

Årsredovisning 2009



Vi gör BilLivet enklare



Innehåll

- 1 Året i korthet, nyckeltal
- 2 Koncernchefens ord
- 4 Mekonomens varumärke
- 6 Egna varumärken
- 8 Butikskoncept
- 10 Fem år i sammandrag
- 13 Bolagsstyrning
- 18 Förvaltningsberättelse
- 22 Resultaträkning, koncernen
- 23 Kassaflödesanalys, koncernen
- 24 Balansräkning, koncernen
- 26 Resultaträkning, moderbolaget
- 27 Kassaflödesanalys, moderbolaget
- 28 Balansräkning, moderbolaget
- 30 Förändring av eget kapital
- 31 Noter
- 58 Revisionsberättelse
- 59 Information till aktieägarna
- 59 Definitioner
- 60 Styrelse
- 62 Ledning
- 64 Karor över butiker och verkstäder
- 66 Adresser

Mekonomens formella årsredovisning omfattas av sidorna 18–58. Endast den formella årsredovisning- en har granskats av bolagets revisorer. En närmare beskrivning av Mekonomens verksamhet och ytter- ligare finansiell information, som regelbundet upp- dateras, finns tillgänglig på Mekonomens webbplats, www.mekonomen.se.

Mekonomen utsågs i mars till "Årets butikskedja" av Svensk Handel och tidningen Dagens Handel på Retail Awards 2010, ett arrangemang som syftar till att upp- muntra till nytänkande och kvalitet inom handeln, att öka fokus på handelsföretagen och deras leve- rantörer samt lyfta fram handeln som en framtids- bransch. Retail Awards är ett årligt återkommande ar- rangemang, där de främsta aktörerna inom handeln uppmärksammas.

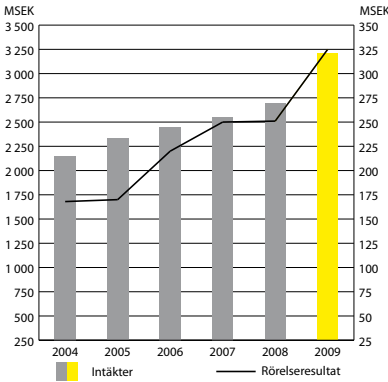
Svensk Handel och tidningen Dagens Handels mo- tivering löd: "Med en ny kommunikativ butiksmiljö, satsning på medarbetarutbildning och en konse- kvent satsning på att medvetandegöra butikskedjan hos konsumenterna har Mekonomen blivit en attrak- tiv butikskedja för reservdelar och fritidsvaror där också verkstadsbesökaren trivs. Mekonomen gör en resa från traditionell bildelsverkstad till modern butikskedja."



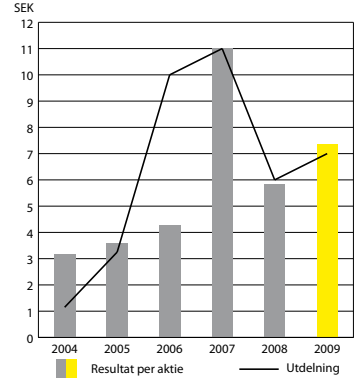
Året i korthet

- Nya butikskoncept - 60 stycken Mekonomen Medium- och Mekonomen Mega-enheter färdigställda.
- Mekonomen Direkt lanserat i Sverige i januari 2009.
- Mekonomens produkter under eget varumärke lanserat.
- Intäkterna ökade till 3 206 MSEK (2 691).
- Rörelseresultatet ökade till 325 MSEK (251).
- Rörelsemarginalen uppgick till 10 procent (9).
- Resultat före skatt uppgick till 323 MSEK (261).
- Resultat per aktie uppgick till 7,38 SEK (5,84).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 7 SEK (6).

INTÄKTER OCH RÖRELSERESULTAT



VINST PER AKTIE OCH UTDELNING



NYCKELTAL

	2009	2008	2007
Intäkter, MSEK	3 206	2 691	2 550
Rörelseresultat, MSEK	325	251	250
Rörelsemarginal, %	10	9	10
Årets resultat*, MSEK	237	189	348
Resultat per aktie*, SEK	7,38	5,84	11,03
Kassaflöde** per aktie, SEK	9,38	6,77	10,32
Utdelning***, SEK	7,00	6,00	11,00
Avkastning på eget kapital, %	27	20	36
Soliditet, %	59	60	67

*) Siffrorna för 2007 är inklusive reavinst från fastighetsförsäljningen. Årets resultat 2007 exklusive fastighetsförsäljningen var 192 MSEK och Resultat per aktie 5,98 SEK.
**) Från löpande verksamhet.
***) Styrelsens förslag för 2009. Varav extra utdelning 5 SEK 2007.



KONCERNCHEFENS ORD

2009 blev ett rekordår för Mekonomen

Med ett rörelseresultat som ökade med 30 procent och intäkter som ökade med 19 procent blev 2009 ett rekordår för Mekonomen. Det har åstadkommits under ett år som präglats av djup lågkonjunktur och en global finansiell kris. Framgången är ett resultat av att vi möter kundernas behov genom attraktiva koncept och erbjudanden.

Under året har vi ökat marknadsandelarna i samtliga länder - det vill säga Sverige, Norge och Danmark. Vårt löfte att göra BilLivet enklare har attraherat fler kunder och nya kundgrupper. Särskilt glädjande är det att andelen kvinnor som väljer Mekonomen ökat. Ni som följer Mekonomen har kunnat notera att vi medvetet riktat oss till kvinnor i vår kommunikation och våra erbjudanden.

Under 2009 har Mekonomens position stärkts betydligt på samtliga marknader. Det har bland annat skett genom etableringen av Mega- och Mediumenheter, verkstadskoncept, Mekonomen Direkt och satsningen på Fleetkunder. De mål som angavs för 2009 med 60 Mekonomen Mega- och Mediumenheter har nåtts. Ökningen fortsätter och antalet anslutna verkstäder uppgår idag till 1 220. Nettoökningen under 2009 var 155. Mekonomen Direkt och Mekonomen Fleet har lanserats i Sve-

rige under 2009 och introduceras i Danmark och Norge under första kvartalet 2010.

Passionen för att göra BilLivet enklare har bara börjat. Under 2010 och under kommande år kommer vi att med samma höga takt lansera nya koncept, såväl på egen hand som i samarbete med olika partners. Lanseringen av Mekonomen-kortet i januari 2010, med 10 procent rabatt på tillbehör, är ett exempel på detta. Ett annat område som vi lägger ett starkt fokus på under 2010 är våra produkter under eget varumärke. En viktig del av utvecklingen av detta är ett successivt införande av miljömärkta produkter, vilket efterfrågas av konsumenterna.

Det är glädjande att vår framgång bidragit till att fler människor fått en anställning inom Mekonomen och Mekonomenanslutna enheter. Inräknat våra anslutna verkstäder och våra samarbetande butiker har vi skapat mer än 300 nya arbetstillfällen under 2009.

I Sverige har det största antalet Mega- och Mediumenheter etablerats under 2009. Mekonomen Direkt som lanserades i januari 2009 har stärkt vår tillgänglighet och vår kännedom i Sverige - ett samtal till 0771-72 00 00 är allt kunden behöver för att komma i kontakt med Mekonomen, när som helst på dygnet. Mekonomen Fleet har också varit

en framgång. Resultatet av alla våra satsningar i Sverige är en omsättningsökning med 20 procent under 2009, med en bibehållen rörelsemarginal på 16 procent.

Även Norge nådde ett rekordresultat under 2009, där rörelsemarginalen ökade till 16 (12) procent och omsättningen med 16 procent. Våra satsningar i Norge har lett till en kraftigt förstärkning av vårt varumärke och kännedomen om Mekonomen.

I Danmark har åtgärder vidtagits för att nå en tillfredsställande lönsamhet. Mekonomens marknadsandel ökade genom de åtgärder som vidtogs. Butikslönsamheten har ökat tack vare sammanslagningar av butiker och ett effektiviseringsprogram som har genomförts. Under 2009 uppgick rörelseresultatet till 5 (-2) MSEK och omsättningen ökade med 16 procent. Jag ser positivt på utvecklingen och det finns fler förbättringsområden i Danmark.

Under 2007 utarbetades en ny strategi för Mekonomen, som kan sammanfattas i devisen "Vi vill göra BilLivet enklare". År 2008 var ett ompositioneringens år och under 2009 har vi börjat skörda effekterna av vårt arbete, med ett rekordresultat. Vårt långsiktiga tillväxtmål är 10 procent per år, vilket vi överträffat under 2009. Vi förväntar

oss en stabilare marknad under 2010 och jag är mycket positiv inför framtiden. Med fortsatt kundfokus ska vi nå vårt långsiktiga tillväxtmål.

Vår enskilt viktigaste framgångsfaktor är insatsen från våra medarbetare inom alla delar av Mekonomen. Det känner jag i mitt arbete varje dag. Ett hårt och målmedvetet arbete och ett konsekvent fullföljande av strategin har varit avgörande. Jag vill ge ett stort tack till våra medarbetare som gör vår framgång möjlig.

Vi kommer att fortsätta ta fram unika koncept och erbjudanden i syfte att tillfredsställa varje kunds specifika behov - vi servar inte bilar, vi servar människor!

Kungens Kurva i mars 2010

Håkan Lundstedt
Verkställande direktör och koncernchef

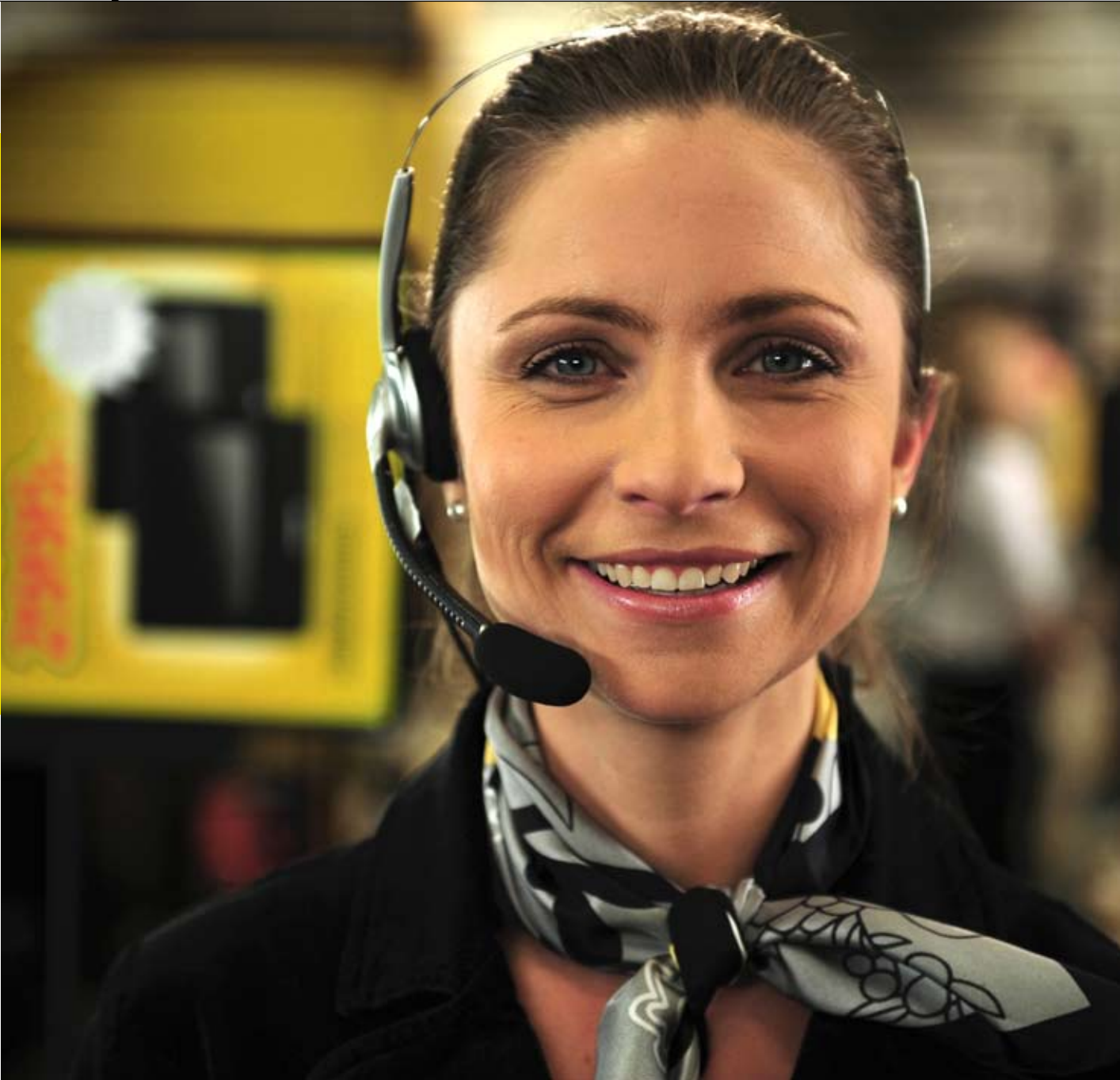




Det här är Mekonomen

Mekonomen gör Billivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lätt tillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag i Sverige, Norge och Danmark. Vi är Skandinavien's ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet och 220 butiker, varav 172 egna och 48 samarbetande. Sortimentet är heltäckande och i centrallagret i Strängnäs finns drygt 65 000 produkter till mer än 5 000 bilmodeller. Via samarbete med avtalsleverantörer som levererar direkt till butikerna har Mekonomen tillgång till ytterligare 400 000 produkter.

För reparationer och service har vi samarbetsavtal med 1 220 verkstäder, entreprenörsägda företag som marknadsförs under varumärkena Mekonomen Bilverkstad och MekoPartner i Sverige och Norge samt Mekonomen Autoteknik och MekoPartner i Danmark. Sammanlagt arbetar mer än 10 000 personer under Mekonomens varumärke i Skandinavien och omsättningen på årsbasis uppgick under 2009 till cirka 11 miljarder SEK.



MEKONOMEN ÄR ETT AV SKANDINAVIENS MEST KÄNDA VARUMÄRKEN

Under de tre senaste åren har Mekonomens varumärke blivit väsentligt tydligare för konsumenterna i Skandinavien. För att möta olika kunders behov har nya koncept lanserats, som Mekonomen Mega och Medium - med butik och verkstad i samma anläggning och med mycket hög tillgänglighet och servicegrad. Med en ny grafisk identitet var nästa steg att visa omvärlden vilken förändring som genomförts.

Vägen att nå konsumenterna i Sverige, Norge och Danmark gick genom TV-rutan. Kampanjer för olika produkter inleddes i januari 2009 med kampanjen "Mekonomen Direkt". Det var nu som Karin blev Mekonomens ansikte utåt i Sverige. I Norge och Danmark lanserades Mekonomen Direkt under första kvartalet 2010. Budskapen var korta och mycket tydliga. Resultatet av ansträngningarna är mycket positivt. Undersökningar som genomförts på senare tid visar att graden av igenkänning från konsumenterna stigit markant, i Sverige nära nog upp till 100 procent. Det betyder att Mekonomen utvecklats till ett av Skandinavien's mest kända varumärken.



Lyckad lansering av Mekonomens eget varumärke

I takt med att Mekonomens varumärke successivt vuxit i styrka var det under 2009 ett naturligt steg att bredda sortimentet med produkter med Mekonomens eget varumärke.

Efter att ha genomfört en omfattande konsumentundersökning kunde strategin formas. Konsumenterna var mycket positiva till introduktionen av produkter med Mekonomens namn.

