



Innehåll

2	2009 KORTHET
4	PRODUKTER
6	VD HAR ORDET
8	MARKNAD
11	KUNDFÖRDELAR
12	MEDARBETARE
14	PRICER-AKTIE
16	AFFÄRSRISIKER OCH MÖJLIGHETER
17	DEFINITIONER
18	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
22	FINANSIELLA RAPPORTER
22	Rapport över koncernens totalresultat
23	Rapport över koncernens finansiella ställning
24	Rapport över förändringar i koncernens eget kapital
25	Rapport över koncernens kassaflöden
26	Resultaträkning för moderbolaget
26	Balansräkning för moderbolaget
29	Kassaflödesanalys för moderbolaget
30	Noter till de finansiella rapporterna
49	REVISIONSBERÄTTELSE
50	FEMÅRSÖVERSIKT
52	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
56	STYRELSE OCH LEDNING
57	HISTORIK OCH INFORMATION TILL AKTIEÄGARE
58	ORDLISTA

Alla värden uttrycks i svenska kronor, SEK. Tusen kronor förkortas TSEK och miljoner kronor förkortas MSEK. Sifferuppgifterna inom parentes avser 2008 eller motsvarande period föregående år, om inte annat uppges. Data om marknader och konkurrenssituation är Pricers egna bedömningar, om inte specifik källa anges.

Pricers Profil

Pricer erbjuder en branschledande plattform för elektroniska displayer och hyllkantsetiketter samt lösningar och tjänster för effektiv kommunikation, hantering, prisoptimering och produktinformation i butik. Pricer är det enda företag idag som erbjuder en kommunikationsplattform som stöder både segmentsbaserade och grafiska ESL-system. Plattformen bygger på tvåvägskommunikation för att säkerställa fullständig spårbarhet och effektiv hantering av resurser. Pricers system förbättrar avsevärt kundnyttan och butikens produktivitet genom att underlätta arbetet i butiken.

Pricer erbjuder den mest kompletta och skalbara ESL-lösningen. Företaget har närmare 5 300 installationer i mer än 40 länder och är världsledande på ESL-marknaden mätt i antalet installerade butiker. Kunderna omfattar många av världens främsta detaljhandlare och några av de ledande detaljhandelskedjorna i Europa, Japan och Amerika. Pricer erbjuder, i samarbete med kvalificerade partners, en total integrerad lösning med kompletterande produkter, applikationer och tjänster.

Pricer grundades 1991 i Sverige och företagets B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholm Stock Exchange under segmentet Small Cap. Antalet aktieägare är drygt 22 000, där de tio största svarade för 28 procent av antalet röster per den 31 december 2009. I slutet av 2009 hade Pricerkoncernen 57 medarbetare.



Nyckeltal	2009	2008	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	327,3	427,0	-23 %
Bruttoresultat, MSEK	126,3	160,3	-21 %
Bruttomarginal, procent	39	38	3 %
Rörelseresultat, MSEK	25,2	55,4	-55 %
Årets resultat, MSEK	19,9	107,7	-82 %
Resultat per aktie, SEK	0,02	0,11	-82 %
Soliditet, procent	83	77	8 %

Höjdpunkter under 2009

Tredje året med vinst

Även om det gångna året var besvärligt visade Pricer vinst för tredje året i följd med ett rörelseresultat på 25,2 MSEK och en rörelsemarginal på 8 procent.

Pricer tar sig in på nya marknader med stor potential

Europa och Japan har traditionellt sett varit ledande marknader för ESL-tekniken, men 2009 innebar ett nytt steg i branschens utveckling. ESL-acceptansen ökar runt om i världen med Pricer som de integrerade detaljhandelskedjornas förstahandsval av leverantör. Under 2009 inledde Pricer den första installationsfasen hos en stor sydafrikansk detaljhandelskedja. En annan ledande kedja i Latinamerika, Soriana i Mexiko, beslutade att fortsätta sin ESL-installation med Pricers system efter att tidigare ha installerat ett hundratal butiker med ett annat system. Pricer är i dag närvarande i alla fem världsdelar. Pricer fortsatte också att göra framsteg på nya marknader med ledande kunder såsom Metro i Turkiet och Carrefour i Grekland.

Viktiga DotMatrix™- och Continuum ESL-kontrakt inom övrig detaljhandel

Pricers ESL-system medför betydande operativa fördelar för övrig detaljhandel. Den nya generationens grafiska displayer, DotMatrix™, och systemets kapacitet att centralisera prishanteringen på huvudkontoret medför många nya möjligheter. Under året tecknade Pricer sitt första stora europeiska ESL-avtal baserat på en DotMatrix™-lösning med den ledande belgiska telefonioperatören Belgacom för installation i 90 av deras butiker. Även gör-det-självt-sektorn utökar installation av elektroniska hyllkantsetiketter. Tyska Praktiker och franska Castorama har beställt ytterligare ESL-system av Pricer. Inom andra sektorer än dagligvaruhandeln har Svenska Posten installerat Pricers DotMatrix™-lösning i fler än tio terminaler runt om i landet för att öka produktiviteten.

Pricer säkrar sin ställning hos franska ledande dagligvaruhandlare

Eftersom Frankrike är den viktigaste marknaden som antagit ESL och samtidigt en av de största att exportera dagligvaruhandel i världen, är det angeläget för Pricer att fortsätta att växa och säkra sin position. Under 2009 fortsatte Pricer att installera sitt ESL-system i Casino-koncernens närbutikskedja SPAR. Cora, som är en av de största detaljhandlarna i Frankrike, beslutade att gå vidare med Pricers ESL-lösning i den andra installationsfasen i sina stormarknader. E.Leclerc är pionjär att anta grafiska ESL-displayer och installerade ytterligare butiker med enbart DotMatrix™-displayer under året. Den ledande franska kedjan Grand Frais som säljer färskvaror slutförde sin andra DotMatrix™-installation i 85 butiker. Metro-koncernen fortsatte att installera Pricers ESL-lösning i sin franska kedja och Franprix utökar sitt ESL-program till ytterligare 50 butiker.

Pricer bevarar sin ledande position inom nya teknologier

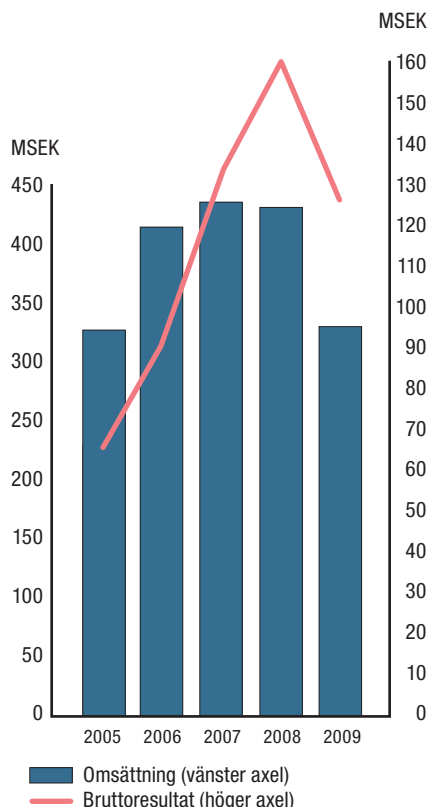
Pricer har alltid koncentrerat sig på forskning och utveckling, och har ett starkt fokus på produktinnovation. Under 2009 fortsatte Pricer att satsa på nya lösningar som förstärker sys-

temet och kundupplevelsen i butik. Pricer har i samarbete med Vega France som är ledande inom digital skyltning i Frankrike tagit fram den första helt automatiserade dynamiska displaylösningen för detaljhandeln. Lösningen bygger på Pricers öppna plattform och unika skalbara system för tvåvägskommunikation. Flera kedjor i Europa har redan visat sitt intresse för lösningen. Pricer har också vidareutvecklat sitt produktutbud genom lanseringen av nya DotMatrix™-modeller med stor display för optimal läsbarhet på hyllkanten och nya Continuum-modeller anpassade till de sydamerikanska och östeuropeiska marknaderna. Pricer investerade under 2009 väsentligt i ökad effektivitet, kapacitet och alternativa leverantörer av kritiska komponenter för att säkerställa sitt kunderbjudande och möta nya kostnads mål.

Pricer är den ledande leverantören i den fortsatt dynamiska ESL-branschen

Under 2009 tog sig flera nya aktörer in på ESL-markanden, men de befinner sig fortfarande i lanseringsfasen och behöver bevisa sina lösningar. ESL-tekniken fortsätter att vinna mark inom livsmedelshandeln men också inom övrig detaljhandel. Pricer är fortfarande en marknadsledare inom den globala ESL-marknaden. Pricers installationsbas är idag lika stor som konkurrenternas tillsammans. Pricer är den enda ESL-leverantören som kan erbjuda en plattform som stöder två olika displaysystem. Med över 70 miljoner ESL-etiketter installerade i fler än 40 länder har Pricer bevisat för detaljhandelskedjor världen över att företaget har ett fullt utvecklat och skalbart system.

Omsättning och bruttoreultat



Snabb och skalbar lösning med tvåvägskommunikation

Pricers ESL-system är en helhetslösning för elektronisk prissättning och information i butiker. Systemet består av individuella elektroniska hyllkantsetiketter med pris- och produktinformation som stöds av infrastruktur för trådlös kommunikation samt programvara. I Pricers lösning ingår ett fullständigt utbud av tillbehör som underlättar hantering av systemet och optimerar investeringen.

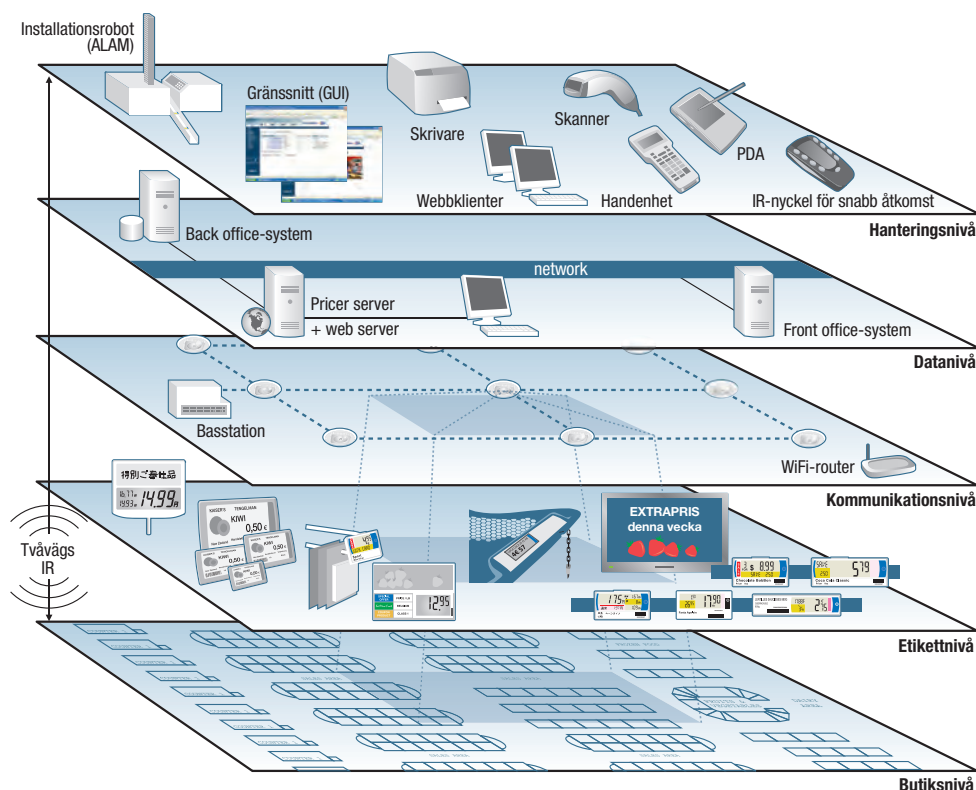
Pricer har utvecklat en trådlös kommunikationsplattform som stödjer både dagens och morgondagens trådlösa displayer. Utifrån den här standardplattformen kan detaljhandeln utnyttja sina investeringar i infrastruktur för att stödja nya trådlösa enheter – antingen de har utvecklats av Pricer eller av andra företag som bygger vidare på Pricers teknik genom licensavtal. Tack vare Pricers öppna plattform och licensstrategi kan detaljhandeln få skräddarsydda och skalbara systemlösningar för specifika behov. På så sätt kan handeln dra ytterligare nytta av sin grundinvestering. Samtidigt breddar denna lösning Pricers marknad och position som den ledande leverantören av ESL-system.

Infraröd teknologi och tvåvägskommunikation

Pricers system grundar sig på infraröd teknik (IR) som är en mycket tillförlitlig kommunikationsmetod som står emot störningar och som heller inte stör eller påverkar andra enheter. Användningen av infraröd teknik ger också möjlighet till tvåvägskommunikation, det vill säga en funktion som bekräftar att etiketten har mottagit informationsändringen. Detta ger möjlighet till löpande kontroller av systemet och varningar vid eventuella driftsstörningar.

Snabb systemkommunikation

Pricers system har hög bandbredd med en kapacitet på mer än 50 000 uppdateringar per timme, vilket är snabbare än något annat ESL-system. Med sin Quadspeed-teknik kan Pricer fyrdubbla systemkommunikationshastigheten, vilket möjliggör effektiv support av de grafiska DotMatrix™-displayerna, men gör också att detaljhandelns prissättning blir effektivare.



Pricers plattform

Den grafiska presentationen nedan av Pricer system visar butiksmiljön och de viktigaste beståndsdelarna i systemet. Lösningen är komplex men kan förenklas för att beskriva processen och den miljö där den finns. Systemet kan beskrivas som hierarkiskt där varje nivå betjänar eller betjänas av parallella nivåer.

Pricers etiketter finns på **etikettnivån** ovanför butiksnivån, eftersom det är hårdvaran som definierar lösningen, det vill säga pris och information som visas på hyllkanten, kundvagnen, gaveln till gången eller någon annanstans i butiken.

Lösningens centrala tekniska komponenter beskrivs i de olika nivåerna ner mot butikspanelet.

Först kommer **datanivån** som består av systemarkitekturen och utgör en grafisk beskrivning av informationsflödet, från butikens back office till

Pricers system, i form av produktfiler som uppdateras innan etiketterna på hyllkanten uppdateras av nästa nivå, **kommunikationsnivån**.

Därefter kommer **hanteringsnivån** som består av de verktyg som behövs för att kunna sköta systemet, från mjukvarans Graphical User Interface (GUI) till installationsroboten för att förbereda ESL-etiketterna till webbklienter för systemdrift.

Kommunikationsnivån använder flera trådlösa tekniker. I centrum finns infraröd kommunikation med butiken som möjliggör överföring av stora mängder data till och från etiketterna. I och med att WIFI får allt större spridning kan Pricers system nu integreras med annan trådlös teknik för olika handenheter eller för Ethernet-anslutning.

Slutligen finns **butiksnivån** där verkligheten tar vid – kunden får uppdaterad information på hyllkanten.

Unik dubbel displayplattform

Pricer har sedan bolaget startade sin verksamhet koncentrerat sig på forskning och utveckling för att erbjuda detaljhanden trådlösa displayenheter som inte bara gynnar pris-kommunikationen, utan som även har hög funktionalitet och innovationsgrad. Ett engagerat forsknings- och utvecklings-team fokuserar varje dag på att utveckla det trådlösa displayutbudet utifrån Pricers höghastighetsplattform. Idag stöder Pricers ESL-lösning två displaytekniker – segmentsbaserad och pixelbaserad teknik. Dessutom utvecklar Pricer nya butiksapplikationer som stöds av Pricers plattform för att kunna erbjuda detaljhandeln ännu större nytta av ESL-systemet.

Segmentsbaserade displayer

Segmentsbaserade displayer utnyttjar ett LCD-aktivt område med förinställda segment för att visa information. LCD-displayer har sin grund i en fullt utvecklad, energibesparande och kostnadseffektiv teknik. Pricers LCD-etiketter är mycket robusta och har en batterilivslängd på 8–10 år.

Pricers segmentsbaserade produkter ingår i det mest omfattande produktutbudet som marknaden erbjuder och som passar de flesta av detaljhandelns behov vad gäller hyllkants-etiketter. De kan till exempel visa pris, kampanjpris, start- och slutdatum vid kampanjer, lagernivåer, beställningar, leveransdatum och staplingsutrymme. Continuum-familjen förser detaljhandeln med avancerade etikettfunktioner för komplexa prisscenarier. Etiketterna har en modern utformning med en stor LCD-display, och kan även visa rullande textinformation så att butiken kan använda etiketterna för både marknadsföring och information.



Grafiska displayer

DotMatrix™ har utvecklats utifrån alla fördelar med segmentsbaserade etiketter, bygger på en bistabil teknik och ger en detaljrik grafisk display. Displayerna kan visa praktiskt taget allting från varumärkeslogotyper och text i punktlistor till inskanningsbara streckkoder och tidsbestämd kampanjinformation. Strömförbrukningen är nästan obefintlig och displayerna är lika läsbara som pappersetiketter, vilket är idealiskt för detaljhandelns miljö.

Livsmedelshandlarna kompletterar och utökar sina segmentsbaserade ESL-installationer med DotMatrix™ i de delar av butiken där produktinformation är viktig. Med DotMatrix™ uppfyller också Pricer kravet från dagligvaruhandlare som inte säljer livsmedel men som kräver trådlösa displayer som kombinerar hög visuell kvalitet med det elektroniska systemets fördelar.

Pricers innovativa applikationer

Pricers snabba plattform för tvåvägskommunikation kan utvecklas ytterligare och ger detaljhandeln många innovativa möjligheter utöver prisinformation på hyllkanten. Baserat på funktionerna i Pricers befintliga infrastruktur i butiken har företaget kunnat erbjuda nya enheter som gör butiksinformation mer dynamisk för att på så sätt öka effektiviteten och förstärka ESL-upplevelsen.

Med Pricers Web Viewer får butiken total översikt och bättre kontroll över ESL-systemet i butiken och personalens hantering underlättas.

Pricers DM Trolley visar information på kundvagnens handtag beroende på var i butiken kunden befinner sig och gör att kommunikationen får större genomslag.

Med tillförlitlig produkt- och prisinformation gör Pricers Video Poster kampanjinformationen mer dynamisk.

VD har ordet



Krisen har drabbat branschen rejält och kostat oss kanske ett års tillväxt. Detaljhandeln har börjat titta mer på priset som en viktig differentierande faktor, men den finansiella osäkerheten dämpade ganska naturligt viljan hos de flesta av dem att göra större investeringar under 2009. Utöver detta har utvecklingen inom stora detaljhandelsbutiker, hypermarkets och snabbköp under 2009 visat tecken på fortsatt nedgång. Detta påverkade försäljningen av antalet sålda ESL-etiketter, vilken vi tidigare har lyckats upprätthålla tack vare utbyggnaden av Metros och Carrefours ESL-system i nya länder under de senaste åren.

Vi gick in i 2009 med stor oro över hur detaljhandeln skulle anpassa sig till den finansiella oron och vi satte upp kostnads mål för att säkra lönsamheten. Samtidigt har vi kvar den tydliga målsättningen att få verksamheten och branschen att växa på både befintliga och nya marknader samt inom nya segment såsom gör-det-själv-kedjor och telefonbutiker. På flera marknader nådde dock försäljningen inte upp till våra förväntningar. I många fall har försäljningen faktiskt minskat jämfört med föregående år. Visserligen ökade försäljningen svagt i Norden och på nya marknader gynnas vi av omfattande installationsbeslut i exempelvis Sydafrika och Mexiko, men detta kompenserade inte för den svagare europeiska marknaden, framför allt länderna i södra Europa, och den tuffa japanska marknaden. I Frankrike, som är Pricers enskilt största marknad, ökade antalet nya storkunder, så kallade Tier 1-kunder, samtidigt som försäljningen minskade med 7 procent under året. Den minskade försäljningen påverkades generellt av att majoriteten av våra kunder inte installerade ESL-system på sina exportmarknader i samma utsträckning.

I finansiella termer redovisade vi lönsamhet för tredje året med rörelsemarginal på 8 procent och ett kassaflöde på över 50 MSEK, vilket gjorde att vi kunde lösa in hälften av de konvertibla skuldebrevs och att vi stärkte våra banktillgodohavanden. Att vi lyckades behålla våra bruttomarginaler och säkra lönsamheten trots de tuffa tiderna är ett bevis på styrkan hos vårt system och vår internationella räckvidd.

Vi har lyckats nå dit genom att fokusera på de fördelar som Pricer kan erbjuda nya verksamheter, se till att befintliga kunder förblir nöjda och effektivisera organisationen genom att till exempel införa program för att sänka transportkostnaderna och förbättra kundresponsen. Antalet kunder har ökat kraftigt och intäkterna i samband med att kunderna byter ut sina system lägger en stark grund inför framtiden.

Faktum är att det finns många skäl att uppskatta det vi åstadkom under 2009. Till exempel fattade Tier 1-kedjor fler beslut att installera ESL än något annat år tidigare. Starten kanske gick långsammare än vi hade velat, men den kom i alla fall igång. Pricer spelade en fortsatt viktig roll internationellt som leverantör av det mest stabila, skalbara och automatiserade verktyget för prissättning på hyllkanten, ESL (Electronic Shelf Labels) eller ESEL (Electronic Shelf Edge Label). Vi var den ESL-leverantör som var och en av dessa Tier 1-kedjor valde. Och de här kedjorna har inte för vana att göra misstag när det handlar om pris och förmåga att leverera. Ända sedan ESL-branschen såg dagens ljus har vi kunnat berätta om nya kunder bland världens främsta detaljhandelskedjor. 2009 är inte bara det år då vi lyckades sprida den här konkurrensfördelen till många nya marknader, utan också det år då vi tog oss in i övrig detaljhandel

med namnkunniga kedjor som Castorama, Praktiker och Belgacom. Nyligen aviserade vi också att vi ska installera systemet hos vår första amerikanska butikskedja. Det är också den allra första ESL-installationen i USA på tio år.

Det gångna året var dock en klar utmaning för oss. Men vi har högt satta mål: vi ska leverera nya komplexa system och tjänster i en butiksmiljö som ständigt utvecklas, som är oerhört konkurrensutsatt och där varje investeringsbeslut noggrant granskas utifrån kostnad och långsiktig flexibilitet. Vi har tagit oss igenom ett år präglad av stora utmaningar. Några av våra största kunder, världsledande detaljhandelskedjor, har genomfört svåra omorganisationer för att anpassa sig till de nya tiderna och kundernas ändrade konsumtionsvanor. De flesta av dem har varit fortsatt lönsamma efter omorganisationerna och fortsatte under året att planera för automatisering med ESL-system. En del klarade till och med av vissa brådskande investeringar. Våra nyckelkunder har omprövat oss och alla har beslutat att behålla oss som strategiskt viktig nyckelleverantör. De ledande aktörerna inom dagligvaruhandeln, Casino, Carrefour och Metro, har alla gått vidare med sina ESL-investeringar och med Pricer.

Och det är det här som gör marknaden så attraktiv. Stora industriella dagligvaruhandlare, hundratusentals livsmedelsbutiker, miljarder pappersetiketter och ett tydligt behov – ESL har precis börjat ta sig in i den här världen. Pricer har redan installerat ESL hos många av de ledande dagligvarukedjorna och på de flesta marknader, och håller redan på att utforma, utveckla och leverera de displayenheter som kommer att öppna upp den här mycket betydande möjligheten. Samma stora tillväxtpotential för ESL finns också utanför dagligvaruhandeln. De många nya aktörer som nyligen dykt upp är ett tecken på detta och potentialen blir inte mindre när komponenterna kommer ner i pris och den trådlösa tekniken blir allmänt spridd. Elektroniktillverkare och integratörer av butikssystem vet vad som gör ett ESL-system: integrerade kretsar och displayer med låg energiförbrukning samt effektiv trådlös kommunikation som stöds av stabil mjukvara. Deras svårigheter med att säkra verksamheten speglar detaljhandelns förväntningar och hur brådskande deras behov är. Avancerad teknisk kompetens och ingående förståelse för detaljhandeln är grundläggande. Pricer har samlat på sig sådan kunskap genom åren och de nya order vi har fått under 2009 är ett bevis på detta.

