



Scandic Hotels AB (publ)

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2000

www.scandic-hotels.com

ÅR 2000 I SAMMANDRAG

- Fortsatt stark tillväxt. Rumskapaciteten har ökat med 15% under året. Dessutom har avtal tecknats om ytterligare 8 hotell för framtida övertagande/uppförande.
- Försäljningen ökade med 14% till 5 971 MKr (5 253).
- Rörelsemarginalen uppgick till 7,6% (6,7).
- Resultat efter finansnetto ökade med 24% till 460 Mkr (372).
- Vinst per aktie ökade med 44% till 6:67 kr (4:64).
- Återköp av egna aktier har skett motsvarande knappt 6% av totalt antal emitterade aktier. Styrelsen föreslår stämman att få förnyat återköpsmandat för 2001.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 2:30 kr motsvarande 34% av vinst efter skatt.

FORTSATT STARK TILLVÄXT

Scandic har fortsatt sin starka tillväxt. Under året har bolagets rumskapacitet ökat med netto 3 585 rum, motsvarande en tillväxt om 15%. Dessutom har avtal tecknats om ytterligare åtta hotell för framtida övertagande/uppförande.

Scandic har under den senaste femårsperioden ökat sin rumskapacitet med i genomsnitt 10% årligen. Målsättningen är att fortsätta växa i minst samma takt. Tillväxten skall ske genom en fortsatt förstärkning av bolagets marknadsledande nordiska position, men även genom etablering av hotell under Scandics varumärke på orter i norra Europa med en hög andel besökare från de nordiska länderna. Utomnordiska kedjeförvärv kan också bli aktuella. Prioriterade marknader förutom Norden är Baltikum, Polen, Tyskland, Storbritannien och Benelux länderna.

TILLVÄXTMÅL OCH FINANSIELLA MÅL VÄL UPPFYLLDA

Scandic har som mål att över en konjunkturcykel uppnå en rörelsemarginal på minst 6% och en avkastning på eget kapital på minst 20%. Bolagets rörelsemarginal uppgick till 7,6% (6,7) och avkastning på eget kapital till 23,2% (17,7).

Bolagets tillväxtmål räknat i antal hotellrum är 10% årligen. Under 2000 tillkom netto 3 585 nya hotellrum motsvarande 15% ökad rumskapacitet. Ytterligare 1 633 rum är under uppförande eller avtalade för framtida övertagande.

<i>Nyckeltal Koncernen</i>		
	2000	1999
• Rörelsemarginal, %	7,6	6,7
• Rörelsemarginal exkl jämförelsestörande post, %	6,5	
• Avkastning på sysselsatt kapital, %	24,2	23,9
• Avkastning på eget kapital, %	23,2	17,7
• Soliditet, %	49	58
• Vinst per aktie, kr ¹⁾	6,67	4,64
• Vinst per aktie efter utspädning, kr ²⁾	6,64	
1) Antalet aktier är beräknat utifrån ett vägt genomsnitt som beaktar nyemissionen i samband med förvärvet av Provobis samt återköp av egna aktier.		

POSITIV MARKNADSUTVECKLING

Utvecklingen på Scandics marknader har varit positiv. Det enda undantaget är marknaden i Norge. På övriga marknader har efterfrågan ökat, samtidigt som kapacitetstillskottet i form av nya hotell varit lågt. I Norge har efterfrågan minskat något, bl.a. till följd av strukturförändringar i oljeindustrin, samtidigt som hotellrumskapaciteten ökat. Detta har resulterat i sjunkande beläggning och rumspriser.

SCANDICS VERKSAMHET

Scandic har haft en positiv utveckling på samtliga marknader utom i Norge. Trots den svagare utvecklingen på den norska marknaden har bolaget bibehållit sin beläggningsgrad i Norden som helhet och ökat såväl rumspriser som intäkt per tillgängligt rum. Marknadsandelen har ökat eller bibehållits på samtliga marknader.

