

ÅRET I SAMMANDRAG	2
VD HAR ORDET	4
AFFÄRSIDÉ, VISION, TJÄNSTEUTBUD, ORGANISATION	8
SWECOS MARKNAD	12
MEDARBETARE, KOMPETENSUTVECKLING	14
MILJÖARBETE	16
SWECO FFNS	18
SWECO BLOCO	20
SWECO THEORELLS	22
SWECO VBB VIAK	24
SWECO PROJEKTLEDNING	28
SWECO INDUSTRITEKNIK	30
SWECO ENERGGUIDE	32
SWECO POSITION	34
SWECO CONNECT	36
SWECO INTERNATIONELLT	38
AKTIEN	40
FEMÅRSÖVERSIKT	42
KOMMENTARER	43
RISKER OCH KÄNSLIGHETSANALYS	44
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	45
RESULTATRÄKNING	50
KASSAFLÖDE	51
BALANSRÄKNING	52
REDOVISNINGSKOMMENTARER	54
NOTER	55
VINSTDISPOSITION	64
REVISIONSBERÄTTELSE	65
STYRELSE	66
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	68
ADRESSER	70
BOLAGSSTÄMMA	72
DEFINITIONER	73

Året i sammandrag

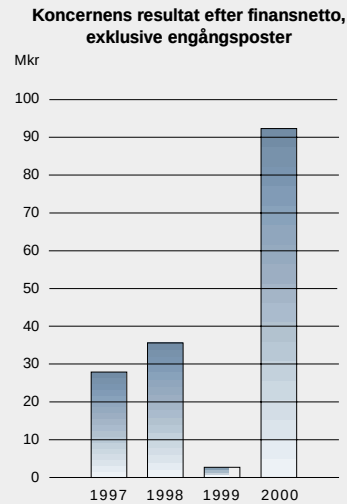
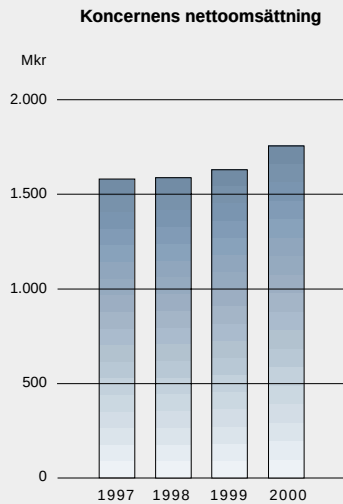
- Resultatet efter finansnetto (exklusive engångsposter) förbättrades och uppgick till 92,3 Mkr (2,5)
- Nettoomsättningen ökade med 8 % till 1 757 Mkr (1 631)
- Resultatet efter skatt (inklusive engångsposter) blev 352 Mkr motsvarande 23:80 kr per aktie
- Utdelningen föreslås bli 1:75 kr per aktie (1:20). Därutöver föreslås en extra utdelning på 3:25 kr per aktie

I början av året inleddes ett omfattande förändringsarbete för att nå ökad lönsamhet och tillväxt. Åtgärderna omfattade främst:

- Satsning på nya växande affärssegment
- Översyn av organisation, bemanning och administrativa system
- Genomförandet av ett förnyelseprogram för utveckling av medarbetare och översyn av åldersstruktur
- Utveckling av respektive enhet/bolags affärsidé, struktur och tjänsteutbud

En ny koncernstruktur skapades under året:

- Verksamheten i dotterbolaget VBB Anläggning överfördes till VBB VIAK, varefter VBB VIAK inriktades mot två affärsområden, Vatten & Miljö samt Transport & Anläggning
- Utlandsverksamheten stärktes genom att verksamheten i SWECO International sammanfördes med utlandsavdelningen i VBB VIAK
- Verksamhetsområdet GIS inom VBB VIAK samlades i ett nytt bolag, SWECO Position AB
- VBB Anläggnings dotterbolag BECO Energi ombildades till ett direktrapporterande bolag i koncernen under namnet SWECO Energiguide AB
- Den koncerngemensamma IT-verksamheten sammanfördes i det nya företaget SWECO Connect AB



RESULTAT OCH NYCKELTAL - KONCERNEN	2000	1999	1998	1997 ¹⁾
Nettoomsättning, Mkr	1.756,8	1.630,8	1.588,7	1.580,9
Resultat före skatt, Mkr	499,8 ²⁾	2,7	35,6	27,9
Årets resultat, Mkr	352,2	0,7	23,9	20,1
Vinstmarginal, %	28,5	0,2	3,4	1,8
Debiteringsgrad, %	70	68	67	67
Avkastning på eget kapital, %	102	–	13	12
Avkastning på sysselsatt kapital, %	137	2	22	12
Soliditet, %	43	31	26	28
Vinst per aktie, kr	23:80	–	1:60	1:40
Eget kapital per aktie, kr	34:60	12:00	13:10	11:50
Utdelning, kr (2000 - föreslagen utdelning)	5:00	1:20	1:20	–
Antal årsanställda	2.132	2.188	2.334	2.354

¹⁾PROFORMA

²⁾ENGÅNGSPOSTER OM NETTO 407,7 MKR INGÅR I RESULTATET

Finansiell information

Delårsrapport perioden januari-mars **25 april**.

Halvårsrapport perioden januari-juni **15 augusti**.

Delårsrapport perioden januari-september **25 oktober**.

Bokslutskommuniké för 2001 **februari 2002**.

Den inre styrkan blir tydligare



Wigon Thuresson, VD och koncernchef i SWECO

Det är nu drygt ett år sedan jag tillträdde som VD för SWECO och jag blir allt mer medveten om koncernens inre styrka och dynamik.

Jag imponeras över alla hängivna medarbetare som nyfiket löser svåra utmaningar inom teknik, miljö och arkitektur. Som brinner för att få utveckla nya idéer och tjänster till våra kunder. Se bara på SWECO Position. En het utvecklingsmiljö med motiverade människor inom ett av koncernens bolag har vuxit och blivit ett eget företag som redan skördar framgångar. Eller nya SWECO Connect. Resultatet av många års arbete med att skapa det bästa systemet för internt IT-stöd har resulterat i metodik och verktyg som nu också kan säljas externt. Det interna utvecklingsarbetet börjar förränta sig på mer än ett sätt! Eller se på SWECO Energiguide. Här har ny kunskap för att hjälpa en avreglerad energisektor att effektivisera sin verksamhet växt fram. En affärsidé med stor potential, såväl i Sverige som internationellt, lyfts nu fram som ett direktrapporterande företag i koncernen.

Jag är stolt över våra arkitekters sätt att forma landskap, hus och inomhusmiljöer med värden som sträcker sig över flera generationer. Över deras kreativitet, inlevelse och engagemang för att finna de mest funktionella och vackra lösningarna.

Jag är också imponerad över det genuina miljökunande som genomsyrar alla våra projekt. Miljö är ett av våra prioriterade tillväxtområden och efterfrågan på SWECOs miljötjänster ökar kraftigt. Vi utför i allt större omfattning direkta miljöuppdrag, exempelvis miljöledning och olika typer av miljöutredningar. Flera av företa-

gen i koncernen är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Detta är en viktig tillgång för oss, eftersom det mesta vi numera gör bidrar till utvecklingen av det hållbara samhället.

Resultatet av allt vårt arbete märks i att vi får ljus och värme, ren luft och rent vatten. Att bostäder och arbetsplatser får oss att trivas och utvecklas. Att nya vägar och broar gör trafiken säkrare och restiden kortare. Att produktionen blir effektiv, lönsam och miljövänlig.

Under året inleddes ett omfattande förändringsarbete för att nå ökad lönsamhet och tillväxt. En av de viktigaste åtgärderna är satsningar på nya växande affärssegment inom IT, miljö, läkemedel och telekom, där efterfrågan på SWECOs kompetenser ökar. Den nya bolagstruktur som skapades under hösten är ett resultat av arbetet med att identifiera och prioritera lönsamma tillväxtområden. Tre nya direktrapporterande dotterbolag har bildats. Dessutom har VBB VIAK fått en tydligare och mer affärsmässig inriktning genom att verksamheten koncentrerats mot två affärsområden, Vatten & Miljö samt Transport & Anläggning.

De internationella uppdragen kommer att öka. Inom flera områden är Sverige ett föregångsland när det gäller tekniklösningar och kunskap om miljö och samhälle. För att kunna möta efterfrågan på ett effektivare sätt har verksamheten i SWECO International sammanförts med utlandsorganisationen inom VBB VIAK. Den internationella verksamheten blir kraftfullare och kommer närmare de producerande enheterna. På så vis skapas bättre affärer.

Inom SWECO finns nu över 1 000 CAD-stationer i drift. Möjligheterna till simulering av olika alternativ öppnar fantastiska möjligheter för arkitekter och tekniker att utforma och dimensionera anläggningar och testa dessa under realistiska förhållanden.



Sambiblioteket i Härnösand är ett kunscapscentrum men också en viktig mötesplats och kulturell arena. Här har tre SWECO-företag, FFNS, BLOCO och THEORELLS samarbetat för att skapa en bra slutprodukt.



Kravet är att alla företag i koncernen ska ha en tydlig affärsidé, vara en ledande aktör inom sin nisch och generera tillfredsställande resultat. För att uppnå detta har vi valt ett obyråkratiskt och decentraliserat arbetssätt. Det är den rätta vägen mot ökad effektivitet och lönsamhet. Det är i kontakten mellan den enskilde arkitekten eller konsulten och kunden som den verkliga styrkan hos SWECO kommer fram. Koncernens gemensamma resurser ska ge varje producerande enhet maximal uppbackning.

Ytterligare ett antal viktiga och lönsamhetsinriktade åtgärder har genomförts. Genom att trimma de administrativa systemen har kostnaderna för gemensamma

stödresurser reducerats. Alla enheter genomför åtgärdsprogram där affärsidé, struktur och tjänsteutbud ses över. Detta har redan resulterat i en naturlig prioritering av projekt med högt kundvärde och stor tillväxtpotential. Jag räknar med att det kommer att ge fortsatta resultat-effekter under 2001.

Arbetet med att förädla vår kunskap inom IT-området kommer att intensifieras. Vi har lyckats kombinera "den gamla ekonomin", baserad på realvärden och verksamhetskunnande, med den "nya ekonomins" kreativa tekniklösningar. Detta kommer att ge oss nya framgångar.

SWECO är ett starkt företag med stor potential och de närmaste åren ska vi ytterligare förstärka vår position

som den dominerande kunskapssfären inom teknik, miljö och arkitektur. Vi ska uppnå detta genom fokusering på kundvärden, spetskompetens och hängivet lagarbete.

Det är min roll som coach att se till att det blir så. Det gör jag genom att stimulera initiativ och social samvaro, genom att underlätta kontakt och samarbete mellan enheterna och människorna i koncernen, genom att intensifiera utvecklingen av effektiva verktyg för alla som arbetar inom företaget. Dynamiken i SWECO-koncernen bygger till stor del på starka lokala företagskulturer som växt fram under många år. Dessa ska användas som byggstenar och bas för vår gemensamma SWECO-kultur. En kultur som bygger på öppenhet, ärlighet, respekt och vilja. Viljan att samverka och dela med sig av både sin nyfikenhet och av sin kunskap. På

så sätt kommer arkitekten och konsulten till sin fulla rätt i sitt arbete med kunden.

De förändrings- och förbättringsåtgärder som initierades för ett år sedan börjar ge synbara effekter. Fokuseringen på lönsamhet och tillväxt blir allt starkare inom samtliga enheter. Ett antal nya och växande marknadssegment har redan identifierats och prioriterats. Organisationen har decentraliserats och arbetssättet avbyråkratiserats. Vi är på god väg mot en stabil plattform för fortsatt tillväxt och ökad lönsamhet, vilket också återspeglas i årets bokslut. Nettoomsättningen har ökat med 8 procent till 1 757 Mkr och resultatet har ökat till 92 Mkr. Vår finansiella ställning är starkare än någonsin.

Den inre styrkan har blivit tydligare och vi riktar nu all kraft framåt, mot nya affärer och nya möjligheter.

Stockholm i januari 2001

Wigon Thuresson
VD OCH KONCERNCHEF



Affärsidé, vision och strategier



Affärsidé och vision

SWECOs affärsidé är att skapa värden för kunder, aktieägare och medarbetare genom att leverera kvalificerade tjänster med högt kunskapsinnehåll till näringsliv och samhälle.

SWECOs vision är att vara Nordens ledande kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.

Lönsamhetsmål

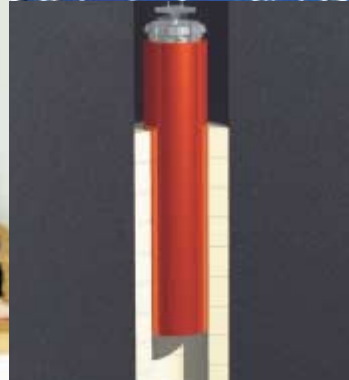
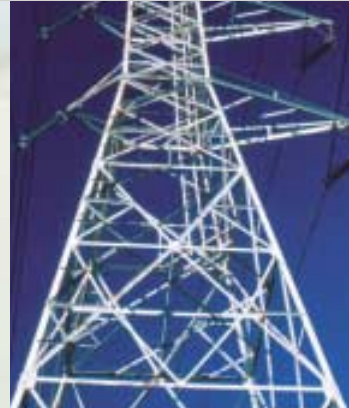
Över en konjunkturcykel ska SWECO prestera ett resultat som ligger över branschgenomsnittet och som före finansnetto uppgår till minst 8 procent av omsättningen.

Strategier och principer

SWECO ska befästa positionen som ledande konsultföretag inom teknik, miljö och arkitektur genom att vidareutveckla spetskompetens hos sina bolag och medarbetare. Samtidigt ska SWECO utveckla sin verksamhet genom att kontinuerligt gå in i nya, angränsande tillväxtområden. Utveckling och expansion ska genomföras under strikta krav på lönsamhet.

● ORGANISATION

SWECO ska öka motivation och konkurrenskraft genom att driva koncernen i bolagsform där varje enskilt koncernföretag har sin egen specialkompetens. SWECO ska bibehålla en platt, effektiv och kundnära organisation.



- KUNDORIENTERING
SWECO ska förstärka positionen som ett kundorienterat företag som levererar kundanpassade lösningar, baserade på god kunskap om kundens verksamhet.
- KUNSKAPSUTBYTE OCH SAMVERKAN
SWECO ska vara ett transparent och föränderligt företag där utbyte av kunskap och samarbete mellan olika koncernföretag växer fram som en naturlig del av arbetet med kunden.
- INTERNATIONALISERING
SWECO ska bygga ut resurserna för att ge kunder god service även i deras utlandsprojekt. SWECO ska också i högre utsträckning etablera internationell närvaro genom utlandsetableringar och förvärv.

Tjänsteutbud och organisation



Tjänsteutbud

SWECO erbjuder kundanpassade lösningar baserade på ett brett tjänsteutbud och gedigen kunskap om kundens affärsverksamhet. SWECOs mer än 2 000 konsulter kombinerar ett djupt teknikkunnande med de senaste hjälpmedlen inom IT-området.

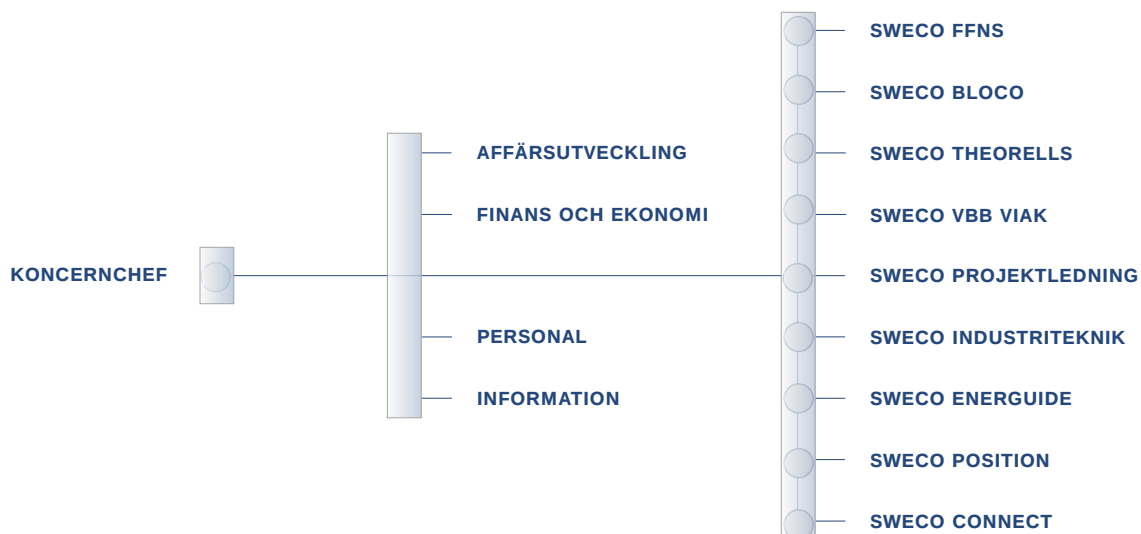
Förutom tjänster inom arkitektur och teknik riktade mot bygg- och anläggningssektorn, erbjuder dotterbolagen även tjänster inom ett flertal nya tillväxtområden. Kvalificerade konsulttjänster inom miljöområdet, där efterfrågan ökar kraftigt, är ett sådant område.

IT-relaterade tjänster och produkter inom bland annat geografisk positionering är ett annat. Managementtjänster inom el- och energisektorn är ytterligare ett prioriterat tillväxtområde. Inom telekom, ett område där efterfrågan kommer att öka de närmaste åren, samlar SWECO för att kunna erbjuda integrerade lösningar baserade på flera koncernföretags specialkompetenser.

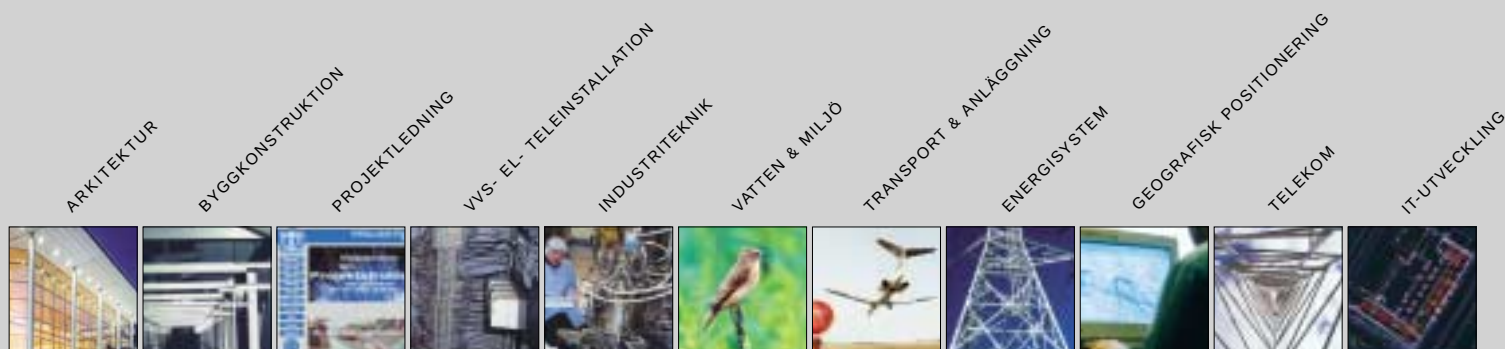
Decentraliserad koncernstruktur

Verksamheten drivs i nio specialiserade dotterbolag, vart och ett med sina unika spetskompetenser.

Hemmamarknaden är Sverige men en omfattande och växande utlandsverksamhet bedrivs runt om i världen.



SWECOs TJÄNSTEUTBUD



SWECOs DOTTERBOLAG

SWECO FFNS

Erbjuder tjänster inom arkitektur, inredningsarkitektur, samhällsplanering, landskapsarkitektur och byggnadsmiljö.

SWECO BLOCO

Byggtekniska konsulter med huvudinriktning mot industrin.

SWECO THEORELLS

Installationskonsult inom VVS, el, styr, tele och IT-nät.

SWECO VBB VIAK

Tekniska konsulter inom områdena Vatten & Miljö samt Transport & Anläggning.

SWECO Projektledning

Erbjuder managementtjänster och projektledningstjänster till bygg- och fastighetssektorn och i ökande utsträckning även till andra branscher.

SWECO Industriteknik

Erbjuder tjänster för tillverknings-, process- och kraftindustrin främst inom utvecklings- och anläggningsprojekt.

SWECO Energiguide

Erbjuder tjänster för att vägleda, utveckla och effektivisera verksamheter inom energisektorn.

SWECO Position

Erbjuder IT-lösningar inom området geografisk positionering. SWECO Position erbjuder även mobila informationslösningar och företagsportaler.

SWECO Connect

Ansvarar för utveckling och drift av SWECOs koncerngemensamma IT-system. Utvecklar IT-lösningar inom bland annat internetbaserad projektkommunikation.

SWECOs marknad

Arkitekt- och teknikkonsultbranschen har genomgått en kraftfull förändring under de senaste åren. Efterfrågan har förbättrats och utvecklingen har präglats av en omfattande struktumvandling. Färre och större företag, ökad IT-orientering och satsning på nya områden är några av trenderna. Branschen omsatte totalt drygt 21 Mdr under 2000.

SWECO är marknadsledande inom flera områden, t ex vatten och miljö, arkitektur, installationsverksamhet och industriinriktad byggteknik. Inom andra områden, som projektledning, vattenkraft, anläggningskonstruktioner, mark, väg och järnväg, har SWECO starka marknadspositioner och tillhör de största aktörerna i Sverige.

5 000 kunder

SWECOs ca 5 000 kunder återfinns inom både det privata näringslivet och den offentliga sektorn. Företagets kunder fördelas på följande kundkategorier:

	2000	1999
Kommun och landsting	25 %	28 %
Statliga verk och myndigheter	23 %	24 %
Industrieföretag	21 %	23 %
Bostads-, fastighets- och byggföretag	16 %	11 %
Övriga privata företag	13 %	10 %
Övriga	2 %	4 %

SWECOs tjänster efterfrågas av ett flertal branscher inom näringslivet, bl a massaindustrin, gruvindustrin, bygg- och fastighetssektorn, energisektorn, läkemedelsindustrin och telekom. Vägverket, Banverket,

landstingen och landets kommuner hör till de stora kunderna inom den offentliga sektorn.

SWECOs utlandskunder är såväl offentliga som privata. Stora kunder är biståndsorgan som t ex Sida och Tacis inom EU samt finansieringsorgan som Världsbanken och regionala utvecklingsbanker. Andra utlandskunder är regeringar, statliga myndigheter, energibolag, entreprenörer och svenska företag som investerar utomlands.

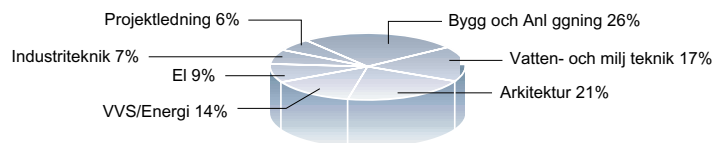
20 000 uppdrag

Under 2000 påbörjade SWECO ca 20 000 nya uppdrag. Antalet uppdrag ökade inom flera tillväxtområden. Den största ökningen märktes inom området vatten- och miljöteknik, som vid slutet av året utgjorde 17 procent av SWECOs omsättning. Antalet miljörelaterade uppdrag har ökat även inom SWECOs övriga verksamhetsområden, exempelvis projektledning av miljölednings-system, miljöanpassning av byggnader och olika former av miljökonsekvensutredningar. Miljörelaterade uppdrag utgör i dag en väsentlig andel av SWECOs totala omsättning.

Andelen IT-relaterade uppdrag har också ökat kraftigt under året. Geografisk positionering och visualisering med hjälp av 3D-teknik är några exempel. Ytterligare exempel är utvecklingen av s.k. intelligenta hus, som har stärkt intresset för installationstjänster med ett avancerat IT-innehåll.