Under våra närmare 20 år har vi hela tiden satt standarden för innovation och svarat på detaljhandelns behov på alla viktiga geografiska marknader. Vi fortsätter nu arbetet för att nå vår vision och jag är övertygad om att vi är bättre positionerade än någonsin när vi nu tar steget in i 2010. Att vi har lyckats bli den främsta drivkraften i branschen beror på tre viktiga saker: vi bygger stabila verktyg som detaljhandeln kan lita på, vi erbjuder detaljhandeln verktyg som inte sätter gränser för deras egen utveckling och vi fokuserar på helhetslösningen. Jag är säker på att samma tre faktorer kommer att se till att vi behåller ledningen även under de kommande åren.

Charles Jackson
VD, Pricer

”Vi fortsätter nu arbetet för att nå vår vision och jag är övertygad om att vi är bättre positionerade än någonsin när vi nu tar steget in i 2010”

Pricer bygger den internationella ESL-marknaden

Pricer är verksamt på en global marknad där dess huvudsakliga målgrupp är dagligvaruhandeln, både livsmedelshandeln och övrig detaljhandel. Med en installationsbas i mer än 40 länder runt om i världen är Pricer den ledande ESL-leverantören.

Trender inom internationell detaljhandel

Detaljhandeln kännetecknas av en kraftfull fokusering på att effektivisera driften och strömlinjeforma arbetsflöden. Detaljhandeln strävar efter att automatisera sina butiksprocesser för att möta utmaningarna vad gäller priskänslighet, rationaliseringar i arbetskraft, tuffa kostnads mål och ökad konkurrens. Detta uppnås ofta genom investeringar i IT-system som exempelvis ESL, självbetjäning vid kassorna och självskanning. Starkt integrerade detaljhandlare strävar efter att centralisera butiksverksamheterna så att personalen kan koncentrera sig på aktiviteter som ger upphov till merförsäljning och ökar kundernas köppplevelse genom marknadsföring och försäljningskampanjer i butik. Prisoptimering ingår också i ett av de viktigare områden som detaljhandeln undersöker för att stärka marginaler och lönsamhet.

Europa

Frankrike är det europeiska land där ESL har fått starkast fotfäste. Den här marknaden kännetecknas av skarp priskonkurrens och starka oberoende butiksnätverk, tillsammans med aggressiva kostnadsnedskärningar och rationaliseringar. Flera ledande internationella franska kedjor har installerat ESL-system med upp till 75 000 ESL-etiketter per butik. De flesta av dem har visat hög acceptans för DotMatrix™-tekniken och dess driftsfördelar, till exempel E.Leclerc som är den första europeiska detaljhandelskedjan som installerar stormarknader med en komplett DotMatrix™-lösning. Tyskland står för världens första fullskaliga ESL-installation. I södra Europa har antalet ESL-installationer ökat, även om efterfrågan varit låg under de senaste två åren på grund av den svåra ekonomiska situationen. ESL-marknaden i Östeuropa börjar också ta fart samtidigt som den åter börjar få ny kraft i de nordiska länderna.

Japan

Den japanska detaljhandeln är världsledande vad gäller att utnyttja teknologi, i huvudsak tack vare att livsmedelshandeln domineras av mindre butiker med höga försäljningssiffror per kvadratmeter. Att tillgodose kundernas krav på färskvaror innebär att de flesta butiker får leveranser flera gånger om dagen, och de japanska butikerna tenderar också att koncentrera sig mer på aktiv prissättning. Med hög känslighet för felaktiga priser hos konsumenten, placeras ofta priserbjudanden vid utgångskassan i butiken istället för vid hyllkanten. Detta, i kombination med flera dagliga prisändringar, är huvudskälet till den inledande höga marknadsacceptansen av ESL-system. De senaste finansiella svårigheterna har dock försett marknadsexpansionen.

Amerika

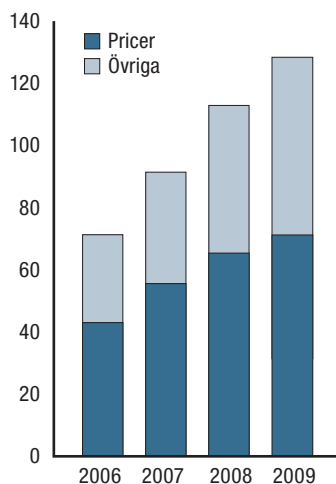
USA är världens största detaljhandelsmarknad. ESL-acceptansen i USA är låg, men löpande konsolidering inom branschen och ett ökat intresse för prisoptimering förväntas skapa starkare drivkrafter för att automatisera detaljhandeln, bland annat med hjälp av ESL. Den latinamerikanska marknaden är mer avancerad inom butiksoptimering och har en högre ESL-acceptans. Soriana i Mexiko är ett exempel på en kedja som tidigt börjat använda ESL-system.

Övriga nya marknader

Under de senaste åren har den sydafrikanska detaljhandelsmarknaden visat stark utveckling mot automatisering av processer. Sydafrika är den största marknaden i Mellanösterns och Afrikas (MEA) dagligvaruhandel och prissättning är en nyckelfråga. De flesta större sydafrikanska handelskedjor har utvärderat ESL som medel att öka kundtillfredsställelse och lönsamhet i butik. Större installationsbeslut fattades under året, som bekräftar tvåvägskommunikationens fördelar med hänsyn till tillförlitlighet, kontroll och säkrad investering.

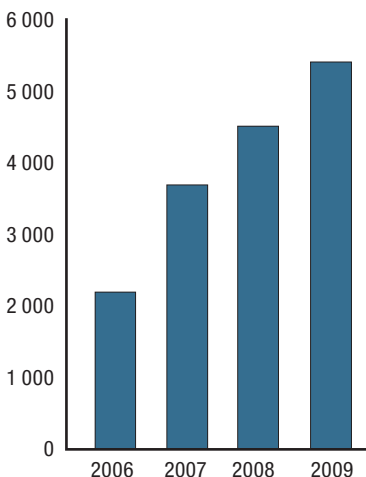
ESL-marknadens utveckling

Akkumulerat antal installerade etiketter i miljoner



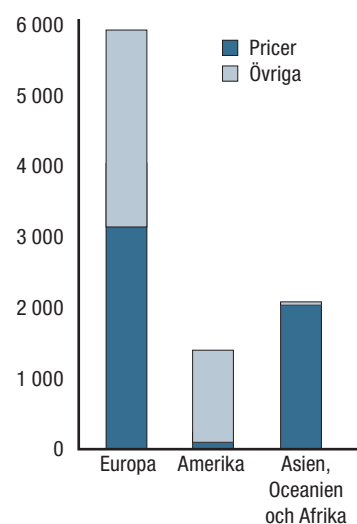
Pricers ESL-installationer, ackumulerat

Antal butiker



Fördelning av ESL-installationer per leverantör

Antal butiker



Pricer har världens största installationsbas

Storlek och tillväxt på ESL-marknaden

Pricer beräknar det totala antalet ESL-etiketter i världen till 130 miljoner, installerade i omkring 9 500 butiker. De två mognaste ESL-marknaderna är Japan och Frankrike.

Under 2009 drabbades ESL-marknaden, och detaljhandeln i allmänhet, av den svåra ekonomiska situationen i världen. De flesta stora detaljhandelskedjorna sköt upp merparten av sina planerade investeringar. Efterfrågan på ESL-lösningar från de största kedjorna, så kallade Tier 1, i nya geografiska områden som Latinamerika och Sydafrika, samt det ökade intresset från övrig detaljhandel, gör-det-själv-kedjor, mobiltelefonbutiker och apotek, hjälpte dock upp branschen. Även om marknaden har mer än fördubblats under de senaste åren är marknadspenetrationen fortfarande mycket låg. Pricer beräknar att den totala tillgängliga marknaden för antal etiketter ligger på runt 6–10 miljarder inom enbart livsmedelssektorn.

ESL-marknaden har vuxit på grund av bättre produkter, teknisk acceptans, stordriftsfördelar och en ökad insikt om produkternas fördelar. Dessa faktorer fortsätter att sporra utvecklingen i branschen. Såväl ett växande bruk av sofistikerade prisverktyg som konsumenternas allt högre krav på korrekta priser kommer att gynna marknaden i framtiden. Att använda nya applikationer på plats som kräver prissättning i realtid kan också ge bränsle åt ytterligare tillväxt inom ESL-branschen. Ny design och nya displaytekniker kommer att öka marknadens acceptans och underlätta uppgradering av befintliga installationer.

Pricers ställning

Pricer beräknar företagets globala marknadsandel till omkring 55 procent, mätt i antalet installerade etiketter. Pricer har installerat över 70 miljoner etiketter i närmare 5 300 butiker i mer än 40 länder.

Konkurrenter

Företagets främsta konkurrent är SES med en installerad bas främst i Frankrike.

Skillnader i ESL-utbudet

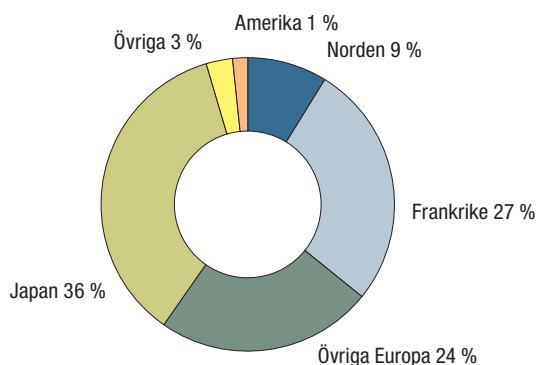
Produkterna som erbjuds av de två största ESL-leverantörerna skiljer sig åt i många avseenden, till exempel i överföringsteknik, överföringskapacitet, batteriernas livslängd, en- eller tvåvägskommunikation, kompatibilitet med andra butikssystem, displayteknik, skalbarhet, installationsprocess, robotteknik, kundservice, kontroll- och rapporteringsfunktioner, etikettdesign och kundanpassning. Det finns i huvudsak två konkurrerande tekniker som för närvarande är i drift: ett system baserat på infrarött ljus (IR) och den tvåvägskommunikation som Pricer erbjuder, och ett system som SES säljer och som använder lågfrekventa radiovågor och envägs-kommunikation. IR är den teknologi som föredras av integrerade kedjor.



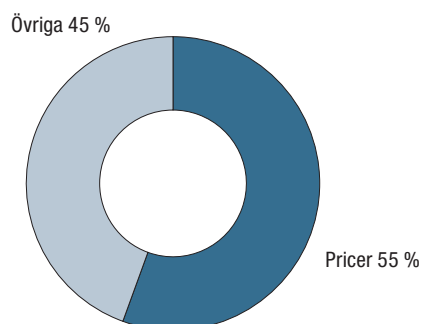
Omsättning per marknad och år

MSEK	2005	2006	2007	2008	2009
Norden	8	15	24	27	33
Övriga Europa	169	265	250	318	216
Asien	134	116	142	62	38
Övriga världen	14	14	16	20	40
Totalt	326	410	432	427	327

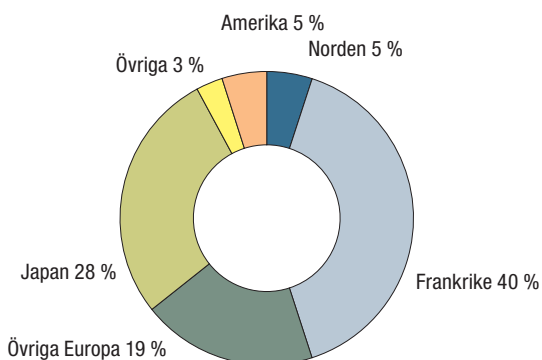
Geografisk fördelning av Pricers installationer, i antal butiker/varuhus



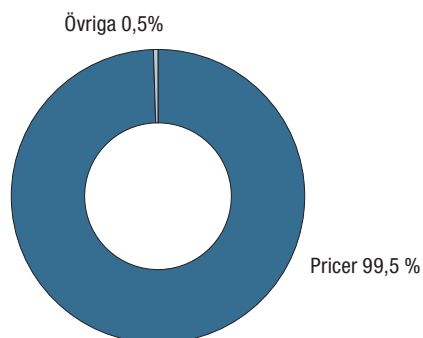
Marknadsandel i världen i ackumulerat antal ESL



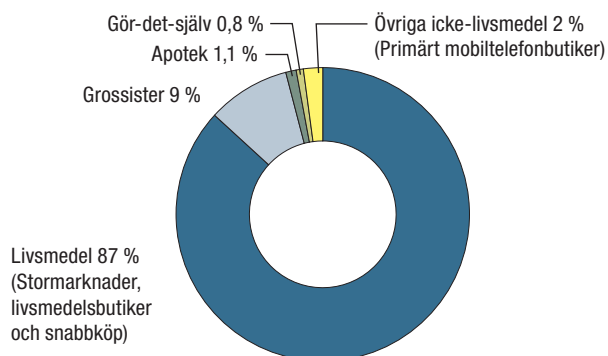
Geografisk fördelning av Pricers installationer, i antal ESL



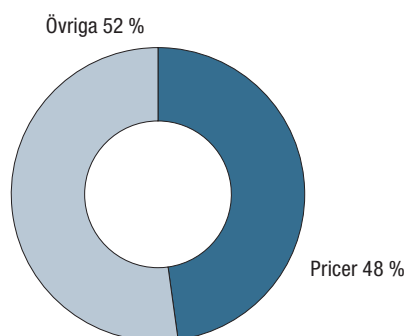
Marknadsandel i Japan i ackumulerat antal ESL



Fördelning per marknadskanal av Pricers installationer i antal ESL



Marknadsandel i Frankrike i ackumulerat antal ESL



ESL är en del av detaljhandelns automatiseringsprocess

Som svar på ett allt mer nödvändigt behov av process-automatisering eftersträvar majoriteten av detaljhandlarna strategier för att skapa en effektiv verksamhet. Pricers system stöder och stärker detaljhandelns verksamhet och lönsamhet i huvudsak genom att försäljningen ökar och kostnaderna minskar.

En viktig fördel är att monoton och arbetsintensiv manuell prismärkning försvinner, men också eliminering av de avbrott som uppstår på grund av prisfel. Priser och kampanjer kan enklare övervakas och effektiviseras genom att detta kan ske centralt och inte bara lokalt. ESL möjliggör konkurrenskraftiga och överensstämmande priser. Till och med mindre ändringar, så kallade mikropreisändringar, kan lätt genomföras med ett ESL-system, något som ofta förbises i manuella processer eftersom vinsten inte överstiger kostnaden. ESL förkortar avsevärt prisdiskussionerna vid kassan och svarstiderna för lagerkontroll vid hyllan, samt minimerar återbetalningar till kunder när prisskillnader upptäcks. Tiden som läggs ner på priskontroller minskas också avsevärt. Dessutom gör Pricers ESL-system att detaljhandlarna kan ta med sig pris- och varuinformation direkt till hyllkanten, vilket hjälper lagerkontroll, förbättrar kundservice och ökar köpupplevelsen. Marknadsföring i butik förstärks också genom informativa hylletiketter som visar pris och kampanjinformation.

Både Pricers undersökningar och analyser som gjorts direkt av Pricers kunder visar att den genomsnittliga butiken som investerar i ett Pricersystem ser att systemet betalar sig på ett år.



ESL hjälper detaljhandeln att:

- Implementera prisändringar utan att ta hänsyn till mänskliga resurser
- Reagera snabbare på konkurrens
- Maximera försäljningen
- Förbättra lönsamheten
- Eliminera prisfel
- Minska personalberoendet
- Förbättra kundservice
- Eliminera priskontroller
- Förkorta kassatiderna
- Minska risken för tomma lager
- Minska antalet klagomål
- Undvika personalkonflikter
- Öka produktiviteten
- Sänka personalkostnaderna
- Genomföra effektivare priskampanjer
- Få bättre kontroll över hyllorna

Ett typiskt exempel från detaljhandeln

För tre år sedan inledde Pricer ett pilotprojekt med en ledande detaljhandelskedja i Frankrike. Projektet blev framgångsrikt och nu börjar installationen i större skala. Under 2002 testade kunden en envägs-lösning men det projektet lades ner.

Kunden behövde en enkel, flexibel och snabb lösning för automatiserade prisändringar. Med andra ord behövde de ett system som inte innebar ytterligare hinder för prisändringar. Om kunden installerade ett ESL-system så var det ett definitivt beslut som omöjliggjorde återgång till det gamla systemet. De ville också ha ett system som inte störde eller stördes av den radiomiljö som redan fanns i deras stormarknader (WIFI, DECT, larm, stöldskydd osv.). Slutligen ville de ha ett system som huvudkontoret kunde övervaka och kontrollera helt oavsett butik eller region som avsågs.

Den första pilotinstallationen gjordes i slutet av 2007 med 25 000 etiketter. Efter ett första godkännande utökades den till 32 000. Pilotprojektet godkändes och därefter började den slutliga lösningen definieras. I mitten av 2008 fanns en färdig specifikation med ESL-etiketternas storlek och funktion, metod för daglig övervakning från huvudkontoret och från lokal personal. Även integrering av back-office, design på pappersinformation, integrering av handenheter för dagliga rutiner som upp- och nedkoppling fanns framme och transport- och marknadsföringslösningar, extra lagerinformation som ska visas, användning av DotMatrix™ inom särskilda avdelningar såsom elektronik, frukt och grönt samt färskvarudisken, samt tidsplan för slutinstallation och användning av ALAM (Automatic Labeling Machine) för implementering.

Pricers system installeras nu i deras hypermarkets i tre europeiska länder och testas i deras belgiska stormarknadskedja. Ett typiskt exempel från detaljhandeln när man har rätt lösning.

Ett globalt team

Pricer är verksam på en global marknad där främsta målet är detaljhandeln, såväl livsmedels- som övrig detaljhandel. Med en installerad bas spridd över 40 länder världen över behåller Pricer en ledande position som ESL-leverantör.

Nätverk av återförsäljare och partners

Pricers organisation är uppdelad i fyra legala enheter: Sverige, Frankrike, Israel och USA. Företaget kompletterar sina egna försäljningssatsningar i världen med internationella och lokala återförsäljare och systemintegratorer med inriktning mot detaljhandeln. Viktiga partnerskap är Toshiba i Europa, PSI i Skandinavien, Nicolis i Italien, Szintezis i Ungern och Skydirect i Sydafrika. Det starka partnerskapet med Ishida, en världsledande tillverkare av vägningslösningar för livsmedels- och detaljhandeln, har säkrat Pricers ledande ställning på den japanska marknaden.

Kärnkompetens finns inom företaget

Alla kärnaktiviteter och kärnkompetens som exempelvis systemarkitektur, chipdesign, PCB-design, projektkompetens, robotteknik, logistik och produktionsledning finns att tillgå inom företaget.

Outsourced produktion

Pricer har valt att lägga ut all tillverkning på underleverantörer, eftersom detta möjliggör en flexibel produktionsstruktur som medverkar till att produktionen snabbt kan öka till stora volymer. Alla strategiskt viktiga leverantörer är ISO-certifierade och finns i Kina, Hongkong och Danmark.

Företagskultur och internationell kultur

Pricer arbetar i en internationell och multikulturell miljö där an-

svarsfullhet och erfarenhet med fokus på kunden och marknaden leder till en hög grad av professionalism. Pricer uppmuntrar sina anställda att ha en öppen, företagsfrämjande anda och en positiv attityd. Kärnvärdena är konkreta och det finns en tydlig kommunikation, initiativrikedom, ärlighet och ömsesidig respekt mellan individer och yrkesgrupper. Pricers företagskultur kännetecknas av lyhördhet och korta beslutsvägar och av att medarbetarna motiveras att söka ytterligare kunskaper inom sina professionella områden och kontinuerligt vidareutbilda sig för att förbättra och stärka sin kompetens. Att utöka arbetsuppgifterna och förändra arbetsrollerna uppmuntras inom organisationen. Kunskaper om och förståelse för detaljhandeln och de fördelar som ESL-systemen medför är prioriterade frågor inom kompetensutvecklingen, vilket gör att medarbetarna ofta genomför kundbesök.

Medarbetare i siffror

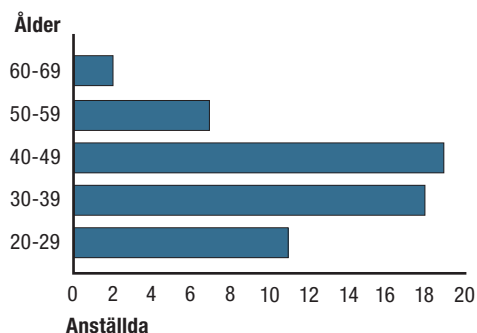
I slutet av 2009 hade Pricerkoncernen totalt 57 (68) medarbetare, varav 28 (29) arbetar vid Pricer AB, 23 (30) vid Pricer SAS, 3 (3) vid Pricer Inc och 3 (6) vid Pricer E.S.L. Israel Ltd. 22 (28) procent av alla medarbetare är kvinnor. Pricer arbetar aktivt för att få en jämnare könsfördelning på alla avdelningar och eftersträvar mångfald. Hälsoriskerna vid Pricer är små och kontroll av arbetsmiljön genomförs minst en gång om året. Sjukfrånvaron är fortfarande mycket låg och var endast 1,0 (0,8) procent under 2009.

Juridisk struktur

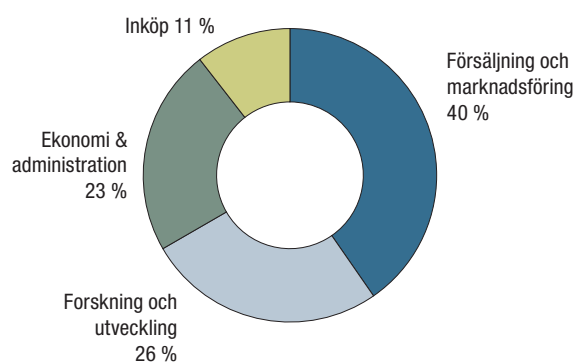
Pricer AB (publ) är moderbolag i Pricerkoncernen. Förutom i moderbolaget bedrivs verksamhet i Pricer SAS (Frankrike) inklusive en filial i Spanien, Pricer Inc. (USA) och Pricer E.S.L. Israel Ltd. (Israel).