Scandics belägningsgrad ökade till 63,3% (62,8), och genomsnittligt rumspris till 715 SEK (704), vilket innebär en ökning av genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) med 2% till 453 SEK (442). Justerat för kurseffekter ökade RevPAR med 4%.

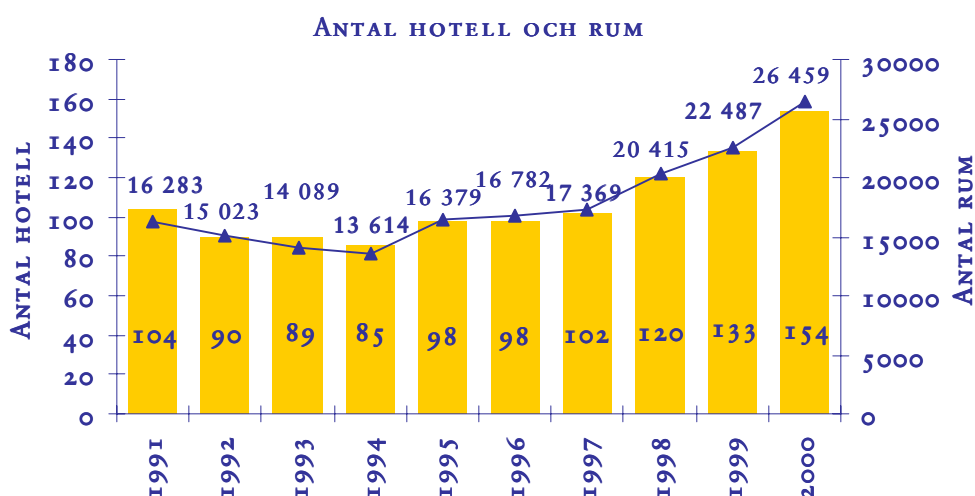
Belägningsgraden i den nordiska verksamheten bibehölls oförändrad på 63%, medan genomsnittligt rumspris ökade med 2% till 730 SEK (718). Justerat för kurseffekter ökade RevPAR med 4% i Norden.

I den utomnordiska verksamheten ökade belägningsgraden till 65,2% (63,7), samtidigt som genomsnittligt rumspris uppgick till 625 SEK (629). Justerat för kurseffekter ökade RevPAR i den utomnordiska verksamheten med 4%.

I juni förvärvades Provobis Hotel & Restauranger, omfattande 16 hotell och fyra fristående restauranger i Sverige samt ett hotell i Åbo, Finland. Efter förvärvet har de fristående restaurangerna avyttrats. Det har även tecknats avtal om att avyttra fem av hotellen. Ett av dessa har lämnats under 2000. För de resterande fyra kommer överlämnandet att ske under första kvartalet 2001. Inordningen av de återstående hotellen har gått enligt plan och samtliga drivs nu under Scandics varumärke. En omstruktureringsreserv avsattes för att täcka kostnader för IT-system, skyltar m.m. Därutöver har engångskostnader tagits för utbildning, trycksaker, uniformer m.m. Provobis-hotellen har, även med beaktande av goodwill avskrivningar, bidragit positivt till vinst per aktie redan under år 2000. Det positiva bidraget väntas öka under innevarande och kommande år.

Utöver Provobis-förvärvet har ett hotell i Sverige, tre i Norge, ett i Danmark och tre i Finland tagits i drift. Två hotell i Sverige har lämnats.

Under år 2000 och i början av innevarande år har avtal tecknats om ytterligare ett hotell i Danmark, ett i Vilnius, Litauen, två i Norge varav ett redan har öppnat, två i Sverige och två i Tyskland för framtida övertagande/uppförande.



FÖRSÄLJNINGEN UPP 14% OCH RESULTAT EFTER FINANSNETTO UPP 24%

Försäljningen för år 2000 uppgick till 5 971 Mkr (5 253), vilket innebär en ökning med 14% jämfört med föregående år. Försäljningen för jämförbara enheter och justerat för kurseffekter ökade med 3% mellan åren.

