år sedan myntade begreppet "King of the Road". I januari 2001 introducerade vi dessutom en ny version av vår modulbaserade 12 liters 6 cylindriga motor, på 470 hästkrafter. Den har vårt beprövade turbocompoundkoncept. Motorns nya insprutningssystem, Scania HPI (High Pressure Injection System), utvecklas och produceras tillsammans med en amerikansk motortillverkare.

Framtidsutsikter

– Den goda tillväxten Scania haft under det senaste åren bådär gott inför framtiden, även om jag i dag, i det korta perspektivet ser en vikande europamarknad. Min bedömning är att effekterna av de minskade intäkterna från de europeiska marknaderna borde kunna balanseras av ökade volymer i Latinamerika och Asien, i kombination med en positiv valutautveckling och ökad effektivitet" avslutar Leif Östling.



SCANIA BOKSLUTSKOMMUNIKÉ - JANUARI - DECEMBER 2000

MARKNAD

Totalmarknaden för tunga lastbilar i västra Europa växte kraftigt. Scantias orderingsgång ökade med 2 procent. Trots den starka efterfrågan gavs inte utrymme för prishöjningar. Under fjärde kvartalet märktes en avmattnings i orderingsgången. I centrala och östra Europa fortsatte den positiva ekonomiska utvecklingen vilket medförde att orderingsgången ökade.

Scania ökade sin marknadsandel i de flesta europeiska länder och nådde den rekordhöga marknadsandelen 15,6 (14,9) procent i västra Europa. Scania befäste sin ställning som det näst största märket på denna marknad.

I Asien fortsatte den ekonomiska återhämtningen i flera länder och orderingsgången mer än fördubblades.

De latinamerikanska ekonomierna återhämtade sig successivt, vilket förbättrade marknadsläget. Scantias orderingsgång ökade med 10 procent under året. Marknadsandelen i Brasilien förbättrades gradvis under året och slutade på 29,7 (31,7) procent.

Efterfrågan på bussar låg på en hög nivå i Europa där orderingsgången ökade med 12 procent. Osäkerheten i ägarfrågan bromsade orderingsgången på främst helbyggda bussar i Europa under första halvåret. I Latinamerika ökade orderingsgången på bussar med 50 procent.

Faktureringen av industri- och marinmotorer ökade till 3 303 (3 283) motorer.

Antal registrerade Scania lastbilar
januari-december

	2000	1999	Förändring i %
Storbritannien	6 743	5 649	19
Tyskland	5 793	5 558	4
Brasilien	5 153	4 261	21
Frankrike	4 963	4 676	6
Spanien	3 646	3 296	11
Italien	3 356	3 098	8
Nederländerna	3 152	2 727	16
Sverige	2 358	2 337	1
Belgien	1 556	1 605	-3
Österrike	1 138	1 095	4
Västra Europa	37 908	35 079	8

Scantias marknadsandelar
januari-december, procent

	2000	1999
Storbritannien	20,7	18,1
Tyskland	10,1	9,5
Brasilien	29,7	31,7
Frankrike	10,5	10,7
Spanien	14,4	14,4
Italien	13,1	12,8
Nederländerna	22,4	19,4
Sverige	50,4	46,6
Belgien	18,6	18,8
Österrike	15,4	14,8
Västra Europa	15,6	14,9

Försäljningen av **serviceprodukter** i form av främst reservdelar och verkstadstjänster ökade med 17 procent till MSEK 8 113 (6 927). I den europeiska verksamheten var ökningen 16 procent.

Kundfinansieringsportföljen ökade med 21 procent till MSEK 18 620 (15 339).

Svenska Volkswagens marknadsandel uppgick till 22,1 (22,9) procent för personbilar och 37,6 (35,5) procent för lätta transportfordon.