Även inom de traditionella teknikområdena har en ökning av antalet uppdrag märkts. Ett exempel är vattenkraft, där efterfrågan varit god såväl i Sverige som internationellt.

SWECOs omsättning fördelad på verksamhetsområden



SWECOs omsättning fördelad på uppdragsstorlek



Branschens aktörer

Av branschens totalt ca 5 000 företag står ca 200 st för ungefär 80 procent av omsättningen. Ett 20-tal företag arbetar rikstäckande. Till de större börsnoterade företagen hör SWECO, Scandiaconsult, ÅF, J&W, Sigma och Semcon.

SWECOs konkurrenter återfinns i första hand bland de stora rikstäckande företagen i branschen men också bland aktörer från närbesläktade branscher. SWECO konkurrerar delvis inom samma marknadssegment som t ex IT-företag, managementkonsulter och revisionsbyråer. Branschgränserna blir allt mer otydliga i takt med att den traditionella teknikonsultverksamheten riktas mot nya tillväxtområden.

Internationell jämförelse

SWECO är Sverige största konsultföretag inom teknik, miljö och arkitektur. Även i ett internationellt perspektiv tillhör SWECO branschens stora företag. I Europa hamnar SWECO på 14 plats. Merparten av de största företagen i Europa återfinns i England och Holland. Störst är det brittiska företaget WS Atkins med en omsättning på 824 M EURO och drygt 11 600 anställda. På världslistan återfinns SWECO bland de 40 största.

Marknadsutsikter

Omsättningen för de bygg- och anläggningsorienterade tekniska konsult- och arkitektföretagen i Sverige ökade med drygt 5 procent under 2000. Konsultföretagen inom industritekniksegmentet ökade med 10 procent. Sammantaget växte branschen med ca 6 procent under 2000.

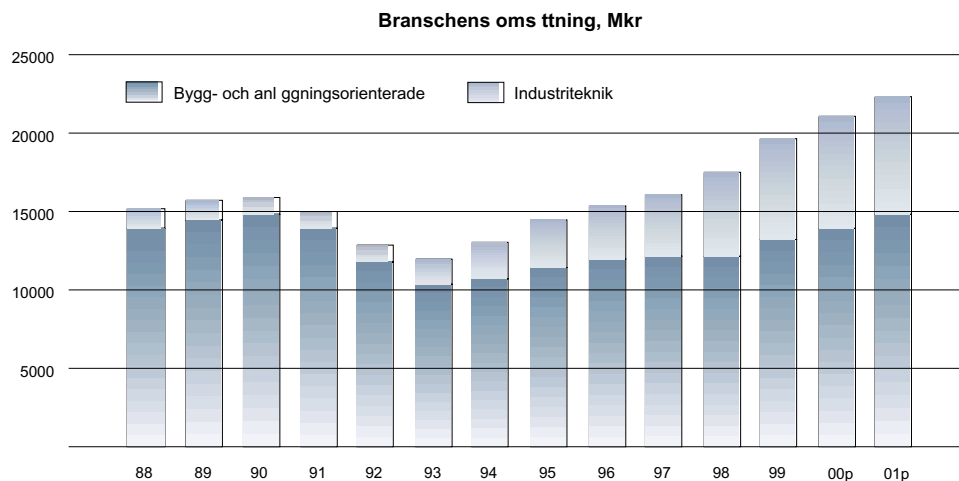
Mycket talar för en positiv marknadsutveckling även under kommande år, trots en begynnande avmattning av den internationella industrikonjunkturen.

Det är framför allt efterfrågan på specialiserade tjänster med höga kompetenskrav som väntas öka. Inom miljösektorn har den nya miljöbalken genererat ett större behov av kvalificerade tjänster för bland annat miljöledningsuppdrag och olika former av miljöutredningar. Efterfrågan på tekniktjänster med ett avancerat IT-innehåll fortsätter att växa kraftigt. Även inom den avreglerade el- och energisektorn ökar behovet av kvalificerade teknikonsulttjänster, främst för verksamhetsstyrning och tjänsteutveckling. Den planerade utbyggnaden av tredje generationens mobiltelenät väntas också skapa en ökad efterfrågan inom SWECOs kompetensområden.

De byggrelaterade konsulttjänsterna gynnas framför allt av den positiva utvecklingen inom bostadsbyggandet. Investeringarna i bostadsbyggandet bedöms ha ökat med ca 15 procent under året och beräknas öka med lika mycket 2001. Nyinvesteringar i anläggningsbyggandet minskar och industrins investeringar bedöms avta under de kommande åren. Totalt sett ser dock bilden ljus ut. Den sammanlagda volymen för bygg- och anläggningsrelaterade konsulttjänster beräknas öka med ca 5 procent per år under de närmaste åren.

Den internationella efterfrågan väntas öka inom flera av SWECOs tjänsteområden, framför allt inom miljö och energi.

Samtantaget bedöms marknadsutsikterna för SWECO som goda.



Källa: Svensk Teknik och Design

Attityder och kunskap

Människorna är ett kunskapsföretags enda reella tillgång. De är företagets värde, varumärke och potential.

SWECO är en ledande kunskapssfär inom teknik, miljö och arkitektur och det är den enskilde arkitekten eller konsulten som är navet i verksamheten. Det är individerna som bygger relationer – internt och externt. De omvandlar företagets samlade kunskap, erfarenhet och kreativitet till konkret kundnytta.

Företagets framgång beror på medarbetarens kunskap och attityd. Kunskap tillägnas genom flerårig utbildning. Kunskapen fördjupas och förädlas genom egen erfarenhet och genom erfarenhetsutbyte med andra. Attityd är individens inre vilja att förvandla kunskapen till affär. För att attityden ska kunna utvecklas krävs en stark företagskultur, som är öppen, tolerant och affärsinriktad. En kultur med plats för egna initiativ och nytänkande. En kultur som skapar kunskapsinriktade och affärshängivna medarbetare som bygger starka kundrelationer och skapar framgångsrika affärer.

SWECOs decentraliserade arbetssätt är ett av företagets viktigaste konkurrensmedel. Koncernens interna infrastruktur av information, kunskap, erfarenheter och ekonomiska styrsystem, är inriktade på att ge den enskilde individen optimalt stöd för att utveckla sin affär.

Som anställd inom SWECO är det lätt att tillfredsställa sin nyfikenhet och ambition. Det är lätt att finna den information man söker, lätt att lokalisera kompletterande kunskaper och erfarenheter på andra håll inom koncernen. Och det finns effektiva och skraddarsydda metoder för att vidareutbilda sig så att man kan gå vidare och förverkliga sina visioner och nå nya mål.

Utbildning en del av arbetsuppgiften

SWECO investerar i strategisk kompetensutveckling för att ständigt ligga i täten när det gäller nya tekniker och arbetsmetoder, men också som ett sätt att attrahera kompetenta medarbetare med höga krav på sin

omgivning. Det är viktigt för att säkra kompetensen inom nya teknikområden, men också för att långsiktigt bibehålla god konkurrenskraft genom att ha en bra balans mellan yngre och äldre, erfarna medarbetare. Utbildningsnivån inom SWECO är hög, hälften av de anställda är högskoleutbildade. En positiv trend är att SWECO blivit en allt mer attraktiv arbetsgivare bland högskolestudenter. Undersökningar visar att företaget har klättrat högt på listan över de företag där studenterna helst vill arbeta.

New Generation

En tredjedel av medarbetarna är yngre än 35 år och rekryteringen av i första hand unga arkitekter och tekniker kommer att accelerera de närmaste åren. SWECO genomför traineeprogrammet New Generation som vänder sig till nyutexaminerade civilingenjörer, arkitekter, naturvetare och högskoleingenjörer. Programmet är sex månader långt och innehåller både utbildning och arbete i olika SWECO-uppdrag.

Ledarskap

Förmågan till effektivt ledarskap är en viktig egenskap hos alla medarbetare inom SWECO. Ledaren ska välja ut och kombinera kompetenser inom uppdraget, vara inspiratör och i alla lägen stödja sina medarbetare. Tillsammans med IFL, Institutet för Företagsledning, bedrivs en omfattande och kvalificerad ledarutbildning som syftar till att ytterligare öka affärsmässigheten i verksamheten.

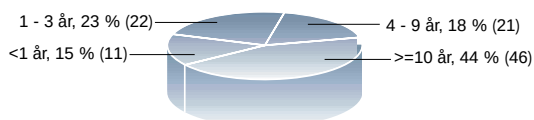
SWECOs medarbetare

SWECO hade vid årets utgång 2 022 medarbetare.

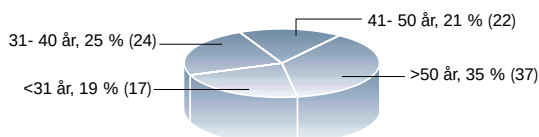
Personalomsättningen uppgick till 17 procent.

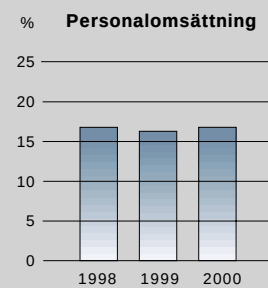
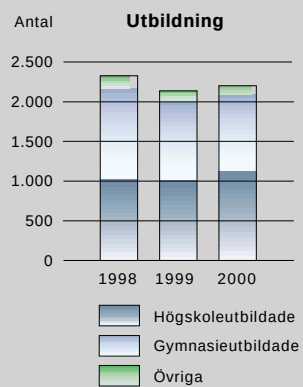
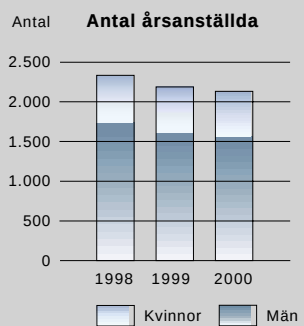
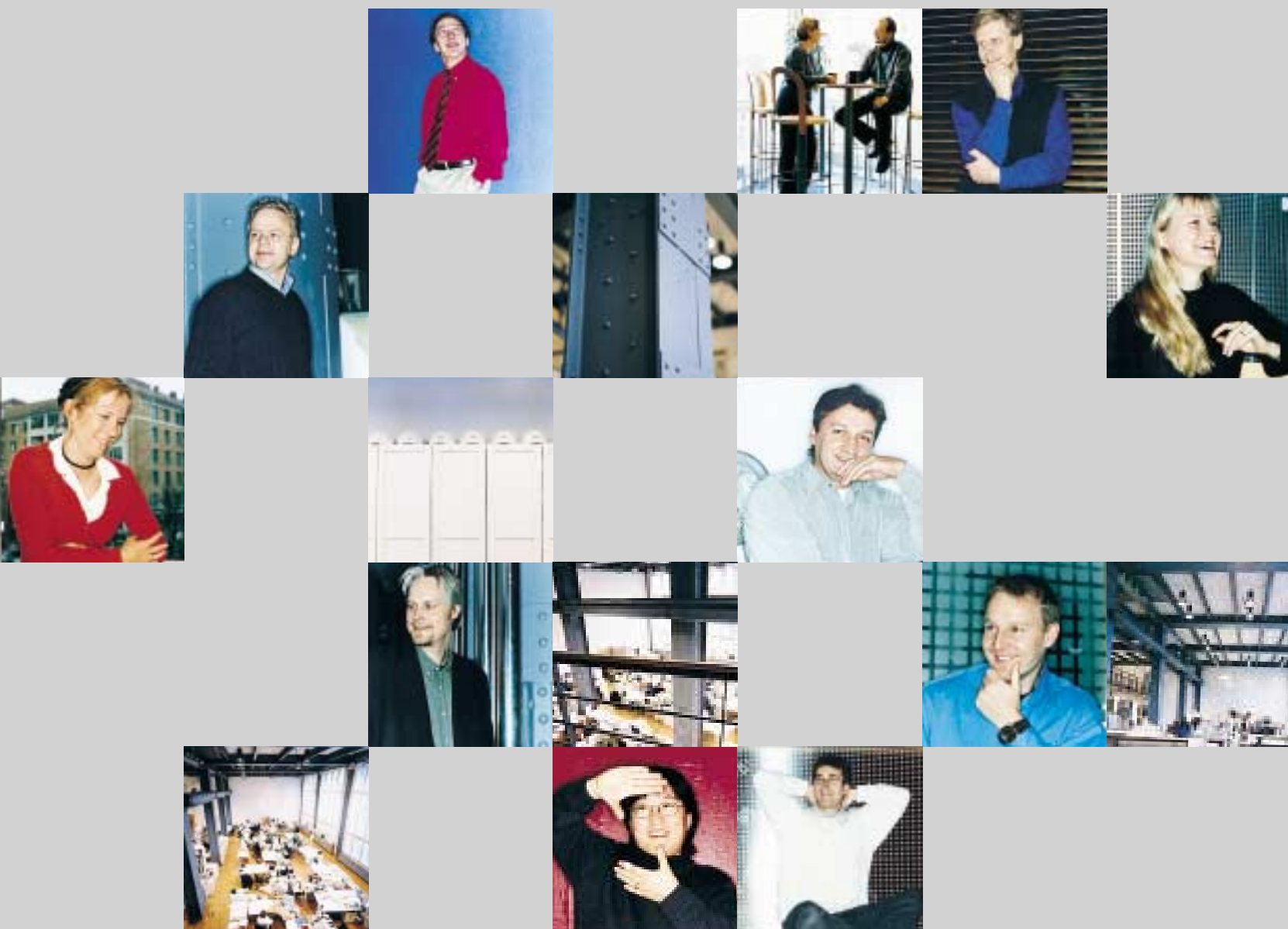
Medelåldern hos medarbetarna har minskat något jämfört med föregående år, från 44 år till 43 år. Andelen högskoleutbildade uppgick till 52 procent. De personer som nyanställs är i de allra flesta fall akademiker.

Anställningstid



Ålder





Viktiga bidrag mot ett hållbart samhälle

I stort sett allt SWECO-företagen gör påverkar på något sätt miljön. Arkitekters arbete med att utforma vackra och ändamålsenliga miljöer där människor ska bo, arbeta och trivas. Tekniker som planerar och projekterar transportsystem, vatten- och avlopp, energianläggningar och industriprojekt. Medarbetarna i SWECO har större möjligheter än de flesta att verkligen påverka miljön, att i det dagliga arbetet ge viktiga och långsiktiga bidrag mot ett hållbart samhälle.

Alla medarbetare inom SWECO ansvarar för att resurssnålhet och miljöfrågor prioriteras i uppdragen. Det handlar om att ha ett livscykel tänkande i projekten. Att med kunden diskutera och beskriva projektets miljömål och miljökonsekvenser, att försöka påverka kunden att välja lösningar som minimerar miljöpåverkan lokalt, regionalt och globalt.

Grunden är en fastlagd miljöpolicy

Alla medarbetare inom SWECO har stor medvetenhet och djup kunskap i miljöfrågor. Grunden är koncernens fastlagda miljöpolicy där det övergripande målet är att ständigt söka efter åtgärder som gynnar miljön såväl i stort som i smått.

För att säkerställa att ambitionen i SWECOs miljöpolicy uppfylls, utvecklas ständigt nya metoder för

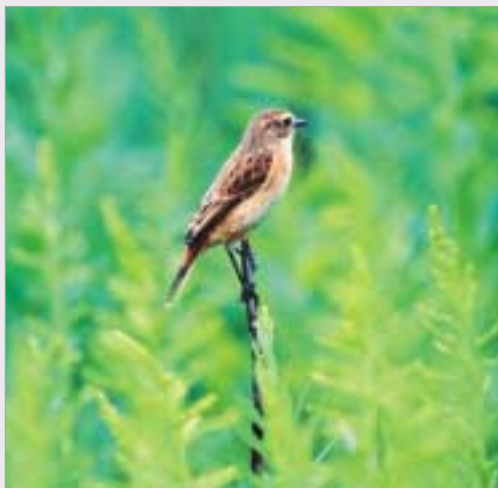
miljöstyrning av uppdrag. Målsättningen är att samtliga företag inom SWECO skall vara certifierande enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Sedan flera år tillbaka är SWECO VBB VIAK miljöcertifierat och under året har dessutom SWECO BLOCO och SWECO FFNS erhållit sina miljöcertifikat. Under nästa år beräknas ytterligare minst två företag i gruppen bli miljöcertifierade.

De verksamhetssystem som är grunden för det dagliga arbetet fokuserar på kvalitets- och miljöstyrning av samtliga uppdrag. Rutiner och mallar har samlats i det gemensamma intranätet och finns tillgängliga för hela organisationen. På så sätt säkerställs att miljöaspekter för såväl yttre som inre miljö beaktas under hela uppdragsprocessen och det är enkelt för medarbetarna att ständigt ha uppdaterad information om vilka miljölagar som gäller för olika områden.

Intensifierad miljöutbildning

Sedan flera år bedrivs en omfattande miljöutbildning inom SWECO. Alla medarbetare genomgår en grundläggande utbildning som sedan kompletteras med fördjupade utbildningsinsatser för nyckelpersoner. I takt med att utvecklingen inom miljöområdet accelererar kommer utbildningen inom SWECO att intensifieras. Den interna utbildningen kompletteras med





SWECOs MILJÖPOLICY

SWECO skall i all sin verksamhet arbeta för

- minimalt utnyttjande av ändliga naturresurser,
- minimal användning och spridning av ämnen som inte ingår i det naturliga kretsloppet,
- bevarande av biologisk mångfald och biologisk produktionsförmåga,
- effektiv resursanvändning och minskad spridning av föroreningar.

SWECO skall uppfylla eller överträffa krav i gällande miljölagstiftning och övriga miljökrav som koncernen berörs av.

SWECO skall i allt arbete med teknik och gestaltning tillämpa en helhetssyn i vilken beaktas hälsa, säkerhet, kultur och ekonomi.

SWECO skall se till att koncernens medarbetare utbildas och motiveras att utföra arbetsuppgifterna på ett miljömässigt ansvarsfullt sätt.

SWECO skall verka för att andan i den egna miljöpolicyen även följs av koncernens leverantörer och underkonsulter.

SWECO skall eftersträva fortlöpande förbättringar i det interna och externa arbetet genom att utarbeta och kontinuerligt revidera mål och handlingsplaner för miljöarbetet.

externa kurser i exempelvis materialkunskap och konsekvenserna av den nya miljöbalken.

Förutom utbildning och kunskapsförjupning bygger alla företag inom koncernen upp egna system och arbetsgrupper för att underlätta implementeringen av miljöfrågorna. Ett bra exempel är den grupp för inomhusmiljö som sedan några år arbetar inom SWECO FFNS. Det är en tvärvetenskapligt sammansatt teknikgrupp som arbetar för en sund inomhusmiljö genom att miljöaspekterna bevakas under hela processen, från problemundersökning och åtgärdsförslag till framtagande av bygghandlingar, upphandling av entreprenör samt kontroll och besiktning. Gruppen består av byggare, kemister och arkitekter med lång erfarenhet.

Allt fler direkta miljöledningsuppdrag

En tydlig trend under året har varit att antalet uppdrag när det gäller miljöledning och miljöutredningar ökar. Uppdraget med miljökonsekvensutredningen för Citytunneln i Malmö är det mest omfattande. Projekt med att hjälpa företag att utforma och införa miljöledningssystem, ansöka om miljömärkning och utforma miljövarudeklarationer blir allt vanligare. Ett viktigt område är att för kunder utforma miljöredovisningar som tillåter avancerad bedömning, samtidigt som de är begripliga för dem som inte är experter inom området. Grunden för de projekt som genomförs är metodiken

enligt ISO 14000-serien och EMAS med effektiva verktyg för planering, strukturering och kommunikation av miljöarbetet. Med hjälp av SWECOs egna certifierade miljörevisorer kan miljöutbildningar skräddarsys för en kunds specifika behov.

Svensk Miljöfonds topplista

Svensk Miljöfond är en aktiefond som drivs i samarbete mellan stiftelsen Det Naturliga Steget och Banco Fonder. Det Naturliga Steget gör miljöanalyser och fonden investerar enbart i de företag som godkänns av Det Naturliga Steget. Syftet med miljöanalysen är att identifiera de företag som har bäst förutsättningar att klara sig på framtidens marknad ur ett långsiktigt miljö- och resursperspektiv. Som ett resultat av arbetet presenteras en lista på ett 30-tal företag som bedöms tillhöra framtidens vinnare, företag som är goda exempel avseende sitt miljöarbete och strategiska miljötänkande. SWECO är ett av företagen på Svensk Miljöfonds lista.

EU:s nya satsning på miljöprojekt

SWECO ingår i en europeisk konsultgrupp som antagits för EUs nya satsning på miljöprojekt, ett uppdrag som vunnits i skarp internationell konkurrens. Projekten är spridda över hela den del av världen som får stöd från EU. Potentialen för SWECO finns dels i nya och intressanta uppdrag, dels i de vidgade kontakter som öppnas på miljöområdet globalt.

Knutpunkt Hjalmar i Göteborg är ett infrastrukturprojekt som slutfördes under 2000. Från en tidigare kaosartad trafiksituation för resenärer har en elegant trafikpunkt vuxit fram. Den tidigare så hotfulla tunneln är omvandlad till en bred och öppen passage. Nattetid känns trafikplatsen trygg och vacker, nästan som en teaterscen.



Sambiblioteket i Härnösand är ett kunskapscentrum men också en viktig mötesplats och kulturell arena.



I Västerås planeras för "Mälarcentrum", en kunskapshamn och ett upplevelsecentrum. Här är tanken att samla högskola, informationscentrum, museer och utställningslokaler. Dessutom planeras en kupolbiograf och ett nytt akvarium. För projektet har FFNS MediaStudio producerat en animerad video som presenterar miljöer, verksamheter och tema för det planerade akvariet. Filmen används för politiska diskussioner, för marknadsföring till allmänheten och i samband med diskussioner med investerare.



COOP Forum i Fittja är ett inredningsprojekt som på ett kreativt sätt har löst miljön kring hur vi handlar våra dagligvaror. En marknadsplats och en välkomnande miljö för den moderna människan.

I kvarteret Drivbänken i Falkenberg har man byggt välplanerade bostäder med nya lösningar. Genom att placera lägenheter på ömse sidor om kommunikationen behövde loftgången inte exponeras i sin fulla längd utan blev istället en intressant del av byggnadens gestalt. Genom att växelvis placera lägenheterna på båda sidor om gången fick alla lägenheterna ljus från tre håll.



SWECO FFNS svarar för cirka 19 procent av SWECO-koncernens omsättning. Företaget har cirka 360 medarbetare och är Sveriges, och ett av Europas största arkitektföretag. SWECO FFNS har kontor på 20 orter i Sverige.

Nettoomsättningen under året uppgick till 347 Mkr (349) med ett rörelseresultat på 19 Mkr (3,0).

Arkitektur, funktionalitet och miljöhänsyn blir allt viktigare

Arkitektens arbete kommer att bli viktigare i framtiden. Det beror på att vi människor ställer allt högre krav på de miljöer vi ska arbeta, bo och trivas i. Vi ställer större krav på estetik, funktion och yteffektivitet. Vi ställer också större krav på god miljö, såväl inomhus som utomhus.

FFNS är Sveriges marknadsledande arkitekter med djup kompetens inom alla de områden som är nödvändiga för att kunna ha en helhetssyn på uppdragen. Det finns resurser och specialister inom arkitektur för boende, kontor, industri, utbildning, vård och omsorg. Det finns experter på inredning, samhällsplanering, landskapsarkitektur och byggnadsmiljö. Bredd som gör det möjligt för arkitekter, planerare, ingenjörer och andra specialister att kunna samverka för att finna den mest funktionella och vackra lösningen. För en byggnad, en stormarknad, ett nytt vägavsnitt, en utställningslokal, en parkanläggning.

Storleken och bredden på företaget är viktig också därför att det skapar unika möjligheter för begåvade arkitekter att ta steget fullt ut och pröva nya lösningar. Därmed ökar möjligheterna för FFNS att tillföra verkligt mervärde i form av väl gestaltad arkitektur som är funktionell i ett långsiktigt perspektiv.