Under fjärde kvartalet uppgick försäljningen till 1 715 Mkr (1 395), en ökning med 23% jämfört med samma period föregående år.

Rörelseresultatet för helåret ökade med 28% och uppgick till 452 Mkr (354). Detta motsvarar en rörelsemarginal på 7,6% (6,7). I rörelseresultatet ingår en engångspost på 63 Mkr avseende återbäring av SPPs överkonsolidering. 39 Mkr av dessa är hänförliga till Scandics verksamhet och 24 till den förvärvade hotellkedjan Provobis. För jämförbar verksamhet och justerat för kurseffekter samt för ovanstående engångspost, uppgick rörelsemarginalen till 6,8% (6,9).

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till 120 Mkr (118). Justerat för bl.a. hyres-avsättningar och periodiseringar förbättrades rörelseresultatet fjärde kvartalet med ca 15% mellan åren.

Den nordiska verksamheten redovisade ett rörelseresultat på 393 Mkr (331 Mkr) och den utomnordiska verksamheten på 59 Mkr (23).

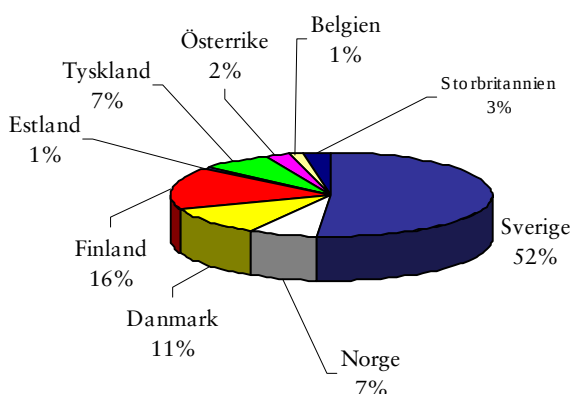
Resultat efter finansnetto uppgick till 460 Mkr (372), motsvarande en ökning med 24% jämfört med föregående år. För jämförbara enheter och justerat för kurseffekter förbättrades resultatet med 3%.

Resultatet efter finansnetto under fjärde kvartalet uppgick till 118 Mkr (125). Skillnaden mellan åren är även hänförlig till ökade finanskostnader 2000.

Förutom engångsåterbäringen från SPP påverkas jämförbarheten mellan åren av flera faktorer. Dels avyttringen av 20 fristående finska restauranger under 1999, dels av Provobis-förvärvet som påverkar såväl kostnads- som intäktsbilden under andra halvåret 2000 samt av bolagets återköp av egna aktier. Provobis-förvärvet och återköp av egna aktier har påverkat skuldsättningen och därmed finanskostnaderna. Avyttringar av hotell har medfört en realisationsvinst på 12 Mkr 1999 och 3 Mkr år 2000.

Resultatet efter skatt uppgick till 423 Mkr (296), vilket ger en vinst per aktie på 6:67 kr (4:64). Denna starka utveckling av vinst efter skatt är en effekt av bolagets goda resultatutveckling, SPP återbäringen och av att skattemässiga avdrag på 317 Mkr har kunnat yrkas till följd av tidigare gjorda förluster vilka realiserats i samband med Scandics försäljning av hotellfastighetsbolaget Hotellus. Detta skattemässiga förhållande var en engångsföreteelse för år 2000.