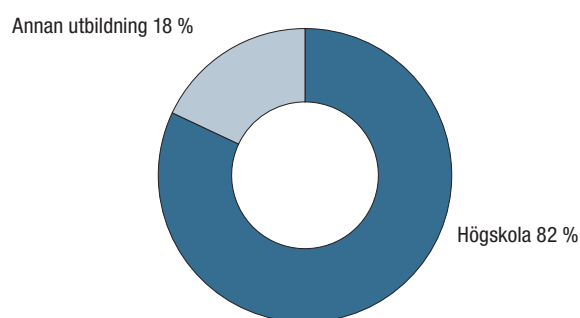
Åldersfördelning

Mångkulturell arbetsmiljö
Antal språk

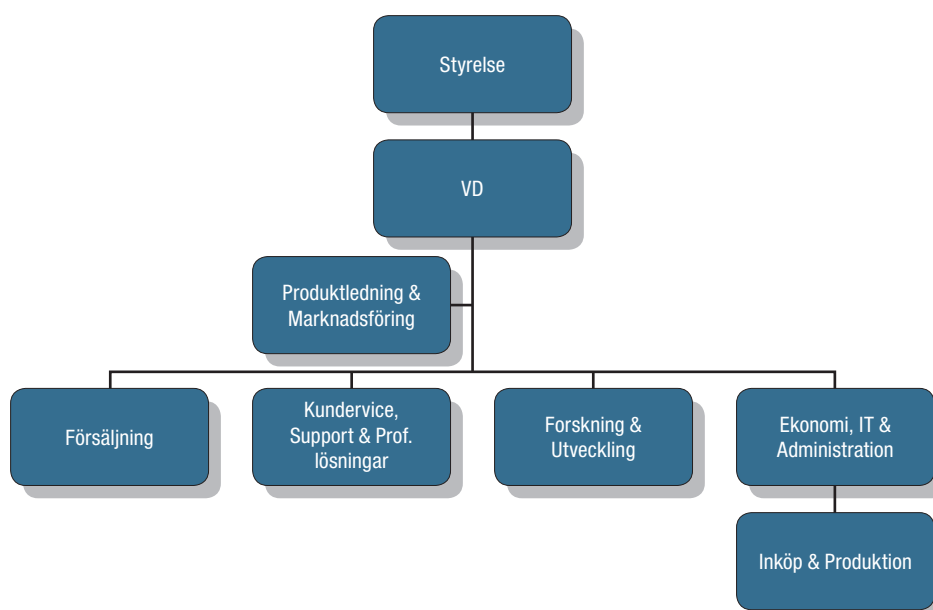
Funktionsindelning



Utbildningsnivåer



Koncernen



Pricer-aktien

Pricers B-aktie är noterad på listan Small Cap på Nasdaq OMX Stockholmsbörs. Aktiekapitalet i Pricer uppgick den 31 december 2009 till 101 613 220 SEK. Antalet aktier uppgick till 1 016 132 200 fördelat på 2 260 717 A-aktier och 1 013 871 483 B-aktier, alla med ett kvotvärde på 0,10 SEK. A-aktier medför fem röster per aktie och B-aktier medför en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till del i bolagets tillgångar och vinst. Bolagsordningen medger att A-aktier kan omvandlas till B-aktier på begäran av ägare till A-aktier.

För att öka Pricer-aktiens tillgänglighet för amerikanska investerare finns genom Bank of New York ett ADR-program (American Depositary Receipt) etablerat i USA. Detta innebär att B-aktien finns tillgänglig som depåbevis i USA utan formell börsregistrering. En ADR motsvarar en B-aktie.

Omsättning och kursutveckling 2009

Aktiekursen vid årets början låg på 0,46 SEK och slutade året på 0,52 SEK. Högsta stängningskurs under året var 0,76 SEK, vilken noterades den 17 september, och lägsta stängningskurs på 0,45 SEK noterades den 10 juli. Det totala börsvärdet den 31 december 2009 uppgick till 528 MSEK.

Under helåret 2009 omsattes 957 597 985 aktier till ett sammanlagt värde av 539 030 373 SEK, vilket i genomsnitt motsvarar 3 815 131 aktier till ett värde av 2 147 531 SEK per handelsdag. Antalet avslut blev 30 103 för helåret, vilket i genomsnitt motsvarar 120 per handelsdag. Avslut har skett varje handelsdag.

Utdelning

Pricer har sedan bildandet inte lämnat utdelning och planerar inte att lämna utdelning innan stabil och tillräcklig lönsamhet uppnås.

Teckningsoptioner och konvertibla skuldebrev

2008 utfärdades 20 000 000 teckningsoptioner till förmån för anställda. Varje teckningsoption ger fram till 30 juni 2012 rätt till teckning av en ny B-aktie. Teckningspriset är 0,74 SEK.

2007 utfärdades 30 000 000 teckningsoptioner till förmån för anställda. Varje teckningsoption ger fram till 30 juni 2011 rätt till teckning av en ny B-aktie. Teckningspriset är 0,58 SEK.

Utestående teckningsoptioner

Benämning	Antal	Utfärdande år	Lösenkurs (SEK)	Förfallodag
T009	30 miljoner	2007	0,58	2011-06-30
T010	20 miljoner	2008	0,74	2012-06-30

Vid årsstämman 2009 beslutades att förlänga 22,45 MSEK av existerande konvertibla lån till 30 juni 2010 och ny lösenkurs fastställdes. Lånen löper med 8 procents årlig ränta och kan konverteras till aktier i Pricer till kursen 0,57 SEK vilket skulle innebära en utspädning i antal aktier om 4 procent.

Ägarstruktur

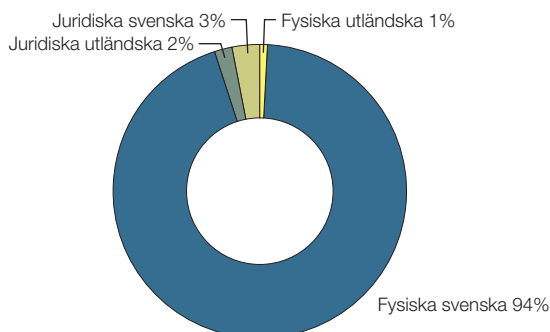
Antal aktieägare uppgick per 31 december 2009 till 22 309. De tio största ägarna svarade för 27 procent av antalet aktier och 28 procent av antalet röster. Juridiska personer svarade för 57 procent av antalet aktier och röster och det utländska ägandet uppgick till 19 procent av antalet aktier och röster.

Ägarstruktur per den 31 december 2009

Antal aktier	Antal aktie-ägare	Procent av aktie-ägarna	Antal aktier	Procent av röster	Procent av kapital
1-1 000	6 129	27	2 932 609	0,3	0,3
1 001-10 000	10 728	48	44 800 274	4,4	4,4
10 001-100 000	4 522	20	146 591 437	14,3	14,4
100 001-	930	4	821 807 880	81,0	80,9
Summa	22 309	100	1 016 132 200	100,0	100,0

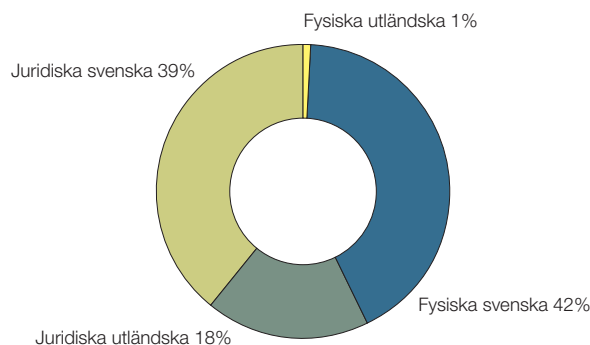
Källa: Euroclear

Aktieägarkategorier 31 december 2009
Antal ägare

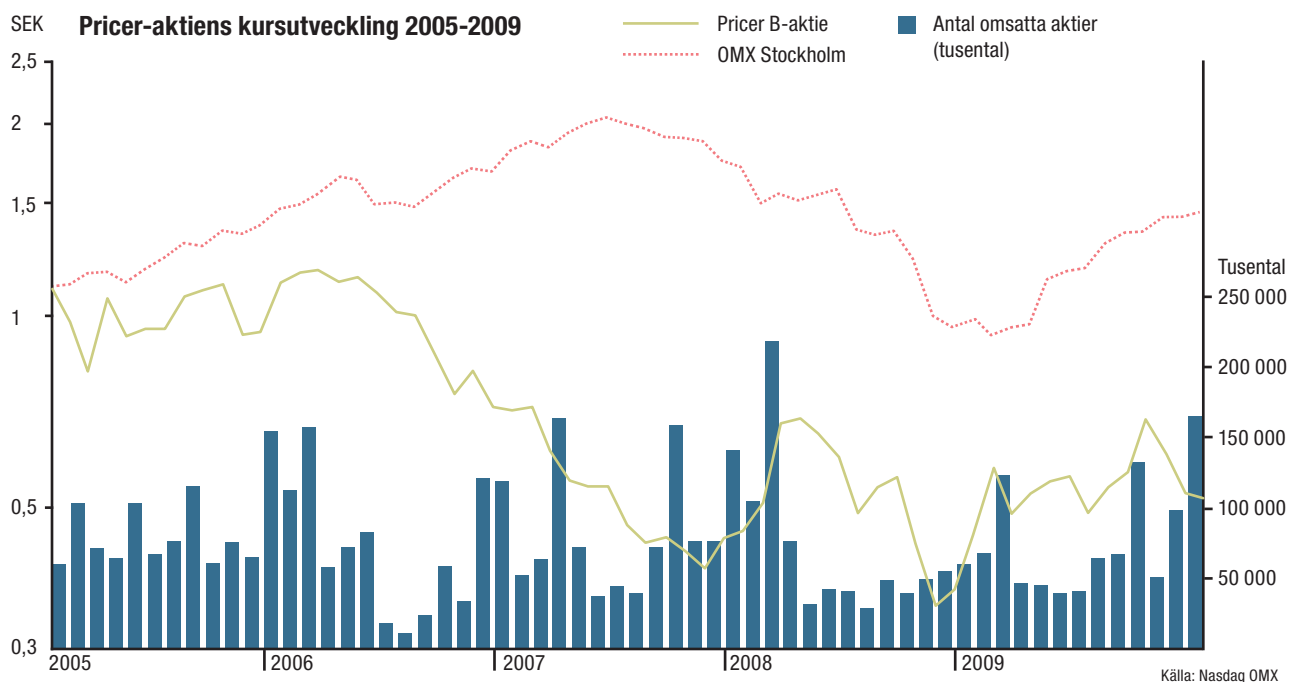


Källa: Euroclear

Andel röster 31 december 2009



Källa: Euroclear

**Större aktieägare per den 31 december 2009**

Ägare	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Röster, procent	Innehav, procent
Grimaldi, Salvatore inkl. bolag	2 110 600	103 157 562	105 268 162	11,1	10,4
Danielsson, Erik inkl. bolag o familj	5 167	28 829 202	28 834 369	2,8	2,8
Pictet & Cie	-	27 143 877	27 143 877	2,6	2,7
Handelsbanken Svenska Småbolagsfond	-	20 000 000	20 000 000	2,0	2,0
Pohjola Bank	-	17 768 419	17 768 419	1,7	1,7
Avanza	-	17 266 565	17 266 565	1,7	1,7
Pension Försäkrings-aktiebolag	-	16 943 684	16 943 684	1,7	1,7
Catella Institutionell Absolut	-	14 730 000	14 730 000	1,4	1,4
Trossamfundet Svenska Kyrkan	-	14 111 570	14 111 570	1,4	1,4
Marcus Schiller	-	13 581 551	13 581 551	1,3	1,3
Nordnet Pensionsförsäkring	-				
De 10 största ägarna	2 115 767	273 532 430	275 648 197	27,7	27,1
Övriga	144 950	740 339 054	740 484 004	72,3	72,9
Totalt	2 260 717	1 013 871 484	1 016 132 201	100,0	100,0

Data per aktie, 2005-2009

SEK per aktie	2009	2008	2007	2006	2005
Resultat	0,02	0,11	0,00	-0,05	-0,05
Utdelning	-	-	-	-	-
Eget kapital	0,50	0,50	0,35	0,35	0,20
Kassaflöde	0,06	0,00	0,03	-0,05	-0,09
P/S-tal	1,61	1,09	1,08	1,48	2,37
Med hänsyn till full utspädning:					
Resultat	0,02	0,10	0,00	-0,05	-0,05
Eget kapital	0,50	0,50	0,31	0,35	0,20
Kassaflöde	0,06	0,00	0,02	-0,05	-0,09
P/S-tal	1,68	1,16	1,23	1,48	2,37
Börskurs:					
årshögsta	0,76	0,77	0,76	1,30	1,17
årslägst	0,45	0,31	0,38	0,63	0,78
vid årets slut	0,52	0,46	0,46	0,71	1,13
Antal aktier, 31 dec, tusental	1 055 518	1 080 275	1 153 275	1 016 132	754 332
Marknadsvärde 31 dec, MSEK	549	497	531	721	852
Genomsnittligt antal aktier, tusental	1 067 896	1 116 775	1 153 275	853 234	684 314
Börskurs 31 dec/eget kapital, %	104	93	149	204	560

Aktiekapitalets utveckling, 2005-2009

Aktiekapitalets utveckling, 2005-2009			Förändringar		
År		Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	av aktiekapital MSEK	Totalt aktiekapital MSEK
2005	Nyemission	193 897 359	754 332 200	19,4	75,4
2006	Apportemission	261 800 000	1 016 132 200	26,2	101,6
2007		0	1 016 132 200	0	101,6
2008		0	1 016 132 200	0	101,6
2009		0	1 016 132 200	0	101,6

Affärsrisker och möjligheter

Pricer ser en stor potential inom detaljhandeln där bolaget, med sin starka tekniska plattform och sina starka kundreferenser, är väl positionerat för att möta och utnyttja den förväntade växande efterfrågan. Samtidigt innebär allt företagande och aktieäggande ett visst risktagande. Flera riskfaktorer kan komma att påverka Pricers verksamhet. Därför måste dessa risker men även affärsmöjligheter beaktas vid en bedömning av bolaget och dess framtida utveckling. Nedan beskrivs några av de riskfaktorer som kan vara av stor betydelse för bolagets framtida utveckling, resultat och ställning. Dessa faktorer är inte framställda i prioritetsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande.

Affärsrisker

Marknad. ESL-marknaden har vuxit kraftigt under tidigare år och förväntas fortsätta att växa även om tillväxten under de senaste åren inte varit betydande och utvecklingen under 2009 har påverkats av den globala konjunkturedgången.

Kundberoende. Pricer har ett relativt litet antal stora kunder som står för större delen av försäljningen. Genom att bland annat skapa partnersamarbeten och själv betjäna ett större antal kunder söker Pricer minska beroendet av enskilda kunder.

Leverantörer. Pricer samarbetar med underleverantörer för att skapa en flexibel produktionslösning och använder standardkomponenter så långt som möjligt. Det kan dock inte uteslutas att komponentbrist uppstår eller att leveranser kan försvåras vid stora volymökningar i produktionen.

Nyckelkompetens. Det finns risk för att anställda med nyckelkompetens lämnar sin tjänst. Genom kunskapsöverföring och dokumentation av arbetsprocesserna söker Pricer säkerställa att kompetensen behålls inom företaget.

Framtida kapitalbehov. Pricers bedömning är att ingen ytterligare finansiering är nödvändig i och med att kassaflödet från rörelsen har varit positivt de senaste åren. Pricer kan dock behöva ytterligare kapitaltillskott om försäljningen av ESL-system inte ökar i den takt som förutspås, om bruttomarginalen inte blir tillräcklig för att bevara ett positivt kassaflöde i verksamheten eller om andra händelser inträffar som kan innebära ytterligare kapitalbehov.

Konkurrenter. Det finns i dagsläget bara ett företag med liknande produkter som konkurrerar med Pricer om andelar på ESL-marknaden i större skala. Därutöver finns mindre regionala bolag eller bolag som försöker utveckla produkter för att etablera sig på marknaden. En strukturerad av branschen,

till exempel att någon eller några konkurrenter lierar sig med en stark partner, skulle kunna innebära ett hot mot övriga aktörer på marknaden. Pricer arbetar nära sina kunder för att behålla sin position och stärka sitt erbjudande och därigenom inte riskera att tappa marknadsandelar.

Konkurrerande teknik. Den infraröda teknik som Pricer använder erbjuder säkrare överföring och snabbare hastighet än den konkurrerande radiovågstekniken och är den vanligaste tekniken i ESL-system. Det är dock möjligt att ny teknik kan utgöra ett hot i framtiden. Hittills har inte Pricer hittat någon teknik som utgör ett tydligt hot mot företagets teknik. Utvecklingskostnaderna för ESL-system har varit mycket stora och det kan inte uteslutas att det kan krävas stora insatser i framtiden för att upprätthålla bolagets konkurrenskraft.

Patent. Pricer skyddar sina produkter i den mån det går genom patent. Det finns emellertid inga garantier för att bolagets nyutvecklade produkter kan patenteras, att nuvarande och framtida applikationer faktiskt kan patenteras eller att de patent som bolaget har fått räcker för att skydda bolaget. Risk föreligger dessutom för kostsamma patenttvister som kräver uppmärksamhet från ledningen.

Finansiell riskhantering och valutarisker. Se not 25.

Möjligheter

Marknad. Omfattande förändringar sker för närvarande i detaljhandeln, framför allt i dagligvaruhandeln. Strukturförändringar, hårdnande konkurrens och allt större fokus på priset gör att automatiseringsstrategier blir allt mer utbredda. Detta kommer att gynna ESL-branschen på sikt på en marknad där penetrationen ännu är försumbar, men där potentialen av Pricer har beräknats till mellan sex och tio miljarder etiketter. Pricer är väl positionerat för att möta en ökande efterfrågan.

Kunder. Pricer har en stark marknadsnärvaro, ett starkt varumärke i dagligvaruhandeln och marknads bredaste installationsbas med närmare 5 300 installationer i drift hos prestigefyllda kunder.

Erbjudande och produkter. Tack vare flera års kontinuerlig utveckling bedömer Pricer att bolaget har en modern och rationell teknisk plattform som möjliggör marknads mest effektiva och högpresterande system. Plattformen rymmer dessutom en potential för vidareutveckling och en rad anpassade tillämpningar. Pricer erbjuder ett helhetsgrepp i sitt åtagande mot kunden och har också byggt upp förutsättningar för ett utökat tjänste- och produktutbud på en lönsam eftermarknad.

Definitioner



Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital beräknat som summan av ingående och utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som summan av ingående och utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Kapitalomsättningshastighet

Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som summan av ingående och utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier på balansdagen.

Kassalikviditet

Totala omsättningstillgångar exklusive lager i procent av totala kortfristiga och långfristiga skulder.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder reducerat med räntebärande tillgångar.

Nettomarginal

Årets resultat i procent av nettoomsättning.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

P/S (Price/Sales)

Aktiekursen på balansdagen dividerat med nettoomsättning per genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Rörelsekapital

Ikke räntebärande omsättningstillgångar reducerade med ikke räntebärande kortfristiga skulder.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelsens kassaflöde

Kassaflödet för den löpande verksamheten.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetsintresse i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Tillgångar exklusive räntebärande tillgångar reducerat med ikke räntebärande skulder.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Pricer AB (publ), organisationsnummer 556427-7993, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2009. Belopp inom parentes avser föregående år.

Koncernen består av moderbolaget Pricer AB samt de helägda dotterbolagen Pricer SAS (Frankrike), Pricer Inc (USA), Pricer E.S.L. Israel Ltd. (Israel) samt några små närmast vilande bolag.

Koncernen är organiserad med huvuddelen av verksamheten i moderbolaget, som ansvarar för utveckling, produktledning, inköp, försäljning till dotterbolag och vissa marknader samt kundservice. Dotterbolagen i Frankrike och USA svarar för försäljning och kundservice på respektive närliggande marknader. Pricer E.S.L. Israel Ltd. förvärvades under 2006 och ansvarade tidigare för produktlinjen Eldat. Under 2009 har bolaget erhållit licensintäkter från försäljning av Eldat-produkter samt utfört försäljningstjänster och produktunderhåll.

Verksamhet

Även om 2009 var ett besvärligt år med minskad volym, omställning och resultat kunde Pricer rapportera ett positivt resultat och kassaflöde för tredje året i rad. Rörelsemarginalen uppgick till 8 procent och likviditet och finansiell ställning i övrigt är god. Samtidigt som affärsvolymen till några av de traditionella kunderna inte motsvarade förväntningarna så etablerades flera nya kunder i både Frankrike och på mer nya marknader som i viss mån kompenserade bortfallet. Hälften av konvertibellånen löstes vid förfall i april 2009 och återstoden förlängdes till 30 juni 2010 med en ny lösenkurs om 0,57 kronor. Pricer är nu representerat i över 40 länder och har närmare 5 300 butiksinstallationer.

Marknadsutveckling

Branschen kännetecknas fortfarande av ledande livsmedelshandlare i nivå 1-segmentet som nu börjar installera ESL-lösningar och av att försäljningen på två viktiga detaljhandelsmarknader, Frankrike och Japan, har börjat bli mättad. Försäljningen blev väsentligt starkare under fjärde kvartalet. Efterfrågan på ESL-teknik från nivå 1-kunder i nya geografiska områden bidrog kraftigt till försäljningen och förbättrade försäljningsmixen och segmenteringen, vilket stärkte Pricers position internationellt. De totala ESL-volymererna var väsentligt lägre än föregående år. Nya butiksinstallationer minskade dock enbart något till 713 (800) för helåret.

Försäljningsaktiviteterna under 2009 hade en betoning mot nya kunder, nya återförsäljare och programlanseringar, medan merparten av befintliga stora nyckelkunder senarelade de flesta av sina planerade aktiviteter. Antalet butiker visar på fortsatt acceptans för ESL-teknik inom livsmedelshandeln. Den minskade försäljningen av ESL-enheter beror främst på att de större butikerna har frusit sina investeringar. Installationen av de många och stora nivå 1-projekt som säkrades under 2009 sköts fram i och med att organisationer och planering måste komma ikapp i dessa finansiellt oroliga tider.

Europa

Ett starkt fjärde kvartal kompenserade inte för den sena starten för de europeiska investeringarna och den svaga efterfrågan i Sydeuropa. Försäljningen i regionen slutade lägre än föregående år och uppgick till 248 MSEK jämfört med 345 MSEK 2008, en minskning med 28 procent. Under året installerade Pricer ESL i 519 butiker i Europa jämfört med 555 under 2008. Pilotaktiviteterna fortsätter att öka kraftigt eftersom butikernas lönsamhet utmanas av priskonkurrens, utvecklingen mot så kallad value shopping och olika personaspekter.

Branschen präglades av att fler nivå 1-kunder gick från pilotutvärdering till installation. I Frankrike expanderade en stormarknadskedja sin ESL-lösning till fler stormarknader och markerade i och med detta sin avsikt att bygga ut systemet. En annan fransk kedja med 85 snabbköp har inlett en fullskalig installation av de grafiska etiketterna Dot-Matrix™ i alla sina butiker. Pricer är det enda system som stöder både segmentbaserade och grafiska elektroniska hyllkantsetiketter, ESL. Pricer har också säkrat ett ramavtal med en fransk närbutikskedja, en viktig del av den franska livsmedelshandeln som precis har börjat intressera sig för ESL-tekniken. En grossistkedja har beslutat att påskynda de franska installationerna och lade under året också till två länder till sitt internationella ESL-program. I Belgien slutfördes installationen av en mobiloperatörs 90 butiker och detta är det första större trådlösa grafiska displaysystem som installeras i handeln. De nordiska länderna, främst Norge och Danmark, fortsatte att förbättras jämfört med förra året och flera viktiga pilotprogram inleddes. Medan Pricers stora befintliga nyckelkunder frös de flesta av sina aktiviteter gick en av dem nyligen vidare med flera av sina stormarknader i Italien och Grekland, vilket ökar förväntningarna för aktiviteterna 2010. De europeiska gör-det-själv-kedjorna visade tecken på ökad acceptans. Flera ledande kedjor har gått över från pilotprogram till installationer i en första fas. En gör-det-själv-kedja i nivå 1-segmentet har expanderat sitt ESL-program på sin hemmamarknad och inkorporerat ESL i alla nya byggprogram för butiker.

