

Bokslutskommuniké

1 januari - 31 december 2000

Mogul.com Group AB (publ)

Kvartal 4, 2000

- Koncernens nettoomsättning för kvartal 4 uppgick till 80,5 Mkr (35,3 Mkr), dvs en ökning med 128 % väsentligen till följd av förvärv.
- Koncernens resultat före goodwillavskrivningar samt struktur- och expansionskostnader för kvartal 4 blev -20,1 Mkr (-0,7 Mkr).
- Struktur- och expansionskostnader har belastat resultatet med -20,4 Mkr (-1,5 Mkr) under kvartal 4.
- Koncernens kvarstående goodwill uppgår till 86 Mkr, efter en nedskrivning utöver plan på 412 Mkr, och avskrivs planmässigt över knappt 4 år. Nedskrivningen motiveras dels av kundernas förändrade krav på kompetens och integrationsförmåga hos sina IT-leverantörer, dels av finansmarknadens förändrade värdering av Internetkonsulter som skett under året.
- Det egna kapitalet uppgår efter nedskrivning av goodwill till 185 Mkr (239 Mkr), dvs en soliditet på 66 % (87 %).
- I oktober erhöll Mogul Cisco Systems Premier Certification vilket innebär att Mogul intensifierar sitt samarbete med Cisco.
- Antalet tjänster kommer att minska med 33 heltidstjänster från 381 till 348 under första kvartalet 2001 genom naturlig avgång, vilket motsvarar en personalreduktion om 9%.
- Koncernens ekonomidirektör, Björn Wallin, utsågs till tillförordnad VD i december då också en ny koncernledning tillsattes.

Helår, 2000

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 275,5 Mkr (83,0 Mkr), dvs en ökning med 232 % väsentligen till följd av förvärv.
- Koncernens resultat före goodwillavskrivningar samt struktur- och expansionskostnader blev -40,2 Mkr (-10,3 Mkr).
- Struktur- och expansionskostnader har under året belastat resultatet med -35,4 Mkr (-1,5 Mkr).
- Koncernens resultat efter finansiella poster blev -604,2 Mkr (-21,6 Mkr), varav goodwillavskrivningarna, inklusive nedskrivning av goodwill utöver plan om -412 Mkr, uppgick till -533,2 Mkr (-9,4 Mkr).
- Koncernens kvarstående goodwill uppgår till 86 Mkr, efter en nedskrivning utöver plan om -412 Mkr, och avskrivs planmässigt över knappt 4 år.
- Under året förvärvades svenska Datastrategi CTO AB, norska Mogul AS, Numerica-Taskon AS och WinHLP AS samt finska Webstation OY och Media Momentum OY (rörelsen).
- Genomsnittligt antal medarbetare ökade under året från 93 till 366, dvs en ökning med 294 % väsentligen till följd av förvärv.
- Moguls aktie noterades på O-listan vid OM Stockholmsbörsen den 11 september.

Verksamheten

Mogul hjälper företag att identifiera, utveckla och implementera nya affärsmöjligheter i första hand baserad på internetrelaterad teknologi, design och kommunikation, där varje enskild lösning ska tillföra värde åt kunderna.

Mogul gör affärslösningar främst inom områden som kräver teknologisk kompetens samt insikt och branschfarenhet avseende kundernas verksamheter. Dessa områden är:

-Finansiella tjänster. Applikationer för denna sektor ställer extremt höga krav på säkerhet, komplexitet, flexibilitet, användarvänlighet, tillgänglighet och integrationsmöjlighet med befintliga affärssystem. Mogul har medverkat i utvecklingen av sådana tjänster för flera skandinaviska banker och försäkringsbolag.

-Call- och contactcenter. Contactcenters kan beskrivas som ett slags andra-generationens callcenter. En digital kundtjänstlösning som hanterar all kommunikation med kunder och/eller leverantörer, oberoende av kanal. På så sätt ökar effektiviteten och servicen väsentligt.