FÖRSÄLJNING FÖRDELAD PER LAND, AVSEENDE PERIODEN JANUARI-DECEMBER 2000



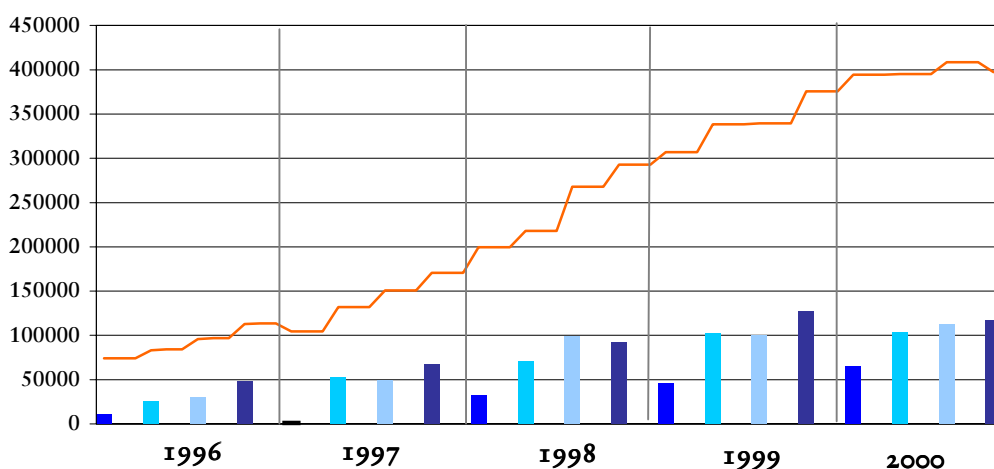
STARKT KASSAFLÖDE

Scandics kassaflöde under 2000 har varit oförändrat starkt. I den löpande verksamheten uppgick kassaflödet till 643 Mkr (661). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -800 Mkr (-420). Investeringarna utgörs främst av Provobis-förvärvet samt investeringar i befintliga hotell och hotell som är under uppförande. I kassaflödet för 1999 ingår försäljningen av de fristående finska restaurangerna som ingick i Arctia-förvärvet.

MODERBOLAGET

Moderbolagets försäljning uppgick år 2000 till 2 454 Mkr (2 335). Resultat efter finansiella poster var 418 Mkr (325). Likvida medel per den 31 december 2000 uppgick till 16 Mkr (322). Investeringarna uppgick till 246 Mkr (257).

RESULTAT EFTER FINANSNETTO PER KVARTAL OCH 12-MÅNADERS RULLANDE RESULTAT EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER



FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick vid året slut till 583 Mkr (-155). Ökningen mellan åren är främst hänförlig till kontantandelen i Provobis-förvärvet samt till bolagets återköp av egna aktier vilket skett till ett värde av 401 Mkr. Finansnettot för året uppgick till -32 Mkr (-11). Under året har ett syndikerat lån om 125 MUSD med en löptid om 5 år tagits upp som ersätter det tidigare lånet om 90 MUSD. Ett obligationslån om 200 MSEK har emitterats med en löptid om 5 år.

OPTIONSPROGRAM FÖR MEDARBETARNA

I syfte att ytterligare öka medarbetarnas engagemang och intresse för verksamheten har ett erbjudande om att förvärva teckningsoptioner givits till samtliga medarbetare. Cirka 40% av medarbetarna tecknade tillsammans 1 753 900 optioner vilket motsvarar drygt 60% av det totala erbjudandet.

Ett optionsprogram har även genomförts riktat till ledande befattningshavare i bolaget. Erbjudandet omfattade 637 500 syntetiska optioner och har tecknats i sin helhet. Bolaget har säkrat den exponering som uppkommer vid en uppgång i aktiekursen.