Asien, Oceanien och Afrika

Försäljningen i Japan saktade av under året. Den uppgick till 39 MSEK för 2009 jämfört med 62 MSEK 2008 och 143 MSEK 2007, vilket indikerar att detaljhandels investeringar står helt stilla. För närvarande sker konsolideringar och butiker läggs ner, vilket indikerar att en återhämtning kan ske på sikt. Pricer har närmare 100 procent av denna ESL-marknad. Nya aktörer är aktiva, men deras lösningar har inte visat sig kunna konkurrera med Pricers skalbara och stabila lösningar. En av de största detaljhandelskedjorna i Sydafrika har valt att installera Pricers ESL-system i en första fas. Den första installationen är klar och rör en region innefattande cirka 30 stormarknader till ett värde av cirka 30 MSEK.

Amerika

På den nya latinamerikanska marknaden lade en livsmedelsskedja i Mexiko inom nivå 1-segmentet, en initial order på installation av 46 hyper- och stormarknader. Kedjan hade redan ett ESL-system med envägskommunikation i över 100 butiker innan den lade den här ordern på Pricers tvåvägssystem. Det totala initiala ordervärdet är cirka 20 MSEK. Leveranserna ska vara slutförda under första kvartalet 2010.

Dessa nya geografiska områden väntas ge varaktigt tillväxt och bidra kraftigt till acceptansen för branschen. Pricer är marknadsledande på samtliga dessa viktiga marknader.

Produktutveckling

Trots ett svårt år under 2009 har marknaden visat starka tecken på en ökad mogenhet, särskilt i Pricers viktigaste kundsegment, de stora centraliserade butikskedjorna. Pricer har ett öppet och skalbart system, frihet att blanda de kostnadseffektiva segmentetiketterna med de flexibla DotMatrix™-etiketterna och använder tvåvägskommunikation för full kontroll. Dessa faktorer har varit avgörande för att flera stora internationella och lokala detaljhandelskedjor valt Pricer.

För att möta framtida behov av låg kostnad, snabba leveranstider och stora volymer har Pricer under 2009 investerat väsentligt i effektivisering, ökad kapacitet och alternativa leverantörer av kritiska komponenter. Pricers utvecklingsfilosofi är öppenhet – ett modulärt system med tydliga gränssnitt som tillåter snabb integration av nya tekniker, enkel anpassning till kundsystem och olika möjligheter för infästning av etiketterna i butik. Öppenhet ökar trygghet för såväl kunder som leverantörer och säkerställer att det alltid finns en lösning som tillgodoser deras behov. Genom att vara öppen för idéer från både leverantörer och partners kan Pricer dra nytta av kombinerade erfarenheter och resurser och därmed markant öka kapaciteten för utveckling. Pricer har både industriella och akademiska partners inom många områden för att vara vid frontlinjen av nya teknologier.

Därutöver pågår ett antal projekt som syftar till att ytterligare förbättra installationsprocesser och handhavande i butik.

Utvecklingsarbetet under 2009 leder till nya produkter med planerad lansering 2010.

Under Euroshop 2008 lanserade Pricer DotMatrix™ etiketten DM3370 som sedan dess rönt stora framgångar runtom i världen. I slutet av året följde Pricer upp med ytterligare en DotMatrix™ modell, DM4292, en större hyllkantsetikett som ger extra utrymme för tydliga priser, produktinformation, streck-koder, statistik och annan information. Dessa nya modeller installeras inom kort hos några av de absolut största kedjorna.

Pricer har betydande immateriella tillgångar och fortsätter att säkra sina investeringar genom att skydda uppfinningar och nya utvecklingsresultat.

Produktutvecklingen leds från moderbolaget i Stockholm. Under 2009 ökade insatserna inom produktutveckling som en konsekvens av investeringar för ytterligare kapacitet och effek-

tivisering av tillverkningen. Kostnaderna uppgick till 15,6 (20,4) MSEK, motsvarande 15 (18) procent av totala rörelsekostnader och 5 (5) procent i jämförelse med omsättningen. Därutöver har en del av kostnaderna för utvecklingsarbetet under året, 6,4 (0,8) MSEK, aktiverats i rapport över koncernens finansiella ställning och i balansräkning för moderbolag som anläggningstillgång avseende utvecklingsprojekt. Denna metod att aktivera utvecklingskostnader tillämpas från 1 juli 2008.

Order, nettoomsättning och resultat

Orderingången under året uppgick till 338 (406) MSEK, en nedgång med 17 procent. Orderstocken uppgick i slutet av året till 78 (63) MSEK. Omsättningen uppgick till 327,3 (427,0) MSEK under året, en minskning med 23 procent jämfört med 2008. Kronans minskade värde gentemot handelsvalutorna har i jämförelse med föregående år påverkat omsättningen positivt med cirka 39 MSEK eller 12 procent.

Bruttoresultat uppgick till 126,3 (160,3) MSEK och bruttomarginalen förbättrades till 39 (38) procent för året. Valutaeffekterna i bruttovinsten är försumbara eftersom den försvagade kronan har ökat både omsättning och kostnader för såld vara och effekterna har i det närmaste tagit ut varandra. Rörelsekostnader minskade till 101,1 (111,1) för året. Aktiverade utvecklingskostnader ökade till 6,4 (0,8) MSEK då metoden att aktivera dessa kostnader tillämpats från halvåret 2008. Det noteras att rörelsekostnader inkluderar 8,0 (8,0) MSEK i avskrivningar på immateriella tillgångar från förvärvet av Eldat 2006 som skrivs av över fem år.

Rörelseresultatet uppgick till 25,2 (55,4) MSEK för året, motsvarande en rörelsemarginal på 8 (13) procent. 2008 inkluderade en licensavgift på 6,2 MSEK från Ishida redovisad som övrig rörelseintäkt. Finansnettot uppgick till -7,8 (8,7) MSEK för året och bestod av omräkning av valutaposter samt räntekostnader på konvertibellån. Den positiva posten 2008 bestod främst av positiv valutaomräkning av lån till dotterbolag. Den positiva skatteintäkten 2008 utgjordes främst av bokföring av aktiverade förlustavdrag.

Årets resultat uppgick till 19,9 (107,7) MSEK för helåret. I enlighet med nya regler har benämningen på koncernens resultatredovisning ändrats och innehåller numera övrigt totalresultat som tidigare redovisades som en del av förändringen av koncernens egna kapital. Övrigt totalresultat bestod 2009

	jan – dec 2009	jan – dec 2008
Nettoomsättning	327,3	427,0
Kostnad såld vara	-201,0	-266,7
Bruttoresultat	126,3	160,3
Bruttomarginal, %	39	38
Övriga rörelseposter	-	6,2
Omkostnader	-101,1	-111,1
Rörelseresultat	25,2	55,4
Rörelsemarginal, %	7,7	13,0

Förvaltningsberättelse (forts.)

av negativ valutaomräkning av goodwill, som redovisas i euro, och lån till dotterbolag och 2008 främst av positiv valutaomräkning av goodwill.

Tillgångar och finansiell ställning

Totala tillgångar uppgick till 615 (659) MSEK vid årets utgång och bestod av immateriella anläggningstillgångar på 282,3 (298,0) MSEK främst från förvärvet av Eldat under 2006. Den största delposten är ett goodwillbelopp om 261 MSEK. Förvärvet av Eldat gav Pricer en tydligt marknadsledande position inom ESL-branschen och Pricer är därmed den ende leverantören av en egen unik trådlös teknologi (IR). Värdet av goodwillposten är baserad på förväntat kassaflöde från Pricer som helhet eftersom verksamheten i Eldat helt har integrerats i Pricer. Värdet har minskat under 2009, och ökat under 2008, på grund av valutaeffekter, då posten redovisas i euro. Rörelsekapitalet uppgick till 112,0 (144,4) MSEK. Minskningen förklaras främst av lägre kundfordringar men även av lägre lagernivåer. Likvida medel uppgick till 102,8 (75,8) MSEK vid årets utgång.

I april 2007 upptog Pricer konvertibla lån på 74,9 MSEK. Pricer återbetalade 30 MSEK i november 2008 och ytterligare 22,45 MSEK vid förfall i april 2009. Återstående lån på 22,45 MSEK förlängdes till 30 juni 2010 och redovisas därmed som en kortfristig skuld, samt löper med 8 procents årlig ränta. Lånen kan konverteras till aktier i Pricer till en kurs om 0,57 SEK vilket innebär en utspädning i antal aktier om cirka 4 procent. I enlighet med IFRS redovisas en del av lånen som eget kapital och justeringar görs löpande av räntekostnaden under lånets löptid.

Bankkrediter uppgående till 50 MSEK, varav 25 MSEK i checkräkning, finns tillgängliga för att säkra tillgång till likvida medel för Pricers fortsatta utveckling. Krediterna har ännu inte utnyttjats.

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades till 56,1 (2,1) MSEK för helåret. Kassaflödet har påverkats positivt av vinst och minskat rörelsekapital, främst minskade rörelsefordringar. Pricers kassalikviditet uppgick till 227 (168) procent och har förstärkts genom främst förbättrat kassaflöde. Soliditeten uppgick till 83 (77) procent vid årets utgång.

Investeringar

Investeringar bestod främst av aktiverade utvecklingskostnader med 6,4 (0,8) MSEK i enlighet med IAS 38. Totala investeringar uppgick till netto 8,2 (2,4) MSEK för året.

Personal

Medelantalet anställda har minskat under året genom rationaliseringar och uppgick till 66 (71) under året. Antalet anställda per 31 december 2009 uppgick till 57 (69).

Moderbolag

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 253,0 (355,5) MSEK varav koncernintern fakturering utgjorde 147,8 (243,0) MSEK. Resultat före skatt var 24,6 (-2,9) MSEK. Investeringar uppgick till 7,8 (1,8) MSEK. Bolagets likvida medel uppgick till 91,0 (61,8) MSEK vid årets slut.

Uppgifterna under övriga rubriker i förvaltningsberättelsen omfattar i tillämpliga fall även moderbolaget.

Finanspolicy och valutarisker

Riskhanteringen styrs av en av styrelsen fastställd finanspolicy, se not 25.

Valutarörelserna har varit fortsatt betydande även under 2009. Året inleddes med en fortsatt försvagning av svenska kronan men från april har kronan förstärkts. Genomsnittskursen för euro stärktes med 1 krona, 10 procent, och för US-dollar förstärktes den också med drygt 1 krona motsvarande 16 procent i jämförelse med genomsnittskurser under 2008. Pricers omsättning fördelades med 67 (70) procent i euro, med 26 (30) procent i US-dollar och övriga valutor 7 (0) procent under 2009. Kostnad för sålda varor var nästan uteslutande i US-dollar och rörelsekostnader i lika delar euro och svenska kronor och en mindre del i US-dollar. Pricer säkrar en andel av förväntade flöden genom terminskontrakt för att säkra marginaler i närtid och förskjuta eventuella valutaeffekter. Pricer kontrakterar i allmänhet aldrig priser till kund för längre tid än ett år och oftast kortare för att kunna justera priset bl a för valutaförändringar. Sammantaget innebär detta att valutaeffekterna i omsättningen varit positiva och, i kostnader för sålda varor, varit negativa. Dessa effekter har således tagit ut varandra så att påverkan i rörelseresultatet för året som helhet varit begränsade. Valutaeffekterna i finansnettot uppgick till ca -4 MSEK och består av valutaomvärdering av likvida medel samt lån till dotterbolag. 2008 bestod valutaeffekterna i finansnettot av valutaomvärdering av lån till dotterbolag uppgående till +15 MSEK. Detta lån behandlas från 2009 som del av moderbolagets långsiktiga investering i dotterbolaget och därmed sker valutaomvärdering i totalresultatet. Under 2009 var effekten negativ med -5 MSEK. I grunden gynnas Pricer av en stark euro och missgynnas av en stark US-dollar. Valutaläget förväntas vara mindre gynnsamt under 2010 än under 2009 med en fortsatt förväntad förstärkning av svenska kronan vilket kommer att påverka resultatet.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer och juridiska tvister

Pricers resultat och finansiella ställning påverkas av olika riskfaktorer som skall beaktas vid en bedömning av bolaget och dess framtidspotential. Dessa risker gäller främst utveckling-

en av ESL-marknaden. Mer information om affärsrisker och möjligheter framgår på sidan 16.

Som en del av Pricers löpande verksamhet blir ibland bolaget inblandat i juridiska tvister. För närvarande finns inga tvister som på ett väsentligt sätt bedöms kunna påverka Pricers resultat eller finansiella ställning. I mars 2009 informerade Pricer om att bolaget blev involverat i ett skiljedomsförfarande avseende tvistemål om uppsägning av ett testavtal med motparten ProMargin AB. Tvistemålet är ännu inte avgjort.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen föreslagit årsstämman 2010 är desamma som årsstämman fastställde för 2009 och framgår nedan.

Till styrelsens ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Till ledande befattningshavare har årsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören och övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp. För koncernledningens sammansättning se sidan 56.

Pricer skall erbjuda en, med avseende på förhållandena i det land i vilket var och en av medlemmarna i koncernledningen bor, marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningen till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner.

Den fasta lönen fastställs individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Lönenivån skall vara marknadsmässig på den relevanta marknaden. Den rörliga ersättningen baseras på uppfyllelse av finansiella och personliga mål. Den rörliga ersättningen skall inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen. För 2010 uppskattas den rörliga ersättningen att maximalt sammanlagt kunna uppgå till 59 procent av den fasta lönen. Koncernledningens pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan.

För att uppmuntra till långsiktig samsyn med bolagets aktieägare, skall utöver lön, pension och övriga ersättningar, även incitament kunna erbjudas i form av aktierelaterade instrument.

Uppgifter om aktier i Pricer

Det finns totalt 1 016 132 200 antal aktier i Pricer varav 0,2 procent A-aktier som ger fem röster och återstoden B-aktier som ger en röst. Pricer har cirka 22 000 aktieägare varav de 10 största innehåller ca 28 procent av kapitalet. Salvatore Grimaldi med bolag är den störste ägaren med drygt 10 pro-

cents innehav. Mer detaljer kring ägandet i Pricer framgår på sidan 14. Vid årsstämman 2009 beslutades att bemyndiga styrelsen att ge ut upp till 50 miljoner aktier för förvärv av bolag, rörelser, rättigheter eller andra tillgångar.

Styrelse

Förslag till styrelse vid årsstämma utarbetas genom den av årsstämman utsedda nomineringskommitté som utgörs av Salvatore Grimaldi, Thomas Bill, Theodor Jeansson, John Örtengren och Peter Larsson. Vid årsstämman 2009 omvaldes Mikael Bragd, Daniel Furman, Bo Kastensson och Peter Larsson, medan, Bernt Magnusson valdes in som ny styrelseledamot. Magnus Schmidt och Akbar Seddigh lämnade styrelsen. Peter Larsson valdes till styrelsens ordförande. Inga suppleanter till bolagsstämموvalda styrelseledamöter har utsetts. En ersättningskommitté bestående av Peter Larsson och Bo Kastensson utsågs vid styrelsens konstituerande möte. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet men kan beredas av olika grupper av ledamöter. För en beskrivning av styrelsens arbete, se sidan 52.

Närstående

Pricer har förlängt konvertibellån på 22,45 MSEK med långivare som är aktieägare i Pricer. Därutöver har inga betydande transaktioner ägt rum med närstående som väsentligt påverkar Pricers finansiella ställning eller resultat.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Det finns inga väsentliga händelser att kommentera efter årets utgång.

Bolagsstyrningsrapport

Avseende bolagsstyrningsrapport hänvisas till sidan 52 och Pricers hemsida www.pricer.com.

Framtidsutsikter

Högre omsättning och resultat förväntas för 2010.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel i moderbolaget, 250 440 356 SEK balanseras i ny räkning.

Någon utdelning till aktieägarna föreslås inte. I enlighet med styrelsens policy kan utdelning inte lämnas förrän stabil och tillräcklig lönsamhet uppnås.

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, med tillhörande bokslutskommentarer och noter.

Rapport över koncernens totalresultat

1 januari - 31 december

Belopp i TSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	2, 3	327 311	427 016
Kostnad för såld vara		-201 014	-266 726
Bruttoresultat		126 297	160 290
Övriga rörelseintäkter	4	-	6 165
Försäljningskostnader		-63 470	-64 670
Administrationskostnader		-22 095	-25 973
Forsknings- och utvecklingskostnader		-15 580	-20 438
Rörelseresultat	3, 5, 6, 7, 26	25 152	55 374
Finansiella intäkter		242	19 292
Finansiella kostnader		-8 041	-10 585
Finansnetto	8	-7 799	8 707
Resultat före skatt		17 353	64 081
Skatt	9	2 524	43 643
Årets resultat		19 877	107 724
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferenser		-19 082	44 512
Årets totalresultat		795	152 236
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		19 877	107 723
Minoritetsintresse		0	1
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		795	152 235
Minoritetsintresse		0	1
Resultat per aktie		2009	2008
Resultat per aktie i SEK före utspädning	19	0,02	0,11
Resultat per aktie i SEK efter utspädning		0,02	0,10

Rapport över koncernens finansiella ställning

Per den 31 december

Belopp i TSEK	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	10	282 349	297 861
Materiella anläggningstillgångar	11	2 626	3 731
Övriga anläggningstillgångar	12	41 465	41 130
Summa anläggningstillgångar		326 440	342 722
Varulager	15	57 538	65 741
Kundfordringar	16	117 152	155 529
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	3 175	4 845
Övriga fordringar	14	8 053	14 254
Likvida medel		102 843	75 769
Summa omsättningstillgångar		288 761	316 138
SUMMA TILLGÅNGAR		615 201	658 860
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	18		
Aktiekapital		101 613	101 613
Övrigt tillskjutet kapital		353 107	276 400
Omräkningsreserv		26 240	45 322
Balanserade vinsmedel inklusive årets resultat		32 125	86 540
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		513 085	509 875
Minoritetsintresse		68	68
Summa eget kapital		513 153	509 943
SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	20, 25	-	44 501
Garantiavsättningar	21	1 997	2 046
Uppskjuten skatt	22	3 419	5 523
Övriga långfristiga skulder		505	713
Summa långfristiga skulder		5 921	52 783
Förskott från kunder		5 415	2 340
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 25	22 116	124
Leverantörsskulder		26 655	38 733
Övriga skulder	23	11 558	8 853
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	14 020	24 571
Avsättningar	21	16 363	21 513
Summa kortfristiga skulder		96 127	96 134
Summa skulder		102 048	148 917
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		615 201	658 860
Ställda säkerheter	27	153 995	166 600
Eventualförpliktelser	27	1 288	1 348

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Belopp i TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings reserv	Balan- serade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Mino- ritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2008-01-01		101 613	275 188	810	-21 183	356 428	67	356 495
Årets totalresultat				44 512	107 723	152 235	1	152 236
Effekt av förtidsinlösen av konvertibellån			-370			-370		-370
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument			1 582			1 582		1 582
Utgående eget kapital 2008-12-31		101 613	276 400	45 322	86 540	509 875	68	509 943
Ingående eget kapital 2009-01-01		101 613	276 400	45 322	86 540	509 875	68	509 943
Justering av resultatposition från 2007			74 292		-74 292	0		0
Årets totalresultat				-19 082	19 877	795		795
Effekt av upptagande av konvertibellån			806			806		806
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument			1 609			1 609		1 609
Utgående eget kapital 2009-12-31	18	101 613	353 107	26 240	32 125	513 085	68	513 153

Rapport över koncernens kassaflöden

1 januari - 31 december

Belopp i TSEK	Not	2009	2008
	30		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		17 353	64 081
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		13 683	-1 569
Betald inkomstskatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		31 036	62 512
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		6 667	-33 647
Förändring av rörelsefordringar		37 564	-25 840
Förändring av rörelseskulder och avsättningar		-19 049	-949
		25 182	-60 436
Kassaflöde från den löpande verksamheten		56 218	2 076
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-7 239	-870
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 112	-1 742
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	217
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 351	-2 395
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-22 574	-32 059
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-22 574	-32 059
Årets kassaflöde		25 293	-32 378
Likvida medel vid årets början		75 769	100 115
Valutakursdifferens i likvida medel		1 781	8 032
Likvida medel vid årets slut		102 843	75 769
Likvida medel vid årets slut		102 843	75 769

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari - 31 december

Belopp i TSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	2	252 993	355 486
Kostnad för såld vara		-190 385	-261 292
Bruttoresultat		62 608	94 194
Övriga rörelseintäkter	4	-	6 165
Försäljningskostnader		-5 120	-6 418
Administrationskostnader		-22 095	-25 973
Forsknings- och utvecklingskostnader		-13 566	-18 439
Rörelseresultat	5, 6, 7, 26	21 827	49 529
<i>Resultat från finansiella poster:</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag		9 318	-65 100
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 309	23 161
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7 901	-10 466
Resultat efter finansiella poster och före skatt	8	24 553	-2 876
Skatt	9	-	39 450
Årets resultat		24 553	36 574

Balansräkning för moderbolaget

Per den 31 december

Belopp i TSEK	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	8 071	872
Materiella anläggningstillgångar	11	1 222	2 133
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	29	200 986	209 019
Fordringar på koncernföretag	13	98 808	130 880
Uppskjuten skattefordran	12	39 450	39 450
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>339 244</i>	<i>379 349</i>
Summa anläggningstillgångar		348 537	382 354
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	15	35 330	46 016
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16	27 483	30 837
Fordringar på koncernföretag	28	24 097	7 052
Övriga fordringar	14	6 375	12 075
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2 266	2 656
Summa kortfristiga fordringar		60 221	52 620
Kassa och Bank		91 039	61 854
Summa omsättningstillgångar		186 590	160 490
SUMMA TILLGÅNGAR		535 127	542 844

Balansräkning för moderbolaget (forts.)

Belopp i TSEK	Not	2009	2008
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		101 613	101 613
Reservfond		104 841	104 841
		206 454	206 454
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		153 474	153 474
Balanserat resultat		72 414	38 074
Årets resultat		24 553	36 574
		250 441	228 122
Summa eget kapital		456 895	434 576
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	20, 25	-	44 501
Skulder till koncernföretag		100	100
Garantiavsättningar	21	1 997	2 046
Summa långfristiga skulder		2 097	46 647
KORTFRISTIGA SKULDER			
Kortfristiga räntebärande skulder	20	22 116	-
Leverantörsskulder		17 133	24 528
Skulder till koncernföretag	28	14 340	5 217
Övriga skulder	23	3 395	2 048
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	4 765	12 142
Avsättningar	21	14 386	17 686
Summa kortfristiga skulder		76 135	61 621
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		535 127	542 844
Ställda säkerheter			
	27	52 303	51 859
Eventualförpliktelser	27	222	222

Rapport över förändringar av moderbolagets eget kapital

Belopp i TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2008-01-01	101 613	104 841	153 474	6 993	30 238	397 159
Omföring föregående års resultat enl. stämmobeslut				30 238	-30 238	-
Årets resultat					36 574	36 574
Effekt av förtidsinlösen av konvertibellån				-370		-370
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument				1 213		1 213
Utgående eget kapital 2008-12-31	101 613	104 841	153 474	38 074	36 574	434 576
Ingående eget kapital 2009-01-01	101 613	104 841	153 474	38 074	36 574	434 576
Omföring föregående års resultat enl. stämmobeslut				36 574	-36 574	-
Årets resultat					24 553	24 553
Effekt av upptagande av konvertibellån				806		806
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument				1 977		1 977
Omräkningsdifferenser				-5 017		-5 017
Utgående eget kapital 2009-12-31	101 613	104 841	153 474	72 414	24 553	456 895

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari - 31 december

Belopp i TSEK	Not	2009	2008
	30		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		24 553	-2 876
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		5 225	72 746
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		29 778	69 870
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		10 686	-24 035
Förändring av rörelsefordringar		-5 901	-1 749
Förändring av rörelseskulder		-11 469	-22 276
		-6 684	-48 060
Kassaflöde från den löpande verksamheten		23 094	21 810
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-7 207	-846
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-642	-915
Förändring långfr. lånefordr. dotterföretag		33 922	-21 889
Kassaflöde från investeringsverksamheten		26 073	-23 650
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-22 450	-30 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-22 450	-30 000
Årets kassaflöde		26 717	-31 840
Likvida medel vid årets början		61 854	91 341
Kursdifferens i likvida medel		2 468	2 353
Likvida medel vid årets slut		91 039	61 854

Noter till de finansiella rapporterna

(Belopp i TSEK om ej annat anges. Koncern och moderbolag förkortas med K respektive M.)

