



SAAB

BOKSLUTS- KOMMUNIKÉ

2009

RESULTAT OCH SAMMANFATTNING 2009

RESULTAT JANUARI-DECEMBER 2009:

- Orderingången uppgick till MSEK 18 428 (23 212) och orderstocken vid årets utgång uppgick till SEK 39,4 miljarder (45,3 miljarder)
- Försäljningen ökade 4 procent till MSEK 24 647 (23 796), även justerat för avyttringar och valuta-effekter
- Bruttoresultatet uppgick till MSEK 6 137 (4 634), motsvarande en bruttomarginal på 24,9 procent (19,5). Justerat för engångsposter uppgick bruttomarginalen till 24,6 procent (26,5)
- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 1 374 (166), motsvarande en rörelsemarginal på 5,6 procent (0,7). Justerat för engångsposter uppgick rörelsemarginalen till 5,4 procent (8,4). Rörelsemarginalen minskade med ungefär 3 procentenheter under 2009 till följd av ett mer konservativt synsätt på tillämpning av redovisning av utvecklingskostnader från och med 1 januari 2009
- Årets resultat uppgick till MSEK 699 (-242) och resultat per aktie efter utspädning SEK 6,28 (-2,31)
- Operativt kassaflöde uppgick till MSEK 1 447 (659)
- Föreslagen utdelning per aktie SEK 2,25 (1,75)

RESULTAT OKTOBER-DECEMBER 2009:

- Orderingången uppgick till MSEK 7 047 (7 162)
- Försäljningen minskade med 5 procent till MSEK 7 768 (8 188), en minskning med 7 procent justerat för avyttringar och valuta-effekter
- Bruttoresultatet uppgick till MSEK 1 885 (644), motsvarande en bruttomarginal på 24,3 procent (7,9). Justerat för engångsposter uppgick bruttomarginalen till 24,3 procent (27,9)
- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 503 (-809), motsvarande en rörelsemarginal på 6,5 procent (-9,9). Justerat för engångsposter uppgick rörelsemarginalen till 6,5 procent (13,2). Rörelsemarginalen minskade med ungefär 3 procentenheter under perioden till följd av ett mer konservativt synsätt på tillämpning av redovisning av utvecklingskostnader från och med 1 januari 2009
- Periodens resultat uppgick till MSEK 323 (-708) och resultat per aktie efter utspädning SEK 2,87 (-6,78)

PROGNOS FÖR 2010:

Vi förblir försiktiga när det gäller utvecklingen av orderingången och förväntar oss försäljningsintäkter på samma nivå som 2009.

Vi förväntar oss ökad lönsamhet till följd av effekterna från de kontinuerliga åtgärder som vidtas för att förbättra affärerna.

Våra långsiktiga finansiella mål kvarstår.

VD:S **KOMMENTAR**

”Den globala ekonomin påverkade Saabs marknader under 2009. Förseningar i kundernas beslut betydde att större beställningar påverkades negativt medan nivån på mindre och medelstora beställningar var fortsatt god.

Försäljningen steg som ett resultat av en ökad projektaktivitet. Däremot minskade bruttomarginalen på grund av affärsmixen och högre kostnader relaterade till vissa projekt. Våra effektiviseringsinitiativ bidrog däremot med kostnadsreduceringar enligt plan.

Vår strategi fokuserar på att skapa ett starkare marknadsfokus med en mer nischad verksamhetsportfölj. För att möjliggöra detta och samtidigt förbättra effektiviteten är en ny styr- och organisationsmodell verksam från och med den 1 januari 2010.

Vi förblir försiktiga när det gäller utvecklingen av orderingången och förväntar oss försäljningsintäkter på samma nivå som 2009.

Vi förväntar oss ökad lönsamhet till följd av effekterna från de kontinuerliga åtgärder som vidtas för att förbättra affärerna. Våra långsiktiga finansiella mål kvarstår,” säger VD Åke Svensson.

KONCERNEN

MSEK	jan-dec 2009	jan-dec 2008	förändring, %	okt-dec 2009	okt-dec 2008	förändring, %
Orderingång	18 428	23 212	-21	7 047	7 162	-2
Orderstock	39 389	45 324	-13	-918 ³⁾	-1 328 ³⁾	
Försäljningsintäkter	24 647	23 796	4	7 768	8 188	-5
Bruttoresultat	6 137	4 634	32	1 885	644	193
Bruttomarginal, %	24,9	19,5		24,3	7,9	
Justerad bruttomarginal, ¹⁾ %	24,6	26,5		24,3	27,9	
Egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling	1 194	1 439	-17	370	487	-24
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	2 598	1 515	71	852	-130	-
Marginal, %	10,5	6,4		11,0	-1,6	
Rörelseresultat (EBIT)	1 374	166	728	503	-809	-
Rörelsemarginal, %	5,6	0,7		6,5	-9,9	
Justerad rörelsemarginal, ^{1, 2)} %	5,4	8,4		6,5	13,2	
Resultat före skatt (EBT)	976	-406	-	461	-1 030	-
Periodens resultat/förlust	699	-242	-	323	-708	-
Resultat per aktie efter utspädning	6,28	-2,31		2,87	-6,78	
Operativt kassaflöde	1 447	659	120	1 270	1 038	22
Nettolikviditet/skuld (-)	-634	-1 693	63	1 273 ³⁾	1 035 ³⁾	23
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	83/17	83/17		83/17	84/16	
Personal, antal	13 159	13 294	-1	-86 ³⁾	-112 ³⁾	
¹⁾ Jämförelsestörande poster med påverkan på bruttoresultat						
Strukturkostnader för uppsägningar inom Defence and Security Solutions	-20			-20		
Strukturkostnader för uppsägningar inom Systems and Products	-180			-180		
Strukturkostnader för uppsägningar inom Aeronautics	-75					
Omvärdering av kvarvarande risker i regionalflygsportföljen	350			200		
Vinst vid kontraktavslut regionalflyget		196				
Nedskrivning av aktiverade kostnader inom de civila flygplansprojekten		-1 187			-953	
Förlustavsättningar		-582			-582	
Nedskrivning av goodwill		-103			-103	
²⁾ Ytterligare jämförelsestörande poster med påverkan på rörelseresultatet						
Strukturkostnader för uppsägningar inom Aeronautics	-25					
Nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader inom Systems and Products		-250			-250	
Realisationsvinster		98				
SUMMA JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER	50	-1 828			-1 888	
³⁾ Avser kvartalets förändring						

2009 var Saabs verksamhet indelat i de tre affärssegmenten Defence and Security Solutions, Systems and Products och Aeronautics i vilka verksamheten styrdes och rapporterades.

Den 9 september 2009 meddelade Saab att en ny organisationsstruktur kommer att gälla från och med den 1 januari 2010.

Koncernen kommer att omorganiseras till fem affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services.

Utöver affärssegmenten redovisas Corporate, som omfattar koncernstaber, koncern-avdelningar och sekundära verksamheter.

Inom Corporate redovisas även leasing-flottan med flygplanen Saab 340 och Saab 2000. Från och med den 1 januari 2010 redovisas även Combitech inom Corporate.

Kvartalsvis finansiell information proforma återfinns på sidorna 30–32 i denna rapport.

ORDERLÄGE, INTÄKTER OCH RESULTAT

Orderläge

Fjärde kvartalet 2009

Orderingången för fjärde kvartalet uppgick till MSEK 7 047 (7 162) och inkluderade en order från LIG Nex1 för tillverkning av signalspaningssystem för ubåtar i Sydkorea. Dessutom tecknades ett avtal med japanska Mitsubishi Aircraft Corporation för support-lösningar och den första viktiga beställningen mottogs. Ytterligare beställningar mottogs från FMV, Försvarets Materielverk, för det kontinuerliga upprätthållandet av Gripen-systemets operativa förmåga, en order på ARTHUR WLS (Weapon Locating System) till italienska armén, två kontrakt för ytterligare leveranser av det bärbara vapensystemet Carl Gustaf och en order från Förenade Arabemiraten avseende ett luftburet övervakningssystem.

Januari–december 2009

Utöver ovan nämnda order innehöll 2009 flera större försvars-relaterade orders så som beställningar från FMV för studier och konceptarbete under 2009 rörande Gripen-systemets framtida förmågor, ett kontrakt att leverera träningsystem till den brittiska arméns utbildning såväl som ett avtal att tillverka träningsystem till den amerikanska marinkåren, produktions- och leveranskontrakt för ultralätta kamouflagenät till det amerikanska försvarsdepartementet, en order av motmedelssystemet BOL från det finska flygvapnet. Dessutom erhöles ett kontrakt att tillverka och installera simulatorer och mål för fem skjutbanor för den amerikanska armén. Saab tecknade även ett kontrakt gällande luftvärnssystem och ett kontrakt avseende utveckling av ett data-länksystem i Australien.

Beställningar inom samhällssäkerhet var bland annat en order på en säkerhetslösning för ett fängelse i Australien, en order från FMV på ett modulärt sjukvårdssystem och en beställning för att leverera teknik och installationer i Sydafrika för ett lednings-system samt ytterligare en beställning för att utveckla lösningar för skydd av viktiga samhällsinstitutioner och kritisk infrastruktur.

76 procent av orderingången (76) var hänförlig till den försvarsrelaterade verksamheten och 62 procent (66) från den internationella marknaden.

Index och prisförändringar påverkade orderingången positivt under 2009 med SEK 1,3

miljarder (2,0).

Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 43 (52) procent av den totala orderingången.

Orderstocken vid årets slut uppgick till MSEK 39 389 (45 324).

ORDERSTOCKENS FÖRDELNING ÖVER ÅR:

2010: SEK 18,5 miljarder
2011: SEK 9,2 miljarder
2012: SEK 3,7 miljarder
2013: SEK 2,6 miljarder
Efter 2013: SEK 5,4 miljarder

ORDERSTOCKEN OMFATTAR I HUVUDSAK FÖLJANDE:

- Gripen till Sverige och export
- Luftburna övervakningssystem
- Aktiva och passiva motmedelssystem
- Robotsystem för luft, sjö och land
- Strukturer och delsystem till flygplans-tillverkarna Airbus och Boeing
- Pansarvärnssystem
- Lednings-, avionik- och eldledningssystem
- Radarsystem
- Lösningar för samhällssäkerhet

Försäljningsintäkter

Fjärde kvartalet 2009

Justerat för valutaeffekter minskade försäljningsintäkterna med 7 procent.

Försäljningsintäkterna under fjärde kvartalet påverkades positivt av valutakursförändringar med 2 procentenheter till följd av en förstärkning av USD, EUR och ZAR relativt SEK.

Januari–december 2009

Justerat för försäljningen av Saab Space, som avyttrades i september 2008, och valutaeffekter ökade försäljningsintäkterna med 4 procent.

Försäljningsintäkterna påverkades positivt av valutakursförändringar med cirka 2 procentenheter till följd av en förstärkning av USD, EUR och ZAR relativt SEK.

Försäljningsintäkterna från marknader utanför Sverige uppgick till MSEK 16 933 (16 247), eller 69 procent (68) av försäljningsintäkterna.

Av försäljningsintäkterna avsåg 83 (83) procent den försvarsrelaterade marknaden.

TOTALA FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER PER REGION

MSEK	jan-dec 2009	jan-dec 2008
Sverige	7 714	7 549
EU exklusive Sverige	5 675	6 000
övriga Europa	280	300
amerikanska kontinenten	1 918	1 527
Asien	4 568	3 381
Afrika	3 477	4 201
resten av världen	1 015	838
Summa	24 647	23 796

FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER FÖRDELAT PÅ MARKNADSOMRÅDE

MSEK	jan-dec 2009	% av total försäljning
Militärt flyg	9 216	37
Mark	6 901	28
Marin	2 181	9
Joint operations	2 062	8
Samhällssäkerhet	1 718	7
Kommersiellt flyg	1 374	6
Andra marknader	1 195	5
Summa	24 647	100

Från och med 1 januari 2010 rapporteras inte Joint Operations som ett separat marknadsområde.

Resultat, marginal och lönsamhet

Fjärde kvartalet 2009

Bruttomarginalen uppgick till 24,3 procent (7,9). Justerat för engångsposter uppgick bruttomarginalen till 24,3 procent (27,9). Bruttomarginalen påverkades negativt av affärsmixen och högre kostnader relaterat till vissa projekt.