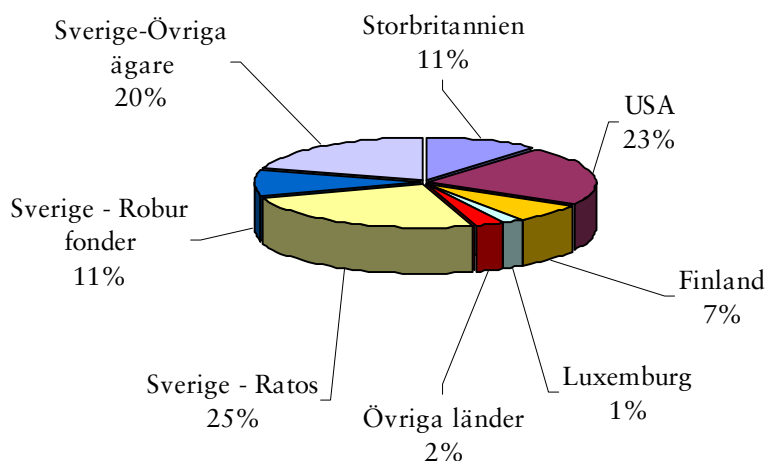
SCANDIC-AKTIE – UPP 58%

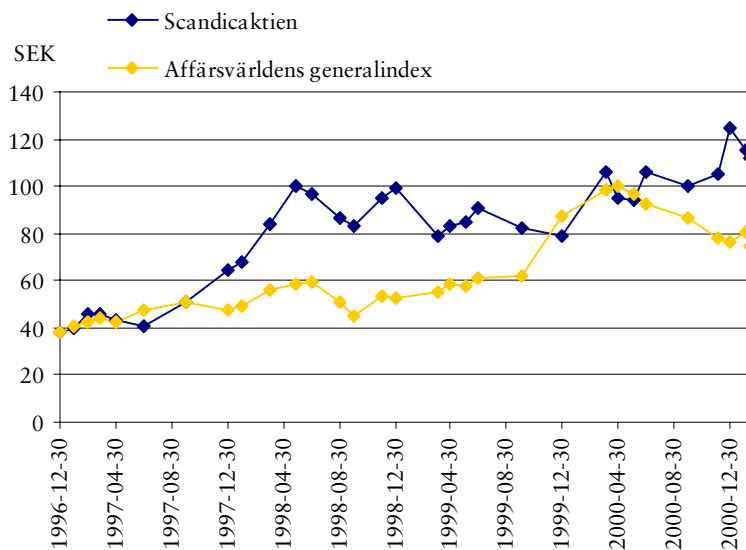
Scandic-aktiens slutkurs den 29 december 2000 uppgick till 125 kr, en ökning med 58% jämfört med ingångskursen 79 kr vid årets början. Affärsvärldens generalindex sjönk under samma period med 14%.

Under året har bolaget förvärvat 3.930.968 egna aktier motsvarande knappt 6% av samtliga aktier i bolaget. En riktad nyemission omfattande totalt 2 253 338 aktier genomfördes i samband med förvärvet av hotellkedjan Provobis.

Större aktieägare 2000-12-31	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
Ratos	15 685 964	25,3
Robur fonder	6 865 000	11,0
Fidelity Fonder USA	6 018 340	9,7
Kapiteeli-bolagen Finland	4 350 150	7,0
Svenska ägare, totalt	34 741 462	56,0
Utländska ägare, totalt	27 331 058	44,0
Totalt antal aktier exklusive eget innehav	62 072 520	100,0

ÄGARFÖRDELNING PER LAND





FÖRSLAG OM ÅTERKÖP OCH FÖRSÄLJNING AV EGNA AKTIER

Styrelsen har beslutat att föreslå ordinarie bolagsstämma ge styrelsen förnyat mandat att, under perioden fram till nästa ordinarie bolagsstämma, förvärva och avyttra aktier i bolaget. Förvärv skall ske på OM Stockholmsbörsen eller genom erbjudanden som riktas till samtliga aktieägare. Syftet med återköpet är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att kunna använda återköpta aktier som finansiering vid framtida förvärv. Återköp begränsas av att bolagets innehav av egna aktier inte vid någon tidpunkt får överstiga 10% av samtliga aktier i bolaget. Avyttring av bolagets egna aktier får göras på annat sätt än över OM Stockholmsbörsen för att finansiera förvärv av företag eller verksamhet.

UTDELNING

För verksamheten år 2000 föreslår styrelsen bolagsstämman en utdelning om 2:30 kronor per aktie (2:00) Scandics utdelningspolitik är att minst 30% av årets vinst efter skatt skall delas ut. Den föreslagna utdelningen motsvarar 34 % av vinst efter skatt.