Utveckling och stimulans en ständigt pågående process

Arkitektarbete handlar om att skapa god miljö och funktion för andra människor. För det krävs talang, kunskap, erfarenheter, inspiration och engagemang kombinerat med en kontinuerlig vidareutbildning. Inom FFNS är kompetensförddjupning och utveckling av nya kompetensområden en ständigt pågående process. Alla medarbetare har möjlighet att lägga upp en individuell plan för att utveckla sin yrkeskunskap och inom företaget finns medarbetare vars uppgift är att stödja andra med kun-

skaper och metoder för kompetensutveckling. Under året har alla personalgrupper vidareutbildats i miljökunskap och konsekvenserna av den nya miljöbalken.

Miljöaspekterna självklar utgångspunkt i alla projekt

Inom FFNS är miljöaspekterna en självklar del i alla uppdrag och det finns en naturlig medvetenhet att på bästa sätt bidra till byggandet av det hållbara samhället. Byggnaders påverkan på miljön och miljöns påverkan på människan får en allt större vikt i alla planerings- och byggprojekt.

FFNS arbetar med miljöstyrning som en förutsättning i alla uppdrag och verksamhetssystemet säkerställer att uppdragens miljöaspekter lyfts fram och behandlas under hela processen. FFNS har under året certifierats enligt miljöledningssystemet ISO 14001.

Ny teknik, nya möjligheter

Den snabba utvecklingen inom media och kommunikation resulterar i att kunder ställer nya krav på simulering och visualisering av projektet. Man önskar att kunna "funktionstesta och besöka" de miljöer som ska byggas och i förväg ställa olika alternativ mot varandra.

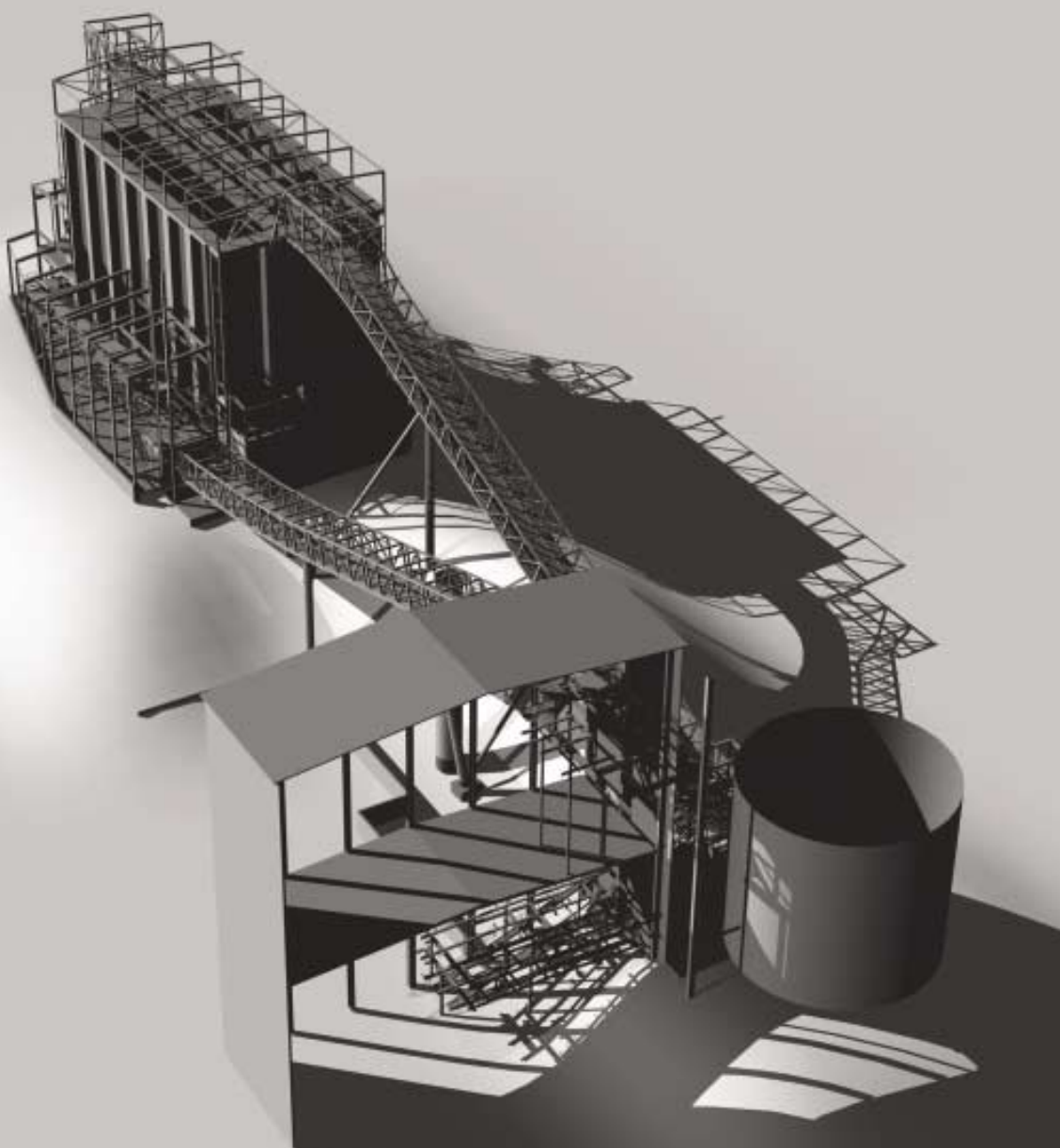
Under året har FFNS utökat sin kompetens genom att bygga upp FFNS MediaStudio. De arbetar med visualisering, grafik, web, video och multimedia för att realistiskt kunna informera och marknadsföra olika projekt och produkter. Här kan man bygga digitala modeller av byggnader, landskap och miljöer och skapa rörliga och mycket realistiska alternativ. Det blir lättare att se hur ett förslag i realiteten kommer att ta sig ut och det är enkelt att ändra olika parametrar för att se vilka effekter det får.

God efterfrågan även i framtiden

Efterfrågan på arkitekttjänster har ökat under året och utvecklingen beräknas fortsätta. I många regioner ökar husbyggandet samtidigt som det ställs nya krav på funktion, social och miljömässig anpassning. En tydlig trend är att efterfrågan på experter som kan addera trivsel och karaktär till tidigare anonyma och identitetslösa platser ökar. Det har resulterat i att behovet av erfarna specialister inom samhällsplanering, landskapsarkitektur och byggnadsmiljö kommer att öka de närmaste åren.

SWECO BLOCO

BLOCO har tillsammans med SWECO Industri teknik utfört projekteringen av ett nytt slaglager för LKAB i Kiruna. Projektet ingår som en del i att öka pelletskapaciteten i verket.



Infracity norr om Stockholm med Sveriges största hotell, kongress och konferenscenter med egen mässhall. Med hjälp av 3D-modellering har BLOCO projekterat och konstruerat stålkonstruktionen. Mässhallen färdigställdes under år 2000.

BLOCO har projekterat stålkonstruktioner och betongprefabarbeten för utbyggnaden av Solna Centrum. Det nya hotellet i 14 våningar har fått en övervåning av stål. Gångar och nya butiker har inglasats.





BLOCO är byggkonsult för MODO Paper ABs investering i en ny bstrykningsmaskin samt renovering av en pappersmaskin vid Husums Fabriker. Arbetet omfattar arkitektur, statisk och dynamisk dimensionering, byggprojektering, byggadministration, upphandling, byggledning och kontroll. Projektet är hårt tidsstyrt med en total tid av 13-14 månader.

SWECO BLOCO svarar för cirka 6 procent av koncernens omsättning. Företaget har cirka 140 medarbetare vid kontor i Stockholm och Sundsvall.

Nettomsättningen under året uppgick till 115 Mkr (93) med ett rörelseresultat på 11 Mkr (5).

Ny teknik sänker byggkostnaderna

BLOCO är koncernens byggtkniska konsulter med huvudinriktning mot industrin. Genom att utnyttja den senaste tekniken har BLOCO lyckats effektivisera byggprocessen.

BLOCO genomför helhetslösningar och medverkar från förstudier till idrifttagande i industriprojekt. Konsulterna arbetar som ett stöd till kundens egna organisation och samordnar alla aktörer. Här gäller det att hålla uppgjorda tidplaner och att driva byggprocessen utan att störa industriföretagets verksamhet, vilket kräver en helt annan kompetens än vid vanligt husbyggande. BLOCO är exempelvis byggtkniska konsulter när skogskoncernen MoDo Paper investerar över 2 miljarder i pappers- och massabruket i Husum.

Djup kompetens inom 3D-modellering har lett till att man kan reducera byggtiderna och sänka kostnaderna samtidigt som kvalitetssäkringen bibehålls. Ett bra exempel är Infracity norr om Stockholm, Sveriges största hotell-, kongress- och konferenscenter med egen mässhall. Innan den 40 000 kvm stora om- och tillbyggnaden påbörjades, provbyggdes först hela stålkonstruktionen i en datormodell, vilket innebar att varje enskilt infästningshål kunde förböras i fabrik.

Det innebar en kraftig reduktion av byggtiden och därmed kostnaden.

Inriktning mot tre huvudområden

Under året har den tidigare påbörjade fokuseringen mot tre huvudområden fortsatt. En industrigren, där skogsindustrin dominerar, ett område med helt nya affärskoncept, baserade på 3D-IT-system samt en nationell gren för husbyggnad, med etableringar i tillväxtregioner.

Som resultat av sitt tekniska kunnande och sin djupa kunskap om kundens process och affär, kommer BLOCO tidigt in i projektet. BLOCO kan idag erbjuda kunder och leverantörer ett strategiskt partnerskap, vilket innebär att företaget i allt större utsträckning kan ta ansvar för hela byggprojektet. Det skapar ett mervärde för kunden och BLOCO kan ta ett steg uppåt i värdekedjan.

Nya teknisksprång för byggsektorn

BLOCO gick under året in som delägare i IT-företaget Enterprixe Software Ltd med säte i Finland. Enterprixe utvecklar ett mycket avancerat 3D/4D-system för byggbranschen. Systemet är web-baserat och knyter samman hela byggprocessen i en gemensam databas. Det innebär att alla inblandade parter, från arkitekter till entreprenörer och fastighetsförvaltare, kan arbeta mot en gemensam projektserver. Till databasen kan också kopplas olika varudatabaser och e-handelslösningar.



Nytt gaskombikraftverk i Gaza, ett projekt för ABB Alstom Power. BLOCO är generalkonsult för hela projektet med ansvar för allt från förprojektering och upphandling till slutbesiktning.

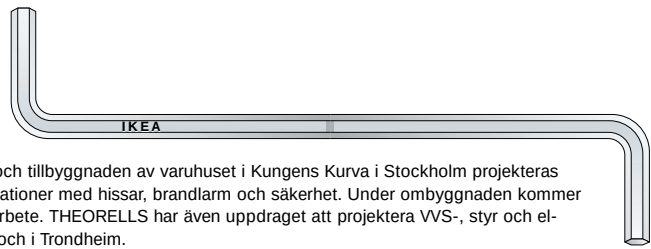
SWECO THEORELLS

På Arlanda, som nu är Nordens största flygplats, förväntas trafiken öka med en miljon resenärer varje år till 2005. THEORELLS har fått uppdraget att ta fram system och entreprenadhandlingar för en ny terminalbyggnad i "Projekt Arlanda 2002" avseende VVS, styr och övervakning samt sprinklersystem.



THEORELLS har fått i uppdrag att projektera, VVS, sprinkler samt styr och övervakning för ett omfattande kontorsprojekt i Linköping där Nokia bygger ett forskningscenter inom området integrerad kommunikation i hemmet.

IKEA har gjort en donation till Lunds Tekniska Högskola för att långsiktigt förstärka utbildning och forskning inom industridesignområdet. Tanken är att Ingvar Kamprad designcentrum ska bli en samlingspunkt för utbildning och forskning i området. THEORELLS ansvarar för projektering av VS installationer, luftbehandling, sprinkleranläggning samt styr- och övervakning.



För Ikea har THEORELLS flera intressanta projekt. I samband med om- och tillbyggnaden av varuhuset i Kungens Kurva i Stockholm projekteras VVS-installationer som ventilation, rör, värme och kyla, samt el-tele-installationer med hissar, brandlarm och säkerhet. Under ombyggnaden kommer Ikea att hålla öppet som vanligt vilket medför ett omfattande planeringsarbete. THEORELLS har även uppdraget att projektera VVS-, styr och el-installationer i samband med om- och tillbyggnader av Ikea i Jönköping och i Trondheim.

SWECO THEORELLS svarar för cirka 16 procent av koncernens omsättning. Företaget har cirka 350 medarbetare vid ett tjugotal orter i Sverige. Verksamhet bedrivs även i Norge med ett 60-tal VVS-konsulter.

Nettomsättningen under året uppgick till 294 Mkr (267) med ett rörelseresultat på 20 Mkr (5).

Breddat tjänsteutbud

THEORELLS är Sveriges ledande installationskonsult inom VVS, el, styr, tele och IT-nät. I framtiden kommer företaget att ytterligare intensifiera sina investeringar i kompetensutveckling och ny teknik för att kunna erbjuda ännu fler heltäckande tjänster inom installationsområdet. Teknikbredden, erfarenheten och den unika positionen som marknadsledare inom VVS-området under flera decennier, ger utmärkta förutsättningar för expansion även inom helt nya teknikområden. Exempelvis innebär den snabba utvecklingen på IT-sidan helt nya möjligheter att integrera en fastighets alla funktioner för styrning av värme, kyla, belysning, säkerhet och inpasseringskontroll. Det finns också stor efterfrågan på expertis och teknik för att optimera energiutnyttjandet och hålla driftskostnaderna nere.

Installationskonsulten får en alltmer central roll i byggprocessen

Den snabbt accelererande utvecklingen mot allt mer installationstäta byggnader innebär att installationskon-

sulten de senaste åren fått en central och allt viktigare roll i hela byggprocessen. Installationernas andel av den totala byggkostnaden har för industrier ökat till 60-80 procent, för sjukhus till 45-50 procent och för kontor till 20-25 procent. Det är en fördubbling på bara några år. För bostäder ligger kostnader för installationer på 15-20 procent men även här kommer det snabbt att öka när det "intelligenta hemmet" blir en verklighet.

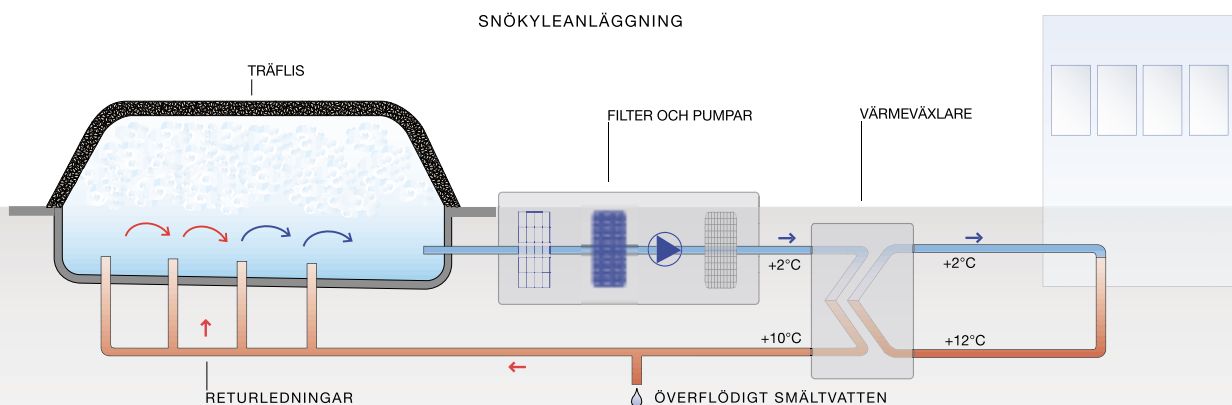
Framgångar i Norge

Under året fick THEORELLS norska dotterbolag, tillsammans med norska Statkraft Grøner, uppdraget att projektera VVS-installationerna för Nye Sentralsykehuset i Akershus. Kontraktsumman uppgår till 60 miljoner norska kronor och är ett av de största VVS-konsultuppdrag som någonsin tecknats i Norge. Sjukhuset beräknas stå färdigt 2006 och omfattar 160 000 kvm.

Virtuella anläggningar ökar säkerheten och sänker kostnaderna

Tillsammans med partners utvecklar THEORELLS ett simuleringsverktyg för inomhusklimat, komfort och energi. Det innebär att man av 3D-tekniken kan bygga upp hela anläggningar i en virtuell tredimensionell värld där alla beräkningar är integrerade. Det är alltså möjligt att testa hur olika funktioner i en byggnad kommer att fungera innan den ens är byggd.

Sundsvalls Sjukhus har en byggnadsyta av 200 000 kvm. Byggnadens kylbehov under perioden maj-augusti uppgår till ca 1 000 MWh. Här utvecklades en idé som skulle visa sig vara den perfekta lösningen. Snö, som kommer gratis under vintern, samlas in och lagras i den jättelika gropen. Därefter täcks snöhögen med ett flislager som isolering. Om snön av någon anledning skulle utebli så kan man istället tillverka snö med vanliga snökanoner. Det kalla smältvattnet räcker för att kyla sjukhuset hela sommaren. På hösten, när all snö smält, samlas träflisen ihop och transporteras till värmekraftverket för förbränning. Sen börjar man om igen.





Citytunneln i Malmö beräknas vara klar 2007. VBB VIAKs uppdrag omfattar allt från miljökonsekvensutredning till projektering av berg- och betongtunnlar samt av stationerna Malmö Central och Triangeln.

SWECO VBB VIAK svarar för cirka 41 procent av koncernens omsättning. Företaget har cirka 820 medarbetare på ett 20-tal orter i Sverige. Ett 30-tal medarbetare finns i Norge.

Nettomsättningen under året uppgick till 767 (702) Mkr med ett rörelseresultat på 46 Mkr (28).

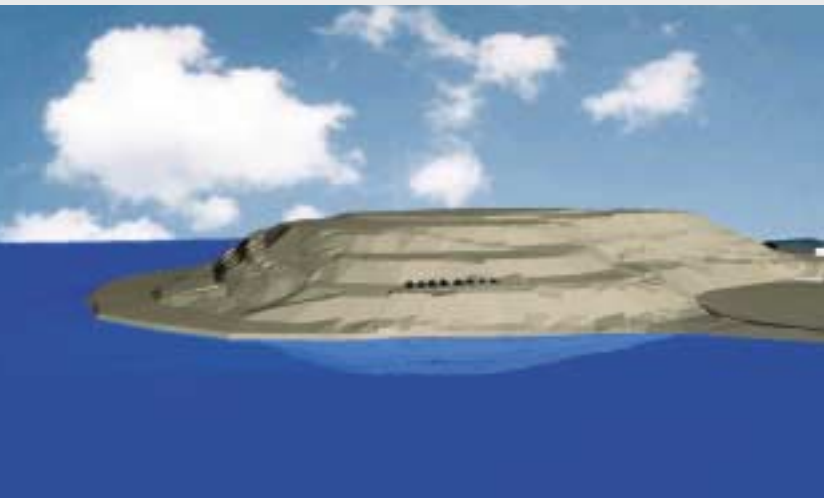
VBB VIAK är teknikonsulter inom Vatten & Miljö samt Transport & Anläggning. Uppdragen omfattar samtliga faser från tidig konsekvensutredning och projektering till skötsel och underhåll. Förutom i Sverige genomförs många uppdrag internationellt, bland annat i Baltikum, östra Europa, Asien, Afrika samt Syd- och Centralamerika. Andelen utlandsuppdrag uppgår till cirka 15 procent.

Inom VBB VIAK bedrivs en omfattande teknikutveckling där varje teknikområde har ett nationellt program för utbildning, kompetensöverföring, kvalitets-säkring och marknadssamordning. I gränsyterna mellan olika dicipliner utvecklas ständigt nya kompetenser och tjänster, vilket är en av förklaringarna till företagets framgångar.

VBB Anläggning har under året sammanförts med VBB VIAK, varefter VBB VIAK profilerats mot två affärsområden, Vatten & Miljö samt Transport & Anläggning.

Under året har också en omfattande nyrekrytering bedrivits. Behovet av nya välutbildade medarbetare ökar i takt med att verksamheten växer, exempelvis biologer, geologer, väg- och vattenbyggare, hydrologer, agronomer, kemister, lantmätare, samhällsplanerare, för att nämna några.

I Libanon har VBB VIAK haft uppdraget att planera för hur en soptipp i centrala Beirut ska täckas och avslutas på ett miljöriktigt sätt. Deponin kommer att täckas och försees med ett strandskydd. Nu pågår planering för att börja utvinna biogas samtidigt som deponin på sikt görs om till ett rekreationsområde med parker och strandpromenader.



Antalet direkta miljöuppdrag ökar. Under året har VBB VIAK varit miljö- och kvalitetsansvarig konsult vid utbyggnaden av Spillepengs avfallsupplag i Malmö som är en invallning av ett havsområde med tät bottenmorän.



Vatten & Miljö

Ett av VBB VIAKs prioriterade tillväxtområden är miljö. Företagets miljökonsulter erbjuder kvalificerade miljö-tjänster, baserade på ett brett verksamhetskunnande och en omfattande miljökompetens. Efterfrågan på VBB VIAKs miljötjänster har ökat kraftigt, såväl i Sverige som internationellt. Det handlar i allt större omfattning om direkta miljöuppdrag, t ex miljöledning och olika former av miljöutredningar. Exempel på uppdrag är den omfattande miljökonsekvensbeskrivningen inför byggandet av Citytunneln i Malmö. Införandet av den nya miljöbalken innebär att efterfrågan på företagets miljötjänster kommer att öka ytterligare.

Inom vattenområdet påbörjades flera stora projekt under året. Ett av de större uppdragen är utredningen om ny vattenförsörjning för Oslo. Uppdraget, som vanns i hård internationell konkurrens, leds av det norska dotterbolaget VBB Samfunnsteknikk.

En annan kompetens inom vattenområdet som uppmärksammas är hydraulisk modellering av våra större älvar. Tekniken används i syfte att bättre förstå konsekvenserna av kraftig nederbörd, vilket har aktualiserats efter de senaste årens kraftiga översvämningar.

Avfallshanteringen i Sverige står inför stora förändringar. Under året har VBB VIAK fått ett flertal uppdrag

för att utveckla nya tekniska lösningar som uppfyller kommande krav på hanteringen av avfall. Exempel är utbyggnaden av Spillepengs avfallsupplag i Malmö, som är en invallning av ett havsområde med tät bottenmorän. Ett annat exempel är avfallsplan för Stockholms Stad. Statliga verk och kommuner minskar allt mer på den egna tekniska kompetensen inom detta område, vilket leder till en ökad efterfrågan av VBB VIAKs tjänster.

Under året har VBB VIAK också deltagit i ett 30-tal olika biogasprojekt runt om i landet. Biogas utvinns ur avloppsslam, sopor eller andra rötningsbara produkter i syfte att nyttjas som bränsle i fordon. Ett flertal utvinningsanläggningar är redan i drift.

Ytterligare ett område inom Vatten & Miljö där VBB VIAK tagit en stark marknadsposition, är förorenad mark. Exempel på uppdrag är bland annat sanering av mark vid nedlagda bensinstationer.

Internationellt är behovet av konsulttjänster inom Vatten & Miljö-området stort. Under året har projekt genomförts i en rad länder. I Oujda, Marocko studerades hantering av avfallsdeponering och i Damaskus, Syrien genomfördes en omfattande miljöstudie av industriföroreningar inom Baradaflodens avrinningsområde.

