

årsredovisning

tilgjn



Tilgin på 60 sekunder

Tilgin utvecklar och levererar system och programvaror för det digitalt anslutna hemmet. Med Tilgins lösningar kan operatörer lansera nästa generations bredbandstjänster för att stärka sitt varumärke, öka kundlojaliteten, attrahera nya abonnenter och skapa nya intäkter. Dessutom kan operatörerna med Tilgins lösningar sänka sina kostnader genom automatiserad aktivering och drift av bredbandstjänster.

Tilgins omfattande produktportfölj av utrustning och mjukvara till hemmen består av Home gateways (HG) och dess tillhörande mjukvara (HGA) samt verktyget för automatiserad aktivering och drift av bredbandstjänster (VCM). Dessa tre delar stödjer en fullständig konvergens mellan röst-, video- och datatjänster och gör det enkelt och kostnadseffektivt för operatörer att lansera och tillhandahålla personligt anpassade och differentierade tjänster. Baserat på Tilgins lösningar kan operatörer bland annat leverera en integrerad anslutning till hushållen för Internet, IP-telefoni och tv så kallad triple play. Det gör det enkelt att koppla samman hemmets enheter som tv, dator, stereo, mobil, hårddiskar och så vidare för att enkelt leverera och fördela innehållstjänster. Tilgins avancerade mjukvara möjliggör för operatörerna att på distans kostnadseffektivt driftsätta, fjärrstyra och uppgradera programvara och tjänster hos hushållen.

Tilgin har en stark marknadsposition med lösningar som baserar sig på framstående teknologi och nära samarbeten med kunder som TeliaSonera, Tele2 och DU från Dubai. Lösningar och system från Tilgin finns idag hos ett 100-tal operatörer i fler än 30 länder vilket ger Tilgin en bred kundbas och en stor internationell räckvidd med fokus på Europa och Mellanöstern. Vissa av Tilgins kunder har rullat ut triple play och andra tjänster till hela sin abonnentbas, medan andra är i färd med att utöka sitt erbjudande av tjänster till massmarknaden. Utöver dessa står ett stort antal operatörer i startgroparna med olika typer av labb-, fält- och pilottester samt kommersiella utvärderingar baserade på Tilgins produkter och lösningar.

Tilgin hade vid utgången av 2009 ett 50-tal anställda, varav merparten arbetar med produktutveckling och försäljning. Bolaget grundades 1997 och är noterat på NASDAQ OMX Nordic Exchange i Stockholm. Huvudkontoret ligger i Kista och bolaget har försäljningsrepresentation i Danmark och Frankrike.

Innehåll

Tilgin på 60 sekunder	2
2009 i korthet	3
Årsstämma	3
VD har ordet	4
Affärsidé, vision, mål och strategier	6
Marknadsöversikt	8
Våra lösningar och erbjudanden	12
Organisation och medarbetare	20
Bolagets aktie, aktiekapital och ägarförhållanden	24
Styrelse	26
Ledande befattningshavare	27
Bolagsstyrning	28
Förvaltningsberättelse	36
Rapport över totalresultat för koncernen	41
Rapport över finansiell ställning för koncernen	42
Förändringar i koncernens eget kapital	43
Rapport över kassaflöden för koncernen	44
Resultaträkning för moderbolaget	45
Balansräkning för moderbolaget	46
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	48
Kassaflödesanalys för moderbolaget	49
Noter till de finansiella rapporterna	50
Revisionsberättelse	75
Ordlista	76

■ Tilgin har tagit flera viktiga steg mot visionen att vara det naturliga valet av partner för bredbandsoperatörer som erbjuder operatörsstyrda tjänster till det digitala hemmet.

■ Tilgin befäste sitt försprång genom att i februari 2009 lansera en avancerad gateway-lösning för bredbandsanslutningar med gigabit-hastighet. Tilgins nya Fiber to the home ("FTTH")-portfölj av multi-port Home Gateways gör det möjligt för operatörer att dra fördel av fibernätverk med Gigabit-kapacitet till hushåll.

■ Redan i oktober fick Tilgin den första ordern på sin senaste gigabit-lösning av Bredbånd Nord i Danmark.

■ Tilgin har fortsatt att öka andelen programvara i erbjudandet. I augusti lanserades en vidareutveckling av Tilgins mjukvaruverktyg för automatiserad aktivering och drift av bredbandstjänster, VCM 5.6. Det hjälper operatörer att expandera sitt tjänsteerbjudande inom triple- och multiplay med bibehållen kontroll över driftskostnaderna. VCM 5.6 inkluderar bland annat styrning av IPTV Set-top-boxar samt förbättrad prestanda och tillgänglighet.

■ Tilgins nettoomsättning 2009 uppgick till 112,3 mkr (156,5). Bruttomarginalen hamnade på 34 procent (40).

■ Tilgin har aktivt drivit på standardiseringen i industrin genom bland annat Home Gateway Initiative (HGI), ett standardiseringsorgan för telekomindustrin. Tilgin har utvecklat sin position som en strategisk partner till operatörerna genom att hjälpa dem att lansera nya lönsamma och lättanvända tjänster. Allt fler av bolagets kunder satsar på nästa generations bredbandstjänster till slutanvändarna.

■ Tilgin har breddat sin kundbas och ökat sin räckvidd. Tilgin fokuserar på Europa och Mellanöstern och Tilgins lösningar och system finns idag hos ett 100-tal operatörer i fler än 30 länder. Tilgin fick under 2009 in flera volymordrar från kunder så som som TeliaSonera, Tele2 och DU från Dubai.

Årsstämma

Årsstämma i Tilgin AB (publ.) hålls onsdagen den 28 april 2010, kl 15.00, i Tilgins lokaler på Finlandsgatan 40 i Kista, Stockholm, Sverige.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall i) dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 22 april 2010, ii) dels anmäla sig till bolaget senast kl. 13.00 fredagen den 23 april 2010, per e-post till ir@tilgin.com, per post till Tilgin AB, Box 1240, 164 28 Kista eller per fax till 08-572 385 00 med attn. Katrin Buhre. Vid anmälan bör namn, adress, telefonnummer samt person- eller organisationsnummer uppges. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 22 april 2010 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis bör i förekommande fall i god tid före stämman insändas till Tilgin. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden skall göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som det anges i kallelse till årsstämman.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2009.

Kommande finansiella rapporttillfällen

Tilgin offentliggör sina delårsrapporter enligt följande:

- jan-mar 2010: 28 apr 2010
- jan-jun 2010: 20 aug 2010
- jan-sep 2010: 22 okt 2010
- bokslutskommuniké 2010: 10 feb 2011

Tilgins finansiella information lämnas på svenska. Delårsrapporter, bokslutskommuniké samt pressreleaser lämnas även på engelska. Rapporterna kan enklast hämtas på Tilgins hemsida eller genom beställning via e-post: ir@tilgin.com eller telefon 08-572 386 00.

VD har ordet



2009 var ett tufft år. Nedgången i världsekonomin satte sina spår även inom telekommunikationsmarknaden där många operatörer sköt upp sina investeringsbeslut i avvaktan på en marknadsvändning. På Tilgin märktes detta i form av en lägre orderingång och omsättning. För att svara upp mot detta genomfördes under året en rad åtgärder för att minska rörelsekostnaderna. Men tider av lägre marknadstillväxt ger också tillfälle att bygga styrka inför nästa uppgång. Tilgin har under året utökat och stärkt såväl sitt marknadserbudande som sin försäljningsorganisation. När marknaden under andra halvåret började visa tecken på återhämtning kunde därför Tilgin attrahera en rad nya kunder. Det är sammantaget därför med stor tillförsikt jag tagit mig an rollen att som ny VD leda Tilgin in i en ny tillväxtfas.

Jag tar med mig närmare 20 års erfarenhet från ledande befattningar inom telekom- och IT-sektorn med huvudsakligt fokus på försäljning, affärsutveckling och marknadsföring. Mitt arbetsfält har sträckt sig över i stort sett alla världsdelar. Det är min förvisning att jag med min bakgrund, erfarenhet och nätverk skall kunna bidra positivt till Tilgins fortsatta utveckling.

Nya aktörer och krävande slutkunder

Under året som gått har flera nya aktörer etablerat sig

på operatörsmarknaden. Vi har sett hur de traditionella, större operatörerna utmanas av mindre, lokala aktörer så som energi- och kabel-tv bolag som direkt satsar på det vi kallar NGN - nästa generations bredbandsnät med hög kapacitet för avancerade bredbandstjänster.

Samtidigt blir slutkunderna - vi konsumenter - alltmer krävande. Efterfrågan på bredbandskrävande tjänster ökar kraftigt. Tjänster som Spotify (musik), Youtube (video), SVT Play (webb-TV) och video-on-demand kräver alla kraftigt ökad bandbredd. Möjligheten för flera personer i samma hushåll att titta på olika program i HDTV kommer snart att vara ett allmänt krav.

Det här är två utvecklingstrender som gynnar Tilgin.

Tilgin i världen

Tilgins kunder är operatörer med krav på avancerade bredbandslösningar med hög kapacitet genom fiber, Ethernet och VDSL2. Vi har tydligt valt att avstå från detaljhandelsmarknaden för enklare ADSL modem och routers med vetskapen om att fler och fler operatörer avser erbjuda fjärrstyrda bredbandstjänster.

Tilgin har genom åren etablerat ett stort förtroende på marknaden. Idag finns våra lösningar hos ett 100-tal operatörer i 30 länder. Vårt primära geografiska fokus är Europa där avregleringen skapat en intensiv konkurrens med en stor efterfrågan på avancerade lösningar för bredbandstjänster. En andra viktig marknad är Mellanöstern där vi skapat en styrkeposition med installationer bl.a. i Dubai, Qatar och Bahrain. USA bearbetas genom en distributör. Genom direktförsäljning och samarbeten med såväl globala som lokala partners och systemintegratörer har Tilgin stor räckvidd och en bred kundbas.

Fokus på operatörer och mjukvara

Att fullt ut fokusera på operatörer ställer stora krav på kompetens om deras tekniska förutsättningar, hur de driver sina nät och hur deras affärsmodeller fungerar - idag och imorgon. Jag kan konstatera att Tilgin har den kompetensen. Mina medarbetare har mycket omfattande och mångårig erfarenhet från arbete med telekomoperatörer och den utgör en grund som präglar allt vi gör.

Med hjälp av Tilgins lösningar kan operatören uppnå en rad fördelar. De får en avancerad plattform att lansera nya intäktsgenererande tjänster på, de kan sänka sina driftskostnader och de kan öka sin kundlojalitet - tre för dem affärskritiska områden.

Kärnan i Tilgins erbjudande är vår avancerade mjukvara - i såväl våra Home gateways, HG, som vårt system för fjärrstyrning av dessa, VCM. Alla våra modeller av Home gateways använder sig av en gemensam mjukvaruplattform, HGA, vilket gör det enkelt för operatörerna att hantera även en komplex miljö av blandade anslutningsmetoder. Vår mjukvaruplattform för fjärrstyrning, VCM, är starkt integrerad med Tilgins Home gateways men har styrkan att även kunna hantera andra leverantörers gateways. Genom att vi erbjuder avancerade och operatörsstyrda lösningar inom såväl gateways som operationellt distansunderhåll av enheterna har Tilgin ett komplett erbjudande för snabb och säker implementation - något som är viktigt för alla operatörer och ofta helt avgörande för nya aktörer.

Tilgins lösningar har en nyckelroll i den helhetslösning som operatörerna implementerar för att kunna erbjuda "full triple play", det vill säga möjligheten att kunna erbjuda höghastighets-internet (gigabit), IP-telefoni med HDvoice och full IPTV med multipla och simultana HDTV-strömmar till flera tv-apparater. Vi intar därmed en central roll i operatörernas ambition att realisera det digitala hemmet.

Med alltmer krävande konsumenter, avancerade tjänster och komplexa nät så ökar behovet av stöd till operatörerna. Under året har vi därför utökat våra supporttjänster med en 24/7-tjänst. Detta har visat sig vara eftertraktat och antalet kunder med s.k. Guld Support har dubblats under 2009.

Nya kunder och fortsatt ledarskap

Styrkan i vårt erbjudande gjorde att vi under en tid präglad av svag investeringsvilja tog en rad nya och intressanta kunder under året. Jag vill passa på att nämna några.

Den danska fiberoperatören TRE-FOR är en typisk representant för de nya typer av aktörer som vi ser alltmer av. Deras höga krav på "full triple play" gjorde att Tilgin valdes som leverantör. TRE-FOR ingår i det danska Profiber-nätverket som utgörs av 4 betydande energibolag vars gemensamma motto är "fiber till alla".

Saga utgör ett exempel på ett samarbete med en lokal partner. Saga är den ledande systemintegratören i Serbien för nätverksinfrastruktur mot operatörer. Tillsammans med Saga levererades både VCM och avancerade, fiber-anslutna gateways till den ledande serbiska operatören.

Efter en grundlig utvärdering av alla leverantörer på marknaden under senare delen av 2009 vann Tilgin en

prestigeorder från Ericsson i Turkiet för Superonline A.S. Med ett initialt ordervärde på 17 MSEK representerade denna order ett bevis på vår förmåga att leverera även till de största utrustningarna och att framgångsrikt samarbeta med en global aktör som Ericsson. Formell order inkom i början av 2010.

Under året befäste vi vårt teknologiska försprång genom att lansera Home gateways för anslutning i gigabit-hastighet och redan i oktober blev Bredbånd Nord i Danmark den första kunden att lägga order. Vi fortsatte även att aktivt driva på standardiseringen inom industrin genom bland annat Home Gateway Initiative, ett standardiseringsorgan för telekomindustrin.

Jag kan glädjande notera att vi enligt Infonetics Research under 2009 fortsätter att inneha en ledande marknadsposition på de segment vi valt att fokusera, så som Ethernet fiber-to-the-home.

Positionerade för tillväxt

Under 2009 har väl genomtänkta besparingar genomförts. Samtidigt har man lyckats behålla den höga utvecklingstakten och utökat den redan konkurrenskraftiga produktportföljen. Försäljningsorganisationen har stärkts och effektiviserats. Marknaden är nu åter i tillväxt vilket vi ser i en ökande orderingång. Vi har en utvecklingsplan för vår produktportfölj som väl speglar marknadsutvecklingen. Tilgin står alltså sammantaget väl rustat för en ny tillväxtperiod.

Mitt fokus för året som kommer är därför i huvudsak inom två områden. Tillväxt och förmåga att skala upp effektivt. Tillväxt når vi genom en väl avvägd ökning av marknadsbearbetningen - med hjälp av egen säljstyrka på viktiga marknader och kunder samt med hjälp av utökade partnerskap för att penetrera marknader och kunder där vi genom samarbeten kan få större hävstång. Förmågan att skala upp effektivt handlar bland annat om att med hjälp av förbättrade och smartare arbetssätt klara av en betydande tillväxt med existerande organisation.

Med en marknad som åter är i tillväxt, en konkurrenskraftig produktportfölj och fantastiskt kompetenta medarbetare ser jag framtiden an med stor tillförsikt. 2010 blir ett spännande år.

Mats Victorin
Verkställande Direktör

Affärsidé, vision, mål och strategier

Affärsidé

Tilgins affärsidé är att erbjuda bredbandsoperatörer lösningar för det digitala hemmet. Med Tilgin som partner kan bredbandsoperatörer lansera nya tjänster för att stärka sitt varumärke, attrahera abonnenter och skapa nya intäkter. Dessutom kan de förbättra kundupplevelsen och sänka driftskostnaderna.

Vision

Tilgin ska vara det naturliga valet av partner för bredbandsoperatörer som erbjuder operatörsstyrda tjänster till det digitala hemmet.

Strategi

Tilgin arbetar nära operatörerna för att leverera lösningar som utvecklar och driver deras affär och som är kostnadseffektiva att rulla ut och använda. Genom att samarbeta med flera aktörer i ekosystemet kan Tilgin lansera nya funktioner och nå nya marknader med kort ledtid.

Tilgin fokuserar på nästa generations bredbandsanslutningar och erbjuder Home gateways (HG) med klientmjukvara (HGA) som placeras ute i hushållen och mjukvara för fjärrstyrning av dessa (VCM). Med Tilgins Home gateways kan operatörer enkelt och kostnadseffektivt lansera och tillhandahålla nya tjänster. Genom Tilgins mjukvaruverktyg för automatiserad aktivering och drift av bredbandstjänster kan operatörerna på distans driftsätta, styra och uppgradera tjänster hos hushållen och därigenom öka kundkvaliteten och sänka driftskostnaderna.