RESULTATRÄKNING KONCERNEN	Helår 2000	Helår 1999	Kv 4 2000	Kv 4 1999
Mkr				
Nettoomsättning¹⁾	5 971	5 253	1 715	1 395
Kostnad för sålda varor	-4 821	-4 268	-1 362	-1 120
Bruttoresultat	1 150	985	353	275
 Försäljningskostnader	 -426	 -344	 -130	 -79
Administrationskostnader	-353	-306	-107	-83
Övriga rörelseintäkter	18	19	2	5
Jämförelsestörande poster	63	-	2	-
Rörelseresultat	452	354	120	118
 Andel i intresseföretags resultat	 40	 29	 12	 8
Finansiella poster	-32	-11	-14	-1
Resultat efter finansnetto	460	372	118	125
 Skatt	 -37	 -75	 -9	 4
Minoritetsintresse	0	-1	0	0
Resultat	423	296	109	129

1) Nettoomsättningen för 1999 är justerad på grund av ändrad redovisningsprincip för hotell som drivs under managementkontrakt.

BALANSRÄKNING, KONCERNEN
Mkr

2000-12-31 1999-12-31

Tillgångar

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	999	467
Materiella anläggningstillgångar	1 530	1 249
Andelar i intresseföretag	413	421
Finansiella anläggningstillgångar	107	95
Summa anläggningstillgångar	3 049	2 232

Omsättningstillgångar

Varulager	50	42
Kortfristiga fordringar	577	320
Fordringar intresseföretag	-	2
Kortfristiga placeringar	-	324
Kassa och bank	201	100
Summa omsättningstillgångar	828	788

Summa tillgångar	3 877	3 020
-------------------------	--------------	--------------

Eget kapital och skulder

<i>Eget kapital</i>	<i>1 889</i>	<i>1 765</i>
---------------------	--------------	--------------

Minoritetsintresse	10	9
--------------------	----	---

Avsättningar

Ej räntebärande	78	91
Räntebärande	62	55
Summa avsättningar	140	146

Långfristiga skulder

Ej räntebärande	3	-
Räntebärande	487	183
Summa långfristiga skulder	490	183

Kortfristiga skulder

Ej räntebärande	1 113	886
Räntebärande	235	31
Summa kortfristiga skulder	1 348	917

Summa eget kapital och skulder	3 877	3 020
---------------------------------------	--------------	--------------

Scandics hotellbestånd 2000-12-31					Hotell under uppförande/ framtida övertagande	
Land	Nyttillkomna hotell 2000	Nyttillkomna rum 2000	Totalt antal hotell	Totalt antal rum	Antal hotell	Antal rum
Sverige*	16	3 146	72	13 116	2	554
Finland	3	555	24	4 197	0	0
Danmark	1	117	20	2 895	1	207
Norge	3	387	17	2 476	2	320
Norden totalt	23	4 205	133	22 684	5	1 081
Tyskland	0	0	8	1 730	2	492
Belgien	0	0	3	591	0	0
Österrike	0	0	2	543	0	0
Storbritannien	0	0	1	368	0	0
Holland	0	0	3	316	0	0
Estland	0	0	4	227	0	0
Litauen	0	0	0	0	1	60
Utanför Norden totalt	0	0	21	3 775	3	552
	23	4 205	154	26 459	8	1 633

* Hotellet i Vänersborg med 119 rum har under perioden avyttrats. Det "gamla" hotellet i Mölndal med 164 rum har ersatts av ett nytt hotell. Avtal har tecknats om försäljning av 5 hotell med 620 rum av de 16 hotellen som ingick i Provobis-förvärvet. Ett av dessa har frånträtts redan under år 2000.