-Katalog- och söktjänster. Genom att utnyttja internets möjligheter kan många av Moguls kunder publicera sin information och sina tjänster på flera nya sätt. Det blir alltmer väsentligt att stora informationsdatabaser klarar snabbhet och struktur av information på ett, för kundens kund, ändamålsenligt och korrekt sätt. Publiceringskanalen är ofta mediet mellan kundens affärssystem och den som söker information. Publicering kan ske via flera kanaler förutom Internet, såsom SMS, fax, mobil, telefon m.m

Koncernen är indelad i fyra verksamhetsområden: Sverige, Norge, Finland och Övriga (Tyskland och England). Sverige och Norge svarar för ca 95 % av nettoomsättningen.

Bland kunderna märks SPP, Skandia, Eniro, Ericsson, Xerox, Gjensidige NOR, Sense Communications, Den Norske Bank, Dun & Bradstreet och Alcro-Beckers.

Utveckling under året

Årets första hälft utmärktes av en mycket stark efterfrågan på Internetkonsultföretagens tjänster. Uppdrag för e-handelsföretagen stod för en inte oviktig del av marknadens tillväxt. Mogul hade emellertid en mycket liten andel kunder i det segmentet. I takt med att e-handelsföretagen började få problem ändrades förutsättningarna dramatiskt under det tredje kvartalet. Under slutet av året minskade många företag i branschen sina kostnader och strukturerade om sina verksamheter.

Mogul lade under året ned stora resurser på integrationsarbete till följd av förvärv av sex företag och valde tidigt att konsolidera verksamheten. Detta höll nyanställningarna på en relativt låg nivå vilket visade sig vara en riktig strategi. När Mogul i november beslöt att avvakta med den internationella expansionen och lägga ökad prioritet på lönsamhet krävdes därför inga större personalneddragningar.

Moguls ledning gör bedömningen att marknaden för Internet och traditionell IT i hög grad flutit samman under året. Marknaden har också förändrats under den senare delen av året genom att gå från självständiga lösningar till tekniskt mer avancerade lösningar där kundens krav på affärsmässighet, teknologi och integration med befintliga system ständigt ökar. Det får till följd att dessa krav blir avgörande konkurrensfaktorer för Mogul och övriga Internetkonsulter.

Väsentliga affärer och händelser

Ledningsförändringar

Björn Wallin utsågs till tillförordnad VD för Mogul.com Group AB (publ) i december, i tillägg till sin tjänst som ekonomidirektör. Han efterträdde Jörn Lyseggen som var VD och koncernchef under tiden 23 februari – 19 december år 2000.

I december utsågs också en ny verkställande ledning för koncernen. Den nya ledningen utgörs av styrelseordföranden Lars Save, tf VD Björn Wallin, samt de operativa cheferna för de svenska, norska och finska verksamhetsområdena: Urban Näsman, Poul Kristoffersen och Calle Färkkilä. Koncernen har även organiserat om verksamheten till en mer affärsorienterad struktur.

Affärer och marknad

Mogul tecknade i Norge ett tre-årigt utvecklingskontrakt med Alcatel Telecom Norway AS värt ca 30 miljoner NOK. Mogul skall vara underleverantör till easi Solutions Plc, ett företag som ska förse morgondagens hotellrum med internetaccess, mail, nyheter, underhållning och andra digitala tjänster.

SPP har givit Mogul i uppdrag att vidareutveckla den webbaserade kontaktcenter-plattform Mogul tidigare utvecklat. Uppdraget stärker den sedan tidigare upparbetade kundrelationen med SPP.

Mogul har sedan 1997 utvecklat infrastrukturen för Eniro's informationstjänster på Internet. Denna har hitills realiserats i Sverige för tjänsterna Gula Sidorna, Vita Sidorna, Din Del och Emfas samt ett antal installationer i Eniro's verksamhetsområden i Finland och Baltikum.

Mogul har utfört ett flertal olika uppdrag åt stora kunder, varav Skandia är en. Uppdragen åt Skandia är utförda för olika i Skandiakoncernen ingående bolag som t.ex. Skandiabanken, Skandia Fonder, Skandia Lifeline och Skandia Liv.