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till MSEK 503 (-809), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,5 procent (-9,9). Justerat för engångsposter uppgick rörelsemarginalen till 6,5 procent (13,2). Jämförelsestörande poster inkluderade en kostnad på MSEK 180 inom Systems and Products och en kostnad på MSEK 20 inom Defence and Security Solutions avseende strukturstödnader relaterade till uppsägningar 2009.

Dessutom har en omvärdering av kvarvarande risker i regionalflygsportföljen haft en positiv effekt på MSEK 200 på Saabs operativa resultat under det fjärde kvartalet 2009.

NYCKELTAL

MSEK	31 dec 2009	31 dec 2008	För- ändring
Nettoskuld ¹⁾	634	1 693	-1 059
Immateriella anläggningstillgångar	7 108	7 690	-582
Goodwill	3 457	3 438	19
Andra immateriella anläggningstillgångar	613	624	-11
Aktiverade utvecklingskostnader	3 038	3 628	-590
Materiella anläggningstillgångar etc. ²⁾	4 919	5 724	-805
Varulager	4 698	4 305	393
Kundfordringar	2 837	4 194	-1 357
Upplupna intäkter ³⁾	3 010	3 354	-344
Förskott från kunder	442	897	-455
Soliditet, %	35,1	28,4	
Räntabilitet på eget kapital, %	7,0	-2,4	

¹⁾ Koncernens nettoskuld avser räntebärande skulder och avsättning för pensioner med avdrag för likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar.

²⁾ Inkluderar materiella anläggningstillgångar, leasingtillgångar, biologiska tillgångar och förvaltningsfastigheter.

³⁾ Fordringar hos beställare (långa kundkontrakt enligt successiv vinstavräkning).

Januari–december 2009

Bruttomarginalen för 2009 uppgick till 24,9 procent (19,5). Justerat för engångsposter uppgick bruttomarginalen till 24,6 procent (26,5). Bruttomarginalen påverkades negativt av affärsmixen och högre kostnader relaterade till vissa projekt.

Årets egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till MSEK 1 194 (1 439), varav totalt MSEK 67 (635) har aktiverats. Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 873 (1 016), varav av- och nedskrivningar på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till MSEK 686 (728).

Från och med den 1 januari 2009 förändrade Saab tillämpningen av redovisningsprinciper för utvecklingskostnader. Till följd av detta mer konservativa synsätt aktiveras utvecklingskostnaderna vid ett senare skede i samtliga projekt vilket leder till en lägre aktiveringsgrad jämfört med 2008. Samtliga utvecklingskostnader i balansräkningen skrivs av över maximalt tio år vilket är en kortare tidsperiod än i 2008. Rörelsemarginalen minskade med ungefär 3 procentenheter under 2009 till följd av denna förändring.

Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar under 2009 uppgick till MSEK 351 (333), avskrivningen av leasingflottan uppgick till MSEK 176 (165).

En omvärdering av kvarvarande risker i regionalflygsportföljen har haft en positiv effekt på Saabs rörelseresultat med MSEK 350 under 2009.

Övriga rörelsekostnader, MSEK 82 (68), består främst av kursdifferenser.

Effektiviseringsprogrammet fortskrider enligt plan. Under 2009 bidrog kostnadsnedskärningarna med cirka 3 procentenheter på rörelsemarginalen (se sidan 11 för mer information).

Andelar i intresseföretags resultat, MSEK -43 (50), avser i huvudsak resultat efter skatt i Denel Saab Aerostructures och företag inom Saab Ventures-portföljen.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK -398 (-572), varav projektränta avseende ej upparbetade förskott har minskat finansnettot med MSEK -36 (-151) och minskat kostnaden för sålda varor med samma belopp. Räntenetto för koncernen uppgick till MSEK -80 (-160). Valutaförluster relaterade till offertportföljen uppgick till MSEK -85 (-227) och reducerade det finansiella nettot ytterligare. Resultat från andelar i intresseföretag som innehas som finansiella tillgångar uppgick till MSEK 2 (-36). Övrigt räntenetto uppgick till MSEK -199 (2) och bestod främst av amortering av aktuariella förluster avseende pensioner och kursdifferenser.

Aktuella och uppskjutna skatter 2009 var MSEK -277 (164), vilket innebar att den effektiva skattesatsen uppgick till 28 procent (40).

Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 10,3 procent före skatt (1,4) och räntabiliteten på eget kapital till 7,0 procent efter skatt (-2,4).

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Finansiell ställning

Sedan början av året har nettoskulden minskat med SEK 1,1 miljarder och uppgick till MSEK 634 vid slutet av året. Minskningen beror främst på ett förbättrat operativt kassaflöde i det fjärde kvartalet såväl som försäljningar av kundfordringar under andra halvåret 2009. I november etablerade Saab ett Medium Term Note-program (MTN) på SEK 3 miljarder för att kunna emittera långfristiga lån på kapitalmarknaden. Under detta program emitterade Saab obligationer och Floating Rate Note-lån (FRN) på SEK 1,1 miljarder med förfall december 2013.

Immateriella anläggningstillgångar har minskat på grund av högre avskrivning av aktiverad produktutveckling.

Varulagret ökade under 2009 till följd av förberedelser för leveranser till större projekt samt förseningar i några projekt. Varulagret redovisas efter avdrag för utnyttjade förskott. Övriga fordringar avser i huvudsak upplupna intäkter (efter avdrag för utnyttjade förskott).

Kundfordringarna minskade till följd av erhållna milstolpebetalningar samt fortsatt fokus på rörelsekapitalet under 2009. Under det tredje kvartalet tecknade Saab ett avtal för försäljning av kundfordringar för att stärka sin finansiella ställning och öka den finansiella flexibiliteten. Kunderna är i de flesta fall nationer med en hög kreditvärdighet. Kundfordringarna säljs i sin helhet och på en attraktiv finansieringsnivå. Netto såldes kundfordringar till ett värde av cirka MSEK 800 under 2009 vilket även haft en positiv påverkan på kassaflödet med cirka MSEK 800.

Soliditeten förbättrades framförallt till följd av ett ökat eget kapital och mindre immateriella tillgångar och kundfordringar så väl som valutakurseffekter.

Avsättningar för pensioner uppgick till MSEK 4 (4). Under året har Saabs pensionsstiftelse kapitaliserats med totalt MSEK 157 (362). Pensionsstiftelsens syfte är att trygga förmånsbestämda pensionsplaner. Marknadsvärdet för Saabs pensionsstiftelse uppgick vid utgången av 2009 till MSEK 3 609 (3 083) jämfört med ett åtagande på MSEK 5 002 (4 454) enligt IAS 19. Konsolideringsgraden uppgick till 72 procent (69). Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/PRI uppgick konsolideringsgraden till 94 procent (84).

Saab beslutade 1997 att upphöra med tillverkning av turbopropflygplan. I likhet med övriga tillverkare ingick i affärsmodellen att erbjuda leasingfinansiering vid avsättning av flygplanen på marknaden. Saabs leasingportfölj bestod den 31 december 2009 av 114 turboprop-flygplan av typen Saab 340 och Saab 2000.

Av portföljen finansieras 42 flygplan via amerikanska leasingavtal. Leasinghyror i dessa avtal är försäkrade av EKN (Exportkreditnämnden). 71 flygplan har finansierats av egna medel och redovisas som tillgångar i balansräkningen. Leasinghyrorna från dessa flygplan var tidigare försäkrade av ett antal internationella försäkringsbolag. Under 2008 och 2009 träffades överenskommelser med dessa försäkringsbolag om förtida avveckling av försäkringen mot en ersättning baserad på förväntade framtida krav under försäkringen. Ersättningen uppgick till MUSD 78 och har reserverats i balansräkningen. Därutöver finns ett flygplan som avser skyldighet att återköpa flygplanet.

Reserver relaterade till leasingportföljen på balansräkningen bedöms vara tillräckliga för kvarvarande risker.

Saab uppskattar att leasingportföljen kommer vara avvecklad vid slutet av 2015.

Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick till MSEK 1 447 (659) 2009 och fördelade sig på kassaflöde från kärnverksamheten MSEK 1 088 (-132), förvärv och avyttringar av dotterbolag och intresseföretag MSEK -57 (443) och regionalflygverksamheten MSEK 416 (348).

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Den 29 juni 2009 förvärvade Saab Tietos andelar på 60 procent i det tidigare joint venturebolaget TietoSaab Systems i Finland. Efter transaktionen är bolaget helägt av Saab och har integrerats i Saab Systems. Köpeskillingen uppgick till MSEK 75, vilket gav ett övervärde på MSEK 62. Påverkan på koncernens nettoskuld uppgick till MSEK 68. Förvärvet har en marginell effekt på framtida försäljningsintäkter och resultat.

Inga övriga väsentliga förvärv eller avyttringar genomfördes under året.

INVESTERINGAR OCH PERSONAL

Investeringar

Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive leasingtillgångar, uppgick till MSEK 197 (386).

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 81 (636) och avsåg i huvudsak aktiverad produktutveckling.

Personal

Antalet anställda inom koncernen uppgick vid utgången av 2009 till 13 159 jämfört med 13 294 vid årets början. Antal heltids-ekvivalenter vid årets slut var 12 737.

Den 23 april varslades 300 medarbetare inom Saab AB i Linköping. Varslet omfattade både tjänstemän och verkstadsanställda. En kostnad på MSEK 100 relaterad till uppsägningarna redovisades under andra kvartalet 2009 i segmentet Aeronautics. En kostnad på MSEK 20 relaterad till uppsägningarna redovisades under fjärde kvartalet 2009 i segmentet Defence and Security Solutions. Processen för uppsägningarna har avslutats med resultatet att ungefär 300 personer lämnat Saab.

Den 2 juni meddelade Saab att 370 medarbetare varslats inom Saab Bofors Dynamics AB på fyra verksamhetsorter. Detta varsel omfattade endast tjänstemän. Struktur-kostnader om MSEK 180 kostnadsfördes under det fjärde kvartalet 2009 i segmentet Systems and Products. Processen för uppsägningarna har ännu inte slutförts.

Forskning och utveckling

För att bibehålla en ledande ställning inom sina verksamheter satsar Saab avsevärda resurser på forskning och utveckling och cirka 2 700 personer arbetar inom området.

Investeringar i forskning och utveckling görs primärt för kunders räkning inom affärssegmenten Systems and Products och Aeronautics. Årets totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till MSEK 4 820 (4 141), varav MSEK 3 626 (2 702) avser kundbetald utveckling. Egenfinansierad utveckling uppgick till MSEK 1 194 (1 439), varav MSEK 67 (635) har aktiverats i balansräkningen.

RISKER OCH OSÄKERHETER

Saabs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling, produktion och leverans av teknisk avancerad hård- och mjukvara till kunder över hela världen. Den internationella delen av affärerna ökar.

Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkten. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra branscher samt etableringar av egna verksamheter utomlands.

Verksamheten medför ett inte obetydligt risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar politiska, operativa och finansiella risker. Olika policies och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker.

Saab bedriver betydande utvecklingsprojekt och hanterar därmed förknippade risker.

En övergripande beskrivning av riskområden för 2009 finns i årsredovisningen för 2008 på sidorna 58–60.