Strategisk inriktning på Tilgins lösningar

- Fullt fokus på nästa generations anslutningsmetoder, inklusive fiber, Ethernet och VDSL2.
- Integration av plattformar och tjänster från närliggande branscher till en homogen miljö för att konsumenten enkelt ska kunna använda nya tjänster.
- Avancerad programvara som särskiljande konkurrensfördel. Den höga programvaruandelen ger stort förädlingsvärde och försvårar kopiering.
- Kontroll över merparten av programvaran, samtidigt som den anpassas till öppna standarder och är kompatibel med de stora systemleverantörernas lösningar.
- Drivande i standardiseringsfora för att påverka teknikutvecklingen.
- Fokus på marknadsstyrd och plattformsinriktad produktutveckling.
- Kostnadseffektiv och skalbar tillverkning av hårdvara i lågkostnadsländer via ODM-tillverkare.

Strategisk inriktning på Tilgins försäljning

- Erbjudandet vänder sig till operatörer som erbjuder bredbandstjänster till konsumenter, vilket inkluderar både före detta monopoloperatörer (incumbents), så kallade utmanare och nya typer så som energibolag.
- På närliggande marknader bedrivs direktförsäljning och dessutom har bolaget välutvecklade samarbeten med återförsäljare och partners, bland annat globala systemintegratörer.
- Försäljningsinsatserna fokuseras på Europa och Mellanöstern. USA bearbetas via återförsäljare.



- Mjukvaruverktyget för automatiserad aktivering och drift av bredbandstjänster, VCM, erbjuds antingen i kombination med gateway-utrustningen (HG och HGA) eller oberoende av hårdvara. Bolaget har också möjlighet att erbjuda mjukvaran HGA, oberoende av hårdvaran.
- Konsult- och supporttjänster erbjuds för att göra det enkelt för operatörerna att lansera och erbjuda tjänster baserade på Tilgins lösningar.
- Marknadsföringen inriktas på hur operatörerna kan räkna hem ökade intäkter, lägre kostnader och högre kundlojalitet med Tilgins lösningar.

Strategisk inriktning på Tilgins affärsmodell

- Affärsmodellen är skalbar. Intäkterna baseras på fyra olika kategorier: antalet gateway-enheter ute i hushållen, fasta och volymbaserade licenser för mjukvara samt på intäkter av konsulttjänster som till exempel utbildning och support.
- Erbjudandet blir successivt mer programvaru-intensivt. Bolaget har samma licensmodell för både HGA-mjukvaran som används i utrustningen, och för VCM-mjukvaran för fjärrstyrning av denna.



På Tilgin arbetar alla avdelningar i tätt samarbete. Här Petra Hägglund (vänster) från ekonomiavdelningen i möte med Katrin Buhre (mitten) från marknadsavdelningen och Leif Bergström (höger) från försäljningsavdelningen.

Utbbyggnaden av bredband pågår för fullt

Bredbandsutbyggnaden pågår med full fart. År 2002 hade 3,8 procent av befolkningen tillgång till bredband i OECD-länderna, men på bara några år har den siffran ökat till 22,3 procent (sommaren 2009). Utrullningen är lika snabb i många andra delar av världen.

De etablerade bredbandsoperatörerna som äger kopparnät och DSL-utrustning tvingas uppgradera löpande för att få högre kapacitet. Utvecklingen har gått från 8 Mbit/s till 24 Mbit/s och nu påbörjas steget till 45-50 Mbit/s. Det sista steget innebär att man drar fiber allt längre ut i bredbandsnätet och närmare de enskilda hushållen.

Men konsumenterna vill ha mer. Samtidigt som allt fler får bredband ökar också hastigheten för dem som ligger i framkant. Operatörernas lösning är att bygga ut nya bredbandsnät med fiber hela vägen fram till kvartret, till huset eller in i lägenheten. Kapaciteten i dessa fibernät kan idag vara över en gigabit och kommer i framtiden att bli ännu högre. Fortfarande är bara 2,2 procent av anslutningarna inom OECD baserade på fiber, men utbyggnaden är snabb. Länder som ligger i framkant är bland andra Japan, Korea, Sverige, Norge och Danmark.

Denna snabba utbyggnad drivs av konsumenternas efterfrågan på bandbreddskrävande tjänster. Användandet av strömmande media som internetradio och

musiktjänster (exempelvis Spotify) ökar snabbt och användargenererade videotjänster som Youtube ställer stora krav på kapacitet i näten. Webb-tv, till exempel SVT Play och BBC iPlayer, kräver ännu mer och mest krävande är kommersiella medietjänster som högupplöst IPTV eller strömmande video-on-demand i realtid. Hårdvara i hemmen utvecklas också snabbt. Till exempel ställs krav på IPTV-leverantörer att gå mot högupplösta tv-sändningar så kallad HDTV för att konkurrera med kabel- och satellit-TV samt för att möjliggöra att flera personer i hushållet samtidigt tittar på olika program i HDTV i flera tv-apparater. Konsumenterna vill också ha allt högre hastigheter för att skicka data, så kallad up-link. Detta beror bland annat på efterfrågan från användare att dela media, foton och dokument samt på en ökad användning av webbkameror och videokonferenser över Internet.

Flera krafter påskyndar utvecklingen. Regeringar runt om i världen driver på med nationella målsättningar för bredband och avregleringen av telekom i flera länder ger upphov till nya aktörer som konkurrerar om bland annat högre bandbredd ut till slutkunderna. Fastighetsbolag investerar i fiber till hemmen för att öka värdet på fastigheterna. Fiber ger också upphov till en branschglidning då till exempel energibolag utifrån existerande infrastruktur och kundrelationer adderar bredband i sitt tjänsteerbjudande. I den nya konkurrenssituationen bygger dessutom kabel-tv-operatörerna ut fiber närmare slutkunderna för att bredda sitt erbjudande.

Operatörerna driver det digitala hemmet

Samtidigt med den snabba utbyggnaden av bandbredd utvecklas konsumenternas efterfrågan på mediematerial. Det digitala hemmet möjliggörs av bandbredd, IP-teknologi och digitaliseringen av innehåll av multimediamaterial (foton, tv-program, filmer, dokument med mera) för privatkunder och företag. Operatörerna driver på för att dra nytta av investeringar i infrastruktur och kunna bredda sitt erbjudande.

Ett första steg är att erbjuda triple play. Triple play innebär att operatören erbjuder telefoni, tv-sändningar och internetanslutning över samma IP-nätverk. Detta är en möjlighet för etablerade operatörer att bredda sitt tjänsteutbud och samtidigt används det av utmanare för att ta sig in på marknaden. Det handlar ofta om antingen utmanare som hyr sig in på befintliga bredbandsnät eller om aktörer med infrastrukturerfarenhet, till exempel energibolag. IP-teknologi är också en möjlighet för operatörer att spara kostnader för drift



av nätverk. Från att ha haft separata nätverk för telefoni-, video- och datatrafik med egna teknologier, använder sig operatörer i allt högre utsträckning av ett och samma IP-nätverk. Med en IP-baserad infrastruktur kan operatören skraddarsy tjänsteutbudet för att varje enskild användare ska kunna konsumera det multimediamaterial han eller hon vill använda, till exempel olika typer av telefoniabonnemang eller tv-paket. IP-nätverk är dessutom i sig ett billigare sätt att transportera information, där kostnaden för till exempel ett telefonsamtal är försumbar.

Triple play är operatörens första steg mot mer avancerade tjänster till slutanvändare, vilket sedan uppgraderas till så kallad "full triple play" med höghastighets-internet, IP-telefoni med HD-Voice och möjligheten att strömma eller ta del av flera HDTV-sändningar simultant i hemmet på flera olika tv-apparater. Nästa steg är att adressera själva hemmet och koppla ihop fler och fler enheter.

Genom att hushållens medieinnehåll är digitalt kan det knytas samman i nätverk. Fortfarande sparas och lagras det mesta på hemmets dator, men konsumenter vill dela medier mellan olika enheter inom sin hemelektronik. Man vill till exempel kunna se film och bilder på tv:n eller på flera olika datorer i hemmet. Detta möjliggörs genom hemmanätverk som sparar innehåll centralt och knyter det samman digitalt i flera rum och över flera enheter i så kallade Network Attached Storage (NAS). Standarder för detta utvecklas bland annat av DLNA och Home Gateway Initiative (HGI). Konsumenterna vill också kunna styra sin hemelektronik på distans, samtidigt som operatörerna vill leverera drift, kundservice, felsökning och uppgradering för fler enheter i hemmen. Leverantörer av hemelektronik bygger in mer avancerade kommunikationslösningar för att skapa mervärde med interaktivitet, merförsäljning av innehållstjänster och för att på distans kunna uppgradera mjukvara på de olika enheterna i hemmet.

En Home gateway är noden mellan operatörens nätverk och användarens hemmanätverk och hemelektronik. Med avancerade gateway-lösningar kan operatörer erbjuda operatörsstyrda tjänster till det digitala hemmet. Till exempel:

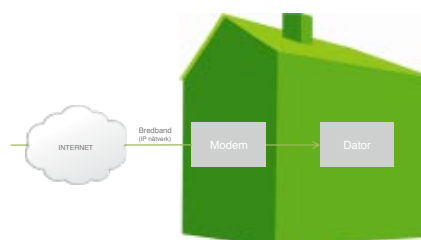
- Operatören kan erbjuda hemmanätverk för att knyta samman hemmets olika enheter, som datorer, tv-apparater, musikanläggningar, kameror, hårddiskar med mera.
- Operatören kan ge konsumenten möjlighet att fjärrstyra, kontrollera eller övervaka hemmet, till exempel för att styra belysning eller annan

hemelektronik för att minska energiåtgången eller larm och hemsäkerhet.

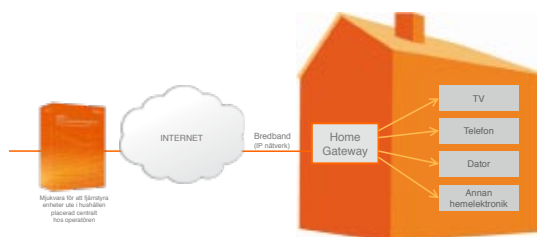
- Operatören kan erbjuda operatörsstyrda tjänster till flera typer av hemelektronik, inklusive kundservice med möjlighet att åtgärda fel och uppgradera mjukvara.
- Operatören kan koppla mobiltelefoner till en Home gateway och erbjuda tjänster inom konvergensen mellan fasta och mobila nätverk.

Allt högre programvaruinnehåll i nätverk och Home gateways

Den enklaste formen av bredband innebär att operatören med ett bredbandsmodem erbjuder tillgång till Internet och att en enda dator i varje hem är uppkopplad. Bredbandsmodemet är en tämligen enkel produkt och ställer inte särskilt höga krav på operatörens programvara. En operatör som istället använder en mer avancerad gateway-lösning har helt andra möjligheter. Operatören kan erbjuda flera olika bredbandstjänster inom telefoni och tv samt ge konsumenten möjlighet att koppla upp flera enheter i hemmet.



Bredband förr: hemmets dator kopplades till internet via modem.



Bredband nu: En avancerad gateway-lösning som kopplar samman hemelektroniken och maximalt utnyttjar bredbandets möjligheter.

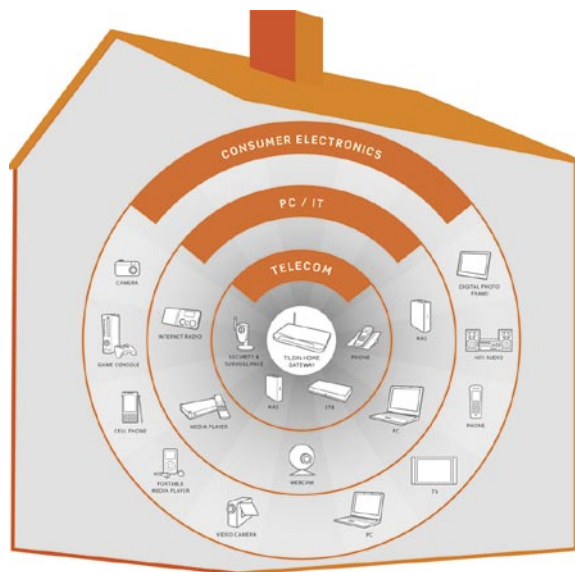
Övergången från enkla modem till mer intelligenta operatörsstyrda Home gateway-lösningar ökar fjärrstyrningens betydelse. Med en ACS-programvara styr operatören gateway-utrustningen på distans för att driftsätta, felsöka och uppgradera programvara i hemmen. Detta innebär att operatören kan ge en bättre kundupplevelse och samtidigt automatisera aktiveringen och driften av bredbandstjänsterna mer kostnadseffektivt.

Samtidigt som bandbredden ökar och används till fler tjänster ökar också kraven på tillförlitlighet. Även mycket korta avbrott kan allvarligt störa kundupplevelsen vid till exempel telefon över Internet, internetbanker, spelsajter och videokonferenser. Detta ökar kraven på möjligheterna att kunna övervaka och hantera enheterna på distans. Bättre mjukvara förbättrar också kvaliteten och sänker kostnader för kundservice, vilket blir en allt viktigare konkurrensfördel.

Nya IP-baserade tjänster innebär en högre grad av integration mellan tjänster i operatörens miljö och därmed ett högre programvaruinnehåll i den Home gateway som placeras i hemmet.

Hemelektroniken utvecklas snabbt. Konsumenterna söker bättre bild och ljudkvalitet, förbättrad integration mellan enheter och vill ha fler uppkopplade enheter för att nå multimediamaterial, dela innehåll och uppdatera programvaror. Gränserna suddas ut mellan datorer, laptops, mobiler, tv-apparater, spelkonsoler, digitalkameror, videokameror, bildskärmar, stereoapparater, radioapparater, webbkameror, digitala böcker, digitala fotomar med mera. Kameror integreras i allt fler typer av elektronik och därmed växer efterfrågan på att dela kapacitetskrävande filmer och bilder mellan olika enheter. Många konsumenter vill lyssna på musik eller radio över nätet genom högtalarna till tv:n. Beteenden och vanor som konsumenter skapat genom att surfa på Internet vill de ta med sig till tv-apparaterna. En del av detta möjliggörs av tex. "den tablåfria tv:n" och större integration genom tv:n, vilket möjliggörs av IPTV.

IP-teknik och snabba och tillförlitliga bredbandsuppkopplingar är en viktig drivkraft för teknisk konvergens och för den branschglidning som sker, till exempel i musik- och filmindustrin som överlappar varandra mer och mer. Traditionella branschavgränsningar har ofta berott på att produktion och distribution begränsats av fysiska faktorer. Detta gäller inte när tjänster och innehåll digitaliseras och det finns möjlighet att distribuera information sekundschnabbt i ett nätverk med miljontals användare.



En avancerad gateway-lösning är en intelligent nod som är plattformen för operatörernas nya bredbandstjänster inom telefoni, tv, hemmaövervakning, hemmanätverk etc. Konsumenten får nya bredbandstjänster och möjlighet att integrera hemmets elektronik.

Operatörernas affärsmål

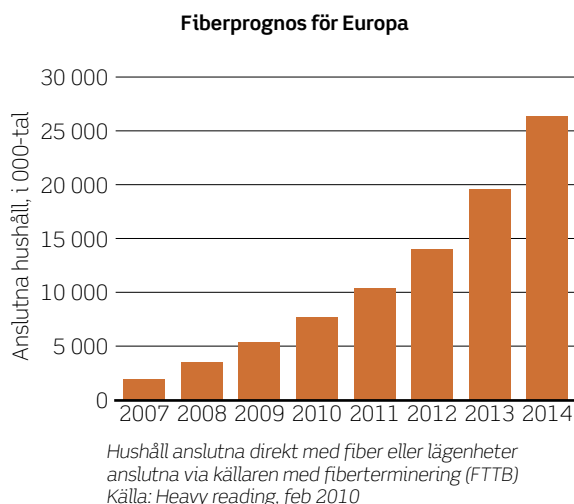
Operatörerna strävar efter att lansera nya tjänster för att stärka varumärket, vinna nya abonnenter och öka sina intäkter. Samtidigt vill man skapa effektiv aktivering och drift av bredbandstjänsterna samt sänka kostnaderna för kundservice. Detta kan man uppnå genom att förse sina abonnenter med avancerade och programvaruintensiva Home gateways.