FAKTURERING OCH RESULTAT

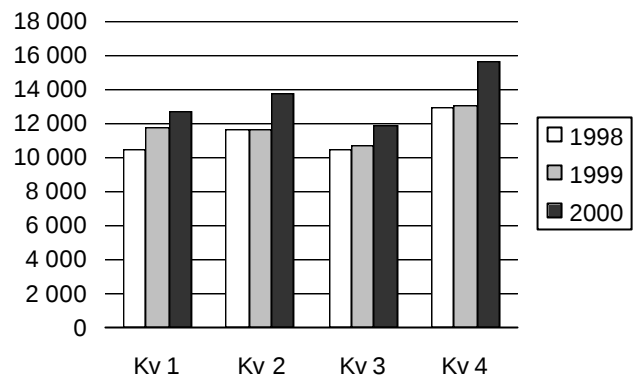
Scania Gruppen **fakturerade under året** 56 492 (50 414) lastbilar och bussar, en ökning med 12 procent. Det fakturerade värdet ökade med 14 procent till MSEK 53 823 (47 110). Faktureringen av Scaniaprodukter ökade med 13 procent.

Scania Gruppens **rörelseresultat** uppgick till MSEK 5 084 (5 045) vilket motsvarar en marginal på 9,4 (10,7) procent. Rörelsemarginalen för Scaniaprodukter uppgick till 10,2 (11,5) procent.

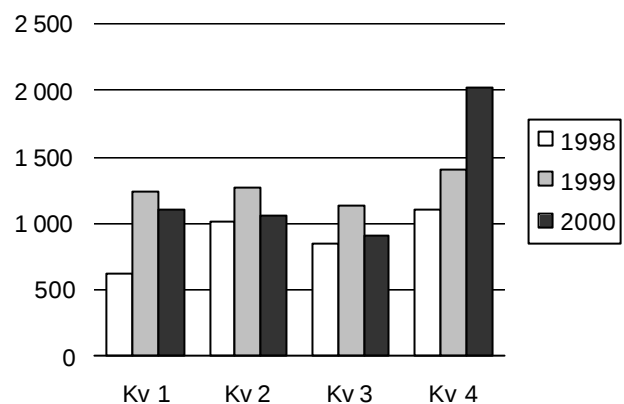
Scania Gruppen **fakturerade under fjärde kvartalet** 17 076 (14 365) lastbilar och bussar, en ökning med 19 procent. Den totala faktureringen uppgick till MSEK 15 641 (13 044).

Rörelseresultatet för Scania Gruppen ökade under sista kvartalet till MSEK 2 027 (1 403) vilket motsvarar en marginal på 13,0 (10,8) procent.

FAKTURERING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT (MSEK)



Rörelseresultatet för den **europaiska verksamheten**¹ minskade med 7 procent till MSEK 4 621 (4 980) under året.

Resultatet påverkades positivt av:

- 12 procent fler fakturerade fordon.
- ökad fakturering av serviceprodukter.
- poster av engångskaraktär på cirka MSEK 200 varav MSEK 100 under fjärde kvartalet.

Detta motverkades av:

- en lägre genomsnittlig intäkt per lastbil, orsakad av en ogynnsam geografisk mix och ökad priskonkurrens medförde en sammantagen negativ marginaffekt på cirka MSEK 500.
- ökade FoU-kostnader på drygt MSEK 300.
- den ökade aktivitetsnivån i försäljnings- och distributionsledet medförde ökade kostnader om cirka MSEK 300.
- negativa valutaeffekter inklusive valutasäkringsåtgärder om totalt cirka MSEK 200.
- ett lägre resultat för buss- samt industri- och marinmotorverksamheten om cirka MSEK 150.

¹ Europaverksamheten är den del av Scantias verksamhet som förser i princip samtliga marknader utom de latin-amerikanska med företagets produkter, tjänster och finansiering.

Ovanstående avvikelsekommentarer exkluderar effekterna av förvärv. Förvärvade och avyttrade bolag har under året påverkat Scantias intäkter med MSEK 2 535 och rörelseresultat med MSEK 2.

Under **fjärde kvartalet** påverkades **rörelseresultatet** i Europaverksamheten positivt av ökat antal fakturerade fordon (16 procent), ökad försäljning av serviceprodukter, ett förbättrat valutaläge jämfört med föregående kvartal, samt ett något förbättrat resultat inom bussverksamheten. Dessutom påverkades resultatet positivt med nära MSEK 100 i realisationsvinst vid försäljning av fastigheter. Till viss del motverkades detta av lägre intäkt per fordon samt högre FoU-kostnader.