I stark konkurrens med andra finska och internationella konsultbolag erhöll Mogul ett prestigefyllt kontrakt med Statsministerns Kontor i Finland. Mogul skall för den finska regeringen utveckla en portal för offentliga dokument och nyheter.

I september tecknade Mogul samarbetsavtal med amerikanska Aether Systems Inc. gällande applikationsutveckling för handhållna enheter. Aether är ett ledande företag vad gäller utveckling av mobila och trådlösa lösningar. Mogul har också slutit ett partneravtal med amerikanska Bea Systems Inc, ett ledande företag när det gäller mjukvara för elektronisk handel. Samarbetet med Bea stärker Moguls sedan tidigare starka position inom middleware och integration av webb lösningar med affärssystem. I oktober erhöll Mogul Cisco Systems Premier Certification. Det innebär att Mogul intensifierar sitt samarbete med Cisco och får därmed kontinuerlig tillgång till produktkunskap och teknisk expertis från Cisco – från nätverksdesign till konfigurering.

Förvärv och övrigt

De av Mogul, i december 1999, aviserade förvärven har slutförts. Det gäller Datastrategi CTO AB samt Webstation OY som ingår i koncernen från 1 januari 2000 samt de norska bolagen WinHLP AS, Mogul AS samt Numerica-Taskon AS vilka ingår från 1 mars 2000. Rörelsen i det finska Internetföretaget Media Momentum OY förvärvades 22 september för 170.000 nyemitterade aktier i moderbolaget jämte 2 Mkr i kontanter. Mogul har efter utnyttjandet av reglerna för tvångsinlösen av utestående aktier i WinHLP AS uppnått 100% av röster och kapital.

Bolaget har under året bytt namn från Optosof AB (publ) till Mogul.com Group AB (publ).

Moguls aktie noterades på O-listan vid OM Stockholmsbörsen den 11 september.

På extra bolagsstämma 29 december år 2000 beslutades avyttring av aktierna i dotterföretaget Punkt EDU AB vilket före avyttringen ägdes till 56,25 %.

Resultat, finansiell ställning och nyckeltal år 2000

Koncernens nettoomsättning uppgick till 275,5 Mkr (83,0 Mkr), dvs en ökning med 232 %, vilken väsentligen beror på genomförda förvärv under kvartal 3, 1999 och under kvartal 1, 2000.

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till -75,6 Mkr (-12,0 Mkr).

Resultatet har belastats med struktur- och expansionskostnader med -35,4 Mkr (-1,5 Mkr).

Resultatet efter finansiella poster blev -604,2 Mkr (-21,6 Mkr) varav goodwillav- och nedskrivningarna uppgick till -533,2 Mkr (-9,4 Mkr).

I moderbolaget blev resultatet efter finansiella poster men före nedskrivning av aktier i dotterföretag -23,3 Mkr (-20,5 Mkr).

Resultatet per aktie efter full skatt uppgick till -63,07 kr (-5,10 kr). Kassalikviditeten är 179 % (692 %) och soliditeten uppgick till 66 % (87 %). Justerat eget kapital per aktie före utspädningseffekt utgjorde 17,96 kr (37,51 kr). Kassaflödet från den löpande verksamheten var -47,7 Mkr (-5,3 Mkr).

	2000					1999				
Utveckling per kvartal	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Omsättning per verksamhetsområde										
Sverige	135,6	35,3	31,6	35,9	32,8	73,8	32,4	16,1	13,2	12,1
Norge	125,4	39,1	36,5	33,7	16,1	4,7	2,1	2,6	-	-
Finland	12,3	5,7	1,9	2,8	1,9	-	-	-	-	-
Övriga	2,2	0,4	0,7	0,3	0,8	4,5	0,8	1,4	1,2	1,1
Summa nettoomsättning för verksamhetsområdena	275,5	80,5	70,7	72,7	51,6	83,0	35,3	20,1	14,4	13,2
Resultat före goodwill och struktur- och expansionskostnader	-40,2	-20,1	-4,2	-10,1	-5,8	-10,5	-0,9	-4,4	-4,5	-0,7
Struktur- och expansionskostnader	-35,4	-20,4	-3,0	-12,0	-	-1,5	-1,5	-	-	-
Resultat före goodwill (EBITA)	-75,6	-40,5	-7,2	-22,1	-5,8	-12,0	-2,4	-4,4	-4,5	-0,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-47,7	5,9	-28,3	-17,2	-8,1	-4,7	4,6	-7,0	-2,6	-0,3
Medelantal anställda	366	379	362	357	232	93	136	113	73	68