Not 1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncernen tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föräns av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Föresättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmast tusental.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 32.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 18 mars 2010. Koncernens Rapport över totalresultat och Rapport över finansiella ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 april 2010.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2009. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2009 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Utformning av de finansiella rapporterna

Sedan 1 januari 2009 tillämpar koncernen ändrade IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (2007). Ändringen har medfört att intäkter och kostnader som tidigare redovisats direkt i eget kapital nu istället redovisas i övrigt totalresultat, som bolaget presenterar efter årets resultat i en förlängd resultatrapport som benämns rapport över totalresultat. Företaget har valt att använda de nya titlarna på rapporterna som införts i IAS 1 (2007) – rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning, rapport över förändring i eget kapital och rapport över kassaflöden.

Jämförelseperioder har genomgående ändrats i årsredovisningen så att de följer den nya utformningen. Då ändringarna endast påverkar utformningen har inga belopp ändrats, varken avseende resultat per aktie eller andra poster i de finansiella rapporterna.

Upplysning om segment

Sedan 1 januari 2009 tillämpar koncernen nya IFRS 8 Rörelsesegment, som ersätter IAS 14 Segmentrapportering. IFRS 8 inför ett ledningsperspektiv på hur rörelsesegment ska delas in och presenteras. De nya principerna beskrivs längre ner bland redovisningsprinciperna i denna not. Standarden har tillämpats i enlighet med dessa övergångsbestämmelser, genom att jämförelseårets uppgifter anpassats till kraven i IFRS 8. Tillämpning av IFRS 8 har för företaget inte inneburit någon förändring av segmentindelningen.

Upplysningar om finansiella instrument

Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument innebär att upplysningar med tillämpning från 1 januari 2009 påverkar Pricers finansiella rapportering från och med årsredovisningen för 2009. Ändringarna medför huvudsakligen att nya upplysningskrav om finansiella instrument värderade till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Instrumenten delas in i tre nivåer beroende på kvaliteten på indata i värderingen. Indelningen i nivåer avgör hur och vilka upplysningar som ska lämnas om instrumenten; där nivå 3 med lägst kvalitet på indata omfattas av mer upplysningskrav än de andra nivåerna. Därutöver medför ändringen av IFRS 7 några förändringar avseende upplysningar om likviditetsrisk. I enlighet med övergångsbestämmelserna i IFRS 7 har under första tillämpningsåret jämförande upplysningar inte lämnats för de upplysningar som krävs av ändringarna.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Bolaget förtidstillämpar ingen ny standard eller ny tolkning. Nya eller ändrade IFRS med tillämpning från 2010 bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från periodens slut. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från periodens slut.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretagen är företag som står under ett bestämmande inflytande från Pricer AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma dotterföretagens finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömning om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna, samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i Rapport över koncernens totalresultat.

Dotterföretagens finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster och förluster som uppkommer från transaktioner med gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som de motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer i vilka bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger vid periodens slut. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i Rapport över koncernens totalresultat. Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet framgår av not 8 och valutakursdifferenser som påverkat finansnettot framgår av not 9.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder vid periodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i koncernens totalresultat.

Akkumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter har bolaget valt att ange till noll vid tidpunkten för övergång till IFRS. Ackumulerade omräkningsdifferenser från och med 2004 framgår av omräkningsreserv i Rapport över förändring av eget kapital.

Nettoinvestering i utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar på en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller inte troligen kommer att ske inom överskådlig tid behandlas som en nettoinvestering i utlandsverksamheten, vilket innebär att valutakursdifferenser redovisas inom övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital benämnd omräkningsreserv.

Intäkter

Intäkter för försäljning av varor redovisas i Rapport över koncernens totalresultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i Rapport över koncernens totalresultat när det ekonomiska utfallet för utfört tjänsteuppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och de ekonomiska fördelarna tillfaller koncernen.

Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Ersättningar i form av royalty eller licens på grund av annans användning av koncernens tillgångar redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen tillfaller koncernen och att de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Kriterierna för intäktsredovisning tillämpas på varje transaktion för sig.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader*Kostnader avseende operationell leasing*

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i Rapport över koncernens totalresultat linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntaintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på skulder, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt resultat från inbäddade derivat. Räntaintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntaintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall.

Finansiella instrument

Redovisning av finansiella instrument följer IAS 32, Finansiella instrument: Upplysningar och klassificeringar samt IAS 39, Finansiella instrument: Redovisning och värderingar.

Finansiella instrument som redovisas i Rapport över koncernens finansiella

ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, terminkontrakt och låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i Rapport över koncernens finansiella ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i Rapport över koncernens finansiella ställning när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från Rapport över koncernens finansiella ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfallit eller bolaget förlorat kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från Rapport över koncernens finansiella ställning när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Vid nedskrivning av ett eget kapitalinstrument som är klassificerat som en finansiell tillgång som kan säljas omföres tidigare redovisat ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital via övrigt totalresultat till årets totalresultat.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar Rapport över koncernens totalresultat.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, vilka tidigare redovisats i Rapport över koncernens totalresultat får inte senare återföras via Rapport över koncernens totalresultat. Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier för värdering: Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via Rapport över koncernens totalresultat, Investeringar som hålles till förfall, Kundfordringar, Finansiella skulder värderade till verkligt värde via Rapport över koncernens totalresultat samt Övriga finansiella skulder. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via Rapport över koncernens totalresultat

I denna grupp ingår koncernens likvida medel samt kortfristiga placeringar. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Värdering sker löpande till verkligt värde och förändringar i verkligt värde redovisas i finansnettot, i Rapport över koncernens totalresultat.

Investeringar som hålles till förfall

Investeringar med syfte att innehas till förfall omfattar räntebärande värdepapper med fasta eller uppskattningsbara betalningar och fastställd löptid som anskaffats med avsikt samt möjlighet att innehas till förfall. Investeringar med syfte att innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar

Kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringens förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordring redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte kan klassificeras i någon annan kategori eller är klassificerade i denna kategori. Innehav i aktier

Not 1 Redovisningsprinciper (forts.)

och andelar som inte redovisas som dotterföretag eller intresseföretag redovisas här. Tillgångarna värderas till verkligt värde och värdeförändringar redovisas mot övrigt totalresultat. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerat resultat, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat.

Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Utgivna konvertibla skuldebrev

Konvertibla skuldebrev kan konverteras till aktier genom att motparten utnyttjar sin option att konvertera fordringsrätten till aktier. Dessa redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en egetkapitaldel. Skuldens verkliga värde vid emissionstidpunkten beräknas genom att de framtida betalningsflödena diskonteras med den aktuella marknadsräntan för en liknande skuld, utan rätt till konvertering. Värdet på egetkapitalinstrumentet beräknas som skillnaden mellan emissionslikviden då det konvertibla skuldebrevet gavs ut och det verkliga värdet av den finansiella skulden vid emissionstidpunkten. Eventuell uppskjuten skatt hänförlig till skulden vid emissionstidpunkten avräknas från det redovisade värdet av egetkapitalinstrumentet.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument i koncernen utgörs av terminskontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat är också avtalsvillkor som är inbäddade i andra avtal. Inbäddade derivat särredovisas om de inte är nära relaterade till värdepapperskontrakten. Värdeförändringar på fristående derivatinstrument liksom inbäddade redovisas i Rapport över koncernens totalresultat baserat på syftet med innehavet. Används derivatet för säkringsredovisning till den del denna är effektiv redovisas värdeförändringar på derivaten på samma rad i Rapport över koncernens totalresultat som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas i koncernen, redovisas värdeförändringar respektive värderingsändringar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Fordringar och skulder i utländsk valuta samt transaktionsexponering

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över Rapport över koncernens totalresultat avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot. Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras genom valutatermin.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i Rapport över koncernens finansiella ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur Rapport över koncernens finansiella ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och om anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade utnyttjandeperiod. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Beräknade nyttjandeperioder (koncern och moderföretaget):

- maskiner och andra tekniska anläggningar: 3-5 år
- inventarier, verktyg och installationer: 3-5 år
- nedlagda kostnader annans fastighet: 3 år

Immateriella anläggningstillgångar

Samtliga utgifter för forskning och utveckling har redovisats som kostnader i Rapport över koncernens totalresultat och kostnadsförs i den period de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i Rapport över koncernens finansiella ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången.

Goodwill redovisas till anskaffningskostnad reducerat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till minsta kassagenererande enhet och eventuellt nedskrivningsbehov fastställs årligen.

Övriga immateriella tillgångar som är förvärvade av koncernen är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade utnyttjandeperiod. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Beräknade nyttjandeperioder (koncern och moderbolag):

- industriella rättigheter: 5 år (endast koncern)
- patent- och licensrättigheter: 5-12 år
- kundrelationer: 5 år
- produktteknologi: 5 år
- utvecklingsprojekt: 3 år

Patent- och licensrättigheter skrivs av över respektive rättighets giltighetstid som i vissa fall överstiger fem år.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet (genomsnittligt anskaffningsvärde) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Inkuransrisk har beaktats vid värderingen av lagret.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Undantag görs för varulager och finansiella tillgångar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan provas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar Rapport över koncernens totalresultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålls till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet

diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

En nedskrivning återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens bokförda värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle gjorts. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig. Nedskrivning av investeringar som hålles till förfall eller 1 års fordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återföres om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Ersättning till anställda

Avgiftsbestämda planer

Koncernen innehåller endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Förpliktelserna avseende avgifterna redovisas som kostnad i Rapport över koncernens totalresultat när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningsarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande. Vid frivillig avgång redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterad ersättning i form av ett globalt incitamentsprogram baserat på optioner förekommer. Optionerna ger innehavaren en rätt att teckna motsvarande antal aktier inom en viss period till en viss lösenkurs. Teckningsoptioner har av anställda köpts till marknadsmässigt pris, medan personaloptioner har tilldelats utan att vederlag erlagts. Då teckningsoptionerna inte gett upphov till någon förmån för den anställde, redovisas ingen kostnad för dessa. Det verkliga värdet på personaloptionerna redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Kostnaden justeras under intjänandetiden med hänsyn tagen till förändringar i antalet tilldelade och intjänade optioner, främst med hänsyn till personalförändringar.

Sociala avgifter hänförliga till personaloptionerna kostnadsförs fördelat över intjänandeperioden. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället.

Avsättningar

En avsättning redovisas i Rapport över koncernens finansiella ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid behov görs en nuvärdesberäkning för att ta hänsyn till väsentlig tidseffekt för framtida betalningar.

Avsättning för produktgaranti redovisas när den underliggande produkten säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i Rapport över koncernens totalresultat utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade vid periodens slut, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter-

företag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värdering av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid periodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Resultat per aktie

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultatet per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapportperioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till de eget kapital-reglerade personalprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådets för finansiell rapportering rekommendation RFR 2.2 Redovisning för juridisk person. RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget har samma uppställningsformer för resultat- och balansräkning som föregående år. Från och med 2010 kommer moderbolaget att byta till samma uppställningsformer som koncernen använder 2009.

Skilnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående arbeten för annans räkning avseende tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet vid periodens slut.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar ej värderingsreglerna i IAS 39. Vad som i övrigt skrivits om finansiella instrument gäller dock även i moderbolaget. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktieägartillskott

Företaget redovisar aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Not 2 Intäkternas fördelning

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
<i>Nettoomsättning:</i>				
Varuintäkter	291 570	390 472	244 481	345 853
Tjänsteintäkter	27 915	31 674	3 326	6 598
Licensintäkter	7 826	4 870	5 186	3 035
Totalt	327 311	427 016	252 993	355 486

I intäkterna för moderbolaget ingår koncernintern försäljning med 147 782 (243 013).

Not 3 Rörelsesegment

IFRS 8 Rörelsesegment har inte medfört några förändringar. Pricer utvecklar och marknadsför ett komplett system bestående av olika komponenter för kommunikation i butiksmiljö. Delarna säljs aldrig var för sig annat än för komplettering av existerande system. Därmed är inte olika produktkomponenter olika rörelsesegment. Systemet försäljs till kunder i över 40 länder över hela världen. Kundbearbetningen sker till stor del gentemot stora, globala detaljhandelskedjor. Marknadsbearbetning och försäljning är indelad i olika geografiska områden men dessa utgör inte olika rörelsesegment. Försäljning sker såväl direkt till kund som via återförsäljare men denna uppdelning utgör inte olika rörelsesegment. Försäljning sker till olika kategorier i detaljhandeln såsom livsmedel, sällanköp, gör-det-själv mm men dessa kategorier utgör inte heller olika rörelsesegment. Verksamheten delas inte upp i olika rörelsesegment utan följs upp i sin helhet. Därmed utgör hela Pricers verksamhet ett och samma rörelsesegment.

Upplysningar per företag

Totala intäkter från externa kunder uppgick till 327,3 (427,0) MSEK. Någon uppdelning på olika varugrupper görs inte eftersom intäkterna består av försäljning av system. Se vidare not 2 Intäkternas fördelning.

Intäkter från externa kunder per land

Nettoomsättning per land	K 2009	K 2008
Sverige	10 055	14 055
Frankrike	172 697	187 214
Japan	37 044	61 773
Övriga länder	107 515	163 974
Totalt	327 311	427 016

Intäkter allokeras per land baserat på den externa kundens hemvist.

Pricers verksamhet är inte baserad på något större anläggningsskapital annat än immateriella tillgångar. Anläggningstillgångarna i Sverige är obetydliga. De immateriella tillgångarna består främst av goodwill och andra tillgångar från förvärvet av Eldat 2006. Värde av dessa baseras på värdet av framtida kassaflöde från hela koncernen och kan inte allokeras till något specifikt land.

På vissa marknader arbetar Pricer genom återförsäljare. Ingen enskild kund eller återförsäljare svarar för mer än 15 procent av koncernens omsättning.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Royalty	-	6 165	-	6 165
Totalt	0	6 165	0	6 165

Not 5 Antal anställda och personalkostnader**Medelantalet anställda**

	2009		2008	
	Antal	varav män	Antal	varav män
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	30	80 %	31	74 %
<i>Dotterföretag</i>				
USA	3	100 %	3	100 %
Israel	5	94 %	8	89 %
Frankrike	29	71 %	28	83 %
Totalt i dotterföretag	37	77 %	39	81 %
Koncernen totalt	67	78 %	70	74 %

Könsfördelning i företagsledningen per bokslutsdagen

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	0 %	0 %	0 %	0 %
Övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %	0 %	0 %

Not 5 Antal anställda och personalkostnader (forts.)**Löner, andra ersättningar, pensionskostnader enl avgiftsbestämda planer och sociala kostnader**

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Styrelse och VD	3 799	5 586	1 984	2 002
(varav rörl. lön)	(-245)	(1 490)	(-)	(-)
Andra ledande befattningshavare	7 912	8 644	2 206	4 396
(varav rörl. lön)	(1 011)	(2 113)	(136)	(1 147)
Övriga anställda	29 564	28 842	13 532	13 930
(varav rörl. lön)	(1 957)	(3 804)	(226)	(2 067)
Summa löner och andra ersättningar	41 275	43 072	17 722	20 328
(varav rörl. lön)	(2 723)	(7 407)	(362)	(3 214)
Sociala kostnader, styrelse och VD	1 599	1 916	283	295
Sociala kostnader, andra ledande befattningshavare	2 642	3 323	1 172	1 870
Sociala kostnader, övriga anställda	12 091	11 883	5 559	6 307
Summa sociala kostnader	16 332	17 122	7 014	8 472
varav:				
Pensionskostnader, styrelse och VD	-	-	-	-
Pensionskostnader, andra ledande befattningshavare	559	544	450	449
Pensionskostnader, övriga anställda	1 977	2 034	1 555	1 773
Summa pensionskostnader	2 536	2 578	2 005	2 222

Företagets utestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD uppgår till 0 (0). Gruppen "Andra ledande befattningshavare" består av 5 (5) personer i koncernen varav 2 (2) personer i moderbolaget.

Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och övriga anställda

	2009		2008	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	1 984	15 738	2 002	18 326
(varav rörl. lön)	(-)	(362)	(-)	(3 214)
<i>Dotterföretag utomlands</i>				
USA	-	3 220	-	2 100
(varav rörl. lön)	(-)	(773)	(-)	(366)
Frankrike	1 815	15 197	3 584	12 870
(varav rörl. lön)	(-245)	(1 688)	(1 490)	(1 937)
Israel	-	3 321	-	4 190
(varav rörl. lön)	(-)	(145)	(-)	(400)
Dotterföretag totalt	1 815	21 738	3 584	19 160
Koncernen totalt	3 799	37 476	5 586	37 486

Sjukfrånvaro i moderbolaget

	1 jan-31 dec 2009	1 jan-31 dec 2008
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	1,2 %	1,0 %
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dgr eller mer	0,0 %	0,2 %
<i>Sjukfrånvaro fördelad efter kön:</i>		
Män	1,0 %	0,8 %
Kvinnor	1,8 %	1,7 %
<i>Sjukfrånvaro fördelad efter ålderskategori:</i>		
29 år eller yngre	1,9 %	0,8 %
30-49 år	1,0 %	1,2 %
50 år eller äldre	1,5 %	0,6 %

Ledande befattningshavares förmåner*Principer för ersättning*

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Årsstämman har också beslutat om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa framgår i förvaltningsberättelsen sid 21. Ordföranden har styrelsens uppdrag att träffa uppgörelse med verkställande direktören om lön och övriga förmåner. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med styrelsens ordförande och/eller styrelsens ersättningskommitté. Huvudprincipen är att erbjuda ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och anställningsvillkor. Vid bestämning av faktiska nivåer för ersättning vägs faktorer som kompetens, erfarenhet och prestation in. Ersättningen till ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig lön, i vissa fall pensionsförmåner i form av avgiftsbestämda pensionspremiebetalningar, övriga förmåner samt långsiktigt incitamentsprogram i form av ett personaloptionsprogram, vilket omfattar alla anställda i koncernen. Övriga förmåner omfattar i vissa fall förmån av tjänstebil och sjukvårdsförsäkring.

Ersättningar och förmåner

I moderbolaget uppgick arvoden till styrelseledamöter enligt följande: Under mandatperioden 2008/2009 (fram till årsstämman 24 april 2009) uppgick arvodet till 450 TSEK, 275 TSEK och 200 TSEK till ordförande, vice ordförande respektive övriga ledamöter. Under mandatperioden 2009/2010 (fram till årsstämman 23 april 2010) uppgick arvodet till totalt 1 250 TSEK fördelat med 450 TSEK till ordförande och 200 TSEK till övriga ledamöter. Kostnaderna har fördelats under mandatperioden. Härutöver har inga ersättningar, förutom kostnadsutlägg, utgått till styrelsen. I koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Till VD Charles Jackson har lön och ersättningar totalt kostnadsförts med 2 481 (4 197) TSEK varav rörlig lön -245 (1 490) TSEK. Charles Jackson tillträdde som VD 1 september 2007 och är bosatt i Frankrike. Den rörliga ersättningen består av en del kopplad till utvecklingen under året och en del till mer långsiktig utveckling. För 2009 baserades den rörliga lönen på koncernens försäljning, rörelseresultat och kassaflöde. Pensionskostnader för VD uppgick till - (-) TSEK. VD:s uppsägningstid är tolv månader vid uppsägning från arbetsgivarens sida och sex månader vid uppsägning från arbetstagarens sida.

Till övriga ledande befattningshavare har lön och ersättningar kostnadsförts med 7 912 (8 644) TSEK varav rörlig lön 1 011 (2 113) TSEK. En del av denna ersättning har betalats till övriga ledande befattningshavare anställda i moderbolaget, uppgående till 2 206 (4 396) TSEK, varav rörlig lön 136 (1 147) TSEK. För övriga ledande befattningshavare baserades rörlig lön för 2009 på koncernens försäljning, rörelseresultat, kassaflöde och på individuella mål. Den rörliga lönen är individuell och för 2009 maximerad till mellan 20 och 50 procent av grundlönen. Pensionskostnaderna för övriga ledande befattningshavare uppgick till 559 (544) TSEK. För övriga ledande befattningshavare varierar uppsägningstiden, som dock inte i något fall överstiger tolv månader. Ledande befattningshavare äger inte rätt till avgångsvederlag.

forts. på nästa sida

Not 5 Antal anställda och personalkostnader (forts.)*Personaloptionsprogram*

Årsstämman 2007 antog ett personaloptionsprogram som omfattade 30 miljoner optioner med löptid 2007/2011 och årsstämman 2008 kompletterade med ett program som omfattade 20 miljoner optioner med löptid 2008/2012. Samtliga anställda i koncernen har tilldelats optioner från dessa program. Under 2009 har kostnader avseende personaloptionernas värde uppgående till 1,6 (2,1) MSEK belastat koncernens resultat med en motbokning i eget kapital avseende de två programmen.

För att säkerställa Pricers fullgörande, i förekommande fall (främst avseende anställda i Sverige), att erlägga på förmånen belöpande kostnader för arbetsgi-varavgifter vid utnyttjandet av personaloptionerna, beslutades att en andel av de emitterade optionerna skall behållas i koncernen. Avseende tilldelning av optionerna indelades personalen i kategorier och styrelsen beslutade om tilldelning av varierande antal optioner till dessa kategorier baserat på möjlighet till inflytande. Personaloptionerna tilldelades vederlagsfritt. Lösenpriset fastställdes till 110 procent av aktiens marknadspris under tio handelsdagar efter årsstämman.

För upplysningar om ledande befattningshavares innehav av aktier och optioner hänvisas till sidan 56.

Lån till ledningen och andra transaktioner med närstående

Inga lån, garantier eller borgensförbindelser är lämnade till förmån för styrelseledamöter eller ledningen i koncernen. Inte heller har det förekommit eller föreligger någon affärstransaktion mellan företaget och personer i styrelsen, ledning eller revisorer som har en materiell effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
<i>Arvode till KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	802	1 124	802	1 124
Andra uppdrag	117	154	117	154
<i>Arvode till Michael Bohdanowicz, Frankrike</i>				
Revisionsuppdrag	191	163	-	-
<i>Arvode till Dunskey Knobel Beltzer & Co/Ernst & Young, Israel</i>				
Revisionsuppdrag	92	92	-	-
Andra uppdrag	69	-	-	-
Totalt	1 271	1 533	919	1 278

Not 7 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	K 2009	K 2008
Kostnader för sålda varor	200 266	262 803
Personalkostnader	58 633	63 098
Avskrivningar	9 877	13 587
Övriga rörelsekostnader	33 383	38 319
Totalt	302 159	377 807

I kostnader för sålda varor ingår valutakursförändring med -2 243 (2 175).

Not 8 Finansnetto**Koncernen**

	2009	2008
Ränteintäkter	242	2 552
Netto valutakursförändringar	-	16 740
Finansiella intäkter	242	19 292
Räntekostnader	-3 734	-9 034
Kostnader för konvertibellån	-533	-1 551
Övriga kostnader	-115	-
Netto valutakursförändringar	-3 659	-
Finansiella kostnader	-8 041	-10 585
Finansnetto	-7 799	8 707

Valutakursförändringen avser främst lånefordringar på koncernföretag.