Latinamerikaverksamhetens rörelseresultat uppgick för året som helhet till MSEK 9 (-328). Resultatet förbättrades successivt under året och uppgick under fjärde kvartalet, som normalt sett är ett mycket starkt kvartal, till MSEK 157 (-6). Högre volymer och marginaler till följd av både ökade priser och det interna åtgärdsprogrammet bidrog till resultatförbättringen. Programmet omfattade bland annat ökad andel lokalt producerade komponenter, produktivitetsökningar samt generella kostnadsreduktioner.

Försäljningen av serviceprodukter, som är en viktig del av Scantias strategi för att utvidga den totala affären till att integrera fordon, service och övriga tjänster, ökade med 17 procent till MSEK 8 113 (6 927).

Den **européiska kundfinansieringsverksamhetens** resultat ökade till MSEK 179 (140) till följd av högre volymer. Portföljen uppgick vid årets slut till MSEK 18 620 (15 339).

Personbilsverksamhetens rörelseresultat² ökade till MSEK 275 (253).

Finansnettot uppgick till MSEK -630 (-545). Det försämrades främst i Latinamerikaverksamheten till följd av ökat rörelsekapital som finansierats i lokal valuta. I Europaverksamheten motverkades de positiva effekterna av det goda kassaflödet av både högre räntenivåer och ökade kreditmarginaler.

Scania Gruppens **skattekostnad** motsvarade 31 (30) procent av resultatet efter finansiella intäkter och kostnader. Ökningen förklaras av ändrad geografisk fördelning av resultatet.

KASSAFLÖDE

Scantias **kassaflöde**, exklusive kundfinansiering, ökade under året till MSEK 2 557 (476). Exklusive bolagsförvärv uppgick kassaflödet till MSEK 3 014 (1 597).

Tillförda medel uppgick till MSEK 4 951 .

Rörelsekapitalbindningen ökade med MSEK 416. Den minskade på helårsbasis i Europa medan den ökade i Latinamerika.

Nettoinvesteringarna uppgick till MSEK 1 978 (2 775). Exklusive förvärv uppgick investeringarna till MSEK 1 521 (1 654).

Under **fjärde kvartalet** uppgick **kassaflödet** till MSEK -311 (-308). Exklusive bolagsförvärv var kassaflödet MSEK 113 (-94). Den höga utleveranstakten under slutet av året medförde att rörelsekapitalet ökade kraftigt, i allt väsentligt berodde detta på högre kundfordringar av kortsiktig karaktär. Dessutom har betalning om cirka MSEK 400 erlagts för två brasilianska distributörer, som i sin helhet övertogs av Scania under januari 2001.

² Personbilsverksamheten innefattar hälften av importörsverksamheten Svenska Volkswagen Gruppen, det helägda svenska återförsäljarnätet för personbilar, Din Bil, samt ett återförsäljarnät för personbilar i Finland som ingår i den finska distributören Oy Scan-Auto Ab.

ÖVRIGT

Gruppens **bruttoinvesteringar** uppgick till MSEK 1 815 (1 868). Från och med första kvartalet 2001 kommer de förvärvade brasilianska distributörerna samt den förvärvade distributören i Nederländerna, Beers, att konsolideras.

Antalet anställda inklusive kontraktsanställda uppgick vid årets utgång till 26 904 (25 814), en ökning med 1 090 personer från årets början. I Europaverksamheten ökade antalet anställda med 1 146 personer varav 706 i marknadsorganisationen. Inom Latinamerikaverksamheten minskade antalet anställda med 56 personer.

Bolagsstämma

Den ordinarie bolagsstämman hålls torsdagen den 26 april 2001 kl 18:00 i Scaniarinken, Södertälje. Föreslagen utdelning är SEK 7,00 (7,00) per aktie med avstämningsdag 2 maj 2001.

