

Balans mellan kostnader och intäkter har återställts

- » Balansen mellan kostnader och intäkter har återställts och bolaget bedöms ha finansiella resurser för fortsatt utveckling enligt plan.
- » Omsättningen uppgick till 294,7¹ (102,2²) Mkr. Omsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 57,6 (40,5) Mkr.
- » Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster uppgick till –156,2 (–26,5) Mkr. Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster för fjärde kvartalet uppgick till –49,4 (–20,6) Mkr.
- » Goodwillvärdet justeras ned med sammanlagt 180,4 Mkr vilket ger ett utgående goodwillvärde om 51,8 Mkr.
- » Mind har genomfört ett kraftfullt åtgärdsprogram med följande resultat:
 - » Rörelsekostnaden har i det närmaste halverats.
 - » 75 procent av Minds omsättning kommer nu från de prioriterade segmenten Finans och försäkring samt TIME. Andelen Nätverkspionjärer, så kallade dotcom-bolag, understiger 3 procent av omsättningen.
 - » Förändrad kompetenssammansättning med större andel tekniker och mindre andel design och kommunikation.
 - » Kostnaden för genomförandet av programmet har uppgått till 80,7 Mkr³.
- » Minds mål att nå ett positivt resultat före goodwillavskrivningar under första halvåret 2001 kvarstår.
- » Hans Hasselgren, ny VD i Mind från den 5 februari 2001.

För ytterligare information vänligen kontakta:

Hans Hasselgren, VD, tel 0733-61 10 11, alternativt 410 210 00

1 Under år 2000 har Mind ändrat redovisningsprincip för hur förvärvade dotterbolags intäkter och kostnader redovisas i koncernredovisningen. Intäkter och kostnader redovisas från och med det kvartal förvärvet skedde. Resultaträkningen för 1999 har räknats om på motsvarande sätt. Enligt tidigare använd princip redovisades intäkter och kostnader för hela det räkenskapsåret under vilket förvärvet skedde. Enligt den nya redovisningsprincipen uppgår omsättningen för 1999 till 84,9 Mkr, jämfört med tidigare redovisad omsättning enligt årsredovisning 1999 till 90,6 Mkr.

2 Jämförelsetal avser motsvarande period 1999. Jämförelsetalen är proforma utifrån de verksamheter som skulle komma att utgöra dagens Mindkoncern. Inkluderade verksamheter är Mind Improvement Group AB (MIG), Innovative Media Consulting AB (IMC), Mind AB, Mind Norge AS för hela 1999 samt Inventa Affärsutveckling AB för fjärde kvartalet 1999. Mindkoncernen bildades genom ett samgående mellan IMC och Mind AB där förvärv av rörelsen i MIG och bolaget Inventa Affärsutveckling sedermera skedde. Proforma uppgifterna inkluderar omsättning och kostnaderna i MIG under perioden januari till juni 1999, vilket den officiella redovisningen ej gör till följd av att rörelsen i MIG förvärvades i juli 1999. Utan proforma justeringar uppgår omsättningen för 1999 för perioden till 90,6 Mkr och ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt på –26,8 Mkr.

3 Uppskattat till 80 Mkr vid åtgärdsprogrammets lansering den 1 november 2000.

Mind anpassat till förändrade marknadsförutsättningar

Som en av de första IT-konsulterna presenterade Mind, i början av november 2000, ett åtgärdsprogram för att anpassa Mind till den förändrade marknadssituationen och nå målet om positivt resultat före goodwillavskrivningar under första halvåret 2001. Kostnaden för genomförandet av programmet uppgick till 80,7¹ Mkr vilka belastat fjärde kvartalet 2000. Kostnadsmassan har minskats med cirka 220 Mkr² på årsbasis. Programmet är genomfört och nedan summeras de viktigaste aspekterna.

Åtgärdsprogram

Åtgärder för att öka intäkterna:

- » Fokusering på Minds prioriterade segment.
- » Reducera exponeringen mot Nätverkspionjärer.
- » Anpassning av kompetenssammansättning.
- » Fokusering på ökad beläggning.