Transport & Anläggning

Inom Transport & Anläggning har utvecklingen också varit positiv. Under året har VBB VIAK genomfört många kvalificerade konsultuppdrag i samband med större infrastrukturprojekt. Det största uppdraget är projekteringen av Citytunneln i Malmö, som genomförs i Joint Venture med det danska företaget COWI. Byggstarten är planerad till 2002. Under året har VBB VIAK även haft flera stora uppdrag i samband med byggandet av Södra Länken i Stockholm, bland annat detaljprojektering av betongkonstruktioner och kontroll av bergarbeten. I slutet av året fick företaget också uppdraget att genomföra en förstudie av förbifart Stockholm, Västerleden.

Efterfrågan på konsulttjänster inom svensk vattenkraft och gruvdammar har ökat kontinuerligt under 2000. Framför allt märks ökningen inom området dammsäkerhet, där säkerhetsutredningar utförts för flera stora regleringsdammar. Under året har detaljprojekteringen av Höljebro nya kraftverk i Ljusnan slutförts

åt Fortum Kraft och nytt projekteringsuppdrag har erhållits för Månsbro kraftverk i Dalälven. Under hösten utfördes både en haveriutredning för gruvdammen som brast i Aitik samt en detaljprojektering för en ny damm.

Efterfrågan inom området vattenkraft på den internationella marknaden är fortsatt god. I Uganda genomför VBB VIAK för närvarande en studie som syftar till att identifiera lämpliga ställen för att bygga mindre vattenkraftverk på upp till 50 MW. Projektet finansieras av UNOPS genom svenska konsultfonder. Projektet är extra komplicerat eftersom det i terrängen fortfarande finns minor kvar sedan kriget. En liknande studie genomförs i Vietnam där de fem största avrinningsområdena nu är föremål för utredning. Likså genomförs en studie av möjligheterna till privatfinansierad vattenkraft i Nicaragua, som finansieras av Världsbanken.

VBB VIAK har under året också deltagit i ett flertal EU-finansierade uppdrag. Ett exempel är uppdraget "PROGRESS" för EU-kommissionen, som syftar till att testa miljöstyrande bilavgifter i åtta europeiska städer. VBB VIAK leder det svenska arbetet i samverkan med Göteborgs stad.



Under året genomförde Westinghouse Atom ett utbyte av moderatortank och hårdgaller i Forsmark 1 och 2. VBB VIAK hade uppdraget att med en helt ny mätmetod genomföra mätningarna, ett komplicerat projekt som ofta utfördes i reaktortanken 25 meter under vattenytan.



Efterfrågan på konsulttjänster inom svensk vattenkraft har ökat. Under året har VBB VIAK bland annat slutfört detaljprojekteringen av Höljebro nya kraftverk i Ljusnan.

Utvecklar spetskompetenser

Inom VBB VIAK utvecklas hela tiden nya kompetenser i gränstorna mellan olika discipliner. Som exempel kan nämnas den uppmärksammade utvecklingen inom geografisk positionering, GIS, där VBB VIAK 1999 belönades för arbetet med kartlösningar på Gula Sidorna på Internet. Verksamheten har fortsatt att utvecklas positivt och har under året överförs till ett eget företag i SWECO-koncernen, SWECO Position AB.

Internationella verksamheten samordnas i SWECO VBB VIAK

Inom många områden är Sverige ett föregångsland när det gäller tekniklösningar och kunskap om miljö och samhälle. Svensk ingenjörskonst är eftertraktad. För att kunna möta efterfrågan på ett effektivare sätt har koncernens utlandsverksamhet i SWECO International sammanförts med VBB VIAKs utlandsorganisation. Den internationella organisationen tydliggörs genom att verksamheten kommer närmare de producerande enheterna.

SWECO PROJEKTLEDNING

SWECO Telecom Group har tillgång till ett nätverk av resurser och kompetenser för infrastruktur-utbyggnader med mer än 2 000 konsulter inom teknik, miljö och arkitektur.



I samband med utbyggnaden av Arlanda har SWECO Projektledning i en rad delprojekt fungerat som projektledare vid framtagande av kravspecifikationer, projektering, byggande, driftövervakning och upphandling av förvaltning.

SWECO Projektledning svarar för cirka 6 procent av SWECO-koncernens omsättning. Företaget har cirka 110 medarbetare vid ett femtontal orter i Sverige.

Nettomsättningen under året uppgick till 108 Mkr (95) med ett rörelseresultat på 7 Mkr (4).

Ett av Sveriges största projektledningsföretag

SWECO Projektledning är ett av Sveriges ledande projektledningsföretag. De flesta kunderna finns inom bygg- och fastighetssektorn men uppdrag från andra sektorer ökar.

Företaget arbetar med allt från projektledning i stora infrastrukturprojekt till att ansvara för projektadministration vid mindre ombyggnader. Drygt hälften av uppdragsvolymen hänför sig till kommersiella lokaler och bostäder. Det vanligaste uppdraget är att vara beställarens ombud och se till att projekt styrs och genomförs enligt plan och budget. Sådan verksamhet svarar för nära två tredjedelar av volymen. Medverkan i generalkonsultuppdrag, vilket innebär att som projekteringsledare leda och administrera en projekteringsgrupp, svarar för cirka 15 procent av volymen. SWECO Projektledning erbjuder också enskilda experttjänster och rådgivning som exempelvis investeringskalkyler, analyser och besiktningar.

Ökad efterfrågan på miljötjänster

Uppdragsvolymen är relativt jämnt fördelad mellan privat och offentlig sektor men ambitionen är att öka volymen genom fler uppdrag från den privata sektorn. Utlandsuppdragen, som svarar för cirka 5 procent av omsättningen, kommer att öka de närmaste åren genom ökad fokusering och samarbete med övriga koncernbolag.

Efterfrågan på projektledartjänster inom miljöledning och miljöstyrning ökar kraftigt, både i Sverige och internationellt. Under året har företaget genomfört flera uppdrag där miljöledningssystem baserat på ISO 14 001 införs.

SWECO Projektledning har utvecklat ett webbaserat managementsystem, www.projektstruktur.com, för ledningsinformation. Alla parter i ett projekt får tillgång till all uppdaterad information som behövs för att kunna styra och leda projektet, från idé till förvaltning. Systemet används bland annat vid Knutpunkt Mölndal, ett av Sveriges största infrastrukturprojekt.

En växande marknad

Nya krav på funktion kombinerat med snabbare informationsflöden och miljöfrågornas ökande betydelse, ställer helt nya krav på företagen och hur olika projekt styrs. Företag bygger inte längre upp interna statiska organisationer, utan väljer istället projektnriktade arbetssätt som ger högre effektivitet till lägre kostnader. Det är en tydlig trend som innebär att efterfrågan på kvalificerade externa projektledar- och managementtjänster kommer att öka i framtiden.

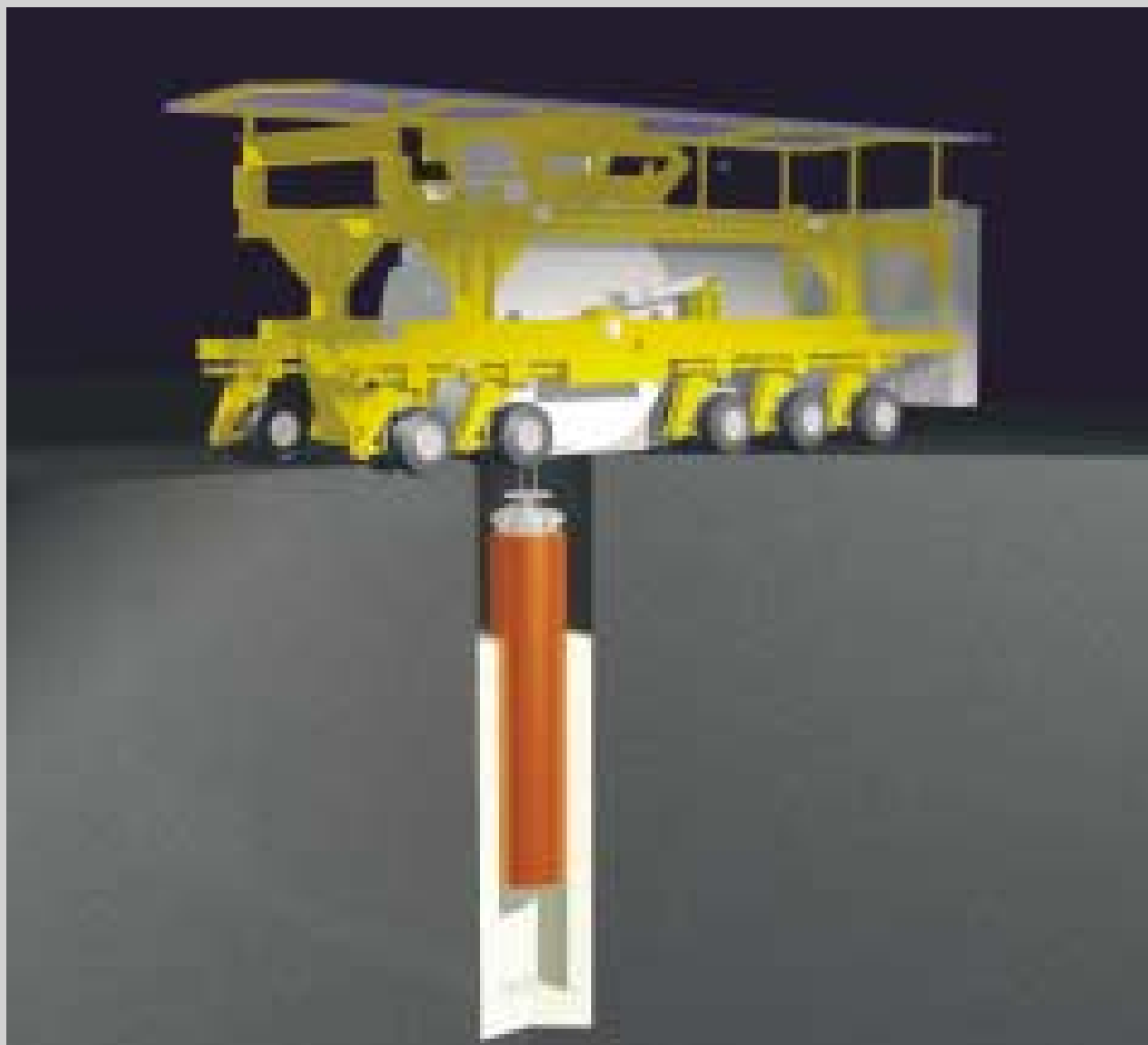
SWECO Telecom Group

Efterfrågan på tekniska konsulttjänster i samband med uppbyggnaden av de nya UMTS-näten kommer att bli mycket stor. Under ledning av SWECO Projektledning har koncernen bildat SWECO Telecom Group för att samordna de olika företagens kompetens och erfarenhet när det gäller tjänster som tillståndsprövning, miljökonsekvensbeskrivningar, projektering, projekt- och byggledning inom telekomområdet.

SWECO Telecom Group har tillgång till ett starkt nätverk av resurser och kompetenser med mer än 2 000 konsulter inom teknik, miljö och arkitektur.

Knappt två år efter branden började återuppbyggnaden av Linköpings stift- och landsbibliotek. Projektet har genomförts som ett s.k. Construction Management-koncept (CM). SWECO Projektledning har ansvarat för platsledning och upphandlingar. Linköpings bibliotek är ett 200 miljoners projekt med inredning för ytterligare 25 miljoner. Den totala ytan är över 13 000 kvadratmeter.





SWECO Industriteknik har i uppdrag för Svensk Kärnbränslehantering, SKB, medverkat vid utvecklingen av hanteringsutrustning för djupförvar av använt kärnbränsle. Datormodellen visar en principskiss av en deponeringsmaskin.

SWECO Industriteknik svarar för cirka 7 procent av SWECO-koncernens omsättning. Företaget har cirka 140 medarbetare på sju orter i Sverige samt Finland.

Nettomsättningen under året uppgick till 125 Mkr (114) med ett rörelseresultat på 4 Mkr (-1).

Kvalificerade konsulttjänster för industrin

SWECO Industriteknik erbjuder kvalificerade konsulttjänster inom främst utvecklings- och anläggningsprojekt för tillverknings-, process-, läkemedels- och kraftindustrin. Kring en kärna av kompetenta konstruktörer inom maskin, process, automation och industriell IT finns resurser för verksamhetsutveckling, process- och produktionsoptimering liksom för beräkning, mätning, simulering, visualisering och dimensionering av flöden och material. SWECO Industriteknik har resurser och verktyg för att genomföra totala industriprojekt, från förstudie till färdigt system. Tjänster som kontroll, besiktning, validering och kvalitetsstyrning efterfrågas i ökande omfattning och blir en allt större del av verksamheten.

Totalprojektering ökar

De senaste åren har efterfrågan på totallösningar ökat. Det gäller både enstaka funktioner och större system. SWECO Industriteknik satsar därför ytterligare på att tillhandahålla konsulter med gedigen kunskap om kundens affär och system. Genom att utnyttja egna specialiserade resurser och komplettera med specialister från systerbolagen i SWECO, kan SWECO Industriteknik erbjuda unika resurser för totallösningar.

I takt med att storföretag som ASSI Domän, ARLA, AstraZeneca, LKAB, SCA, Svedala, Fortum och Volvo koncentrerar sig på sin kärnverksamhet, ökar efterfrågan på SWECO Industritekniks totallösningar.

Ökad satsning på 3D och visualisering

CAD- och beräkningsverktyg blir alltmer kraftfulla och möjligheterna till samverkan mellan systemen ökar stadigt. Med dessa verktyg kan man redan i tidiga skeden visualisera huvuddragen av en blivande anläggning eller produkt och göra animationer för att kontrollera rörelser eller alternativa layouter. Med koppling till komponentdatabaser kan handlingar levereras som inte bara förenklar tillverkning och montage, utan också innehåller lättillgänglig information för drift och underhåll under objektets hela livscykel.

Nischade dotterbolag med djup kompetens

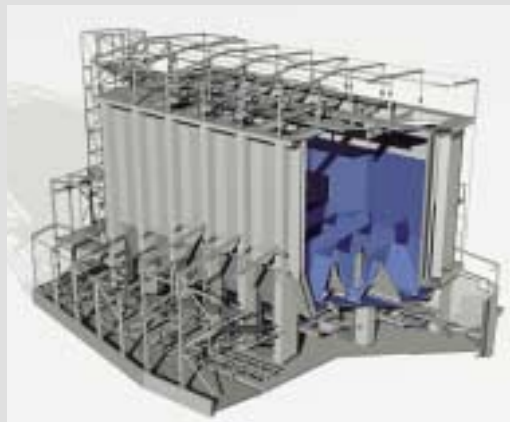
SWECO Industriteknik har tre dotterbolag, alla med sin speciella kompetens.

Cactus Automation AB är specialiserat på att utveckla programvara för styrning och övervakning av processer inom energi, vatten/avlopp, trafikledning och industriprocesser. Var fjärde svensk får sitt vatten från en anläggning som styrs och övervakas av ett Cactus-system.

Hedlund Kontroll AB arbetar främst med besiktning och kontroll av el-, styr-, hiss- och kraftanläggningar.

NICON OY, med säte i Finland, arbetar med projektering och projektledning i första hand för pappers- och massaindustrin i Norden.

Federal Drug Administration, FDA, har rekommenderat läkemedelsbranschen att överföra dagens pappersbaserade kontroll- och kvalitetsdokument till elektroniska media. SWECO Industriteknik har fått i uppdrag av AstraZeneca Liquid Production att leda deras projekt "Elektroniska signaturer".



SWECO Industriteknik har under året utfört många uppdrag åt gruvindustrin. Bl a har man projekterat maskinanläggningen vid LKABs nya slaglager i Kiruna. Byggsprojekteringen har utförts av SWECO BLOCO.

SWECO Industriteknik gör en medveten satsning på läkemedelsindustrin och har under året bland annat lagt upp valideringsrutiner i tillverkningsprocessen för en ny generation dialysapparater för Gambro.



SWECO Energuide medverkar vid införandet av ett nytt informationssystem för driftövervakning och driftoptimering av det svenska stamnätet.



SWECO Energuide har ett större uppdrag för Ringhals AB. Uppdraget berör block 2 och omfattar all konstruktion och provning för utbyte av cirka 110 ställverk. I uppdraget deltar andra SWECO-bolag, som SWECO Industriteknik, SWECO THEORELLS och SWECO VBB VIAK för att täcka in erforderliga teknikområden.





I takt med Arlandas expansion har elnätet vuxit på ett närmast okontrollerat sätt. För att undvika eventuella problem i framtiden har SWECO Energuide tagit fram en långsiktig strategi för Arlandas framtida systemuppbyggnad.

SWECO Energuide, tidigare Beco Energi, svarar för cirka 5 procent av SWECO-koncernens omsättning. Företaget har cirka 85 medarbetare på sju orter i Sverige.

Nettomsättningen under året uppgick till 91 (79) Mkr med ett rörelseresultat på 2 Mkr (4).

Reformeringen av elmarknaderna fortsätter

De genomgripande förändringarna av världens elmarknader fortsätter. Mogna marknader, som Norden, avregleras ytterligare för att öka effektiviteten, medan andra marknader bara är i inledningsfasen av sin privatisering och reformering. Det innebär en ökande efterfrågan på olika typer av konsulttjänster för såväl verksamhetsutveckling som kostnadseffektiv teknikutlämning både nationellt och internationellt.

Sveriges ledande energikonsult

SWECO Energuide arbetar inom alla led av energiförsörjningskedjan, från produktion via överföring till förbrukning. Målet för verksamheten är att i nära samarbete med kunden utveckla en hållbar energiförsörjning som understödjer en positiv samhällsutveckling med långsiktig miljöhänsyn. De största kunderna är Vattenfall, Svenska Kraftnät, ABB Alstom Power, Banverket, Birka Energi, SSAB, LKAB, Sydkraft och Locum. De tar hjälp av SWECO Energuide för att i ett avreglerat Sverige ytterligare förstärka sin konkurrenskraft.

Strategisk partner

SWECO Energuide får allt fler uppdrag som strategisk partner när det gäller allt från systemutveckling till anläggningsteknik. Ett nytt och intressant utvecklingsområde är energibolagens ansträngningar för att tillhandahålla olika typer av bredbandslösningar.

Det är ett område där SWECO Energuide har god strategisk kompetens, vilket i sin tur breddar rollen som strategisk partner även inom delvis nya verksamhetsområden.

Elmiljö och elkvalitet

Sedan många år har SWECO Energuide en grupp som specialiserat sig på elmiljöutredningar och avancerade mätningar av exempelvis magnetfält och övertoner. Kunder är fastighetsbolag, banker, elservicebolag och olika entreprenörer. Exempel på uppdrag är magnetfältsutredningar och mätningar inför planerade byggnationer intill järnvägar.

Stort intresse internationellt

De nordiska länderna ligger tidigt i privatiseringsprocessen vilket innebär att svenska konsulter kommer att vara mycket efterfrågade allteftersom avregleringen kommer igång på andra marknader. Det innebär att den internationella efterfrågan kommer att öka de närmaste åren. SWECO Energuide har exempelvis tillsammans med jurister från LeBoeuf, Lamb i USA, med stöd från Sida, stöttat uppbyggnaden av regulatören Energy Regulation Board i Zambia. Arbetet omfattar utveckling av reglerna som styr marknadens aktörer samt inskolning i hur en institution arbetar mest effektivt.

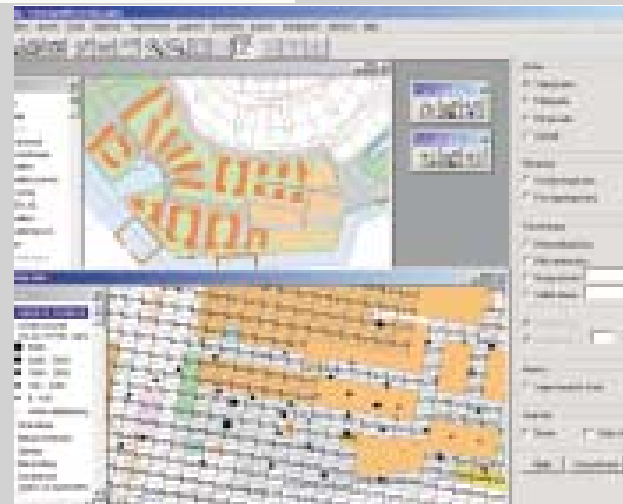
Allianser ger ökad konkurrenskraft

För att stärka konkurrenskraften har SWECO Energuide ingått två nya allianser under året. Samarbetsavtal har tecknats med HM Power AB samt Energy@Optimum AB. Allianserna har under hösten resulterat i uppdrag för bl a Karlstad Elnät, Pripss och Stockholms Gat- och Fastighetskontor. SWECO Energuide bedriver sedan tidigare också samarbete med SwedPower International AB samt I2E AB.

SWECO POSITION



Förorenad mark är dyrt att hantera vilket innebär att en väl planerad marksaneringsprocess kan spara stora summor. SWECO Position har utvecklat ett geografiskt informationssystem för marksanering, som gör att entreprenören får bättre kontroll över arbetet. Analyser av massornas föroreningsinnehåll skickas från laboratoriet direkt till en server och lagras i databasen. Förflyttning av massor registreras och arbetets gång kan planeras och följas via kartan.



Att hitta den bästa cykelvägen är inte alltid enkelt. BikeNavigator 2.0 är en Internetjänst som hjälper cyklister att hitta den bästa cykelvägen. Start och mål för resan markeras enkelt i kartan och sedan väljer man mellan att få den kortaste, snabbaste eller säkraste vägen beräknad. Rutten presenteras grafiskt i kartan eller som utskrift att ta med på cykelturen.

SWECO Position utvecklar och levererar applikationer baserade på marknadsledande programvaror och databaser.



SWECO Position är ett nybildat företag inom koncernen. Företaget har cirka 50 medarbetare på fem orter i Sverige.

Strategisk satsning för framtiden

SWECO Position är en viktig strategisk satsning som tydliggör koncernens spetskompetens på avancerade IT-lösningar inom området geografisk positionering, ett område där tillväxten beräknas bli stor de närmaste åren.

Spetsteknologi i ordets rätta bemärkelse

SWECO Position levererar tjänster och produkter inom området informationssystem, med en tyngdpunkt på geografiska informationssystem (GIS). Tjänste- och produktutbudet består av kartlösningar, företagsportaler, mobila informationssystem samt karthotellstjänsten www.webbkartan.nu. SWECO Position är dessutom återförsäljare av branschledande programvaror och databaser.

En rad områden inom näringsliv och samhälle kan göras bättre, enklare och säkrare med hjälp av GIS-tekniken. Ett exempel är när SWECO Position arbetar i projekt åt Vägverket i en omfattande försöksverksamhet med IT-styrd hastighetsövervakning baserad på satellitpositionering (GPS) och geografiska databaser.

Ett andra exempel är AB Svenska Shell, till vilket SWECO Position levererat ett informationssystem vars syfte är att optimera lokaliseringen av nya Select-butiker. Ett tredje exempel är Regionalplane- och Trafikkontoret vid Stockholms Läns Landsting som nu publicerar den regionala utvecklingsplanen på Internet i en remissomgång, www.stockholmsregionen2030.nu. SWECO Position har utvecklat denna portal med hjälp av XML- och GIS-teknik. Portalen är lätt att använda för olika kategorier läsare. Dessa kan, via Internet, navigera i portalens informationsstruktur och presentera analyser av olika framtidsscenarioer på interaktiva kartor.

www.gulasidorna.se – Sveriges i särklass mest använda karttjänst

Kartlösningen för Gula Sidorna på Internet belönades 1999 för bästa tekniska lösning bland interaktiva media. Den bygger på zoombara kartor och avancerade sökfunktioner. Genom att gå in på Gula Sidornas webbplats och exempelvis ange ett företags namn eller telefonnummer, kan man söka sig fram till ett kartområde och se var företaget är lokaliserat. Det går också att förflytta sig vidare i kartbilden och få information om exempelvis restauranger, banker, biografer eller bensinstationer som finns i angränsande områden. Hela Sverige finns tillgängligt på Gula Sidornas webbplats.