Södertälje, 6 februari 2001

LEIF ÖSTLING

Verkställande direktör

Bokslutskommunikén har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

Ekonomisk information från Scania

Årsredovisningen för år 2000 beräknas utkomma första veckan i april 2001 och hålls tillgänglig för allmänheten vid Scantias huvudkontor i Södertälje.

Denna rapport innehåller framåtriktad information som avspeglar företagsledningens nuvarande bedömningar med avseende på vissa framtida förhållanden och möjliga resultat. Denna typ av framåtriktad information innefattar risker och osäkerheter som på ett väsentligt sätt kan påverka framtida resultat. Informationen baseras på vissa antaganden inklusive sådana som hänför sig till ekonomiska förhållanden i allmänhet på bolagets marknader och efterfrågenivån på bolagets produkter.

Denna rapport innebär inte att bolaget åtagit sig att komplettera denna framåtriktade information, utöver vad som följer av inregistreringskontraktet med OM Stockholmsbörsen, om och när omständigheter inträffar som innebär förändringar i förhållande till då denna information lämnades.

Magnus Hahn, Business Communications

Tel. +46-8 5538 3510,
mobil tel. +46-70 551 7903

Ulf Söderström, Business Communications,
Investor Relations

Tel. +46-8 5538 1044,
mobil tel. +46-70 680 9595

Resultat per verksamhetsområde

Belopp i MSEK om inte annat anges	2000	1999	Förändring i %
Fakturerings, antal fordon			
Europaverksamheten	47 867	42 919	12
Latinamerikaverksamheten	8 625	7 495	15
Summa Scaniaprodukter	56 492	50 414	12
Fakturerings, värde			
Europaverksamheten	42 522	38 107	12
Latinamerikaverksamheten	6 104	4 560	34
Internfakturerings	-1 461	-1 042	-40
Summa Scaniaprodukter	47 165	41 625	13
Personbilsverksamheten ³	6 658	5 485	21
Totalt	53 823	47 110	14
Rörelseresultat			
Europaverksamheten	4 621	4 980	-7
Latinamerikaverksamheten	9	-328	
Kundfinansieringsverksamheten	179	140	28
Summa Scaniaprodukter	4 809	4 792	0
Personbilsverksamheten ⁴	275	253	9
Totalt	5 084	5 045	1
Rörelsemarginal i procent			
Europaverksamheten	10,9	13,1	
Latinamerikaverksamheten	0,1	-7,2	
Summa Scaniaprodukter	10,2	11,5	
Personbilsverksamheten	4,1	4,6	
Totalt	9,4	10,7	

Fakturerings per produktområde

Belopp i MSEK om inte annat anges	2000	1999	Förändring i %
Lastbilar	31 101	27 888	12
Bussar	3 704	3 601	3
Motorer	437	444	-2
Serviceprodukter	8 113	6 927	17
Begagnade fordon och övrigt	3 810	2 765	38
Summa Scaniaprodukter	47 165	41 625	13
Personbilsverksamheten	6 658	5 485	21
Totalt	53 823	47 110	14

³ I fakturerings ingår det helägda svenska återförsäljarnätet för personbilar, Din Bil, samt ett återförsäljarnät för personbilar i den finska distributören Oy Scan-Auto Ab. Fakturerings av Svenska Volkswagen produkter utgör MSEK 5,539 (5,382).

⁴ I rörelseresultat ingår förutom de helägda verksamheterna den hälftenägda importörsverksamheten Svenska Volkswagen Gruppen.