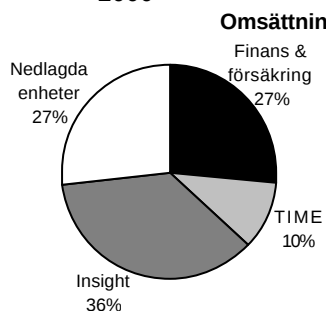
Åtgärder för att minska kostnaderna:

- » Nedläggning av kontoren i Göteborg och Uppsala.
- » Uppsägning av 156 personer.
- » Uppsägning av lokalkontrakt.
- » Neddragning av kostnader för stödfunktioner.
- » Allmän kostnadsreduktion.

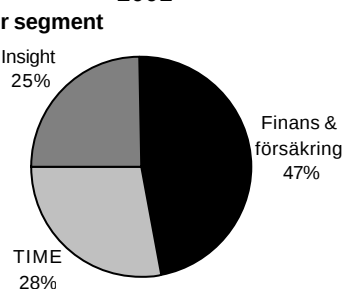
Ett nytt Mind

- » Balansen mellan kostnader och intäkter har återställts. Rörelsekostnaden har i det närmaste halverats.
- » 75 procent av Minds omsättning kommer nu från de prioriterade segmenten Finans och försäkring samt TIME. Andelen Nätverkspionjärer, så kallade dotcom-bolag, understiger 3 procent av omsättningen.
- » Minds verksamhet har anpassats till konvergensen på marknaden mellan IT-konsulter och Internet-konsulter.
- » Förändrad kompetenssammansättning med större andel tekniker och mindre andel design och kommunikation. Ny genomsnittlig ålder är 34 år.

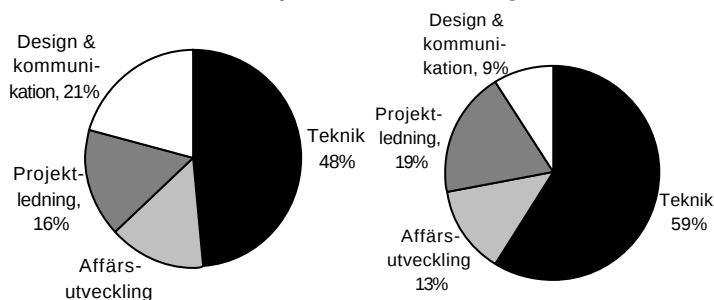
2000



2001



Kompetenssammansättning



- 15% Uppskattat till 80 Mkr vid åtgärdsprogrammets lansering den 1 november 2000.
 2 Uppskattat till 175 Mkr vid åtgärdsprogrammets lansering den 1 november 2000.

Kommentar till omsättningen

I linje med bedömningen i rapporten för tredje kvartalet har omsättningen för kvartal fyra påverkats negativt till följd av främst marknadsförändringar och uppgick till 57,6 (40,5) Mkr, en ökning med 42 procent. För helåret uppgick omsättningen till 294,7 (102,2) Mkr, en ökning med 188 procent.

Mind har gjort reserveringar hänförliga till Nätverkspionjärer som påverkat omsättningen negativt med 28,8 Mkr och belastat resultatet med 30,7 Mkr. Reserveringarna påverkade omsättningen under kvartal fyra med 9,1 Mkr och resultatet med -8,7 Mkr. Andelen kundfordringar mot Nätverkspionjärer understiger den 31 januari 2 procent, vilket gör att Mind bedömer att risken för ytterligare reserveringar väsentligen minskat.

Kommentar till resultatet

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster för 2000 uppgick till -156,2 (-26,5) Mkr. Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster för fjärde kvartalet uppgick till -49,4 (-20,6) Mkr. Reserveringarna (se ovan) påverkade resultatet för perioden negativt med 30,7 Mkr, varav 8,7 Mkr i kvartal fyra.

Resultatet före skatt uppgick för året till -261,7 (-26,5) Mkr. Koncernens resultat efter skatt uppgick under perioden till -260,6 (-26,7) Mkr.