VIKTIGA HÄNDELSEER JANUARI – JUNI 2009

- En offert på 36 Gripen NG (Next Generation) lämnades in till det brasilianska flygvapnet där Saab tillhandahåller ett kraftfullt industrisamarbetspaket med positiva effekter för den nationella försvarsindustrin, till exempel i form av direkt deltagande i utvecklingen, tillverkningen och underhållet av flygplanen. Gripen NG genererar också överföring av nyckelteknik, vilket möjliggör fullt deltagande i den framtida kapacitetsutvecklingen.
- En order mottogs från FMV (Försvarets Materielverk) rörande studier under 2009 av Gripens framtida förmågor. Kontraktet är värt MSEK 400.
- Ett kontrakt tecknades inom området samhällssäkerhet värt cirka MZAR 200 (MSEK 165). Saab kommer att leverera teknik- och installationstjänster till ett ledningsnätverk i Sydafrika.
- Ett kontrakt inom området samhällssäkerhet tecknades värt cirka MSEK 700. Kontraktet, som sträcker sig över fyra år och omfattar ett antal installationer, är ett led i Saabs satsning på att utveckla lösningar för skydd av viktiga samhällsinstitutioner och kritisk infrastruktur.
- Ett exportkontrakt tecknades för luftvärnssystem med leverans under 2010-2013. Ordervärdet är cirka MSEK 340.
- Ett kontrakt med Australian Defence Material Organisation tecknades för utveckling av datalänksystem för fartyg av ANZAC- och Canberra-klassen. Ordervärdet för Saab är ungefär MSEK 195, i ett projekt värt totalt cirka MSEK 252.
- Till följd av låga produktionsvolymerna inom den civila flygplansproduktionen varslades 300 anställda inom Saab AB i Linköping om uppsägning.
- Ett kontrakt tecknades för att producera träningsystem till den amerikanska marinkåren. Inom ramen för kontraktet, som kan komma att uppgå till cirka MUSD 29 (MSEK 238), har en första beställning om MUSD 22 (MSEK 181) lagts.
- En beställning erhöles från FMV gällande ett modulärt sjukvårdssystem. Kontraktet är värt cirka MSEK 120, med optioner fram till och med 2013.
- Ett avtal tecknades med Lockheed Martin Canada för uppgradering av 2D-radarn Sea Giraffe 150 HC som kommer att användas för moderniseringen av den kanadensiska marinens Halifax-fregatter. Kontraktet är värt cirka MSEK 180 och leverans ska ske mellan 2010-2017.
- Ett varsel omfattande 370 medarbetare inom Saab Bofors Dynamics AB på fyra verksamhetsorter meddelades.
- Överåklagare Christer van der Kwast beslutade att lägga ner förundersökningen mot Saab avseende misstänkta oegentligheter i samband med försäljningen av Gripen.
- Ett kontrakt erhöles värt MUSD 12,4 (MSEK 96) för att tillverka och installera simulatorer och mål för fem skjutbanor för den amerikanska armén.

VIKTIGA HÄNDELSEER JULI - DECEMBER 2009

- Två beställningar mottogs från FMV värda cirka MSEK 580 för vidare utveckling av Gripensystemet. Kontrakten är en del av det kontinuerliga utvecklings- och uppdateringsarbetet för Gripen. Dessutom fick Saab en beställning från FMV rörande reservdelar till den nuvarande Gripenflottan värd cirka MSEK 200.
- Ett kontrakt tecknades för leverans av säkerhetslösningar till kvinnofängelset nära Gatton i Queensland, Australien.
- Ett kontrakt tecknades med det brittiska försvarsdepartementet för att leverera träningsystem till den brittiska arméns träning och utbildning i Kenya. Ordervärdet uppgår till mellan MSEK 250 och MSEK 300, beroende på tilläggsbeställningar.
- Två tillverknings- och leveranskontrakt för ultralätta kamouflagessystem till ett ordervärde av MUSD 18,4 (cirka MSEK 130) tilldelades Saab av det amerikanska försvarsdepartementet.
- I september presenterade Saab en förändrad styrmall och struktur av verksamheten som organiseras i fem affärsområden. Den nya strukturen gäller från och med 1 januari 2010.
- Ett kontrakt värt MEUR 14 (cirka MSEK 137) tecknades med det finska flygvapnet (AFCOMFIN) för integration och produktion av motmedelssystemet BOL.
- Avtalet gällande drift av Försvarsmaktens reservdelsförsörjning förlängdes med ytterligare 3 år. Värdet på beställningen uppgår till MSEK 162.
- En beställning värd cirka MSEK 130 mottogs från FMV (Försvarets Materielverk) för utveckling och uppgradering av Försvarsmaktens skolflygplan SK60.
- Ett avtal tecknades gällande försäljning av kundfordringar i syfte att stärka den finansiella ställningen och öka den finansiella flexibiliteten.
- Den 2 oktober överlämnade Saab en uppdatering av offerten gällande 36 Gripen Next Generation (NG) till det brasilianska flygvapnet (FAB).
- Två beställningar mottogs på ytterligare leveranser av det bärbara vapensystemet Carl Gustaf med ett värde på cirka MSEK 192.
- I november etablerade Saab ett Medium Term Note-program (MTN) på SEK 3 miljarder för att kunna emittera långfristiga lån på kapitalmarknaden.
- Ett avtal tecknades med Mitsubishi Aircraft Corporation för supportlösningar och den första viktiga beställningen mottogs under fjärde kvartalet.
- En beställning mottogs från italienska armén på ARTHUR WLS (Weapon Locating System). Värdet på beställningen uppgår till cirka MSEK 475.
- En beställning mottogs på ett luftburet övervakningssystem från Förenade Arabemiraten med ett värde på cirka SEK 1,5 miljarder.
- En beställning mottogs från LIG Nex1 för tillverkning av signalspaningssystem för ubåtar för delserie två av Sydkoreas ubåtar i 214-klassen. Kontraktet är värt cirka MSEK 114.

VIKTIGA HÄNDELSEER EFTER ÅRETS SLUT

- Till följd av fortsatta effektiviseringar och samverkansvinster inom affärsområdet Aeronautics har 115 verkstadsanställda inom Saab AB i Linköping varslats om uppsägning.
- En beställning mottogs av den finska armén gällande ytterligare leverans av det markbaserade luftvärnssystemet RBS 70. Ordersumman uppgick till MSEK 260.

DEFENCE AND SECURITY SOLUTIONS

MSEK	jan-dec 2009	jan-dec 2008	förändring, %	okt-dec 2009	okt-dec 2008	förändring, %
Orderingång	9 939	9 997	-1	3 900	4 410	-12
Orderstock	11 726	10 918	7	925 ²⁾	1 140 ²⁾	
Försäljningsintäkter	9 697	9 443	3	3 114	3 078	1
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	881	1 019	-14	265	400	-34
Marginal, %	9,1	10,8		8,5	13,0	
Rörelseresultat (EBIT)	678	732	-7	198	240	-18
Rörelsemarginal, %	7,0	7,8		6,4	7,8	
Justerad rörelsemarginal, ¹⁾ %	7,2	8,8		7,0	11,1	
Operativt kassaflöde	38	-322	-	-213	-201	-6
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	68/32	70/30		68/32	68/32	
Personal, antal	4 723	4 666	1	3 ²⁾	-225 ²⁾	
¹⁾ Jämförelsestörande poster						
Strukturkostnader för uppsägningar	-20			-20		
Nedskrivning av goodwill		-103			-103	
SUMMA JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER	-20	-103		-20	-103	
²⁾ Avser periodens förändring						
För beskrivning av affärssegmentets verksamhet, se not 3.						

ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR

ORDERLÄGE

- Orderingången under fjärde kvartalet 2009 minskade 12 procent jämfört med samma period 2008. Beställningar under perioden innehöll bland annat en order från Mitsubishi Aircraft Corporation för support-lösningar och en beställning från Förenade Arabemiraten om luftburet övervakningssystem med ett värde på cirka SEK 1,5 miljarder.
- Orderingången under 2009 minskade med 1 procent jämfört med 2008. Erhållna order bestod bland annat av två större beställningar inom samhällssäkerhetsområdet, datalänksystem för fartyg av ANZAC- och Canberraklassen i Australien samt en order från FMV avseende ett modulärt sjukvårdssystem.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 33 (32) procent av den totala orderingången.

FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER

- Försäljningsintäkterna under fjärde kvartalet 2009 ökade med 1 procent och under hela året ökade de med 3 procent jämfört med respektive period 2008.
- Försäljningsintäkterna påverkades positivt av valutakursförändringar med cirka 3 procentenheter under 2009 till följd av en förstärkning av AUD och ZAR relativt SEK.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige var 52 procent (54) under 2009.

RESULTAT OCH MARGINAL

- Lönsamheten under 2009 påverkades negativt av en ofördelaktig projektmix. Dessutom medförde högre kostnader under fjärde kvartalet inom vissa projekt att lönsamheten påverkades negativt. Strukturkostnader relaterade till varslen inom support- och service verksamheten på MSEK 20 kostnadsfördes under fjärde kvartalet. Varslen meddelades i april 2009.

KASSAFLÖDE

- Det operativa kassaflödet förbättrades under 2009 jämfört med 2008 till följd av att en större milstolpebetalning erhöles under andra kvartalet 2009. Däremot ökade rörelsekapitalet under andra halvåret 2009 som ett resultat av förberedelser för leveranser under 2010.

PERSONAL

- Antalet anställda ökade med 57 under 2009 huvudsakligen till följd av förvärvet av 60 procent av aktierna i det tidigare joint venture-bolaget TietoSaab Systems i Finland. Antal heltidsekvivalenter vid årets slut var 4 646.

SYSTEMS AND PRODUCTS

MSEK	jan-dec 2009	jan-dec 2008	förändring, %	okt-dec 2009	okt-dec 2008	förändring, %
Orderingång	6 572	9 345	-30	1 782	3 005	-41
Orderstock	14 288	17 390	-18	-1 558 ²⁾	-182 ²⁾	
Försäljningsintäkter	9 602	9 095	6	3 194	3 352	-5
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	1 038	1 518	-32	226	750	-70
Marginal, %	10,8	16,7		7,1	22,4	
Rörelseresultat (EBIT)	379	756	-50	44	328	-87
Rörelsemarginal, %	3,9	8,3		1,4	9,8	
Justerad rörelsemarginal, ¹⁾ %	5,8	11,1		7,0	17,2	
Operativt kassaflöde	795	1 484	-46	682	1 154	-41
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	96/4	91/9		97/3	95/5	
Personal, antal	4 717	4 869	-3	-51 ²⁾	45 ²⁾	
¹⁾ Jämförelsestörande poster						
Strukturkostnader för uppsågningar	-180			-180		
Nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader		-250			-250	
SUMMA JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER	-180	-250		-180	-250	
²⁾ Avser periodens förändring						
För beskrivning av affärssegmentets verksamhet, se not 3.						

ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR

ORDERLÄGE

- Beställningar under fjärde kvartalet inkluderade beställningar på ARTHUR WLS (Weapon Locating System), Carl Gustaf (bårbart vapensystem) och från LIG Nex1 för tillverkning av signalspaningssystem för ubåtar för delserie två av Sydkoreas ubåtar i 214-klassen.
- Orderingången under året minskade med 30 procent jämfört med 2008. I tillägg till de beställningar som nämns ovan innehöll 2009 ett antal större beställningar på Carl Gustaf och AT4, beställning av luftvärnssystem, uppgradering av 2D-radarsystemet för kanadensiska marinens Halifax-fregatter, order avseende träningssystem för amerikanska marinkåren och den brittiska armén och en beställning på integration och produktion av motmedelssystemet BOL av det finska flygvapnet (AFCOMFIN).
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 33 (37) procent av den totala orderingången.

FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER

- Försäljningsintäkterna under året ökade med 6 procent jämfört med 2008. Justerat för försäljningen av Saab Space den 1 september 2008 och valutakursförändringar ökade försäljningsintäkterna med cirka 9 procent. Ökningen är en effekt av en högre aktivitet inom större projekt och den relativt högre andelen av mindre beställningar under 2009 jämfört med 2008.

- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige var 76 procent (72) under 2009.

RESULTAT OCH MARGINAL

- Högre kostnader 2009 inom vissa projekt ledde till att lönsamheten påverkades negativt. Lönsamheten påverkades även negativt av högre utvecklingskostnader till följd av Saabs mer konservativa synsätt på tillämpningen av redovisning av utvecklingskostnader från och med 1 januari 2009. Dessutom kostnadsfördes under fjärde kvartalet strukturstörningar på MSEK 180 relaterade till de varsel som meddelades i juni 2009.

KASSAFLÖDE

- Det operativa kassaflödet var lägre under 2009 jämfört med 2008 till följd av tidsskillnader för betalningsflödet i större projekt.

PERSONAL

- Antalet anställda minskade med 152 under 2009 som ett resultat av pågående effektiviseringsinitiativ och det varsel som meddelades i juni 2009. Antal heltidsekvivalenter vid årets slut var 4 632.