Resultaträkning

Belopp i MSEK om inte annat anges	2000	1999	Förändring i %
Fakturering ⁵	53 823	47 110	14
Kostnad för sålda varor	-40 177	-34 669	
Bruttoresultat ⁵	13 646	12 441	10
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1 621	-1 267	
Försäljningskostnader ^{5, 6}	-6 621	-5 729	
Administrationskostnader ⁷	-856	-866	
Resultat för kundfinansieringsverksamheten	179	140	
Andel av intressebolagens resultat	357	326	
Rörelseresultat ⁸	5 084	5 045	1
Finansiella intäkter och kostnader	-630	-545	
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	4 454	4 500	-1
Skatter	-1 371	-1 353	
Minoritetsandel	-3	-1	
Nettovinst	3 080	3 146	-2
Antal aktier: 200 miljoner			
Rörelsemarginal i procent	9,4	10,7	
Avkastning på eget kapital i procent	21,6	25,1	
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive kundfinansieringsverksamheten i procent	19,8	21,4	
Avkastning på sysselsatt kapital i procent	13,3	14,8	
Vinst per aktie: SEK	15,40	15,73	
⁸ Avskrivningar ingår med	-2 043	-1 948	

⁵ **Förvärvade bolag** påverkade försäljningen med MSEK 2 535, bruttoresultat med MSEK 661, försäljningskostnader med MSEK -647 och andel av intressebolags resultat med MSEK -12.

⁶ **Försäljningskostnader:** Definieras som kostnader för centrala marknadsresurser, samt samtliga omkostnader i marknadsbolagen inklusive goodwill och garantiersättningar.

⁷ **Administrationskostnader:** Definieras som koncerngemensamma kostnader för företagsledningen samt för staber i Europa- och Latinamerikaverksamheterna.

Resultat per kvartal

Belopp i MSEK om inte annat anges	2000					1999				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Fakturering										
Europaverksamheten	42 522	12 489	9 050	10 818	10 165	38 107	10 639	8 536	9 189	9 743
Latinamerikaverksamheten	6 104	1 944	1 619	1 421	1 120	4 560	1 266	1 193	1 139	962
Internfakturering	-1 461	-303	-436	-417	-305	-1 042	-318	-292	-249	-183
Summa Scaniaprodukter	47 165	14 130	10 233	11 822	10 980	41 625	11 587	9 437	10 079	10 522
Personbilsverksamheten	6 658	1 511	1 581	1 871	1 695	5 485	1 457	1 210	1 561	1 257
Totalt	53 823	15 641	11 814	13 693	12 675	47 110	13 044	10 647	11 640	11 779
Rörelseresultat										
Europaverksamheten	4 621	1 694	791	1 003	1 133	4 980	1 303	1 122	1 311	1 244
Latinamerikaverksamheten	9	157	35	-61	-122	-328	-6	-68	-158	-96
Kundfinansieringsverksamheten	179	53	46	42	38	140	39	32	39	30
Summa Scaniaprodukter	4 809	1 904	872	984	1 049	4 792	1 336	1 086	1 192	1 178
Personbilsverksamheten	275	123	29	67	56	253	67	53	71	62
Totalt	5 084	2 027	901	1 051	1 105	5 045	1 403	1 139	1 263	1 240
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	4 454	1 866	742	891	955	4 500	1 276	984	1 130	1 110
Nettovinst	3 080	1 289	514	616	661	3 146	883	709	784	770
Vinst per aktie, SEK	15,40	6,45	2,57	3,08	3,31	15,73	4,42	3,55	3,92	3,85
Rörelsemarginal i procent										
Europaverksamheten	10,9	13,6	8,7	9,3	11,1	13,1	12,2	13,1	14,3	12,8
Latinamerikaverksamheten	0,1	8,1	2,2	-4,3	-10,9	-7,2	-0,5	-5,7	-13,9	-10,0
Scaniaprodukter	10,2	13,5	8,5	8,3	9,6	11,5	11,5	11,5	11,8	11,2
Personbilsverksamheten	4,1	8,1	1,8	3,6	3,3	4,6	4,7	4,4	4,4	5,0
Totalt	9,4	13,0	7,6	7,7	8,7	10,7	10,8	10,7	10,9	10,5