Operatörer investerar i ny infrastruktur och tjänsteutveckling utifrån tydliga affärsmässiga kriterier som:

- ökade intäkter genom
 - högre genomsnittlig intäkt per abonnent (ARPU)
 - fler abonnenter
- minskad abonnentomsättning (så kallad churn)
- minskade driftskostnader (OPEX) genom
 - ökad effektivitet i drift av bredbandstjänsterna
 - ökad effektivitet i kundtjänsten

Marknaden för Home gateway

Europa är den mest utvecklade bredbandsregionen i världen. Avregleringen av telekommarknaden har haft en viktig funktion för att öppna upp för konkurrens mellan olika aktörer och avregleringen har gjort det möjligt för ett flertal nya operatörer utan eget bredbandsnätverk att erbjuda kombinerade bredbands- och IP-telefonitjänster genom att hyra in sig på befintliga nät. Implementeringen av EU-regleringen i respektive land spelar en avgörande roll för operatörernas investeringar och marknadsåtgärder för att försvara sina hemmamarknader. Ofta sker detta med erbjudanden som paketerar flera tjänster för att minska abonnentomsättningen.



Den amerikanska marknaden har i högre utsträckning än i till exempel bredbandsanslutning via kabel-tv. Operatörerna har ofta sina egna nätverk istället för att gå via ett mer öppet DSL-nätverk. Skillnader mellan konkurrenssituationen i USA och i till exempel Europa bottenar i användarvanor av tv och Internet. I USA har tv-mediet tidigt haft en mer central position än i många europeiska länder. I Asien och Mellanöstern bygger många operatörer istället nya anläggningar med den senaste tekniken. På alla marknader byggs nya accessnät ut med väsentligt högre kapacitet.

Bland nya aktörer finns energibolag som utifrån sina kundrelationer och befintliga investeringar i infrastruktur enkelt kan addera fiberanslutning och triple play-erbjudanden. Nya operatörer lanserar ofta bredbandstjänster med den absolut senaste teknologin eller genom att dela investeringar i infrastruktur på nya sätt med andra parter.

Marknaden för Home gateways och mjukvara för fjärrstyrning av dessa karakteriseras av att:

- Operatörer investerar i mer kostnadseffektiv IP-teknik och infrastruktur för att på sikt rationalisera bort det fasta telefoninätet.
- Operatörer söker operatörsstyrda Home gateways för att säkerställa kvaliteten i tjänsterna och för att minimera kostnaderna för kundsupport.
- Operatörer vill ha fjärrstyrning av den utrustning som placeras ute hos slutkonsumenterna för att med korta ledtider kunna lansera nya tjänster.
- Nya aktörer lanserar bredbandstjänster och konkurrensen mellan operatörer ökar.
- Trafiktillväxt driver på att nya fibernät byggs i allt större omfattning.
- Innehållsleverantörer lanserar nya kapacitetskrävande tjänster med hjälp av IP-teknik.
- IPTV-tjänsten utvecklas snabbt och många vill ha IPTV i flera av hemmets tv-apparater.

Marknaden för CPE-utrustning (customer placed equipment, det vill säga utrustning placerad ute i hushållen hos operatörens slutkunder) och operatörs-tjänster växer snabbt. Heavy reading uppskattar att antalet hem med fiber/Ethernet ökar med 50 procent per år i Europa. Infonetics Research uppskattar världsmarknaden för Home gateways till över 270 miljoner, vilket jämfört med 2009, som var ett svagt år är en uppgång med cirka 300 procent.

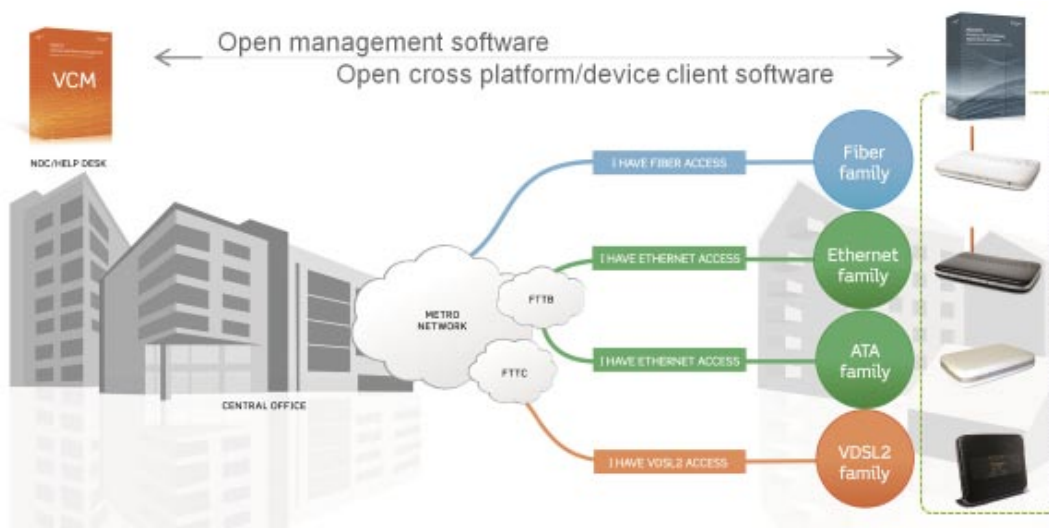
Våra lösningar och erbjudanden

Tilgins roll i operatörernas nätverk

Tilgins lösningar fungerar som en knutpunkt för bredbandsanslutningen i hemmet. Utrustningen (HG) delar upp signalerna/paketen från det IP-baserade nätverket i telefoni, video och data så att rätt information sänds vidare till rätt mottagare i hemmet, det vill säga till telefon, tv, persondator med mera. En Home gateway är således nödvändig för att konsumenten ska kunna ta del av samtliga tjänster som finns tillgängliga genom operatörens erbjudande. Klientmjukvaran HGA, placerad i gateway-enheterna ute i hemmen, möjliggör integration med övriga delar av operatörens IP-nätverk och Tilgins lösningar kan därför lätt anpassas till olika system och nätverksmiljöer. Tilgins ACS-mjukvara för fjärrstyrning, VCM, möjliggör en effektiv och lönsam

utrullning och drift av operatörens bredbandstjänster. Genom att kombinera sina produktlinjer kan Tilgin som en av få leverantörer erbjuda en komplett lösning för triple play, som inkluderar både fysiska enheter med tillhörande klientmjukvara som placeras ute i hushållen hos operatörens abonnenter och programvara för fjärrstyrning av dessa enheter. Bolagets programvaror har tydliga och väldefinierade gränssnitt som gör det enkelt att integrera lösningarna in i olika operatörens befintliga nätverk, system och applikationer. Programvaruinnehållet är en allt viktigare del av erbjudandet. Tilgin har också ett serviceerbjudande med support- och konsulttjänster som stödjer operatören i utrullningen av nästa generations bredbandstjänster.

Lösningar i operatörens IP-nätverk



Tilgin erbjuder Home gateways (HG) och den tillhörande HGA-mjukvaran samt ACS-programvaran för fjärrstyrning av dessa, kallad VCM. Samtliga lösningar styrs av operatören, vilket särskiljer Tilgins lösningar från enklare modem, routers och gateways.

Produkter och systemlösningar för bredbandsoperatörer

Inom Home gateway-portföljen erbjuder Tilgin ett antal olika modeller med tillhörande klientmjukvaran HGA. HG 300-serien är främst avsedd för enklare IP-telefonitjänster medan de övriga familjerna HG1200, HG1300 och HG1500 integrerar flera access-teknologier och har ökad funktionalitet för både triple play och nya bredbandstjänster. Varje produktlinje

finns i ett antal varianter, anpassade för olika tekniska, funktionella och geografiska krav. Tilgin fokuserar på lösningar för de modernaste accessteknologierna och produkterna är i första hand anpassade för uppkopplingar med fiber, Ethernet eller VDSL2-anslutning. Produkterna innehåller även trådlöst nätverk, bredbandsdelare och brandvägg med mera.

Tilgins erbjudande kännetecknas av:

- Utmärkt ljudkvalitet och rösttjänster inklusive wideband voice (HD Voice)
- Höghastighetsrouting
- Samma mjukvara och tjänster för ett brett urval av nätverk och anslutningsmetod
- Öppna lösningar som bland annat följer industristandarder som TR-069
- "Any Port Any Service" för avancerade medietjänster med full automatik i hemmanätverk
- Lösningar för datalagring och fjärråtkomst

När bredband och Home gateways lanserades förväntade sig operatörerna att deras abonnenter själva skulle köpa, installera och underhålla sin lösning. Idag ställer både operatörerna och dess slutkunder högre krav på en effektiv automatisk hantering och aktivering av tjänster, vilket har blivit en avgörande faktor för att minimera kostnaderna samt öka produktiviteten och kundnöjdheten. För att snabbt öka operatörernas penetration är det också viktigt att det är enkelt för slutkunderna att börja använda nya tjänster.

HGA - Mjukvara för Home gateways



Tilgins Home Gateway Application, HGA, är mjukvaruplattformen för Home Gateway-lösningar. HGA kan användas oavsett operatörens accessteknologi eller val av hårdvaruleverantör. Mjukvaran är modulärt uppbyggd för att skapa förutsättningar för olika tjänster och för fjärrstyrning av gateway-utrustningen placerad ute i hushållen. Den kan integreras med nya hårdvaruplattformar. Sedan

2009 marknadsför Tilgin HGA som ett eget erbjudande. Detta möjliggör flexibla erbjudanden med "pay as you grow" samt öppnar för nya affärsmodeller.



HG 1300

HG 1300 är en produktplattform med hög routingkapacitet och processorprestanda vilket ger operatörerna möjlighet att leverera avancerade tjänster idag och samtidigt vara förberedda för morgondagens ännu mer kapacitetskrävande tjänsteutbud. HG 1300 har inbyggd IP-telefonifunktion och är förberedd för hemmanätverk, IPTV och andra tjänster inom det digitala hemmet. HG 1300 är Ethernetbaserad med trådlöst nätverk. I produktportföljen för HG 1300-serien finns flera olika modeller varav några bla stödjer hastigheter upp till en gigabit.

HG 1200

HG 1200 har stöd för VDSL2-anslutning (koppar) och inbyggd IP-telefonifunktion. HG 1200 har hög trafikkapacitet, vilket tillsammans med trådlöst nätverk och VCM gör den väl anpassad för krävande stora dual- och triple play-installationer. HG 1200 stödjer alla VDSL2-profiler, vilket innebär att den tillåter hastigheter över 100 Mb.



HG 1500

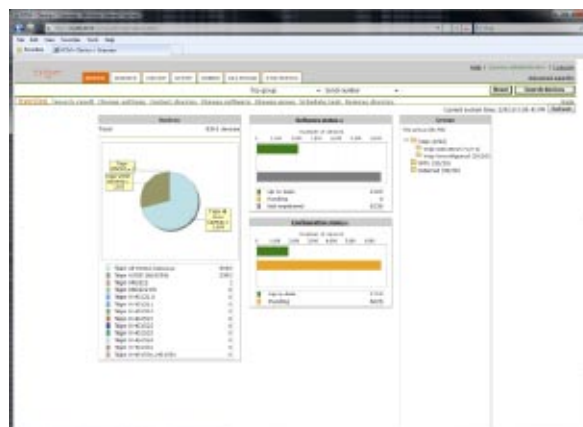
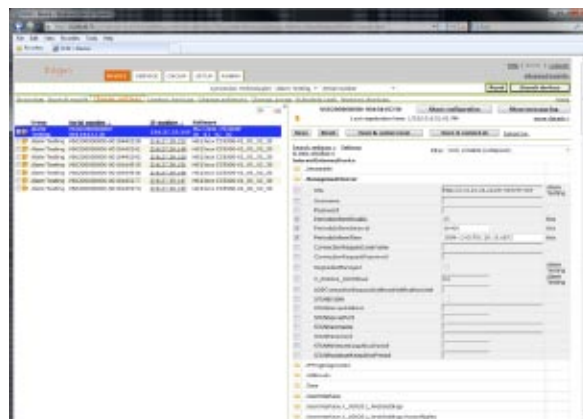
HG1500 har samma högpresterande egenskaper som HG 1300 men är utrustad för fiberanslutning samt stöd för trådlöst nätverk. HG1550 stödjer hastigheter upp till gigabit. HG 1500 har en modulär lösning för Fiber, så kallad "slot for fiber", vilket möjliggör flexibel WAN-konfiguration för kunderna. Tillsammans med det kostnadseffektiva tillbehöret MSA 910 appliceras HG 1500 på byggnadens innervägg och skyddar operatörens fiberinstallation.



VCM ett ACS-verktyg för automatiserad aktivering och drift av bredbandstjänster

Tilgins VCM är en så kallad ACS-lösning, ett operatörs-verktyg för automatiserad aktivering och drift av bredbandstjänster. VCM möjliggör en för operatörerna avancerad styrning av enheterna ute i hushållen oavsett om det är Tilgins gateway-lösningar eller någon annan leverantörs. Detta möjliggörs av att VCM bygger på en så kallad öppen programvarumodell, vilket betyder att VCM stödjer den öppna industristandarden TR-069 från standardiseringsforum Broadband Forum. Genom att de avancerade enheterna inklusive den tillhörande klientmjukvaran bland annat är förpreparerade med operatörens olika inställningar och genom att Tilgins ACS-lösning underlättar för operatörerna att inte själva behöva genomföra tekniska konfigurationer så förenklas hanteringen av abonnenterna. Detta gör att operatörerna kan erbjuda konsumenterna "plug&play", det vill säga göra det väldigt enkelt för slutkunden att komma igång och börja använda bredbandstjänsterna. VCM möjliggör också för operatörerna att fortsätta utveckla sitt erbjudande med nya tjänster och paket till abonnenterna.

Ofta används VCM av ett stort antal personer inom operatörens kundservice. VCM innehåller mycket användbara hjälpmedel för snabb och korrekt identifiering av fel, tidsprogrammerade uppdateringar, säkerhetskontroller och insamling av statistik. Med hjälp av VCM kan kundtjänstpersonal på distans kontrollera och säkerställa leveransen av tjänsterna till varje enskild konsument på ett kostnadseffektivt sätt. Med sitt behörighetssystem kan administrationen av systemet effektiviseras och en pålitlig drift garanteras. För operatörer med ökande abonnentbas erbjuds i VCM en utökad säkerhetslösning med optimal skalbarhet så att även mycket stora installationer garanteras



Ovan visas två exempel på olika vyer i VCM-verktyget som operatörernas kundtjänstpersonal har tillgång till för att kunna säkerställa en stabil leverans och drift av de olika bredbandstjänsterna ut till hushållen.

kontinuerlig och effektiv drift. VCM innehåller dessutom ett gränssnitt som möjliggör för operatörerna att integrera lösningen med befintliga affärssystem för exempelvis tjänsteprofiler och fakturering, då VCM oftast ingår som en del av operatörens affärssystem (OSS/BSS) där långtgående integrationer gjorts för att stödja helautomatiserad leverans av operatörens tjänsterbjudanden. Den senaste versionen, VCM 5.6, inkluderar bland annat hantering av IPTV Set-top-boxar och möjlighet att bevaka tjänstekvaliteten.

Tjänster för att tillsammans med operatörer lansera triple play

Tilgin har erfarenhet från ett stort antal framgångsrika operatörlanseringar av triple play och andra tjänster. Genom att förpacka Tilgins kunskap från många integrationsprojekt kan Tilgin Professional Services erbjuda konsulttjänster som projektledning, utbildning, installation och integration. Dessa tjänster

fungerar som ett stöd för Tilgins kunder under hela projektet från labbtester till kommersiell utrullning.

Operatören vill ofta genomföra integrationen utan driftavbrott och att den är så enkel som möjligt för befintliga abonnenter. Detta åstadkoms genom integration mellan operatörens system och Tilgins lösning. Tilgin har också kompetens att integrera den egna programvaran med system från andra leverantörer och förmåga att anpassa lösningar till respektive operatör. Specialistkompetens inom integration är en av bolagets viktigaste konkurrensfördelar.

Tilgin har egna supportingenjörer som arbetar i nära samarbete med Tilgins utvecklingsavdelning för att bistå operatören i uppstartsfasen, integrationen och operatörens kommersiella lansering. Tidigare utfördes vissa supporttjänster av en underhållsleverantör, men genom att under 2009 lyfta in dessa tjänster till Tilgin samlar bolaget kompetens och skapar bättre möjligheter till snabb feedback. Support kan också sedan 2009, erbjudas dygnet runt i syfte att tillhandahålla hög tillgänglighet för bolagets kunder.