Vidare påpekades att det fanns en stark efterfrågan av produkter med tydlig miljöprofil.

Konsumenterna fick även ta ställning till produkternas utformning, olika designförslag visades. Just den designlinje som nu finns på alla Mekonomens produkter med eget varumärke var det utseende den övervägande majoriteten av våra kunder föredrog.

Ett tydligt besked från konsumenterna var också att de förväntade sig premiumprodukter, men något lägre prissatt.

I juni 2009 lanserades den första produkten – spolarvätska. Sedan följde i snabb takt en Svanenmärkt spolarvätska, en biologiskt nedbrytbar avfettning och en giftfri glykol. Nästa steg var ett sortiment torkarblad och under våren 2010 kom

mer dels en serie med glödlampor, dels ett helt sortiment bilvårdsprodukter.

Resultatet av lanseringen har varit mycket bra. Vissa produktgrupper har noterat en fördubblad försäljningsvolym, mot tidigare jämförbara produkter. Och fortsättning följer. Under våren innevarande år tas de första stegen till att introducera Mekonomen Original-reservdelar.





Snabb expansion för Mekonomen Mega- och Medium- enheter

I december 2008 öppnades den första Mekonomen Mega-enheten i Norrköping. Det var startskottet på introduktionen av ett helt nytt koncept - med butik och verkstad i ett, en gemensam kunddisk och generösa öppettider. Strax efteråt följde Medium-enheter, lika Mega i stort, men något mindre i formatet. Succén blev omedelbar och under 2009 och inledningen av 2010 har sammanlagt 60 Mega- och Mediumenheter slagit upp sina portar.

Enklare och tydligare i Mekonomens butiker

Mekonomens nya detaljhandelskoncept har sin bas i den nya tydliga grafiska linjen i kombination med en enkel och överskådlig exponering av de produkter kunderna behöver för att göra sitt BilLiv enklare.





FEM ÅR I SAMMANDRAG

RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning	3 129	2 646	2 530	2 432	2 312
Övriga intäkter	77	45	20	17	22
Handelsvaror	-1 530	-1 317	-1 294	-1 275	-1 246
Övriga kostnader	-1 352	-1 123	-1 007	-955	-918
Rörelseresultat	325	251	250	220	170
Resultat efter finansiella poster	323	261	418	198	162
Skatt på årets resultat	-86	-72	-70	-58	-44
ÅRETS RESULTAT	237	189	348	140	118

BALANSRÄKNINGAR

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
TILLGÅNGAR					
Immateriella tillgångar	278	254	206	169	173
Övriga anläggningstillgångar	180	148	109	471	490
Varulager	620	602	554	521	534
Kundfordringar	265	217	201	200	196
Övriga omsättningstillgångar	126	116	120	188	169
Likvida medel	60	85	290	95	38
SUMMA TILLGÅNGAR	1 529	1 423	1 481	1 644	1 600
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	877	833	978	933	911
Minoritetens andel av eget kapital	18	18	18	20	23
Långfristiga skulder	29	42	44	70	148
Kortfristiga skulder	605	530	441	621	518
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	1 529	1 423	1 481	1 644	1 600

KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Kassaflöde från den löpande verksamheten	289	209	320	200	125
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-92	-93	448	-19	-65
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-222	-321	-574	-122	-113
ÅRETS KASSAFLÖDE	-25	-205	194	59	-53

DATA PER AKTIE

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2009	2008	2007	2006	2005
Resultat	7,38	5,84	11,03	4,28	3,61
Kassaflöde	9,38	6,77	10,32	8,61	4,06
Eget kapital	28,4	27,0	31,7	30,2	29,5
Utdelning*	7	6	11	10	3,25
Andel utdelad vinst, %	95	103	100	234	90
Börskurs vid årets slut	155	70	146	106,75	101,5
Börskurs, årshögsta	159,5	151	154,5	114,5	104,5
Börskurs, årslågsta	71,75	58,25	100	73,75	76
Direktavkastning, %	4,5	8,6	7,5	9,4	3,2
P/E-tal vid årets slut, ggr	21,0	12,0	13,2	24,9	28,1
Genomsnittligt antal aktier efter utspädnings effekter	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Antal aktieägare vid årets slut	7 430	6 559	6 199	5 976	5 978

*Styrelsens förslag för 2009. Varav extra utdelning 5,00 SEK 2007, 7,00 SEK 2006 och 2,10 SEK 2005.

NYCKELTAL

	2009	2008	2007	2006	2005
Omsättningstillväxt, %	19	6	4	5	9
Bruttomarginal, %	51	50	49	48	46
Rörelsemarginal, %	10	9	10	9	7
Vinstmarginal, %	10	10	16	8	7
Sysselsatt kapital, MSEK	925	905	1 002	1 212	1 078
Operativt kapital, MSEK	865	820	712	1 117	1 040
Avkastning på sysselsatt kapital, %	36	28	39	19	16
Avkastning på operativt kapital, %	39	33	27	20	16
Avkastning på eget kapital, %	27	20	36	14	13
Avkastning på totalt kapital, %	22	19	27	13	11
Soliditet, %	59	60	67	58	58
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	neg	neg	neg	0,2	0,1
Räntetäckningsgrad, ggr	66	33	47	14	13
Nettoskuld, MSEK	neg	neg	neg	164	236

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Sverige	789	732	687	684	670
Norge	243	233	202	184	169
Danmark	398	397	382	388	405

KONCERNEN

ANTAL BUTIKER/varav egna

Sverige	134/103	123/103	114/93	115/88	115/88
Norge	47/31	44/29	42/25	39/21	39/21
Danmark	39/38	39/39	38/38	38/38	39/39

KONCERNEN

	220/172	206/171	194/156	192/147	193/148
--	---------	---------	---------	---------	---------



Forts. NYCKELTAL

	2009	2008	2007	2006	2005
ANTAL MEKONOMEN BILVERKSTAD					
Sverige	401	363	337	329	365
Norge	331	320	305	321	310
Danmark	178	169	136	114	93
KONCERNEN	910	852	778	764	768
ANTAL MEKOPARTNER					
Sverige	117	75	–	–	–
Norge	53	38	–	–	–
Danmark	126	86	–	–	–
KONCERNEN	296	199	–	–	–

KVARTALSÖVERSIKT

	Helår 2009	KV 4 2009	KV 3 2009	KV 2 2009	KV 1 2009	Helår 2008	KV 4 2008	KV 3 2008	KV 2 2008	KV 1 2008
NETTOOMSÄTTNING, MSEK										
Sverige	1 550	409	398	407	336	1 297	340	316	347	294
Norge	731	182	184	195	170	630	155	156	178	142
Danmark	816	193	196	215	211	704	181	162	184	178
Övrigt	32	12	3	6	12	14	4	3	3	3
KONCERNEN	3 129	796	780	823	729	2 646	680	637	712	617
RÖRELSERESULTAT, MSEK										
Sverige	261	74	74	65	48	211	54	60	60	38
Norge	114	26	33	31	25	76	12	22	26	16
Danmark	5	0	3	1	1	–2	–7	3	2	0
Övrigt	–56	–19	–10	–11	–16	–34	–14	–6	–9	–6
KONCERNEN	325	81	100	86	57	251	45	79	79	48
RÖRELSEMARGINAL, %										
Sverige	16	18	18	16	14	16	15	18	17	13
Norge	16	14	18	16	14	12	8	14	14	11
Danmark	1	0	2	1	0	0	–4	2	1	0
KONCERNEN	10	10	12	10	8	9	7	12	11	8
KVARTALSDATA KONCERNEN										
Finansnetto, MSEK	–2	1	–3	3	–2	10	3	2	–1	5
Resultat före skatt, MSEK	323	82	97	89	54	261	49	81	78	53
Skatt, MSEK	–86	–20	–26	–24	–15	–72	–13	–23	–22	–14
Resultat efter skatt, MSEK	237	62	70	65	39	189	36	58	56	39
Bruttomarginal, %	51	52	52	50	51	50	51	52	50	49
Resultat per aktie, SEK	7,38	2,05	2,16	1,98	1,20	5,84	1,13	1,79	1,72	1,20

Bolagsstyrning

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT FÖR MEKONOMEN AB (PUBL)

Mekonomen tillämpar svensk kod för bolagsstyrning. Information om Svensk kod för bolagsstyrning återfinns på Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings hemsida, www.bolagsstyrningskollegiet.se. Om bolag som omfattas av koden inte i något avseende tillämpar koden, skall detta tydligt anges och skälen förklaras. Mekonomens eventuella avvikelser från koden och motiveringar redovisas löpande i texten. Denna bolagsstyrningsrapport utgör inte en del av den formella årsredovisningen och är inte granskad av bolagets revisorer.

AKTIEÄGARE

Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2009 till 77 172 055 SEK, fördelat på 30 868 822 aktier. Varje aktie har en röst på bolagsstämma. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2009, baserat på sista betalkurs 155 kr, till 4,8 miljarder SEK.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2009 till 7 430 stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 64,8 procent av kapitalet och rösterna och andelen utländska ägare svarade för 15,9 procent av kapitalet och rösterna.



De tio största aktieägarna per den 31 december 2009 enligt SIS Ägarservice

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
Axel Johnson AB med dotterbolag	8 951 958	29,0
AFA Försäkring	2 817 830	9,1
Eva Fraim Pålman	2 012 176	6,5
Swedbank Robur fonder	1 221 691	4,0
SEB fonder	1 156 737	3,7
Ing-Marie Fraim Sefastsson	1 000 000	3,2
Lannebo fonder	919 000	3,0
Nordea Fonder	850 782	2,8
Fjärde AP-fonden	729 382	2,4
Capital Group fonder	348 374	1,1
TOTALT	20 007 930	64,8

Bolagsstämma

Mekonomens högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Årsstämma skall hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör ort och dag för årsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag går att hitta på

bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende införd i kallelsen, protokoll etc. finns att hämta på bolagets hemsida.

Beträffande deltagande på stämman har styrelsen bedömt att det inte är ekonomiskt försvarbart att i dagsläget låta aktieägare delta på annat sätt än att fysiskt närvara på stämman. Det är bolagets ambition att bolagsstämman skall vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bl. a. i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, VD, revisor samt övriga personer ur ledningen alltid skall vara närvarande vid stämman.

VALBEREDNING

I enlighet med beslut på årsstämman den 22 april 2009 har Mekonomen etablerat en valberedning. Valberedningen skall bereda och till årsstämman den 20 april 2010 lämna förslag till:

- val av ordförande vid årsstämman,
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- i förekommande fall, val av och arvodering till revisor.



Valberedningen inför årsstämman 2010 utgörs av Göran Ennerfelt, representerande Axel Johnson AB-koncernen, Maj Charlotte Wallin, representerande AFA Försäkring, Eva Fraim Påhlman, representerande egna aktier samt Johan Lannebo representerande Lannebo Fonder. Göran Ennerfelt har utsetts till valberedningens ordförande. Mekonomens styrelseordförande, Fredrik Persson, är adjungerad till valberedningen. Valberedningen skall ha rätt att belasta bolaget med kostnader för exempelvis rekryteringskon-sulter och andra konsulter som erfordras för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag. Valberedningen skall i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen. Mekonomen har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Revisor tillsätts genom att frågan vart fjärde år hänskjuts till årsstämman. Revisors-val skedde på årsstämman 2007.

SÄRSKILT OM STYRELSENS ARBETE
Storlek och sammansättning
Vid årsstämman 22 april 2009 beslutades att styrelsen skall bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. Samtliga nuvarande ledamöter Fredrik Persson, Marcus Storch, Antonia Ax:son Johnson, Kenny Bräck, Anders G Carlberg, Wolff Huber och Helena Skåntorp omvaldes. Till styrel-seordförande omvaldes Fredrik Persson. Samtliga ordinarie ledamöter är oberoende i för-hållande till bolaget och dess ledning. Tre av leda-

möterna är oberoende även i förhållande till större aktieägare. VD ingår inte i styrelsen och det gör inte heller någon annan från koncernledningen.
Styrelseledamöter
Det är styrelsens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklings-skede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning med hänsyn till ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund i övrigt. En presentation av utbildning, nuvarande uppdrag, samt antal aktier för styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 60-61.
Styrelseordförande
Styrelsens ordförande Fredrik Persson är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att Fredrik Persson tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

Styrelsens arbetsformer
Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organi-sation och förvaltning och skall dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2009 haft 8 sammanträden varav ett konstitu-erande. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är bolagets finanschef. Relevant mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid

behov deltar i styrelsens sammanträden som före-dragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Frågor av lite större betydelse som diskuterats under året har i huvudsak rört bolagets ekonomiska utveckling, lansering av nya koncept samt bolagets framtida strategi.
Uppgifter
Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt att dels fast-ställa de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fort-löpande utvärdera den operativa ledningen, allt i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen är av uppfattningen att det finns bra system för uppföljning och kontroll av den ekonomiska ställningen gentemot de fastställda målen, att kontroll sker av att lagar och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivning-en är öppen, saklig och relevant. Det finns skriftliga instruktioner som reglerar fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och VD samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen och de är i huvudsak:
• Arbetsordning för styrelsens arbete
• VD-instruktion
• Attestordning
Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Utvärderingen görs genom att styrelsens ordförande har individuella möten med alla ledamöter i styrelsen. Under 2009 har dessutom en extern part gjort en oberoende utvärdering

av styrelsens arbete. Den samlade uppfattningen vid utvärderingen 2009 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt kodens krav avseende styrelsens arbete. Årsstämman beslutade, i enlighet med valbered-ningens förslag, att till styrelsearvode skall avsättas 1360 000 SEK, varav 320 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 240 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt att reste-rande belopp fördelas till övriga styrelseledamöter i lika delar.
Revisionsutskott
Hela Mekonomens styrelse tar ansvar för att revisionen på ett effektivt sätt säkerställer att koncernen har godtagbara rutiner för intern kon-troll och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. Två gånger per år, i samband med bokslutet för tredje kvartalet samt årsbokslutet, redogör bolagets revisorer för huruvida bolaget tillsett att bokföring, förvaltning och ekonomisk kontroll fungerar. Efter formell rapport lämnar

Styrelsen	Närvaro styrelsemöten	Beroende/Oberoende *	Styrelseledamot sedan
Fredrik Persson, ordförande	8/8	B	Augusti 2006
Marcus Storch, vice ordförande	8/8	B	Augusti 2006
Antonia Ax:son Johnson	8/8	B	Augusti 2006
Helena Skåntorp	8/8	O	Maj 2004
Wolff Huber	7/8	O	Augusti 2006
Anders G Carlberg	7/8	B	Augusti 2006
Kenny Bräck	6/8	O	Maj 2007

*1) Enligt definition i "Svensk kod för bolagsstyrning".
Samtliga ledamöter är oberoende till bolaget och dess ledning.
O = Ledamoten är att anse som oberoende till större aktieägare i bolaget.
B = Ledamoten är att anse som beroende till större aktieägare i bolaget.