Struktur- och expansionskostnader

Kostnader avseende struktur och expansion fördelas enligt följande:

	2000				1999			
Utveckling per kvartal	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Personalrelaterade kostnader	-14,8	-	-0,2	-	-1,0	-	-	-
Lokalitetskostnader	-4,4	-	-	-	-0,5	-	-	-
Noterings och expansionskostnader	-	-1,5	-6,4	-	-	1,3	-	-
Varumärkeskostnader	-	-	-3,1	-	-	-	-	-
Övriga kostnader	-1,2*	-1,5	-2,3	-	-	-	-	-
Summa struktur- och expansionskostnader	-20,4	-3,0	-12,0	-	-1,5	1,3	-	-

* Principen för redovisning av pensionsavsättningar i Norge har förändrats vilket medfört en intäkt om 3,9 Mkr under kvartal 4 2000.

Likviditet

Koncernens likvida medel uppgick till 77,0 Mkr (171,9 Mkr), varav moderbolagets likvida medel uppgick till 55,3 Mkr (161,9 Mkr).

Investeringar

Koncernens investeringar i inventarier uppgick till 23,9 Mkr (2,2 Mkr). Moderbolagets investeringar uppgick till 1,2 Mkr (0,4 Mkr). Investeringar i dotterföretag har medfört en koncernmässig goodwill om 560,0 Mkr vilket motsvarade nyemission av 3 909 503 aktier.

Goodwill

Koncerngoodwill avskrivs linjärt från förvärvstidpunkten över avskrivningstiden som fastställs för varje enskilt förvärv. Avskrivningstiden baseras bland annat på förvärvat bolags resultatnivå vid förvärvstidpunkten, kundstruktur, personalberoende samt bolagets betydelse för geografisk och/eller produktmässig utveckling i koncernen. I enlighet med denna princip har goodwill för hittills gjorda förvärv i denna rapporten avskrivits efter en genomsnittlig avskrivningstid på knappt fyra år, med undantag av nedskrivningen utöver plan om -412 Mkr som beslutats under kvartal 4 år 2000. Detta innebär att rörelseresultatet för helåret belastats med -533,2 Mkr (-9,4 Mkr) i goodwillavskrivning. Nedskrivningen motiveras av marknadens ändrade krav på kompetens och integrationsförmåga hos sina IT-leverantörer, men även av finansmarknadens förändrade värderingar av Internetkonsulter som skett under året.

Kvartal 4

Koncernens nettoomsättning uppgick till 80,5 Mkr (35,3 Mkr), dvs en ökning med 128%. Resultatet före goodwillavskrivningar, struktur- och expansionskostnader uppgick till -40,5 Mkr (-2,2 Mkr). Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 5,9 Mkr (4,6 Mkr).

Resultat före goodwillavskrivning för koncernens verksamhetsområden (kvartal 4 samt helår 2000)

Koncernen är indelad i fyra verksamhetsområden: Sverige, Norge, Finland och Övriga (Tyskland och England).

Sverige

Nettoomsättningen för helåret 2000 uppgick till 135,6 Mkr (73,8 Mkr). Resultatet före goodwillavskrivningar samt strukturkostnader uppgick till -1,3 Mkr (1,7 Mkr). För kvartal 4 uppgick nettoomsättningen till 35,3 Mkr (32,4 Mkr) och resultatet före goodwillavskrivningar och strukturkostnader till -3,0 Mkr (2,6 Mkr). Sverige har under året belastats med strukturkostnader om -9,3 Mkr. Antalet anställda kommer att minska genom naturlig avgång med ca 14 personer.