Tilgin erbjuder också operatörerna ett koncept kring effektiv hantering av olika typer av returer från kunder. Genom ett så kallat screeningsverktyg kan operatören snabbt diagnostisera och åtgärda

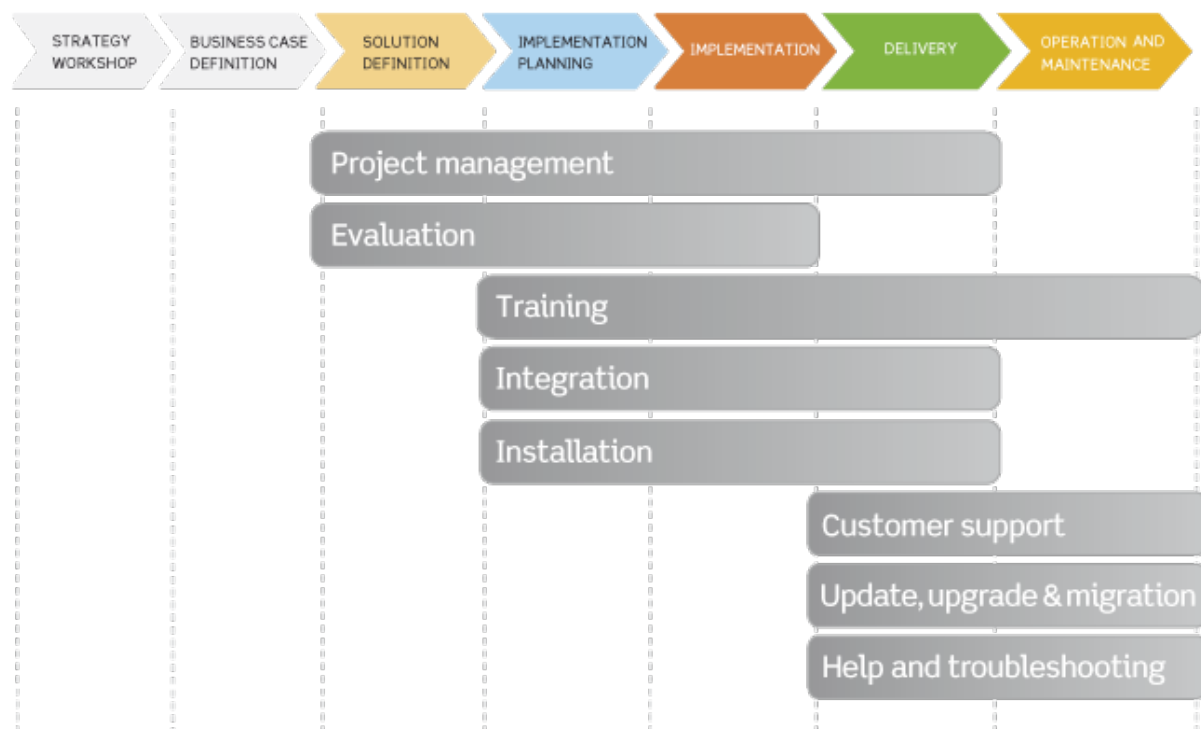
eventuella fel för att slutanvändaren snabbt ska återfå produkten.

Tilgin har paketerat sina avancerade supporttjänster i ett erbjudande som benämns Guld och Platinum. Under året dubblades antalet kunder som avtalar om supporttjänster på årsbasis.

Produktutveckling

Mjukvaruutvecklingen är kärnan i Tilgins verksamhet. Bolagets utvecklingsstrategi innebär att systemledning, projektledning, programmering och systemverifiering sker med egen personal i Sverige. Viss programmering sker i Ryssland i syfte att uppnå kostnadsfördelar och en flexibilitet i kapacitetsutnyttjandet. Utifrån Tilgins krav arbetar externa samarbetspartners med design och utveckling av hårdvara.

All utveckling sker under en gemensam mjukvaruplattform. Denna plattform används i alla Tilgins lösningar oavsett hårdvara och operatörens val av anslutningsmetod för hemmets bredbandsanslutning. Detta ger samordningsvinster i utvecklingen. Vår gemensamma mjukvaruplattform gör det möjligt att återanvända och applicera programmoduler på flera lösningar, vilket ger kortare ledtider och gör det möjligt att snabbare nå ut till marknaden med nyheter samt



Ovan visas den projektmodell som Tilgins olika operatörlanseringar går igenom i syfte att följa en metod om konsultativ försäljning och stödja kunderna igenom hela processen från behovsformuleringen till den kommersiella lanseringen.

gör det enkelt att implementera nya funktioner och sprida dem till kunder genom uppgraderingar.

Det ger också flera fördelar för kunden. En operatör som integrerat Tilgins mjukvara kan vara säker på att systemet fungerar med Tilgins alla lösningar, oavsett val av teknisk anslutningsmetod (fiber, Ethernet eller VDSL2). Därigenom kan operatören byta ut eller utöka med ny typ av hårdvara för annan bredbandsanslutning utan att justera mjukvaran. Detta kan vara aktuellt till exempel om kunden ökar sin abonnentbas.

Som ett led i en innovativ programvarustrategi om att ligga i framkant fokuseras all utveckling på nästa generations bredbandsanslutningar, till exempel lanserade Tilgin i februari 2009 en gateway-lösning för operatörerna att kunna erbjuda sina kunder gigabit-uppkoppling.

Tilgins programvara utvecklas för att uppfylla kundernas krav på funktioner och tjänster till abonnenterna, samt för att ha hög stabilitet och prestanda. Slutanvändarens upplevelse och dess lojalitet mot vald operatör styrs av vilka tjänster som kan användas men också av att det är en pålitlig och lättanvänd tjänst. Programvaran måste därför ha hög funktionalitet och fungera felfritt, även i mycket storskaliga installationer och under hög belastning. Komplexiteten i att utveckla programvara som klarar dessa krav är hög och utgör därmed en inträdesbarriär för nya aktörer.

Utvecklingen inom Tilgin sker enligt följande principer:

- Gemensamma plattformprojekt för utveckling av generisk programvara som är möjlig att använda på flera olika hårdvaruplattformar.
- Nyutvecklad programkod byggs och testas omgående (så kallade Nightly Builds) för att tidigt hitta eventuella fel. Innan nya produktversioner levereras sker omfattande manuell och automatisk testning.
- Projektmodell med tydliga kontrollpunkter i form av "Tollgates", viktiga beslutspunkter och "Milestones", uppnådda resultat.



- Effektiv (Agile) projektledning möjliggör inkrementell utveckling och hög leveransprecision.
- Samarbete med ledande chipsetleverantörer för kravställande och för att kunna påverka leverantörernas produktutvecklingsplaner för framtida produkter från Tilgin.

Tilgin deltar inom ett antal industriförum för att driva standardisering och befästa sitt ledarskap inom innovation. Standardisering bidrar till att olika leverantörers utrustning fungerar tillsammans och underlättar för industrins tillväxt. Tilgin är medlemmar i BroadBand Forum, ETSI/Tispan, Home Gateway Initiative, UPnP Forum, FTTH Council och WiFi Alliance. I standardiseringsforumet Home Gateway Initiative (HGI) har Tilgin också en styrelseplats och representeras av bolagets tekniskechef Peter Galyas. Tilgins aktiva engagemang i de olika standardiseringsorganen drivs i syfte att påverka utvecklingen i industrin och säkerställa att de egna lösningarna är framtidssäkra.

”...våra tester har visat att Tilgins lösning för att leverera triple play “route” tjänster är best i klassen och väldigt väl genomtänkta”

Kasper Villadsen,
Bredband Nord

Inköp, produktion och logistik

Tilgins hårdvara produceras av externa tillverkare för att Tilgin ska kunna fokusera egna resurser på programvaruutveckling och försäljning. Hårdvaruplattformarna är konstruerade för att kunna masstillverkas på ett kostnadseffektivt sätt. Hittills har över en miljon gateway-enheter med tillhörande mjukvara levererats till kunder över hela världen. Ett antal asiatiska ODM- och kontraktstillverkare konstruerar enligt Tilgins specifikationer. Bolaget får högre effektivitet i produktionen genom att parallellt arbeta med flera ODM-tillverkare som konkurrerar om uppdragen. Tillverkning sker både mot prognos och mot kundbeställningar, med ambitionen att hålla lägsta möjliga lagernivåer men ändå möta kundernas högt ställda krav på ledtider. Tilgin har representation i Guangzhou i Kina för att säkerställa leveranser och kvalitet hos produktionspartners. Under 2009 har Tilgin också arbetat aktivt med att själva utveckla upphandlingen av komponenter såsom processorer.

Hantering av distribution och lagerhållning sköts framförallt med hjälp av en extern partner för att optimera lagerhållningen, minska transporterna och korta ledtiderna. Tilgin arbetar med distributionscentra i Hong Kong och Stockholm.

Kunder och försäljning

Tilgins försäljning är inriktad på affärlösningar till operatörer som vill utveckla sin affär genom nya bredbandstjänster och effektivare drift. Under sommaren 2009 rekryterade Tilgin en ny försäljningschef och implementerade en ny säljorganisation. Bolaget investerade också i nytt marknadsmaterial och en ny omarbetad och mer informativ hemsida med fokus på operatörerna.

Geografiskt fokus

Tilgin har valt att främst fokusera på kunder i Europa och Mellanöstern. Gemensamt för dessa marknader är att de har nått långt i sin tekniska och affärsrättsliga utveckling, har stor efterfrågan på mer avancerade tjänstelösningar och är marknader som Tilgin känner till väl. Europa har avreglerats och fler och fler operatörer fokuserar på triple play och nya IP-baserade tjänster och har börjat förbereda sig för konvergens mellan sina nätverk och tjänsteplattformar. Tilgin har ett starkt affärsflöde i Europa med ett flertal namnkunniga kunder samt ett betydande antal potentiella kunder, inklusive stora internationella operatörer.

Tilgin har även en stark ställning på den expansiva marknaden i Mellanöstern med växande installationer i



I mars 2010 anordnades en utbildning för Superonline och Ericsson i Kista för att integrera Tilgins lösning samt minska ledtiden till Superonline's kommersiella lansering.



Förenade Arabemiraten, Qatar och Bahrain samt fälttester på närliggande marknader. Tilgins produkter motsvarar väl de krav som finns på dessa marknader. Ett bevis på detta är att Tilgins produkter har installerats i några av de mest exklusiva fastighetsprojekten, exempelvis Palm Jumeirah i Dubai.

Kundsegment

Tilgins huvudsakliga kundsegment är tele- och bredbandsoperatörer som marknadsför IP-baserade bredbandstjänster till privatpersoner och växande kategori nya bredbandsaktörer är energibolag.

Tilgin har varit aktivt på marknaden för operatörsstyrda Home gateways med IP-telefoni sedan 2000. Varumärket är väl inarbetat och viktiga kund- och partnerreferenser underlättar försäljningen av Tilgins

produkter och lösningar. Idag finns Tilgins lösningar och system hos ett 100-tal operatörer i fler än 30 länder, varav cirka 30 operatörer erbjuder sina abonnenter fullskaliga kommersiella bredbandstjänster som baseras på Tilgins lösningar. Därutöver utförs fortlöpande tekniska labbtester, pilotprojekt och pre-kommersiella installationer med nya telekomoperatörer och energibolag.

Försäljningskanaler

Genom konsultativ försäljning stödjer Tilgin sina kunder under hela processen. Oavsett försäljningskanal är det viktigt för Tilgin att säkerställa en nära relation med kunderna och bolaget har dedikerad personal för detta ändamål. Direktförsäljning sker från moderbolaget i Stockholm, Sverige. Därutöver har bolaget försäljningsrepresentanter i Danmark och i Frankrike. Säljorganisationen assisteras också av tekniskt säljstöd, dessutom har den egna säljkåren ett nära samarbete med de indirekta kanalerna, då man utöver direktförsäljning också arbetar med att sälja i samverkan med globala systemintegratörer, som Ericsson och Cisco, samt med dryga tiotalet lokala certifierade återförsäljare i olika länder. Bolagets tekniska partners, som tillsammans med Tilgin ingår i olika ekosystem, utgör också viktiga referenser i försäljningsprocessen genom att rekommendera bolagets lösningar. Tilgin har byggt upp en betydande bas av potentiella kunder som ligger i olika stadier av säljprocessen.

Marknadsandelar

Tilgins marknadsandel i segmentet gateway-utrustning för fiber/Ethernet-anslutningar, Tilgins fokus, uppskattar Infonetics Research till 25 procent för fjärde kvartalet 2009. För samma segment i Europa, Mellanöstern och Afrika uppskattas Tilgins marknadsandel till 43% för samma period.

Försäljningsprocess



Genom konsultativ försäljning stödjer Tilgin sina kunder under hela processen.

Tilgins strategiska positionering och konkurrenter



Tilgin adresserar olika konkurrenter beroende på om de enbart erbjuder hårdvara eller mjukvara till Home gateways eller ACS-lösningar. Endast ett fåtal bolag täcker in alla tre delar.

Konkurrenssituation

Den totala marknaden för Home gateways placerade ute i slutkonsumenternas hushåll är stor och mångfacetterad. Tilgins nisch är den del av marknaden som bygger på avancerad mjukvara och nästa generations bredbandsanslutning, som fiber, Ethernet och VDSL2. Geografiskt fokuserar Tilgin på Europa och Mellanöstern, försäljning till USA drivs genom återförsäljare.

Tilgin adresserar två växande marknadssegment, Home gateways, med dess medföljande HGA-mjukvara och ACS-segmentet med programvaru-verktyget VCM för aktivering och drift av bredbandstjänster. Bolaget möter olika konkurrenter inom respektive segment. Endast ett fåtal bolag täcker in båda segmenten med en väl beprövad helhetslösning för operatören.

Det som skiljer konkurrenterna från varandra är bland annat bredden i produktportföljen, möjligheten att anpassa produkten till varje operatör, stöd för bland annat IPTV-tjänster samt kapaciteten i hushållens gateway-lösning. Dessutom erbjuder olika konkurrenter varierande funktionalitet för operatören att på distans aktivera, fjärrstyra och kontrollera konsumentutrustningen.

Inom Home gateways finns konkurrenter som Thomson och AVM i Europa. Konkurrenter med endast fjärrstyrningsmjukvaran är Supportsoft, Motive (nu ägt av Alcatel-Lucent) samt ett antal mindre leverantörer.

Den globalt största konkurrenten är 2Wire, som erbjuder både Home gateways och en ACS-lösning, men de är främst aktiva i Nordamerika. De asiatiska leverantörerna är i huvudsak mer fokuserade på enklare modem och routers, med Japan som undantag.

Intäktsmodell

Tilgins intäkter kan för närvarande delas upp i tre olika typer; intäkter från gateway-enheter, från programvarorna HGA och VCM samt från olika typer av

konsultativa tjänster. För närvarande kommer en övervägande del av intäkterna från försäljning av gateway-enheter med tillhörande programvaror. Intäkter från mjukvara och olika typer av konsulttjänster utgör en växande andel av försäljningen och Tilgin har under året till viss del styrt om sin fakturering i syfte att tydliggöra värdet av programvaran i bolagets produkter. Tilgins produkter inom Home gateway säljs inom ett prisintervall av 50 till 200 USD per enhet. Tilgins två olika programvarupaket VCM och HGA upplåts normalt till en fast licensavgift per operatörmiljö plus en fast licensavgift per ansluten gateway samt med en återkommande årlig supportavgift per ansluten gateway. Licenser för programvarubaserade tilläggfunktioner upplåts till en fast licensavgift per ansluten gateway-enhet. VCM licensieras antingen i kombination med gateway-utrustningen (HG och HGA) eller oberoende. Bolaget har också möjlighet att erbjuda HGA-mjukvaran oberoende av hårdvara. Intäkter från Tilgins konsultativa tjänster som installation, utbildning, systemintegrationstjänster och nätverksplanering debiteras som konsulttimmar medan supportavtal löper på årsbasis enligt avtal. Tillbehörs- och reservdelsförsäljning utgör tilläggsintäkter.



Organisation och medarbetare

Medarbetarna

Tilgin har medarbetare med omfattande erfarenhet och spetskompetens inom sina respektive områden. Tack vare ett stort allmänintresse för de lösningar som bolaget utvecklar är intresset för att arbeta inom Tilgin betydande och många söker sig spontant till bolaget.

En försämrad marknad och svikande ordergång under 2009 har medfört att en anpassning av organisationen varit nödvändig. Främst funktioner på den administrativa sidan har setts över och 13 personer har under året sagts upp på grund av arbetsbrist. Vissa av dessa funktioner har bolaget istället valt att lägga ut på entreprenad.