SWECO CONNECT



SWECO Connect, tidigare SWECOs koncerngemensamma IT-verksamhet, samlades i ett bolag vid årsskiftet. Företaget har vid starten 27 medarbetare.

IT-systemet är företagets blodomlopp

SWECO har under de senaste åren utvecklat en koncerngemensam IT-infrastruktur speciellt anpassad för att stödja SWECOs verksamhet. IT-plattformen kan beskrivas som koncernens blodomlopp där medarbetare samverkar i projekt, tar del av företagsinformation och utnyttjar funktioner för kunskapssökning och ekonomisk information.

Koncerngemensamma IT-system och datordrift i ett bolag

Många år av intensiv IT-utveckling har givit SWECO en hög kompetens som vid årsskiftet sammanfördes i SWECO Connect. Som eget bolag i koncernen ansvarar SWECO Connect även fortsättningsvis för utveckling och drift av de koncerngemensamma IT-systemen och den lokala datordriften.

I och med att resurserna och kompetensen nu sammanförs i ett bolag kommer drift och utveckling att ytterligare förstärkas och effektiviseras. Dessutom innebär bolagiseringen att den samlade kompetensen och IT-systemen i framtiden kan erbjudas även till externa kunder och på så sätt förränta sig på mer än ett sätt. Här kommer exempelvis kompetensen när det gäller informationshantering i projekt och CAD-samverkan att ge extra mervärde åt många kunder, speciellt inom byggbranschen.

Utvecklar effektiva stödsystem

SWECOs intranät är den sammanhållande länken för en rad viktiga system inom SWECO. Det är bland annat

startplatsen för kvalitets- och miljösystemen samt mallsystemet för utformning av dokument.

SWECO Connect utvecklar en sk projektbank som innehåller information om SWECOs projekt. Med hjälp av projektbanken kan användaren snabbt få skraddarsydda referenslistor, läsa och skriva ut projektblad m m. En kraftfull sökmotor, baserad på sökbegrepp som typ av projekt, kund, storlek, gör det snabbt och enkelt att hitta viktig projektinformation.

I ett kompetenssystem kan varje medarbetare söka efter kollegor inom koncernen. Systemet är baserat på medarbetarens kompetensprofil eller viktiga referensprojekt där personen varit engagerad. Ett annat viktigt stöd i SWECOs verksamhet är Webbeko, som innehåller dagsaktuell ekonomisk information, bl a nyckeltal, resultatuppföljning och projektredovisning.

iConnect för effektivare informationssamverkan i projekt

iConnect är en nystartad internetbaserad plats som SWECO Connect har utvecklat för effektiv informations-samverkan i projekt med kunder och samarbetspartner. Bakom en skyddande brandvägg görs projektinformationen omedelbart tillgänglig för projektets alla deltagare vilket avsevärt effektiviserar informationsförsörjningen i uppdragen.

SWECO Connect har också en ledande roll i branschens stora satsning på att bygga en gemensam IT-plattform - IT Bygg och Fastighet 2002. SWECO Connect har erhållit uppdraget att leda ett tvåårigt implementeringsprojekt som syftar till att utveckla datorstödd dokumenthantering i bygg- och fastighetssektorn.



Ett uppdrag som pågår är räddningsaktionen av två av Egyptens mest berömda minnesmärken och viktiga turistmål – templen i Karnak och Luxor. De uppfördes cirka 2000-1500 f Kr och hotas nu av söndervittring eftersom stenmaterialet suger upp grundvatten. SWECOs uppgift är att ta fram långsiktigt hållbara dränerings- och förstärkningsåtgärder.



Under året invigdes den första större permanenta bron i Honduras, som återuppbyggts efter orkanen Mitchs härjningar i oktober 1998. Bron, som är 159 m lång, spänner över Rio Grande-floden nära Nacaome på huvudvägen tvärs igenom Centralamerika. Bron ingår i ett projekt för att återställa landets viktigaste broar där SWECO projekterar och SKANSKA bygger. Samtliga broar ska stå färdiga i slutet av 2001.



SWECO administrerar det betydande konsultuppdraget "Road Standards Harmonisation" i Ryssland. Uppdragsgivare är EU-kommissionen och projektet finansieras av EUs Tacis-program. Uppdraget består i att utarbeta rekommendationer för harmonisering av EUs och Rysslands standardiseringar inom vägsektorn, bl a för materialprovning, kontroll och projektering. Kontraktstiden är två år. Eftersom konsultarbetet till största delen kommer att utföras i Moskva etableras där ett projektkontor.



Totalt genomförde SWECO uppdrag utanför Norden för ca 165 Mkr i ca 30 länder.

Uppdrag i hela världen

Inom flera kompetensområden tillhör SWECO de konsultbolag som av de internationella biståndsorganen regelbundet tillfrågas vid upphandling av större uppdrag.

Det gäller speciellt för vattenkraftanläggningar, kraftdistribution, vatten, avlopp samt avfallshantering och övergripande miljöutredningar. Uppdragen genomförs bl a i östra Europa, Asien, Afrika och Mellanöstern och Latinamerika. Till stor del är det biståndsorgan som Sida, Världsbanken samt regionala utvecklingsbanker som finansierar projekten men en tydlig trend är att allt fler uppdrag blir privatfinansierade.

Projekt

Det största projektet under året var det kontinuerliga arbetet med att i Honduras bygga upp de broar som förstördes av orkanen Mitch. I Lettland genomfördes uppdrag inom vattenförsörjning och avfallshantering i flera städer och i Thailand utfördes en omfattande sårbarhetskartläggning av den hårt exploaterade kusten.

Efterfrågan på konsulttjänster inom området Vatten och Miljö utvecklades positivt under året, inte minst i östra Europa. Den utvecklingen kommer med säkerhet att fortsätta, bland annat beroende på att EU anslagit särskilda medel till miljöinvesteringar i de östeuropeiska länder som kandiderar till EU-medlemskap. I Östeuropa är behovet av kvalificerad kompetens när det gäller avloppsvattenrening och avfallshantering mycket omfattande. SWECO deltar i flera projekt i exempelvis

Bulgarien, Polen, Estland och Lettland.

I Panama fick SWECO uppdraget att utreda upprustningen av världskulturarvet i den gamla stadsdelen Casco Viejo i huvudstaden Panama. Den äldsta delen av stadskärnan har gradvis förfallit och det har resulterat i att UNESCO placerat Casco Viejo på sin lista över världskulturarvet. Uppdraget finansieras av den svenska konsultfonden via IDB.

Fortsatt energiutbyggnad kräver internationell kompetens

Ökat välstånd i allt fler länder medför krav på fortsatt energiutbyggnad. Den utvecklingen kommer att fortsätta även i framtiden och resultera i ökad efterfrågan på SWECOs tjänster inom energisystem och anläggningsprojektering.

Tillsammans med franska SODETEG-Thomson har SWECO uppdraget att studera lokal energiproduktion i en serie ryska kommuner. Projektet består huvudsakligen av lönsamhetsstudier för rehabilitering av mindre vattenkraftverk. I uppdraget ingår även att upprätta energiplaner för kommunerna kring städerna Ivanov, Yaroslav, Pskov och Rostov. I SWECOs team ingår experter från flera av SWECO-bolagen.

I Vietnam genomför SWECO studier för att bedöma den framtida vattenkraftpotentialen i landet. I Uganda, som har stor vattenkraftpotential men där endast 10 procent är utbyggd, har SWECO på uppdrag av UNOPS genomfört en omfattande studie. I Nicaragua gör SWECO en studie av möjligheterna att bygga privatfinansierade vattenkraftprojekt. Studien finansieras av IFC, Världsbankens privata gren.

Aktien

SWECO ABs aktier är noterade på OM Stockholmsbörsens O-lista.

B-aktiens högsta kurs under året var 75:00 kr, den lägsta 47:00 kr. Kursen för A-aktien var som lägst 60:00 kr och som högst 80:00 kr.

SWECOs marknadsvärde för aktierna uppgick vid årsskiftet till 899,9 Mkr.

Omsättning

Under året omsattes via OM Stockholmsbörsen totalt 1 347 837 SWECO-aktier till ett värde av 83,5 Mkr. Fördelat per börsdag var omsättningen 322 306 kr. Antalet omsatta A-aktier per börsdag var 73 och antalet B-aktier 5 296.

Aktieägare

Antalet aktieägare i SWECO uppgick i januari 2001 till 3 142 (3 125). Drygt 400 av SWECOs medarbetare är aktieägare i företaget. Deras ägarandel motsvarar 9,0 procent av kapitalet och 11,2 procent av röstetalet.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i SWECO uppgick vid årsskiftet 2000/2001 till 74 018 025 kr. Samtliga aktier har ett nominellt belopp på 5 kr samt medför lika rätt till andel i SWECOs kapital och resultat.

Konvertibelt förlagslån

Ett konvertibelt förlagslån tecknades av medarbetarna 1999. Konverteringen kan ske 1 juli–30 november 2003. Lånet förfaller till betalning den 31 december 2003. Konvertibler tecknades till ett belopp av 12 386 280 kr med en konverteringskurs av 46:60 kr. Vid full konvertering ökar bolagets aktiekapital med 1 329 000 kr genom utgivandet av 265 800 nya B-aktier. Utspädningseffekten vid full konvertering uppgår till 1,76 procent av kapitalet.

Rösträtt

A-aktierna har en röst och B-aktierna en tiondels röst.

Rätt till konvertering av aktier i serie A till serie B är inskriven i SWECOs bolagsordning. Konvertering handläggs efter skriftlig anmälan till bolaget.

Utdelning

SWECOs utdelningspolicy är följande:

Minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investering i bolagets kärnverksamhet, vilket bedöms vara uppfyllt vid en soliditet på cirka 30 procent.

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2000 lämnas med 1:75 kr per aktie (1:20). Därutöver föreslås en extra utdelning med 3:25 kr per aktie. Totalt uppgår föreslagen utdelning till 74 Mkr (17,8).

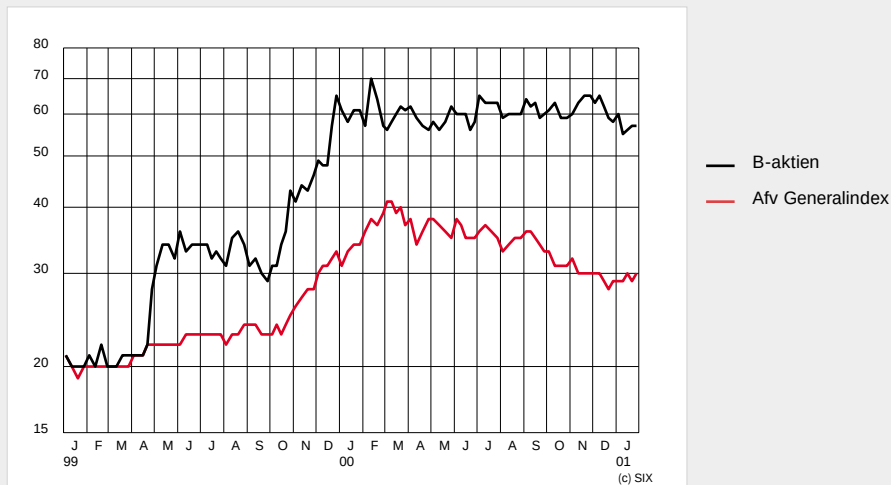
SWECO ABs aktier

Aktieslag	Antal		Andel i % av	
	Aktier	Röster	Aktier	Röster
A	1 877 815	1 877 815	12,7	59,2
B	12 925 790	1 292 579	87,3	40,8
Totalt	14 803 605	3 170 394	100,0	100,0

Aktieägare per kategori, januari 2001

Kategori	Andel i % av	
	Aktier	Röster
Institutionellt ägande	66,9	72,3
varav svenskt ägande	66,4	72,0
varav utländskt ägande	0,5	0,3
Privatägande	33,1	27,7
varav svenskt ägande	32,5	27,5
varav utländskt ägande	0,6	0,2
Svenskt ägande, totalt	98,9	99,5
Utländskt ägande totalt	1,1	0,5
Medarbetare i SWECO-koncernen	9,0	11,2

Kursutveckling



Aktiekapitalets utveckling sedan bolagets bildande

Tidpunkt	Kommentar	Förändring av antal aktier		Totalt antal aktier		Nominellt belopp	Aktie- kapital
		A	B	A	B	Kr	Mkr
1997, jun	Bolaget bildas	1 000	–	1 000	–	100	0,1
1997, dec	Split	19 000	–	20 000	–	5	0,1
1997, dec	Nyemission	1 857 815	12 925 790	1 877 815	12 925 790	5	74,0

Fördelning av aktieinnehav januari 2001

Antal aktier		Aktieinnehav		Aktieägare		Röster	
		Antal	%	Antal	%	Antal	%
1 –	500	375 270	2,5	2 005	63,8	67 589	2,1
501 –	1 000	352 308	2,4	412	13,1	56 547	1,8
1 001 –	10 000	1 672 881	11,3	623	19,8	263 754	8,4
10 001 –	50 000	1 489 731	10,1	77	2,5	245 232	7,7
50 001 –	100 000	891 820	6,0	12	0,4	97 957	3,1
100 001 –		10 021 595	67,7	13	0,4	2 439 315	76,9
Summa		14 803 605	100,0	3 142	100,0	3 170 394	100,0

Största aktieägare januari 2001

Ägare	Antal aktier			Andel i % av	
	A	B	Totalt	Aktier	Röster
Fam G Nordström (privat och via bolag)	1 019 189	1 389 050	2 408 239	16,3	36,5
Latour	218 498	5 100 000	5 318 498	35,9	23,0
Stift J Gust Richerts Minne	314 500	–	314 500	2,1	9,9
Anders R Öhman	49 100	115 000	164 100	1,1	1,9
Robur	–	446 610	446 610	3,0	1,4
Skandia	–	432 600	432 600	2,9	1,4
Fam Kurt O Eriksson (privat och via bolag)	28 344	123 600	151 944	1,0	1,3
SIF	–	380 050	380 050	2,6	1,2
Bertil Falck	–	273 358	273 358	1,8	0,9
Övriga aktieägare	248 184	4 665 522	4 913 706	33,3	22,5
Totalt	1 877 815	12 925 790	14 803 605	100,0	100,0

Femårsöversikt

	2000	1999	1998	1997 ¹⁾	1996 ¹⁾
Resultaträkning, Mkr					
Nettoomsättning	1.756,8	1.630,8	1.588,7	1.580,9	1.478,4
Finansnetto	18,0	0,2	1,1	0,0	0,0
Resultat efter finansnetto	500,0	2,5	54,6	27,9	36,7
Resultat före skatt	499,8	2,7	35,6	27,9	36,8
Årets resultat	352,2	0,7	23,9	20,1	26,5
Balansräkning, Mkr					
Balansomslutning	1.186,3	563,3	737,3	598,8	–
Kassa och bank samt kortfristiga placeringar	261,8	66,8	184,7	117,2	–
Eget kapital	512,0	177,3	194,6	170,4	–
Räntebärande skulder	21,5	20,7	87,2	89,4	–
Kassaflöde, Mkr					
Kassaflöde från löpande verksamhet	246,4	13,3	95,5	100,5	–
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-34,6	-67,0	-25,4	-44,3	–
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-17,1	-63,8	-2,9	–	–
Årets kassaflöde	194,7	-117,5	67,2	56,2	–
Nyckeltal					
Rörelseresultat per anställd, tkr	35	1	5	12	17
Förädlingsvärde per anställd, tkr	550	486	453	404	411
Debiteringsgrad, %	70	68	67	67	67
Rörelsemarginal, %	27,4	0,1	3,4	1,8	2,5
Rörelsemarginal exklusive engångsposter %	4,2	0,1	0,8	1,8	2,5
Vinstmarginal, %	28,5	0,2	3,4	1,8	2,5
Soliditet, %	43	31	26	28	–
Skuldsättningsgrad, ggr	0,0	0,1	0,4	0,5	–
Räntetäckningsgrad, ggr	191,5	1,7	9,4	7,3	6,9
Avkastning på eget kapital, %	102	0	13	12	–
Avkastning på sysselsatt kapital, %	137	2	22	12	–
Avkastning på totalt kapital, %	57	1	9	5	–
Antal årsanställda	2.132	2.188	2.334	2.354	2.161
Aktiedata					
Vinst per aktie, kr	23:80	0:00	1:60	1:40	1:80
Vinst per aktie efter utspädning, kr	23:40	0:00	1:60	1:40	1:80
Direktavkastning, %	9	2	6	–	–
Eget kapital per aktie, kr	34:60	12:00	13:10	11:50	–
Eget kapital per aktie efter utspädning, kr	34:00	11:80	13:10	11:50	–
Kassaflöde per aktie, kr	13:20	-7:90	4:50	3:80	–
Kassaflöde per aktie efter utspädning, kr	12:90	-7:80	4:50	3:80	–
Köpkurs SWECO B 31 december, kr	57:50	61:00	20:00	–	–
Marknadsvärde, Mkr	900	968	315	–	–
Utdelning per aktie, kr (2000 - föreslagen utdelning)	5:00	1:20	1:20	–	–
Antal aktier 14.803.605 (efter utspädning 15.069.405)					

1) PROFORMA. SE ÅRSREDOVISNING FÖR 1998 FÖR DETALJERAD REDOVISNING

Resultatet

Ökningen av nettoomsättningen under 2000 uppgick till 126 Mkr. Omsättningen per anställd ökade med 11 procent till 824 Tkr. Antalet debiterade timmar ökade med drygt 3 procent vilket förklarar cirka 40 procent av omsättningsökningen. Prisnivån ökade med 5 procent vilket förklarar cirka 60 procent av omsättningsökningen. Personalkostnaderna ökade under året med cirka 4 procent.

Rörelseresultatet, exklusive engångsposter, förbättrades med 72 Mkr. Förbättringen består främst i en bättre marginal mellan intäkterna och kostnader för personal, underkonsulter och utlägg, 56 Mkr. Övriga externa kostnader exklusive underkonsulter och utlägg minskade med cirka 4 Mkr. Resterande resultatförbättring beror på att avskrivningarna föregående år var cirka 12 Mkr högre än 2000. I avskrivningskostnaderna 1999 ingick nedskrivningar av goodwill utöver plan med 9 Mkr.

Koncernens kostnadsstruktur exklusive utläggs- och underkonsultkostnader framgår av cirkeldiagram nedan. Då personalkostnaderna stigit medan övriga omkostnader minskat något har personalkostnadernas andel stigit från 77 procent 1999 till 79 procent under det gångna året. Bland övriga omkostnader och avskrivningar utgör IT-kostnader en väsentlig del. I övriga omkostnader ingår också kostnader för det pågående förändrings- och effektiviseringsprogrammet med 22 Mkr.

I rörelseresultatet ingår poster av engångskaraktär med 408 Mkr uppdelat på en intäkt från återförda pensionsmedel på 533 Mkr och en kostnad för ett förnyelseprogram på 125 Mkr. Totalt allokerades 673 Mkr från SPP och Arkitekternas Pensionskassa (AP). Av dessa utbetalades 135 Mkr kontant under hösten 2000. Resterande belopp avräknas mot pensionsfakturer och väntas vara fullt utnyttjat år 2009. Beloppet har nuvärdesberäknats med 6-10 procent ränta.

Av finansnettot består 16 Mkr i ränteintäkter vid för-

nyad nuvärdesberäkning av återförda pensionsmedel. Den intäkt som uppstår på grund av att utnyttjandet kommit närmare i tiden redovisas som ränteintäkt. Resterande förbättring av finansnettot, 2 Mkr, beror på förbättrad likviditet vilken i sin tur delvis beror på de kontanta utbetalningarna från SPP och AP.

Årets resultat har belastats med en skattekostnad på 148 Mkr vilket utgör 30 procent av resultatet före skatt. Skattekostnaden består främst av i koncernens företag bokförd skatt på 135 Mkr.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 246 Mkr. Rensat för poster av engångskaraktär uppgick motsvarande kassaflöde till 130 Mkr.

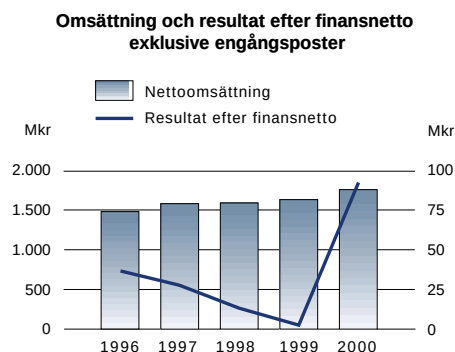
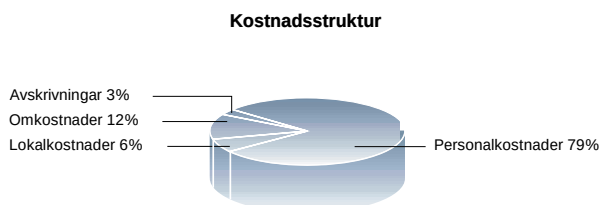
Balansräkning och finansiell ställning

SWECOs balansomslutning nära nog fördubblades under året vilket beror på att de allokerade medlen från SPP och AP bokfördes som tillgångar samtidigt som samma belopp ökade eget kapital och skatteskuld. Vid årets slut var likviditeten god. Kassa och bank samt kortfristiga placeringar uppgick till 262 Mkr. Efter balansdagen har extra skattebetalningar om 120 Mkr gjorts vilket sänker såväl likviditeten som balansomslutningen.

Nyckeltal

Rörelseresultat per anställd och förädlingsvärde per anställd har beräknats exklusive engångsposter. Även den realisationsvinst på 41 Mkr som ingick i rörelseresultatet 1998 har härvid behandlats som en engångspost.

Debiteringsgraden har ökat med 2 procentenheter vilket förklarar att antalet debiterade timmar har ökat trots att antalet årsanställda minskat med 56 personer. Under slutet av året har nyanställningar skett så att antalet anställda åter har börjat öka. Vid årets utgång hade koncernen 2 202 anställda jämfört med 2 154 vid årets ingång.



Risker och känslighetsanalys

Konjunkturen

SWECO är beroende av förändringar i den allmänna konjunkturutvecklingen och framförallt av byggkonjunktrens utveckling.

Genom att SWECO satsar på nya tillväxtområden, t ex IT, energi och telekom, kommer beroendet av byggkonjunkturen på sikt att minska. Redan idag finns verksamhetsområden i bolaget med god utveckling, som till liten del är beroende av byggkonjunkturen, t ex miljö och industrisidan.

Kundstruktur och politiska beslut

SWECO har drygt 5 000 kunder. Kunderna är industri-företag, läkemedelsföretag, statliga verk och förvaltningar, kommuner och landsting, bygg- och fastighetsbolag, kraftbolag m fl.

Bland kunderna återfinns merparten av Sveriges storföretag där förvärv och strukturomvandlingar snabbt kan förändra planerade investeringar och inköpsmönster.

Kundstrukturen domineras av en mängd mindre kunder. Då företaget inte är beroende av enstaka större kunder bedöms risken som liten för att kundförluster ska få stor påverkan på SWECO.

Av SWECOs verksamhet riktas en stor del av omsättningen mot den offentliga sektorn eller byggrelaterad verksamhet som är starkt beroende av politiska beslut. Även här är en breddning till andra närliggande verksamhetsområden viktig för att minska riskerna.

Finansiella risker

SWECO-koncernens finanspolicy, som beslutats av SWECOs styrelse, är inriktad på att minimera de finansiella riskerna koncernen exponeras för. Finansfunktionen hanterar koncernens finansverksamhet som omfattar likviditetsförvaltning, finansiering och hantering av valutaexponering.

Placeringar görs i fullt likvida papper med mycket låg kreditrisk och kort räntebindningstid.

SWECO har idag en stark balansräkning med i stort sett inga låneskulder, vilket gör att finansieringsrisken och ränterisken är liten.