Antal per kvartal

	2000					1999				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Orderingång, lastbilar										
Västra Europa	36 959	9 448	7 559	9 730	10 222	36 194	11 036	8 065	8 842	8 251
Centrala och östra Europa	2 413	593	622	736	462	1 783	538	396	465	384
Latinamerika	6 731	2 152	1 413	1 703	1 463	6 122	1 715	1 348	1 509	1 550
Asien	3 625	787	1 202	941	695	1 548	434	462	335	317
Övriga marknader	1 328	489	226	253	360	1 030	299	161	355	215
Totalt	51 056	13 469	11 022	13 363	13 202	46 677	14 022	10 432	11 506	10 717
Fakturering, lastbilar										
Västra Europa	38 476	10 882	7 972	9 997	9 625	36 106	10 389	7 821	8 448	9 448
Centrala och östra Europa	2 287	878	525	535	349	1 551	563	330	363	295
Latinamerika	6 777	2 163	1 592	1 709	1 313	6 253	1 593	1 523	1 549	1 588
Asien	3 438	1 506	516	949	467	1 481	541	232	374	334
Övriga marknader	1 340	378	295	367	300	1 260	290	317	305	348
Totalt	52 318	15 807	10 900	13 557	12 054	46 651	13 376	10 223	11 039	12 013
Orderingång, bussar										
Europa	1 904	709	403	381	411	1 704	531	367	360	446
Latinamerika	1 825	481	393	573	378	1 219	300	340	397	182
Övriga marknader	780	186	143	228	223	628	163	73	195	197
Totalt	4 509	1 376	939	1 182	1 012	3 551	994	780	952	825
Fakturering, bussar										
Europa	1 702	513	292	451	446	2 002	450	441	551	560
Latinamerika	1 843	598	456	421	368	1 237	381	365	255	236
Övriga marknader	629	158	121	212	138	524	158	151	114	101
Totalt	4 174	1 269	869	1 084	952	3 763	989	957	920	897

Antalet fakturerade industri- och marinmotorer var 3 303 (3 283) under 2000.

Balansräkning

Med kundfinansieringsverksamheten redovisad enligt kapitalandelsmetoden

Belopp i MSEK om inte annat anges	2000				1999
	31 dec	30 sep	30 jun	31 mar	31 dec
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	545	516	534	550	555
Materiella anläggningstillgångar	14 108	14 082	13 836	13 868	13 975
Aktier och andelar	3 631	2 771	2 657	2 663	2 616
Varulager	7 429	8 331	7 768	7 852	7 279
Andra fordringar	12 147	9 935	10 589	10 190	10 477
Räntebärande fordringar	1 745	1 503	1 406	1 393	1 361
Likvida placeringar	3 468	4 624	4 304	1 794	2 543
Summa tillgångar	43 073	41 762	41 094	38 310	38 806
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	15 698	14 320	13 430	14 179	13 548
Avsatt till pensioner	1 925	1 925	1 886	1 874	1 839
Avsättningar	3 422	3 267	3 489	3 507	3 469
Andra skulder	10 877	10 646	9 878	9 249	9 175
Låneskulder	11 151	11 604	12 411	9 501	10 775
Summa eget kapital och skulder	43 073	41 762	41 094	38 310	38 806
Nettoskuldsättning exkl avsatt till pensioner	7 683	6 980	8 107	7 707	8 232
Nettoskuldsättningsgrad	0,49	0,49	0,60	0,54	0,61
Eget kapital per aktie, SEK	78,50	71,60	67,15	70,80	67,75

Redovisningen av uppskjuten vinst vid försäljning med garanterade restvärden vid operationell leasing har från och med första kvartalet 2000 ändrats i balansräkningen ovan från att ha reducerat "Materiella anläggningstillgångar" till att utgöra "Andra skulder". Jämförelseperioderna har korrigerats för detta. I balansräkningen inklusive kundfinansieringsverksamheten utgör denna uppskjutna vinst fortfarande en reduktion av operationella leasingkontrakt ingående i "Materiella anläggningstillgångar".

Mindre justeringar av jämförelseperioder har gjorts på grund av omklassificering mellan "Avsättningar" och "Andra skulder".