VD och finanschef styrelsemötet för att styrel-seledamöterna skall kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningsha-vare i bolaget.
ERSÄTTNINGsutskott
Styrelsen bildade under 2008 ett ersättnings-utskott. Som grund för utskottets arbete ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Utskottet består av Fredrik Persson ordförande, Marcus Storch och Anders G Carlberg. Två möten har hållits under året och samtliga medlemmar har varit närva-rande på dessa möten. Dessutom har bolagets VD Håkan Lundstedt varit närvarande vid dessa möten.
BOLAGSLEDNING
VD:s uppgifter
VD tillsätts och entledigas av styrelsen och hans/hennes arbete utvärderas löpande av styrelsen, vilket sker utan bolagsledningens närvaro. Meko-

nomens VD och koncernchef Håkan Lundstedt är härutöver ledamot av styrelsen för Fjällbrynt AB, Servera R&S AB samt Telge Inköp AB och har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Meko-nomen har betydande affärsförbindelser med.
Bolagsledningen
En presentation av bolagets ledning återfinns på sidorna 62- 63.
Ersättning till bolagsledningen
Mekonomens ersättningsutskott fattar beslut om ersättning till verkställande direktören. Håkan Lundstedt har en grundlön per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 50 procent av grundlönen per år. Pensionsvillkoren innebär att betalning av pensionspremier görs till ett belopp som motsvarar 25 procent av grundlönen. Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningsti-den är 12 månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från den anställda. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om 6 månadslöner. Även frågan om ersättning till övriga bolagsled-ningen bereds av ersättningsutskottet. Principen för ersättning baseras på att ledande befatt-ningshavare skall erbjudas marknadsmässiga ersättningar. Kriterierna därvid skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:



- Fast grundlön
 - Rörlig ersättning
 - Pensionsförmåner
 - Övriga förmåner och avgångsvillkor
- Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och kan uppgå till högst fyra månadslöner. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan uppgå till en årslön. På årsstämman 2008 beslutades att därutöver, skall bolagsledningen kunna erhålla en kontant bonus från bolaget. Bonusen ska vara resultatbaserad och beräknas på koncernens resultat för räkenskapsår- en 2008-2010. Bonusprogrammet skall, i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, högst uppgå till 12 MSEK för perioden. Kriterierna för storleken på en individuell bonus skall fastställas av styrelsen.
- Styrelsen har inte beslutat om några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för bolagsledningen.

REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och VD:s förvaltning av bolaget. Deloitte AB, som har en organisation med såväl bred som specialiserad kompetens väl lämpad för Meko-

nomens verksamhet, är revisorer i bolaget sedan 1994. På årsstämman 2007 omvaldes Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Lars Svantemark som huvudansvarig revisor, till revisionsbolag fram till årsstämman 2011. Förutom i Mekonomen, är Lars Svantemark bland annat revisor i Uniflex, Securitas Direct och Oxford Aviation Academy. Han har tidigare även varit revisor i bland annat Sandvik, Elekta, Poolia och A-Com. Lars Svantemark har inga uppdrag i bolag som är närstående till Mekonomens större ägare eller VD.

Ersättning till Deloitte, MSEK	2009	2008	2007	2006
Ersättning för revisionsuppdrag	5,2	4,3	4,3	3,6
Utöver revisionsuppdraget har Deloitte erhållit ersättning för konsulttjänster de senaste åren enligt följande, belopp i MSEK:	0,0	0,2	1,8	1,7

RAPPORTERING OCH REVISION

Rapportering

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppgift att tillsammans med finanschefen granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Revision

Hela Mekonomens styrelse tar ansvar för att revisionen på ett effektivt sätt säkerställer att kon-

cernen har godtagbara rutiner för intern kontroll och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. När det gäller beredningen av styrelsens arbete bedömer styrelsen att den kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen som görs inom ramen för bolagets egen interna kontroll i dagsläget täcker behoven. Bolagets revisorer avrapporterar personligen sin planering, bedömning av risker och kontroller samt iakttagelser från revisionen vid två styrelsesammanträden under året vilket ytterligare säkerställer styrelsens informationsbehov. Vid dessa möten lämnar VD och finanschef styrelsemötet efter formell rapport för att styrelseledamöterna skall kunna ha en dialog med revisorema utan deltagande av befattningshavare i bolaget. Styrelsen utvärderar löpande behovet av att tillsätta ett särskilt revisionsutskott.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 10.5 och 10.6, samt FARs/SRS vägledning till Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten är avgränsad till att behandla intern kontroll avseende finansiell rapportering och Mekonomen har valt att enbart lämna en beskrivning hur den interna kontrollen är organiserad utan att lämna ett uttalande hur väl den fungerat. Denna rapport utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna och har inte granskats av bolagets revisor.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policier, handböcker, riktlinjer och manualer finns. En viktig del i styrelsens arbete är därför att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policier, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, investeringspolicy, finanspolicy samt insiderpolicy. Syftet med dessa policier är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Vidare har styrelsen säkerställt att organisationsstrukturen ger tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen månatligen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansräkningar, analyser av viktiga nyckeltal, kommentarer avseende affärsläget för respektive verksamhet samt kvartalsvis även prognoser för kommande perioder. Som ett led i att stärka den interna kontrollen har Mekonomen en ekonomihandbok som ger en överskådlig bild av befintliga policier, regelverk och rutiner inom ekonomiorådet. Detta är ett levande dokument som uppdateras löpande och anpassas till förändringar inom Mekonomens verksamhet. Utöver ekonomihandboken finns dokument och manualer som ger

vägledning i det dagliga arbetet i butik såväl som i övriga organisationen, till exempel avseende inventering, kassaavstämning etc.

Riskbedömning

Mekonomen gör löpande en kartläggning av koncernens risker. Vid denna kartläggning identifieras ett antal resultaträknings- och balansräkningsposter där risken för fel i den finansiella rapporteringen är förhöjd. Kring dessa risker arbetar företaget kontinuerligt med att förstärka kontrollerna. Vidare behandlas risker i särskilda forum, till exempel frågeställningar kopplade till etableringar och förvärv.

Kontrollaktiviteter

Koncernens kontrollstruktur utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Syftet med de ändamålsenliga kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser i rapporteringen. Kontrollaktiviteterna omfattar till exempel kontoavstämningar, analytisk uppföljning, jämförelser mellan resultat- och balansposter och kontrollinventeringar i lager och butik.

Information och kommunikation

Policier och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning. Inom Mekonomen uppdateras policier och riktlinjer avseende den finansiella processen löpande. Det sker främst inom respektive koncernfunktion ut mot de olika verksamheterna genom

e-mail men också i samband med kvartalsvisa controllermöten där samtliga ekonomichefer/controllers deltar. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisorerna lämnar. Koncern- och finanschef har månatliga genomgångar med respektive verksamhetschef angående den finansiella ställningen. Koncernekonomi har också ett nära samarbete med dotterbolagscontrollers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare. Mekonomen har ingen internrevisionsfunktion då ovanstående funktioner fyller denna uppgift, dock görs årligen en utvärdering av behovet av en särskild internrevisionsfunktion.



Styrelsen och verkställande direktören för Mekonomen AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2009.

ALLMÄNT
Mekonomen är Skandinaviens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, drygt 200 butiker och mer än 1 000 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke. Moderföretaget bedriver sin verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Smista Allé 11, 141 70 Segeltorp. Moderföretagets aktie är noterad på Nasdaq OMX Mid-Cap lista. Huvudägare i moderföretaget är Axel Johnson AB koncernen som äger 29 procent av rösterna och kapitalet.

VERKSAMHETSÅRET
Verksamhetsåret 2009 blev ett rekordår för Mekonomen, med ett rörelseresultat som ökade med 30 procent och intäkter som ökade med 19 procent. Detta har åstadkommits under en lågkonjunktur och understryker att Mekonomen möter kundernas behov med attraktiva koncept och erbjudanden.

Under 2009 har satsningarna på ett antal områden fortsatt. Projektet med de nya butikskoncepten Mekonomen Mega och Mekonomen Medium som påbörjades under slutet av 2008 har följt plan och 60 sådana enheter har färdigställts under 2009. Satsningen på företagsmarknaden med Mekonomen Fleet har fortsatt i Sverige under 2009 och kommer under 2010 att implementeras i Norge och Danmark. Mekonomen Direkt som lanserades i Sverige i början av 2009 har varit en succé och starkt bidragit till framgången under året. Även Mekomen Direkt kommer att införas i Norge och Danmark under 2010. Antalet anslutna

verkstäder fortsätter att öka och uppgick per 2009-12-31 till 1 206. Nettoökningen under 2009 var 155.
Under året har Mekonomen också fortsatt arbetet med byte till nytt affärssystem där implementering skett i Danmark under 2009 och där implementering kommer att ske i Norge under 2010. Vidare kommer det även att ske ett byte till nytt butikssystem vilket kommer förenkla arbetet i butik och ytterligare höja servicegraden till våra kunder.
Antalet butiker ökade med 14 stycken under året, framförallt genom nya samarbetsbutiker där Mekonomen starkt gått in på den märkesbundna sidan, bl.a. genom samarbetet med Svenska Bil. Totalt antal butiker i kedjan var vid årets slut 220 (206) varav antalet egna butiker 172 (171).

Intäkter
Intäkterna för helåret ökade med 19 procent till 3 206 (2 691) MSEK. Övriga intäkter inkluderar valutakursvinster på 36 (14) MSEK samt hyresintäkter, fastighetsrelaterade intäkter, licenser etc. Den organiska tillväxten var 14 procent under 2009.

Rörelseresultat
Rörelseresultatet uppgick till 325 (251) MSEK och rörelsemarginalen till 10 (9) procent. Stora marknadsföringssatsningar och en god kostnadskontroll har gett positiv effekt på resultatet. Införandet av Mekonomens nya butikskoncept som påbörjades under fjärde kvartalet 2008 har fortsatt enligt plan och vid årets utgång uppgick antalet Mekonomen Medium och Mekonomen

Megaenheter till 60 stycken. Projektkostnaderna för det nya butikskonceptet uppgick till 26 MSEK och investeringarna till 27 MSEK.

Resultat efter finansnetto
Resultatet efter finansnetto uppgick till 323 (261) MSEK. Finansnettot uppgick till -2 (10). Räntenettot uppgick till 1 (4) MSEK och övriga finansiella poster till -3 (7) MSEK. Resultatet efter finansiella poster har påverkats med valutaeffekter om totalt -1 (-3) MSEK.

Årets resultat
Årets resultat uppgick till 237 (189) MSEK och resultat per aktie till 7,38 (5,84) SEK. Av årets resultat är 227 (180) MSEK hänförligt till moderbolagets aktieägare och 10 (9) MSEK till minoritetsägarna.

Sverige
Nettoomsättningen (extern) ökade med 20 procent till 1 550 (1 297) MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 20 procent. Omsättningen har påverkats positivt av en omfattande och lyckad marknadsföring, lanseringen av Mekonomen Direkt, det nya butikskonceptet samt en för Mekonomen stabiliserad underliggande konjunktur.

Rörelseresultatet uppgick till 261 (211) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 16 (16) procent. Antalet butiker uppgick till 134 (123) varav 103 (103) är egna. De nya butikerna som förvärvades från Micro i december 2008 har påverkat omsättningen för helåret positivt med 5 procent jämfört med föregående år.

Norge
Nettoomsättningen (extern) ökade med 16 procent till 731 (630) MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 13 procent. Liknande marknadsatsningar som i Sverige har genomförts i Norge med positiv effekt på både omsättning och resultat.
Rörelseresultatet uppgick till 114 (76) MSEK och rörelsemarginalen till 16 (12) procent. Antalet butiker uppgick till 47 (44) varav 31 (29) är egna.

Danmark
Nettoomsättningen (extern) i Danmark uppgick till 816 (704) MSEK. I Danmark har marknaden varit fortsatt svag under året. Trots det ökade den underliggande nettoomsättningen med 5 procent och rörelseresultatet förbättrades till 5 (-2) MSEK. Den förbättrade nettoomsättningen kombinerat med en stark kostnadskontroll har gett ett svagt positivt resultat för helåret. Antalet butiker uppgick till 39 (39) varav 38 (39) är egna.

FÖRVARV OCH ETABLERINGAR
Under 2009 har tre butiker förvärvats samt två nya butiker öppnats i Sverige. Två butiker har övergått till samarbetsbutiker och tre butiker har slagits ihop med andra befintliga. I Norge har två nya butiker öppnats. I Danmark har en egen butik öppnats. Två butiker har slagits ihop med befintliga butiker. Utöver detta har minoritetsandelar i två butiksbolag förvärvats. I Sverige har 13 butikshefer gått in som delägare i respektive butiksbolag. Deras ägarandel uppgår till 9 procent per butiksbolag.

Investeringar
Under året har nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgått till 71 (44) MSEK.

Utöver detta har investeringar i nya IT-system uppgått till 20 (17) MSEK under året.
Bolags- och rörelseförvärv har genomförts för 10 (63) MSEK under året. Förvärvade tillgångar uppgår till 6 (36) MSEK och förvärvade skulder till 1 (9) MSEK. Förutom goodwill, som uppgick till 5 (37) har inga immateriella övervärden identifierats i samband med förvärven.

FINANSIELL STÄLLNING
Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 60 MSEK jämfört med 85 MSEK den 31 december 2008. Soliditeten uppgick till 59 (60) procent. Räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 30 (54) MSEK och nettokassan till 30 (32) MSEK.

KASSAFLÖDESANALYS
Årets kassaflöde har varit -26 (-205) MSEK. Utdelning till aktieägarna har utgått med totalt 195 (347) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 289 (209) MSEK. Förändringen mellan åren förklaras främst genom ett förbättrat resultat under 2009.

PERSONAL
Antal anställda uppgick vid periodens slut till 1 441 (1 425) personer och medeltalet anställda under perioden var 1 430 (1 363) personer.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
Ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman att föreslå följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
Bolaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar

och att kriterierna därvid skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen ska bestå av följande delar:
• fast grundlön
• rörlig ersättning
• pensionsförmåner
• övriga förmåner och avgångsvillkor

Styrelsens förslag till principer står i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras på redan ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen för VD och övriga ledande befattningshavare baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och uppgår för VD högst till 50 procent och för övriga befattningshavare högst till 33 procent av befattningshavarens grundlön.

Med ledande befattningshavare avses, förutom VD, de nio personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. För VD görs enligt anställningsavtal pensionsavsättning till ett belopp som motsvarar 25 procent av grundlönen. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida uppgår till högst en årslön. Därutöver löper ett särskilt bonusprogram över tre år som beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2008-2010. Bonusprogrammet skall i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, uppgå till högst 12 MSEK för perioden. Kriterierna för storleken på en individuell bonus fastställs av styrelsen i bolaget.



KÄNSLIGHETSANALYS

Mekonomens resultat påverkas av en mängd faktorer, såsom försäljningsvolymen, valuta-kursförändringar på importerade varor och försäljning till utländska dotterbolag, margi-naler på inköpta varor, löneförändringar med mera. Importen sker så gott som uteslutande från Europa där valutorna i stort sett är EUR och SEK. Inköpen i EUR omfattar knappt 40 procent av inköpsvolymen. På grund av hög korrelation mellan DKK och EUR kan försäljning och inköp i dessa valutaflöden matchats. Tabellen nedan vi-sar valutaeffekten på nettoflödet för respektive valuta. NOK och DKK avser internförsäljning från Mekonomen Grossist AB till respektive land, samt årets resultat i Norge och Danmark. Terminssäkring avseende nettoflöden samt interna fordringar har gjorts under året.

FAKTOR PÅ RESULTAT FÖRE SKATT	Förändring	Påverkan
Försäljningsvolym	+1%	+3 MSEK
Förändring av valutakurs		
NOK	+1%	+5 MSEK
EUR	+1%	– 1 MSEK
DKK	+1%	+0 MSEK
Bruttomarginal	plus en %-enhet	+31 MSEK
Personalkostnader	+1%	–7 MSEK

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Marknadsutvecklingen har stabiliserats i Sverige och Norge under 2009 men varit fortsatt svag i Danmark.