Den verksamhet som SWECO bedriver i utlandet medför att SWECO utsätts för valutarisker, då intäkterna ofta erhålls i främmande valuta medan kostnaderna uppstår i svenska kronor. SWECOs policy gällande transaktionsrisker, det vill säga risken att SWECOs resultat förändras till följd av valutaförändringar, är att huvudsakligen genom terminskontrakt kurssäkra större delen av förväntade flöden i tagna kontrakt. Bolaget har därigenom ingen betydande valutaexponering.

Sammanfattningsvis kan konstateras att de finansiella riskerna är små.

Uppdrag

En del av SWECOs uppdrag utförs till fast pris, innebärande en risk att kostnader och tiden för uppdragets fullgörande kan felberäknas.

Genom väl utvecklade kvalitetssystem, med rutiner för effektiv styrning, uppföljning och kontroll av uppdragen, kan risker för eventuella förluster tidigt identifieras. Koncernens samtliga direktrapporterande dotterbolag är certifierade enligt ISO 9001.

Tvister, avtal och försäkring

I all affärsverksamhet uppstår ibland tvister. SWECO är inblandat i ett fåtal tvister. Ett försäkringsprogram inkluderande konsultansvarsförsäkring ser till att skydda bolaget för risker i samband med tvister. De försäkringar som finns och gjorda reserveringar minimerar risken för att eventuella tvister ska påverka resultatet i bolaget.

Känslighetsanalys

SWECOs resultat påverkas av en rad faktorer. I nedanstående tabell visas några viktiga faktorer påverkan på kassaflöde, resultatet före skatt och vinst per aktie baserat på bokslutet för år 2000. Vid varje antagen förändring antas allt annat vara lika.

Faktor	Förändring	Kassaflöde/ Resultat före skatt	Vinst/ aktie
Nettoomsättning			
–genomsnittligt arvode	+/- 10 kr/tim	+/- 26 Mkr	+/- 1:30 kr
–debiteringsgrad	+/- 1%-enhet	+/- 21 Mkr	+/- 1:00 kr
Personalkostnader	+/- 1%	+/- 11 Mkr	+/- 0:50 kr

Styrelsen och verkställande direktören för SWECO AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för 2000.

Verksamheten

SWECO AB (publ), med säte i Stockholm, organisationsnummer 556542-9841 är moderbolag i SWECO-koncernen.

SWECO är Sveriges ledande konsultföretag inom teknik, miljö och arkitektur. Verksamheten bedrivs i nio helägda dotterbolag:

SWECO FFNS, SWECO BLOCO, SWECO THEORELLS, SWECO Projektledning, SWECO VBB VIAK, SWECO Industriteknik, SWECO Energuide, SWECO Position och SWECO Connect.

SWECO är även verksamt utomlands. Utlandsprojekt utförs under namnet SWECO International och omfattar till stor del specialistkompetens riktad mot internationella biståndsorgan.

Marknadsutsikter

Efterfrågan på kvalificerade konsulttjänster inom teknik, miljö och arkitektur har successivt förbättrats de senaste åren. Totalt omsätter de svenska konsultföretagen inom detta område cirka 21 Mdr. Mycket talar för en positiv marknadsutveckling även under kommande år, trots en begynnande avmattning av den internationella industrikonjunkturen.

Det är framför allt efterfrågan på specialiserade tjänster med höga kompetenskrav som väntas öka. Inom miljösektorn har den nya miljöbalken genererat ett ökat behov av kvalificerade tjänster för bland annat miljökonsekvensbeskrivningar och olika typer av miljöundersökningar. Efterfrågan på tekniktjänster med ett avancerat IT-innehåll, som t ex geografisk positionering och 3D-IT-system för bland annat visualisering och konstruktion fortsätter att växa. Även inom den avreglerade el- och energisektorn ökar behovet av kvalificerade konsulttjänster, främst för verksamhetsstyrning och tjänsteutveckling. Den planerade utbyggnaden av telekomnätet väntas också skapa en ökad efterfrågan inom SWECOs kompetensområden.

De byggrelaterade konsulttjänsterna gynnas framför allt av det ökade bostadsbyggandet. Investeringarna i bostadsbyggandet bedöms ha ökat med cirka 15 pro-

cent under året och beräknas öka med minst lika mycket 2001. Nyinvesteringar i anläggningsbyggandet minskar och industrins investeringar bedöms avta något under de kommande två åren. Totalt sett ser dock bilden ljus ut. Den sammanlagda volymen för bygg- och anläggningsrelaterade konsulttjänster beräknas öka med cirka 5 procent per år under de närmaste åren.

Strukturella förändringar och viktiga händelser 2000

NY KONCERNCHEF

Den 1 januari 2000 tillträdde Wigon Thuresson som ny verkställande direktör och koncernchef i SWECO.

FÖRÄNDRINGSARBETE

Med anledning av det svaga resultatet 1999 inleddes i början av året ett omfattande förändringsarbete med fokus på lönsamhet och tillväxt. Syftet med förändringsarbetet är att marknads- och affärsorientera koncernen. Åtgärderna omfattar främst:

- Satsning på nya växande affärssegment, bland annat IT, läkemedelsindustrin, telekom och miljörelaterade områden.
- Översyn och effektivisering av organisation och bemanning, samt utveckling av administrativa system. Syftet är dels att sänka de direkta kostnaderna och dels att skapa bättre förutsättningar för en effektivare konsultverksamhet.
- Genomförandet av ett förnyelseprogram i syfte att förbättra lönsamheten, framför allt genom en förändring av åldersstrukturen. För att säkra kompetensen inom nya teknikområden och långsiktigt bibehålla en stark konkurrenskraft eftersträvar SWECO en god balans mellan yngre och äldre, erfarna medarbetare. Under året har därför stor kraft lagts på rekrytering och utbildning.
- Intäktshöjande åtgärder för ökad lönsamhet. Åtgärderna omfattar bland annat utbildning i affärsmannaskap, utveckling av incitamentssystem samt införande av system för individuell mätning och uppföljning.
- Översyn av kontorsstrukturen med nedläggning av fem kontor på lokala marknader med liten efterfrågan.

Förbättringsåtgärder har även genomförts inom respektive dotterbolag, där affärsidé, struktur och tjänstutbud har setts över. Arbetet med att förbättra beläggningen, sättet att ta betalt och att förbättra prisbilden, genomförs fortlöpande inom samtliga bolag.

Förändringsarbetet fortsätter under 2001 och väntas ge fortsatta resultateffekter.

NY KONCERNSTRUKTUR

Den 1 oktober infördes en ny koncernstruktur. SWECO drivs vidare i bolagsform där varje dotterbolag har sin roll att vara en vinstgivande och ledande aktör inom sin nisch. En långt driven decentralisering ger varje företag möjlighet att utveckla sin egen spetskompetens och därigenom öka konkurrenskraften. Decentralisering ökar också möjligheterna att komma närmare kunden och affären. Koncernens roll är att stödja och utveckla verksamheten mot nya affärer samt att ställa krav på dotterbolagens lönsamhet och tillväxt.

För att profilera SWECOs tillväxtområden tydligare mot marknaden har tre nya direktrapporterande bolag bildats: SWECO Position, SWECO Energuide, och SWECO Connect.

SWECO Positions verksamhet var tidigare en del av dotterbolaget VBB VIAK. Verksamheten har haft en stark tillväxt med cirka 80 procent per år sedan starten 1996. SWECO Position bildades för att möta den ökade efterfrågan på avancerade IT-lösningar inom området geografisk positionering. SWECO Position utvecklar även mobila informationslösningar och företagsportaler. Verksamheten omsatte under år 2000 cirka 30 Mkr och hade vid årsskiftet cirka 50 anställda.

SWECO Energuide bildades för att möta en ökad efterfrågan inom den avreglerade energisektorn. Bolaget hette tidigare BECO Energi och var ett dotterbolag till VBB Anläggning. SWECO Energuide erbjuder tjänster inom området verksamhetsplanering för den globala el- och energisektorn. Utlandsuppdragen utgör cirka 30 procent av företagets totala verksamhet. Bolaget omsätter cirka 90 Mkr och har cirka 85 anställda.

SWECOs koncerngemensamma IT-verksamhet har förts samman i det nya dotterbolaget SWECO Connect. Bolaget har ansvaret för att vidareutveckla de koncerngemensamma IT-systemen och den lokala datordriften. Bildandet av SWECO Connect är en strategisk vidareutveckling av SWECOs samlade IT-kompetens. Bolaget kommer successivt att erbjuda IT-lösningar till externa kunder, bland annat internetbaserad projekt-

kommunikation och andra branschrelaterade tjänster. SWECO Connect omsätter cirka 45 Mkr och har cirka 30 anställda.

Det tidigare direktrapporterande bolaget VBB Anläggning har blivit dotterbolag till VBB VIAK. Från och med den 1 januari 2001 överförs verksamheten i VBB Anläggning till VBB VIAK.

VBB VIAK kommer i samband med att verksamheten i VBB Anläggning överförs att profileras mot två affärsområden.

I syfte att stärka och effektivisera koncernens utlandsverksamhet har verksamheten i SWECO International sammanförts med VBB VIAKs utlandsorganisation. Genom att placera verksamheten närmare de producerande enheterna uppnås en bättre och tydligare organisation. Den nya utlandsorganisationen stödjer också övriga dotterbolags utlandsverksamhet. Även i fortsättningen kommer utlandsuppdrag att utföras under namnet SWECO International.

Under året har en förändring av SWECOs bemanning på ledande positioner genomförts. En ny koncernledning har tillsatts och bemanningen av ett flertal nyckelbefattningar har ändrats.

SPP-MEDEL

Under året erhöles besked om att återbetalning av pensionsmedel kommer att uppgå till totalt 673 Mkr, varav 576 från SPP och 97 Mkr från Arkitekternas Pensionskassa (AP). De återförda pensionsmedlen kommer att användas till ordinarie premiebetalningar inom ITP-systemet, samt till pensionslösningar utöver ITP-planen inom ramen för förnyelseprogrammet. Vidare kommer medarbetarna att under år 2001 erbjudas möjlighet att mot löneavstående skapa pensionslösningar där de återförda pensionsmedlen utnyttjas.

Viktiga händelser efter rapportperiodens utgång

I början av år 2001 har följande bolag ändrat namn:

FFNS Arkitekter AB har ändrat till

SWECO FFNS Arkitekter AB

BLOCO AB har ändrat till

SWECO BLOCO AB

THEORELLS Installationskonsult AB har ändrat till

SWECO THEORELLS AB

VBB VIAK AB har ändrat till

SWECO VBB VIAK AB

Koncernens nettoomsättning och resultat

SWECO-koncernens omsättning uppgick till 1 756,8 Mkr (1 630,8), en ökning med 7,7 procent. Andelen utlandsomsättning utgjorde 14 procent (14).

Resultatet från konsultverksamheten förbättrades kraftigt och uppgick till 74,3 Mkr (2,3).

Resultatförbättringen förklaras främst av att det pågående förändringsarbetet börjar ge effekt samt att efterfrågan förbättrats under året. Bonus till medarbetarna har påverkat resultatet med 30 Mkr. Resultatet har belastats med kostnader för det pågående förändrings- och effektiviseringsprogrammet med 22 Mkr.

Rörelsemarginalerna har förbättrats fortlöpande under året och totalt för koncernen uppgick rörelsemarginalen, exklusive engångsposter, till 4,2 procent (0,1). Debiteringsgraden har ökat och uppgick för bolaget totalt, inklusive all administrativ personal, till 70 procent (68).

Nettoomsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 507,7 Mkr (445,1) och resultatet från konsultverksamheten till 25,2 Mkr (-24,4).

Årets resultatet före skatt uppgick till 499,8 Mkr (2,7). Resultatet påverkades positivt av engångsposter med 407,7 Mkr, varav återförda pensionsmedel från SPP och Arkitekternas Pensionskassa utgjorde 532,7 Mkr. Beloppet har ökat, jämfört med tidigare lämnade

uppgifter, då nuvärdesberäkningen av de återförda medlen justerats på grund av snabbare utnyttjande. En reservering för ett förnyelseprogram om 125 Mkr har belastat resultatet. Under årets sista del har 9,3 Mkr använts för förnyring av personal. Kvarvarande reserv uppgår till 115,7 Mkr med avsikt att användas till fortsätta förnyingsåtgärder samt åtgärder som är direkt förknippade med detta.

Koncernens finansnetto har förbättrats kraftigt vilket till stor del beror på att nuvärdet av kvarvarande fordran avseende pensionsmedel ökar i takt med att tidpunkten för återstående återbäring närmar sig. Ökningen redovisas som ränteintäkt. Finansnettot kommer även framledes, så länge fordran avseende återförda pensionsmedel finns kvar, att påverkas positivt. Finansnettot har även påverkats positivt av det förbättrade kassaflödet i koncernen.

Resultatet efter skatt uppgick till 352,2 Mkr (0,7). Den totala skattekostnaden uppgick till 147,6 Mkr (2,0) varav betald skatt 134,7 Mkr (4,5) och latent skatt 12,5 Mkr (-2,6). Skattens andel av resultatet före skatt utgör 30 procent (74).

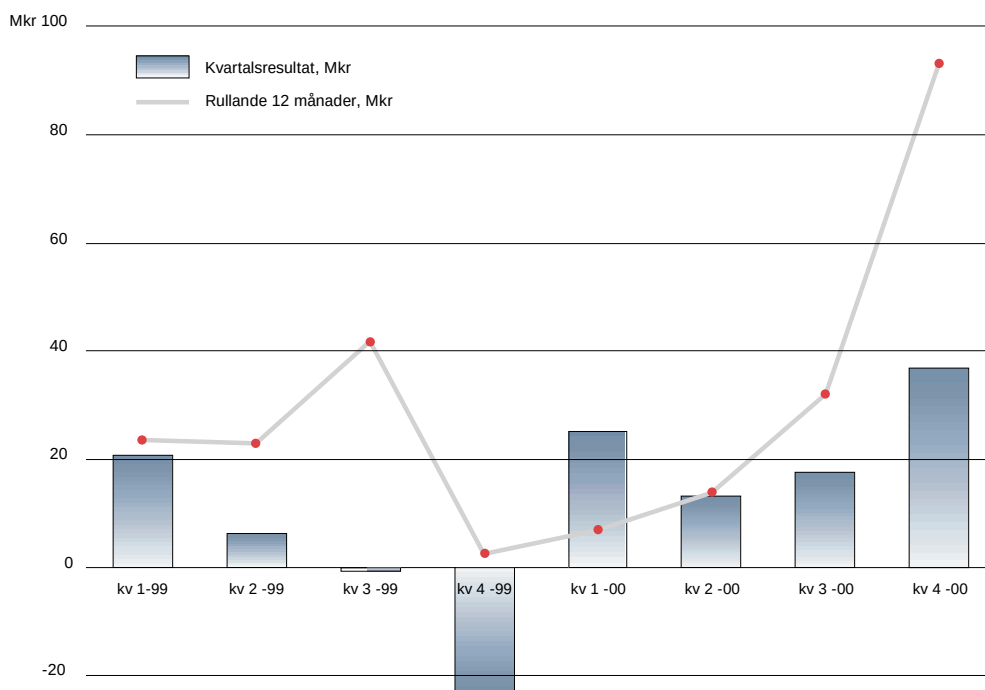
Resultatet per aktie uppgick till 23:80 kr (0,0). Efter full utspädning var motsvarande siffra 23:40 kr (0,0).

Resultatsammandrag, Mkr	2000	1999
SWECO FFNS	19,1	3,0
SWECO BLOCO	11,2	4,8
SWECO THEORELLS	19,7	5,2
SWECO Projektledning	7,0	3,8
SWECO VBB VIAK	46,1	28,0
SWECO Industriteknik	4,3	-0,9
SWECO Energuide	2,0	4,5
Koncerngemensamt inkl goodwill	-35,1	-46,1
Resultat från konsultverksamheten	74,3	2,3
Koncernens finansnetto	18,0	0,2
Återförda pensionsmedel	532,7	–
Förnyelseprogram	-125,0	–
Minoritetens andel	-0,2	0,2
Resultat före skatt	499,8	2,7

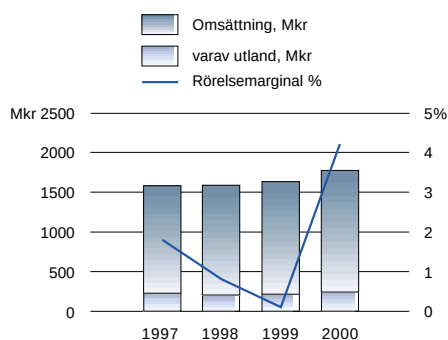
Nettoomsättning och rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär

Bolag	Nettoomsättning, Mkr		Rörelseresultat, Mkr		Rörelsemarginal, %		Antal anställda	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
SWECO FFNS	346,7	349,1	19,1	3,0	5,5	0,9	361	406
SWECO BLOCO	114,6	92,5	11,2	4,8	9,8	5,2	138	128
SWECO THEORELLS	293,5	267,2	19,7	5,2	6,7	1,9	411	433
SWECO Projektledning	108,2	94,6	7,0	3,8	6,5	4,0	109	103
SWECO VBB VIAK	767,0	702,4	46,1	28,0	6,0	4,0	840	820
SWECO Industriteknik	124,9	113,8	4,3	-0,9	3,4	-0,8	139	148
SWECO Energuide	90,7	79,5	2,0	4,5	2,2	5,6	84	76
Koncerngemensamt m m	-88,8	-68,3	-35,1	-46,1			50	74
TOTALT KONCERNEN	1.756,8	1.630,8	74,3	2,3	4,3	0,1	2.132	2.188

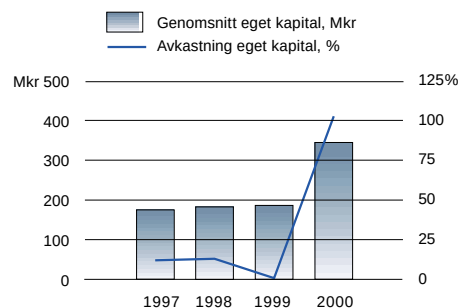
Resultat efter finansnetto exklusive poster av engångskaraktär per kvartal samt rullande 12 månader



Omsättning (med andel utland) och rörelsemarginal



Avkastning på eget kapital



Investeringar

Koncernens investeringar i inventarier uppgick under året till 38,2 Mkr (30,2). Investeringarna avsåg till större delen datorutrustning. Avskrivningar på inventarier uppgick till 37,3 Mkr (36,5).

Finansiell ställning, likviditet och kassaflöde

Koncernens finansiella ställning är stark. Likviditeten är god och räntebärande tillgångar i form av likvida medel samt räntebärande fordringar (exklusive pensionsmedel) uppgick till 261,8 Mkr (66,8). De räntebärande fordringarna avser i huvudsak placeringar i K1-ratade företagscertifikat. Placeringsräntan uppgår i genomsnitt till 4,18 procent. De räntebärande skulderna uppgick vid årsskiftet till 21,5 Mkr (20,7). De likvida medlen samt räntebärande fordringar med avdrag för de räntebärande skulderna uppgick till 240,3 Mkr (46,1).

Soliditeten ökade och uppgick till 43 procent (31). Avkastningen på eget kapital var 102 procent (0) och avkastningen på sysselsatt kapital 137 procent (2). Rensat för engångsposter uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 26 procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 246,4 Mkr (13,3).

Personal

Medelantalet anställda i koncernen under året var 2 132 personer (2 188). Antalet anställda vid årets utgång var 2 202 personer (2 154). Under året anställdes 414 medarbetare och 366 medarbetare slutade. Personalomsättningen uppgick till 17 procent (16). Särskilda uppgifter om medelantalet anställda, löner och ersättningar samt ledande befattningshavares förmåner lämnas i not 5 och 6 sidan 56.

Styrelsen och styrelsearbetet under 2000

Gunnar Nordström avgick som styrelseordförande och lämnade styrelsen. Till ny styrelseordförande valdes Olle Nordström. Lars Hansson lämnade styrelsen och ny ledamot blev Eric Douglas. SWECOs styrelse består av sex ledamöter valda av bolagsstämman samt tre arbetstagarrepresentanter med tre suppleanter.

Verkställande direktören ingår i styrelsen. Styrelsen har under året haft sju ordinarie styrelsesammanträden samt ett sammanträde per capsulam. Under året har styrelsearbetet dominerats av frågor kring förändringsarbetet i koncernen och företagets strategiska inriktning. Revisorerna deltar årligen vid ett styrelsemöte och redogör för sina iakttagelser från revisionsarbetet. Inför varje bolagsstämma samråder styrelsen med bolagets större aktieägare gällande förslag till styrelsens sammansättning.

Moderbolaget

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 81,9 Mkr (80,8) och redovisade en vinst före skatt på 430,5 Mkr (16,0). Medelantalet anställda uppgick till 46 (43). Vid ingången av år 2001 var antalet anställda 27 personer.

Förslag till utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en ordinarie utdelning om 1,75 kr (1,20) samt en extrautdelning om 3,25 kr per aktie, vilket innebär ett totalt utdelningsbelopp om 74,0 Mkr (17,8). Styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition återfinns på sidan 64.

Utsikter 2001

Under de senaste åren har marknadssituationen för kvalificerade konsulttjänster inom teknik, miljö och arkitektur successivt förbättrats. Efterfrågan på SWECOs olika kompetenser ökar t ex kraftigt inom ett flertal nya lönsamma områden, bland annat inom IT, miljö, läkemedel och telekom.

Vid ingången till 2001 börjar dock allt fler tecken visa på en avmattning av den internationella industrikonjunkturen. Prognoserna för tillväxten i Sverige 2001 revideras ner och avmattningen i ekonomin bedöms komma snabbare än vad som tidigare förväntats.

Trots detta bedöms marknadsutsikterna som helhet för SWECO som relativt goda. Det pågående förändringsarbetet kommer att ge fortsatt positiva effekter även under 2001.