Moderbolaget

Resultat från andelar i koncernföretag	2009	2008
Nedskrivning Pricer E.S.L. Israel Ltd.	-	-80 000
Summa nedskrivningar	0	-80 000
Återbetalning av villkorat aktieägartillskott	9 318	14 900
Summa återbetalningar	9 318	14 900
Totalt	9 318	-65 100

Ränteintäkter och liknande resultatposter	2009	2008
Ränteintäkter	242	2 455
Ränteintäkter, koncernföretag	1 067	3 966
Netto valutakursförändringar	-	16 740
Totalt	1 309	23 161

Räntekostnader och liknande resultatposter	2009	2008
Räntekostnader	-3 734	-8 915
Kostnad för konverteringslån	-533	-1 551
Netto valutakursförändringar	-3 634	-
Totalt	-7 901	-10 466

Not 9 Skatter

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Skatteeffekt av aktiverade underskottsavdrag	-	39 450	-	39 450
Uppskjuten skatt avseende immateriella anläggningstillgångar	2 104	2 597	-	-
Uppskjuten skattefordern på internvinst	420	1 596	-	-
Totalt	2 524	43 643	0	39 450

Del av de skattemässiga underskottsavdragen aktiverades 2008, baserat på en bedömning av de närmaste årens förväntade positiva resultat, vilket gav upphov till en bokföringsmässig skatteintäkt.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna:

TSEK	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Avdragsgilla temporära skillnader	-	-	-	-

TSEK	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Skattemässiga underskott	1 256 519	1 318 000	815 689	833 000

De skattemässiga underskottsavdragen hänför sig till största delen till moderbolaget. Möjligheten att fullt utnyttja underskotten i Pricer Inc. är behäftade med en viss osäkerhet både avseende tidsbegränsning och belopp. Under 2008 aktiverades 150 000 TSEK.

Avstämning av effektiv skatt

	Procent	2009	Procent	2008
<i>Koncernen</i>				
Resultat före skatt		17 353		64 081
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	26,3	-4 564	28	-17 943
Effekt av gällande skattesats för utländska dotterföretag	-1	-93	0	140
Ej avdragsgilla kostnader	-2	-293	0	-41
Ej skattepliktiga intäkter	15	2 572	0	6
Effekt av ändrad skattesats	-	-	1	357
Övrigt	-	-	0	44
Utnyttjande av ej aktiverade underskottsavdrag	28	4 902	34	21 630
Aktiverade förlustavdrag	-	-	62	39 450
Redovisad effektiv skatt	15	2 524	68	43 643
	Procent	2009	Procent	2008
<i>Moderbolaget</i>				
Resultat före skatt		24 553		-2 876
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	26,3	-6 457	28	805
Ej avdragsgilla kostnader	0	-66	-1	-41
Effekt av nedskrivning/återförd tidigare nedskrivning	-	-	-779	-22 400
Ej skattepliktiga intäkter	-10	2 451	145	4 178
Utnyttjande av ej aktiverade underskottsavdrag	-17	4 072	607	17 458
Aktiverade förlustavdrag	-	-	-1 372	39 450
Redovisad effektiv skatt	0	0	-1 372	39 450

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

Patent- och licensrättigheter	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans	35 881	35 142	31 933	31 933
Årets anskaffning	32	24	-	-
Valutakursdifferens	-345	715	-	-
<i>Utgående balans</i>	<i>35 568</i>	<i>35 881</i>	<i>31 933</i>	<i>31 933</i>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Ingående balans	-35 833	-32 587	-31 907	-29 657
Årets avskrivningar enligt plan	-50	-2 537	-8	-2 250
Valutakursdifferens	344	-709	-	-
<i>Utgående balans</i>	<i>-35 539</i>	<i>-35 833</i>	<i>-31 915</i>	<i>-31 907</i>
Planenligt restvärde patent- och licensrättigheter	29	48	18	26
Industriella rättigheter	K 2009	K 2008		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans	14 303	11 933		
Valutakursdifferens	-996	2 370		
<i>Utgående balans</i>	<i>13 307</i>	<i>14 303</i>		
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Ingående balans	-14 303	-11 933		
Valutakursdifferens	996	-2 370		
<i>Utgående balans</i>	<i>-13 307</i>	<i>-14 303</i>		
Planenligt restvärde industriella rättigheter	0	0		
Marknadsrättigheter	K 2009	K 2008		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans	223 202	186 206		
Valutakursdifferens	-15 546	36 996		
<i>Utgående balans</i>	<i>207 656</i>	<i>223 202</i>		
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Ingående balans	-54 671	-45 609		
Valutakursdifferens	3 808	-9 062		
<i>Utgående balans</i>	<i>-50 863</i>	<i>-54 671</i>		
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>				
Ingående balans	-168 531	-140 597		
Valutakursdifferens	11 738	-27 934		
<i>Utgående balans</i>	<i>-156 793</i>	<i>-168 531</i>		
Planenligt restvärde marknadsrättigheter	0	0		
Aktiverade utvecklingsprojekt	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans	846		846	-
Årets anskaffning	7 207	846	7 207	846
<i>Utgående balans</i>	<i>8 053</i>	<i>846</i>	<i>8 053</i>	<i>846</i>
Planenligt restvärde aktiverade utvecklingsprojekt	8 053	846	8 053	846
Av aktiverade utvecklingsprojekt 2009 avser 0,8 Mkr förvärvade immateriella tillgångar.				
Kundrelationer	K 2009	K 2008		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans	30 000	30 000		
Utgående balans	30 000	30 000		
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Ingående balans	-14 250	-8 250		
Årets avskrivningar enligt plan	-6 000	-6 000		
<i>Utgående balans</i>	<i>-20 250</i>	<i>-14 250</i>		
Planenligt restvärde kundrelationer	9 750	15 750		

Anläggningstillgången avser identifierade tillgångar i form av kundrelationer i det förvärvade bolaget Pricer E.S.L. Israel Ltd. Denna tillgång skrivs av planenligt över fem år.

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar (forts.)

Produktteknologi	K 2009	K 2008
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående balans	10 000	10 000
<i>Utgående balans</i>	<i>10 000</i>	<i>10 000</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Ingående balans	-4 750	-2 750
Årets avskrivningar enligt plan	-2 000	-2 000
<i>Utgående balans</i>	<i>-6 750</i>	<i>-4 750</i>
Planenligt restvärde produktteknologi	3 250	5 250

Anläggningstillgången avser identifierade tillgångar i form av produktteknologi i det förvärvade bolaget Pricer E.S.L. Israel Ltd. Denna tillgång skrivs av planenligt över fem år.

Goodwill	K 2009	K 2008
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående balans	275 967	234 234
Valutakursdifferens	-14 700	41 733
Utgående balans	261 267	275 967

Anläggningstillgången avser residualvärdet mellan köpeskillingen och de förvärvade tillgångarna vid förvärvet av Pricer E.S.L. Israel Ltd. Goodwillposten är denominerad i euro och förstärkningen av svenska kronan har inneburit en negativ valutaomräkning. Föregående år var den valutaomräkningen positiv.

Totala immateriella anläggningstillgångar	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans	590 199	507 515	32 779	31 933
Årets anskaffning	7 239	870	7 207	846
Valutakursdifferens	-31 587	81 814	-	-
<i>Utgående balans</i>	<i>565 851</i>	<i>590 199</i>	<i>39 986</i>	<i>32 779</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan och nedskrivningar</i>				
Ingående balans	-292 338	-241 726	-31 907	-29 657
Årets avskrivningar enligt plan	-8 050	-10 537	-8	-2 250
Valutakursdifferens	16 886	-40 075	-	-
<i>Utgående balans</i>	<i>-283 502</i>	<i>-292 338</i>	<i>-31 915</i>	<i>-31 907</i>
Planenligt restvärde immateriella anläggningstillgångar	282 349	297 861	8 071	872
Fördelning av avskrivningar. Ingår i följande rader i rapport över koncernens totalresultat/resultaträkning	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Kostnad för sålda varor	-	2 537	-	2 250
Försäljningskostnader	6 042	6 000	-	-
Administrationskostnader	8	-	8	-
Forsknings- och utvecklingskostnader	2 000	2 000	-	-
Totalt	8 050	10 537	8	2 250

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar (forts.)

Nedskrivningsprövning för goodwill

I Pricers balansräkning finns en goodwillpost från förvärvet 2006 av Eldat om 261 (276) MSEK. Goodwillposten anges i euro vilket gör att den påverkas av valutaomräkning. Nedskrivningsprövning har gjorts av denna goodwill genom att diskontera framtida kassaflöde och därmed beräkna ett nyttjandevärde på följande sätt:

Förvärvet av Eldat gav Pricer en tydligt marknadsledande position inom ESL-industrin. Värdet av goodwillposten är baserad på förväntat kassaflöde från Pricer som helhet eftersom verksamheten i Eldat helt har integrerats i Pricer. Eldat är ingen självständig kassagenererande enhet inom Pricerkoncernen utan ett av syftena med förvärvet var att låta Eldats verksamhet helt integreras med Pricer. Den gemensamma kundbasen utgör en tillgång för koncernen som helhet.

En flerårsprognos upprättades i samband med förvärvet och denna uppdateras löpande. Prognosen bygger på en fortsatt gynnsam utveckling av marknaden för Pricers produkter med en väsentlig omsättningstillväxt. Marginalen har förstärkts som en effekt av lägre produktkostnader på grund av utveckling och volymfördelar. Detta sammantaget gör att bruttovinsten i prognosen förväntas öka. Bruttovinsten överstiger Pricers rörelsekostnader. Även om den förväntade volymexpansionen kommer att kräva mer resurser bedöms att kostnaderna, som främst består av personalrelaterade kostnader, skall kunna begränsas till att växa i en lägre takt än utvecklingen av bruttovinsten.

En del av kassaflödet från resultatet kommer att investeras i ökat rörelsekapitalet. Rörelsekapitalet har dock en förhållandevis hög omsättning och har historiskt utgjort cirka 30 procent av årsomsättningen. Sammantaget förväntas kassaflödet från rörelsen att utvecklas positivt.

Pricer gör begränsade investeringar i anläggningsskapital, utöver eventuella förvärv av immateriella tillgångar och aktiverad produktutveckling, bland annat eftersom tillverkning sker hos externa leverantörer.

Det därmed prognostiserade kassaflödet för de närmaste fem åren samt för det beräknade restvärdet i slutet av år fem har diskonterats med en uppskattad ränta för att beräkna ett nyttjandevärde. Räntan är baserad på en uppskattad upplåningskostnad för Pricer utgående från den implicita räntan på de konvertibla förlagslån som Pricer har utfärdat och uppgår till 11 procent före skatt. Det således beräknade nyttjandevärdet föranleder inget nedskrivningsbehov.

Den största osäkerhetsfaktorn i beräkningen är att marknaden inte utvecklas i enlighet med förväntan eller att konkurrensen ökar. Om så skulle ske kommer prognosen att förändras och därmed kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Nedlagda kostnader på annans fastighet	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans	1 327	1 579	1 327	1 327
Avyttringar	-	-302	-	-
Valutakursdifferens	-	50	-	-
<i>Utgående balans</i>	<i>1 327</i>	<i>1 327</i>	<i>1 327</i>	<i>1 327</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Ingående balans	-1 124	-1 268	-1 124	-1 029
Årets avskrivningar	-93	-107	-93	-95
Avyttringar	-	302	-	-
Valutakursdifferens	-	-51	-	-
<i>Utgående balans</i>	<i>-1 217</i>	<i>-1 124</i>	<i>-1 217</i>	<i>-1 124</i>
Planenligt restvärde nedlagda kostnader annans fastighet	110	203	110	203
Maskiner och andra tekniska anläggningar	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans	19 325	18 930	18 425	18 094
Nyanskaffningar	709	680	599	331
Avyttringar och utrangeringar	-6 778	-435	-6 778	-
Valutakursdifferens	-57	150	-	-
<i>Utgående balans</i>	<i>13 199</i>	<i>19 325</i>	<i>12 246</i>	<i>18 425</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Ingående balans	-17 945	-16 191	-17 499	-15 822
Årets avskrivningar	-955	-1 776	-793	-1 677
Avyttringar och utrangeringar	6 778	89	6 778	-
Valutakursdifferens	42	-67	-	-
<i>Utgående balans</i>	<i>-12 080</i>	<i>-17 945</i>	<i>-11 514</i>	<i>-17 499</i>
Planenligt restvärde maskiner och andra tekniska anläggningar	1 119	1 380	732	926
Inventarier, verktyg och installationer	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans	10 124	9 922	7 033	6 617
Nyanskaffningar	403	1 062	43	584
Avyttringar och utrangeringar	-2 724	-1 478	-2 586	-168
Valutakursdifferens	-200	618	-	-
<i>Utgående balans</i>	<i>7 603</i>	<i>10 124</i>	<i>4 490</i>	<i>7 033</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Ingående balans	-7 976	-7 321	-6 029	-5 400
Årets avskrivningar	-779	-1 172	-352	-629
Avyttringar och utrangeringar	2 409	951	2 271	-
Valutakursdifferens	140	-434	-	-
<i>Utgående balans</i>	<i>-6 206</i>	<i>-7 976</i>	<i>-4 110</i>	<i>-6 029</i>
Planenligt restvärde inventarier, verktyg och installationer	1 397	2 148	380	1 004
Totala materiella anläggningstillgångar	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans	30 776	30 431	26 785	26 038
Nyanskaffningar	1 112	1 742	642	915
Avyttringar och utrangeringar	-9 502	-2 215	-9 364	-168
Valutakursdifferens	-257	818	-	-
<i>Utgående balans</i>	<i>22 129</i>	<i>30 776</i>	<i>18 063</i>	<i>26 785</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Ingående balans	-27 045	-24 780	-24 652	-22 251
Årets avskrivningar	-1 827	-3 055	-1 238	-2 401
Avyttringar och utrangeringar	9 187	1 342	9 049	-
Valutakursdifferens	182	-552	-	-
<i>Utgående balans</i>	<i>-19 503</i>	<i>-27 045</i>	<i>-16 841</i>	<i>-24 652</i>
Planenligt restvärde materiella anläggningstillgångar	2 626	3 731	1 222	2 133
Fördelning av avskrivningar. Ingår i följande rader i rapport över koncernens totalresultat/resultaträkning	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Kostnad för såld vara	748	1 386	748	1 386
Försäljningskostnader	643	733	54	79
Administrationskostnader	262	538	262	538
Forsknings- och utvecklingskostnader	174	398	174	398
Totalt	1 827	3 055	1 238	2 401

Not 12 Övriga/Finansiella anläggningstillgångar

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Uppskjuten skattefordran	41 465	41 045	39 450	39 450
Depositioner	-	85	-	-
Summa	41 465	41 130	39 450	39 450

Uppskjuten skattefordran avser aktiverade underskottsavdrag och uppskjuten skatt på internvinster i varulager i koncernen.

Not 13 Fordringar på koncernföretag

	M 2009	M 2008
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	132 611	86 301
Förändringar under året	-25 887	30 693
Omräkningsdifferenser	-6 306	15 617
<i>Utgående balans 31 december</i>	<i>100 418</i>	<i>132 611</i>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 731	-1 814
Omräkningsdifferenser	121	83
<i>Utgående balans 31 december</i>	<i>-1 610</i>	<i>-1 731</i>
Bokfört värde	98 808	130 880

Ovanstående fordringar utgörs av lån till dotterbolagen som löper tills vidare. Ränta som debiteras följer LIBOR-räntan.

Not 14 Övriga fordringar

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Momsfordran	6 171	12 637	5 377	11 586
Fordringar personal	439	398	222	37
Övrigt	1 443	1 219	776	452
Summa	8 053	14 254	6 375	12 075

Not 15 Varulager

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Färdiga varor och handelsvaror	42 933	51 239	22 288	31 514
Varor på väg	14 605	14 502	13 042	14 502
Summa	57 538	65 741	35 330	46 016

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår avsättning av varulager med -880 (-4 636). För moderbolaget ingår upplösning/avsättning av varulager med 501 (-288).

Not 16 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter reservation för kundförluster, som under året uppgick till 2 520 (121) i koncernen och 1 857 (121) i moderbolaget. Under året har 335 återvunnits av tidigare reserverade förluster. Totala reserven för osäkra kundfordringar vid utgången av 2009 uppgick till 2 520 (335) i koncernen och 1 857 (335) i moderbolaget.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Hyror	900	850	462	467
Förutbetalda försäkringar	473	518	462	399
Varurelaterade kostnader	424	1 666	-	-
Förutbetalda anläggningstillgångar	947	947	947	947
Förutbetalda finansieringskostnader	-	533	-	533
Övrigt	431	331	395	310
Summa	3 175	4 845	2 266	2 656

Not 18 Eget kapital**Emitterade och utestående aktier**

<i>Anges i antal aktier</i>	2009	2008
Emitterade per 1 januari	1 016 132 200	1 016 132 200
Emitterade per 31 december - betalda	1 016 132 200	1 016 132 200

Per den 31 december omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 016 132 200 stamaktier med kvotvärde 0,10 SEK. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med antal röster enligt nedan:

Aktieslag	Antal aktier	Röster per aktie	Antal röster
Serie A	2 260 717	5	11 303 585
Serie B	1 013 871 483	1	1 013 871 483
Totalt antal aktier resp. röster	1 016 132 200		1 025 175 068

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår årets resultat och tidigare års balanserade vinstmedel.

Utdelning

Någon utdelning till aktieägarna föreslås ej. I enlighet med styrelsens policy kan utdelning inte lämnas förrän stabil och tillräcklig lönsamhet uppnåtts.

Moderbolaget**Bundet eget kapital***Reservfond*

I reservfonden ingår belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital*Överkursfond*

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, överförs ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver det kvotvärdet på aktierna, till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr o m 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

Balanserat resultat

I denna post ingår bland annat intjänade vinstmedel.

Not 19 Resultat per aktie

Resultat per aktie

	Före utspädning		Efter utspädning	
SEK	2009	2008	2009	2008
Resultat per aktie	0,02	0,11	0,02	0,10

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultatet per aktie anges nedan:

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2009 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 19 877 (107 723) och på genomsnittligt antal utestående aktier under 2009 uppgående till 1 016 132 (1 016 132) tusen aktier. Antalet aktier har inte förändrats under 2008 eller 2009. Det vägda genomsnittligt antal aktier har beräknats enligt nedan:

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning

<i>I tusental aktier</i>	2009	2008
Totala antalet stamaktier	1 016 132	1 016 132

I april 2007 emitterades konvertibla lån som sedan i november 2008 och vid förfall 2009 delvis återbetalades. Återstående lån uppgående till 22,45 miljoner kronor förlängdes i april 2009 och kan ge upphov till ytterligare 39 miljoner aktier (och eventuellt fler om räntan kapitaliseras) senast 30 juni 2010. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning har ingen hänsyn tagits till kostnader för konvertibellån då effekten blir försumbar. Pricer har två optionsprogram utfärdade som en del av koncernens incentiveprogram till anställda på totalt 50 miljoner optioner att förvärva aktier.

Utestående teckningsoptioner

Benämning	Antal	Utfärdade		Förfallodag
		år	Lösenkurs	
T009	30 miljoner	2007	0,58	2011-06-30
T010	20 miljoner	2008	0,74	2012-06-12

Not 20 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Konvertibellån	-	44 501	-	44 501
Kortfristiga skulder				
Konvertibellån	22 116	-	22 116	-
Banklån	-	124	-	0
Summa räntebärande skulder	22 116	44 625	22 116	44 501

Konvertibellån löper med 11 procents ränta och förfaller 30 juni 2010. Räntan kan kapitaliseras. Under 2009 har ränta erlagts kontant och 22,45 miljoner kronor har återbetalats till långivarna. Innan förfall kan innehavarna välja att konvertera till B-aktier i Pricer AB till kursen 0,57 SEK innebärande 39 miljoner nya aktier (förutsatt att ingen ränta kapitaliseras).

Not 21 Avsättningar

Avsättningar som är långfristiga skulder

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Garantiavsättningar	1 997	2 046	1 997	2 046

Avsättningar som är kortfristiga skulder

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Garantiavsättningar	16 363	21 513	14 386	17 686

Garantiavsättningar	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Redovisat värde vid årets ingång	23 559	14 161	19 732	8 369
Avsättningar	4 509	19 594	2 532	15 296
Belopp som tagits i anspråk	-9 708	-10 196	-5 881	-3 933
Redovisat värde vid årets utgång	18 360	23 559	16 383	19 732

Avsättningar för garantier hänför sig huvudsakligen till vissa åtaganden avseende produkter sålda under tidigare år men även för försäljning under 2009. Avsättningen bygger på beräkningar gjorda på grundval av utfall under 2009 och tidigare år.

Not 22 Uppskjuten skatt

	K 2009	K 2008
Uppskjuten skatt	3 419	5 523
Summa	3 419	5 523

Uppskjuten skatt	K 2009	K 2008
Redovisat värde vid årets ingång	5 523	8 121
Upplösning	-2 104	-2 598
Redovisat värde vid årets utgång	3 419	5 523

Not 23 Övriga skulder

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Personalens källskatt	414	550	392	534
Momsskuld	3 468	4 002	-	-
Övriga skatter och avgifter	3 074		382	
Orealiserad kursförlust terminskontrakt	2 621	-	2 621	-
Skuld personal	72	31	-	-
Övriga skulder	1 909	4 270	-	1 514
Summa	11 558	8 853	3 395	2 048

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Semesterlöneskuld	2 623	2 702	1 044	1 030
Upplupna löner	3 247	6 471	491	1 849
Sociala kostnader	2 092	4 185	470	1 516
Avgångsvederlag	466	3 040	466	3 040
Upplupen ränta	489	980	489	980
Upplupna servicekostnader	1 946	2 732	-	-
Övriga upplupna kostnader	3 157	4 461	1 805	3 727
Summa	14 020	24 571	4 765	12 142

Not 25 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finansiella tillgångar i Pricer består främst av kundfordringar och banktillgodo-havanden. Pricers finansiella skulder består av konvertibla lån och banklån.

Finansiell riskhantering inom Pricerkoncernen

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kas-saflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Riskhanteringen styrs av en av styrelsen fastställd finanspolicy som har till syfte att begränsa och kontrollera dessa risker. Policyn bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Koncernens finansiella transaktioner hanteras centralt av moderbolaget. Ekono-mifunktionen i moderbolaget sköter koncernens likviditetshantering och förser dotterbolag med eventuella likviditetsbehov. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluk-tuationer. Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 22,45 MSEK. Beträffande villkor mm hänvisas till not 20.

Valutarisk

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta expone- ringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörs- fakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden, benämnd transaktionsexponering. Exponering för valutarisker förekommer vidare i finansiella tillgångar, främst lån till dotterbolag och banktillgodo-havanden i utländsk valuta. Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Företaget har inte säkrat omräkningsexponering i utländsk valuta.

Pricers policy är att begränsa transaktionsexponeringen genom att matcha flöden i valuta genom att teckna kundkontrakt i US-dollar, att använda valutaklausuler i offerter och avtal samt teckna valutaterminer för att säkra flöden. Enligt policyn skall 50-75 procent av koncernens månadsvis beräknade nettoflöden för den tidsperiod för vilken prognos med god kvalitet kan göras kurssäkras. Under 2009 hade Pricer betalningsflöden främst i US-dollar, euro och svenska kronor. Pricers orderstock per årsskiftet var i euro och US-dollar och försäljning sker i dessa valutor med en dominans av euro. Inköp av kompo- nenter och färdiga produkter sker främst i US-dollar. Detta innebär att Pricer har ett nettoinflöde i euro och ett nettoutflöde i US-dollar. Pricer har därför valt att terminssäkra delar av detta genom att sälja euro och köpa US-dollar på termin. Dessutom förväntas inflöde i mexikanska pesetas som också valutasäkrats, mot svenska kronor. Terminsavtalen är värderade enligt nivå 2.