Jämförelsestörande poster omfattar kostnader om 98,2 Mkr, dels för Minds åtgärdsprogram, dels för nedskrivning av goodwill. Av åtgärdsprogrammets kostnader om 80,7 Mkr är 21,2 Mkr ej kassaflödespåverkande.

Jämförelsestörande poster

Kostnader för åtgärdsprogram	
Personal	34,6
Hyror ³	8,2
Nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	21,2
Övriga kostnader ⁴	16,7
Summa kostnader åtgärdsprogram	80,7
Nedskrivning av goodwill	17,5
Summa jämförelsestörande poster	98,2

Kommentar till goodwill⁵

Vid de verksamhets- och bolagsförvärv Mind genomfört under 2000 har utgångspunkten för förvärvsvärderingarna varit Minds aktievärde. Förvärven gjordes vid en tidpunkt då marknads värdering av branschen var betydligt högre än nu. Det innebär att de förvärvade verksamheterna initialt åsatts ett högre värde än vad de skulle ha tillskrivits till dagens värdering. Enligt tillämpningen av ny redovisningsprincip har Minds börskurs under perioden november – december 2000 ansetts utgöra ett rimligt uttryck för värdet på de förvärvade verksamheterna. Effekten av detta blir att anskaffningsvärdet för koncernens goodwill har minskats

3 Hyreskostnader för lokaler tills de blivit uthyrda eller tills dess att de bedöms kunna hyras ut till extern part.

4 Avser lösta leasingavtal, kostnader för att lösa kontrakt hänförliga till kommunikation, telefoni, infrastruktur och andra kostnader hänförliga till personalminskningen samt flyttkostnader och externa konsultkostnader.

5 Se ändrad redovisningsprincip sid 6.

med 162,9 Mkr, och koncernens eget kapital minskats i motsvarande mån.

Årets goodwillavskrivningar är gjorda på det därvid korrigerade anskaffningsvärdet och tidigare lämnad kvartalsinformation har omarbetats i motsvarande mån.

Mind har genomfört en individuell bedömning av varje förvärvat verksamhet och gjort en nedskrivning av goodwill i dessa verksamheter om totalt 17,5 Mkr vilken påverkar resultatet i kvartal fyra 2000.

Goodwill	
Initialt anskaffningsvärde goodwill	238,7
Byte av redovisningsprincip ¹	-162,9
Justerat goodwillvärde	75,8
Avskrivningar enligt plan 1999	-0,1
Avskrivningar enligt plan 2000	-6,5
Goodwillvärde efter årets avskrivning	69,2
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-17,5
Utgående balans goodwill	51,8

Framöver beräknas Mind ha en avskrivning av goodwill om 5,6 Mkr per år utifrån de nya goodwill-värdena.

Verksamheten

Finans och Försäkring fortsatt starkt

Mind har arbetat med avancerade teknik- och affärs-lösningar inom finanssegmentet sedan 1997. Under hela 2000 har efterfrågan varit fortsatt stark inom segmentet Finans och Försäkring. Mind har idag en central roll och åtaganden i många av de mest spännande och intressanta projekten inom finansområdet.

Under hösten har Mind fått förnyat förtroende hos flera kunder exempelvis: Fora Försäkringscentral, FöreningsSparbanken, Nordea, SIX, Sjunde AP-fonden, och Bankenes BetalingsSentral i vilka det idag finns både teknik- och affärsutvecklingsuppdrag. OffeX har valt konsulter från Mind till att ansvara för tester och implementationen av det valda handelssystemet. OffeX Crossing är ett saminitiativ från de fyra storbankerna Handelsbanken, FöreningsSparbanken, SEB och Nordea. Andra nya kunder under fjärde kvartalet var SEB e-Banking, SEB Enskilda, KPA, Norges Kreditt, och Storebrand.

Ett viktigt nyckeltal är det så kallade Nöjd Kund Index (NKI) där Mind efter varje genomfört uppdrag mäter hur väl bolaget mött uppdragsgivarnas förväntningar och hur väl Mind levt upp till definierade leveranskriterium. Under 12 månaders löpande mätningar har Finans och Försäkring nått 4,5 på en femgradig skala.