Resultaträkningar

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2000	1999	2000	1999
Nettoomsättning	1,2,3	1.756,8	1.630,8	81,9	80,8
Andel i intresseföretags resultat		-0,1	0,4	-	-
Summa rörelseintäkter		1.756,7	1.631,2	81,9	80,8
Övriga externa kostnader	2,4	-544,3	-515,8	-74,7	-58,7
Personalkostnader	5,6	-1.098,4	-1.060,7	-44,2	-38,7
Avskrivningar och nedskrivningar	7	-38,8	-51,2	-3,4	-1,8
Poster av engångskaraktär	8	407,7	-	68,3	-
Övriga rörelsekostnader	3	-0,9	-1,2	-	-
Summa rörelsekostnader		-1.274,7	-1.628,9	-54,0	-99,2
Rörelseresultat		482,0	2,3	27,9	-18,4
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-	-	506,1	33,2
Resultat från andelar i intresseföretag		-	-	-	1,2
Resultat från andra långfristiga värdepappersinnehav	10	-0,5	0,7	-0,5	0,3
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	11	20,6	3,0	6,8	1,4
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	12	-2,1	-3,5	-1,1	-1,7
Finansnetto		18,0	0,2	511,3	34,4
Resultat efter finansnetto		500,0	2,5	539,2	16,0
Bokslutsdispositioner	13	-	-	-108,7	-
Minoritetens andel	14	-0,2	0,2	-	-
Resultat före skatt		499,8	2,7	430,5	16,0
Skatt på årets resultat	15	-147,6	-2,0	-127,3	-
ÅRETS RESULTAT		352,2	0,7	303,2	16,0

Kassaflödesanalyser

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2000	1999	2000	1999
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		500,0	2,5	539,2	16,0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m					
Realisationsvinster och realisationsförluster		-1,5	1,9	4,1	16,4
Avskrivningar och nedskrivningar		38,8	51,2	3,4	1,8
Utdelningar och koncernbidrag		-	-	-510,3	-30,1
Allokerade ej utbetalda pensionsmedel		-406,9	-	-57,6	-
Avsättning till förnyelseprogram		115,7	-	-	-
Övriga poster		-1,6	-0,7	0,5	-4,2
Resultat efter poster som inte ingår i kassaflödet		244,5	54,9	-20,7	-0,1
Betald skatt		-31,8	-47,0	-7,7	-12,3
Kassaflöde, löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital		212,7	7,9	28,4	-12,4
Förändringar av rörelsekapital					
Förändring av pågående arbete för annans räkning		64,9	-7,7	-0,2	-0,8
Förändring av kortfristiga fordringar		-98,7	27,4	24,1	-10,6
Förändring av kortfristiga skulder		67,5	-14,3	177,5	-79,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		246,4	13,3	173,0	-102,9
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-0,7	-4,3	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-37,1	-38,0	-6,9	-2,6
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		3,3	9,9	0,3	-
Förvärv av dotterföretag		-	0,6	-21,5	-1,7
Försäljning av dotterföretag		-	-36,0	72,6	50,3
Utdelning från koncernföretag		-	-	-	28,9
Övriga poster		-0,1	0,8	-	1,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-34,6	-67,0	44,5	76,2
Finansieringsverksamheten					
Minskning långfristiga fordringar		0,5	-	0,3	0,4
Upptagna lån		0,2	11,0	-	13,2
Utdelning		-17,8	-17,8	-17,8	-17,8
Amortering av skuld		-	-57,0	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-17,1	-63,8	-17,5	-4,2
ÅRETS KASSAFLÖDE		194,7	-117,5	200,0	-30,9
Likvida medel vid årets början		66,8	184,7	36,9	67,8
Kursdifferens i likvida medel		0,3	-0,4	-	-
Likvida medel vid årets slut		261,8	66,8	236,9	36,9

Balansräkningar per den 31 december

Tillgångar

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2000	1999	2000	1999
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	17	4,8	3,9	–	–
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark		0,3	0,4	–	–
Inventarier	18	72,9	72,1	7,7	4,5
Summa materiella anläggningstillgångar		73,2	72,5	7,7	4,5
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	19	–	–	235,8	290,9
Andelar i intresseföretag	20	3,9	2,7	3,5	3,6
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	4,3	4,9	–	0,5
Andra långfristiga fordringar	22	342,1	2,1	52,2	0,8
Summa finansiella anläggningstillgångar		350,3	9,7	291,5	295,8
Summa anläggningstillgångar		428,3	86,1	299,2	300,3
Omsättningstillgångar					
Pågående arbete för annans räkning	23	41,7	106,6	–	–
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		343,2	241,1	0,5	0,1
Fordringar hos koncernföretag		–	–	296,8	41,1
Fordringar hos intresseföretag		–	0,8	–	–
Övriga fordringar	22	78,4	27,7	7,6	7,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	32,9	34,2	11,4	9,8
Summa kortfristiga fordringar		454,5	303,8	316,3	58,4
Övriga kortfristiga placeringar		192,7	–	192,7	–
Kassa och bank		69,1	66,8	44,2	36,9
Summa omsättningstillgångar		758,0	477,2	553,2	95,3
SUMMA TILLGÅNGAR		1.186,3	563,3	852,4	395,6
Ställda panter					
Företagsinteckningar	31	1,7	1,7	–	–
Summa ställda panter		1,7	1,7	–	–

Eget kapital och skulder

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2000	1999	2000	1999
Bundet eget kapital	25				
Aktiekapital		74,0	74,0	74,0	74,0
Bundna reserver		162,4	76,4	41,4	41,4
Summa bundet eget kapital		236,4	150,4	115,4	115,4
Fritt eget kapital	25				
Fria reserver		-76,6	26,2	14,7	16,5
Årets resultat		352,2	0,7	303,2	16,0
Summa fritt eget kapital		275,6	26,9	317,9	32,5
Summa eget kapital		512,0	177,3	433,3	147,9
Minoritetens andel	26	1,1	1,0	-	-
Obeskattade reserver	27	-	-	115,8	7,1
Avsättningar					
Avsättningar för skatter	28	69,9	57,8	-	-
Övriga avsättningar	29	115,7	8,2	-	-
Summa avsättningar		185,6	66,0	-	-
Långfristiga skulder	30,31				
Skulder till kreditinstitut	32	6,8	6,0	-	-
Skulder till koncernföretag		-	-	10,4	10,4
Konvertibelt förlagslån	33	10,9	10,9	12,4	12,4
Övriga långfristiga skulder		1,9	-	-	-
Summa långfristiga skulder		19,6	16,9	22,8	22,8
Kortfristiga skulder					
Pågående arbeten för annans räkning	23	-	-	-	0,2
Leverantörsskulder		80,1	64,1	10,5	8,3
Skulder till koncernföretag		-	-	123,5	194,3
Skatteskulder		104,5	-	114,5	-
Övriga skulder	32	79,0	67,8	0,8	1,4
Uppplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	204,4	170,2	31,2	13,6
Summa kortfristiga skulder		468,0	302,1	280,5	217,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1.186,3	563,3	852,4	395,6
Ansvarsförbindelser					
Ansvar för handelsbolags skulder		0,4	0,4	0,4	0,4
Borgen för dotterbolags skulder		-	-	21,0	11,0
Fullgörandegarantier		14,0	14,1	14,0	14,1
Andra ansvarsförbindelser		0,1	0,2	-	-
Summa ansvarsförbindelser		14,5	14,7	35,4	25,5

Redovisningskommentarer

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning och omfattar SWECO AB och samtliga företag där moderbolaget vid årsskiftet direkt eller indirekt ägde mer än 50 procent av röstvärdet.

Företag där röstetalet är minst 20 procent och högst 50 procent redovisas som intresseföretag. Andelen av intresseföretagens resultat och kapital redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernbokslutet har upprättats enligt förvärvsmetoden. De obeskattade reserverna har uppdelats i eget kapital och latent skatt med tillämpning av de aktuella skattesatserna.

Vid omräkning av utländska dotterbolag har dagskursmetoden använts. Uppkomna differenser har påverkat bundna och fria reserver.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder har värderats till balansdagens kurs. I de fall fordringar är säkrade med terminskontrakt har de omräknats till terminskontraktets kurs.

Resultaträkning

Resultaträkningen är uppställd enligt den kostnadslagsindelade modellen.

Intäkter och pågående arbeten

I koncernredovisningen redovisas under rörelsens intäkter årets genererade utfaktureringsvärde av pågående arbeten. I balansräkningen värderas pågående arbeten till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Skillnaden mellan denna värdering och den skattemässiga värdering som tillämpas i de enskilda juridiska enheterna redovisas dels som latent skatteskuld, dels som bundet eget kapital i koncernbalansräkningen. I de enskilda juridiska enheterna redovisas under rörelsens intäkter faktureringen av arbeten som utförts på löpande räkning samt årets genererade värde på arbeten som utförts till fast pris. I balansräkningen värderas arbeten som utförts till fast pris till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Faktureringen skuldförs. Arbeten som utförts på löpande räkning åsätts inget värde i balansräkningen.

Moderbolagets fakturering av koncerngemensam administration och övrig verksamhet redovisas som nettoomsättning i resultaträkningen.

Avskrivningar

Planenliga avskrivningar bestäms med ledning av tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Inventarier skrivs av med 20 procent, datorutrustning med 33 procent och goodwill med 20 procent per år.

Skillnaden mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan redovisas som överavskrivningar och fördelas i koncernredovisningen mellan eget kapital och latent skatt.

NOT 1. INTÄKTER PER GEOGRAFISK MARKNAD Mkr om ej annat anges

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Intäkter per geografisk marknad				
Sverige	1.512,3	1.411,0	81,9	80,8
Norge	69,2	57,2	-	-
Finland	9,5	8,7	-	-
Övriga EU	11,5	11,9	-	-
Övriga Europa	44,0	43,3	-	-
Afrika	27,1	20,9	-	-
Asien	55,8	58,7	-	-
Oceanien	0,4	0,1	-	-
Nordamerika	6,8	0,9	-	-
Syd- och Mellanamerika	20,2	18,1	-	-
Summa	1.756,8	1.630,8	81,9	80,8

NOT 2. INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MOT KONCERNBOLAG

Av moderbolagets nettoomsättning avser 98% (98) försäljning till koncernbolag.

Av moderbolagets övriga externa kostnader avser 7% (15) inköp från koncernbolag.

NOT 3. VALUTAKURSDIFFERENSER OCH VALUTASÄKRINGAR AV FLÖDEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
I rörelseresultatet ingående valutakursdifferenser				
Nettoomsättning	1,5	1,2	-	-
Övriga rörelsekostnader	-0,2	-0,2	-	-
Summa	1,3	1,0	-	-

Del av framtida valutaflöden säkras med terminskontrakt.

NOT 4. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Revision	0,6	0,6	0,2	0,1
Andra uppdrag än revisionsuppdraget	0,6	0,7	0,1	0,1
Summa	1,2	1,3	0,3	0,2

NOT 5. MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	Kvinnor	Män	2000 Totalt	1999 Totalt
Sverige				
Moderbolaget	19	27	46	43
Dotterbolag	520	1.450	1.970	2.046
Summa Sverige	539	1.477	2.016	2.089
Utland				
Norge	22	62	84	78
Finland	3	10	13	13
Litauen	–	1	1	–
Afrika	–	2	2	1
Asien	–	7	7	4
Syd- och Mellanamerika	–	9	9	3
Summa utland	25	91	116	99
Summa Sverige och utland	564	1.568	2.132	2.188

NOT 6. LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Totala lönekostnader	727,0	687,1	24,0	18,4
Löner och ersättningar	727,0	687,1	24,0	18,4
Sociala kostnader exkl pensionskostnader	245,5	240,4	9,1	6,2
Pensionskostnader, styrelse och VD	4,2	3,2	0,6	0,5
Pensionskostnader, övriga	76,4	62,3	4,4	1,6
Summa	1.053,1	993,0	38,1	26,7

	2000		1999	
Löner och ersättningar per land	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget	2,7	21,3	4,7	13,7
Dotterbolag	8,0	652,7	10,7	623,8
Summa Sverige	10,7	674,0	15,4	637,5
Utlandet				
Norge	1,3	29,9	1,3	26,1
Finland	0,5	3,1	0,5	2,9
Litauen	–	0,5	–	–
Afrika	–	0,6	–	0,4
Asien	–	2,8	–	1,3
Syd- och Mellanamerika	–	3,6	–	1,7
Summa utland	1,8	40,5	1,8	32,4
Summa Sverige och utland	12,5	714,5	17,2	669,9

I enlighet med bolagstämans beslut om arvode till styrelsen för verksamhetsåret 2000 har 540 000 kronor betalats ut, varav styrelsens ordförande erhållit 150 000 kronor. Till verkställande direktören har utgått lön och beskattade förmåner om sammanlagt 2 150 000 kronor. Pensionsvillkoren för verkställande direktören innebär att pensionspremier erläggs motsvarande 30 procent av utbetald lön. Vid uppsägning från bolagets sida utgår lön för en period av 18 månader. Övrig personal har pensionsförmåner i huvudsak enligt ITP-planen. Därest bolaget säger upp anställningen är uppsägningstiden maximalt 2 år.

NOT 7. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Goodwill, avskrivningar enligt plan	-1,5	-5,7	-	-
Goodwill, nedskrivningar utöver plan	-	-9,0	-	-
Inventarier, avskrivningar enligt plan	-37,3	-36,5	-3,4	-1,8
Summa	-38,8	-51,2	-3,4	-1,8

NOT 8. POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Återförda pensionsmedel	532,7	-	76,0	-
Avsättning till förnyelseprogram	-125,0	-	-7,7	-
Summa	407,7	-	68,3	-

NOT 9. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Utdelning	-	-	-	28,9
Koncernbidrag	-	-	510,2	36,9
Realisationsvinst	-	-	-	2,6
Nedskrivningar	-	-	-	-16,0
Realisationsförlust	-	-	-4,1	-19,2
Summa	-	-	506,1	33,2

NOT 10. RESULTAT FRÅN ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Realisationsvinst	-	0,7	-	0,3
Nedskrivningar	-0,5	-	-0,5	-
Summa	-0,5	0,7	-0,5	0,3

NOT 11. RÄNTEINTÄKTER OCH ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ränteeffekt vid förnyad nuvärdesberäkning (se not 22)	16,0	-	2,6	-
Övriga ränteintäkter	4,5	2,7	4,2	1,4
Kursdifferenser	0,1	0,3	-	-
Summa	20,6	3,0	6,8	1,4

NOT 12. RÄNTEKOSTNADER OCH ÖVRIGA FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Räntekostnader till koncernföretag	-	-	-0,5	-
Övriga räntekostnader	-2,0	-3,3	-0,6	-1,5
Kursdifferenser	-0,1	-0,2	-	-0,2
Summa	-2,1	-3,5	-1,1	-1,7

NOT 13. BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Avskrivningar utöver plan	-	-	0,2	-
Förändring periodiseringsfond	-	-	-108,9	-
Summa	-	-	-108,7	-

NOT 14. MINORITETSANDELAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Minoritetsandelar av resultat före skatt	-0,2	0,2	-	-
Minoritetens andel av skatt	-	-	-	-
Minoritetens andel av resultat efter skatt	-0,2	0,2	-	-

NOT 15. SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Inkomstskatt	-134,7	-4,5	-127,3	-
Latent skatt	-12,5	2,6	-	-
Andel i intresseföretags skatt	-0,4	-0,1	-	-
Summa	-147,6	-2,0	-127,3	-

NOT 16. FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Årets inköp enligt not 18	43,3	46,9	6,9	2,6
Finansierat med leasing	-6,2	-8,1	-	-
Materiella anläggningstillgångar i förvärv av dotterföretag	-	-0,8	-	-
Summa	37,1	38,0	6,9	2,6

NOT 17. GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	5,3	32,3	-	-
Inköp	2,4	4,5	-	-
Försäljning/utrangering	-0,6	-31,5	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7,1	5,3	-	-
Ingående avskrivning	-1,4	-16,7	-	-
Försäljning/utrangering	0,6	21,0	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-1,5	-5,7	-	-
Utgående ackumulerad avskrivning	-2,3	-1,4	-	-
Utgående planenligt restvärde	4,8	3,9	-	-

NOT 18. INVENTARIER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	211,9	270,5	7,5	4,9
Inköp	43,3	46,9	6,9	2,6
Försäljning/utrangering	-26,9	-105,5	-0,4	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	228,3	211,9	14,0	7,5
Ingående avskrivningar	-139,8	-192,1	-3,0	-1,2
Försäljning/utrangering	21,7	88,8	0,1	–
Årets avskrivningar	-37,3	-36,5	-3,4	-1,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-155,4	-139,8	-6,3	-3,0
Utgående planenligt restvärde	72,9	72,1	7,7	4,5
Varav inventarier finansierade med finansiell leasing med följande belopp	2000	1999	2000	1999
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13,3	12,3	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3,3	-2,5	–	–
Utgående planenligt restvärde	10,0	9,8	–	–

NOT 19. AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Bokfört värde
Direkt ägda företag:					
SWECO BLOCO AB	556140-9557	Stockholm	100	20 000	18,0
SWECO Connect AB	556083-8624	Stockholm	100	15 000	1,8
SWECO Energuide AB	556007-5573	Stockholm	100	60 000	15,8
SWECO FFNS Arkitekter AB	556173-0606	Stockholm	100	1 050	0,1
SWECO Industriteknik AB	556341-2476	Stockholm	100	20 000	9,9
SWECO Position AB	556337-7364	Stockholm	100	1 250	5,7
SWECO Projektledning AB	556140-0283	Stockholm	100	5 000	0,5
SWECO THEORELLS AB	556030-9733	Solna	100	1 500 000	64,9
SWECO VBB VIAK AB	556346-0327	Stockholm	100	20 000	109,8
NAB Arkitekter och Ingenjörer AB	556415-5884	Stockholm	100	50 000	7,9
SWECO International AB	556079-1336	Stockholm	100	450	0,6
Vattenbyggnadsbyrån AB	556077-9471	Stockholm	100	1 000	0,8
Summa aktier och andelar i koncernföretag					235,8

INDIREKT ÄGDA FÖRETAG:**Genom SWECO BLOCO AB**

Tre D - Digital Design Development AB	556250-8365	Stockholm	100	500
---------------------------------------	-------------	-----------	-----	-----

Genom SWECO Industriteknik AB

Cactus Automation AB	556216-6180	Göteborg	100	5 000
Hedlund Kontroll AB	556152-1369	Stockholm	100	1 000
OY NICON Industrikonsult Finland AB	0992948-1	Finland	60	180

Genom SWECO THEORELLS AB

Theorells A/S Norge	920396674	Norge	100	600
---------------------	-----------	-------	-----	-----

Genom SWECO VBB VIAK AB

Aqua Konsult Hedman & Sjögren AB	556208-3757	Stockholm	100	500
Bohusläns Geoteknik AB	556203-2226	Uddevalla	100	100
Gasbyggarna i Stockholm AB	556387-7660	Stockholm	100	4 000
Pelagus AB	556032-2496	Stockholm	100	100 000
VBB Anläggning AB	556507-0868	Stockholm	100	120 000
VBB Samfunns-teknikk A/S	917093954	Norge	100	29 537
VBB-COWI Joint Venture AB	556085-5867	Stockholm	100	1 000
Viak VA-anläggningar AB	556104-7829	Falun	100	500

NOT 20. AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel, %	Antal andelar	Bokfört värde
Koncernen					
I ² E Energisystemintegration AB	556211-9684	Stockholm	50	50	0,7
Konsortiet KM/Norra länken 2 HB	916942-0115	Stockholm	25		1,2
Kordab Byggdata AB	556214-2900	Solna	31	65 000	2,0
Summa aktier och andelar					3,9
Moderbolaget					
Konsortiet KM/Norra länken 2 HB	916942-0115	Stockholm	25		1,2
Kordab Byggdata AB	556214-2900	Solna	31	65 000	2,3
Summa aktier och andelar					3,5

Skillnaden mellan bokfört värde i ägande bolag och koncernens andel i intresseföretagens egna kapital uppgår till 0,2 Mkr (-0,9 Mkr).

NOT 21. ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel, %	Antal andelar	Bokfört värde
Indirekt ägda aktier och andelar					
SwedPower International AB	556192-6212	Stockholm	15	600	0,7
BRF Blompottan	716417-7094	Stockholm			0,8
BRF Lunda Industriby nr 1	716417-6914	Stockholm			1,0
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre			0,8
Övriga aktier och andelar					1,0
Summa aktier och andelar					4,3

NOT 22. ÅTERFÖRDA PENSIONSMEDEL SPP OCH ARKITEKTERNAS PENSIONS KASSA

Nominella belopp	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Under året allokerade medel	673,4	–	109,1	–
Fordran övertagen från andra koncernföretag	–	–	27,2	–
Under året utbetalda och avräknade medel	-141,8	–	-20,9	–
Utgående nominell fordran	531,6	–	115,4	–
Nuvärdesberäknade belopp				
Nuvärdesberäknad fordran vid allokering 2000-06-30	532,7	–	66,0	–
Fordran övertagen från andra koncernföretag	–	–	10,0	–
Under året utbetalda och avräknade medel	-141,8	–	-21,0	–
Förändring vid förnyad nuvärdesberäkning	16,0	–	2,6	–
Utgående nuvärdesberäknad fordran	406,9	–	57,6	–
Fördelning på balansposter				
Andra långfristiga fordringar	341,5	–	51,6	–
Övriga fordringar	65,4	–	6,0	–
Summa	406,9	–	57,6	–

Nuvärdesberäkningarna har skett med 6 procent ränta på fordringar som beräknas utnyttjas senast 2005-12-31. Fordringar som beräknas kunna utnyttjas efter detta datum har nuvärdesberäknats med 10 procent ränta.

NOT 23. PÅGÅENDE ARBETEN FÖR ANNANS RÄKNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Upparbetade intäkter	799,0	685,1	-	2,2
Erhållna förskott	-757,3	-578,5	-	-2,4
Summa pågående arbete netto	41,7	106,6	-	-0,2

NOT 24. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Förutbetalda hyreskostnader	12,7	12,1	4,3	3,9
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20,2	22,1	7,1	5,9
Summa	32,9	34,2	11,4	9,8

NOT 25. EGET KAPITAL

	Bundet kapital			Fritt kapital		Total
	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Bundna reserver	Balanserad vinst	Årets resultat	
Koncernen						
Belopp vid årets ingång	74,0	41,4	35,0	26,2	0,7	177,3
Vinstdisposition						
utdelning	-	-	-	-17,1	-0,7	-17,8
Omräkningsdifferens i						
utländsk valuta	-	-	0,1	0,2	-	0,3
Förskjutning mellan						
bundet och fritt kapital	-	-	85,9	-85,9	-	0,0
Årets resultat	-	-	-	-	352,2	352,2
Belopp vid årets utgång	74,0	41,4	121,0	-76,6	352,2	512,0
Moderbolaget						
Belopp vid årets ingång	74,0	41,4	-	16,5	16,0	147,9
Vinstdisposition						
utdelning	-	-	-	-1,8	-16,0	-17,8
Årets resultat	-	-	-	-	303,2	303,2
Belopp vid årets utgång	74,0	41,4	-	14,7	303,2	433,3

NOT 26. MINORITETSINTRESSEN I EGET KAPITAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
OY NICON Industrikonsult Finland AB	1,1	1,0	-	-
Minoritetsintressen i eget kapital	1,1	1,0	-	-

NOT 27. OBESKATTADE RESERVER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	-	-	-	0,2
Periodiseringsfond	-	-	115,8	6,9
Summa	-	-	115,8	7,1

NOT 28. AVSÄTTNINGAR FÖR SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Latent skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	98,7	62,3	-	-
Latent skattefordran	-28,8	-4,5	-	-
Summa	69,9	57,8	-	-

NOT 29. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Avsättningar för omstrukturering	-	8,2	-	-
Avsättningar för förnyelseprogram	115,7	-	-	-
Summa	115,7	8,2	-	-

NOT 30. CHECKRÄKNINGSKREDITENS STORLEK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Beviljad kredit	32,0	37,0	30,0	35,0

NOT 31. STÄLLDA PANTER PER SKULDPOST

Samtliga ställda pantar har ställts som säkerhet för checkräkningskrediter i utlandet.

NOT 32. LEASING- OCH HYRESAVTAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Skulder enligt finansiella leasingavtal				
I övriga kortfristiga skulder				
Förfallande inom 1 år	3,8	3,9	-	-
Summa kortfristiga skulder	3,8	3,9	-	-
I skulder till kreditinstitut				
Förfallande inom mer än 1 men mindre än 2 år	3,8	1,9	-	-
Förfallande inom mer än 2 men mindre än 3 år	2,8	4,1	-	-
Summa långfristiga skulder	6,6	6,0	-	-
 Avgifter enligt tecknade operationella leasing- och hyresavtal¹⁾				
Under året betalda lokalhyror	65,9	63,2	26,2	25,9
Övriga under året betalda avgifter	8,6	8,5	7,7	7,7
Summa under året betalda avgifter	74,5	71,7	33,9	33,6
 Framtida leasingavgifter				
inom 1 år	66,2	61,4	38,1	35,7
inom mer än 1 år men mindre än 2 år	57,0	63,9	35,1	39,9
inom mer än 2 år men mindre än 3 år	50,8	53,6	34,7	35,3
senare	86,5	90,1	68,1	70,6
Summa framtida avgifter	260,5	269,0	176,0	181,5

1) FÖR MODERBOLAGET ÄVEN FINANSIELLA LEASINGAVTAL

NOT 33. KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Ett konvertibelt förlagslån om 10,9 Mkr tecknades under 1999 av medarbetare inom SWECO-koncernen. Lånets nominella belopp är 12,4 Mkr varav 1,5 Mkr tecknats av ett bolag inom koncernen. Lånet löper med rörlig ränta och förfaller till betalning 2003-12-31. Lånet kan konverteras till aktier under tiden 2003-07-01 - 2003-11-30 till konverteringskursen 46:60.