Vid utgången av 2009 hade Tilgin 49 anställda, samt 10 konsulter på långtidsuppdrag, samtliga vid huvudkontoret. Den största enskilda funktionen inom Tilgin var vid slutet av 2009 utvecklingsavdelningen, där majoriteten arbetar med programvaruutveckling.

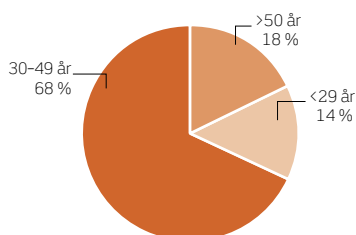
Tilgin anser att mångfald är positivt. Tilgin vill tillvarata människors olikheter såsom etnisk bakgrund, kön, utbildning och ålder. Det är inte olikheterna utan samspelet som skapar framgång. Medarbetarna vid Tilgin har olika bakgrunder och erfarenheter och inte mindre än tio olika nationaliteter är representerade i bolaget så som Sverige, Ryssland, Ukraina, Colombia, Finland, Kina, Frankrike, Tyskland, Spanien och Grekland.

Vissa programmeringsresurser finns i Ryssland i syfte att uppnå kostnadsfördelar, en flexibilitet i kapacitetsutnyttjandet och tillgång till resurser och spetskompetens inom programvaru- och produktutveckling.



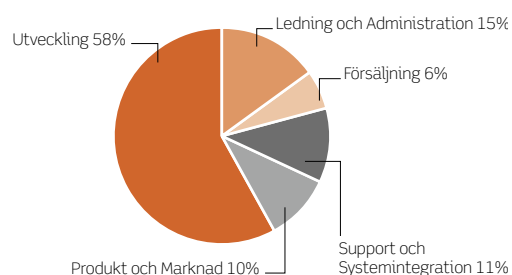
Tilgins ljusa lokaler på Finlandsgatan i norra Kista. Roger Lindahl (vänster) arbetar med utveckling av företagets VCM-lösning och Leif Bergström (höger) med försäljning i Norden samt med Tilgins systemintegratorer.

Åldersfördelning, december 2009



Diagrammen redovisar endast fördelningen av Tilgins fastanställda personal.

Anställda per funktion, december 2009

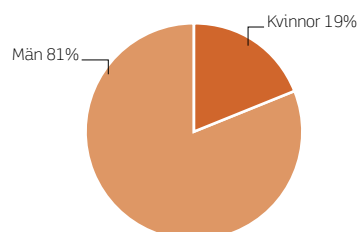


Kunskapsföretag

Mer än hälften (ca 70% procent) av Tilgins medarbetare har ingenjörsbakgrund och ett flertal har lång erfarenhet från olika positioner på företag verksamma inom telekomindustrin.

Under året har extra vikt lagts vid intern kunskapsöverföring och -uppbyggnad då bolaget besitter hög specialistkompetens. En serie interna seminarier med fokus på främst ny teknik och nya produktområden har genomförts.

Könsfördelning, december 2009



Internt används Tilgins egna gatewaylösningar i det dagliga arbetet. Här av Tilgins IT-chef Annie Liu.



På Tilgins huvudkontor i Kista utanför Stockholm sitter bland annat säljavdelningen i ett öppet landskap, vilket ökar möjligheterna för olika funktioner inom bolaget att utbyta information och erfarenhet i det dagliga arbetet. Här Gustaf Lagercrantz (höger), säljansvarig för Östeuropa i samspåk med Önder Al (vänster) Tilgins konsult i Turkiet och Katrin Buhre (vänster) från Tilgins marknadsavdelning.



Lars Johansson (höger) ansvarig för HGA-mjukvaran i planeringsmöte med Anna Brodström (vänster) som är tekniskprojektledare för Tilgins senaste produktnyhet för VDSL2-anslutning.



Friskvård och arbetsmiljö

Bolagets totala sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda arbetstid är 0,8% procent. Den låga sjukfrånvaron är mycket positiv. Tilgin fortsätter sin strävan att bibehålla en låg sjukfrånvaro genom fortsatta satsningar med företagshälsovård, träningsavtal, träningsbidrag samt via sportaktiviteter anordnade av bolagets aktivitetskommitté. Tilgin hade inga rapporterade arbetsskador under året och har även varit förskonat från olyckor och tillbud under året.

Pension och försäkringar

Sedan 2007 har stegvis en marknadsmässig premiebestämd pensionsplan införts i syfte att skapa ännu bättre förutsättningar att behålla och attrahera medarbetare. Denna pensionsplan är från och med den 1 januari 2010 genomförd i sin helhet och alla medarbetare omfattas. Liksom tidigare tillämpar även Tilgin utöver den premiebestämda pensionsplanen ersättningsprinciper som bygger på stor individuell frihet där medarbetare från sin bruttolön kan löneväxla för bland annat pensionssparande.

Framtida fokus

Under 2010 kommer en medarbetarundersökning att genomföras för att få en bra grund i arbetet med att ytterligare säkerställa Tilgin som en attraktiv arbetsgivare.

Organisation och legal struktur, våren 2010



Tilgin består av moderbolaget Tilgin AB med det helägda dotterbolaget Tilgin IPRG AB. Affärsverksamheten bedrivs inom Tilgin IPRG, dock är ledning och

vissa administrativa funktioner anställda i moderbolaget. Tilgin har försäljningsrepresentation i Danmark och Frankrike.



I Tilgins lokaler i norra Kista finns möjlighet att demonstrera och testa Tilgins avancerade gatewaylösningar. Här visas en HDTV-ström genererad via en Tilgin Home Gateway från SVTPlay. Michael Gustafsson (vänster) och Valter Engvall (mitten) båda vid Tilgins systemledningsavdelning är mycket nöjda över resultatet.

Bolagets aktie, aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i Tilgin uppgår till 44 549 198 kr fördelat på 44 549 198 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 1 kr.

Bolaget har endast ett aktieslag. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier medför (i) lika rätt till andel i vinst, (ii) lika rätt

till andel av eventuellt överskott vid likvidation och (iii) samma företrädesrätt vid nyemission av aktier av samma slag. En differentiering av aktieägarnas rätt att rösta för sina aktier och rätt till bolagets tillgångar och vinst förutsätter att bolagsordningen ändras, vilket kräver kvalificerade majoritetsbeslut.

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr
1996	Nybildning	1000	1000	100 000,00	100 000,00
1997	Sammanläggning (10:1)	-900	100	0,00	100 000,00
1999	Split (1:1000)	99 900	100 000	0,00	100 000,00
1999	Nyemission	16 190	116 190	16 190,00	116 190,00
2000	Split (1:10)	1 045 710	1 161 900	0,00	116 190,00
2000	Nyemission	116 190	1 278 090	11 619,00	127 809,00
2000	Fondemission	0	1 278 090	383 427,00	511 236,00
2000	Nyemission	387 096	1 665 186	154 838,40	666 074,40
2000	Nyemission	418 296	2 083 482	167 318,40	833 392,80
2001	Split (1:4)	6 250 446	8 333 928	0,00	833 392,80
2001	Aktieteckning, teckningsoption	32 000	8 365 928	3 200,00	836 592,80
2002	Nyemission	2 500 000	10 865 928	250 000,00	1 086 592,80
2002	Nyemission	5 000 000	15 865 928	500 000,00	1 586 592,80
2003	Nyemission	11 000 000	26 865 928	1 100 000,00	2 686 592,80
2003	Nyemission	485 565	27 351 493	48 556,50	2 735 149,30
2003	Nyemission	2 162 000	29 513 493	216 200,00	2 951 349,30
2003	Nyemission	2 500 000	32 013 493	250 000,00	3 201 349,30
2003	Nyemission	10 000 000	42 013 493	1 000 000,00	4 201 349,30
2004	Nyemission	1 332 000	43 345 493	133 200,00	4 334 549,30
2004	Nyemission	9 999 998	53 345 491	999 999,80	5 334 549,10
2004	Nyemission	105 000 000	158 345 491	10 500 000,00	15 834 549,10
2005	Aktieteckning, teckningsoption	9	158 345 500	0,90	15 834 550,00
2005	Sammanläggning (10:1)	-142 510 950	15 834 550	0,00	15 834 550,00
2005	Nyemission	25 000 000	40 834 550	25 000 000,00	40 834 550,00
2005	Konvertering, skuldebrev	47 134 459	87 969 009	47 134 459,00	87 969 009,00
2005	Aktieteckning, teckningsoption	1	87 969 010	1,00	87 969 010,00
2005	Sammanläggning (10:1)	-79 172 109	8 796 901	0,00	87 969 010,00
2005	Nyemission	3 200 000	11 996 901	32 000 000,00	119 969 010,00
2006	Konvertering, skuldebrev	121 492	12 118 393	1 214 920,00	121 183 930,00
2006	Minskning av aktiekapital	0	12 118 393	-109 065 537,00	12 118 393,00
2006	Nyemission	6 610 477	18 728 870	6 610 477,00	18 728 870,00
2006	Konvertering, skuldebrev	60 190	18 789 060	60 190,00	18 789 060,00
2006	Nyemission	2 000 000	20 789 060	2 000 000,00	20 789 060,00
2006	Nyemission	400 000	21 189 060	400 000,00	21 189 060,00
2006	Nyemission	1 000 000	22 189 060	1 000 000,00	22 189 060,00
2007	Konvertering, skuldebrev	85 540	22 274 600	85 540,00	22 274 600,00
2008	Nyemission	22 274 598	44 549 198	22 274 598,00	44 549 198,00

Ägarförhållanden

Bolaget hade vid utgången av 2009 cirka 1450 aktieägare.

Per 31 december 2009 stod de fem största aktieägarna för omkring 54 procent av ägandet och de tio största för knappt två tredjedelar av ägandet.

I nedanstående tabeller redovisas Bolagets tio största aktieägare samt ägarstrukturen med avseende på ägarkoncentration och ägarkategorier per detta datum. Observera att siffrorna i tabellerna nedan inte är justerade med hänsyn till den förfärd som föranlett budpliktsbudet från MGA Holding och Trulskom ABs under våren 2010.

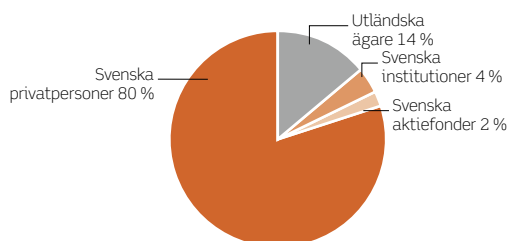
Största aktieägarna per 2009-12-31

Aktieägare	Antal aktier	Aktieandel	Röstandel
MGA Holding AB	13 582 837	30,5 %	30,5 %
Texcel International AB	4 519 705	10,1 %	10,1 %
Trulskom AB	2 606 880	5,9 %	5,9 %
T-Bolaget AB	2 264 694	5,1 %	5,1 %
Investment AB Spiltan	1 181 065	2,7 %	2,7 %
Kismetia Ltd. (JP Morgan Bank)	1 161 356	2,6 %	2,6 %
Bears, Sterns & Co	1 019 232	2,3 %	2,3 %
Nya Jorame Holding	927 003	2,1 %	2,1 %
EFG Private Bank S.A.	834 965	1,9 %	1,9 %
Öhman IT-Fond	799 999	1,8 %	1,8 %
Övriga aktieägare	15 651 462	35,0 %	35,0 %
Totalt	44 549 198	100,0 %	100,0 %

Ägarstruktur per 2009-12-31

Storleksklass	Antal ägare	Antal aktier	%-andel av aktier
1 - 500	418	110 250	0,2%
501 - 1 000	273	256 067	0,6%
1 001 - 10 000	543	2 366 007	5,3%
10 001 - 50 000	154	3 652 709	8,2%
50 001 - 1 000 000	57	13 988 831	31,4%
1 000 001 -	5	24 175 334	54,3%
Totalt	1 450	44 549 198	100,0%

Ägarkategorier per 2009-12-31: %-andel av kapitalet



Källa: Euroclear Sweden AB, justerad för de av Bolaget kända ägare vilkas innehav är förvaltarregistrerade..

Utspädning

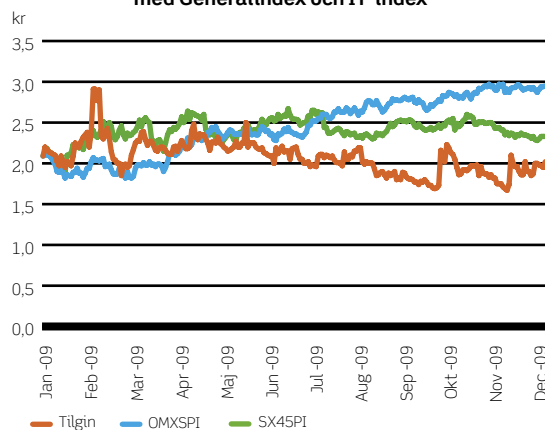
I samband med nyemissionen våren 2008 startades två nya teckningsoptionsprogram. TO-program 2008/2009 förföll 31 augusti 2009 utan teckning av nya aktier. TO-program 2008/2010 avser teckning av maximalt 7 424 866 nya aktier á 5 SEK. Programmet förfaller 31 augusti 2010. Vid fullt utnyttjande av dessa teckningsoptioner skulle antalet aktier öka med 7 424 866 st. Inga nya aktier har tecknats under detta program sedan starten 2008.

Det finns för närvarande inga beslut om att upprätta incitamentsprogram för anställda eller andra.

Utdelningspolicy

Styrelsen bedömer att utdelningspolitiken kommer att vara restriktiv under de närmaste åren. Dessutom finns vissa formella restriktioner vad gäller utdelning från bolaget till följd av beslut vid extra bolagsstämma den 6 mars 2006, om minskning av bolagets aktiekapital med 109,1 Mkr för täckning av förlust i syfte att uppnå en balans mellan aktiekapital och övrigt eget kapital. Aktiebolagslagens regler om minskning av aktiekapitalet föreskriver, som ett borgenärsskydd, att utdelning efter beslutad minskning för täckning av förlust inte får ske under de påföljande tre åren (det vill säga till och med 2009) utan tillstånd från Bolagsverket eller, i tvistiga fall, allmän domstol. Bolagsverket lämnar regelmässigt tillstånd om inte någon av bolagets borgenärer motsätter sig att sådant tillstånd lämnas. Utdelning kan också ske om aktiekapitalet dessförinnan ökats med minst ett belopp som motsvarar minskningsbeloppet.

Tilgins historiska aktieutveckling i jämförelse med Generalindex och IT-index



OMXSPI (Stockholmsbörsens Generalindex)
SX45PI (Stockholmsbörsens IT-index)

Styrelse



Johnny Sommarlund (f. 1965)
Styrelseordförande sedan 2004.
Johnny Sommarlund har en ekonomie magisterexamen och är VD och styrelseledamot för MGA Holding AB och styrelseledamot i bland annat TOUL Meditech Aktiebolag. Innehav i Tilgin: Eget: 123 341 aktier och 24 447 teckningsoptioner.



Fredrik Berglund (f. 1961)
Styrelsemedlem sedan 2007.
Fredrik Berglund är marknadsekonom och driver företaget 1891 Management Group AB. Fredrik har erfarenhet från högt uppsatta positioner inom Telekom industrin bland annat som Vice Vd för Tele2. Fredrik är styrelseledamot i bland annat EmblaCom och Portal. Innehav i Tilgin: -.



Per Lindgren (f. 1967)
Styrelsemedlem sedan 2009.
Per Lindgren är teknologie doktor i telekommunikation från Kungliga Tekniska Högskolan och arbetar idag som affärsutvecklingschef på NetInsight AB (publ), det företag som han 1996 startade tillsammans med två kollegor från KTH där han var assisterande professor och bland annat arbetade med optiska nät och EU-projekt kring nya bredbandstjänster. Per har även uppdrag som styrelseledamot i Pelago Venture Partners AB. Innehav i Tilgin: 2 500 teckningsoptioner



Anders Lönnqvist (f. 1958)
Styrelsemedlem sedan 2000.
Anders Lönnqvist har en utbildningsbakgrund med olika kurser i finansiell ekonomi och är Investment Manager och ägare i Servisen med gedigen erfarenhet från åtskilliga utvecklings- och investmentbolag. Han är också styrelseordförande i Servisen, samt styrelsemedlem i Novestra och flera andra bolag. Innehav i Tilgin: Eget: 12 600 aktier och 2 100 teckningsoptioner, via bolag: 4 557 567 aktier och 714 594 teckningsoptioner, närstående: 85 613 aktier och 14 268 teckningsoptioner.