Konkurrens

Konkurrensen på bildelsmarknaden är stor och i den märkesoberoende handeln finns i Sverige cirka 400 butiker där de fyra största aktörerna, varav Mekonomen är en, samtliga har ett sorti-ment som täcker de flesta bilmärken. Situationen är liknande i både Norge och Danmark med

ett fåtal större aktörer som har ett heltäckande sortiment men där konkurrens även finns från ett antal mindre aktörer. På denna marknad är tillgänglighet mycket viktigt vilket betyder att le-veransgraden är en nyckelfaktor i konkurrensen. Mekonomen lägger därför mycket stor vikt vid logistiken och arbetet kring att optimera detta.

Verksamhetsrisker

Inom företaget finns en stor medvetenhet om att den alltmer centraliserade IT-strukturen kan ge koncernen stora fördelar och förbättrade möjligheter. Därför läggs stor vikt vid förebyg-gande arbete och organisationen för detta är väl utvecklad, liksom planeringen för en kontinuitet i driften vid oförutsedda händelser.

Koncernens brandskyddsarbete sätter stor vikt vid en väl fungerande brandorganisation och en regelbunden egen kontroll samt intern utbildning. Mekonomens centrallager är en viktig del i logistikflödet och därför läggs stor vikt vid förebyg-gande arbete för att minska risken för skador i centrallagret.

Försäkringar

Mekonomen har koncerngemensamma försäk-ringslösningar. Skyddet omfattar bland annat egendom, avbrott, transporter, styrelse och VD-försäkring.

Värdehanteringsrisker

Mekonomen strävar efter att ha samma nivå på lös-ningar för säkerhetstjänster, säkerhetssystem och värdehantering för samtliga bolag inom koncernen.

Svinn

Inom Mekonomen pågår kontinuerligt ett arbete med svinn, för att definiera vad som är utskrot-

ning, egen förbrukning och faktiska stölder. Svinnarbetet bygger på tanken att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinnet, genom exempelvis översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplockning av varor. På så vis skapas en allt bättre kunskap om rutiner för att hantera svinn samtidigt som det ger underlag för ökad vaksamhet när det gäller vilka varor som är särskilt stöldbegärliga.

Finansiella risker

Mekonomens finanspolicy reglerar hur olika typer av risker skall hanteras och anger den risk-exponering som verksamheten skall bedriva. Hu-vudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. Policyn beskriver valutahantering, likviditetshan-tering samt kapitalförsörjning. Se även not 31 för beskrivning av de finansiella risker Mekonomen identifierat och hur dessa hanteras.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernled-ning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Resultat efter finansnetto upp-gick till -26 (-17) MSEK exklusive aktieutdelning från dotterbolag. Medeltalet anställda var 47 (61).

MILJÖ

Koncernen bedriver inte någon, enligt miljöbal-ken, tillståndspliktig verksamhet. Miljöarbetet koncentreras till att på bästa och effektivaste sätt miljöanpassa verksamheten avseende distribu-tion och förpackningsmaterial. Dessa två ”vågle-dandeprinciper” ur koncernens Miljöplan gäller både vid inleverans och utleverans av varor. Vid upphandling av transporttjänster ställs stora krav på hög effektivitet och få omlastningar för att minimera antalet transportmil. I centrallager

och butikslager byggs brandsäkra utrymmen för kemikalier och petroleumprodukter.

HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Mekonomen och Robert Bosch AB Skandinavien har under januari 2010 inlett samarbete kring för-säljning och leverans av reservdelar, verktyg och diagnosutrustning till Bosch Car Service i Sverige, Norge och Danmark. Samarbetet innebär att Bosch Car Service ges möjlighet att få leveranser av reservdelar från Mekonomen.

Bosch Car Service är ett världsomspännande koncept med cirka 14 300 verkstäder i 131 länder. I Skandinavien finns det 290 verkstäder som är anslutna till Bosch Car Service konceptet.

Mekonomen Direkt har lanserats i Danmark under januari 2010 och i Norge under mars 2010.

Mekonomen utsågs i mars till ”Årets butikskedja” av Svensk Handel och tidningen Dagens Handel på Retail Awards 2010, ett arrangemang som syftar till att uppmuntra till nytänkande och kvalitet inom handeln, att öka fokus på handelsföretagen och deras leverantörer samt lyfta fram handeln som en framtidsbransch. Retail Awards är ett årligt återkommande arrangemang, där de främsta aktörerna inom handeln uppmärksammas.

Svensk Handel och tidningen Dagens Handels motivering löd: ”Med en ny kommunikativ bu-tiksmiljö, satsning på medarbetarutbildning och en konsekvent satsning på att medvetandegöra butikskedjan hos konsumenterna har Mekono-men blivit en attraktiv butikskedja för reservdelar och fritidsvaror där också verkstadsbesökaren trivs. Mekonomen gör en resa från traditionell bildelsverkstad till modern butikskedja.”

AKTIEN

Mekonomens aktiekapital uppgår till 77 MSEK

och består av 30 868 822 stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 SEK/st. Alla aktier har samma rösträtt. Axel Johnson AB representerar mer än en tiondel av röstetalet.

AKTIEUTDELNING

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 7,00 SEK (6,00) baserat på årets resultat per aktie.

STYRELSENS ARBETE 2009

Vid årsstämman i april 2009 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. Samtliga nuvarande ledamöter Fredrik Persson, Marcus Storch, Antonia Ax:son Johnson, Kenny Bräck, Anders G Carlberg, Wolff Huber och Helena Skåntorp omvaldes. Till styrel-seordförande omvaldes Fredrik Persson.

Styrelsen har under 2009 haft 8 (8) samman-träden varav ett konstituerande. Vid styrelse-mötena har, i första hand, bolagets ekonomiska utveckling, lansering av nya koncept samt bo-lagets framtida strategi avhandlats.

Inom Mekonomens styrelse finns ett ersätt-ningsutskott som behandlar ersättning till bolags-ledningen. Detta utskott, som haft 2 möten under 2009, består av Fredrik Persson, Marcus Storch och Anders G Carlberg. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

REVISOR

Revisor för bolaget väljs vid årsstämman vart fjär-de år. Enligt beslut på årsstämman utgår ar vode till revisorerna enligt löpande räkning. Bolagets revisor deltar vid styrelsemötet i samband med bokslutet för tredje kvartalet samt på styrelsemö-tet då presentationen av bokslutskommunikén sker och avger där vid sin rapport från gransk-ningen av bolagets ekonomiska förhållanden och

interna kontroll. Vid årsstämman 2007 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Lars Svantemark som hu-vudansvarig för den kommande fyraårsperioden.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel, TSEK:	
Balanserade vinstmedel	574 953
Årets resultat	49 651
SUMMA	624 604

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
Utdelning till aktieägarna (7 SEK/aktie)	216 082
I ny räkning balanseras	408 522
SUMMA	624 604

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 70 procent och koncernens soliditet till 50 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verk-samhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likvidi-teten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna ut-delningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Det inverkar heller inte på kon-cernens förmåga att genomföra erforderliga inves-teringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med vad som anförs, som försiktighetskri-teria, i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 1-3 stycket.

Beträffande bolagets och koncernens resultat i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balans-räkningar med kassaflödesanalys och tillhörande notverk.



RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2009	2008
	1		
Nettoomsättning	2	3 129	2 646
Övriga rörelseintäkter		77	45
SUMMA INTÄKTER		3 206	2 691
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		−1 530	−1 317
Övriga externa kostnader	4	−570	−456
Personalkostnader	5	−738	−633
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	−44	−34
RÖRELSERESULTAT		325	251
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Resultat vid försäljning av dotterföretag		5	5
Ränteintäkter		6	12
Räntekostnader		−5	−8
Kursdifferenser		−8	1
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		323	261
ÅRETS RESULTAT			
		237	189
Resultat per aktie före utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr*			
		7,38	5,84

*1 Ingen utspädning är aktuell.

KONCERNENS TOTALRESULTAT

MSEK	2009	2008
Årets resultat	237	189
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	2	14
ÅRETS TOTALRESULTAT	239	203
Årets totalresultat hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	229	194
Minoritetsdelägare	10	9
	239	203

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2009	2008
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		323	261
Justering för icke likvidpåverkande poster	27	38	24
		360	285
Resultat från andelar i dotterföretag			
Betald skatt		−78	−85
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		283	200
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning(+)/ökning(−) av varulager		−10	−4
Minskning(+)/ökning(−) av fordringar		−53	−18
Minskning(−)/ökning(+) av skulder		69	31
ÖKAD(−) /MINSKAD(+) BINDNING I RÖRELSEKAPITAL		6	9
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		289	209
INVESTERINGAR			
Förvärv (−) av dotterföretag	28	−10	−63
Avyttring (+) av dotterföretag	28	3	5
Förvärv av anläggningstillgångar		−91	−61
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		6	26
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		−92	−93
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering (−)/upptagande (+) av lån		−24	36
Ökning(−)/minskning(+) av långfristig utlåning		−3	−10
Utbetald utdelning		−195	−347
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		−222	−321
ÅRETS KASSAFLÖDE		−26	−205
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
Kursdifferens i likvida medel		0	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	18	60	85



BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	13		
Goodwill		241	232
Balanserade utgifter för IT-system		37	22
SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR		278	254
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader och mark	10	11	4
Inventarier och transportmedel	12	132	112
Leasade inventarier och transportmedel	12	3	3
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		146	119
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andra långfristiga fordringar	15	28	26
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		28	26
Uppskjutna skattefordringar			
	14	6	3
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		458	402
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Handelsvaror		620	602
Fastigheter som innehas för försäljning	10	3	7
Kortfristiga fordringar	16	388	326
Likvida medel	18	60	85
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 071	1 020
SUMMA TILLGÅNGAR		1 529	1 423

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
Aktiekapital, (30 868 822 aktier)		77	77
Övrigt tillskjutet kapital		343	343
Omräkningsreserv		19	17
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		438	396
SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE		877	833
Minoritetens andel av eget kapital			
		18	18
SUMMA EGET KAPITAL		895	851
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Leasingskuld, räntebärande	19	1	1
Uppskjutna skatteskulder, räntefria	14	26	38
Övriga långfristiga skulder		2	3
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		29	42
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skuld till kreditinstitut, räntebärande	21	26	50
Leasingskuld, räntebärande	12,21	3	3
Skatteskulder		49	22
Övriga kortfristiga skulder, icke räntebärande	21	527	455
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		605	530
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		1 529	1 423
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	23	92	92
Eventualförpliktelser	23	20	19



RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2009	2008
	1		
Nettoomsättning	2	96	77
Övriga rörelseintäkter		32	32
SUMMA INTÄKTER		128	109
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-9	-26
Övriga externa kostnader	4	-79	-54
Personalkostnader	5	-64	-53
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-9	-8
RÖRELSERESULTAT		-33	-32
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Utdelning på aktier i dotterbolag		74	300
Resultat vid försäljning av aktier i dotterbolag		1	3
Ränteintäkter		13	27
Räntekostnader		-6	-16
Kursdifferenser		-1	1
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		48	283
Bokslutsdispositioner	7	-6	-52
Skatt på årets resultat	9	8	19
ÅRETS RESULTAT		50	250

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2009	2008
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		48	283
Justering för icke likvidpåverkande poster	27	10	-1
		58	282
Betald skatt			
		-47	-54
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		11	228
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning(+)/Ökning(-) av varulager		0	0
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		174	33
Minskning(-)/ökning(+) av skulder		33	-48
ÖKAD(-)/MINSKAD(+) BINDNING I RÖRELSEKAPITAL		207	-15
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		218	213
INVESTERINGAR			
Avyttring (+)/Förvärv (-) av dotterföretag		-	-2
Förvärv av anläggningstillgångar		-23	-20
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	9
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-23	-13
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-185	-340
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-185	-340
ÅRETS KASSAFLÖDE		10	-140
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		0	140
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	18	10	0



BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	13		
Balanserade utgifter för IT-system		37	22
		37	22
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inventarier och transportmedel	12	10	11
		10	11
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	24	249	249
		249	249
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		296	282
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR VARULAGER M M			
Handelsvaror		1	1
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		5	2
Fordringar hos koncernföretag		531	527
Skattefordringar		2	–
Övriga fordringar		4	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	62	46
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		604	580
Likvida medel	18	10	0
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		614	581
SUMMA TILLGÅNGAR		910	863

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital, (30 868 822 aktier)		77	77
Reservfond		3	3
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL		80	80
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserad vinst		575	365
Årets resultat		50	250
SUMMA FRITT EGET KAPITAL		625	615
SUMMA EGET KAPITAL		705	695
OBESKATTADE RESERVER		144	138
AVSÄTTNINGAR	20	2	3
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		25	9
Skulder till koncernföretag		5	4
Skatteskulder		–	1
Övriga skulder		2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	27	11
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		59	27
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		910	863
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	23	92	92
Ansvarsförbindelser	23	20	19



KONCERNEN

MSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt hän- förligt till Moder- bolagets ägare	Minoritetens andel	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2008	77	343	3	555	978	18	996
Omräkningsdifferens avseende utlandsverksamheter			14		14		14
Årets resultat				180	180	9	189
SUMMA INTÅKTER OCH KOSTNADER FÖR PERIODEN				180	194	9	189
Utdelning				−340	−340	−8	−347
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar						−1	−1
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2008	77	343	17	396	833	18	851
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2009	77	343	17	396	833	18	851
Omräkningsdifferens avseende utlandsverksamheter			2		2		2
Årets resultat				227	227	10	237
SUMMA INTÅKTER OCH KOSTNADER FÖR PERIODEN				227	227	10	237
Utdelning				−185	−185	−10	−195
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar						0	0
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2009	77	343	19	438	877	18	895

Antal aktier per 2009-12-31 uppgår till 30 868 822.

MODERBOLAGET

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat
UTGÅENDE BALANS 2007-12-31	77	3	291	265
Vinstdisposition enligt beslut vid årsstämman			265	−265
Erhållna koncernbidrag			205	
Skatt på erhållna koncernbidrag			−58	
Utdelning			−340	
Årets resultat				250
UTGÅENDE BALANS 2008-12-31	77	3	365	250
Vinstdisposition enligt beslut vid årsstämman			250	−250
Erhållna koncernbidrag			197	
Skatt på erhållna koncernbidrag			−52	
Utdelning			−185	
Årets resultat				50
UTGÅENDE BALANS 2009-12-31	77	3	575	50

NOT 1 Redovisningsprinciper

REDOVISNINGS- OCH
VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) per den 31 december 2009. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde. Moderföretaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisninslagen och RFR 2.2. Nedan beskrivs koncernens väsentliga redovisningsprinciper.

Ändrade redovisningsprinciper 2009

För 2009 har IAS 1 ändrats vilket har inneburit ändrade uppställningsformer för koncernen. Koncernens intäkter och kostnader som tidigare redovisades mot eget kapital och som inte avsåg transaktioner med ägarna presenteras nu i en rapport över totalresultat direkt efter koncernens resultaträkning. I koncernens rapport över förändringar i eget kapital presenteras poster i totalresultatet skilt från transaktioner med ägarna.

En ny standard har tillkommit i form av IFRS 8 Rörelsesegment. Tillämpningen av denna nya standard har medfört att koncernens segmentinformation presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högste

verkställande beslutsfattare. Koncernen har identifierat Mekonomens koncernchef och VD som dess högste verkställande beslutsfattare och den interna rapporteringen som används av VD för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenteras. Tillämpningen av IFRS 8 har inte medfört någon ändring av koncernens segment.