AERONAUTICS

MSEK	jan-dec 2009	jan-dec 2008	förändring, %	okt-dec 2009	okt-dec 2008	förändring, %
Orderingång	3 417	6 153	-44	1 789	533	236
Orderstock	15 476	19 626	-21	-343 ²⁾	-2 107 ²⁾	
Försäljningsintäkter	7 571	7 269	4	2 133	2 356	-9
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	255	-1 313	-	138	-1 358	-
Marginal, %	3,4	-18,1		6,5	-57,6	
Rörelseresultat (EBIT)	6	-1 508	-	73	-1 416	-
Rörelsemarginal, %	0,1	-20,7		3,4	-60,1	
Justerad rörelsemarginal, ¹⁾ %	1,4	3,6		3,4	5,1	
Operativt kassaflöde	-434	-1 007	57	68	61	11
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	91/9	93/7		88/12	92/8	
Personal, antal	3 015	3 100	-3	-25 ²⁾	57 ²⁾	
¹⁾ Jämförelsestörande poster						
Strukturkostnader för uppsägningar	-100					
Nedskrivning av aktiverade kostnader inom de civila flygplansprojekten		-1 187			-953	
Förlustavsättning för de civila flygplansprojekten		-232			-232	
Förlustavsättning för helikopterprojektet		-350			-350	
SUMMA JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER	-100	-1 769			-1 535	
²⁾ Avser periodens förändring						
För beskrivning av affärssegmentets verksamhet, se not 3.						

ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR

ORDERLÄGE

- Orderingången under fjärde kvartalet 2009 ökade till följd av en justering av ordervärdet som ett resultat av förändringar på existerande beställningar inom Boeing 787 programmet. Dessutom bidrog en beställning från FMV för det kontinuerliga utvecklings- och uppdateringsarbetet för Gripen's operationella förmågor till ökningen.
- Orderingången under 2009 minskade betydligt jämfört med föregående år. Utöver vad som nämnts ovan har vi erhållit två beställningar från FMV för studier avseende Gripen-systemets framtida förmågor. 2008 innehöll ett kontrakt med FMV avseende ett integrerat luftövervakningssystem för Thailand värt SEK 2 miljarder. Index och prisförändringar påverkade 2009 positivt med SEK 1,3 miljarder (2,0). Beställningar med ett ordervärde på cirka MSEK 280 annullerades under 2009.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 79 (90) procent av den totala orderingången.

FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER

- Försäljningsintäkterna under fjärde kvartalet 2009 minskade med 9 procent och försäljningsintäkterna under 2009 ökade med 4 procent jämfört med respektive period 2008. Ökningen är huvudsakligen en följd av ökad aktivitet inom det sydafrikanska Gripen-programmet och FMVs beställning av ett integrerat luftövervakningssystem till Thailand.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige var 60 procent (64) under 2009.

RESULTAT OCH MARGINAL

- Lönsamheten under 2009 påverkades negativt av högre utvecklingskostnader till följd av Saabs mer konservativa synsätt på sin tillämpning av redovisning av utvecklingskostnader fr o m 1 januari 2009. Dessutom påverkades lönsamheten negativt av strukturkostnader relaterade till uppsägningar uppgående till MSEK 100 vilka kostnadsfördes under andra kvartalet 2009.
- Rörelsemarginalen påverkades fortsatt negativt av lågt kapacitetsutnyttjande inom civila flygplansprojekt och en förändring i projektmixen jämfört med 2008.

KASSAFLÖDE

- Det operativa kassaflödet fortsatte att påverkas av en ökning i rörelsekapitalet till följd av nyttjande av milstolpebetalningar 2009.

OMORGANISATION

- Aeronauticssegmentet och dess affärsenheter Aerostructures, Aero-systems och Gripen International omorganiserades 2009. Som en konsekvens av detta varslades 300 anställda vid Saab AB i Linköping den 24 april 2009. Den återstående kostnaden relaterad till omorganisationen beräknas till cirka MSEK 100 där merparten kommer att redovisas under 2010.

PERSONAL

- Antalet anställda minskade med 85 under 2009 som ett resultat av pågående effektiviseringsinitiativ och det varsel som meddelades i april 2009. Antal heltidsekvivalenter vid årets slut var 2 776.

CORPORATE

Corporate redovisade ett rörelseresultat på MSEK 311 (186). Ökningen beror främst på den omvärdering av kvarvarande risker i regionalflygsportföljen som gjorts under 2009, vilken haft en positiv effekt på Saabs rörelseresultat med MSEK 350. Under 2008 redovisades vinster vid kontraktavslut avseende regionalflyget på MSEK 196. Därtill påverkade en realisationsvinst vid avyttringen av Saab Space resultatet 2008 positivt med MSEK 98.

EFFEKTIVISERINGSPROGRAMMET

Saabs marknadssituation är under snabb förändring. Saab kommer att fortsätta investera i marknadsföring och utveckling av nya tjänster och produkter. Effektiviseringsprogrammet lanserades i början av 2008 med målet att förbättra den interna effektiviteten så att Saab kan bibehålla en lönsamhet som är i linje med bolagets långsiktiga mål. Programmet utökades under hösten 2008 med syftet att undvika nyanställning när personal lämnar koncernen.

När effektiviseringsprogrammet infördes var målet att minska kostnaderna 2008 med MSEK 250 och att ytterligare reducera kostnader med MSEK 600 under 2009, vilket uppnåddes. Under 2010 har Saab som mål att ytterligare reducera kostnader med MSEK 650. Detta inkluderar effekterna från en minskning av antalet anställda med 500 personer över en tvåårsperiod, huvudsakligen från naturlig avgång. Från och med början av 2011 ska alltså företags årliga kostnader ha minskats med SEK 1,5 miljarder, jämfört med slutet av 2007.

Tidigare har Saab uppskattat att cirka 70 procent av kostnadsnedskärningarna ska genereras genom minskade kostnader för sålda varor (utveckling, projektgenomförande, inköp och produktion). Under 2009 uppnåddes cirka 60 procent av kostnadsreduceringen genom minskade kostnader för sålda varor. Vi uppskattar att fördelningen av kostnadsreduktionerna under 2010 kommer vara i linje med 2009.

Programmet fortskrider enligt plan. Under 2009 bidrog kostnadsnedskärningarna med cirka 3 procentenheter på rörelsemarginalen. En stor del av kostnadsnedskärningarna har uppnåtts genom att anpassa och likrikta processer för hela gruppen och inom segmenten Systems and Products och Aeronautics.

MODERBOLAGET**Försäljningsintäkter och resultat**

I moderbolaget ingår affärsenheterna Saab Aerosystems, Saab Aerostructures samt de svenska enheterna inom Saab Systems, Saab Avionics, Saab Aerotech, Saab Microwave Systems, Saab Surveillance Systems och Saab Security. Dessutom ingår koncernstaber och koncernsupport. Moderbolagets nettoomsättning 2009 uppgick till MSEK 15 385 (15 496). Rörelseresultatet uppgick till MSEK 1 485 (-1 293).

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK 747 (255). Efter bokslutsdispositioner på MSEK 3 (41) och skatt på MSEK -560 (342) uppgick årets resultat till MSEK 1 675 (-655).

Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 6 369 (9 701). Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning uppgick till MSEK 126 (253). Antalet anställda i moderbolaget var vid periodens slut 8 337 jämfört med 8 317 personer vid årets början.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar den 31 december 2008 uppgick till 2 320 451. Vid årsstämman den 16 april 2009 bemyndigades styrelsen att återköpa 1 340 000 aktier för att trygga årets beslutade aktiesparprogram. Mandatet gällde fram till nästa årsstämma.

Den 23 juni 2009 offentliggjorde Saab att styrelsen beslutat om att utnyttja sitt bemyndigande i detta syfte. Köp av aktier gjordes med start den 28 juli 2009 fram till och med den 28 augusti 2009 via NASDAQ OMX Stockholm. Totalt köptes 1 340 000 aktier till ett genomsnittligt pris av SEK 82,10.

Den 31 december 2009 hade Saab 3 639 220 aktier i eget förvar.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att för verksamhetsåret till aktieägarna utdela SEK 2,25 (1,75) per aktie och totalt MSEK 237 (187). Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås den 20 april 2010 och utdelningen beräknas utbetalas den 23 april kl. 15:00 (CET).

Årsstämma 2010

Årsstämma hålls torsdagen den 15 april 2010 klockan 15.00 (CET) i Annexet, Ericsson Globe Arenas, Stockholm. Saabs årsredovisning kommer att finnas tillgänglig på bolagets kontor i Linköping innan dess. Till de aktieägare som så önskar, kommer den tryckta årsredovisningen att börja distribueras omkring den 15 mars 2010.

Ledamöter i valberedningen för Saab AB inför årsstämma 2010

I enlighet med beslut vid Saab ABs årsstämma den 16 april 2009 har Saab meddelat vilka aktieägarrepresentanter som tillsammans med styrelseordföranden kommer att arbeta fram förslag till styrelse, ordförande i styrelsen och på årsstämman, förslag till arvoden till styrelseledamöterna samt till revisorerna, att föreläggas årsstämman för beslut.

Representanter: Marcus Wallenberg, styrelseordförande i Saab AB, Petra Hedengran, Investor, Peter Wallenberg Jr, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Peter Rydell, Swedbank Robur fonder, Erik Feldt, Nordea Fonder.

Ägare

Saabs största ägare den 31 december 2009 var BAE Systems, Investor AB, Wallenbergstiftelserna, Swedbank Robur fonder, Nordea fonder, Odin fonder, SEB fonder, Orkla ASA, 4e AP-fonden, och SHB fonder.

Linköping den 12 februari 2010

Åke Svensson

Koncernchef och verkställande direktör

Informationen är sådan som Saab AB ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 12 februari 2010 klockan 7.30.

**REVISORERNAS GRANSKNINGS-
RAPPORT****Inledning**

Vi har utfört en översiktlig granskning av bokslutskommunikén 2009 för Saab AB (publ) för perioden 1 januari 2009 till 31 december 2009. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna bokslutskommuniké med tillämpning av reglerna för delårsrapportering i IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna bokslutskommuniké grundad på vår översiktliga granskning.

**Den översiktliga granskningens
inriktning och omfattning**

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 "Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor". En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen

grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att bokslutskommunikén inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

LINKÖPING DEN 12 FEBRUARI 2010

Ernst & Young AB
Erik Åström
Auktoriserad revisor

Deloitte AB
Tommy Mårtensson
Auktoriserad revisor

FÖR YTTRELLIGARE INFORMATION, KONTAKTA

Media:

Saab presscenter
tfn +46-734-18 00 18

Ulrika Fager, Presschef
tfn +46-8-463 00 32

Cecilia Schön Jansson, Kommunikationsdirektör
tfn +46-8-463 01 80

Finansmarknad:

Ann-Sofi Jönsson, Investor Relations
tfn +46-8-463 02 14, +46-734-18 72 14

Lars Granlöv, CFO
tfn +46-8-463 01 48

Media- och analytikerkonferens och webcast

med Åke Svensson, VD och Lars Granlöv, CFO
Idag fredagen den 12 februari 2010 kl 10.00
World Trade Center, Stockholm
Kontakta Annika Widell för anmälan och ytterligare information
tfn +46-8-463 01 47, +46-734-18 71 47

ÅRSSTÄMMA 2010

ÅRSREDOVISNING

DELÅRSRAPPORT JANUARI-MARS 2010

DELÅRSRAPPORT JANUARI-JUNI 2010

DELÅRSRAPPORT JANUARI-SEPTEMBER 2010

DEN 15 APRIL 2010**PUBLICERAS RUNT DEN 15 MARS 2010****PUBLICERAS DEN 23 APRIL 2010****PUBLICERAS DEN 23 JULI 2010****PUBLICERAS DEN 20 OKTOBER 2010**