Ompositionering hos kunder inom TIME-segmentet

Många företag inom TIME-sektorn genomför genomgripande verksamhetsförändringar baserade på förändrade marknadsförutsättningar drivna av Internet, bredband, mobilitet och telefoni.

Telekom står för den övervägande delen av omsättningen inom TIME. Mind har under fjärde kvartalet 2000 fått förnyade uppdrag från bolag som Ericsson/Internet Applications, Ericsson/Divison Multi Networks, Ericsson/SCSA, Skanova, Eniro, Oppido/Torget och Telia Mobile. Nya kunder under fjärde kvartalet var Speedy Tomato, Streamserve, Incirco, Targeted och TV2 (Norge).

TIME har sedan mätningarna började under andra halvåret 2000 nått 4,6 poäng på en femgradig skala i Nöjd Kund Index.

Insight – inriktat på nya tillväxtområden

Under årets sista kvartal bildades Mind Insight, inriktat på nya tillväxtområden. Insight fokuserar på de tre segmenten; Turism och transport, Bygg och energi samt Läkemedel.

Insight har under hösten fått förnyat förtroende genom nya uppdrag från tidigare kunder. Bland kunderna finns Birka Energi, Sensel samt Göteborg Energi, Scandinavian Leisure Group och AstraZeneca. Insight nådde en genomsnittspoäng på 4,3 av 5 i genomförda kundnöjdhetsmätningar sedan mätningarna började under hösten 2000.

Medarbetare

Under 2000 ökade antalet medarbetare med 255 personer eller 143 procent, från 178 till 433 personer, varav 146 personer via förvärv. Det totala antalet kontrakterade medarbetare uppgick per den 31 december till 287.

Investeringar

Investeringarna för 2000 uppgick till 38,3 Mkr exklusive förvärv av dotterbolag. Investeringar avser främst löpande investeringar i rörelsen.

Finansiell ställning

Likvida medel uppgick den 31 december 2000 till 85,2 (10,7) Mkr. Av kundfordringarna om 37,4 Mkr var 36,9 Mkr betalda per 21 februari 2001. Av kostnaden om 80,7 Mkr för åtgärdsprogrammet är cirka 59,5 Mkr likviditetspåverkande. Av dessa kommer 34,2 Mkr att påverka Minds likviditet under första halvåret 2001. Till detta kommer utbetalning av semesterskuld till dem som lämnar Mind vilket inklusive sociala avgifter uppgår till 6,6 Mkr.

Balansen mellan kostnader och intäkter har återställts och bolaget bedöms ha finansiella resurser för fortsatt utveckling enligt plan.

Soliditeten, efter nedskrivning av goodwill, var 51 (-10) procent. Soliditeten exklusive goodwill uppgick till 37 procent.

Utsikter för 2001

- » Baserat på nuvarande marknadssituation bedöms Mind omsätta 250 - 300 Mkr.
- » Minds mål är ett positivt resultat före goodwill-avskrivningar under första halvåret 2001 och ett positivt resultat före goodwillavskrivningar för helåret.

Händelser efter periodens utgång

Hans Hasselgren tillträdde den 5 februari 2001 som VD för Mind efter Jörgen Larsson. Hans Hasselgren arbetade tidigare på Modul1, först som konsultchef, därefter som vice VD för Modul1 och VD för Modul1 e-business. Under perioden 1995-1999 arbetade Hans på Cambridge Technology Partners, främst som konsultchef i Sverige och med uppbyggnaden av verksamheten i Norge. Jörgen Larsson, som är en av Minds grundare och största enskilda aktieägare, arbetar vidare med bolagets utveckling i sin roll som ledamot i Minds styrelse.

¹ Bytet av princip har ingen resultateffekt, utan redovisas direkt mot eget kapital i enlighet med gällande redovisningsregler.

Anders Gunnarsson tillträdde den 1 februari 2001 tjänsten som ekonomichef efter Mats Björkman. Mellan januari 2000 och december 2000 hade han motsvarande befattning på Entra där han arbetade i tio år.