Från och med den 1 januari 2009 har fem tolkningsuttalanden från IFRIC tillkommit. Ändring i IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat, IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram, IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastighet IFRIC 16 Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet, IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder (tillämpas för överföringar som skett 1 juli 2009 eller senare). IASB har under 2009 gjort ändringar i IAS 23, 32 och 39 samt IFRS 1, 2 och 7 vilka också godkänts för tillämpning i EU. De nya tolkningsuttalandena IFRIC 9, 13, 15, 16 och 18 samt ändringarna i IAS 23, 32 och 39 samt IFRS 1, 2 och 7 påverkar inte Mekonomenkonsernens resultat- och balansräkningar.

Ändrade redovisningsprinciper 2010

De nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft under 2010 har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsår efter 2010 planeras inte att förtidstillämpas. I den mån förväntade effekter på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nedanstående nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte beskrivs nedan, har Mekonomen ännu inte gjort en bedömning av dess effekter.

IFRS 3 Rörelseförvärv samt IAS 27 Koncernredo-

visning och finansiella rapporter har ändrats för räkenskapsår som börjar 1 juli 2009 eller senare. Dessa standarder skall tillämpas framåtriktat, vilket innebär att de endast kommer att påverka förvärv och transaktioner som sker den 1 januari 2010 eller senare. Ändringarna innebär bland annat att transaktioner med minoritetsägare, varvid det bestämande inflytandet kvarstår, skall redovisas som transaktioner mellan ägarna (inom eget kapital). Vidare ändras reglerna för redovisning av villkorad köpeskillning så att anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv redovisas vid en tidpunkt. Efterföljande justeringar av anskaffningsvärdet påverkar resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader får inte inkluderas i anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv utan redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Ansatsen vid redovisning av successiva förvärv har ändrats, vilket medför att vid transaktionstidpunkten (då bestämmande inflytande erhålls) beräknas verkligt värde på tidigare ägd andel. Anskaffningskostnaden utgörs därmed av det verkliga värdet på tidigare ägd andel plus köpeskillingen för den nya förvärvade andelen. Eventuell värdeförändring avseende tidigare ägd andel redovisas som en vinst eller förlust i resultaträkningen.

Utöver IFRS 3 och IAS 27 tillkommer ändrad IAS 24 Upplysningar om närstående, IAS 32 Finansiella instrument Klassificering, IAS 39 Finansiella instrument, Redovisning och värdering, IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas, IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, IFRS 9 Finansiella instrument (ny standard), Ändring i IFRIC 14 Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan, IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare, IFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments, IFRS 1, 2 och 9, IAS 24 samt IFRIC 14 och 17 är ännu ej godkända för tillämpning



av EU, varför dessa inte tillämpas. Nämda ändringar bedöms inte få någon nämnvärd effekt på Mekonomenkoncernens resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och eget kapital.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga företag över vilka moderföretaget har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses företag i vilka Mekonomen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier. Vanligtvis uppnås detta genom att ägar- och rösträttsandelen överstiger 50 procent. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att moderföretagets redovisade värde på aktier i dotterföretag har eliminerats mot eget kapital inklusive kapitalandelen av obeskattade reserver i respektive koncernföretag. Vid behov justeras dotterföretagens redovisning för att denna skall följa samma principer som tillämpas av övriga koncernföretag. Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Omräkning av utländska dotterföretag
Vid upprättande av koncernredovisning omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Rapportering för segment
Mekonomenkoncernen använder geografiska områden som segment eftersom koncernen är organiserad och styrs utifrån en geografisk indelning. Det är utifrån denna indelning som högsta verkställande beslutsfattare följer upp verksamheten. Områdena utgörs av respektive land, Sverige, Norge och Danmark. Segmentet Övrigt består av moderbolaget, Mekonomen Fleet AB samt koncerngemensamt och elimineringar. Resultaten för respektive segment redovisas inklusive det bidrag som segmentet tillförs genom grossistverksamheten. Detta för att möjliggöra en jämförelse mellan segmenten. Någon justering avseende bonus i lager görs inte för respektive segment avseende detta bidrag.

Intäktsredovisning
Försäljning av varor redovisas vid leverans/överlämnande av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas netto efter avdrag av rabatter och moms. Försäljningen från centrallagret till butikerna sker i mottagarlandets valuta. Valutafluktuationer påverkar därför endast grossiströrelsen. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. Ränteintäkter periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasing
Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Leasingobjekten utgörs huvudsakligen av tjänstebilar, distributionsbilar och truckar.

Koncernen som leasetagare
Tillgångar som innehåller finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubriken "Leasingavtal" uppdelad på långa och korta skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Leasingavgifter som erläggs under operationella leasingavtal kostnadsförs systematiskt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda
Koncernen har både avgifts- och förmånsbe-

stämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som garanterar ett belopp, som den anställda erhåller som pensionsförmån vid pensionering, vanligen baserat på ett flertal olika faktorer exempelvis lön och tjänstgöringstid. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen efter att ha betalt sin pensionspremie till en separat juridisk enhet fullföljt sitt åtagande gentemot den anställda. Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförliga till. Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden, det vill säga den skuld som redovisas, värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, där beräknade framtida löneökningar är beaktade, med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer utfärdade i samma valuta som pensionen kommer att utbetalas i med en återstående löptid som är jämförbar med de aktuella åtagandena samt med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna. I det fall en nettotillgång uppkommer redovisas denna endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar, till exempel i form av återbetalningar eller reducerade premier i framtiden. Ackumulerade aktuariella vinster och förluster, utanför den så kallade korridoren, redovisas i resultaträkningen som intäkt eller kostnad fördelat över de anställdas genomsnittliga återstående beräknade anställningstid fram till pensionering. Korridoren utgörs av de högsta av 10 procent av nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och 10 procent av förvaltningstillgångarnas värde. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen om inte förändringarna i pensionsplanen är

villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under den angivna period. I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöringstiden från tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden. Kostnader för tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnad. En av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITP-planen i Alecta). Enligt Mekonomens redovisningsprinciper redovisas en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare utifrån planens regler och redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen på samma sätt som för vilken annan förmånsbestämd plan som helst. Alecta har dock inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 1930. Ersättningar vid uppsägning kan utgå när en anställd blivit uppsagd före utgången av normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad i samband med en uppsägning då Mekonomen bevisligen är förpliktad att antingen säga upp den anställda före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller på frivillig basis lämna ersättningar för att uppmuntra till avgång i förtid. Mekonomen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis att betala ut bonus till anställda.

Skatt
Koncernens totala skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuell år samt justeringar av tidigare års aktuella

skatt. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på företagets tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skattekulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar provas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen, utom i de fall den avser transaktioner eller händelser som redovisats direkt mot eget kapital. Då redovisas även den uppskjutna skatten direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar och skattekulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Om det vid förvärvet visar sig att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för



ackumulerade nedskrivningar och ackumulerade avskrivningar gjorda före övergångar till IFRS. Vid försäljning av en verksamhet redovisas oavskriven andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen. Goodwill allokeras ut på minsta kassagenererande enhet.

Andra immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling och implementering av IT-system kan balanseras om utvecklingskostnaderna beräknas överstiga 1 MSEK, en individuell bedömning görs vid varje tillfälle. Balansering görs om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier, datorer och transportmedel, redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod. Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Procent
Markanläggningar och byggnadsinventarier	5–10
Inventarier	10–15
Bilar	20
Servrar	20
Arbetsplatsdatorer	33

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värde-minskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats. Vad gäller goodwillposter görs en prövning av värdet, så kallat Impairment Test, minst en gång per år. Se även not 13 för information hur detta görs.

Tillgångar som innehas till försäljning

Anläggningstillgångar som Mekonomen bjudit ut till försäljning och som dessutom är omedelbart tillgängliga för försäljning samt vars redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljning redovisas som omsättningstillgång. Sådana tillgångar har värderats och därmed redovisats till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-principen (FIFO). En reservering för befarad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att

koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen. Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i internvinsten på de varor som sålts från grossisten till de egna butikerna. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörsbonus på de varor som ännu ligger i lager.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns lång- och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren. Kundfordringar tas upp när faktura skickats och leverantörsskulder när faktura mottagits. Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för ränteexponeringen. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet. Villkoren för lång- och kortfristiga lån framgår av separat notupplysning, övriga finansiella skulder är icke räntebärande. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rättigheterna enligt avtalet realisearats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

Beräkning av verkligt värde finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering

genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristig likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

Derivatinstrument

Mekonomen säkrar fordringar i utländsk valuta. Säkring sker genom valutaterminer på en löptid om maximalt tre månader. Valutasäkrade fordringar i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs och säkringsinstrumentet redovisas

separat till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Lån

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder (lån) redovisas initialt till verkligt värde netto efter transaktionskostnader. Därefter redovisas lån till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och ut-

talanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Skatt

De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken "Obeskattade reserver", av vilka 26,3 procent kan betraktas som uppskjuten skatteskuld och 73,7 procent som bundet eget kapital.

Redovisning av koncernbidrag

Mekonomen redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 2. Aktieägartillskott förs direkt mot fritt eget kapital hos mottagaren och som en ökning av posten "andelar i koncernföretag" hos givaren. Koncernbidrag som lämnas och tas emot i syfte att minimera koncernens skattebetalningar redovisas som en minskning respektive ökning av fritt eget kapital.

Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i Tryggandelagen.



NOT 2 Rapportering av geografiska segment

	Sverige		Norge		Danmark		Övrigt**		Summa	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
INTÅKTER										
Extern nettoförsäljning	1 550	1 297	731	630	816	704	32	15	3 129	2 646
Interna intäkter	728	603	1	–	0		–729	–603	0	0
Övriga intäkter	42	28	5	7	4	7	26	3	77	45
SUMMA INTÅKTER	2 320	1 927	737	637	820	711	–671	–585	3 206	2 691
RÖRELSERESULTAT	261	211	114	76	5	–2	–56	–34	325	251
Tillgångar	763	693	213	173	401	406	–73	–60	1 304	1 212
Ofördelade tillgångar							225	211	225	211
SUMMA TILLGÅNGAR	763	693	213	173	401	406	152	151	1 529	1 423
Skulder	758	702	104	113	243	242	–466	–477	639	580
Ofördelade skulder							–5	–8	–5	–8
SUMMA SKULDER	758	702	104	113	243	242	–471	–485	634	572
Investeringar materiella tillgångar	33	18	10	4	25	19	3	3	71	44
Investeringar IT-system							20	17	20	17
Avskrivningar (materiella tillgångar)	17	15	5	4	12	7	9	5	44	31
Antal anställda i medeltal perioden	738	671	243	233	398	397	51	61	1 430	1 363
Antal egna butiker	103	103	31	29	38	39	–	–	172	171
Antal samarbetsbutiker	31	20	16	15	1	0	–	–	48	35
ANTAL BUTIKER I KEDJAN	134	123	47	44	39	39	–	–	220	206
NYCKELTAL										
Rörelsemarginal, %*	16	16	16	12	1	0	–	–	10	9
Omsättningsökning, %	20	10	16	9	15	7	–	–	19	6
Omsättning/anställd, TSEK (omräknad till ett årssaldo)	3 144	2 872	3 033	2 734	2 060	1 791	–	–	2 242	1 974
Rörelseresultat/anställd, TSEK (omräknad till ett årssaldo)	354	314	469	326	13	–5	–	–	227	184

*) Vid beräkning av rörelsemarginal för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.
**) Övrigt består av Mekonomen AB, Mekonomen Fleet AB samt koncerngemensamt och elimineringar.

NOT 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som Mekonomen gjort i bokslutet 2009 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

GOODWILL

Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill görs bland annat uppskattningar och bedömningar avseende de aktuella bolagens framtida intjäningsförmåga samt tillväxt. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 13 Immateriella anläggningstillgångar.

FASTIGHETER TILL FÖRSÄLJNING

Under 2007 såldes merparten av koncernens fastigheter. Under 2008 såldes fem av de kvarvarande sju fastigheterna. Ytterligare en har sålts under 2009 och den återstående fastigheten är fortfarande klassificerad som fastighet till försäljning, detta då beslutet att sälja denna kvarstår och aktiviteter för att göra detta pågår.

FÖRETAGSFÖRVÄRV

Isamband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 skall förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, varumärken och orderstock, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Avseende den typen av verksamheter som förvärfas av Mekonomen är det väldigt ovanligt att ovan nämnda typer av immateriella tillgångar kan identifieras. Den tillgång som skulle kunna vara aktuell är kundrelationer men dessa är normalt sett inte så starka att det kan anses vara motiverat att redovisa en tillgång särskilt från goodwill. En prövning sker dock vid varje förvärv. Återstående övervärden allokeras till goodwill.

NOT 4 Revisionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
DELOITTE AB				
Revisionsarvode	5	4	1	1
Konsultarvode	0	0	0	0
SUMMA	5	4	1	1

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning,

övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser

vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

NOT 5 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

MEDELTALET ANSTÄLLDA	2009		2008	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
MODERBOLAGET				
Sverige	47	77	61	53
TOTALT I MODERBOLAGET	47	77	61	53
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	742	84	671	83
Danmark	398	84	397	88
Norge	243	88	233	85
TOTALT I DOTTERFÖRETAG	1 383	85	1 302	85
KONCERNEN TOTALT	1 430	85	1 363	84
LÖNER, ERSÄTTNINGAR MM, TSEK	Löner och andra ersättningar	Soc.kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc.kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	42 658	18 639 (3 952)	32 691	17 290 (5 287)
Dotterföretag	543 396	120 559 (35 029)	470 311	106 278 (28 885)
KONCERNEN TOTALT	586 054	139 198 (38 981)	503 002	123 568 (34 172)
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN VD OCH STYRELSELEDAMÖTER SAMT ÖVRIGA ANSTÄLLDA, TSEK	Styrelse och VD* (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda**	Styrelse och VD* (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda
MODERBOLAGET				
Mekonomen AB	7 088 (1 890)	35 570 (12 484)	5 872 (864)	26 819 (414)
TOTALT I MODERBOLAGET	7 088 (1 890)	35 570 (12 484)	5 872 (864)	26 819 (414)
DOTTERFÖRETAG I SVERIGE	22 505 (2 350)	211 939 (1 456)	14 002 (1 485)	180 895 (1 216)
DOTTERFÖRETAG UTOMLANDS				
Danmark	2 028 (143)	194 808 (0)	1 647 (82)	172 136 (0)
Norge	15 696 (590)	96 420 (836)	14 763 (487)	86 868 (622)
TOTALT I DOTTERFÖRETAG	40 229 (3 083)	503 167 (2 292)	30 412 (2 054)	439 899 (1 838)
KONCERNEN TOTALT	47 317 (4 973)	538 737 (14 776)	36 284 (2 918)	466 718 (2 252)

*) Ersättning till styrelse och vd inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterbolag i respektive land.
**) I beloppet för Mekonomen AB ingår kostnaden om 12 MSEK för bolagsledningens bonusprogram för åren 2008-2010.
Fördelning mellan vd och övriga anställda i ledningsgruppen har ännu inte gjorts av styrelsen varför hela beloppet redovisas under övriga anställda i tabellen ovan.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2009 till 1 360 (1 360) TSEK. Härav utgör 320 (320) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 240 (240) TSEK till styrelsens vice ordförande. I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode. Verkställande direktören Håkan Lundstedt har en grundlön om 315 000 kr per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 50 procent av grundlönen per år. Pensionsavsättning görs till ett belopp som motsvarar 25 procent av grundlönen. Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är 12 månader vid uppsägning från bolagets sida samt 6 månader vid uppsägning från den anställde. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om 6 månadslöner. För övriga ledande befattningshavare följer ersättningen de principer som beslutades på årsstämman 2009. Dessa innebär att företaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar: -fast grundlön -rörlig ersättning -pensionsförmåner samt -övriga förmåner och avgångsvillkor. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, förutom VD, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och kan uppgå till högst 4 månadslöner. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan uppgå till högst en årslön. Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsen. På årsstämman 2008 beslutades att därutöver, om styrelsen så finner lämpligt, skall bolagsledningen kunna erhålla en kontant bonus från bolaget. Bonusen ska vara resultatbaserad och beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2008-2010. Bonusprogrammet skall, i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, högst uppgå till 12 MSEK för perioden. Kriterierna för storleken på en individuell bonus skall fastställas av styrelsen. Under 2009 har kostnaden för detta bonusprogram, totalt 12 MSEK, tagits i sin helhet och belastat årets resultat. Fördelningen mellan personerna i bolagsledningen är dock ännu inte klar varför beloppet ej ingår i tabellen nedan. Utbetalningen kommer att ske under 2011. Till års-

stämman 2010 kommer styrelsen föreslå att dessa riktlinjer även fortsättningsvis skall gälla.