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	jan-dec 2009	jan-dec 2008	okt-dec 2009	okt-dec 2008
Försäljningsintäkter	3	24 647	23 796	7 768	8 188
Kostnad för sålda varor		-18 510	-19 162	-5 883	-7 544
Bruttoresultat		6 137	4 634	1 885	644
Bruttomarginal, %		24,9	19,5	24,3	7,9
Övriga rörelseintäkter		149	291	2	103
Försäljningskostnader		-1 776	-1 805	-515	-472
Administrationskostnader		-1 198	-1 404	-285	-357
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 813	-1 532	-567	-738
Övriga rörelsekostnader		-82	-68	-38	-30
Andel i intresseföretags resultat		-43	50	21	41
Rörelseresultat (EBIT)¹⁾	3	1 374	166	503	-809
Rörelsemarginal, %		5,6	0,7	6,5	-9,9
Andel i intresseföretags resultat		2	-36	1	-11
Finansiella intäkter		50	29	20	-6
Finansiella kostnader		-450	-565	-63	-204
Summa finansnetto		-398	-572	-42	-221
Resultat före skatt		976	-406	461	-1 030
Skatt	4	-277	164	-138	322
Periodens resultat		699	-242	323	-708
varav moderbolagets aktieägares andel		686	-248	313	-724
varav minoritetens andel		13	6	10	16
 Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾		 6,45	 -2,31	 2,97	 -6,78
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾		6,28	-2,31	2,87	-6,78
 ¹⁾ AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED		 -1 400	 -1 514	 -387	 -725
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASING FLYGPLAN		-176	-165	-38	-46
²⁾ GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING		106 335 553	107 515 049	105 506 219	106 828 876
³⁾ GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING. INGEN UTSPÄDNINGSEFFEKT FINNS OM PERIODENS RESULTAT ÄR NEGATIVT.		109 150 344	107 515 049	109 150 344	106 828 876

TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK	jan-dec 2009	jan-dec 2008	okt-dec 2009	okt-dec 2008
Periodens resultat	699	-242	323	-708
Övrigt totalresultat:				
Omräkningsdifferenser	215	-112	103	84
Kassaflödessäkringar	944	-926	15	-255
Omvärdering vid omklassificering av anläggningstillgångar	-	51	-	51
Andel av övrigt totalresultat i intresseföretag	31	-	1	-
Skatt relaterad till övrigt totalresultat-poster	-247	224	1	48
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt	943	-763	120	-72
Periodens totalresultat	1 642	-1 005	443	-780
VARAV MODERBOLAGETS AKTIEÄGARES ANDEL	1 583	-1 001	441	-786
VARAV MINORITETENS ANDEL	59	-4	2	6

RESULTATRÄKNING PER KVARTAL

MSEK	4 kv 2009	3 kv 2009	2 kv 2009	1 kv 2009	4 kv 2008	3 kv 2008	2 kv 2008	1 kv 2008
Försäljningsintäkter	7 768	5 184	6 283	5 412	8 188	4 583	6 046	4 979
Kostnad för sålda varor	-5 883	-3 969	-4 611	-4 047	-7 544	-3 638	-4 381	-3 599
Bruttoresultat	1 885	1 215	1 672	1 365	644	945	1 665	1 380
Bruttomarginal, %	24,3	23,4	26,6	25,2	7,9	20,6	27,5	27,7
Övriga rörelseintäkter	2	74	33	40	103	89	61	38
Försäljningskostnader	-515	-371	-466	-424	-472	-408	-483	-442
Administrationskostnader	-285	-249	-330	-334	-357	-336	-368	-343
Forsknings- och utvecklingskostnader	-567	-405	-434	-407	-738	-243	-306	-245
Övriga rörelsekostnader	-38	-4	19	-59	-30	-18	-10	-10
Andel i intresseföretags resultat	21	-11	-22	-31	41	2	-	7
Rörelseresultat (EBIT)¹⁾	503	249	472	150	-809	31	559	385
Rörelsemarginal, %	6,5	4,8	7,5	2,8	-9,9	0,7	9,2	7,7
Andel i intresseföretags resultat	1	-	1	-	-11	-6	-13	-6
Finansiella intäkter	20	12	-15	33	-6	-12	25	22
Finansiella kostnader	-63	-109	-58	-220	-204	-191	-93	-77
Summa finansnetto	-42	-97	-72	-187	-221	-209	-81	-61
Resultat före skatt	461	152	400	-37	-1 030	-178	478	324
Skatt	-138	-41	-108	10	322	75	-140	-93
Periodens resultat	323	111	292	-27	-708	-103	338	231
varav moderbolagets aktieägares andel	313	105	294	-26	-724	-97	341	232
varav minoritetens andel	10	6	-2	-1	16	-6	-3	-1
 Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾	 2,97	 0,99	 2,75	 -0,24	 -6,78	 -0,89	 3,15	 2,15
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾	2,87	0,96	2,69	-0,24	-6,78	-0,89	3,12	2,13
 ¹⁾ AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED	 -387	 -326	 -352	 -335	 -725	 -232	 -315	 -242
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASING FLYGPLAN	-38	-42	-46	-50	-46	-39	-40	-40
²⁾ GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING	105 506 219	106 169 379	106 835 194	106 831 419	106 828 876	107 094 803	108 150 517	108 150 421
³⁾ GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING	109 150 344	109 150 344	109 150 344	106 831 419	106 828 876	107 094 803	109 150 344	109 150 344

KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING

MSEK	Not	31/12 2009	31/12 2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	6	7 108	7 690
Materiella anläggningstillgångar		3 174	3 407
Leasingtillgångar		1 464	1 835
Biologiska tillgångar		256	243
Förvaltningsfastigheter		25	239
Andelar i intresseföretag		356	334
Finansiella placeringar		116	142
Långfristiga fordringar		1 327	1 321
Uppskjutna skattefordringar		284	841
Summa anläggningstillgångar		14 110	16 052
Omsättningstillgångar			
Varulager		4 698	4 305
Derivat		1 002	1 315
Skattefordringar		43	55
Kundfordringar		2 837	4 194
Övriga fordringar		4 696	5 567
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		705	503
Kortfristiga placeringar		551	-
Likvida medel	8	1 463	822
Summa omsättningstillgångar		15 995	16 761
Tillgångar som innehas för försäljning	9	325	77
SUMMA TILLGÅNGAR	14	30 430	32 890

KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING (FORTS.)

MSEK	Not	31/12 2009	31/12 2008
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Moderbolagets aktieägares andel		10 542	9 240
Minoritetsintressen		140	90
Summa eget kapital		10 682	9 330
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	7	1 126	13
Övriga skulder		287	336
Avsättningar för pensioner	11	4	4
Övriga avsättningar		2 146	2 402
Uppskjutna skatteskulder		905	1 105
Summa långfristiga skulder		4 468	3 860
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	7	2 519	3 870
Förskott från kunder		442	897
Leverantörsskulder		1 730	1 712
Derivat		1 181	2 363
Skatteskulder		212	149
Övriga skulder		746	1 131
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		7 668	8 868
Avsättningar		753	710
Summa kortfristiga skulder		15 251	19 700
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	9	29	-
Summa skulder		19 748	23 560
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14	30 430	32 890

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJU- TET KAPITAL	SÄK- RINGS- RESERV	OMRÄKNINGS- RESERV	OMVÄRDE- RINGS- RESERV	BALAN- SERADE VINSTME- DEL	SUMMA	MINORI- TETSIN- TRESSE	SUMMA
Ingående eget kapital 1 januari 2008	1 746	543	80	-110	-	8 722	10 981	27	11 008
Årets totalresultat			-692	-112	51	-248	-1 001	-4	-1 005
Transaktioner med ägarna:									
Återköp av aktier						-209	-209		-209
Aktiesparprogram						13	13		13
Utdelning						-487	-487	10	-477
Förvärv och avyttring av verksamheter						-57	-57	57	-
Utgående eget kapital 31 december 2008	1 746	543	-612	-222	51	7 734	9 240	90	9 330
Ingående eget kapital 1 januari 2009	1 746	543	-612	-222	51	7 734	9 240	90	9 330
Årets totalresultat			696	201		686	1 583	59	1 642
Transaktioner med ägarna:									
Återköp av aktier						-110	-110		-110
Aktiesparprogram						35	35		35
Utdelning						-187	-187		-187
Förvärv och avyttring av verksamheter						-19	-19	-9	-28
Utgående eget kapital 31 december 2009	1 746	543	84	-21	51	8 139	10 542	140	10 682

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	jan-dec 2009	jan-dec 2008
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		976	-406
Överfört till pensionsstiftelse		-190	-408
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1 835	3 068
Betald inkomstskatt		-183	-182
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		2 438	2 072
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-401	-27
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		1 927	312
Ökning(+)/Minskning(-) av erhållna kundförskott		-485	-1 618
Ökning(+)/Minskning(-) av leasingåtaganden		-	-220
Ökning(+)/Minskning(-) av övriga rörelseskulder		-1 522	708
Ökning(+)/Minskning(-) av avsättningar		-261	-273
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 696	954
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-14	-1
Aktiverade utvecklingsutgifter		-67	-635
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-197	-386
Förvärv av leasingtillgångar		-3	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		9	41
Avyttring av leasingtillgångar		130	212
Förvärv av kortfristiga placeringar		-551	-
Förvärv och avyttring av andra finansiella tillgångar		224	-58
Förvärv av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	10	-68	-
Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	10	11	443
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-526	-384
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	85
Amortering av lån		-279	-
Återköp av aktier		-110	-209
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-187	-487
Tillskott från minoritetsintressen		6	10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-570	-601
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		822	858
Valutakursdifferens i likvida medel		41	-5
Likvida medel vid årets slut	8	1 463	822

KVARTALSUPPGIFTER

JANUARI-MARS

APRIL-JUNI

MSEK	2009	Rörelse- marginal	2008	Rörelse- marginal	2009	Rörelse- marginal	2008	Rörelse- marginal
Försäljningsintäkter								
Defence and Security Solutions	2 042		2 096		2 427		2 365	
Systems and Products	1 994		1 734		2 336		2 238	
Aeronautics	1 843		1 612		2 113		2 040	
Corporate	12		10		61		12	
Internfakturering	-479		-473		-654		-609	
Totalt	5 412		4 979		6 283		6 046	
Rörelseresultat								
Defence and Security Solutions	136	6,7%	193	9,2%	198	8,2%	187	7,9%
Systems and Products	104	5,2%	138	8,0%	168	7,2%	228	10,2%
Aeronautics	3	0,2%	111	6,9%	-44	-2,1%	-66	-3,2%
Corporate	-93		-57		150		210	
Totalt	150	2,8%	385	7,7%	472	7,5%	559	9,2%
Finansiella poster	-187		-61		-72		-81	
Resultat före skatt	-37		324		400		478	
Periodens resultat	-27		231		292		338	
varav moderbolagets aktieägares andel	-26		232		294		341	
Resultat per aktie efter utspädning	-0,24		2,13		2,69		3,12	
Antal aktier efter utspädning, tusental	106 831		109 150		109 150		109 150	

JULI-SEPTEMBER

OKTOBER-DECEMBER

MSEK	2009	Rörelse- marginal	2008	Rörelse- marginal	2009	Rörelse- marginal	2008	Rörelse- marginal
Försäljningsintäkter								
Defence and Security Solutions	2 114		1 904		3 114		3 078	
Systems and Products	2 078		1 771		3 194		3 352	
Aeronautics	1 482		1 261		2 133		2 356	
Corporate	53		11		18		100	
Internfakturering	-543		-364		-691		-698	
Totalt	5 184		4 583		7 768		8 188	
Rörelseresultat								
Defence and Security Solutions	146	6,9%	112	5,9%	198	6,4%	240	7,8%
Systems and Products	63	3,0%	62	3,5%	44	1,4%	328	9,8%
Aeronautics	-26	-1,8%	-137	-10,9%	73	3,4%	-1 416	-60,1%
Corporate	66		-6		188		39	
Totalt	249	4,8%	31	0,7%	503	6,5%	-809	-9,9%
Finansiella poster	-97		-209		-42		-221	
Resultat före skatt	152		-178		461		-1 030	
Periodens resultat	111		-103		323		-708	
varav moderbolagets aktieägares andel	105		-97		313		-724	
Resultat per aktie efter utspädning	0,96		-0,89		2,87		-6,78	
Antal aktier efter utspädning, tusental	109 150		107 095		109 150		106 829	

FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Orderingång	18 428	23 212	20 846	27 575	17 512
Orderstock 31 dec.	39 389	45 324	47 316	50 445	42 198
Försäljningsintäkter	24 647	23 796	23 021	21 063	19 314
Försäljningsintäkter i Sverige, %	31	32	35	35	44
Försäljningsintäkter inom EU exkl. Sverige, %	23	25	28	29	28
Försäljningsintäkter Syd-, Central- och Nordamerika, %	8	6	7	9	9
Försäljningsintäkter resten av världen, %	38	37	30	27	19
Rörelseresultat	1 374	166	2 607	1 745	1 652
Rörelsemarginal, %	5,6	0,7	11,3	8,3	8,6
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, exklusive leasing flygplan, %	10,5	6,4	16,0	12,0	11,3
Resultat efter finansiella poster	976	-406	2 449	1 693	1 551
Årets resultat	699	-242	1 941	1 347	1 199
Balansomslutning	30 430	32 890	33 801	32 771	30 594
Operativt kassaflöde	1 447	659	-1 603	-1 900	2 645
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,3	1,4	19,4	14,5	14,6
Räntabilitet på eget kapital, %	7,0	-2,4	18,5	13,8	13,5
Soliditet, %	35,1	28,4	32,6	30,6	31,0
Resultat per aktie, SEK ^{2) 4)}	6,45	-2,31	17,68	11,91	10,89
Efter utspädning, SEK ^{3) 4)}	6,28	-2,31	17,60	11,91	10,89
Utdelning per aktie, SEK	2,25 ⁵⁾	1,75	4,50	4,25	4,00
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾	99,91	86,49	101,53	89,80	84,10
Antal anställda vid årets slut	13 159	13 294	13 757	13 577	12 830

¹⁾ ANTAL AKTIER PER 31 DECEMBER 2009: 105 511 124; 2008: 106 829 893; 2007: 108 150 344; 2006/2005: 109 150 344.