Sven-Christer Nilsson (f. 1944)
Styrelsemedlem sedan 2005.
Sven-Christer Nilsson har en Filosofie kandidatexamen samt INSEAD/CEDEP (Advanced General Management Program) och har tidigare varit VD och koncernchef för Ericsson. Han är styrelsemedlem i Assa Abloy AB, Sprint Nextel Corp. och CEVA Inc. Han är också styrelseordförande i Förvaltningsstiftelsen för Sveriges Radio AB, Sveriges Television AB och Sveriges Utbildningsradio AB samt i Swedich ICT Research AB. Innehav i Tilgin: Eget: 30 000 aktier och 5 000 teckningsoptioner.



Tomas Torlöf (f. 1967)
Styrelsemedlem sedan 2003.
Tomas Torlöf har en civilingenjörsexamen och bedriver investeringsverksamhet inriktad mot mindre teknikutvecklingsbolag, däribland AppliedSensor, Columbitech, CTT Systems och Proximion. Han är styrelseordförande i Columbitech och Pelago Venture Partners samt styrelseledamot i Embracing Sound med flera. Innehav i Tilgin: Via bolag: 2 985 416 aktier och 642 259 teckningsoptioner.

Revisor
KPMG AB

KPMG AB
Tegelbacken 4 A
Box 16106
103 23 STOCKHOLM

Samtliga ledamöters innehav är daterat 31 dec 2009.

Ledande befattningshavare



Mats Victorin (f. 1962)

Verkställande direktör

Mats Victorin har över 20 års internationell erfarenhet från ledande befattningar inom försäljning och marknadsföring samt verkställande positioner inom IT- och telekomindustrin, bland annat 13 år på Ericsson och även från IBM samt en geografisk bredd i form av erfarenhet från EMEA, APAC och Nordamerika. Mats har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Mats är verkställande direktör för Tilgin sedan februari 2010.

Innehav i Tilgin: -



Peter Galyas (f. 1964)

Teknikchef

Peter har mer än 18 års erfarenhet från telekombranschen och IP-industrin. Tidigare har han arbetat för Ericsson i olika ledande befattningar inom mobiltelefonisystem och IP-baserade lösningar. Peter har en civilingenjörsexamen i elektroteknik och datakommunikation från Kungliga Tekniska Högskolan. Peter har arbetat på Tilgin sedan 2000. Peter är också styrelseledamot i HGI för Tilgins räkning.

Innehav i Tilgin: Eget: 100 622 aktier och 16 770 teckningsoptioner.



Eric Hjelmestam (f. 1970)

Produkt- & marknadsföringschef

Eric Hjelmestam har mer än 10 års erfarenhet från telekommunikationsbranschen och IP-industrin. Han har tidigare arbetat för Ericsson i olika ledande befattningar såsom Produktchef och Affärsutvecklare, inom IP-baserade lösningar. Eric har en civilingenjörsexamen i industriell ekonomi från Luleå Tekniska Universitet. Eric har arbetat på Tilgin sedan 2008.

Innehav i Tilgin: -



Magnus Teeling (f. 1973)

Ekonomi- och finanschef

Magnus Teeling har mer än 10 års finansiell erfarenhet, tidigare ekonomichef på Aroma och innan dess som revisor och konsult inom Transaction Services på KPMG. Magnus har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Magnus anställdes på Tilgin som controller 2004.

Innehav i Tilgin: Eget: 10 000 aktier och 352 teckningsoptioner.



Ulf Tennander (f. 1958)

Chef för Professional Services

Ulf Tennander har tidigare erfarenhet från olika utvecklingsorganisationer och ledande positioner från bland annat Digtailor AB, Microtec Research Scandinavia AB, Mentor Graphics Corp., Lucent Technologies och OSE Systems Inc. Ulf har en civilingenjörsexamen i elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan. Ulf anställdes hos Tilgin 2002.

Innehav i Tilgin: Eget: 3 364 aktier



Jan Zaar (f. 1959)

Utvecklingschef samt Produktions- och logistikchef

Jan Zaar har en bred ledarskapserfarenhet från forskning och utveckling på bland annat stora företag som Ericsson och även mindre mer entreprenörsdrivna företag. Senast har Jan arbetat inom produktledning på Enea AB. Jan har en civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola, och har arbetat på Tilgin sedan 2007.

Innehav i Tilgin: Eget: 44 000 aktier och 6 000 teckningsoptioner.



Carl Östholm (f. 1967)

Försäljningschef

Carl Östholm har mer än 14 års erfarenhet av internationell försäljning, som Försäljningschef och som Globalt kundansvarig samt inom Presales. Han har en gedigen erfarenhet från telekombranschen och har tidigare arbetat för bland andra Alice Systems, Ericsson och nu närmast Smith Micro Software. Carl har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan, med specialisering på Industriell ekonomi och ledarskap. Carl började på Tilgin 2009.

Innehav i Tilgin: 102 000 aktier

Samtliga ledamöters innehav är daterat 31 dec 2009.

Bolagsstyrning i Tilgin AB 2009

Tilgin AB (publ) (nedan "Tilgin" eller "Bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Kista utanför Stockholm. Under år 2009 bedrev Bolaget verksamhet i Sverige med försäljning globalt. Tilgins aktie är upptagen till handel på Nasdaq OMX Stockholm. Styrning, ledning och kontroll av Tilgin fördelas mellan aktieägarna (på stämman), Bolagets styrelse och VD. Bolagets verksamhet regleras av svensk aktiebolagslag, gällande bolagsordning, Nasdaq OMX Stockholm regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning.

I denna bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2009 beskrivs Tilgins bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Rapporten är inte en del av den formella årsredovisningen och är inte granskad av Bolagets revisorer.

Svensk kod för bolagsstyrning bygger på principen "följa eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler om det tydligt beskrivs varför samt vad man gör istället. Tilgins avvikelser och orsak till dessa presenteras nedan i avvikelserapporten.

Rapporteringsstruktur och förklaringar

Bolagsstyrning handlar i grunden om hur Bolaget skall styras och drivas ur ett aktieägarperspektiv. Tilgins bolagsstyrning regleras av såväl externa regelverk som interna styrdokument.

Exempel på externa regelverk:

- Aktiebolagslagen
- Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter

- Gällande redovisningslagstiftning
- Svensk kod för bolagsstyrning

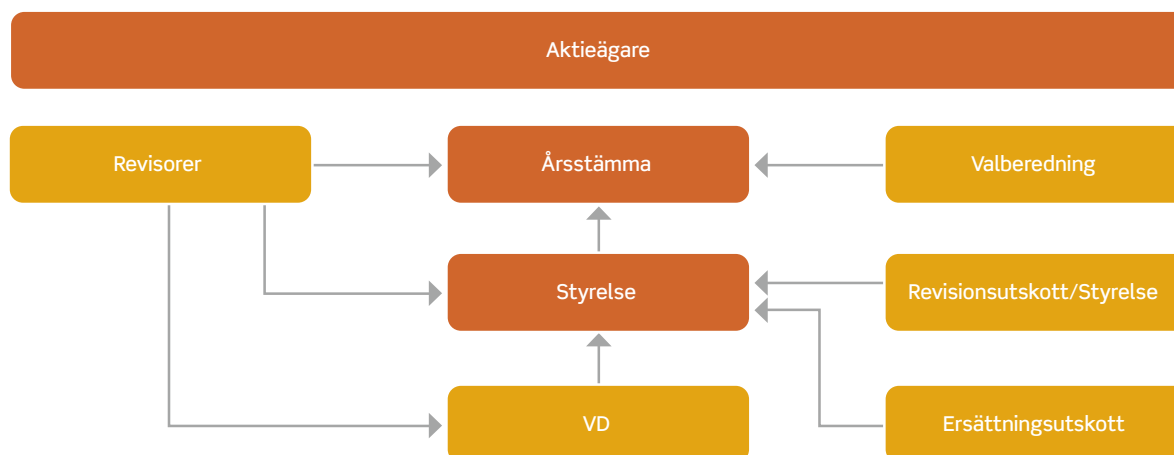
Exempel på interna regelverk

- Bolagsordningen
- Instruktioner och arbetsordning för VD respektive styrelse
- Interna policies, handböcker och riktlinjer

Aktieägare och årsstämman

Årsstämma är benämningen på den årliga ordinarie bolagsstämman då årsredovisningen skall framläggas. Aktieägarnas rätt att besluta om Tilgins angelägenheter utövas på årsstämman, som är Bolagets högsta beslutande organ. Några av stämmans obligatoriska uppgifter är att fastställa koncernens balans- och resultaträkning och besluta om vinstdisposition och om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman fastställer också exempelvis ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Årsstämman väljer vidare, efter förslag från valberedningen, styrelseledamöter fram till slutet av nästkommande årsstämma. Inför årsstämman 2010 har Bolagets aktieägare informerats i god tid, både i samband med Bolagets tredje kvartalsrapport samt på bolagets hemsida, om tid och plats för stämman samt även om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Protokoll från föregående års årsstämma finns tillgängligt på Bolagets hemsida på www.tilgin.com. Vid slutet av 2009 hade Tilgin ca 1.450 aktieägare som ägde totalt 44.549.198 aktier. Största enskilda ägare per 31 december 2009 MGA Holding AB med 30,49 % av röster och kapital och Texcel International AB med 10,15 % av

Rapporteringsstruktur i Tilgin



röster och kapital. Totalt ägde företags tio största ägare 63,27 % av röster och kapital. För mer information, se avsnittet Aktie, aktiekapital och ägarförhållanden i denna årsredovisning.

MGA Holding AB och Trulscor AB förvärvade den 21 februari 2010 Texcels och T-Bolagets aktier i Tilgin. De förvärvade aktierna (totalt 6.814.400 aktier) motsvarar cirka 15,30 procent av aktierna och rösterna i Tilgin. Aktierna fördelades mellan MGA och Trulscor i förhållande till deras inbördes ägarandelar i Tilgin, varvid MGA förvärvade 5.717.140 aktier och Trulscor 1.097.260 aktier. Texcel och T-Bolaget erhöll 2,05 kronor för varje aktie.

Ovanstående förvärv utlöste budplikt. MGA offentliggjorde därför ett kontanterbudande till övriga aktieägare i Tilgin den 22 februari 2010. MGA erbjuder 2,05 kronor kontant för varje aktie i Tilgin. Erbjudandet motsvarar en premie om cirka 17,8 procent jämfört med den sista betalkursen för Tilgins aktie på NASDAQ OMX Stockholm den 19 februari 2010, den sista handelsdagen före Erbjudandets offentliggörande, och en premie om cirka 4,1 procent jämfört med den volymvägda genomsnittskursen under de senaste 60 handelsdagarna före den 22 februari 2010. Kontanterbudandets utgång var ännu ej känt vid slutförande av denna rapport.

Efter ovanstående förvärv från Texcel och T-Bolaget innehade MGA 19.299.977 aktier, motsvarande cirka 43,32 procent av aktierna och rösterna i Tilgin och Trulscor innehade 3.704.140 aktier, motsvarande cirka 8,31 procent av aktierna och rösterna.

Valberedning

Valberedningen inleder sitt arbete med att utvärdera sittande styrelse. Valberedningens arbete skall präglas av öppenhet och diskussion i syfte att åstadkomma en väl sammansatt styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till Tilgins styrelse för tiden fram till nästa årsstämma. Valberedningen lämnar även t.ex. förslag på styrelsens ordförande, styrelsens och revisorernas arvode samt i förekommande fall (då beslut är aktuellt) även förslag till revisor. Läs mer om valberedningens arbete inom Tilgin under "Valberedning" nedan i denna bolagsstyrningsrapport.

Styrelsen

Styrelsen uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta Bolagets angelägenheter. Tilgins styrelsearbete styrs av gällande lagar och andra regelverk samt styrelsens arbetsordning, som innehåller regler

för arbetsfördelning mellan styrelse och VD och arbetsformer för t.ex. ekonomisk rapportering och beslut om investeringar och finansiering. Styrelsens arbetsordning fastställs en gång per år. Mer information om styrelsens arbete framgår nedan i denna bolagsstyrningsrapport.

Revisionsutskott

Inget formellt revisionsutskott har utsetts inom Bolagets styrelse. Istället agerar styrelsen i sin helhet revisionsutskott, eftersom styrelsen anser att man på ett ändamålsenligt sätt kan fullgöra de uppgifter som normalt åligger revisionsutskottet. Bolagets revisorer har närvarat vid ett sammanträde under året för att rapportera sina iakttagelser vid granskningen av bolaget och sin bedömning av bolagets interna kontroll avseende finansiell rapportering.

Ersättningsutskott

Bolagets styrelse har utsett ett ersättningsutskott inom styrelsen bestående av Johnny Sommarlund, Fredrik Berglund och Sven-Christer Nilsson. Ersättningsutskottet har haft till uppgift att, inom ramen för de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman 2009, bereda de frågor om ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare som är föremål för styrelsens behandling.

Revisorer

Revisorerna utses av ägarna på årsstämman. Revisorerna granskar Bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VDs löpande förvaltning. På årsstämman 2010 kommer val av revisor att ske, för kommande fyraårsperiod.

Verkställande direktör

VD tillsätts av styrelsen och har till uppgift att svara för den löpande förvaltningen av Bolagets verksamhet, enligt styrelsens anvisningar. VD rapporterar till styrelsen om Bolagets utveckling samt tar fram relevanta beslutsunderlag för beslut i styrelsen om investeringar, potentiella förvärv och övriga strategiskt viktiga frågeställningar. Bolaget har den 11 februari 2010 utsett Mats Victorin som ny VD i Bolaget, att ersätta Ola Berglund.

ÅRSSTÄMMA 2009 och 2010 Bolagsordning

I syfte att möjliggöra snabbast möjliga implementering

av de mer kostnadseffektiva reglerna för kallelse till bolagsstämma som förväntats träda ikraft vid årsskiftet 2009/1010 fattade årsstämman 2009 beslut om följande ändring av § 9 i bolagsordningen: "Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolaget webbplats, inom sådan tid som följer av aktiebolagslagen (2005:551). Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet." Årsstämman 2009 beslutade också att § 12 i bolagsordningen i sin helhet skulle strykas från bolagsordningen. Årsstämmans beslut om ändring av § 9 i bolagsordningen enligt ovan var villkorat av att ändringar i aktiebolagslagen av sätt för kallelse till bolagsstämma trätt i kraft, så att föreslagen lydelse är förenlig med aktiebolagslagen och årsstämmans beslut om ändring av § 12 i bolagsordningen enligt ovan var villkorat av att villkoren för ändringen i § 9 i bolagsordningen enligt ovan infrias. Sedermera har aktuell lagändring försenats, varför bolagsordningen med ovan angivna ändringar inte har kunnat registreras hos Bolagsverket. De nya lagreglerna beräknas träda i kraft tidigast hösten 2010.

I övrigt stadgar bolagsordningen i korthet följande:

Bolagsordningen stadgar att Tilgin är ett publikt aktiebolagslag, vars verksamhet är att direkt eller indirekt bedriva utveckling och försäljning av datorprogram, datasystem och datahårdvara även som idka därmed förenlig verksamhet. Tilgins aktiekapital skall utgöra lägst 30.000.000 kronor och högst 120.000.000 kronor. Antal aktier skall vara lägst 30.000.000 st. och högst 120.000.000 st. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst sex ledamöter med högst tre suppleanter. Hela bolagsordningen går att ladda ner på www.tilgin.com.

Årsstämma 2009

Samtliga aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken på avstämningsdagen för årsstämman och som anmält sitt deltagande vid årsstämman inom den tid som anges i kallelsen till årsstämma har rätt att delta vid stämman och rösta för sina aktier. De aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud. Tilgins senaste årsstämma hölls den 28 april 2009 i Bolagets lokaler i Stockholm. En beslutsför styrelse, Bolagets ledning, valberedning samt revisor var närvarande vid stämman.

Huvudsakliga beslut på 2009 års årsstämma:

På årsstämman den 28 april 2009 fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse för 2008, beslutades i enlighet med styrelsens förslag till resultatdisposition

och beviljades styrelsen och den verkställande direktören ansvarsfrihet. Stämman beslutade vidare om val av styrelse i enlighet med valberedningens förslag och beslutade i övrigt i enlighet med inför stämman framlagda beslutsförslag om bl.a. riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Antal styrelseledamöter, arvode och val av styrelse

Årsstämman 2009 beslutade, i enlighet med valberedningens förslag och för tiden intill slutet av nästa årsstämma, att:

- i) antalet styrelseledamöter skall vara sex ordinarie ledamöter utan suppleanter;
- ii) arvode till styrelsen skall utgå med 200.000 kronor till ordföranden och med 100.000 kronor till var och en av övriga ledamöter och att arvode till revisorerna skall utgå enligt separat räkning;
- iii) omvälja styrelseledamöterna Johnny Sommarlund, Sven-Christer Nilsson, Anders Lönnqvist, Tomas Torlöf och Fredrik Berglund samt beslutade om nyval av Per Lindgren.
- iv) Resultatdisposition, varvid årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens, av revisorn tillstyrkta, förslag att bolagets ansamlade förlust enligt årsredovisningen skulle föras i ny räkning.