Norge

Nettoomsättningen för helåret 2000 uppgick till 125,4 Mkr (4,7 Mkr). Resultatet före goodwillavskrivningar samt strukturkostnader uppgick till -16,7 Mkr (-3,0 Mkr). För kvartal 4 uppgick nettoomsättningen till 39,1 Mkr (2,1 Mkr) och resultatet före goodwill samt strukturkostnader blev -11,6 Mkr (-2,4 Mkr). Norge har under året belastats med strukturkostnader om -5,8 Mkr. Förändrad redovisningsprincip avseende pensioner har medfört en engångsintäkt under kvartal 4 om 3,9 Mkr, vilken har minskat strukturkostnaderna, varför netto strukturkostnader uppgår till -1,9 Mkr. Antalet anställda kommer att minska genom naturlig avgång med ca 18 personer.

Finland

Nettoomsättningen för helåret 2000 uppgick till 12,3 Mkr (- Mkr) och resultatet före goodwillavskrivningar blev 1,1 (- Mkr).

För kvartal 4 uppgick nettoomsättningen till 5,7 Mkr (- Mkr) och resultatet före goodwillavskrivningar blev 0,2 Mkr (- Mkr).

Inga strukturkostnader förekommer i den finska verksamheten.

Övriga

Verksamhetsområdet Övriga omfattar det tyska dotterbolaget Optosof GmbH och det engelska dotterbolaget Optosof Ltd. För helåret uppgick nettoomsättningen i detta verksamhetsområde till 2,2 Mkr (4,5 Mkr) och resultatet blev -0,5 Mkr (-0,9 Mkr).

För kvartal 4 uppgick nettoomsättningen till 0,5 Mkr (0,8 Mkr) och resultatet blev -0,3 Mkr (2,6 Mkr).

Inga strukturkostnader förekommer i den övriga verksamheten.

Centrala kostnader

De centrala kostnaderna för koncernen uppdelas i två kategorier, löpande operativa kostnader och kostnader av engångskaraktär, såsom förvärvs-, struktur-, expansions- och noteringskostnader. De löpande operativa kostnaderna uppgick till -22,8 Mkr (-8,3 Mkr) och kostnader för struktur och expansion till -24,2 Mkr (-1,5 Mkr).

För kvartal 4 uppgick de löpande kostnaderna till -5,4 Mkr (-3,7 Mkr) och struktur- och expansionskostnaderna uppgick till -9,2 Mkr (-1,5 Mkr).

Kvartal 4, 2000

UTFALL Okt – Dec	Nettoomsättning		Resultat före goodwillavskrivning*		Medelantal anställda		Investeringar	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Verksamhetsområde								
Sverige	35,3	32,4	-3,0	2,6	151	109	1,8	1,0
Norge	39,1	2,1	-11,6	-2,4	193	18	1,1	-
Finland	5,7	-	0,2	-	24	-	-0,2	-
Övriga	0,5	0,8	-0,3	2,6	4	4	-	-
Summa verksamhetsområden	80,6	35,3	-14,7	2,8	372	131	2,7	1,0
Centralt löpande kostnader	-0,1	-	-5,4	-3,7	7	5	-	-
Resultat före kostnader för struktur och expansion	-	-	-20,1	-0,9	379	136	2,7	1,0
Kostnader för struktur och expansion **	-	-	-20,4	-1,5	-	-	-	-
KONCERNEN	80,5	35,3	-40,5	-2,4	379	136	2,7	1,0

* Resultatet för respektive verksamhetsområde är exklusive kostnader för centrala funktioner (management-fee)

** Principen för redovisning av pensionsavsättningar i Norge har förändrats vilket medfört en intäkt om 3,9 Mkr under kvartal 4.