²⁾ GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER 2009: 106 335 553; 2008: 107 515 049; 2007: 108 668 700; 2006/2005: 109 150 344

³⁾ GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING 2009: 109 150 344; 2008: 107 515 049; 2007/2006/2005: 109 150 344

⁴⁾ ÅRETS RESULTAT MED AVDRAG FÖR MINORITETENS ANDEL DIVIDERAT MED GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER.

⁵⁾ STYRELSENS FÖRSLAG

FINANSIELLA NYCKELTAL OCH MÅL

	Långsiktiga mål	2009	2008	2007
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, exklusive leasing, %	15	10,5	6,4	16,0
Rörelsemarginal, %	10	5,6	0,7	11,3
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾		6,28	-2,31	17,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %		10,3	1,4	19,4
Räntabilitet på eget kapital, %	15	7,0	-2,4	18,5
Soliditet, %	30	35,1	28,4	32,6

¹⁾ GENOMSNITTLIGT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER EFTER UTSPÄDNING 2009: 109 150 344; 2008: 107 515 049; 2007: 109 150 344

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	jan-dec 2009	jan-dec 2008	okt-dec 2009	okt-dec 2008
Försäljningsintäkter	15 385	15 496	4 811	5 246
Kostnad för sålda varor	-11 276	-13 927	-3 495	-5 904
Bruttoresultat	4 109	1 569	1 316	-658
Bruttomarginal, %	26,7	10,1	27,4	-12,5
Försäljningskostnader	-1 138	-1 115	-348	-296
Administrationskostnader	-675	-841	-158	-229
Forsknings- och utvecklingskostnader	-811	-931	-245	-278
Övriga rörelseintäkter	68	58	-23	-31
Övriga rörelsekostnader	-68	-33	-17	1
Rörelseresultat (EBIT)	1 485	-1 293	525	-1 491
Rörelsemarginal, %	9,7	-8,3	10,9	-28,4
Resultat från finansiella poster:				
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	947	717	963	-60
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	43	101	23	81
Räntekostnader och liknande resultatposter	-243	-563	-41	-219
Resultat efter finansiella poster	2 232	-1 038	1 470	-1 689
Bokslutsdispositioner	3	41	3	41
Resultat före skatt	2 235	-997	1 473	-1 648
Skatt	-560	342	-348	330
Periodens resultat	1 675	-655	1 125	-1 318

MODERBOLAGETS FINANSIELLA STÄLLNING

MSEK

31/12 2009

31/12 2008

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar	96	51
Materiella anläggningstillgångar	2 280	2 478
Andelar i koncernföretag	9 520	11 662
Fordringar på koncernföretag	760	140
Andelar i intresseföretag och joint ventures	430	317
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	116	31
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 495	1 512
Andra långfristiga fordringar	44	44
Uppskjuten skattefordran	689	1 207

Summa anläggningstillgångar	15 430	17 442
------------------------------------	---------------	---------------

Omsättningstillgångar

Varulager m m	3 310	2 649
Fordringar på koncernföretag	2 828	2 877
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	100	513
Övriga fordringar	7 953	9 032
Kortfristiga placeringar	551	-
Likvida medel	788	237

Summa omsättningstillgångar	15 530	15 308
------------------------------------	---------------	---------------

SUMMA TILLGÅNGAR	30 960	32 750
-------------------------	---------------	---------------

EGET KAPITAL OCH SKULDER**Eget kapital**

Eget kapital	4 441	5 479
Årets resultat	1 675	-655

Summa eget kapital	6 116	4 824
---------------------------	--------------	--------------

Obeskattade reserver	419	422
-----------------------------	------------	------------

Avsättningar

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	379	606
Övriga avsättningar	1 513	1 929

Summa avsättningar	1 892	2 535
---------------------------	--------------	--------------

Skulder

Räntebärande skulder	4 112	3 832
Skulder till koncernföretag	7 913	9 939
Förskott från kunder	3 182	3 310
Skulder till intresseföretag och joint ventures	139	126
Övriga skulder	7 187	7 762

Summa skulder	22 533	24 969
----------------------	---------------	---------------

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	30 960	32 750
---------------------------------------	---------------	---------------

NOTER

TILL FINANSIELLA RAPPORTER

NOT 1

FÖRETAGSINFORMATION

Saab AB (publ), org-nr 556036-0793, med säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Kungsbron 1, Stockholm med postadress Box 70 363, SE-107 24 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saab är sedan 1998 noterat på NASDAQ OMX Stockholm och är från oktober 2006 noterat på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag och intresseföretag är beskriven i årsredovisningen 2008.

NOT 2

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för 2009 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2.2, Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. Koncernen har samma redovisningsprinciper så som de beskrivits i årsredovisningen för 2008 med undantag för nya eller omarbetade standarder som antagits av EU för tillämpning från 1 januari 2009, som visas nedan. Koncernens redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 72 till 78 i årsredovisningen för 2008.

Delårsrapporten är förkortad och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och delårsrapporten bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen för 2009.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (omarbetad)

Ändringarna i IAS 1 innebär att poster som tidigare redovisades direkt mot eget kapital nu istället redovisas i resultaträkningen som en del av ett totalt resultat. Detta avser de poster i eget kapital som inte utgör transaktioner med aktieägare. Saab har valt att redovisa resultatet ner till periodens resultat i en räkning och resultatet därifrån ner till totalt resultat i en separat räkning.

IAS 23 Lånekostnader (omarbetad)

Den omarbetade standarden kräver aktivering av lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid att färdigställa för användning eller försäljning. Som framgår av koncernens redovisningsprinciper i årsredovisningen för 2008 så var koncernens tidigare princip att kostnadsföra lånekostnader i den takt de uppstod. Typer av tillgångar som skulle kunna vara föremål för aktivering av lånekostnader är egenfinansierade långa projekt samt immateriella tillgångar. Saab aktiverar lånekostnader på sådana projekt som påbörjas efter 1 januari 2009 i enlighet med övergångsreglerna i IAS 23. Några tillgångar som är föremål för aktivering av lånekostnader har inte påbörjats under 2009.

IFRS 8 Rörelsesegment

Från och med den 1 januari 2009 tillämpar koncernen den nya standarden IFRS 8 Rörelsesegment för sin segmentrapportering. Enligt den tidigare standarden IAS 14 Segmentrapportering identifierades två typer av segment (rörelsegränar och geografiska områden) utifrån en modell baserad på risker och möjligheter. Enligt IFRS 8 presenteras segmentinformationen utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högste verkställande beslutsfattare. Koncernen har identifierat koncernchefen som dess högste verkställande beslutsfattare och den interna rapportering som koncernchefen använder för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenterats. Tillämpningen av IFRS 8 har inte inneburit att koncernens rapporterbara segment har ändrats.

Koncernen har följande tre rapporterbara segment:

- Defence and Security Solutions
- Systems and Products
- Aeronautics

En utförlig beskrivning av segmenten finns att läsa i not 3 samt i årsredovisningen för 2008 på sidorna 39 till 45.

Definitionen av segmenttillgångar har inte förändrats jämfört med den senaste årsredovisningen.

Tillämpningen av IFRS 8 har inte medfört en omfördelning av goodwill till nya kassagenererande enheter.

NOT 3

SEGMENTRAPPORTERING

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik och missilsystem samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksamt inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har Europa som huvudmarknad men har en växande marknad i Australien, Sydafrika och Asien. Under 2009 hade Saab tre affärssegment. Som ett resultat av en omorganisation meddelade Saab den 9 september 2009 att organisationen från och med den 1 januari 2010 kommer att styras och vara indelad i fem affärsområden: Aeronautics, Electronic Defence Systems, Dynamics, Security and Defence Solutions och Support and Services, vilka också kommer att vara affärssegment. Se en sammanställning av proforma resultat på sidorna 30-32. Affärssegmenten beskrivs nedan.

NOT 3 FORTSÄTTNING**Defence and Security Solutions**

Affärssegmentet Defence and Security Solutions samlade Saabs förmåga att utveckla och integrera högteknologiska system för spaning, övervakning, kommunikation och ledning.

På den internationella marknaden tillhör strids- och eldledningssystem för mark-, sjö- och luftstyrkor de områden där Saab har en särskilt stark position.

Segmentet erbjuder också ett brett spektrum av supportlösningar som omfattar hela livscykeln. Konsulttjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet och systemsäkerhet till kunder främst inom branscherna försvar och telekom samt till statliga verk och myndigheter med ansvar för infrastruktur i samhället, ingår också i portföljen.

Marknaden för system inom samhällssäkerhet fortsätter att utvecklas vilket skapar nya möjligheter. Saab kan bland annat leverera robusta system för krishantering och skydd av infrastruktur.

Systems and Products

Affärssegmentet Systems and Products kunder utgjordes i huvudsak av försvarsmakter och andra försvarsindustrier världen över. Saab har en bred system- och produktportfölj.

Inom avionik (flygelektronik) är Saab en ledande leverantör till såväl militära som civila flygplanstillverkare. Inom vapensystem omfattar Saabs portfölj alltifrån manburna vapen som granatgeväret Carl-Gustaf och efterföljarna AT4 och NLAW till missilsystemen RBS 15, RBS 70 och BAMSE samt torpedsystem.

Telekrig – varning, störning och skydd mot upptäckt och vapen – är ytterligare ett område där Saab utvecklat ledande produkter till ett stort antal stridsfordon, flygplan, helikoptrar, ubåtar och fartyg världen över. Saabs radar- och sensorverksamhet bidrar med vitala delar till Saabs större systemlösningar, såsom missilsystemet BAMSE, stridsflygplanet Gripen och Saabs luftburna övervakningssystem. Men där finns också produkter som i sig själva har en ledande position på världsmarknaden. Artillerilokaliseringssradarn ARTHUR och spaningsradarn GIRAFFE är två exempel.

Signaturanpassning – kamouflage som försvårar upptäckt även med avancerad teknisk utrustning – är ytterligare ett område där Saab har en världsledande position. Saab har också en stark position inom avancerade system för utbildning och träning av markstridsförband och ser nu även polisiära insatsstyrkor bland kunderna.

Undervattensteknik för grunda vatten och hamnar är ett annat område där Saab har ledande kunskap. Ett viktigt utvecklingsområde är autonoma, obemannade undervattensfarkoster för både militär och civil användning.

Aeronautics

Saabs flygverksamhet domineras av stridsflygplanet Gripen. Gripen är ett av världens mest moderna stridsflygplan i operativ tjänst och används idag i Sverige samt i Natoländerna Tjeckien och Ungern såväl som Sydafrika. Under 2008 inledde Saab provflygningar inom Gripens demonstratorprogram.