Kassaflöde Koncernen, Mkr	2000	1999
Resultat efter finansiella poster	460	372
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	273	305
Betald skatt	-89	-33
Förändringar i rörelsekapital och avsättningar	-1	17
Kassaflöde från den löpande verksamheten	643	661
Förvärv av dotterföretag	-435	-140
Avyttring dotterföretag	-	109
Investeringar		
- befintliga hotell	-243	-221
- nya hotell	-224	-151
- finansiella tillgångar	-	-17
Avyttringar		
- anläggningstillgångar	13	0
- finansiella tillgångar	89	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-800	-420
Lämnad utdelning	-127	-96
Återköp av aktier	-401	
Förändrad upplåning	457	94
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-71	-2
Förändring av likvida medel	-228	239

INFORMATION PER VERKSAMHETSOMRÅDE

Mkr	2000	1999
Nettoomsättning hotellrörelse		
I Norden	5 125	4 443
Utanför Norden	846	810
Scandic Totalt	5 971	5 253
Jämförelsestörande poster		
I Norden	63	-
Utanför Norden	-	-
Scandic Totalt	63	-
Rörelseresultat		
I Norden ¹⁾	393	331
Utanför Norden	59	23
Scandic Totalt	452	354
Sysselsatt kapital		
I Norden	2 322	1 479
Utanför Norden	160	138
Scandic Totalt	2 482	1 617
Operativa nyckeltal		
I Norden		
Beläggningsgrad, %	63,0	62,8
Genomsnittligt rumspris, kr	730	718 ²⁾
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum, kr	460	451 ²⁾
Genomsnittligt antal tillgängliga rum per dag	20 045	17 284
Utanför Norden		
Beläggningsgrad, %	65,2	63,7
Genomsnittligt rumspris, kr	625	629 ²⁾
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum, kr	407	401 ²⁾
Genomsnittligt antal tillgängliga rum per dag	3 177	2 945

Not. Omräkning från lokala valutor till kronor har skett med respektive periods genomsnittliga växelkurs.

1) Koncerngemensamma kostnader, inklusive kostnader för informationsteknologi, har i sin helhet hänförs till den nordiska verksamheten

2) Rensat för kurseffekter uppgår det genomsnittliga rumspriset för Norden under 1999 till 707 kr och RevPAR till 444 kr. Utanför Norden uppgick motsvarande kurseffekter för genomsnittligt rumspris under 1999 till 614 kr och RevPAR till 391kr.

Definition av operativa nyckeltal:

Beläggningsgrad, Antalet sålda rum i procent av antalet tillgängliga rum.

Genomsnittligt rumspris, Rumsintäkter dividerat med antal sålda rum.

Rumsintäkter, Intäkter från uthyrning av hotellrum.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum, Rumsintäkter dividerat med antalet tillgängliga rum.

Genomsnittligt antal rum per dag, Genomsnittlig tillgänglig rumskapacitet per dag.

Stockholm den 12 februari 2001

Roland Nilsson
VD & Koncernchef

EKONOMISK INFORMATION 2001

Scandic Hotels avser att distribuera nedanstående ekonomiska information under år 2001:

Årsredovisning för 2000, mars 2001
Delårsrapport, tre månader, 4 maj 2001
Delårsrapport, sex månader, 10 augusti 2001
Delårsrapport, nio månader, 31 oktober 2001

Rapporterna distribueras direkt till aktieägarna och kan också beställas från Scandic Hotels AB. Informationen finns även tillgänglig på Scandics hemsida: www.scandic-hotels.com

Ordinarie bolagsstämma hålls den 29 mars 2001 klockan 16.30 på Scandic Hotell Slussen i Stockholm.

Upplysningar lämnas av:

Roland Nilsson, VD & Koncernchef, ☎ 08-517 352 00
Fredrik Sandelin, vVD, Ekonomi & Finans, ☎ 08-517 351 21
Gunnar Brandberg, Direktör, Kommunikation, ☎ 08-517 352 12 el. 0709-735 212

*Scandic Hotels AB är Nordens största hotellföretag med 153 hotell i 10 länder.
Scandics strategi är att vara en renodlad hotelloperatör och att fortsätta växa både organiskt
och genom förvärv. Affärsidén är "att erbjuda många människor det mest prisvärda
hotellboendet, både under arbete och fritid".*



Scandic Hotels AB (publ)
Box 6197, 102 33 Stockholm
Tfn: 08-517 350 00, Fax: 08-517 352 70
E-mail: info@scandic-hotels.com, Internet: www.scandic-hotels.com
Org. nr.: 556299-1009