Per 2009-12-31 fanns tre terminsavtal EUR/USD

EUR/USD		
Förfall	Volym (milj.)	Kurs
Kv 1, 2010	2/ca 2,9	1,426
Kv 2, 2010	2/ca 2,8	1,380
Kv 4, 2010	2/ca 2,9	1,435

Per 2009-12-31 fanns två terminsavtal MXN/SEK

MXN/SEK		
Förfall	Volym (milj.)	Kurs
Kv 3, 2010	15/ca 7,7	0,511
Kv 1, 2011	22/ca 11,0	0,500

Valutakursdifferenser på fordringar och skulder av rörelsekaraktär redovisas i rörelseresultatet. Valutakursdifferenser redovisas netto i kostnad för såld vara och framgår av not 7. Valutakursdifferenser som påverkat finansnettot framgår av not 8.

US-dollar förstärktes (kronan försvagades) under början av året för att sedan försvagas under årets senare del gentemot svenska kronor och euro. Detta har inneburit att valutaterminerna haft en sammantaget negativ inverkan på resultatet under året. Nettoeffekten under året var -2,4 MSEK att jämföra med +2,8 MSEK under helåret 2008.

Försäljning och kostnader i procent uppdelad per valuta:

	USD	EUR	SEK och övriga valutor
Försäljning	26 (30) %	67 (70) %	7 (-) %
Kostnader	71 (73) %	13 (11) %	16 (16) %

För att säkerställa effektivitet och riskkontroll sker nyupplåning i Pricers dot- terbolag via moderbolaget. Obetalda interna leverantörsskulder omvandlas efter 30 dagar till lån hos moderbolaget med marknadsmässig ränta Libor 30 dagar.

Pricers nettotillgångar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2009 till 416,8 (469,4) MSEK.

Inbäddade derivat

Pricer har avtal med både leverantör och kund i annan valuta än motpartens funktionella valuta, t ex avseende US-dollar för inköp från Hong Kong/Kina och US-dollar för försäljning till Japan. Därmed uppstår ett inbäddat derivat. Effekten av dessa inbäddade derivat har varit begränsade under 2009 och beaktas inte i resultatet.

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor negativt påverkar kas- saflödet eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Pricer har idag inga fastförräntade tillgångar utan likvida medel är placerad som bankinlå- ning. En förändring i ränteläget får därför en direkt påverkan på koncernens resultat. Koncernen hade vid årsskiftet likvida medel om 102,8 (75,8) MSEK. 1 procents förändring i ränteläget på årsbasis påverkar därför finansnettot med 1 MSEK.

I april 2007 upptog Pricer konvertibla lån på 74,9 MSEK som i november 2008 och vid förfall i april 2009 till del återbetalats. Återstående lån om 22,45 MSEK förlängdes till 30 juni 2010 och löper med 8 procents fast årsränta (ex- klusive IFRS-justering). I enlighet med IFRS redovisas en del av lånet som eget kapital. Vidare görs en löpande justering av räntekostnaden under årets löptid.

Kreditrisk

Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finan- siella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna skall beviljas. Av kreditpolicyn framgår hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras samt beslutsnivåer för olika kreditlimiter.

Kreditrisken är risken för att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella avtalsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran. Pricers försäljning är fördelad på ett antal kunder med stor geografisk spridning.

Koncentration av kreditrisk

	Antal kunder	Procent av antalet kunder	Procent av portföljen
Exponering < 1 MSEK	50	71 %	12 %
Exponering 1-5 MSEK	12	17 %	23 %
Exponering > 5 MSEK	8	12 %	65 %
Totalt	70	100%	100%

Pricer har mångårig kännedom om kunderna och kunderna är relativt stora eller mycket stora detaljhandelsföretag eller kedjor och kundförlusterna har historiskt varit små.

Tidsanalys av kundfordringar

Förfallna men inte nedskrivna	2009		2008	
	Förfallna betalningar	Total exponering	Förfallna betalningar	Total exponering
< 60 dagar	22 094		38 251	
> 60 dagar	15 135		32 107	
Totalt	37 229	117 152	70 358	155 528

Tidsanalys på kundfordringar

	2009	2008
Förfallna och nedskrivna	Förfallna betalningar	Förfallna betalningar
<60 dagar	1 857	-
>60 dagar	663	335
Totalt	2 520	335

Avsättning för osäkra fordringar

	2009	2008
Avsättning vid årets början	335	1 371
Reservering för befarade förluster	2 520	335
Konstaterade förluster	-	-121
Återvunna befarade förluster	-335	-1 250
Avsättning vid årets slut	2 520	335

Finansiella risker

Hanteringen av de finansiella kreditriskerna som uppkommer i ekonomiförvaltningen, bland annat vid placering av likviditet och derivathandel regleras i Pricers finanspolicy. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärda motparter. Policyn för ränte- och kreditrisker är att eftersträva en låg riskprofil. Placering av tillfälliga likviditetsöverskott får endast ske i instrument utgivna av institut med högsta rating och hos etablerade bankförbindelser.

Tillåten motpart	Maximal tillåten exponering	Aktuell exponering	Procentuell fördelning
Staten	Obegränsad	-	0
Svenska banker	100 MSEK	91	100 %
Svenska kommuner och landsting med Rating K-1	10 MSEK	-	0
Obligationer utgivna av svenska bostadsinstitut	10 MSEK	-	0
Företagscertifikat med rating K-1	10 MSEK	-	0
Totalt exponering		91	100 %

Övriga tillgodohavanden om 12 MSEK finns i utländska banker.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk utgör risken att inte kunna möta behovet av framtida finansiering. För att säkerställa tillgången på finansiering tillämpar Pricer en policy att utöver det budgeterade kapitalbehovet skall banklöften säkras till minst 50 MSEK om så är möjligt. För att stärka Pricers finansiella ställning utgavs konvertibla lån om 74,9 MSEK 2007 som i november 2008 och vid förfall i april 2009 till del återbetalades. Återstående skuld om 22,45 MSEK löper till 30 juni 2010 och kan därefter konverteras till aktier till en lösenkurs om 0,57 SEK, återbetalas med tillgängliga medel eller ersätts med ny finansiering. Bankkrediter uppgående till 50 MSEK, varav 25 MSEK i checkräkning och ett kreditlöfte om 25 MSEK, finns tillgängliga för att säkra tillgång till likvida medel för Pricers fortsatta utveckling. Krediterna har ännu inte utnyttjats. Lånelöftet innehåller villkor kopplat till koncernens resultat.

Verkligt värde på finansiella instrument

Redovisat värde på tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor. Pricer har konvertibla lån och i samband med upptagandet av detta lån redovisades, i enlighet med IFRS, en del av lånet mot eget kapital.

Not 26 Operationell leasing

Ikke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Inom ett år	3 748	4 464	1 936	2 122
Mellan ett och fem år	8 926	5 372	6 638	1 403

Koncernen har operationella leasingavtal i mindre omfattning för bilar och annan teknisk utrustning. Samtliga avtal löper på normala marknadsmässiga villkor. Koncernens hyreskontrakt på hyrda lokaler har ingåtts på normala marknadsmässiga villkor. Huvuddelen av koncernens hyreskontrakt utgörs av moderbolagets lokal, vilken hyrs till och med 2015-07-31, samt kontorslokal för koncernens franska dotterbolag, Pricer SAS. Hyreskontraktet för denna lokal löper bortom år 2011.

I bokslutet 2009 redovisas en kostnad i koncernen på 5 105 (4 416) avseende operationell leasing.

Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	37 655	36 253	34 625	34 625
Pantsatta dotterbolagsaktier	115 012	128 999	17 455	17 012
Bankkonton	1 288	1 348	222	222
Summa	153 955	166 600	52 302	51 859

Eventalförpliktelser	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Bankgaranti	1 288	1 348	222	222
Summa	1 288	1 348	222	222

Företagsinteckning är en generell säkerhet i form av ett åtagande gentemot banker. Aktier i dotterbolag har pantsatts till förmån för innehavare av konvertibla lån. Bankgarantier hos moderbolaget avser garanti gentemot tullmyndighet. Hos dotterbolagen är garantier utfärdade till skatte- och tullmyndighet samt hyresvärd. För bankgarantier finns spärrade medel på bolagens bankkonton.

Not 28 Närstående

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterbolag, se not 29.

Sammanställning över närståendetransaktioner

	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Ränteintäkter	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
Dotterföretag	2009	147 783	7 275	1 067	14 440	122 905
Dotterföretag	2008	243 013	13 681	3 966	5 317	137 932

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Personer i ledande ställning erhåller inga ersättningar förutom arvoden och löneersättningar. Se vidare not 5 Anställda och personalkostnader. Inga väsentliga transaktioner har ägt rum med närstående som materiellt påverkar Pricers finansiella ställning eller resultat.

Återbetalning av konvertibla lån har skett till långivare, som också är aktieägare. Styrelseledamoten Bo Kastensson äger ca 1,3 procent av de konvertibla lånen och ledamoten Peter Larsson äger indirekt mindre än 5 procent genom sitt ägande i Monterro Holdings Ltd.

Not 29 Koncernföretag

Andelar i koncernföretag	M 2009	M 2008
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 100 817	1 081 581
Justering aktieägartillskott Pricer Inc 2008	-9 030	-
Aktieägartillskott Pricer Inc.	445	18 023
Aktieägartillskott Pricer SAS	109	1 213
Aktieägartillskott Pricer E.S.L. Israel Ltd.	443	-
	1 092 784	1 100 817
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-891 798	-811 798
Nedskrivning Pricer E.S.L. Israel Ltd.	-	-80 000
Summa ackumulerade nedskrivningar	-891 798	-891 798
Bokfört värde andelar i koncernföretag	200 986	209 019

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag:

Dotterföretag / Org.nr / Säte	Andel i %	Antal aktier/ andelar	Valuta	2009-12-31 Redovisat värde	2008-12-31 Redovisat värde
Pricer Inc.(22-3215520), Dallas , USA	100	223 000	USD	9 102	18 023
Pricer SAS (RCS 395 238 751), Paris, Frankrike	100	2 138	EUR	168 886	168 441
Pricer Communication AB, 556450-7563, Sollentuna, Sverige	100	100 000	SEK	4 980	4 980
Pricer Ishida Explorative Research (PIER) AB, 556454-7098, Sollentuna, Sverige	50	130	SEK	192	192
Pricer E.S.L. Israel Ltd (511838732 fd Eldat Communication Ltd.), Tel Aviv, Israel	100	56 667 922	NIS	17 455	17 012
Vilande bolag				371	371
Andelar i koncernföretag				200 986	209 019

Koncernen konsoliderar sin ägarandel i PIER AB på samma sätt som för andra dotterföretag eftersom den har rätten att utforma dotterföretagens finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Not 30 Kassaflödesanalys

Likvida medel	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och bank	102 843	75 769	91 039	61 854
Summa enligt balansräkningen	102 843	75 769	91 039	61 854
Summa enligt kassaflödesanalysen	102 843	75 769	91 039	61 854

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:

- de har en obetydlig risk för värdeförändringar
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten

	K 2009	K 2008	M 2009	M 2008
Betalda räntor				
Erhållen ränta	242	2 460	242	2 455
Erlagd ränta	-3 734	-9 034	-3 734	-8 915
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	9 870	13 592	1 246	4 651
Nedskrivningar	-	-	-	80 000
Ränteskillnad	871	3 098	871	3 098
Utgivande av personaloptioner	1 609	1 971	981	-
Kursdifferenser/omräkn.dif-ferenser	1 550	-20 736	2 176	-15 729
Förändring avsättningar	-217	506	-49	726
Poster som inte ingår i kassaflödet	13 683	-1 569	5 225	72 746
Spärrade bankmedel ingår med:	1 288	1 348	222	222

Not 31 Händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser att kommentera efter årets utgång.

Not 32 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens redovisningsprinciper har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Uppskattningar och bedömningar kan vid senare tidpunkt komma att ändras bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

De för Pricer mest väsentliga bedömningsfaktorerna redovisas nedan. Ingen särskild revisionskommitté har inrättats utan frågor avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningar av dessa principer och uppskattningar behandlas av styrelsen.

Exponering av utländska valutor

Förändringar av valutakurser kan ha relativt stora effekter på företaget i stort. I not 25 ges en detaljerad analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser.

Nedskrivningsprövning av goodwill

En stor del av koncernens tillgångsmassa avser goodwill. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka ligger till grund för beräkningen av det kassaflöde som bestämmer återvinningsvärdet. Utifrån återvinningsvärdet görs sedan en beräkning av storleken på eventuella nedskrivningar. Värdet av goodwillposten är beroende av ESL-marknadens fortsatta utveckling och Pricers förmåga att bevara lönsamhet.

Not 33 Uppgifter om moderbolaget

Pricer AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Sollentuna i Sverige. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq OMX Small Cap Stockholmsbörs. Huvudkontorets adress är Bergkällavägen 20-22, 192 79 Sollentuna.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisnings- sed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en

rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 18 mars 2010. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 23 april 2010.

Sollentuna den 18 mars 2010

Peter Larsson
Ordförande

Mikael Bragd

Daniel Furman

Bo Kastensson

Bernt Magnusson

Charles Jackson
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2010
KPMG AB

Åsa Wirén Linder
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Pricer AB, Org nr 556427-7993

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Pricer AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 18-48. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade

informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapporten över totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 25 mars 2010
KPMG AB

Åsa Wirén Linder
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt – koncernen

Samtliga belopp i MSEK om annat ej anges	2009	2008	2007	2006	2005
RESULTATINFORMATION					
Nettoomsättning	327,3	427,0	432,3	409,9	325,8
Kostnad såld vara	-201,0	-266,7	-300,3	-320,2	-261,1
Bruttoresultat	126,3	160,3	132,0	89,7	64,7
Övriga rörelseposter, netto	-	6,2	20,6	-0,2	0,0
Försäljningskostnader	-63,4	-64,7	-57,9	-49,0	-38,2
Administrationskostnader	-22,1	-26,0	-56,8	-46,4	-32,6
Forsknings- och utvecklingskostnader	-15,6	-20,4	-31,9	-35,1	-37,4
Rörelseresultat	25,2	55,4	6,0	-41,0	-43,5
Finansiella poster	-7,8	8,7	-7,2	-8,1	7,3
Resultat före skatt	17,4	64,1	-1,2	-49,1	-36,2
Skatt	2,5	43,6	2,2	1,1	-0,2
Årets resultat	19,9	107,7	1,0	-48,0	-36,4
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	19,9	107,7	1,1	-46,5	-33,0
Minoritetsintresse	0,0	0,0	-0,1	-1,5	-3,4
	19,9	107,7	1,0	-48,0	-36,4
BALANSINFORMATION					
Immateriella anläggningstillgångar	282,3	297,9	265,8	282,2	7,7
Materiella anläggningstillgångar	2,6	3,7	5,6	8,1	8,0
Finansiella anläggningstillgångar	41,5	41,1	0,1	0,2	-
Varulager	57,5	65,7	28,8	64,6	14,9
Kundfordringar	117,2	155,5	117,3	89,8	106,1
Övriga omsättningstillgångar	11,3	19,1	14,8	18,0	22,2
Kassa/bank/kortfristiga placeringar	102,8	75,8	100,1	31,5	69,5
Summa tillgångar	615,2	658,8	532,5	494,4	228,4
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	513,1	509,8	356,4	353,1	149,2
Minoritetsintresse	0,1	0,1	0,1	0,1	2,9
Långfristiga skulder	5,9	52,8	80,9	17,3	1,9
Kortfristiga skulder	96,1	96,1	95,1	123,9	74,4
Summa skulder och eget kapital	615,2	658,8	532,5	494,4	228,4

Samtliga belopp i MSEK om annat ej anges	2009	2008	2007	2006	2005
KASSAFLÖDESINFORMATION					
Resultat efter finansiella poster	17,4	64,1	-1,2	-49,1	-36,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	13,5	-1,6	12,3	15,4	0,8
Betald inkomstskatt	-	-	-0,1	-0,5	-0,2
Förändring av röreslekapalet	25,2	-60,4	19,4	-19,8	-33,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	56,1	2,1	30,4	-54,0	-69,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8,2	-2,4	4,9	-9,8	-4,3
Förändring av lånefinansiering	-22,6	-32,1	34,3	23,0	0,1
Förändring av aktieägarfinansiering	-	-	0,0	0,3	95,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-22,6	-32,1	34,3	23,3	95,1
Årets kassaflöde	25,3	-32,4	69,6	-40,5	21,3
NYCKELTAL					
Kapitalmått					
Rörelsekapital	112,0	144,1	80,1	102,1	66,9
Sysselsatt kapital	432,5	478,7	329,9	366,6	82,8
Kassalikviditet, procent	227	168	132	99	259
Nettolåneskuld	-80,7	-31,2	-26,6	13,4	-69,3
Finansiella mått					
Soliditet, procent	83	77	67	71	67
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,16	-0,06	-0,07	0,04	-0,46
Marginalmått					
Rörelsemarginal, procent	8	13	1	-10	-13
Nettomarginal, procent	6	25	0	-12	-11
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,72	1,06	1,24	1,82	4,88
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, procent	6	14	2	-18	-65
Avkastning på eget kapital, procent	4	25	0	-19	-30
Övriga mått					
Orderstock per 31 december	78	63	71	75	107
Medelantal anställda	67	70	95	102	104
Antal anställda vid utgången av resp. år	57	68	83	110	112
Löner	41	43	65	48	41

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

Pricer AB (publ) (nedan "Pricer" eller "Bolaget"), med organisationsnummer 556427-7993 omfattas sedan 1 juli 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Pricer lämnar här bolagsstyrningsrapport för verksamhetsåret 2009. Rapporten har inte granskats av Bolagets revisorer. Rapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Externa styrinstrument

De externa styrinstrument som påverkar styrningen av Pricer består främst av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Noteringsavtalet med Nasdaq OMX samt Koden.

Interna styrinstrument

De interna styrinstrument som påverkar styrningen av Pricer består främst av bolagsordningen, vilken fastställs av bolagsstämman, samt de styrdokument som fastställs av styrelsen. Till dessa hör bland annat Arbetsordning för styrelsen, Instruktion för verkställande direktören, Instruktioner för ersättningsutskott, Informationspolicy, Finanspolicy, Etiska regler och Jämsställdhetspolicy.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i Pricer utövas på bolagsstämman (årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma) som är Bolagets högsta beslutande organ. Bland annat utser bolagsstämman styrelsens ledamöter och styrelsens ordförande, väljer revisor, beslutar om ändringar i bolagsordningen, fastställer resultat- och balansräkning och disposition av Bolagets vinst eller förlust, beslutar om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören samt beslutar om arvode för styrelsen och fastställer principerna för ersättning till verkställande direktör och ledning. Årsstämman i Pricer hålls vanligtvis i april månad på Scandic Infra-City i Upplands Väsby. Pricer offentliggör tid och plats för årsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om tid och plats går att hitta på Bolagets hemsida. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och Svenska Dagbladet. Aktieägare som är införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB (f.d. VPC) förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i bolagsstämma och rösta för sitt aktieinnehav. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud. All information om Bolagets bolagsstämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende införd i kallelsen, protokoll etc. finns att hämta på Bolagets hemsida.

Det har med hänsyn till sammansättningen av Bolagets ägarkrets inte ansetts motiverat, och inte heller försvarbart med hänsyn till Bolagets ekonomiska förutsättningar, att erbjuda simultantolkning till annat språk, respektive översättning av hela eller delar av stämmomaterialet, inklusive protokollet.

Årsstämma 2009 hölls den 24 april 2009 med 25 procent av rösterna i Bolaget representerade via 43 aktieägare. Protokollet från årsstämman finns på Pricers hemsida.

Tid och plats för årsstämman 2010 angavs på Bolagets hemsida den 15 december 2009. På Pricers hemsida finns information om hur och vid vilken tidpunkt en aktieägare måste komma in med begäran för att få ärende behandlat på stämman.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, arbeta fram förslag till årsstämman avseende val av ordförande för årsstämman, val av styrelse och styrelseordförande samt i förekommande fall revisor. Valberedningen skall vidare arbeta fram förslag till årsstämman avseende arvode till styrelse och revisorer.

Valberedningen ska enligt Koden bestå av minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. Bolagsstämman ska utse valberedningens ledamöter eller ange hur ledamöterna ska utses.

Årsstämman 2009 beslutade att styrelsens ordförande inför årsstämman 2010 skulle erhålla mandat att kontakta de tre största aktieägarna i Bolaget (baserat på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet) och be dem att utse en representant vardera, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för tiden intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från årsstämman 2010. Därutöver beslutades att det i valberedningen skulle ingå en i förhållande till Bolaget och dess större aktieägare oberoende representant för de mindre aktieägarna. Om någon aktieägare avstod från sin rätt att utse representant, gäller att den aktieägare som därefter är den till röstetalet största ägaren skall erbjudas att utse en representant. Namnen på ledamöterna i valberedningen skall offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

Valberedningen i Pricer inför årsstämman 2010 offentliggjordes den 14 oktober 2009 genom pressmeddelande och på Pricers hemsida och har, utöver av styrelsens ordförande Peter Larsson, bestått av Salvatore Grimaldi (utsedd av SAGRI Development AB), Thomas Bill (utsedd av Monterro Holdings Ltd.), Theodor Jeansson (utsedd av sig själv och närstående) samt John Örtengren (utsedd av Aktiespararna). Salvatore Grimaldi har varit valberedningens ordförande.

Majoriteten av valberedningens ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Samtliga valberedningens ledamöter, med undantag för ordföranden, är oberoende i förhållande till den i Bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om Bolagets förvaltning.

Valberedningen har sedan årsstämman 2009 hållit ett möte och har därutöver haft telefonkontakt. En redogörelse för valberedningens arbete kommer att lämnas på årsstämman 2010. Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter.

Styrelse

Styrelsens storlek och sammansättning

Styrelseledamöterna utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden fram till slutet av nästkommande årsstämma. I enlighet med Kodex utses också styrelsens ordförande av årsstämman.

Styrelsen i Pricer ska, enligt bolagsordningen, bestå av lägst tre och högst sju ledamöter och det är årsstämman som beslutar om det exakta antalet styrelseledamöter. Vid årsstämman den 24 april 2009 omvaldes Mikael Bragd, Daniel Furman, Bo Kastensson och Peter Larsson medan, Bernt Magnusson valdes in som ny styrelseledamot. Magnus Schmidt och Akbar Seddigh lämnade styrelsen. Peter Larsson valdes till styrelsens ordförande. Inga suppleanter till bolagsstämmovalda styrelseledamöter har utsetts. Alla ledamöter anses vara oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större ägare.

Styrelsens närvaro vid styrelsemöten framgår av tabell nedan. Ytterligare information om styrelseledamöterna så som deras erfarenheter och nuvarande uppdrag, aktieinnehav i Bolaget m.m. finns i årsredovisningen på sidan 56.

Styrelsens närvaro

Styrelsemedlem	Närvarande vid antal möten	Av antal möten
Mikael Bragd	14	14
Daniel Furman	13	14
Bo Kastensson	12	14
Peter Larsson	14	14
Bernt Magnusson	9	9
Magnus Schmidt	5	5
Akbar Seddigh	5	5

Det är styrelsens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Könsfördelningen är idag inte jämn, men en jämn sådan kommer i framtiden att eftersträvas.