Målsättningen med programmet är att utveckla nästa generation Gripen samt vidareutveckla existerande Gripenversioner. Exportpotentialen är betydande och Saab agerar aktivt på en rad marknader för att vinna ytterligare affärer. Gripen-programmet omfattar betydande försäljning av modifieringar, utbildning och underhåll.

Saab är också ett av de ledande företagen inom utvecklingen av obemannade flygfarkoster, så kallade UAVer (Unmanned Aerial Vehicle). Egna produkter mixas med deltagande i internationella utvecklingsprogram. Saab har huvudansvaret för väsentliga delsystem i Neuron-programmet, ett europeiskt projekt för att utveckla en obemannad stridsflygfarkost och nästa generation stridsflygplan.

I rollen som leverantör av delsystem utvecklar Saab komplexa strukturenheterna samt delsystem till både civila och militära flygplanstillverkare.

FÖRSÄLJNING OCH ORDERINFORMATION**Försäljningsintäkter per affärssegment**

	jan-dec 2009	jan-dec 2008	föränd- ring %	okt-dec 2009	okt-dec 2008
MSEK					
Defence and Security Solutions	9 697	9 443	3	3 114	3 078
varav extern försäljning	8 717	8 491	3	2 789	2 728
varav intern försäljning	980	952	3	325	350
Systems and Products	9 602	9 095	6	3 194	3 352
varav extern försäljning	8 520	8 163	4	2 898	3 062
varav intern försäljning	1 082	932	16	296	290
Aeronautics	7 571	7 269	4	2 133	2 356
varav extern försäljning	7 297	6 967	5	2 063	2 306
varav intern försäljning	274	302	-9	70	50
Corporate/Elimering	-2 223	-2 011	-11	-673	-598
varav extern försäljning	113	175	-35	18	92
varav intern försäljning	-2 336	-2 186	-7	-691	-690
Totalt	24 647	23 796	4	7 768	8 188

Försäljningsintäkter per geografisk marknad

	jan-dec 2009	i % av oms	jan-dec 2008	i % av oms	förändring, %
MSEK					
Sverige	7 714	31	7 549	32	2
Övriga EU	5 675	23	6 000	25	-5
Övriga Europa	280	1	300	1	-7
Summa Europa	13 669	55	13 849	58	-1
Nordamerika	1 764	7	1 346	6	31
Central- och Sydamerika	154	1	181	1	-15
Asien	4 568	19	3 381	14	35
Australien m fl	1 015	4	838	3	21
Afrika	3 477	14	4 201	18	-17
Totalt	24 647	100	23 796	100	4

Information om större kunder

Saab har två kunder som svarar för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Dessa är Försvarets Materielverk (FMV) samt sydafrikanska staten genom sin upphandlingsmyndighet. FMV är kund till samtliga segment och de totala intäkterna uppgick till MSEK 5 499 (4 900). Leveranser till Sydafrika skedde i huvudsak från segmentet Aeronautics och intäkterna under 2009 uppgick till MSEK 2 167 (3 117).

Orderingång per affärssegment

	jan-dec 2009	jan-dec 2008	föränd- ring, %	okt-dec 2009	okt-dec 2008
MSEK					
Defence and Security Solutions	9 939	9 997	-1	3 900	4 410
Systems and Products	6 572	9 345	-30	1 782	3 005
Aeronautics	3 417	6 153	-44	1 789	533
Corporate	117	156	-25	19	19
Internt	-1 617	-2 439	34	-443	-805
Totalt	18 428	23 212	-21	7 047	7 162

NOT 3 FORTSÄTTNING**Orderstock per affärssegment**

MSEK	31/12 2009	31/12 2008
Defence and Security Solutions	11 726	10 918
Systems and Products	14 288	17 390
Aeronautics	15 476	19 626
Corporate	-	28
Internt	-2 101	-2 638
Totalt	39 389	45 324

RÖRELSERESULTAT**Rörelseresultat per affärssegment**

MSEK	jan-dec 2009	i % av oms	jan-dec 2008	i % av oms	okt-dec 2009	okt-dec 2008
Defence and Security Solutions	678	7,0	732	7,8	198	240
Systems and Products	379	3,9	756	8,3	44	328
Aeronautics	6	0,1	-1 508	-20,7	73	-1 416
Segmentens rörelse- resultat	1 063	4,0	-20	-0,1	315	-848
Corporate	311	-	186	-	188	39
Koncernens rörelse- resultat	1 374	5,6	166	0,7	503	-809

Av- och nedskrivningar per affärssegment

MSEK	jan-dec 2009	jan-dec 2008	för- änd- ring, %	okt-dec 2009	okt-dec 2008
Defence and Security Solutions	203	287	-29	67	160
Systems and Products	659	762	-14	182	422
Aeronautics	249	195	28	65	58
Corporate – leasingflygplan	176	165	7	38	46
Corporate – övrigt	113	105	8	35	39
Totalt	1 400	1 514	-8	387	725

OPERATIVT KASSAFLÖDE OCH SYSSELSATT KAPITAL**Operativt kassaflöde per affärssegment**

MSEK	jan-dec 2009	jan-dec 2008	okt-dec 2009	okt-dec 2008
Defence and Security Solutions	38	-322	-213	-201
Systems and Products	795	1 484	682	1 154
Aeronautics	-434	-1 007	68	61
Corporate	1 048	504	733	24
Totalt	1 447	659	1 270	1 038

Sysselsatt kapital per affärssegment

MSEK	31/12 2009	31/12 2008
Defence and Security Solutions	5 679	4 510
Systems and Products	8 150	8 431
Aeronautics	2 146	3 022
Corporate	-1 644	-2 745
Totalt	14 331	13 218

PERSONAL**Personal per affärssegment**

Antal vid årets slut	31/12 2009	31/12 2008	Förändring
Defence and Security Solutions	4 723	4 666	57
Systems and Products	4 717	4 869	-152
Aeronautics	3 015	3 100	-85
Corporate	704	659	45
Totalt	13 159	13 294	-135

NOT 4**SKATT**

MSEK	jan-dec 2009	jan-dec 2008
Aktuell skatt	-183	-30
Uppskjuten skatt	-94	194
Totalt	-277	164

NOT 5**UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE**

På styrelsemötet den 11 februari 2010 beslutade styrelsen att föreslå årsstämman en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till MSEK 2,25 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning med MSEK 237.

NOT 6**IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

MSEK	31/12 2009	31/12 2008
Goodwill	3 457	3 438
Aktiverade utvecklingsutgifter	3 038	3 628
Andra immateriella tillgångar	613	624
Totalt	7 108	7 690

NOT 7

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	31/12 2009	31/12 2008
Skulder till kreditinstitut	2 971	2 832
Skulder till intressebolag och joint ventures	632	1 029
Övriga räntebärande skulder	42	22
Totalt	3 645	3 883

Bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	Faciliteter	Nyttjat	Tillgängligt
Klubblån (Förfallotidpunkt 2012)	4 000	-	4 000
Kreditfacilitet (Förfallotidpunkt 2010)	2 100	-	2 100
Checkräkning (Förfallotidpunkt 2010)	124	-	124
Totalt	6 224	-	6 224

Moderbolaget

MSEK	31/12 2009	31/12 2008
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 312	1 076
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 800	2 756
Totalt	4 112	3 832

Av kortfristiga skulder till kreditinstitut är MSEK 1 800 hänförliga till företagscertifikatprogram med en kreditgräns på MSEK 5 000.

I december 2009 etablerade Saab ett Medium Term Note-program (MTN) på SEK 3 miljarder för att kunna emittera långfristiga lån på kapitalmarknaden. Under detta program har Saab emitterat obligationer och Floating Rate Note-lån (FRN) på SEK 1,1 miljarder med förfall december 2013. Skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

I moderbolaget finns även en finansiering på MNOK 975, som genomfördes i samband med förvärvet av 7,5 procent av aktierna i Aker Holding AS under 2007. Saabs investering uppgick till cirka NOK 1,2 miljarder, varav cirka 80 procent finansierats via ovan nämnda lån. Saabs risk i lånet har reducerats genom avtal som säkrar denna del av det investerade kapitalet, varför transaktionerna i den finansiella ställningen för koncernen redovisas netto som en fordran.

NOT 8

TILLÄGGSSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel

MSEK	31/12 2009	31/12 2008
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank (inkl. tillgodohavande på checkräkningskredit)	1 447	795
Depositioner	16	27
Summa enligt balansräkningen	1 463	822
Summa enligt kassaflödesanalysen	1 463	822

Operativt kassaflöde jämfört med periodens kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	jan-dec 2009	jan-dec 2008
Operativt kassaflöde	1 447	659
Investeringsverksamheten-räntebärande:		
Kortfristiga placeringar	-551	-
Andra finansiella placeringar och fordringar	274	-89
Finansieringsverksamheten:		
Upptagna lån	-	85
Amortering av lån	-279	-
Återköp av aktier	-110	-209
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-187	-487
Tillskott från minoritetsintressen	6	10
Årets kassaflöde	600	-31

Fördelat operativt kassaflöde 2009

MSEK	Saab exkl förvärv/avyttringar och SAL	Förvärv och avyttringar	Saab Aircraft Leasing	Totalt koncernen
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital				
	2 315	-	123	2 438

KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL

Varulager	-426	-	25	-401
Rörelsefordringar	1 927	-	-	1 927
Erhållna kundförskott	-473	-	-12	-485
Övriga rörelseskulder	-1 724	-	202	-1 522
Avsättningar	-206	-	-55	-261
Förändring av rörelsekapital	-902	-	160	-742

Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 413	-	283	1 696
---	--------------	----------	------------	--------------

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-81	-	-	-81
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-197	-	-	-197
Förvärv av leasingtillgångar	-3	-	-	-3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	9	-	-	9
Avyttring av leasingtillgångar	-	-	130	130
Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar	-53	-	3	-50
Förvärv av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	-	-68	-	-68
Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	-	11	-	11

Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande finansiella tillgångar	-325	-57	133	-249
OPERATIVT KASSAFLÖDE	1 088	-57	416	1 447

NOT 9

TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning avser förvaltnings- och rörelsefastigheter samt ett fastighetsbolag.

NOT 10

FÖRVARV OCH AVYTTRINGAR AV RÖRELSE

Den 29 juni 2009 förvärvade Saab Tietos andelar om 60 procent i det tidigare joint venturebolaget TietoSaab Systems i Finland. Efter transaktionen är bolaget helägt av Saab och har integrerats i Saab Systems. Köpeskillingen uppgick till MSEK 75, vilket ger ett övervärde på MSEK 62. Påverkan på koncernens nettoskuld uppgick till MSEK 68. Förvärvet har en marginell effekt på framtida försäljningsintäkter och resultat.

Inga andra förvärv eller avyttringar av betydelse har genomförts under året.

NOT 11

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av lönen. Den totalt dominerande planen är ITP-planen, vilken är säkrad med en pensionsstiftelse. Saabs pensionsstiftelse har ett stiftelsekapital per den 31 december 2009 på MSEK 3 609 (3 083) jämfört med ett åtagande på MSEK 5 002 (4 454) vid en beräkning enligt IAS 19, vilket innebär att konsolideringsgraden uppgick till 72 procent (69). Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/PRI uppgick konsolideringsgraden till 94 procent (84).

NOT 12

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Inga ytterligare förpliktelser har tillkommit under året. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

NOT 13

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner har skett under 2009.

Närstående företag som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen för 2008, not 43.

NOT 14

FÖRDELAD FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG, PER DEN 31 DECEMBER 2009

MSEK	Saab	Saab Aircraft Leasing	Elimine- ringar	Saab koncernen
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggnings- tillgångar	7 108	-	-	7 108
Materiella anläggnings- tillgångar m m	3 455	-	-	3 455
Leasingtillgångar	4	1 460	-	1 464
Långfristiga räntebärande fordringar	426	-	-	426
Andelar m m	1 941	-	-1 500	441
Övriga långfristiga fordringar	910	22	-	932
Uppskjutna skattefordringar	73	211	-	284
Varulager	4 686	12	-	4 698
Kortfristiga räntebärande fordringar	575	1 594	-1 594	575
Övriga omsättningstillgångar	7 659	47	-	7 706
Derivat	1 002	-	-	1 002
Likvida medel och kortfristiga placeringar	1 998	16	-	2 014
Tillgångar för försäljning	325	-	-	325
Summa tillgångar	30 162	3 362	-3 094	30 430

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	10 594	1 588	-1 500	10 682
Avsättningar för pensioner	4	-	-	4
Uppskjutna skatteskulder	905	-	-	905
Övriga avsättningar	2 102	797	-	2 899
Räntebärande skulder	5 239	-	-1 594	3 645
Förskott från kunder	442	-	-	442
Derivat	1 181	-	-	1 181
Övriga skulder	9 666	977	-	10 643
Skulder avseende tillgångar till försäljning	29	-	-	29
Summa eget kapital och skulder	30 162	3 362	-3 094	30 430

NOT 15

PROGNOS 2010

Vi förblir försiktiga när det gäller utvecklingen av orderingången och förväntar oss försäljningsintäkter på samma nivå som 2009.