I övrigt beslutades om ändring i Bolagets bolagsordning, enligt vad som närmare beskrivits ovan.

Protokollet från årsstämman offentliggjordes på Bolagets hemsida efter stämman. Materialet från stämman, såsom kallelse, protokoll samt information om valberedning finns att läsa på Bolagets hemsida www.tilgin.com.

STYRELSEN

Styrelsens arbete under 2009

Vid årsstämman den 28 april 2009 omvaldes styrelseledamöterna Johnny Sommarlund (ordförande), Sven-Christer Nilsson, Anders Lönnqvist, Tomas Torlöf och Fredrik Berglund samt beslutades om nyval av Per Lindgren. Av de av årsstämman valda ledamöterna är samtliga oberoende i förhållande till såväl Bolagets ägare som Bolaget förutom Johnny Sommarlund och Anders Lönnqvist som är beroende av större aktieägare. Under våren 2010 har emellertid Anders Lönnqvists ställning som ledamot beroende av större ägare upphört. Under 2009 års styrelsemöten har frågor såsom resultatställning, balansomslutning, delårsrapporter samt årsredovisningar avhandlats. Även frågeställningar så som marknadsbedömningar,

affärsverksamhetens inriktning och organisationsfrågor har behandlats.

Styrelsens ansvar

Tilgins styrelse har det övergripande ansvaret för Bolagets organisation och ledning samt att riktlinjer för förvaltningen av Bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar för att Bolaget styrs enligt gällande lagar, förordningar och regelverk, inklusive Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av Bolagets strategier genom formulering av planer och mål, beslut om förvärv och avyttring av verksamheter och större investeringar och beslut om tillsättning av VD. Dessutom ansvarar styrelsen över löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer årligen gällande affärsplan, verksamhetsrelaterade policies samt arbetsordning och VD-instruktion.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande, för närvarande Johnny Sommarlund, leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med lagar och föreskrifter. Ordförande följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för att åstadkomma hög kvalitet i diskussioner och beslut. Ordföranden är även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende Bolagets ledande befattningshavare.

Styrelsens sammansättning

Tilgin håller under ett verksamhetsår vanligtvis fyra ordinarie styrelsemöten, i samband

med kvartalsrapporterna, samt ett konstituerande styrelsemöte i direkt anslutning till årsstämman. Extra styrelsemöten hålls vid behov. Styrelsen består av sex ordinarie ledamöter utan suppleanter. VD ingår ej i styrelsen men närvarar vid samtliga styrelsemöten som föredragande, utom när VDs arbete är föremål för utvärdering inom styrelsen. VD rapporterar till styrelsen om det operativa arbetet i koncernen samt tillser att styrelsen får sakligt och relevant beslutsunderlag. Nedanstående tabell återger mer utförlig information om styrelsens ledamöter, närvaro på styrelsesammanträden och styrelseledamöternas oberoende i förhållande till Bolaget och aktieägarna.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet. Nu gällande arbetsordning fastställdes den 28 april 2009. Arbetsordningen innehåller bland annat en närmare beskrivning av styrelsens, och särskilt styrelseordförandens, ansvarsområden och arbetsuppgifter respektive vilka rapporter och vilken finansiell information som styrelsen skall få inför varje ordinarie styrelsemöte.

Utvärdering av styrelsens arbete

För 2009 har valberedningens ordförande tillsett att styrelsens arbete har utvärderats och att samtliga ledamöter i valberedningen har informerats om resultatet av utvärderingen inför valberedningens nomineringsarbete inför årsstämman 2010.

STYRELSEN 2009					
Ledamot	Född	Invald	Oberoende	Närvaro	Kommentar
Johnny Sommarlund	1965	2004	Ej i förh till större aktieägare, men i förh till bolaget	100% (6 av 6)	
Sven-Christer Nilsson	1944	2005	Ja	Ca 20% (1 av 6)	
Tomas Torlöf	1967	2003	Ja	Ca 85% (5 av 6)	
Lars Klingstedt	1954	2002	Ja	100% (2 av 2)	Lämnade styrelsen vid årsstämma 2009
Anders Lönnqvist	1958	2000	Ej i förh till större aktieägare, men i förh till bolaget	100% (6 av 6)	
Fredrik Berglund	1961	2007	Ja	Ca 85% (5 av 6)	
Per Lindgren	1967	2009	Ja	100% (4 av 4)	Valdes in i styrelsen vid årsstämma 2009

Utöver ovanstående ordinarie fysiska sammanträden har även två "per capsulam"- sammanträden protokollförts.

Tilgins styrelsesammansättning under 2009 uppfyller Nasdaq OMX Stockholms och svensk kod för bolagsstyrnings krav avseende oberoende styrelseledamöter.

Valberedning

Årsstämman 2009 beslutade om följande process för utseende av valberedning i bolaget:

Bolaget skall ha en valberedning bestående av fyra ledamöter, där bolagets tre största aktieägare utser varsin representant att, jämte styrelsens ordförande, utgöra valberedningen. Representant skall vara utsedd per den 30 september 2009. Om någon av de stora aktieägarna väljer att avstå från sin rätt att nominera en ledamot skall nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse en representant. Namnen på ledamöterna i valberedningen skall offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2010. Ordförande i valberedningen skall, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den största aktieägaren och denne skall också vara sammankallande till första mötet. Valberedningen skall arbeta fram förslag till i) styrelse, ii) styrelseordförande, iii) revisor, iv) styrelsearvodet för var och en av ledamöterna och annan ersättning för styrelseuppsdrag, v) arvodering av revisor samt vi) ordförande på årsstämma 2010. Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört skall denne ersättas av annan representant för den ägare vars representant lämnade valberedningen. Ersättning till representanterna i valberedningen skall ej utgå.

Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2010 är: Johnny Eriksson, representerande MGA Holding AB Greger Ericsson, representerande Texcel International AB Petter Wingstrand, representerande T-bolaget AB Johnny Sommarlund, styrelseordförande Tilgin AB

Valberedningen har sedan årsstämman 2009 haft två protokollförda möten och har även haft kontakt däremellan. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen har kunnat göra det skriftligen till ir@tilgin.com fram till och med den 20 februari 2010.

VD och koncernledning

VD leder Bolaget och dess verksamhet inom de ramar styrelsen fastlagt. Den senast gällande VD-instruktionen fastställdes av styrelsen den 28 april 2009. VD tar löpande fram nödvändig information och beslutsunderlag inför styrelsemöten. Styrelseordförande har årligen utvärderingssamtal med VD i enlighet med VD-instruktion och gällande kravspecifikation. VD leder bolagsledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga medlemmar i ledningsgruppen. Koncernledningen har veckovis protokollförda möten där operativa

frågeställningar avhandlas. Dessutom arbetar koncernledningen årligen fram en affärsplan som fastställs av styrelsen. Utöver veckomötena träffas de flesta i koncernledningen dagligen på Bolagets huvudkontor. Bolagsledningen består av chefer för de huvudsakliga affärsområdena inom Tilgin.

Information om revisorer

För granskning av Bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och VDs förvaltning utses på årsstämman en eller två revisorer med högst två suppleanter. Bolaget har utsett KPMG som revisionsbolag, med Åsa Wirén Linder som huvudansvarig revisor. Åsa Wirén Linder har medverkat i revisionen i Tilgin sedan 2006-05-11 och har god insyn i hur Bolaget utvecklats under de senaste åren. Val av revisor är föremål för beslut på årsstämman 2010.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Denna rapport har upprättats i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrning inom Tilgin och därav för arbetet med den interna kontrollen. Det övergripande syftet med internkontrollen är att skydda Bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering. Styrelsen ansvarar också för att den finansiella rapporteringen inom Bolaget är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av Bolagets finansiella rapportering sker genom att styrelsen löpande behandlar redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som Bolaget lämnar. Styrelsen tar därvid ställning till bl.a. frågor om intern kontroll, regelefterlevnad samt huruvida det finns osäkerheter i redovisade värden, eventuella felaktigheter som behöver korrigeras, händelser efter balansdagen som behöver redovisas, behov av ändringar i uppskattningar och bedömningar eller andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

Beskrivning av den interna kontrollens organisation

Kontrollmiljö - Ett aktivt och engagerat styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Tilgins styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering.

Bolaget arbetar utifrån en Ekonomihandbok och en Finanspolicy där den sistnämnda är fastställd av styrelsen. Styrdokumentet för styrelsens eget arbete är styrelsens arbetsordning som antas årligen, senast den 28 april 2009. Ett av huvudsyftena med Bolagets policies och styrelsens arbetsordning är att skapa grunden för en god intern kontroll av den finansiella rapporteringen. Uppföljning av Bolagets policies sker löpande. Styrelsen utvärderar löpande Bolagets resultat baserat på ett månatligt rapportpaket från Bolagets ekonomichef innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen i sin helhet utför de arbetsuppgifter som normalt åligger revisionsutskottet. Styrelsen har därvid under 2009 bl.a. övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att säkerställa att Bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och är effektiv samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har under 2009 fått en föredragning av Bolagets externa revisorer. Övriga fastställda policies som ligger till grund för den interna kontrollen inom Tilgin är Finanspolicy, Policy för intäktsredovisning, Informationspolicy och IT-policy. Tilgin arbetar enligt en affärsområdesbaserad organisationsstruktur där respektive affärsområdeschef sitter med i bolagets ledningsgrupp och ansvarar för arbetsresultatet inom sitt affärsområde.

Riskbedömning - Tilgin arbetar fortlöpande och aktivt med riskanalys, riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som Bolaget ställs inför hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis Bolagets administrativa rutiner avseende operationella, finansiella och legala risker. Även balans- och resultatposter där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå granskas kontinuerligt. Exempelvis blockeras ordrar från nya kunder automatiskt om kunden ännu ej erhållit en kreditlimit. Tilgin arbetar även löpande med kreditförsäkringsgivare som täcker 85 % av fakturavärdet. Bolaget arbetar också med förskottsbetalning när kreditanalysen har ett negativt utfall.

Kontrollaktiviteter - Policies och riktlinjer är särskilt viktiga för att säkerställa en korrekt redovisning,

rapportering och informationsgivning, bl.a. därför att de definierar de olika kontrollaktiviteter som skall utföras. Tilgins Ekonomihandbok föreskriver t.ex. kontrollaktiviteter som attestflöden och kontoavstämningar och föreskriver specifika ekonomisystem, jämförelsemått m.m. Veckovis görs en likviditetsprognos som visar kassans utveckling minst ett år framåt. Attestinstruktionen i Bolaget uppdateras löpande för att hållas aktuell utifrån organisationsförändringar och behov att se över gällande beloppsnivåer. Utanordningsrätten behandlas också i denna attestinstruktion. Utöver attestinstruktionen har Tilgin sedan ett år tillbaka infört en inköpskommitté bestående av VD, VP Operations och CFO, där alla inköp och investeringar över 10 tkr först måste behandlas. Godkännande krävs av minst två personer i kommittén. Kontrollstrukturer utformas även för att hantera de risker som styrelsen bedömer är väsentliga för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Dessa kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning, tydliga rutiner och klara arbetsroller. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat utformning och översyn av beslutprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut (t.ex. nya stora kunder, investeringar, avtal etc.) och även granskning av samtliga finansiella rapporter.

Information och kommunikation - Bolagets styrande dokumentation i form av policies, riktlinjer och manualer vad gäller intern och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler, såsom interna möten, interna nyhetsmail och Intranet. För kommunikation med externa parter finns en tydlig policy som anger samtliga riktlinjer för hur informations skall ske, Bolagets fastställda Informationspolicy. Syftet med policyn är att säkerställa att Tilgins informationsskyldighet enligt gällande regelverk efterlevs.

Uppföljning och övervakning - Uppföljning av att den interna kontrollen sker löpande inom Bolaget. Styrelsen träffar t.ex. minst en gång per år, utan närvaro av VD eller annan person från ledningsgruppen, Bolagets revisorer för en genomgång av status. Styrelsen ser även till att bolagets revisorer översiktligt granskar de finansiella rapporterna från kvartal 1 och 3. Slutligen lämnar även styrelsen årligen en kortfattad rapport över hur den interna kontrollen genomförts under året. Styrelsen utvärderar vidare årligen om en separat funktion för Internrevision behöver tillsättas Tilgin.

Styrelsen gör för närvarande bedömningen att någon sådan särskild funktion inte behövs, utan att Bolagets befintliga processer och system för internkontroll räcker.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer

Följande principer för ersättningar till ledande befattningshavare antogs på årsstämman 2009. Utgångspunkten skall vara att löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga så att bolaget kan attrahera och behålla en kompetent bolagsledning. Ersättningsstrukturerna skall så långt som möjligt vara rimligt förutsägbara, såväl beträffande kostnaden för företaget som förmånen för den anställde och vara baserade på objektiva faktorer. VDs ersättning skall fastställas av styrelsen och ersättningar till övriga ledande befattningshavare skall beslutas av VD efter samråd med styrelsens ersättningsutskott. Ersättningsnivåerna för ledande befattningshavare, inklusive den verkställande direktören, revideras årligen. En fast grundlön skall alltid utgå till ledande befattningshavare, baserat på befattning/ansvarsområde, kvalifikation, och individuell prestation. Rörlig ersättning skall som huvudregel endast utgå till VD och ledande befattningshavare i försäljningsfunktioner. Sådan rörlig ersättning skall baseras på uppnådda försäljningsresultat, baserat på i förväg uppställda försäljningsmål som revideras årligen. För närvarande har endast en ledande befattningshavare möjlighet att erhålla rörlig ersättning. Denna rörliga ersättning kan maximalt uppgå till 67% av den totala ersättningen. Bolagets ledande befattningshavare, utom VD, ingår i den premiebestämda pensionsplan som infördes december 2007. Ledande befattningshavare kan också från tid till annan erbjudas att delta i incitamentsprogram, att beslutas i därvid föreskriven ordning. För andra ledande befattningshavare än VD gäller i allmänhet en uppsägningstid om tre månader från bolagets sida och uppsägningstid enligt LAS för den ledande befattningshavaren. För VD gäller en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader för VD. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2009 beslutade att den totala ersättningen till styrelsens ledamöter för innevarande år skulle uppgå till 700 000 kr, varav 200 000 kr till styrelsens ordförande och 100 000 kr till respektive ledamot.

Ersättning till VD

Bolagets VD uppbar under 2009 en fast ersättning om 2.237 tkr. Ingen rörlig ersättning har utgått. VD omfattas ej av bolagets premiebaserade pensionslösning. Bolagets pensionskostnad för VD avser bruttolöneavdrag för eget pensionssparande, och ingår i den fasta ersättningen ovan. Inga övriga ersättningar har förekommit under 2009.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare (koncernledning)

Grundlönen totalt för övriga ledande befattningshavare uppgick 2009 till 6.002 tkr. Den rörliga ersättningen uppgick för samma period till 153 tkr. Premiepensionen uppgick till 14 % av totalt lönebelopp. Inga övriga ersättningar har förekommit under 2009.

Ersättning till revisor

Ersättning till revisorer sker i enlighet med valberedningens rekommendation på löpande räkning. Till revisor och revisionsföretag har under 2009 ett totalt arvode om 422 tkr kostnadsförts. Summan avser arbete för revision, löpande rådgivning och annan granskning.