Styrelsearbetet i Pricer

Det är styrelseordföranden som organiserar och leder styrelsens arbete så att det utövas enligt gällande lagar, regler och förordningar. Det är också styrelseordförandens ansvar att se till att styrelsens arbete utvärderas varje år och att valberedningen får ta del av resultaten av utvärderingen. Styrelseordföranden följer kontinuerligt verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att styrelsen får den information och dokumentation som krävs för att den ska kunna utföra sitt arbete.

Styrelsen ansvarar för Bolagets strategi och organisation samt förvaltning av Bolagets angelägenheter. Styrelsen

tillser att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen kontrollerar fortlöpande Bolagets respektive koncernens ekonomiska situation, som avrapporteras månadsvis, så att styrelsen kan fullgöra den bedömningsskyldighet som följer av lag, noteringsregler och god styrelsesed. Styrelsens arbete regleras av en särskilt upprättad arbetsordning. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse för koncernen som strategiplaner, budgetar och prognoser, produktplanering, kapitalbindning och finansiering och förvärv av företag, rörelser eller betydande tillgångar.

Under verksamhetsåret 2009 hade styrelsen fjorton styrelsemöten. Styrelseledamöternas närvaro vid sammanträdena framgår av uppställningen ovan.

Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan. Verkställande direktören utarbetar i samråd med ordföranden fram dagordning för respektive sammanträde och bestämmer erforderligt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Övriga ledamöter kan begära att visst ärende ska upptas på dagordningen. Inför varje ordinarie sammanträde förser verkställande direktören styrelsen med en skriftlig statusrapport innehållande minst följande punkter: marknad, försäljning, produktion, forskning och utveckling, ekonomi, personal och legala tvister.

Verkställande direktören och ekonomi- och finansdirektören deltar vid alla styrelsemöten utom vid ärenden där hinder på grund av jäv föreligger, exempelvis när ersättning till verkställande direktören fastställs och när verkställande direktörens arbete utvärderas. Normalt deltar Bolagets revisorer vid del av två styrelsemöten under året, även så under 2009.

Mötena har hållits på Bolagets huvudkontor i Sollentuna, på kontoret i Paris eller via telefon. Som styrelsens sekreterare tjänstgör advokat Gunnar Mattsson (född 1964), Advokatfirman Lindahl, Uppsala.

Utvärdering av styrelsen

Styrelseordföranden ansvarar för att styrelsens arbete utvärderas varje år och att valberedningen får ta del av resultaten av utvärderingen. Utvärderingen sker i form av en anonym enkätundersökning och/eller intervjuer, och behandlar bland annat styrelsens sammansättning, arbetssätt och ansvar. Resultatet presenteras för valberedningen.

Ersättningar till styrelsen

Vid årsstämman 2009 fastställdes, i enlighet med valberedningens förslag, ett totalt arvode till styrelsen på maximalt 1 250 000 kronor, att fördelas med 450 000 kronor till styrelsens ordförande och 200 000 kronor till övriga fyra ledamöter vardera. Förutom arvodet har inga andra ersättningar eller finansiella instrument utgått eller funnits tillgängliga förutom för kostnadsutlägg.

Bolagsstyrningsrapport (forts.)

Styrelseutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande ersättningar och anställningsvillkor för bolagsledningen och utarbetar förslag till riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare, som styrelsen lägger fram för beslut av årsstämman.

Ersättningsutskottet har under 2009 bestått av styrelsens ordförande Peter Larsson och styrelseledamoten Bo Kastensson, vilka båda är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, liksom i förhållande till Bolagets större aktieägare.

De arbetsuppgifter och den beslutanderätt som har delegerats till ersättningsutskottet framgår av den instruktion för utskottet som fastställts av styrelsen. Vidare framgår av denna hur ersättningsutskottet ska rapportera till styrelsen.

Ersättningsutskottet har sammanträtt en gång under 2009 med båda ledamöterna samt Bolagets verkställande direktör och ekonomi- och finansdirektör närvarande. Detta möte har protokollförts och protokollet presenterats för styrelsen.

Styrelsen i Bolaget har inte utsett något revisionsutskott eftersom det ansetts mer ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör revisionsutskottets uppgifter.

Verkställande direktör och Koncernledning

Verkställande direktör

Verkställande direktör tillsätts och entledigas av styrelsen och dennes arbete utvärderas löpande av styrelsen, vilket sker utan bolagsledningens närvaro. Charles Jackson tillträdde som verkställande direktör den 1 september 2007.

Pricers verkställande direktör Charles Jackson leder den löpande operativa verksamheten. En skriftlig instruktion definierar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen och presenterar en särskild VD-rapport vid varje styrelsemöte som bland annat innehåller information om hur verksamheten utvecklas utifrån de beslut som styrelsen fattat. Ytterligare information om verkställande direktören, hans erfarenheter och nuvarande uppdrag, aktieinnehav i Bolaget m.m. finns i årsredovisningen på sidan 56.

Charles Jackson har, utöver uppdrag för Bolagets dotterbolag och intressebolag, inga väsentliga uppdrag utanför Bolaget. Varken Charles Jackson, eller honom närstående fysisk eller juridisk person, har något väsentligt aktieinnehav eller delägarskap i företag som Pricer har betydande affärsförbindelser med.

Koncernledning

Koncernledningen i Pricer består av sex medlemmar som har det löpande ansvaret för olika delar av verksamheten. En presentation av koncernledningens medlemmar se årsredovisningen sidan 56.

Ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare

Bolaget har inrättat ett ersättningsutskott om vilket information framgår ovan under avsnittet "Styrelseutskott". Vid årsstämman 2009 antogs styrelsens förslag till riktlinjer för

ersättning till ledande befattningshavare. Verkställande direktörens ersättning fastställs av styrelsen. Ersättningar till övriga ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med Ersättningsutskottet. Styrelsen har inte beslutat om aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för bolagsledningen.

Efterlevnaden av svenska börsregler m.m. under räkenskapsåret

Pricer har under räkenskapsåret 2009 inte varit föremål för beslut av Nasdaq OMX Nordic Exchange Stockholms disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden avseende överträdelse av Nasdaq OMX Nordic Exchange Stockholms regelverk eller av god sed på aktiemarknaden.

Information om revisor

Revisor utses av årsstämman på förslag från valberedningen. På årsstämman 2008 valdes revisionsbolaget KPMG AB till revisorsbolag för den kommande fyraårsperioden. Huvudansvarig revisor är den auktoriserade revisorn Åsa Wirén Linder. För ytterligare information om revisorn, se årsredovisningen sidan 56.

Vid årsstämman beslutades också att ersättning till revisorn utgår enligt godkänd faktura. Se vidare i not 6 i årsredovisningen för information om ersättningar till revisorer.

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Inledning

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Koden, avsnitt 10.5, och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Beskrivningen utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Pricers process för intern kontroll ska möjliggöra ett rimligt säkerställande av kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen. Dessutom ska den säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar samt de krav som finns på börsnoterade företag i Sverige. Den interna kontrollen beskrivs vanligen enligt det ramverk för intern kontroll som getts ut av COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Enligt detta ramverk beskrivs den interna kontrollen med följande komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs bland annat av organisations- och systemstruktur, beslutsvägar och ansvarsfördelning som är tydligt dokumenterade och kommunicerade i styrdokument, policies och manualer. Styrelsen har fastställt en arbetsordning som reglerar styrelsens ansvar och styrelsens arbete i utskott. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och god intern kontroll har styrelsen delegerat det

praktiska ansvaret till den verkställande direktören samt upprättat en instruktion för vd. För att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen har företaget ett antal interna styrinstrument, främst bestående av Finanspolicy, Informationspolicy och Rapportinstruktioner. Därutöver finns det fastlagda riktlinjer för affärsetiska frågor som syftar till att tydliggöra och stärka koncernens filosofi och värderingar. Dessa utgörs bland annat av Pricers Etiska regler och Jämställdhetspolicy.

Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Varje år genomförs en riskbedömning där risker avseende den finansiella rapporteringen identifieras. Riskbedömningen stäms av med revisorn. Riskbedömningen kan exempelvis innefatta processer väsentliga för koncernens resultat och ställning, geografiskt avlägsna verksamheter samt nystartade eller förvärvade enheter.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna har till uppgift att säkerställa korrekthet och fullständighet i den finansiella rapporteringen. Rutiner och åtgärder har utformats för att hantera väsentliga risker relaterade till den finansiella rapporteringen, vilka identifierats i riskbedömningen. Kontrollaktiviteter finns på såväl övergripande som mer detaljerad nivå i koncernen. Exempelvis görs fullständiga månadsbokslut som följs upp av ansvariga enhets- och funktionschefer och controllers. Koncernledningen träffas minst månadsvis för en uppföljning av hela verksamheten. Dessutom besöker personer från ekonomifunktionen bolag i koncernen flera gånger om året för att diskutera aktuella frågor samt behandla resultat och finansiell ställning och följa upp att processer följs och utvecklas. Styrelsen följer upp verksamheten genom månadsrapporter där verkställande direktören kommenterar verksamhetens utveckling samt resultat och finansiell ställning. Fortlöpande genomförs åtgärder och aktiviteter med syfte att förbättra den interna kontrollen.

Information och kommunikation

Styrelsen har fastställt en Informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. För en effektiv och korrekt informationsspridning såväl internt som externt finns riktlinjer och rutiner för hur den finansiella informationen kommuniceras mellan ledning och övriga medarbetare. Pricers Rapportinstruktioner är ett centralt styrdokument som uppdateras löpande i takt med förändringar.

Uppföljning

Den interna kontrollen följs upp löpande. Företagets finansiella ställning behandlas vid varje styrelsemöte där styrelsen får utförliga månatliga rapporter avseende den finansiella ställ-

ningen och utvecklingen av verksamheten. Styrelsen följer upp den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen går igenom varje delårsrapport och diskuterar innehållet med VD och ekonomi- och finansdirektören samt i förekommande fall med bolagets revisorer. Dessa följer årligen upp delar av den interna kontrollen inom ramen för sin revision. Revisorerna rapporterar utfallet av granskningen till verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör och styrelsen. Pricer har ingen särskild intern granskningsfunktion. De ekonomer som anställs i dotterbolagen har ett uttalat ansvar att rapportera avvikelser till den centrala ekonomi- och controllerorganisationen. Bolagets valda revisor anlitas vid behov. Mot bakgrund av detta anser styrelsen inte att det finns något behov av en särskild (intern revision) granskningsfunktion.

Styrelse



1. **Bo Kastensson** • Född 1951 • Utbildning: Fil. Kand, Lunds universitet • Övriga uppdrag: Ordförande för Coromatic Group AB, Caretech AB och Doro AB • Tidigare uppdrag: VD för Bewator Group och Incentive Development • Styrelseledamot sedan: 2008 • Aktieinnehav: 3 000 000 B-aktier, 299 733 kronor konvertibellån
2. **Peter Larsson** • Född: 1964 • Utbildning: Systemvetare, Stockholms universitet • Övriga uppdrag: Ordförande i EPiServer AB, ledamot i Q-matic AB och Common Agenda Venture Management AB • Tidigare uppdrag: VD för EPiServer AB, Protect Data AB och Pointsec Mobile Technologies AB • Styrelseledamot sedan: 2008 • Aktieinnehav: 200 000 B-aktier

3. **Bernt Magnusson** • Född: 1941 • Utbildning: Fil. och Pol. Mag • Övriga uppdrag: Ordförande i Kwintet AB och Pharmadule AB, ledamot i Volvo Car Corp., Fareoffice AB, Höganäs AB, Coor Service Management AB, Nordia Innovation AB och STC interfinans. • Tidigare uppdrag: VD och koncernchef i Nordstjernan AB, ordförande och koncernchef i NCC AB, ordförande i Nobel Industrier AB, Assi Domän AB, Skandia AB och Swedish Match AB • Styrelseledamot sedan: 2009 • Aktieinnehav: 463 000 B-aktier
4. **Daniel Furman** • Född: 1944 • Utbildning: Civilekonom • Övriga uppdrag: Grundare och VD för Arba Finance Co. Ltd., ordförande i Picom Software Systems och styrelseledamot i First International Bank of Israel, the Cohanzick Off-Shore Funds, Orad Hi-Tec Systems Ltd. och Truman Peace Institute • Styrelseledamot sedan: 2006 • Aktieinnehav: 300 000 B-aktier
5. **Mikael Bragd** • Född: 1962 • Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm inom marknadsföring och finansiering • Övriga uppdrag: Grundare av Retailfactory AB och styrelseledamot i Swilkenbridge AB • Board member since: 2008 • Aktieinnehav: 75 000 B-aktier

Ledning



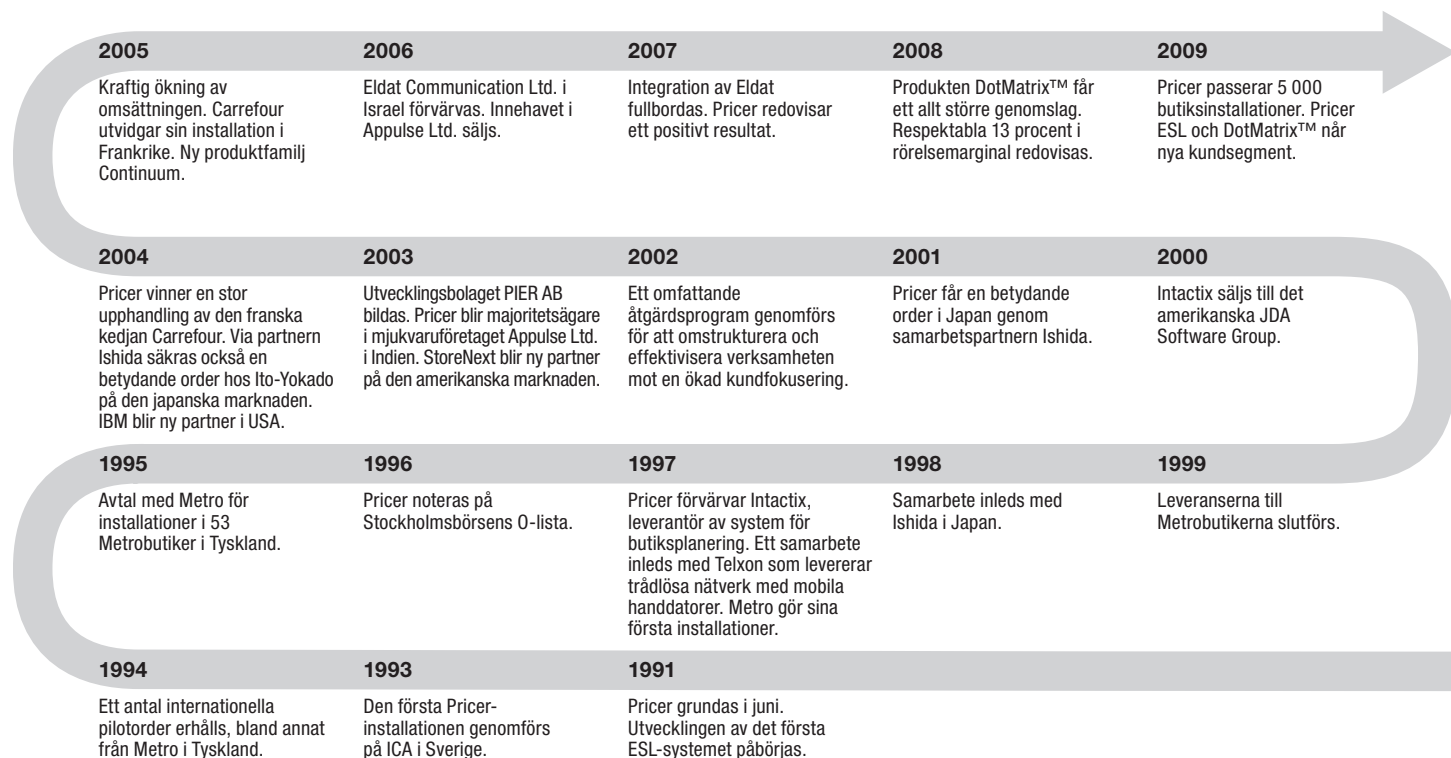
6. **Francois Austruy** • Född: 1965 • Verksamhetschef • Utbildning: Civilingenjör • Anställd sedan: 2005 • Aktieinnehav: 0 aktier, 2 400 000 optioner
7. **Harald Bauer** • Född: 1957 • CFO, Ekonomi- och finansdirektör • Utbildning: Civilekonom • Anställd sedan: 2004 och 1998–2000 • Aktieinnehav: 73 333 B-aktier, 2 400 000 optioner
8. **Oron Branitzky** • Född: 1958 • Försäljningschef, VD Pricer Israel • Utbildning: Civilekonom • Anställd sedan: 2006 (Eldat 1997) • Aktieinnehav: 1 700 000 B-aktier, 2 400 000 optioner
9. **Arnaud Lecat** • Född: 1962 • Chef Professional solutions • Utbildning: Civilingenjör • Anställd sedan: 2002 • Aktieinnehav: 20 500 B-aktier, 2 400 000 optioner

10. **Nils Hulth** • Född: 1971 • Forsknings- och utvecklingschef • Utbildning: Fil mag Datavetenskap, Master of Science Evolutionary and Adaptive Systems • Anställd sedan: 2005 • Aktieinnehav: 0 aktier, 1 800 000 optioner
11. **Charles Jackson** • Född: 1963 • VD • Utbildning: Civilekonom • Anställd sedan: 2002 • Aktieinnehav: 0 aktier, 2 600 000 optioner

REVISORER

Vid årsstämman 2008 omvaldes KPMG som revisionsbyrå för fyra år, med auktoriserade revisorn Åsa Linder Wirén, född 1968, som huvudansvarig. Åsa Wirén Linder är också revisor i HL Display AB, IBS AB och Tilgin AB.

Historik



Information till aktieägare

Årsstämma

Årsstämma i Pricer AB äger rum fredagen den 23 april 2010 klockan 15.00 på Scandic InfraCity, Upplands Väsby. För att delta i stämma och äga rösträtt ska aktieägaren dels vara registrerad i aktieboken som upprätthålls av Euroclear Sweden AB (fd VPC AB) lördagen den 17 april, dels anmäla sig till bolaget senast måndagen den 19 april klockan 16.00. Ägare till förvaltningsregistrerade aktier ska för att ha rätt att delta begära tillfällig ägarregistrering hos sin förvaltare i god tid före den 17 april. Anmälan om deltagande kan göras till bolaget på följande sätt:

- Per e-post: info@pricer.com
- Per fax: 08-505 582 01
- Per telefon: 08-505 582 00
- Per post: Pricer AB, Bergkällavägen 20–22, 192 79 Sollentuna

Vid anmälan ska aktieägaren uppgive namn, person-/organisationsnummer, adress och telefonnummer, aktieinnehav och i förekommande fall eventuella biträden. Kontakt med nomineringskommittén bestående av Salvatore Grimaldi, Thomas Bill, Theodor Jeansson, John Örtengren och Peter Larsson kan tas via bolagets huvudkontor.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2009.

Tidpunkter för ekonomisk information

Under 2010 publiceras kvartalsrapporterna enligt följande:

- Delårsrapport januari–mars, 6 maj 2010
- Delårsrapport januari–juni, 24 augusti 2010
- Delårsrapport januari–september, 1 november 2010
- Bokslutskommuniké 2010, 16 februari 2011

Informationskanaler

Pricers hemsida, www.pricer.com, utgör en viktig informationskanal. På hemsidan presenteras pressmeddelanden, delårsrapporter, årsredovisning, aktiekursdiagram och nyhetsbrevet Pricer News. Prenumeration på information via e-post erbjuds på hemsidan. Tryckt information kan fås via bolaget. För övrig information, kontakta info@pricer.com.

Distribution av årsredovisningen

Av kostnadsskäl distribueras årsredovisningen endast till de 500 största aktieägarna och till de aktieägare som så begär. Digital version finns tillgänglig på www.pricer.com. Utskriven version kan beställas direkt från bolaget: info@pricer.com eller 08-505 582 00.

Ordlista



Tvåvägskommunikation: Pricers ESL-system baseras på tvåvägskommunikation, medan andra ESL-leverantörer erbjuder system med envägskommunikation. Pricers server skickar uppdateringar till hyllkantsetiketterna som i sin tur skickar tillbaka en bekräftelse på uppdateringen. Tvåvägskommunikation ger bättre kontroll, optimerar hanteringen av ESL-systemet och tryggar investeringen.

Bistabil: En teknik som gör att en bild kan hållas kvar i minnet utan ström. Kristallerna i displayen har två stabila lägen (svart och "vit") och ström behövs bara för att ändra bilden. En stor fördel med den här tekniken är att den möjliggör ESL:er att efterlikna pappersetiketter (vanlig tryckfärg på papper) med samma låga energiförbrukning som segmentsbaserade displayer.

Cash & Carry: Inom detaljhandeln avser detta butiker som är inriktade på varor i stora kvantiteter.

DotMatrix™: Pricers bistabila pixelbaserade displayer.

Elektroniskt papper: Elektroniskt papper, eller e-papper, är en bistabil displayteknik.

ESL: Elektroniska hylletiketter (Electronic Shelf Labelling) för pris- och produktinformation på hyllkanten.

Infraröd (IR): Elektromagnetisk strålning med en våglängd mellan 700nm och 300µm. I kommunikationssystem utnyttjas ofta våglängder kring 900nm. Inom ESL-industrin konkurrerar IR-kommunikation med radiovågor. IR tillåter hög bandbredd vilket leder till hög kommunikationshastighet och till mycket låg

strömförbrukning. IR interfererar eller stör inte annan utrustning och är den vanligaste tekniken för fjärrkontroll av apparater.

Installation: En butik där Pricers ESL-system har installerats. Installationer kan vara "nya installationer" (första gången), "utbyte" eller "uppgradering" (de elektroniska etiketterna och mjukvaran uppgraderas).

Uppgradering: Ett ESL-system (elektroniska hylletiketter och mjukvara) byts ut mot nästa generations system utifrån samma trådlösa kommunikationsplattform.

Pilot: En butik som vill testa en lösning för att kunna fatta ett installationsbeslut.

Segmentsbaserad: Digital displayteknik som använder segment. Med segmentsbaserad teknik kan endast numerisk och alfanumerisk information visas. Pricers Continuum-etiketter är segmentsbaserade displayer.

Pixelbaserad: Pixlar är de minsta beståndsdelarna i en bild. Bistabila pixelbaserade displayer kan visa all typ av grafisk information. Termen används för att förstå skillnaden mellan segmentsbaserad och bistabil digital displayteknik. Pricers bistabila DotMatrix™-etiketter är pixelbaserade displayer.

Plattform: Gränssnittet mellan informationslämnare och användare. Pricers plattform kommunicerar med etiketterna, den trådlösa kommunikationsinfrastrukturen, butikens personal och olika verktyg i butiken (skannrar, skrivare m.m.).

**HUVUDKONTOR**

Pricer AB
Bergkällavägen 20-22
192 79 Sollentuna
Sverige
Telefon: +46 8 505 582 00
Fax: +46 8 505 582 01

FÖRSÄLJNING EUROPA

Pricer SAS
3 Parc Ariane - Bât. Saturne
2 Rue Hélène Boucher
78280 Guyancourt
Frankrike
Telefon: +33 1 61 08 40 20
Fax: +33 1 61 08 40 30

FÖRSÄLJNING AMERIKA

Pricer Inc.
PO Box 1086
New York City, NY 10040
USA
Telefon: +1 212 567 5490
Fax: +1 212 849 6901

FÖRSÄLJNING ISRAEL

Pricer E.S.L. Israel Ltd.
2 Levontin
Tel Aviv 65111
Israel
Telefon: +972 3 6887879
Fax: +972 3 6889151

www.pricer.com
info@pricer.com