Vi förväntar oss ökad lönsamhet till följd av effekterna från de kontinuerliga åtgärder som vidtas för att förbättra affärerna.

Våra långsiktiga finansiella mål kvarstår.

NY ORGANISATIONSSTRUKTUR

Den 9 september 2009 meddelade Saab att en ny organisationsstruktur gäller från och med den 1 januari 2010. Koncernen är nu organiserad i fem affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services.

Aeronautics

Verksamheten bedriver utveckling på hög nivå av civil och militär flygteknik. Produktportföljen innehåller stridsflygsystemet Gripen och obemannade flygsystem. Inom Aeronautics tillverkas även flygplanskomponenter, både för Saabs egna flygplan och för passagerarflygplan tillverkade av andra.

Dynamics

Produktportföljen omfattar olika slags avancerade vapensystem, såsom understödsvapen, robotar, torpeder och obemannade undervattenfarkoster, samt signaturhanteringssystem som används för att göra det svårare för olika typer av sensorer att upptäcka och identifiera personer eller föremål.

Electronic Defence Systems

Verksamheten baseras på Saabs djupgående kunskaper inom radar och elektronisk krigföring och har till uppgift att utveckla sofistikerade lösningar för upptäckt, lokalisering och skydd. Produktportföljen innehåller flyg- och markbaserade sensor- och radarsystem, system för elektronisk krigföring, försvarselektronik och flygteknik.

Security and Defence Solutions

Verksamheten adresserar både den militära och civila säkerhetsmarknaden med en konkurrenskraftig produktportfölj bestående av C4ISR-system (lednings- och kommunikationssystem, datorer, intelligenta system, spaning och övervakning), flygburna varningssystem, lösningar för ökad säkerhet i samhället, tränings- och simuleringssystem samt lösningar för telekomoperatörer.

Support and Services

Verksamheten erbjuder pålitlig och kostnadseffektiv service och support till samtliga marknader Saab verkar inom. Detta innefattar i huvudsak integrerade supportlösningar, tekniskt underhåll och logistik samt produkter, lösningar och tjänster för militära och civila missioner på platser med begränsad infrastruktur.

NOT 16

PROFORMA SAMMANSTÄLLNING

MSEK	jan-dec 2009	jan-sept 2009	jan-juni 2009	jan-mars 2009	jan-dec 2008	jan-sept 2008	jan-juni 2008	jan-mars 2008	jan-dec 2007
ORDERINGÅNG									
Aeronautics	3 417	1 628	1 468	1 090	6 153	5 620	5 425	3 322	7 516
Dynamics	3 133	2 395	1 789	969	3 743	2 374	1 834	704	3 870
Electronic Defence Systems	2 625	1 541	1 002	403	4 534	3 022	2 575	1 792	2 421
Security and Defence Solutions	6 045	4 180	2 742	1 509	6 240	3 655	2 499	1 360	5 566
Support and Services	4 057	2 300	1 469	620	3 800	1 990	1 517	909	2 629
Corporate	978	722	515	247	1 588	1 293	1 050	511	1 532
Internal	-1 827	-1 385	-889	-737	-2 846	-1 904	-1 945	-849	-2 688
Totalt	18 428	11 381	8 096	4 101	23 212	16 050	12 955	7 749	20 846
ORDERSTOCK									
Aeronautics	15 476	15 819	17 179	18 780	19 626	21 733	22 767	22 871	21 158
Dynamics	6 980	7 708	8 103	8 447	8 453	8 821	8 938	8 795	8 882
Electronic Defence Systems	7 159	7 673	8 374	8 775	9 248	9 132	9 608	10 083	9 390
Security and Defence Solutions	7 746	8 045	7 944	7 676	7 129	6 676	6 645	6 709	6 659
Support and Services	4 011	3 223	3 143	3 262	3 455	2 663	2 873	3 092	3 016
Corporate	176	170	187	224	201	275	1 014	911	815
Internal	-2 159	-2 331	-2 516	-3 006	-2 788	-2 648	-3 274	-2 853	-2 604
Totalt	39 389	40 307	42 414	44 158	45 324	46 652	48 571	49 608	47 316
FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER									
Aeronautics	7 571	5 438	3 956	1 843	7 269	4 913	3 652	1 612	6 510
Dynamics	4 580	3 099	2 155	1 005	4 281	2 489	1 785	775	3 812
Electronic Defence Systems	4 670	3 267	2 087	988	4 474	2 984	1 983	808	4 440
Security and Defence Solutions	5 800	3 560	2 399	1 060	5 278	3 367	2 288	1 055	5 665
Support and Services	3 564	2 532	1 780	814	3 439	2 341	1 659	820	3 212
Corporate	1 002	753	530	226	1 511	1 163	871	442	1 590
Internal	-2 540	-1 770	-1 212	-524	-2 456	-1 649	-1 213	-533	-2 208
Totalt	24 647	16 879	11 695	5 412	23 796	15 608	11 025	4 979	23 021
EBITDA									
Aeronautics	255	117	82	65	-1 313	45	148	146	617
Dynamics	466	387	259	118	497	225	181	86	494
Electronic Defence Systems	476	498	342	151	997	531	411	164	776
Security and Defence Solutions	472	217	155	37	501	260	171	61	715
Support and Services	426	274	223	107	433	289	235	123	338
Corporate	503	253	152	-43	400	295	275	7	745
Totalt	2 598	1 746	1 213	435	1 515	1 645	1 421	587	3 685

NOT 16 FORTSÄTTNING

PROFORMA SAMMANSTÄLLNING

MSEK	jan-dec 2009	jan-sept 2009	jan-juni 2009	jan-mars 2009	jan-dec 2008	jan-sept 2008	jan-juni 2008	jan-mars 2008	jan-dec 2007
EBITDA MARGINAL, %									
Aeronautics	3,4	2,2	2,1	3,5	-18,1	0,9	4,1	9,1	9,5
Dynamics	10,2	12,5	12,0	11,7	11,6	9,0	10,1	11,1	13,0
Electronic Defence Systems	10,2	15,2	16,4	15,3	22,3	17,8	20,7	20,3	17,5
Security and Defence Solutions	8,1	6,1	6,5	3,5	9,5	7,7	7,5	5,8	12,6
Support and Services	12,0	10,8	12,5	13,1	12,6	12,3	14,2	15,0	10,5
Totalt	10,5	10,3	10,4	8,0	6,4	10,5	12,9	11,8	16,0
RÖRELSERESULTAT									
Aeronautics	6	-67	-41	3	-1 508	-92	45	111	454
Dynamics	269	252	169	75	112	149	129	59	406
Electronic Defence Systems	24	93	75	27	524	213	184	75	216
Security and Defence Solutions	278	157	105	11	331	213	137	38	615
Support and Services	410	262	215	103	413	274	225	118	321
Corporate	387	174	99	-69	294	218	224	-16	595
Totalt	1 374	871	622	150	166	975	944	385	2 607
EBIT MARGINAL, %									
Aeronautics	0,1	-1,2	-1,0	0,2	-20,7	-1,9	1,2	6,9	7,0
Dynamics	5,9	8,1	7,8	7,5	2,6	6,0	7,2	7,6	10,7
Electronic Defence Systems	0,5	2,8	3,6	2,7	11,7	7,1	9,3	9,3	4,9
Security and Defence Solutions	4,8	4,4	4,4	1,0	6,3	6,3	6,0	3,6	10,9
Support and Services	11,5	10,3	12,1	12,7	12,0	11,7	13,6	14,4	10,0
Totalt	5,6	5,2	5,3	2,8	0,7	6,2	8,6	7,7	11,3
JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL, %									
Aeronautics	1,4	0,6	1,5	0,2	3,6	2,9	7,6	6,9	7,0
Dynamics	9,8	8,1	7,8	7,5	8,5	6,0	7,2	7,6	9,5
Electronic Defence Systems	0,5	2,8	3,6	2,7	11,7	7,1	9,3	9,3	7,3
Security and Defence Solutions	4,8	4,4	4,4	1,0	8,2	6,3	6,0	3,6	10,3
Support and Services	12,1	10,3	12,1	12,7	12,0	11,7	13,6	14,4	10,0
Totalt	5,4	4,9	4,9	2,8	8,4	5,9	8,9	7,7	9,4
OPERATIVT KASSAFLÖDE									
Aeronautics	-434	-502	-475	-310	-1 007	-1 068	-1 162	-169	-773
Dynamics	369	-21	-75	103	830	186	301	438	-822
Electronic Defence Systems	506	199	168	333	175	-340	136	437	-521
Security and Defence Solutions	-217	-41	370	-193	308	561	222	92	55
Support and Services	81	145	-88	60	-285	-281	-269	-182	243
Corporate	1 142	397	-143	-449	638	563	-164	-313	215
Totalt	1 447	177	-243	-456	659	-379	-936	303	-1 603

NOT 16 FORTSÄTTNING

PROFORMA SAMMANSTÄLLNING

MSEK	jan-dec 2009	jan-sept 2009	jan-juni 2009	jan-mars 2009	jan-dec 2008	jan-sept 2008	jan-juni 2008	jan-mars 2008	jan-dec 2007
SYSSELSATT KAPITAL									
Aeronautics	2 146	2 675	2 665	2 648	3 022	4 180	4 168	3 984	4 202
Dynamics	2 880	3 169	3 175	2 873	2 942	3 533	3 435	3 187	3 698
Electronic Defence Systems	5 621	5 789	5 564	5 206	5 571	5 401	5 235	4 981	5 130
Security and Defence Solutions	3 159	2 841	2 858	2 599	2 496	2 291	2 806	2 597	2 979
Support and Services	1 807	1 620	1 836	1 623	1 518	1 413	1 414	1 209	977
Corporate	-1 282	-1 567	-1 647	-1 672	-2 331	-1 993	-950	-2 084	-2 217
Totalt	14 331	14 527	14 451	13 277	13 218	14 825	16 108	13 874	14 769
ANTAL ANSTÄLLDA									
Aeronautics	3 015	3 040	3 065	3 091	3 100	3 043	3 023	2 979	2 911
Dynamics	1 739	1 765	1 781	1 805	1 805	1 793	1 812	1 851	1 849
Electronic Defence Systems	2 601	2 633	2 632	2 615	2 670	2 638	2 631	2 613	2 491
Security and Defence Solutions	2 568	2 543	2 518	2 462	2 449	2 657	2 656	2 769	2 875
Support and Services	1 749	1 757	1 765	1 796	1 814	1 839	1 718	1 742	1 734
Corporate	1 487	1 507	1 515	1 509	1 456	1 436	1 953	1 909	1 897
Totalt	13 159	13 245	13 276	13 278	13 294	13 406	13 793	13 863	13 757
FÖRDELNING FÖRSÄLJNINGS- INTÄKTER (%) FÖRSVARRELATERAT/CIVILT									
Aeronautics	91/9	92/8	93/7	93/7	93/7	94/6	95/5	93/7	94/6
Dynamics	91/9	90/10	90/10	91/9	90/10	89/11	90/10	87/13	92/8
Electronic Defence Systems	99/1	99/1	99/1	100/0	100/0	100/0	100/0	100/0	100/0
Security and Defence Solutions	67/33	65/35	68/32	65/35	72/28	73/27	76/24	77/23	74/26
Support and Services	77/23	77/23	70/30	67/33	74/26	75/25	72/28	71/29	61/39
Totalt	83/17	84/16	87/13	83/17	83/17	82/18	83/17	81/19	81/19