Moderbolaget

Omsättningen i moderbolaget uppgick under året till 196,1 (47,7) Mkr med ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt på –393,3 (10,1) Mkr. Antalet anställda uppgick per 31 december 2000 till 232. Investeringar, exklusive förvärv av dotterbolag, uppgick under året till 34,6 Mkr. Likvida medel uppgick till 73,9 Mkr per 31 december 2000.

Aktieägare per den 31 december 2000

Antalet aktieägare i Mind uppgick den 30 december till 3 850. Av det totala antalet registrerade aktier om 41 538 296 i Mind ägs cirka 20 procent av institutionella ägare och cirka 6 procent av utländska ägare.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma kommer hållas den 27 april 2001, kl 15.00. Förslag på styrelseledamöter kan lämnas till nomineringskommittén bestående av Jörgen Larsson, Stefan Wigren och Björn Wolrath.

Kommande rapporttillfällen

Årsredovisning beräknas sändas ut i april 2001. Delårsrapport för perioden 1 januari till 31 mars, 2001 lämnas den 27 april 2001.

Stockholm den 21 februari 2001
Styrelsen

Denna rapport har översiktligt granskats av bolagets revisorer.

Mind är en konsult inom IT- och affärsutveckling som fokuserar på områdena Finans och försäkring, TIME (telekom, information, media och underhållning) och Insight, Minds växthus inriktat på företag i nya tillväxtområden. Bland Minds kunder finns AstraZeneca, Birka Energi, Ericsson, FöreningsSparbanken, Nordea, OM, Scandinavian Leisure Group och Telia. Bolaget finns representerat i Sverige, Norge och Frankrike och är noterat på OM Stockholmsbörsens O-lista.

Koncernens resultaträkningar i sammandrag

	1 jan–31 dec 2000	1 jan – 31 dec ² 1999	Proforma ¹ 1 jan–31 dec 1999
Omsättning	294,7	84,9	102,2
Rörelsens kostnader	-441,0	-110,9	-128,1
Jämförelsestörande poster - omstrukturering	-59,5	–	–
Rörelseresultat före avskrivningar	-205,8	-26,0	-25,9
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill	-9,9	-0,6	-0,6
Jämförelsestörande poster – nedskrivning materiella och immateriella anläggningstillgångar	-21,2	–	–
Rörelseresultat före avskrivningar av goodwill	-236,9	-26,6	-26,5
Avskrivningar av goodwill	-6,5	-0,2	-0,2
Jämförelsestörande post – nedskrivning goodwill	-17,5	–	–
Rörelseresultat	-260,9	-26,8	-26,7
Finansiella poster netto	-0,2	-0,1	-0,1
Resultat efter finansiella poster	-261,1	-26,9	-26,8
Resultat i dotterföretag under del av räkenskapsåret då de inte tillhörde koncernen	-0,6	0,3	0,3
Skatter	1,1	-0,2	-0,2
Periodens resultat	-260,6	-26,8	-26,7

Koncernens kvartalsvisa resultaträkningar i sammandrag³

	Proforma ¹ Kv 1 1999	Proforma ¹ Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1 2000	Kv 2	Kv 3	Kv 4
Omsättning	17,2	20,6	23,9	40,5	78,9	99,0	59,1	57,6
Rörelsens kostnader	-17,1	-20,7	-29,4	-60,9	-94,1	-126,5	-115,4	-105,0
Jämförelsestörande post – omstrukturering	–	–	–	–	–	–	–	-59,5
Rörelseresultat före avskrivningar	0,1	-0,1	-5,5	-20,4	-15,2	-27,5	-56,3	-106,9
Avskrivningar, anläggningstillgångar	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2	-1,5	-2,7	-3,7	-2,0
Jämförelsestörande post – nedskrivning	–	–	–	–	–	–	–	-21,2
Rörelseresultat före avskrivningar av goodwill	0,0	-0,2	-5,7	-20,6	-16,7	-30,2	-60,0	-130,1
Avskrivningar goodwill	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,7	-1,7	-2,0	-2,0
Jämförelsestörande post – nedskrivning goodwill	–	–	–	–	–	–	–	-17,5
Rörelseresultat efter avskrivningar	0,0	-0,2	-5,7	-20,8	-17,4	-31,9	-62,0	-149,6
Finansnetto	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,9	-1,9	1,1	1,5
Resultat efter finansiella poster	0,0	-0,2	-5,8	-20,8	-18,3	-33,8	-60,9	-148,1
Resultat i dotterföretag under del av räkenskapsåret då de inte tillhörde koncernen	0,0	0,0	0,0	0,3	-0,3	-0,3	0,0	0,0
Skatter	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,5	-1,7	0,4	2,9
Periodens resultat	0,0	-0,2	-5,8	-20,7	-19,1	-35,8	-60,5	-145,2
Antal anställda vid periodens utgång	64	81	118	178	376	493	491	433