Kvartal 1-4, 2000

UTFALL Jan – Dec	Nettoomsättning		Resultat före goodwillavskrivning*		Medelantal anställda		Investeringar	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Verksamhetsområde								
Sverige	135,6	73,8	-1,3	1,7	147	73	9,2	1,4
Norge	125,4	4,7	-16,7	-3,0	193	12	12,7	0,2
Finland	12,3	-	1,1	-	15	-	0,7	-
Övriga	2,2	4,5	-0,5	-0,9	4	4	0,1	0,2
Summa verksamhetsområden	275,5	83,0	-17,4	-2,2	359	89	22,7	1,8
Centralt löpande kostnader	-	-	-22,8	-8,3	7	4	1,2	0,4
Resultat före kostnader för struktur och expansion	-	-	-40,2	-10,5	366	93	23,9	2,2
Kostnader för struktur och expansion**	-	-	-35,4	-1,5	-	-	-	-
KONCERNEN	275,5	83,0	-75,6	-12,0	366	93	23,9	2,2

* Resultatet för respektive verksamhetsområde är exklusive kostnader för centrala funktioner (management-fee)

** Principen för redovisning av pensionsavsättningar i Norge har förändrats vilket medfört en intäkt om 3,9 Mkr under kvartal 4..

Proforma*

Koncernens nettoomsättning proforma för helåret 2000 uppgick till 300,9 Mkr (253,5 Mkr), dvs en ökning med 19%. För kvartal 4 uppgick nettoomsättningen till 79,7 Mkr (75,2 Mkr), dvs en ökning med 4%.

Resultatet före goodwillavskrivningar för helåret 2000 uppgick till -76,3 Mkr (-9,6 Mkr). För kvartal 4 uppgick resultatet före goodwillavskrivningar till -43,2 Mkr (4,3 Mkr).

Medarbetare

Genomsnittligt antal medarbetare ökade under året från 93 till 366, dvs en ökning med 294 % väsentligen till följd av förvärv. Totalt var 381 (148) anställda vid årets utgång, dvs en ökning med 157 %. Under kvartal 1 2001 kommer antalet tjänster att minska med 33 heltidstjänster från 381 till 348 genom naturlig avgång, vilket motsvarar en personalreduktion om 9%.

Framtidsutsikter

Mogul upplever marknaden som både stor och stabil och avser att aktivt verka för att möta de nya marknadsvillkoren på ett sätt som i förlängningen skapar såväl lönsamhet som en acceptabel organisk tillväxt. Strategin för den närmaste tiden vilar på sex ben:

- Lönsamhet uppnås genom en kraftig reduktion av löpande centrala kostnader,
- Lönsamhet uppnås genom ökad försäljningseffektivitet i alla delar inom koncernen,
- Ett utpräglat operativt fokus i allt vad Mogul gör leder till effektiva processer hela vägen från offert till leverans,
- All verksamhet organiseras utifrån kunderna,
- Avgörande för all verksamhet är att kassaflödet vänder till att bli positivt. Därmed får tillväxten stå tillbaka tills Mogul uppnått målet att växa i finansiell balans,
- Norden förblir en prioriterad marknad, dvs Mogul verkar för närvarande inte aktivt för en expansion utanför Norden.

Koncernen bedöms uppvisa lönsamhet före goodwillavskrivningar 2001. Eventuella större förvärv kan komma att påverka den bedömningen.

* Med proforma menas att alla i dag ingående bolag i koncernen redovisas oavsett förvärvstidpunkt som om de förvärvats 1 januari 1999.

Årsredovisning och bolagsstämma

Årsredovisningen för 2000 kommer att hållas tillgänglig på Moguls huvudkontor på Tullvaktsvägen 11 i Stockholm och på företagets hemsida www.mogul.com från den 14 mars. Årsredovisningen kommer också att skickas till aktieägarna den 14 mars. Ordinarie bolagsstämma i Mogul.com Group AB (publ) hålls onsdagen den 28 mars kl 16.00 i Moguls huvudkontor.