Pensioner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan, som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 (2) MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 (112) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtagande, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

BEFATTNINGSHAVARE/-KATEGORI	Grundlön	Bonus	Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionspremier
Fredrik Persson, styrelsens ordförande			320		
Marcus Storch, styrelsens vice ordförande			240		
Antonia Ax:son Johnson, styrelseledamot			160		
Kenny Bräck, styrelseledamot			160		
Anders G Carlberg, styrelseledamot			160		
Wolff Huber, styrelseledamot			160		
Helena Skåntorp, styrelseledamot			160		
Verkställande direktören	3 838	1 890		49	964
Övriga ledande befattningshavare, 12 st*	13 850	2 093		1 102	2 854
SUMMA	17 688	3 983	1 360	1 151	3 818

*) Under året har totalt 12 personer ingått i ledningsgruppen. Per 2009-12-31 består ledningsgruppen av nio personer.



Av bolagets samtliga ledande befattningshavare är två kvinnor. Vid årets slut var antalet ledande befattningshavare 9 stycken vilka även utgör koncernens ledningsgrupp. Dessa är förutom VD, koncernens HR-chef, Finanschef, Etable-ringschef, chefen för marknad och varuför-sörjning samt verksamhetscheferna för Norge, Danmark, Sverige och Mekonomen Fleet.

SJUKFRÅNVARO, %	Moderbolaget	
	2009	2008
Alderskategori: 29 år eller yngre	–	–
Alderskategori: 30–49 år	1,0	1,8
Alderskategori: 50 år eller äldre	1,2	1,0
Totalt	2,6	1,6
Kvinnor	0,9	2,4
Män	3,1	1,0
Därav långtidsfrånvaro	1,6	0

Andelen medarbetare i ålderskategorin 29 år eller yngre är för låg för att en fullständig uppdelning skall kunna göras.

NOT 6 Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Planenlig avskrivning materiella anläggningstillgångar	39	31	4	4
Avskrivning balanserade utgifter för IT-system	5	3	5	3
SUMMA PLANENLIGA AVSKRIVNINGAR	44	34	9	8

NOT 7 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2009	2008
Återföring av Periodiseringsfond	1	–
Avsättning till Periodiseringsfond	–	–46
Förändring överavskrivningar	–7	–6
Summa bokslutsdispositioner	–6	–52

NOT 8 Vinster / förluster netto på finansiella instrument redovisade i resultaträkningen

NETTOVINST / NETTOFÖRLUST	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Varav finansiella instrument kategoriserade som:				
Innehav för handel, derivat	–10	7	–8	6
Kundfordringar, nedskrivningar	–9	–3	0	0

NOT 9 Skatt på årets resultat

AKTUELL SKATT	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Sverige	–66	–49	–44	–39
Övriga länder	–33	–21	–	–
SUMMA AKTUELL SKATT	–99	–70	–44	–39
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	13	–2	–	–
Skatt på koncernbidrag, netto	–	–	52	58
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	–86	–72	8	19
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT				
Redovisat resultat före skatt	323	261	42	231
Skatt enligt gällande skattesats	–87	–73	–11	–65
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	–1	–2	–1	–1
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
övriga ej avdragsgilla kostnader	–1	–1	0	0
övriga ej skattepliktiga intäkter	1	2	20	85
Effekt av korrigeringar från föregående år	3	2	–	–
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	–86	–72	8	19



NOT 11 Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder 2008

	Lånefordringar och kund- fordringar	Övriga skulder	Säkrings- redovisning	Icke finansiella tillgångar/ skulder	Summa
	Upplupet anskaffnings- värde	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde		
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	254	254
Materiella anläggningstillgångar	–	–	–	119	119
Lämnade depositioner	6	–	–	–	6
Avbetalningskontrakt	20	–	–	–	20
Uppskjuten skattefordran	–	–	–	3	3
Varulager	–	–	–	602	602
Kundfordringar	217	–	–	–	217
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	21	21
Fastigheter till försäljning	–	–	–	7	7
Övriga tillgångar (derivat)	–	–	5	–	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	–	83	83
Likvida medel	85	–	–	–	85
SUMMA TILLGÅNGAR	328	–	5	1 089	1 423
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget Kapital	–	–	–	851	851
Avsättningar	–	–	–	3	3
Långfristiga skulder	–	–	–	39	39
Kortfristiga skulder	–	–	–	41	41
Skulder till kreditinstitut	–	50	–	–	50
Leverantörsskulder	–	268	–	–	268
Aktuella skatteskulder	–	–	–	22	22
Övriga skulder (derivat)	–	–	0	–	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	–	149	149
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	–	318	0	1 105	1 423

Det har under året inte varit någon påverkan på resultaträkningen av värdeförändringar på kortfristiga placeringar.

NOT 12 Inventarier och transportmedel

	Inventarier, transp.medel	Leasing	Totalt
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2008-01-01	298	19	317
Inköp	43	2	45
Försäljningar/utrangeringar	–9	–	–9
Valutakursförändring	12	–	12
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2009-01-01	344	21	365
Inköp	63	4	67
Försäljningar/utrangeringar	–19	–	–19
Valutakursförändring	–3	–	–3
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN 2009-12-31	385	25	410
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR 2008-01-01	–209	–14	–223
Försäljningar/utrangeringar	9	–	9
Valutakursförändring	–5	–	–5
Årets avskrivningar	–27	–4	–31
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR 2009-01-01	–232	–18	–250
Försäljningar/utrangeringar	15	–	15
Valutakursförändring	3	–	3
Årets avskrivningar	–39	–4	–43
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2009-12-31	–253	–22	–275
BOKFÖRT VÄRDE 2009-12-31	132	3	135

LEASINGAVTAL

Leasingavtalen avser leasing av distributionsbilar i Sverige och Norge samt truckar i Danmark.

	2009	2008
Årets leasingkostnader	8	6

FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER FÖR ICKE UPPSÄGNINGSBARA LEASINGAVTAL,
SOM FÖRFALLER TILL BETALNING:

	2009	2008
Inom ett år	108	140
Senare än ett år men inom fem år	395	367
Efter fem år	129	181
	632	688

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 611 (667) MSEK.



INVENTARIER OCH TRANSPORTMEDEL	Moderbolaget	
	2009	2008
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE	40	37
Inköp	3	3
Försäljningar/utrangeringar	0	0
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	43	40
Ingående avskrivningar	-29	-24
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-4	-4
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-33	-29
BOKFÖRT VÄRDE	10	11

NOT 13 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	IT-investeringar i moderbolaget	Totalt
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2008-01-01	198	17	216
Anskaffningar	37	17	54
Avyttringar	-2	-	-2
Omräkningsdifferens valuta	-1	-	-1
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2009-01-01	232	34	267
Anskaffningar	5	20	25
Avyttringar	-1	-	-1
Omräkningsdifferens valuta	5	-	5
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN 2009-12-31	241	54	296
INGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2008-01-01	0	-9	-9
Årets planenliga avskrivningar	-	-3	-3
INGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2009-01-01	0	-12	-12
Årets planenliga avskrivningar	0	-5	-5
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2009-12-31	0	-17	-17
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE 2009-12-31	241	37	278

Det redovisade värdet av goodwill är hänförligt till dels grossistverksamheten och dels till Mekonomens butiker i Sverige, Norge och Danmark. Beloppen fördelar sig med 40 MSEK respektive 201 MSEK. Fördelningen per land av de 201 MSEK är Sverige 126 MSEK, Norge 55 MSEK samt Danmark 20 MSEK.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Bedömningen av värdet på koncernens goodwillposter har gjorts utifrån kassagenererande enheters nyttjandevärde. För Mekonomen innebär denna enhet en enskild butik, i vissa fall ingår flera butiker i ett bolag och då görs

bedömning på det enskilda bolaget som helhet. Förutom enskilda butiker är en del av koncernens goodwill hänförlig till Mekonomen Grossist AB. Nyttjandevärdet bygger på det kassaflöde, som enheten bedöms generera i koncernen

framåt i tiden. De framtida kassaflöden som används vid beräkning av respektive enhets nyttjandevärde baseras på affärsplanen för 2010 för respektive enhet. Därefter baseras kassaflödena på enhetens plan, som sträcker sig till 2013.

Prognoser efter 2013 baseras på en tillväxt om 2 procent. De prognostiserade kassaflödena nuvärdesberäknas med en diskonteringsränta på 10 procent efter skatt. Förutsättningarna som gäller på de olika marknader som Mekonomen arbetar på avviker ej väsentligt från varandra varför samma ränta används för samtliga enheter. Med en diskonteringsränta på 14 procent före skatt överstiger samtliga enheters nyttjandevärde det bokförda värdet. I denna typ av beräkningar ingår bedömningar och antaganden

från ledningens sida. Flertalet enheters framtida kassaflöden baseras på likartade antaganden. Viktiga antaganden, som vid förändring får stor effekt på kassaflödet, är antaganden om framtida pris- och volymutveckling. I de planer som ligger till grund för kassaflödena har ledningen utgått från att prisutvecklingen endast uppgår till några procent per år. Volymutvecklingen beräknas bli mellan 2,0 och 5,0 procent per år fram till 2013. Totalt varierar pris- och volymutveckling mellan 2,0 och 5,0 procent. Bedömningarna är gjorda

med hänsyn tagen till de senaste årens utveckling. Företagsledningen bedömer att även med hänsyn tagen till rimliga avvikelser från antagna förutsättningar så reduceras inte återvinningsvärdet i så stor utsträckning att det går under det bokförda värdet.

NOT 14 Uppskjutna skatter

I tabellen nedan framgår koncernens uppskjutna skattefordringar och skatteskulder per kategori. Den uppskjutna skatteskulden redovisas efter avdrag av eventuella skattefordringar om delposterna är kvittningsbara.

SKATTEFORDRINGAR, UNDERSKOTTSAVDRAG	Ingående balans 08-01-01	Resultatfört under året 2008	Övriga förändringar 2008	Utgående balans 08-12-31
Uppskjutna skattefordringar, Norge	2	2	-	4
Beräknad skatt på inkråmsgoodwill	-1	0	-	-1
Justering tidigare år	1	-	-1	0
Omräkningsdifferens valuta	0	-	0	0
SUMMA SKATTEFORDRINGAR 2008-12-31	2	2	-1	3

SKATTEFORDRINGAR, UNDERSKOTTSAVDRAG	09-01-01	2009	2009	09-12-31
Uppskjutna skattefordringar, Norge	4	-	1	5
Beräknad skatt på inkråmsgoodwill	-1	0	-	-1
Justering tidigare år	-	-	-	0
Omräkningsdifferens valuta	0	-	1	1
SUMMA SKATTEFORDRINGAR 2009-12-31	3	0	2	6

SKATTESKULDER	08-01-01	2008	2008	08-12-31
Obeskattade reserver	64	3	-	67
Övervärde i anläggningstillgångar	2	-2	-	0
Beräknad skatt på inkråmsgoodwill	10	2	-	12
Uppskjutna skattefordringar underskott, Danmark	-2	0	-	-2
Temporär skattefördel i internvinst	-22	-1	-	-23
Övrigt	-13	-3	-	-17
Omräkningsdifferens valuta	0	-	1	1
SUMMA SKATTESKULDER 2008-12-31	39	-1	1	38



SKATTESKULDER	09-01-01	2009	2009	09-12-31
Obeskattade reserver	67	−12	−	55
Övervärde i anläggningstillgångar	0	−	−	0
Beräknad skatt på inkrångsgoodwill	12	2	−	14
Uppskjutna skattefordringar underskott, Danmark	−2	1	−	−1
Temporär skattefördel i internvinst	−23	−2	−	−25
Övrigt	−17	0	−	−17
Omräkningsdifferens valuta	0	−	0	0
SUMMA SKATTESKULDER 2009-12-31	37	−14	0	26

Beräknad skatt på inkrångsgoodwill uppstår vid återläggningar av avskrivningar på inkrångsgoodwill i koncernen.

NOT 15 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Lämnade hyresdepositioner	6	6
Avbetalningskontrakt	22	20
Övriga fordringar	0	0
SUMMA ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	28	26

Nedskrivningar av långfristiga fordringar har gjorts med 1 (0) MSEK under året.

NOT 16 Kortfristiga fordringar

	Koncernen	
	2009	2008
Kundfordringar	265	217
Övriga fordringar	27	26
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	96	83
SUMMA	388	326

KUNDFORDRINGAR KONCERNEN	Kundfordringar	
	2009	2008
Kundfordringar	287	233
Reserv osäkra fordringar	−22	−16
SUMMA KUNDFORDRINGAR	265	217

	Reserv osäkra fordringar	
	2009	2008
Reserv osäkra fordringar vid årets början	−16	−16
Nettoförändring av reserv	−9	−2
Återvunna tidigare nedskrivningar	3	2
SUMMA RESERV OSÄKRA FORDRINGAR	−22	−16

FORDRINGAR SOM ÄR FÖRFALLNA MEN INTE NEDSKRIVNA	2009	2008
Kundfordringar		
Fordringar förfallna mellan 0–30 dagar	72	60
Fordringar förfallna mellan 31–60 dagar	8	12
Fordringar förfallna mer än 61 dagar	15	5
	95	77

Ränteintäkter på kundfordringar har under året varit 5 (4) MSEK.

NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Förutbetalda hyror	20	18	2	2
Förutbetalda leasingavgifter	0	0	−	−
Förutbetalda försäkringar	1	2	0	−
Upplupen leverantörsbonus	59	52	53	41
Övriga interimsfordringar	16	11	7	3
SUMMA	96	83	62	46



NOT 18 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Kassa och bank	60	85	10	0
LIKVIDA MEDEL	60	85	10	0

NOT 19 Långfristiga skulder till kreditinstitut och leasingbolag

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
SVERIGE		
Skuld till leasingbolag	1	1
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER, RÅNTEBÄRANDE	1	1

NOT 20 Avsättningar

I samband med försäljningen av koncernens fastigheter under 2007 gjordes en garantiavsättning avseende konsultansvar för gjorda fastighetsbesiktningar om 3 MSEK i moderbolaget. Denna avsättning har under 2009 minskats med 1 MSEK

och uppgår per 2009-12-31 till 2 MSEK. Totalt uppgår Mekonomens garantiåtagande till 22 MSEK och de resterande 20 MSEK redovisas som en eventualförpliktelse inom linjen.