Koncernens balansräkningar i sammandrag

Tillgångar	31 dec 2000	31 dec 1999
Goodwill	51,8	4,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0,0	2,1
Finansiella anläggningstillgångar	14,4	0,0
Materiella anläggningstillgångar	18,1	7,3
Kundfordringar	37,4	32,7
Övriga omsättningstillgångar	29,6	15,3
Kassa och bank	85,2	10,7
Summa tillgångar	236,5	72,5
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	121,0	--7,1
Avsättningar	0,1	0,1
Räntebärande skulder, långfristiga	0,0	19,2
Räntebärande skulder, kortfristiga	1,0	9,8
Icke räntebärande skulder, kortfristiga	114,4	50,5
Summa skulder och eget kapital	236,5	72,5

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

	1 jan–31 dec 2000	1 jan–31 dec 1999
Kassaflöde, löpande verksamheten	-173,5	-13,5
Kassaflöde, investeringsverksamheten	-47,4	-23,5
Kassaflöde, finansieringsverksamheten	295,5	47,7
Omräkningsdifferenser	-0,1	0,0
Förändring av likvida medel	74,5	10,7

1 Jämförelsetal avser motsvarande period 1999. Jämförelsetalen är proforma utifrån de verksamheter som skulle komma att utgöra dagens Mindkoncern. Inkluderade verksamheter är Mind Improvement Group AB (MIG), Innovative Media Consulting AB (IMC), Mind AB, Mind Norge AS för hela 1999 samt Inventa Affärsutveckling AB för fjärde kvartalet 1999. Mindkoncernen bildades genom ett samgående mellan IMC och Mind AB där förvärv av rörelsen i MIG och bolaget Inventa Affärsutveckling sedermera skedde. Proforma uppgifterna inkluderar omsättning och kostnaderna i MIG under perioden januari till juni 1999, vilket den officiella redovisningen ej gör till följd av att rörelsen i MIG förvärvades i juli 1999.

2 Under år 2000 har Mind ändrat redovisningsprincip för hur förvärvade dotterbolags intäkter och kostnader redovisas i koncernredovisningen. Intäkter och kostnader redovisas från och med det kvartal förvärvet skedde. Resultaträkningen för 1999 har räknats om på motsvarande sätt. Enligt tidigare använd princip redovisades intäkter och kostnader för hela det innevarande räkenskapsåret då förvärvet skedde.

3 Årets goodwillavskrivningar är gjorda på det därvid korrigerade anskaffningsvärdet och tidigare lämnad kvartalsinformation har omarbetats i motsvarande mån.

Data per aktie före full utspädning

	1 jan–31 dec 2000	1 jan–31 dec 1999
Genomsnittligt antal aktier	34 996 741	22 465 914
Antal aktier vid periodens utgång	41 538 296	23 679 200
Vinst per aktie efter skatt, kr	-7,45	-1,20
Eget kapital per aktie, kr	2,91	-0,29

Data per aktie efter full utspädning

	1 jan–31 dec 2000	1 jan–31 dec 1999
Genomsnittligt antal aktier	38 784 388	25 259 971
Antal aktier vid periodens utgång	43 680 096	27 405 400
Vinst per aktie efter skatt, kr	-6,72	-1,07
Eget kapital per aktie, kr	2,77	-0,25