Ekonomisk kalender 2001

Årsredovisning tillgänglig fr.o.m	14 mars
Bolagsstämma	28 mars
Delårsrapport kvartal 1,	7 maj
Delårsrapport kvartal 2,	20 augusti
Delårsrapport kvartal 3,	29 oktober
Bokslutskommuniké	februari 2002

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning sker.

För mer information, vänligen kontakta:

Björn Wallin, tf VD och ekonomidirektör Mogul.com Group AB (publ) tel 08-450 31 00, mobil 0709-99 92 26, e-post: bjorn.wallin@mogul.com

Denna bokslutskommuniké har varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer

Stockholm den 13 februari 2001

Mogul.com Group AB (publ)

STYRELSEN

Koncernens räkenskaper

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (TSEK)	Helår 2000	Helår 1999	Q 4 2000	Q 4 1999
Nettoomsättning	275 506	82 979	80 468	35 291
Rörelsens kostnader:				
Inköp av varor och tjänster	-38 312	-15 734	-8 389	-12 709
Övriga externa kostnader	-82 165	-24 134	-17 925	-5 153
Personalkostnader	-189 720	-49 786	-61 237	-17 825
Avskrivning och nedskrivning av inventarier				
- materiella anläggningstillgångar	-10 543	-3 621	-4 297	-1 970
- immateriella anläggningstillgångar	-252	-240	-92	-60
- goodwillavskrivning	-533 164	-9 402	-447 388	-6 007
Jämförelsestörande poster	-29 451	-1 500	-28 382	
Resultat från avyttring av koncernföretag	-747		-747	
Summa rörelsens kostnader	-884 354	-104 417	-568 457	-43 724
Rörelseresultat	-608 848	-21 438	-487 989	-8 433
Resultat från finansiella investeringar				
Ränteintäkter	5 962	452	1 761	199
Räntekostnader	-1 303	-620	-408	-334
Resultat efter finansiella poster	-604 189	-21 606	-486 636	-8 568
Skatt på periodens resultat	-509	-991	150	-798
Minoritetens andel	203	539	-26	344
ÅRETS RESULTAT	-604 495	-22 058	-486 512	-9 022
Resultat per aktie före utspädning, kr	-63,07	-5,10	-47,35	-1,61
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-59,55	-5,01	-43,54	-1,55

KONCERNENS BALANSRÄKNING

(TSEK)	2000-12-31	1999-12-31
Goodwill	85 994	59 145
Övriga anläggningstillgångar	45 329	10 321
Kortfristiga fordringar	72 835	32 800
Likvida medel	77 022	171 871
SUMMA TILLGÅNGAR	281 180	274 137
Eget kapital	184 564	238 802
Minoritetens andel		204
Avsättningar	9 353	1 667
Långfristiga skulder	3 735	3 888
Kortfristiga skulder	83 528	29 576
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	281 180	274 137

Eget kapital

Eget kapital IB	238 802	39 352
Nyemission	548 786	220 071
Pågående optionsprogram	1 015	1 478
Omräkningsdifferens	456	-41
Årets resultat	-604 495	-22 058
Eget kapital UB	184 564	238 802

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS (TSEK)	2000	1999	Q 4 2000	Q 4 1999
--	------	------	-------------	-------------

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat	-608 848	-21 438	-487 989	-8 433
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	542 762	12 657	450 558	6 536

Summa	-66 086	-8 781	-37 431	-1 897
--------------	----------------	---------------	----------------	---------------

Netto finansiella poster	5 958	-63	2 652	163
Betald skatt mm	-1 312	-331	-1 136	-331

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-61 440	-9 175	-35 915	-2 065
---	----------------	---------------	----------------	---------------

Summa förändring av rörelsekapitalet	13 720	3 917	41 838	6 734
--------------------------------------	--------	-------	--------	-------

Kassaflöde från den löpande verksamheten	-47 720	-5 258	5 923	4 669
---	----------------	---------------	--------------	--------------

Kassaflöde från investeringsverksamheten	-46 520	-2 870	-4 983	-1 795
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-496	156 785	-907	157 286

Minskning/ökning av likvida medel	-94 736	148 657	-33	160 160
--	----------------	----------------	------------	----------------