NOT 21 Kortfristiga skulder

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Checkräkningskredit	26	50
Skuld leasingbolag	3	3
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, RÅNTEBÄRANDE	29	53
Leverantörsskulder	307	268
Övriga skulder	43	37
Avsättningar	–	1
Upplupna kostnader och förinbetalda intäkter	177	149
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, RÅNTEFRIA	527	455

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Upplupna löner	22	5	15	2
Upplupna semesterlöner	69	66	3	3
Upplupna sociala avgifter	33	26	7	4
Upplupen bonus/avtalskostnad	14	10	–	–
Övriga interimsskulder	39	42	2	2
SUMMA	177	149	27	11



NOT 23 Poster inom linjen

STÄLLDA SÄKERHETER	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Företagsinteckningar dotterbolag	92	92	92	92
SUMMA	92	92	92	92
EVENTUALFÖRPLIKTELSE				
Garantiåtagande Mekonomen AB	20	19	20	19

Garantiåtagandet avser en garanti avseende konsultansvar för utförda besiktningar av en extern konsultfirma i samband med försäljningen av koncernens fastigheter i Danmark och Sverige. Garantin löper i 10 år räknat från juli 2007 då fastigheterna såldes.

NOT 24 Andelar i koncernföretag

FÖRETAGETS NAMN/SÄTE SVERIGE	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde
Mekonomen Grossist AB/Stockholm	556062-4875	100		40
Mekonomen Detaljist AB/Stockholm	556157-7288	100		5
Mekonomen Finans AB/Stockholm	556179-9676	100		1
Mekonomen Fleet AB/Stockholm	556720-6031	100		2
Mekonomen Vilande Fyra AB/Stockholm	556729-1439	100		0
Mekonomen Vilande Fem AB/Stockholm	556729-1579	100		0
Mekonomen Vilande Sex AB/Stockholm	556724-9254	100		0
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE DANMARK				
Mekonomen Danmark A/S/Odense	30 07 81 28	100	38	177
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE NORGE				
Mekonomen Norge AS/Oslo	980 748 669	100		24
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG TOTALT				249

Forts. INDIREKTA ANDELAR
I DOTTERFÖRETAG

FÖRETAGETS NAMN/SÄTE	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
SVERIGE			
Mekonomen Alingsås AB/Alingsås	556596-3690	75	1
Mekonomen Anderstorp AB/Anderstorp	556775-9849	100	1
Mekonomen Arvika AB/Arvika	556528-3750	80	2
Mekonomen B2C AB/Stockholm	556767-7405	100	2
Mekonomen Backaplan AB/Göteborg	556226-1338	91	1
Mekonomen Barkarby AB/Stockholm	556758-7679	51	1
Mekonomen Borås City AB/Borås	556078-9447	91	3
Mekonomen Bromma AB/Stockholm	556230-5101	91	1
Mekonomen Enköping AB/Enköping	556264-2636	91	1
Mekonomen Eskilstuna AB/Eskilstuna	556613-5637	91	1
Mekonomen Falkenberg AB/Falkenberg	556213-1622	70,2	1
Mekonomen Falköping AB/Falköping	556272-1497	100	1
Mekonomen Falun AB/Falun	556559-3927	60	2
Mekonomen Farsta AB/Stockholm	556528-4766	91	1
Mekonomen Finspång AB/Finspång	556594-1951	100	1
Mekonomen Flen AB/Flen	556769-8542	75	2
Mekonomen Gislaved AB/Gislaved	556261-4676	100	1
Mekonomen Gävle AB/Gävle	556353-6803	91	1
Mekonomen Göteborg Ringön AB/Göteborg	556561-6751	100	1
Mekonomen Hedemora AB/Hedemora	556308-8011	100	1
Mekonomen Helsingborg AB/Helsingborg	556044-4159	75	2
Mekonomen Hudiksvall AB/Hudiksvall	556428-1102	75	1
Mekonomen Härnösand AB/Härnösand	556217-2261	80	1
Mekonomen Hässleholm AB/Hässleholm	556678-0622	91	1
Mekonomen Järfälla AB/Stockholm	556660-3196	91	1
Mekonomen Jönköping AB/Jönköping	556237-5500	100	1
Mekonomen Kalmar AB/Kalmar	556236-8349	91	1
Mekonomen Karlshamn AB/Karlshamn	556649-9090	100	1
Mekonomen Karlskoga AB/Karlskoga	556196-2605	100	1
Mekonomen Karlskrona AB/Karlskrona	556649-9082	100	1
Mekonomen Kramfors AB/Kramfors	556496-1810	91	1
Mekonomen Kristianstad AB/Kristianstad	556171-9203	80	1
Mekonomen Landskrona AB/Landskrona	556646-4813	91	1
Mekonomen Lidköping AB/Lidköping	556761-3012	75	1
Mekonomen Linköping AB/Linköping	556202-9545	100	1
Mekonomen Ljungby Odlares AB/Ljungby	556111-9719	100	1
Mekonomen Ludvika AB/Ludvika	556470-4210	91	1
Mekonomen Luleå AB/Luleå	556338-4071	100	1
Mekonomen Lund AB/Lund	556531-0108	91	1
Mekonomen Lycksele AB/Lycksele	556687-8095	75	1
Mekonomen Malmö Fosie AB/Malmö	556493-7018	91	2

Forts. INDIREKTA ANDELAR
I DOTTERFÖRETAG

FÖRETAGETS NAMN/SÄTE	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
Mekonomen Mariestad AB/Mariestad	556261-0179	50	1
Mekonomen Mjölby AB/Mjölby	556362-0565	75	1
Mekonomen Mora AB/Mora	556363-2487	80	1
Mekonomen Motala AB/Motala	556311-8750	91	1
Mekonomen Märsta AB/Sigtuna	556596-3674	91	1
Mekonomen Nacka AB/Nacka	556204-0294	100	1
Mekonomen Norrköping AB/Norrköping	556376-2797	75	2
Mekonomen Norrtälje AB/Stockholm	556178-9719	60	1
Mekonomen Nyköping AB/Nyköping	556244-0650	75	1
Mekonomen Nässjö AB/Nässjö	556187-8637	100	2
Mekonomen Osby AB/Osby	556408-8044	91	1
Mekonomen Oskarshamn AB/Oskarshamn	556631-8589	75	1
Mekonomen Partille AB/Göteborg	556731-1401	91	1
Mekonomen Piteå AB/Piteå	556659-8966	75	1
Mekonomen Ronneby AB/Ronneby	556649-9017	91	1
Mekonomen Sandviken AB/Sandviken	556201-1295	91	1
Mekonomen Segeltorp AB/Huddinge	556580-2351	91	1
Mekonomen Skellefteå AB/Skellefteå	556389-4095	91	1
Mekonomen Skåne Ystad AB/Ystad	556565-3085	100	1
Mekonomen Sollefteå AB/Sollefteå	556216-9424	80	1
Mekonomen Sollentuna AB/Sollentuna	556462-0416	85	2
Mekonomen Solna AB/Stockholm	556213-3073	91	1
Mekonomen Sundsvall AB/Sundsvall	556201-1675	100	2
Mekonomen Söderhamn AB/Söderhamn	556509-4132	75	1
Mekonomen Södertälje AB/Södertälje	556405-5498	100	1
Mekonomen Sölvesborg AB/Sölvesborg	556216-4250	75	1
Mekonomen Torslanda AB/Göteborg	556583-3893	100	1
Mekonomen Trollhättan AB/Trollhättan	556515-0298	91	3
Mekonomen Uddevalla AB/Uddevalla	556550-5004	100	1
Mekonomen Umeå AB/Umeå	556483-3084	81,8	1
Mekonomen Uppsala AB/Uppsala	556092-4218	91	4
Mekonomen Varberg AB/Varberg	556261-0161	75	1
Mekonomen Vetlanda AB/Vetlanda	556653-4219	91	1
Mekonomen Vimmerby AB/Vimmerby	556232-5877	91	1
Mekonomen Värnamo Norra AB/Värnamo	556530-9266	75	1
Mekonomen Västberga AB/Stockholm	556192-0314	91	1
Mekonomen Västerås AB/Västerås	556344-5492	75	2
Mekonomen Vaxjö AB/Vaxjö	556192-0439	100	1
Mekonomen Åkersberga AB/Österåker	556632-9966	91	1
Mekonomen Örebro Aspholmen AB/Örebro	556344-0717	75	2
Mekonomen Örnsköldsvik AB/Örnsköldsvik	556465-6287	75	1
Mekonomen Östersund AB/Östersund	556296-5243	100	1
Primexxa Strängnäs AB/Stockholm	556422-3872	60	1



Forts. INDIREKTA ANDELAR I DOTTERFÖRETAG			
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE	Organisations- nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
NORGE			
Mekonomen Arendal AS/Arendal	982 434 696	100	1
Mekonomen Askim AS/Askim	974 209 772	100	1
Mekonomen Björkelangen AS/Björkelangen	989 903 551	100	1
Mekonomen Bodø AS/Bodø	986 489 576	100	1
Mekonomen Drammen AS/Drammen	924 843 543	100	1
Mekonomen Elverum AS/Elverum	993 562 629	100	1
Mekonomen Fredrikstad AS/Fredrikstad	881 509 032	100	1
Mekonomen Grenland AS/Porsgrund	984 690 703	100	1
Mekonomen Hamar AS/Hamar	984 006 047	100	1
Mekonomen Harstad AS/Harstad	982 952 379	100	1
Mekonomen Haugesund AS/Haugesund	983 509 622	100	1
Mekonomen Horten AS/Horten	990 815 798	100	1
Mekonomen Jessheim AS/Jessheim	987 696 109	100	1
Mekonomen Kolbotn AS/Oslo	990 815 739	100	1
Mekonomen Kongsberg AS/Kongsberg	937 161 786	75	1
Mekonomen Kongsvinger AS/Kongsvinger	992 102 217	100	1
Mekonomen Lillestrøm AS/Lillestrøm	993 561 428	100	1
Mekonomen Molde AS/Molde	985 793 417	100	1
Mekonomen Moss AS/Moss	939 161 260	100	1
Mekonomen Oslo AS/Oslo	938 215 103	100	1
Mekonomen Sandefjord AS/Sandefjord	990 815 844	100	1
Mekonomen Sandnes AS/Sandnes	992 302 577	100	1
Mekonomen Sandvika AS/Sandvika	982 707 862	100	1
Mekonomen Sarpsborg AS/Sarpsborg	910 155 520	100	1
Mekonomen Ski AS/Ski	983 098 525	100	1
Mekonomen Stavanger AS/Stavanger	983 935 214	100	1
Mekonomen Sörlandsparken AS/Kristiansand	981 508 939	100	1
Mekonomen Tromsø AS/Tromsø	942 591 322	100	1
Mekonomen Trondheim AS/Trondheim	979 462 026	100	1
Mekonomen Tönsberg AS/Tönsberg	934 256 867	75	1
Mekonomen Ålesund AS/Ålesund	981 929 276	100	1
			31
TOTALT ANTAL BUTIKER			172

NOT 25 Eget kapital

AKTIEKAPITAL Aktiekapitalet uppgår till 77 MSEK och består av 30 868 822 stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 kr/st.	Reservfond Syftet med reservfonden är att avsätta vinstmedel för att möta eventuella framtida förluster.	detta belopp. Moderbolagets balanserade vinstmedel utgör underlag för årsstämman att besluta om årets utdelning.
ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL Beloppet består av moderbolagets reservfond.	BALANSERADE VINSTMEDEL Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel efter eventuella avsättningar till reservfonder och efter aktieutdelning. Årets resultat läggs till	UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE Styrelsen föreslår en utdelning på 7,00 kr per aktie, vilket ger en total utdelning om 216 081 754 SEK.

OMRÄKNINGSDIFFERENS UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG	2009	2008
Accumulerade omräkningsdifferenser i Norge	6	23
Accumulerade omräkningsdifferenser i Danmark	-8	-6
	-2	17

NOT 26 Kapital

Mekonomen förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder	och eget kapital. Koncernens kapital består av det egna kapitalet vars delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sidan 30 samt not 25 Eget kapital.	Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån.
--	--	---

NOT 27 Justering för icke likvidpåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Avskrivningar	44	34	9	8
Värdeförändring derivat	0	-7	0	-6
Valutakursdifferenser	0	6	-	0
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-5	-10	-	-3
Övriga icke likvidpåverkande poster	-1	0	1	0
	38	24	10	-1



NOT 28 Förvärv och försäljning av dotterföretag

FÖRVÄRV UNDER 2009	2009
VÄRDET AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER	
Materiella anläggningstillgångar	0
Varulager	5
Kortfristiga fordringar	0
Kortfristiga skulder	0
FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	5
Goodwill	5
Total köpeskillning	10
Likvida medel i de förvärvade företagen	0
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	10

FÖRVÄRVADE DOTTERFÖRETAG/RÖRELSE	Land	Förvärvs-tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Microbutik, Barkarby	Sverige	april	51	Inkräm
AD-butik, Flen	Sverige	april	100	Bolag
Microbutik, Anderstorp	Sverige	maj	100	Inkräm

FÖRVÄRV UNDER 2008	2008
VÄRDET AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER	
Materiella anläggningstillgångar	4
Varulager	30
Kortfristiga fordringar	2
Likvida medel	0
Kortfristiga skulder	-9
FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	26
Goodwill	37
Total köpeskillning	63
Likvida medel i de förvärvade företagen	0
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	63

FÖRVÄRVADE DOTTERFÖRETAG/RÖRELSE	Land	Förvärvs-tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Oddvar Ohlsen A/S	Norge	februari	100	Inkräm
Koblingsdepotet A/S	Danmark	maj	100	Inkräm
HCJ Bilustrustning AB	Sverige	juni	100	Inkräm
Björkelangen Bildeler AS	Norge	juli	100	Bolag
Bildelespecialisten AS	Norge	november	100	Bolag
AD-butik	Sverige	december	100	Inkräm
Microbutiker, 8 st	Sverige	december	100	Inkräm

I beloppen för 2009 ingår såväl bolags- som inkrämsförvärv, samt även förvärv av minorite-terna i Mariestad och Täby. De förvärvade bolagen har under året påverkat omsättningen med 22 MSEK samt röreseresultatet med 2 MSEK.

Information om bolagsförvärv lämnas i aggregerad form, detta då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Förutom goodwill har inga immateriella övervärden identifierats i samband med förvärven. I köpeskillingen ingår också eventuella transaktionskostnader, dessa särredovisas inte då beloppen är oväsentliga.

I Sverige har 13 (15) butikscheffer gått in som delägare i respektive butiksbolag. Deras ägarandel uppgår till nio procent per butiksbolag. Den totala köpeskillingen för dessa andelar uppgick till 3 (5) MSEK.

NOT 29 Transaktioner med närstående

Mekonomen AB har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 81 (72) MSEK.

NOT 30 Godkännande av årsredovisning

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 11	mars 2010. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräk-	ning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 april 2010.
---	--	--

NOT 31 Finansiella risker

Mekonomen AB är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras enligt den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Valutarisk
Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av lån/fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). Under 2009 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt med -1 (-3) MSEK. Den väsentligaste valutan avseende transaktionsexponeringen är EUR som står för 40 procent av importen samt NOK och DKK avseende internförsäljning från Grossistbolaget till Norge och Danmark. NOK och DKK är de viktigaste valutorna avseende omräkningsexponeringen. Finanspolicyn ger möjligheten att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt. Då negativa valutafluktuationer beräknas kunna kompenseras i kundprissättningen inom 1-3 månader, skall säkringshorisonten ej överstiga 3 månader. Vad avser finansiella tillgångar och skulder säger policyn att interna lån och placeringar i utländsk valuta ska matchas av externa lån och placeringar i samma valuta.

Om matchning av olika skäl inte uppnås skall säkring genomföras med valutaterminer. Vad avser utländskt eget kapital, är huvudregeln att Mekonomen inte säkrar denna exponering. Om stora utländska investeringar görs som kräver separat finansiering kan dock beslut fattas om att ta upp hela eller delar av denna finansiering i valutan för förvärvet.