Nyckeltal

	1 jan–31 dec 2000	1 jan–31 dec 1999, proforma
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar, %	neg	neg
Rörelsemarginal, %	neg	neg
Vinstmarginal, %	neg	neg
Räntabilitet på eget kapital, %	neg	neg
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg	neg
Antal anställda vid periodens utgång	433	178
Antal årsanställda, genomsnitt	437	102
Omsättning per anställd, Tkr	674	1 002
Omsättning per konsult, Tkr	851	1 177
Soliditet, %	51	-10

Definitioner

Antal kontrakterade anställda: Vid en given tidpunkt; antalet anställda i tjänst med tillägg för det antal personer som påtecknat anställningskontrakt men ännu ej påbörjat sin anställning samt med avdrag för det antal anställda som sagt upp sin anställning men ännu ej avslutat densamma.

Antal årsanställda, genomsnitt: Summan av antalet anställda vid varje månads slut, dividerat med antal månader i perioden.

Eget kapital per aktie: Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

Eget kapital per aktie efter full utspädning: Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut, motsvarande det antal som om full utspädning skett.

Omsättning per anställd: Periodens omsättning i förhållande till genomsnittligt antal årsanställda.

Omsättning per konsult: Periodens omsättning i förhållande till genomsnittligt antal årsanställda konsulter.

Räntabilitet på eget kapital: Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital: Periodens resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i förhållande till omsättning.

Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar: Rörelseresultat före avskrivningar av goodwill i förhållande till omsättningen.

Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital: Balansomslutningen minskad med avsättningar och icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal: Resultat efter finansiella poster i förhållande till omsättning.

Vinst per aktie: Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Vinst per aktie efter full utspädning: Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier ökat med det antal som tillkommer vid full utspädning.

Ändrad redovisningsprincip avseende goodwill

Det faktum att förvärvade verksamheter upptagits till ett värde som överstiger det som hade redovisats vid ett förvärv vid ett senare datum har i normalfallet ingen omedelbar effekt på koncernens resultat eller ställning. Korrigeringar av goodwill sker som huvudregel endast vid nedskrivningsbehov. Under året har dock en uppdatering av god redovisningssed skett avseende förvärv med egna aktier som likvid och Mind har valt att förtidstillämpa den uppdaterade rekommendationen.

Uppdateringen innebär att för förvärv som sker genom utgivande av noterade aktier ändras den mätperiod under vilken börskursen anses ligga till grund för det verkliga värdet på de förvärvade verksamheterna. Tidigare var mätperioden tio dagar innan affärens offentliggörande. Efter uppdatering av rekommendationen skall mätdatum vara transaktionsdatum såvida inte anmärkningsvärt stora fluktuationer i börskursen därigenom leder till annat än ett tillförlitligt uttryck för det verkliga värdet. I sådana fall skall det verkliga värdet fastställas utifrån börskursen under en rimligt lång period före och efter den tidpunkt då villkoren för transaktionen offentliggjordes.

Vidare har metoden uppdaterats för att fastställa anskaffningsvärdet av verksamheter som förvärvats genom utgivande av icke noterade aktier, vilket är applicerbart på Minds förvärv innan börsnoteringen. Införandet av den uppdaterade rekommendationen behandlas som ett byte av redovisningsprincip, vilket innebär att redovisningen räknas om såsom om regelverket hade gällt vid årets ingång. Effekten av detta blir att anskaffningsvärdet för koncernens goodwill har minskat med 162,9 Mkr och koncernens eget kapital minskas i motsvarande mån. Vid tillämpningen av den nya principen har Minds börskurs under perioden november – december 2000 ansetts utgöra ett rimligt uttryck för värdet på de förvärvade verksamheterna.

Årets goodwillavskrivningar är gjorda på det därvid korrigerade anskaffningsvärdet och tidigare lämnad kvartalsinformation har omarbetats i motsvarande mån.

Mind har vidare i enlighet med gällande regelverk förtidstillämpat ytterligare nyutgivna redovisningsrekommendationer under det fjärde kvartalet, bl.a. avseende nedskrivningar. En analys avseende nedskrivningsbehov har sålunda skett vid årets utgång och till följd av detta har en nedskrivning av goodwill om 17,5 Mkr redovisats under det fjärde kvartalet.