Balansräkning

Kundfinansieringsverksamheten

Belopp i MSEK om inte annat anges	2000				1999
	31 dec	30 sep	30 jun	31 mar	31 dec
TILLGÅNGAR					
Uthyrningstillgångar	7 569	7 283	6 480	6 399	6 164
Finansiella fordringar	11 051	10 426	9 822	9 340	9 175
Övriga tillgångar	691	586	632	356	668
Kassa och bank	113	174	162	94	167
Summa tillgångar	19 424	18 469	17 096	16 189	16 174
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	1 594	1 338	1 280	1 251	1 229
Låneskulder	16 206	15 750	14 510	13 703	13 612
Andra skulder och avsättningar	1 624	1 381	1 306	1 235	1 333
Summa eget kapital och skulder	19 424	18 469	17 096	16 189	16 174

Balansräkning

Inklusive kundfinansieringsverksamheten

Belopp i MSEK om inte annat anges	2000				1999
	31 dec	30 sep	30 jun	31 mar	31 dec
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	545	515	534	550	555
Materiella anläggningstillgångar	20 247	19 836	18 880	18 908	18 860
Aktier och andelar	2 037	1 433	1 377	1 411	1 388
Varulager	7 467	8 495	7 981	7 959	7 437
Andra fordringar	12 508	10 080	10 711	10 257	10 702
Räntebärande fordringar	12 795	11 929	11 228	10 733	10 537
Likvida placeringar	3 581	4 798	4 466	1 888	2 710
Summa tillgångar	59 180	57 086	55 177	51 706	52 189
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	15 698	14 320	13 430	14 179	13 548
Avsatt till pensioner	1 929	1 928	1 889	1 877	1 842
Avsättningar	4 071	3 852	4 046	4 060	4 005
Andra skulder	10 124	9 633	8 892	8 386	8 407
Låneskulder	27 358	27 353	26 920	23 204	24 387
Summa eget kapital och skulder	59 180	57 086	55 177	51 706	52 189
Soliditet, %	26,5	25,1	24,3	27,4	26,0

Kassaflödesanalys

Belopp i MSEK om inte annat anges	Jan - Dec		2000				1999
	2000	1999	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4
Tillförda medel från verksamheten	4 951	5 356	1 558	1 016	1 234	1 143	1 358
Förändring av rörelsekapitalet m m	-416	-2 105	-1 032	761	135	-280	-1 098
Kassaflöde från verksamheten	4 535	3 251	526	1 777	1 369	863	260
Nettoinvesteringar exklusive förvärv av bolag	-1 521	-1 654	-413	-350	-376	-382	-354
Kassaflöde före förvärv av bolag	3 014	1 597	113	1 427	993	481	-94
Nettoinvestering genom förvärv av bolag	-457	-1 121	-424	-13	-7	-13	-214
Kassaflöde exklusive kundfinansieringsverksamheten	2 557	476	-311	1 414	986	468	-308
Expansion i kundfinansieringsverksamheten	-2 444	-2 708	-528	-834	-781	-301	-1 125
Förändring av nettoskuldsättning inklusive kundfinansieringsverksamheten	113	-2 232	-839	580	205	167	-1 433
Förändring av skuldsättning genom finansieringsaktiviteter	2 020	4 431	-368	-372	3 759	-999	372
Lämnad utdelning	-1 400	-1 300	0	0	-1 400	0	0
Nettoförändring av likvida medel och kortfristiga placeringar	733	899	-1 207	208	2 564	-832	-1 061
Effekt av valutakursförändringar på likvida medel och kortfristiga placeringar	138	37	-10	124	14	10	38
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens början	2 710	1 774	4 798	4 466	1 888	2 710	3 733
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens slut	3 581	2 710	3 581	4 798	4 466	1 888	2 710

Antal anställda

	2000				1999
	31 dec	30 sep	30 jun	31 mar	31 dec
Produktionsbolagen m m	13 758	13 837	13 412	13 365	13 346
Marknadsbolagen	9 348	9 190	9 036	8 859	8 642
Europaverksamheten	23 106	23 027	22 448	22 224	21 988
Latinamerikaverksamheten	3 604	3 518	3 443	3 503	3 660
Kundfinansieringsbolagen	194	191	187	179	166
Totalt antal anställda	26 904	26 736	26 078	25 906	25 814