NOT 34. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Upplupna lönekostnader	41,2	27,5	10,2	9,3
Upplupen semester- och tidsskuld	86,8	81,0	2,9	2,0
Upplupna sociala kostnader	25,8	29,8	0,6	0,5
Övriga	50,6	31,9	17,5	1,8
Summa	204,4	170,2	31,2	13,6

Förslag till vinstdisposition

Koncernen

Koncernens fria egna kapital uppgick den 31 december 2000 till 275,6 Mkr
I koncernen föreslås avsättning till bundna reserver med mindre än 0,1 Mkr.

Moderbolaget

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att balanserad vinst	14,7 Mkr
jämte nettovinst för året	303,2 Mkr
eller tillsammans	317,9 Mkr
disponeras så	
att till aktieägarna utdelas 5:00 kr per aktie	74,0 Mkr
och att resterande	243,9 Mkr
balanseras i ny räkning.	

Stockholm den 8 februari 2001

Olle Nordström
Ordförande

Carl Ameln

Marita Claëson

Eric Douglas

Birgit Erngren

Anders Frick

Johan Landberg

Ingemar Olsson

Wigon Thuresson
VD och Koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 februari 2001

PricewaterhouseCoopers AB
Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i SWECO AB (publ) för år 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions-sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga

beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisnings-sed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultat-räkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 16 februari 2001

PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Styrelsen

Olle Nordström

Född 1958.
Styrelsens ordförande.
Ledamot sedan 1997.
Ledamot i Skirner och
Ingemansson Technology.
Innehav i SWECO: 115 741 aktier
samt 25 procent i bolag
som äger 1 593 146 aktier.



Carl Ameln

Född 1947.
VD och koncernchef i LKAB.
Ledamot sedan 1997.
Ordförande i Minelco.
Ledamot i Boliden Ltd.
Innehav i SWECO: 1 000 aktier.



Eric Douglas

Född 1968.
Direktör.
Ledamot sedan 2000.
Ledamot i Fagerhult och Almedahls.
Innehav i SWECO: 10 000 aktier.



Wigon Thuresson

Född 1942.
VD och koncernchef i SWECO.
Ledamot sedan 1997.
Ordförande i PlantVision
och Tillquist Elteknik.
Innehav i SWECO: 4 000 aktier
och köpoptioner motsvarande
150 000 aktier.



Anders Frick

Född 1945.
Direktör.
Styrelsens vice ordförande.
Ledamot sedan 1997.
Ledamot i Fagerhult, Getinge Industrier,
Nordbanken Södra regionen,
ProstaLund och Securitas.
Innehav i SWECO: 8 000 aktier.

Johan Landberg

Född 1947.
Anställd i SWECO VBB VIAK.
Personalrepresentant sedan 1998.
Innehav i SWECO: 968 aktier
och konvertibler
motsvarande 1 000 aktier.



Marita Claëson

Född 1945.
Anställd i SWECO FFNS.
Personalrepresentant sedan 1997.
Innehav i SWECO: 1 000 aktier.



Birgit Erngren

Född 1939.
Ledamot sedan 1997.
Ledamot i Industrifonden, Kammarkollegiets
fonddelegation, Teknikvetenskapliga
ForskningsRådet, Forskningsrådsnämnden,
Stiftelsen Packforsk och MTC samt
suppleant i Skogsindustrins Tekniska
Forskningsinstitut, STFI.
Innehav i SWECO: 998 aktier.

Ingemar Olsson

Född 1943.
Anställd i SWECO THEORELLS.
Personalrepresentant sedan 1998.
Innehav i SWECO: 300 aktier och
konvertibler motsvarande 1 000 aktier.



Suppleant:
Magnus Naesman

Född 1955.
Anställd i SWECO BLOCO.
Personalrepresentant sedan 1997.
Innehav i SWECO: 190 aktier.



Revisorer

PricewaterhouseCoopers
Ansvarig revisor:
Michael Bengtsson.
Född 1959.
Auktoriserad revisor.

Koncernledning

Wigon Thuresson

VD och koncernchef i SWECO
sedan 2000.
Född 1942.
Anställningsår: 2000
Innehav i SWECO: 4 000 aktier
och köpoptioner
motsvarande 150 000 aktier.



Bo Jansson

Finansdirektör sedan 2000.
Född 1952.
Anställningsår: 2000.
Innehav i SWECO: 0 aktier.



Kurt O. Eriksson

Direktör Affärsutveckling
sedan 2000.
Född 1948.
Anställningsår: 1975.
Innehav i SWECO: Privat och
via bolag 144 844 aktier och
konvertibler motsvarande
18 000 aktier.



Ledande befattningshavare



Fredrik Hedlund

Informationschef i SWECO
sedan 2000.
Född 1961.
Anställningsår: 2000.
Innehav i SWECO: 1 000 aktier.



Mats Pålsson

VD i SWECO VBB VIAK
sedan 2000.
Född 1954.
Anställningsår: 1997.
Innehav i SWECO: 0 aktier.

Anders Lénberg

Personalchef i SWECO
sedan 1997.
Född 1946.
Anställningsår: 1976.
Innehav i SWECO: 1 000 aktier.



Hans Olson

VD i SWECO BLOCO
sedan 1993.
Född 1949.
Anställningsår: 1993.
Innehav i SWECO: 3 328 aktier.





Erik Severin
VD i SWECO Energuide
sedan 1999.
Född 1954.
Anställningsår: 1988.
Innehav i SWECO: 0 aktier.



Bo Carlsson
VD i SWECO Projektledning
sedan 2001.
Född 1956.
Anställningsår: 1990.
Innehav i SWECO: 0 aktier.



Eva Nygren
VD i SWECO FFNS
sedan 1999.
Född 1955.
Anställningsår: 1999.
Innehav i SWECO: Konvertibler
motsvarande 300 aktier.



Jerker Perers
Styrelseordförande i
SWECO VBB VIAK
sedan 2000.
Född 1945.
Anställningsår: 1971.
Innehav i SWECO: 4 002 aktier
och konvertibler
motsvarande 2 000 aktier.



Kenny Andersson
VD i SWECO THEORELLS
sedan 1991.
Född 1942.
Anställningsår: 1958.
Innehav i SWECO: 2 500 aktier
och konvertibler motsvarande
3 000 aktier.



Maths Palm
VD i SWECO Connect
sedan 2000.
Född 1959.
Anställningsår: 1988.
Innehav i SWECO: 3 000 aktier.



Jan Zakariasson
VD i SWECO Position
sedan 2000.
Född: 1960.
Anställningsår: 1996.
Innehav i SWECO: 0 aktier.



Ulf Gustavsson
VD i SWECO Indusriteknik
sedan 1999.
Född 1938.
Anställningsår: 1985.
Innehav i SWECO: 0 aktier.



Adresser

	Adress	Telefon	Telefax
SWECO (SWECO AB (publ)) Kontor/Dotterbolag Stockholm	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Godsadress: Lastkaj, Rålambsvägen 13, 112 59 Stockholm info@sweco.se, www.sweco.se	08-695 60 00	08-695 66 10
SWECO BLOCO AB Kontor/Dotterbolag Stockholm Kristianstad Sundsvall DDD	Hantverkargatan 11 B, Box 22560, 104 22 Stockholm Spannmålgatan 7, Box 587, 291 32 Kristianstad Södra Järnvägsgatan 37, Box 259, 851 04 Sundsvall Hantverkargatan 11 B, Box 22560, 104 22 Stockholm	08-692 55 00 044-20 23 00 060-16 99 40 08-692 55 99	08-652 47 00 044-20 23 29 060-15 48 00 08-652 47 00
SWECO FFNS AB Kontor/Dotterbolag Stockholm	Rosenlundsgatan 31, Box 17920, 118 95 Stockholm Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Bergmästaregatan 2, Box 1902, 791 19 Falun Klockijungsvägen 1, Box 258, 982 22 Gällivare Nygatan 3, 803 20 Gävle Gullbergs Strandgata 3, Box 2203, 403 14 Göteborg Brogatan 23, 302 43 Halmstad Kungsgatan 2, 252 21 Helsingborg Östra Strandgatan 10, Box 145, 551 13 Jönköping Ronnebygatan 42, 371 33 Karlskrona Kungsgatan 7, 652 24 Karlstad Stora Torget 3, 582 19 Linköping Västra Varvsgatan 11, Box 50120, 973 24 Luleå Geijersgatan 8, 216 18 Malmö Storgatan 40, 931 31 Skellefteå Södra Järnvägsgatan 37, Box 259, 851 04 Sundsvall Västra Norrlandsgatan 10 B, 903 27 Umeå Bergsbrunnagatan 1, 753 23 Uppsala Södra Ringvägen 12, Box 8, 721 03 Västerås Grubbensgatan 6, Box 8054, 700 08 Örebro Nygatan 17, 891 33 Örnsköldsvik Östersund	08-522 952 00 08-695 60 00 023-464 60 0970-140 70 026-18 81 00 031-62 75 00 035-21 89 50 042-12 77 30 036-15 18 00 0455-151 20 054-10 23 50 013-35 73 00 0920-356 00 040-16 70 00 0910-142 50 060-16 99 50 090-71 52 00 018-10 90 90 021-14 11 00 019-16 81 00 0660-107 80 063-57 60 00	08-522 953 00 08-695 64 20 023-464 61 0970-155 49 026-18 27 95 031-62 77 22 035-13 09 32 042-14 98 12 036-71 09 65 0455-151 08 054-10 23 26 013-14 30 69 0920-356 45 040-15 43 47 0910-104 55 060-15 48 00 090-71 52 29 018-10 00 99 021-14 11 14 019-16 81 49 0660-21 14 96 063-57 60 10
SWECO Connect AB Kontor/Dotterbolag Stockholm	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Hantverkargatan 11 B, Box 22560, 104 22 Stockholm Rosenlundsgatan 31, Box 17920, 118 95 Stockholm Huvudstagatan 22, Box 1261, 171 24 Solna Parkgatan 3, Box 1902, 791 19 Falun Gullbergs Strandgata 3, Box 2203, 403 14 Göteborg Västra Varvsgatan 11, Box 50120, 973 24 Luleå Geijersgatan 8, 216 18 Malmö Södra Järnvägsgatan 37, Box 259, 851 04 Sundsvall	08-695 60 00 08-692 55 00 08-522 952 00 08-705 06 00 023-464 00 031-62 75 00 0920-356 00 040-16 70 00 060-16 99 10	08-695 66 80 08-652 47 00 08-522 953 00 08-705 08 00 023-464 01 031-62 77 22 0920-355 45 040-15 43 47 060-61 30 07
SWECO Energide AB Kontor/Dotterbolag Stockholm Luleå Malmö Västerås	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Västra Varvsgatan 11, Box 50120, 973 24 Luleå Eddagatan 4, 217 67 Malmö Södra Ringvägen 12, Box 422, 721 08 Västerås	08-695 60 00 0920-357 00 040-37 53 00 021-14 11 00	08-695 60 90 0920-357 75 040-27 02 50 021-14 11 84
SWECO Industriteknik AB Kontor/Dotterbolag Stockholm Falkenberg Göteborg Helsingborg Karlskrona Luleå Malmö Piteå Cactus Hedlund Kontroll NICON Finland	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Nygatan 64, 311 31 Falkenberg Gullbergs Strandgata 3, Box 2203, 403 14 Göteborg Järnvägsgatan 35, Box 2122, 250 02 Helsingborg Erik Dahlbergsvägen 101, 374 38 Karlskrona Västra Varvsgatan 11, Box 50120, 973 24 Luleå Eddagatan 4, 217 67 Malmö Lidgatan 2, Box 114, 941 23 Piteå Krokslätts Fabriker 30, 431 37 Mölndal Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Alholmsvägen 43, FI-68600 Jakobstad, Finland	08-695 60 00 0346-497 90 031-62 75 00 042-38 13 00 0454-341 20 0920-357 50 040-37 53 00 0911-931 00 031-86 97 00 08-734 93 80 +358 6 781 4400	08-695 61 70 0346-873 63 031-62 75 39 042-38 13 99 0454-341 29 0920-357 75 040-27 02 50 0911-125 44 031-86 97 24 08-695 66 40 +358 6 781 4444
SWECO Position AB Kontor/Dotterbolag Stockholm Falun Karlstad Malmö Växjö	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Parkgatan 3, Box 1902, 791 19 Falun Kanikenäsbanken 10, Box 385, 651 09 Karlstad Geijersgatan 8, 216 18 Malmö Lineborgsplan 3, Box 276, 351 05 Växjö	08-695 60 00 023-464 00 054-14 17 00 040-16 70 00 0470-72 66 00	08-695 63 30 023-464 01 054-15 89 26 040-15 43 47 0470-72 66 01

	Adress	Telefon	Telefax
SWECO Projektledning AB			
Kontor/Dotterbolag			
Stockholm	Gjörwellsg 22, Box 34044, 100 26 Stockholm	08-695 60 00	08-695 64 10
Borensberg	Kvarnholmen, Box 95, 590 30 Borensberg	0141-415 00	0141-415 20
Falun	Svårdsjögatan 19, 791 31 Falun	023-188 01	023-188 05
Gävle	Enkhuset, Bruksplan, Box 18, 815 04 Söderfors	0293-300 33	0293-300 90
Göteborg	Gullbergs Strandgata 3, Box 2203, 403 14 Göteborg	031-62 75 00	031-15 14 70
Helsingborg	Kungsgatan 2, 252 21 Helsingborg	042-24 51 50	042-24 51 55
Linköping	Klostergatan 16, Box 660, 581 07 Linköping	013-10 30 70	013-31 87 87
Lund	Bankgatan 4, 223 52 Lund	046-14 00 75	046-14 50 75
Malmö	Eddagatan 4, 217 67 Malmö	040-37 53 00	040-37 53 99
Nyköping	Hospitalsgatan 22, 611 32 Nyköping	0155-28 25 60	0155-28 27 96
Sundsvall	Södra Järnvägsgatan 37, Box 259, 851 04 Sundsvall	060-16 99 60	060-61 30 07
Umeå	Västra Norrlandsgatan 10 B, 903 27 Umeå	090-71 52 30	090-71 52 29
Västerås	Södra Ringvägen 12, Box 8, 721 03 Västerås	021-14 11 00	021-14 11 14
Växjö	Klostergatan 2, 352 30 Växjö	0470-451 05	0470-135 71
Örnsköldsvik	Nygatan 17, 891 33 Örnsköldsvik	0660-762 00	0660-21 14 96
Östersund	Bangårdsgatan 2, Box 553, 831 27 Östersund	063-57 60 00	063-57 60 10
SWECO THEORELLS AB			
Kontor/Dotterbolag			
Solna	Bangatan 21, Box 1261, 171 24 Solna	08-705 06 00	08-705 09 41
	Huvudstagan 22, Box 1261, 171 24 Solna	08-705 06 00	08-705 08 00
Falun	Bergmästaregatan 2, 791 30 Falun	023-464 80	023-464 81
Gällivare	Klockijungsvägen 1, Box 258, 982 22 Gällivare	0970-140 70	0970-155 49
Gävle	Södra Kungsvägen 25, Box 797, 801 29 Gävle	026-10 52 40	026-18 26 62
Göteborg	Gullbergs Strandgata 3, Box 2203, 403 14 Göteborg	031-62 75 00	031-63 28 28
Halmstad	Brogatan 23, 302 43 Halmstad	035-21 89 50	035-13 09 32
Helsingborg	Järnvägsgatan 35, Box 2122, 250 02 Helsingborg	042-38 13 00	042-38 13 99
Jönköping	Östra Strandgatan 10, Box 145, 551 13 Jönköping	036-15 18 00	036-71 09 65
Kalmar	Norra Vägen 40, 392 35 Kalmar	0480-284 25	0480-141 36
Kiruna	Hjalmar Lundbomsvägen 44, 981 31 Kiruna	0980-187 90	0980-809 05
Linköping	S:t Larsgatan 9 D, 582 24 Linköping	013-37 42 00	013-37 42 29
Luleå	Västra Varvsgatan 11, Box 50120, 973 24 Luleå	0920-356 50	0920-356 75
Lund	Företagsvägen 30, 227 61 Lund	046-31 34 00	046-31 34 20
Malmö	Eddagatan 4, 217 67 Malmö	040-37 53 00	040-13 21 50
Norrköping	Gamla Rådstugugatan 1, 602 24 Norrköping	011-18 62 25	011-15 98 75
Sandviken	Smedsgatan 19, Box 104, 811 22 Sandviken	026-27 17 46	026-27 11 62
Sundsvall	Södra Järnvägsgatan 37, Box 259, 851 04 Sundsvall	060-16 99 70	060-15 81 83
Umeå	Västra Norrlandsgatan 10 B, 903 27 Umeå	090-71 52 40	090-71 52 59
Uppsala	Kungsgatan 62, 753 18 Uppsala	018-16 13 00	018-15 43 12
Örnsköldsvik	Apoteksgränd 3, 891 33 Örnsköldsvik	0660-177 40	0660-825 12
THEORELLS Norge			
Oslo	Sandakerveien 74, NO-0484 Oslo, Norge	+47 22 22 22 10	+47 22 22 55 10
Bodø	Tjeldberget 4, NO-8012 Bodø, Norge	+47 75 58 30 00	+47 75 58 30 13
Stavanger	Haugåsstubbyen 3, NO-4016 Stavanger, Norge	+47 51 88 03 30	+47 51 88 03 31
Trondheim	Olav Tryggvasonsgate 5 C, Postboks 744 Sentrum, NO-7407 Trondheim, Norge	+47 73 83 35 10	+47 73 83 35 00
SWECO VBB VIAK AB			
Kontor/Dotterbolag			
Stockholm	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm	08-695 60 00	08-695 60 10
Boden	Kungsgatan 19, 961 61 Boden	0921-177 70	0921-516 57
Falun	Parkgatan 3, Box 1902, 791 19 Falun	023-464 00	023-464 01
Gävle	Norra Skeppsbron 1, 803 10 Gävle	026-10 20 00	026-10 20 08
Göteborg	Gullbergs Strandgata 3, Box 2203, 403 14 Göteborg	031-62 75 00	031-62 77 22
Jönköping	Östra Strandgatan 10, Box 145, 551 13 Jönköping	036-15 18 00	036-71 09 65
Kalmar	Norra Vägen 40, 392 35 Kalmar	0480-178 52	0480-14 136
Karlstad	Kanikenäsbanken 10, Box 385, 651 09 Karlstad	054-14 17 00	054-15 89 26
Kristianstad*	Spannmålsgratan 7, Box 587, 291 25 Kristianstad	044-20 23 00	044-20 23 29
Linköping	Repslagaregatan 19, Box 1848, 581 17 Linköping	013-25 27 00	013-14 28 60
Luleå	Västra Varvsgatan 11, Box 50120, 973 24 Luleå	0920-355 00	0920-355 45
Malmö	Geijersgatan 8, 216 18 Malmö	040-16 70 00	040-15 43 47
Nyköping	Hospitalsgatan 22, 611 32 Nyköping	0155-28 25 60	0155-28 27 96
Sundsvall	Södra Järnvägsgatan 37, Box 259, 851 04 Sundsvall	060-16 99 10	060-61 30 07
Uddevalla	Agnebergsgatan 2, Box 56, 451 15 Uddevalla	0522-818 00	0522-352 74
Umeå	Västra Norrlandsgatan 10 B, 903 27 Umeå	090-71 52 60	090-71 52 79
Uppsala	Kungsgatan 62, 753 18 Uppsala	018-16 13 13	018-15 43 12
Vänersborg	Södergatan 1, 462 34 Vänersborg	0521-655 00	0521-655 10
Västerås	Södra Ringvägen 12, Box 33, 721 03 Västerås	021-14 11 00	021-14 11 21
Växjö	Lineborgsplan 3, Box 276, 351 05 Växjö	0470-72 66 00	0470-72 66 01
Örebro	Grubbensgatan 6, Box 8118, 700 08 Örebro	019-16 81 00	019-16 81 49
Östersund	Ringvägen 2, 831 34 Östersund	063-15 05 70	063-13 33 15
Aqua Konsult	Fagerstugatan 3, Box 8270, 163 08 Spånga	08-474 55 50	08-474 55 10
VA-Anläggningar	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm	08-695 60 00	08-695 63 10
VBB Samfunns-teknikk			
Oslo	Sandakerveien 74, NO-0484 Oslo, Norge	+47 22 22 09 90	+47 22 22 19 10
Gol	DBC - Næringsshage, NO-3550 Gol, Norge	+47 32 02 99 20	+47 32 02 99 21
Hamar	Grønnegata 83, Postboks 571, NO-2304 Hamar, Norge	+47 62 55 34 40	+47 62 55 34 41
Rakkestad	Industriveien 6, Postboks 76, NO-1891 Rakkestad, Norge	+47 69 22 33 60	+47 69 22 34 04
VVL	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm	08-695 62 50	08-695 66 60
SWECO International AB			
Kontor/Dotterbolag			
Stockholm	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm	08-695 65 00	08-695 65 10
Ecuador	c/o Roberto Varhola, Muros 200, Quito	+593 2 220 501	+593 2 501 444
Egypten	20, Hindawi Street. P.O. Box 1391-11511Dokki, Cairo	+20 2 360 55 02	+20 2 760 55 02
Estland	c/o AS Eesti Projekt, Kadaka tee 36, 10621 Tallinn	+372 699 73 00	+372 699 73 01
Honduras	Edificio Mall El Dorado, 6to piso, Boulevard Morazan,Tegucigalpa	+504 221 5255	+504 221 5249
Lettland	c/o Lakalme Konsult, K. Ullmana gate 3, Riga LV-1004, Lettland	+371 760 63 60	+371 760 63 60
Malaysia	No. 23 A Jalan SS 21/60, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya Selangor	+60 3 717 74 26	+60 3 717 74 25
Mongoliet	c/o GIAUS, University Street 2A, Ulan Baatar 46	+976 1 323 170	+976 1 323 170
Pakistan	Sunlight Building, 2nd Floor, Bank Square, The Mall P.O. Box 1621, Lahore	+92 42 735 87 77	+92 42 723 51 00
Palestina	c/o Palestinian Water Authority, Ezz Elden el Qassam Street, Gaza	+972 7 282 7520	+972 7 282 2697
Ryssland	Ul. Vorovskogo 5/23, Business Centre "Meridian" Room 651, Murmansk 183038	+7 8152 288 753	+7 8152 288 752
	Brusov per.8/10, build.1, apartment 83, 109 003 Moscow	+7 095 229 89 95	+7 095 229 89 95
Vietnam	c/o Power Investigation and Design Company No 1, Thanh Xuan - Dong Da, Hanoi	+84 4 854 72 90	+84 4 854 72 90
Jemen	P.O. Box 178, Sana'a	+967 1 420 262	+967 1 420 262

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma i SWECO AB (publ) hålles onsdagen den 25 april 2001 kl 16.00 i Musikaliska akademiens stora sal, Nybrogatan 11, Stockholm.

Anmälan

Rätt att deltaga i stämman har den aktieägare som, dels är registrerad i eget namn i den av VPC AB förda aktieboken senast torsdagen den 12 april 2001, dels har anmält sitt deltagande till bolaget senast onsdagen den 18 april 2001, kl 12.00 under adress SWECO AB, Box 34044, 100 26 Stockholm.

Anmälan kan också ske per telefon 08-695 60 07 eller via e-post till majbritt.johansson@sweco.se. Vid anmälan uppges namn, adress, telefon- och personnummer samt registrerat innehav. Vidare skall aktieägaren vid anmälan lämna uppgift om deltagande av eventuellt biträde. Anmälda stämmodeltagare erhåller per post ett inträdeskort, som skall uppvisas vid entrén till stämmolokalen.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste för att få utöva rösträtt vid stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras i god tid före den 12 april 2001 hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna.

Fullmakt för ombud

För aktieägare som företräds av ombud skall fullmakt insändas till bolaget före stämman. Den som företräder juridisk person skall förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling utvisande behörig firmatecknare.

Ärenden

Vid bolagsstämman skall ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 5:00 kr per aktie. Som avstämningsdag föreslås måndagen den 30 april 2001. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas från VPC torsdagen den 4 maj 2001.