Kreditrisk
Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Mekonomens kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets nedskrivningar av kundfordringar se not 16.

Ränterisk
Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Vid räkenskapsårets utgång hade Mekonomen en mindre del räntebärande skulder. Enligt finanspolicyn ska Mekonomen upprätthålla en genomsnittlig räntebindningstid på maximalt 3 månader. Inom denna tidsrymd

bedöms ökade finansiella kostnader, som en effekt av förändrade räntor, kunna kompenseras genom förändrade priser i försäljningsledet. För att hantera eventuell ränterisk får relevanta instrument på marknaden användas.

Finansierings- och Likviditetsrisk
Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicyn skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal. Vid utgången av 2009 hade koncernen inga långfristiga lånefaciliteter. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottslikviditet skall i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras i SEK, NOK och DKK i syfte att matcha framtida låneförfall eller stora betalningar. I de fall inga stora utbetalningar är kända, ska löptiderna i placeringarna ej överstiga 1 månad. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition.

Verkligt värde
Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.



Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2.2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat

samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat

och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm
den 11 mars 2010

Fredrik Persson
Styrelsens ordförande

Marcus Storch
Vice styrelseordförande

Antonia Ax:son Johnson
Ledamot

Kenny Bräck
Ledamot

Anders G Carlberg
Ledamot

Wolff Huber
Ledamot

Helena Skåntorp
Ledamot

Håkan Lundstedt
Vd och koncernchef

TILL ÅRSSTÄMMAN I MEKONOMEN AB (PUBL) ORGANISATIONSNUMMER 556392-1971

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Mekonomen AB för räkenskapsåret 2009. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 18-58. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision. Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att

granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild

av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret. Stockholm den 11 mars 2010 Deloitte AB Lars Svantemark Auktoriserad revisor

INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

Årsstämma

Ordinarie årsstämma hålls den 20 april 2010 kl 15.00 på Globen Quality Hotel, Arenaslingan 7 i Stockholm.

Vem har rätt att delta på årsstämman?

Rätt att delta på årsstämman har den aktieägare som dels är införd i aktieboken på avstämningssdagen, dels har föranmält sitt deltagande till Mekonomen.

Hur blir man ägarregistrerad?

Senast torsdagen den 14 april 2010 måste aktieägaren vara införd i den av Euroclear Sweden AB, förda aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear

för att få delta på årsstämman. Det innebär att aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren i god tid före den 14 april 2010.

Hur anmäler man sig?

Aktieägare som vill delta i årsstämman skall senast onsdagen den 14 april kl 17:00 anmäla det till:

Mekonomens Årsstämma
Box 7842
103 98 Stockholm
Telefon: 08-402 90 47
alternativt
Mekonomens hemsida, www.mekonomen.se.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 7,00 (6,00) SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen har styrelsen föreslagit den 23 april 2010. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen att utbetalas den 28 april 2010.

Rapporttillfällen för 2010

Delårsrapport januari-mars: 12 maj
Delårsrapport april-juni: 24 augusti
Delårsrapport juli-september: 5 november
Bokslutskommuniké för verksamhetsåret 2010: 17 februari 2011

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive minoritetsintresse.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Årets resultat i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, det vill säga nettoomsättningen minus kostnaden för handelsvaror, i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel, justerat för konvertibelt förlagslån, i relation till antal aktier i slutet av året.

Genomsnittligt antal aktier

Genomsnitt av antal aktier justerat för split, fondemission samt full utspädning av det konvertibla lånet med hänsyn tagen till när under året förändringar har skett.

Genomsnittligt antal anställda

Medeltalet årsanställda under året.

Kassaflöde per aktie

Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet, justerat för konvertibelräntan, i relation till genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive minoritet.

Omsättning per anställd

Omsättningen i relation till medeltalet anställda.

Omsättningstillväxt

Ökning av summa intäkter i procent av föregående års summa intäkter.

Operativt kapital

Sysselsatt kapital reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar.

Organisk tillväxt

Nettoomsättningsökning justerat för förvärvade butiker, valutaeffekt samt antal vardagar.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av summa intäkter.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande avsättningar och skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.

Utdelningsandel

Utdelning per aktie i förhållande till vinst per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Underliggande omsättning

Omsättning justerat för antal jämförbara vardagar och valuta-effekter

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av summa intäkter.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt antal aktier.



STYRELSE



Fredrik Persson
Styrelseordförande. Född 1968.
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
och studier vid Wharton school i USA.
Övriga uppdrag: Ordförande i Axel Johnson
International AB, Axfood AB, Novax AB,
Servera R&S AB, Svensk BevakningsTjänst
AB och Åhléns AB. Vice ordförande i Svensk
Handel. Ledamot i AxFast AB, Lancelot
Holding AB, Svenska Handelsbanken Region
Stockholm och Svenskt Näringsliv.
Aktier i Mekonomen: 1 000.
Styrelseledamot sedan 2006.



Anders G Carlberg
Född 1943.
MBA Economics, Lund.
Övriga uppdrag: Ordförande i Höganäs AB.
Ledamot i Axel Johnson AB, Axel Johnson Inc.,
AxFast AB, Beijer Alma AB, Svenskt Stål AB
(SSAB), SäkI AB, Sapa AB och Sweco AB.
Aktier i Mekonomen: 0.
Styrelseledamot sedan 2006.



Marcus Storch
Vice styrelseordförande. Född 1942.
Civilingenjör, KTH, Stockholm, Medicine Dr h.c.
Övriga uppdrag: Ordförande i Nobelstiftelsen.
Vice ordförande i Axel Johnson AB och Axfood
AB. Ledamot i NCC AB, AB Hannells Industrier,
Nordstjernan AB, Kungliga Vetenskapsakade-
mien och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakade-
mien (IVA).
Aktier i Mekonomen: 0.
Styrelseledamot sedan 2006.



Wolff Huber
Född 1942.
Övriga uppdrag: Tidigare VD för Bil Sweden,
Volvo Car Europe och IBM Svenska AB.
Aktier i Mekonomen: 0.
Styrelseledamot sedan 2006.



Antonia Ax:son Johnson
Född 1943.
Fil kand, Stockholms universitet.
Övriga uppdrag: Ordförande i Axel Johnson
AB, Axel Johnson Inc. och Axel och Margaret
Ax:son Johnsons stiftelse. Vice ordförande
i Nordstjernan AB. Ledamot i Axfood AB,
AxFast AB, NCC AB, Axel och Margaret Ax:son
Johnsons stiftelse för Allmännyttiga Ändamål
samt World Childhood Foundation.
Aktier i Mekonomen: 8 951 958 via bolag.
Styrelseledamot sedan 2006.



Helena Skåntorp
Född 1960.
Civilekonom, Stockholms universitet.
Övriga uppdrag: VD och koncernchef i
Sveriges Bostadsrättscentrum AB samt
ledamot av styrelsen i ÅF AB.
Aktier i Mekonomen: 2 000.
Styrelseledamot sedan 2004.



Kenny Bräck
Född 1966.
Gymnasieutbildning.
Övriga uppdrag: Egen företagare och
tidigare professionell racingförare.
Aktier i Mekonomen: 1 000.
Styrelseledamot sedan 2007.

Samtliga aktieinnehav är redovisade per 31 december 2009.



LEDNING



Håkan Lundstedt
Verkställande direktör och koncernchef.
Född 1966.
Erfarenhet: VD Lantmännen AXA AB, VD Cerealia Foods AB, VD Kungsörnen AB. Grundare och styrelseordförande Gooh AB. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Fjällbrynt AB, Servera R&S AB och Telge Inköp AB. Aktier i Mekonomen: 42 600. Anställd 2007.



Lena Borg
HR-chef.
Född 1961.
Erfarenhet: Personalchef, SanPoint AB. Aktier i Mekonomen: 100. Anställd 2005.



Lars From
Chef detaljistverksamheten Danmark.
Född 1965.
Erfarenhet: Eksport direktør SBS, Segment manager Vestfrost. Övriga uppdrag: Styrelseledamot Bested Biler A/S. Aktier i Mekonomen: 1 000. Anställd 2009.



Staffan Lindewald
Chef Fleet.
Född 1973.
Erfarenhet: VD GoGreen AB, Marknadsområdesdirektör Cerealia Foods, Logistikchef Kungsörnen. Aktier i Mekonomen: 300. Anställd 2008.



Nils-Erik Brattlund
Etableringschef.
Född 1951.
Erfarenhet: VD Tillbryggerier Umeå AB, Administrativ chef Tillbryggerikoncernen, VD Åreliftarna AB, VD Bilbolaget Lastbilar & Bussar, VD Bilbolaget Personbilar, Platschef Bilja, Personalchef Bilja. Aktier i Mekonomen: 1 300. Anställd 2005.



Marcus Larsson
Chef Marknad & Varuförsörjning.
Född 1970.
Erfarenhet: Försäljningschef, affärsutvecklingschef Volkswagen Group. Aktier i Mekonomen: 1 000. Anställd 2003.



Gunnar Rantzow
Chef detaljistverksamheten Sverige.
Född 1952.
Erfarenhet: VD för Coop inköp och logistik AB, VD för Ostkompaniet HB, Chef för den Svenska verksamheten Ceralia Food, Försäljningsdirektör samt VD för Specialost AB, Försäljningsdirektör GB Glace AB. Övriga uppdrag: Styrelseordförande Riflex AB, styrelseledamot SBF. Aktier i Mekonomen: 3 000*. Anställd 2007.



Petter Torp
Chef detaljistverksamheten Norge.
Född 1955.
Erfarenhet: Markedsdirektør i Scangross Disribution AS. Aktier i Mekonomen: 300. Anställd 1997.



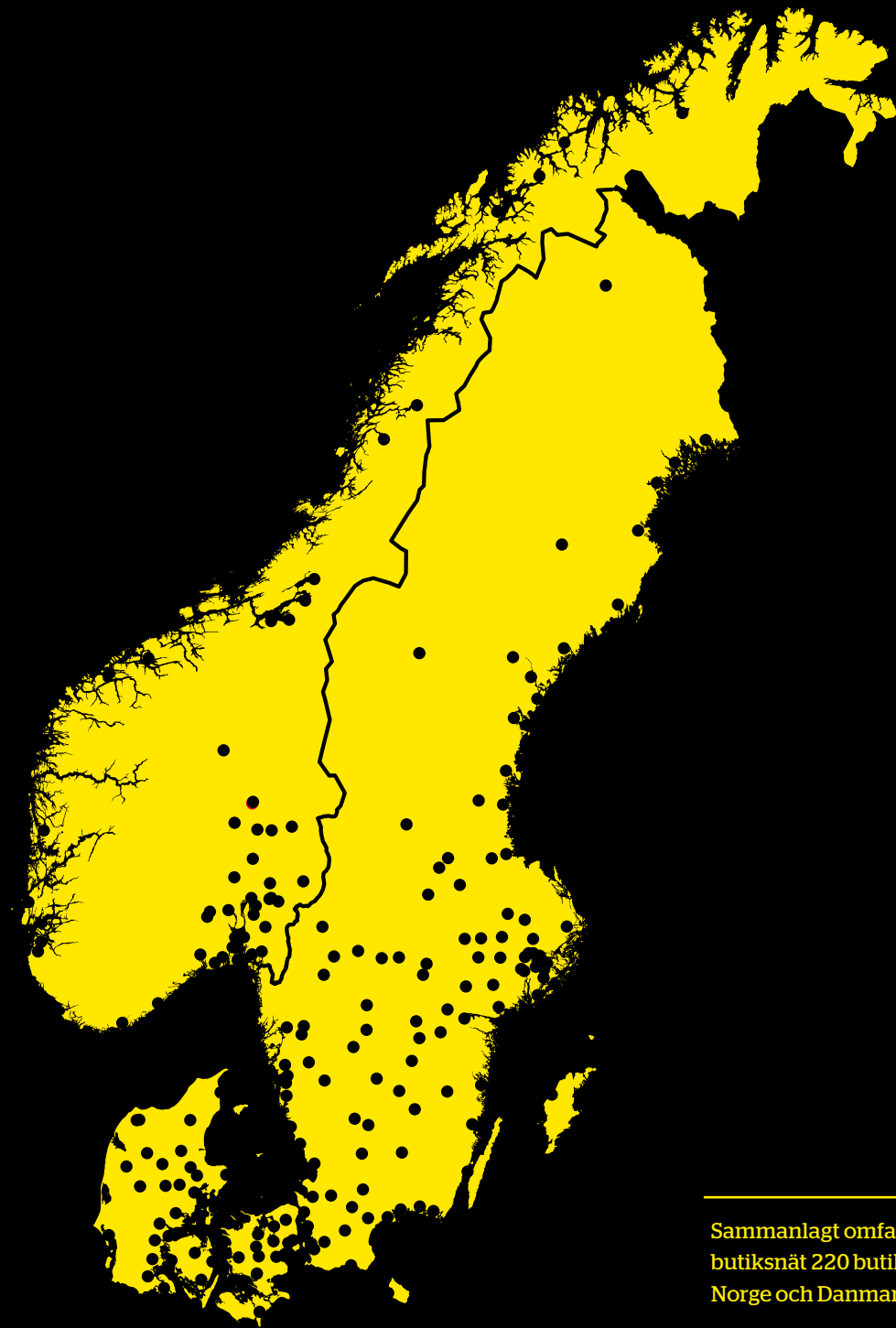
Gunilla Spongh
Finanschef.
Född 1966.
Erfarenhet: Finansdirektör CashGuard AB, Finansdirektör Enea AB, VP finance & controlling Fresenius Kabi Parenteral Nutrition, Ekonomichef Electrolux Professional AB, Ekonomichef Electrolux Storkök AB. Övriga uppdrag: Styrelseledamot Infranord AB. Aktier i Mekonomen: 6 000. Anställd 2007.

Samtliga aktieinnehav är redovisade per 31 december 2009.

*) inklusive familjs innehav



Sammanlagt är 1220 verkstäder
anslutna till Mekonomen i
Sverige, Norge och Danmark.



Sammanlagt omfattar Mekonomens
butiksnät 220 butiker i Sverige,
Norge och Danmark.

Sverige

Mekonomen AB
Box 6077
SE-141 06 Kungens Kurva
Tel +46 8-464 00 00
Fax +46 8-464 00 66

Besöksadress:
Smista allé 11
SE-141 70 Kungens Kurva
www.mekonomen.se

Mekonomen Grossist AB
Box 542
SE-645 25 Strängnäs
Tel +46 152-229 00
Fax +46 152-229 41

Besöksadress:
Fjädersvägen 20
SE-645 47 Strängnäs

Mekonomen Fleet AB
Box 6077
SE-141 06 Kungens Kurva
Tel +46 8-464 00 00
Fax +46 8-464 00 66

Besöksadress:
Smista allé 11
SE-141 70 Kungens Kurva

Mekonomen Direkt
Tel 0771-72 00 00

Norge

Mekonomen Norge AS
Postboks 524 Bedriftssenteret
NO-1411 Kolbotn
Tel +47 66-81 76 90
Fax +47 66-99 11 51

Besöksadress:
Rosenholmveien 25
NO-1414 Trollåsen
www.mekonomen.no

Mekonomen Direkt
Tel 055 66

Danmark

Mekonomen Danmark A/S
Næsbyvej 6
DK-5000 Odense C
Tel +45 65-43 43 43
Fax +45 65-43 42 01

Besöksadress:
Handelsvej 30
DK-5260 Odense S
www.mekonomen.dk

Mekonomen Direkt
Tel 70 140 140