Likvida medel vid periodens början	171 871	23 340	77 096	11 837
Kursdifferens likvida medel	-113	-126	-107	-126

Likvida medel vid periodens slut	77 022	171 871	77 022	171 871
---	---------------	----------------	---------------	----------------

Nyckeltal	2000	1999	Q4 2000	Q4 1999
-----------	------	------	---------	---------

Nettoomsättning, tkr	275 506	82 979	80 468	35 291
Medelantal anställda	366	93	379	136
Nettoomsättning per anställd, tkr	753	892	212	259
Nettoomsättningsförändring, %	232	116	128	159
Rörelseresultat i % av nettoomsättning	-224	-26	-606	-24
Vinstmarginal, %	-219	-26	-606	-24
Soliditet, %	66	87	66	87
Kassalikviditet, %	179	692	179	692
Justerat eget kapital tkr	184 564	238 802	184 564	238 802
Avkastning på justerat eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg
Nettoskuld, Mkr	-70,6	-168,0	-70,6	-168,0
Skuldsättningsgrad, ggr	0,03	0,02	0,03	0,02
Räntetäckningsgrad, ggr	N/A	N/A	N/A	N/A
Andel riskbärande kapital %	66	87	66	87
Investeringar i inventarier, tkr	23,9	2,2	2,7	1,0

Aktiedata	2000	1999	Q4 2000	Q4 1999
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	9 588	4 322	10 275	5 616
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	10 155	4 406	11 175	5 816
Totalt antal aktier före utspädning, tusental	10 275	6 366	10 275	6 366
Totalt antal aktier efter utspädning, tusental	11 175	6 666	11 175	6 666
Resultat per aktie före utspädning, kr	-63,07	-5,10	-47,35	-1,67
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-59,55	-5,01	-43,53	-1,61
Justerat eget kapital per aktie före utspädning, kr	17,96	37,51	17,96	37,51
Justerat eget kapital per aktie efter utspädning, kr	16,52	35,82	16,52	35,82
Utdelning, kr	-	-	-	-
Börskurs per bokslutsdatum	12,40	214	12,40	214
Direktavkastning, kr	-	-	-	-
P/E-tal	Neg	Neg	Neg	Neg
Börskurs/Eget kapital (före utspädning)	0,69	5,70	0,78	5,70
Börskurs/Eget kapital (efter utspädning)	0,75	5,97	0,85	5,97

Definitioner

Medelantal anställda:

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

Justerat eget kapital (JEK):

Redovisat eget kapital + obeskattade reserver efter avdrag för latent skatt till aktuell skattesats.

Sysselsatt kapital:

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inkl. latent skatteskulder i obeskattade reserver.

Nettoomsättning per anställd:

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

Rörelseresultat i % av nettoomsättningen:

Rörelseresultat i % av nettoomsättningen.

Vinstmarginal:

Resultat efter finansiella poster i % av nettoomsättning.

Avkastning på JEK:

Resultat efter finansiella poster (minus full skatt) i % av genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital:

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i % av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet:

JEK (inkl. minoritetsandel) i % av balansomslutningen.

Kassalikviditet:

Omsättningstillgångar exklusive lager i % av kortfristiga skulder.

Nettoskuld:

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra finansiella tillgångar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

Skuldsättningsgrad:

Summan av kort- och långfristiga skulder samt latent skatteskuld i % av eget kapital.

Räntetäckningsgrad:

Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnaderna i % av räntekostnaderna.

Andel riskbärande kapital:

Redovisat eget kapital plus minoritetsintresse och obeskattade reserver i % av balansomslutningen.

Resultat per aktie:

Resultat efter finansiella poster (minus full skatt)/genomsnittligt utestående antal aktier.

JEK per aktie:

JEK/genomsnittligt utestående antal aktier.

P/E-tal:

Aktiekursen i förhållande till vinst efter finansiella poster och skatt per aktie.

Börskurs/eget kapital:

Börskursen i förhållande till det justerade egna kapitalet per aktie.