Finansiell information

Förvaltningsberättelse	36
Rapport över totalresultat för koncernen	41
Rapport över finansiell ställning för koncernen	42
Förändringar i koncernens eget kapital	43
Rapport över kassaflöden för koncernen	44
Resultaträkning för moderbolaget	45
Balansräkning för moderbolaget	46
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	48
Kassaflödesanalys för moderbolaget	49

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1	Redovisningsprinciper	50
Not 2	Intäkternas fördelning	56
Not 3	Segmentsrapportering	56
Not 4	Avvecklade verksamheter	57
Not 5	Övriga rörelseintäkter	58
Not 6	Övriga rörelsekostnader	58
Not 7	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	58
Not 8	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	61
Not 9	Finansnetto	62
Not 10	Skatter	62
Not 11	Immateriella anläggningstillgångar	63
Not 12	Materiella anläggningstillgångar	63
Not 13	Varulager	64
Not 14	Kundfordringar	64
Not 15	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	64
Not 16	Eget kapital	64
Not 17	Resultat per aktie	65
Not 18	Räntebärande skulder	65
Not 19	Skulder till kreditinstitut	65
Not 20	Pensioner	65
Not 21	Avsättningar	66
Not 22	Övriga skulder	66
Not 23	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	66
Not 24	Finansiella risker och finanspolicies	67
Not 25	Operationell leasing	70
Not 26	Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar	71
Not 27	Närstående	71
Not 28	Koncernföretag	72
Not 29	Rapport över kassaflöden	72
Not 30	Händelser efter balansdagen	73
Not 31	Viktiga uppskattningar och bedömningar	73
Not 32	Uppgifter om moderbolaget	73

Förvaltningsberättelse

Rapporteringsvaluta

Samtliga belopp i denna årsredovisning anges i svenska kronor, avrundade till närmaste tusental. Avrundningar till tkr kan innebära att de finansiella tabellerna ej summerar.

Koncernen

Koncernen bestod vid utgången av räkenskapsåret av moderbolaget Tilgin AB med det rörelsedrivande dotterbolaget Tilgin IPRG AB. All finansiell data i denna årsredovisning för koncernen avser kvarvarande verksamhet. Med "bolaget" i löptexten nedan avses koncernen i sin helhet, om ej specifikt moderbolaget eller dotterbolaget omnämns.

Moderbolaget Tilgin AB (publ)

Moderbolaget bedriver i dagsläget inte någon affärsverksamhet. Majoriteten av ledningsgruppen samt viss personal inom främst ekonomi var per 31 december 2009 anställda i moderbolaget.

Dotterbolaget Tilgin IPRG AB

Tilgin IPRG AB utvecklar och levererar system och programvaror för det digitalt anslutna hemmet. Med bolagets kundplacerade home gateways, gateway-baserade mjukvara samt centrala mjukvara för fjärrstyrning och drift av nätverk kan bredbandsoperatörer erbjuda nästa generations bredbandstjänster. Bolagets lösningar är operatörsstyrda, programvaruintensiva samt fokuserade på så kallad "next generation access". De ger möjligheter för operatörer att skapa nya intäkter, stärka varumärket och höja kvaliteten för abonnenter. För slutanvändaren ligger värdet i nya bredbandstjänster och möjligheterna att integrera hemmets samlade elektronik. Huvudkontoret ligger i Kista och bolaget har ett nät av internationella försäljningskanaler.

Filialer

Tilgin Inc.

Filialen Tilgin Inc. (602-290-253) bildades i april 2003. Filialen, som hade sitt säte i Washington, USA, har tidigare marknadsfört moderbolagets produkter på den nordamerikanska marknaden. Avvecklingen av verksamheten i Tilgin Inc. slutfördes under våren 2008, och filialen upphörde även som juridisk person under 2009.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

För principer rörande ersättningar till ledande befattningshavare, såsom de fastställts av årsstämman 2009, samt faktiskt utfall under 2009, se närmare under not 7. Styrelsen föreslår att årsstämman 2010 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Som ledande befattningshavare skall avses VD och de ledande befattningshavare som ingår i bolagets ledningsgrupp.

Utgångspunkten skall vara att löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga så att bolaget kan attrahera och behålla en kompetent bolagsledning. Ersättningsstrukturerna skall så långt som möjligt vara rimligt förutsägbara, såväl beträffande kostnaden för företaget som förmånen för den anställde och vara baserade på objektiva faktorer. VD:s ersättning skall fastställas av styrelsen och ersättningar till övriga ledande befattningshavare skall beslutas av VD efter samråd med styrelsens ersättningsutskott. Ersättningsnivåerna för ledande befattningshavare revideras årligen. En fast grund ersättning skall alltid utgå till ledande befattningshavare, baserat på befattning/ansvarsområde, kvalifikation, och individuell prestation. Rörlig ersättning skall som huvudregel endast utgå till VD och ledande befattningshavare i försäljningsfunktioner. Sådan rörlig ersättning skall baseras på uppnådda försäljningsresultat, baserat på i förväg uppställda försäljningsmål som revideras årligen. För närvarande har endast en ledande befattningshavare utöver VD möjlighet att erhålla rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen kan maximalt uppgå till 67 % av den totala ersättningen. Bolagets ledande befattningshavare, utom VD, ingår i den premiebestämda pensionsplan som infördes december 2007. Pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga och bör baseras på premiebestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan. Avgångsvederlag skall inte utgå till andra ledande befattningshavare än VD och skall, i förekommande fall, vara marknadsmässigt. Ledande befattningshavare kan från tid till annan erbjudas att delta i incitamentsprogram, att beslutas i därvid föreskriven ordning. För andra ledande befattningshavare än VD gäller i allmänhet en uppsägningstid om tre månader från bolagets sida och uppsägningstid enligt LAS för den ledande befattningshavaren. För VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Fast ersättning under uppsägningstid och avgångsvederlag skall aldrig överstiga ett belopp motsvarande den fasta ersättningen för två år. Styrelsen får frågå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Verksamhetsåret 2009

Koncernen (Tkr)	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	112 251	156 542	138 267	104 926
Bruttovinst	38 435	63 100	41 653	28 071
Bruttomarginal, %	34 %	40 %	30 %	27 %
Rörelseresultat	-44 779	-12 921	-6 446	-15 913
Rörelsemarginal, %	-39 %	-8 %	-5 %	-15 %
Resultat före skatt	-46 691	-14 651	-7 230	-19 341

Verksamhet och marknad

Tilgin är fokuserat på programvaror och Home Gateways till tele- och bredbandsoperatörer som vill erbjuda "det digitalt

anslutna hemmet". Vi ger dem möjligheten att leverera tjänster som Internetanslutning, IP-telefoni, lokala nätverk, data-lagring, hemmaövervakning med mera. Samtidigt ser vi tydligt att Home Gateways blir mer strategiskt viktiga för operatörerna. En Home Gateway är den yttersta noden i operatörens nätverk, och basen för de nya tjänsterna som erbjuds till hushållen. Därför måste den också fjärrstyras och övervakas för att kvaliteten på tjänsterna ska garanteras. Nu är Tilgin helt och hållet fokuserat på tjänsteplattformar för operatörer med Home Gateway som nyckelkomponent.

2009 var ett tufft år för bolaget, då många operatörer avaktat med nya investeringar och lanseringar till massmarknaden. Detta har också avspeglats i bolagets omsättning under året. Marknaden som helhet avseende Home Gateways har dock visat en fortsatt positiv utveckling, och bolaget har noterat en ökad aktivitet hos kunder och operatörer nu under 2010. Trots sämre förutsättningar under 2009 har bolaget ändå vunnit flera nya kunder under året, samt erhållit nya beställningar från befintliga kunder, och det finns en grund för fortsatt tillväxt och ökande lönsamhet.

Omsättning

Nettoomsättningen under 2009 uppgick till 112,3 mkr (156,5), en minskning med 28 % jämfört med föregående år. Efter att Tilgin avyttrade sin IPTV-verksamhet till Amino Technologies Plc per 1 december 2008, avser alla koncernsiffror rörande omsättning, rörelseresultat etc bolagets kvarvarande affärsområde IP residential gateway, med Home Gateways som främsta produktlinjer. Totalt utleverades till kund 192 280 (267 212) residential gateway-enheter under året.

Resultat och ställning

Rörelseresultatet för året uppgick till -44,8 mkr (-12,9). Nettoresultatet för kvarvarande verksamheter uppgick till -46,7 mkr (-14,7). Bruttomarginalen för året uppgick till 34 % (40 %) vilket till stor del beror på bolagets ansträngningar att reducera sitt färdigvarulager och därmed minska sin rörelsekapitalbindning. Detta har påverkat marginalen negativt under året.

Bolaget har fortsatt att lägga stort fokus även under 2009 på att få bättre kontroll över de externa rörelsekostnaderna, och ett besparingsprogram omfattande lönereduktioner samt indragning av vissa tjänster har framgångsrikt genomförts under året. Efter avyttringen av bolagets IPTV-verksamhet under slutet av 2008 har bolaget nu en mindre kostnadskostym med lägre personalkostnader.

Övriga externa kostnader uppgick till 28,6 mkr (28,0), och personalkostnaderna uppgick till 45,5 mkr (41,0). En jämförelse mellan perioderna blir ej rättvisande då det numera avyttrade segmentet IPTV under januari till september 2008 fick bära en betydligt högre andel av utnyttjade personal- och övriga externa kostnader, jämfört med 2009,

där majoriteten av "övrig" personal stannat kvar i koncernen. Av- och nedskrivningarna under året var relativt oförändrade jämfört med 2008, 12,5 mkr (12,5), där den absoluta merparten avsåg av- och nedskrivningar på aktiverade utvecklingskostnader.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2009 till -17,9 mkr (-30,4), främst beroende på ett negativt rörelseresultat för året, reducerat med en väsentligt minskad rörelsekapitalbindning. I posten ingår inbetalningar till Tullverket om -13,2 mkr (-6,6). Likviditeten uppgick per 31 december 2009 till 13,2 mkr (31,7). Bolaget har tillgång till en fakturakredit i EUR och USD motsvarande cirka 14,6 mkr från Svenska Handelsbanken. Per 31 december 2009 var kreditfaciliteten utnyttjad till 6,6 mkr (0,1). Inga väsentliga investeringar har ägt rum under 2009, utöver aktiveringar av utvecklingskostnader.

Bolaget gör bedömningen att nuvarande nettolikviditet är tillräcklig för att finansiera bolagets rörelsekapitalbehov under de kommande tolv månaderna.

Koncernens eget kapital uppgick per 31 december 2009 till 52,8 mkr (99,5) och aktiekapitalet uppgick vid samma tidpunkt till 44,5 mkr (44,5). Soliditeten uppgick per 31 december till 64 % (59 %).

Händelser av väsentlig betydelse som inträffat under räkenskapsåret

På branschmässan i Köpenhamn i februari 2009 lanserade Tilgin en ny portfölj av multi-port Home Gateways för gigabit-fiber till hushållen. Under februari har Tilgin även framgångsrikt slutfört interoperabilitetstester av sin Home Gateway applikationsmjukvara med Motive Inc's Auto Configuration Server-produkt. Som medlem i MotiveSmart™ Verification Program får Tilgin utökad räckvidd till operatörer i hela världen.

I mars meddelade bolaget en ny strategisk order från en ledande serbisk operatör, avseende Tilgins Home Gateway-lösning inklusive den senaste versionen av mjukvara för drift av nätverk. Samma månad meddelade Tilgin en ny order på mjukvara och tjänster från en av sina största kunder, en ledande nordisk operatör. Tilgins mjukvara gör att operatören kan fortsätta stärka sitt konsumenterbjudande med IP-tjänster.

Under april månad erhöll bolaget en ny order på IP-teknologi från en ledande operatör i Mellanöstern, om ca 7 mkr. Samma månad vann Tilgin även en order på mjukvara för drift av nätverk, VCM, från en ledande bredbandsoperatör i Polen.

Vid årsstämman 28 april valdes Per Lindgren som ny styrelseledamot, och en ny säljchef tillträdde 1 juni.

Under juni månad meddelade Tilgin en genom brottsor-der på IP-teknologi i USA från Connexion Technologies. Connexion Technologies kommer att lansera Tilgins lösningar för fiberoptik och Ethernet-nätverk baserat på produkterna HG1300, HG1500 och mjukvarorna HGA550 samt VCM5.

Under juli månad nåddes en uppgörelse med Amino,

förvärvaren av Tilgins IPTV-verksamhet, avseende vissa krav på justeringar relaterade till förvärvsavtalet. Uppgörelsen innebar ej några materiella kostnader för Tilgin.

Vid avyttringen av IPTV-verksamheten till Amino ingick en tilläggsköpeskilling relaterad till viss del av Aminos försäljning under första och andra halvåret 2009, med maximalt 7,5 mkr per halvår. Aminos försäljning under dessa perioder har ej lett till någon tilläggsköpeskilling.

I början av augusti erhöll bolaget en ny order på IP-teknologi, Home Gateway samt VCM5, från en ledande operatör i Mellanöstern, ordervärde ca 7 mkr. Under augusti presenterade Tilgin också en ny release av sin mjukvara för Service och Device Management, VCM 5.6, som hjälper operatörer att expandera sitt tjänsterbjudande inom triple- och multiplay med bibehållen kontroll över driftskostnaderna. VCM 5.6 innehåller också såväl förbättrad prestanda som förbättrad tillgänglighet.

I början av september slutförde bolaget framgångsrikt funktionstester över TR-069 med Aminos IPTV-set-top-boxar med VCM 5.6.

Under oktober månad meddelade bolaget sin första order från Bredband Nord i Danmark avseende en order på IP-teknologi med gigabit-access, ordervärde ca 2 mkr.

Ytterligare en ny kund är en norsk operatör som lagt en order på IP-teknologi för Fiber-to-the-home, FTTH. Ordervärdet för denna order understiger 1 mkr.

Bolaget erhöll nya order på IP-teknologi under både november och december från en av sina större kunder, en ledande operatör i Mellanöstern.

I december vann Tilgin en ledande nordisk fiberoperatör, danska TRE-FOR som ny kund. Kunden kommer att introducera Tilgins Full Service Routing-lösning för triple play, baserat på Tilgins Home Gateway HG 1300 samt mjukvarorna HGA 570 och VCM 5, för fiberanslutna hushåll. Ordervärdet för denna initiala order är cirka 2 mkr.

Händelser efter balansdagen

I februari 2010 vann Tilgin en prestigeorder från Ericsson i Turkiet för Superonline A.S., ett helägt dotterbolag till Turkcell A.S. Superonline kommer att lansera en lösning från Ericsson och Tilgin för att förse hushåll med hög hastighets-Internet och IMS-baserad IP-telefoni. Med denna initiala order kommer Tilgin att leverera Home Gateways och mjukvara till ett värde av cirka 17 MSEK. Den täcker den första fasen av Superonlines plan att lägga till cirka 300 000 passerade hushåll till sitt fibernätverk under det kommande året. Leveransen inleds under första kvartalet. Den lokala implementeringen kommer att skötas av Ericsson och Tilgin i samarbete med Superonline.

Tilgins styrelse beslöt vid styrelsemötet den 11 februari 2010 att utse Mats Victorin till ny VD. Han tillträdde den 12 februari 2010.

I februari 2010 meddelade Tilgin en andra betydande order på IP-teknologi från TRE-FOR Bredband, en dansk fiberoperatör. Med Tilgins lösning ska TRE-FOR stärka sitt konsumenterbjudande med triple play-tjänster till fiberanslutna hem i Profiber-nätverket

I februari förvärvade MGA Holding AB ("MGA") och Trulskom AB ("Trulskom") Texcel International AB:s och T-Bolaget AB:s aktier i, och teckningsoptioner utgivna av, Tilgin AB ("Tilgin"). Budplikt inträdde, varför MGA offentliggjorde ett kontanterbjudande till övriga aktieägare i Tilgin och innehavare av Tilgins teckningsoptioner 2008/2010 att till MGA överlåta samtliga aktier i, och teckningsoptioner utgivna av, Tilgin. MGA och Trulskom har överenskommit att MGA, efter erbjudandets genomförande, till Trulskom skall överlåta det antal aktier och teckningsoptioner som erfordras för att MGA:s och Trulscoms nuvarande inbördes ägarandelar i Tilgin skall bestå. MGA erbjuder 2,05 kronor kontant för varje aktie i Tilgin och 0,01 kronor kontant för varje teckningsoption 2008/2010 utgiven av Tilgin, och acceptfristen för erbjudandet beräknas löpa under perioden 22 mars 2010 – 26 april 2010.

Styrelsen för Tilgin har anlitat Remium AB som oberoende finansiell rådgivare. Remium har avgett en fairness opinion avseende kontanterbjudandet ovan. Remiums uppfattning är att erbjudandet kan anses skäligt ur ett finansiellt perspektiv för innehavarna av aktier i Tilgin och för innehavarna av teckningsoptioner 2008/2010 i Tilgin. I mars rekommenderade styrelsen för Tilgin aktieägarna och innehavarna av teckningsoptioner 2008/2010 i Tilgin att acceptera MGA Holdings kontanterbjudande om att till MGA Holding överlåta samtliga aktier och teckningsoptioner i bolaget.

Klausuler avseende ägarförändringar

Vissa av Bolagets avtal, t.ex. kund- och licensavtal, innehåller så kallade change of control-klausuler, som ger motparten rätt att säga upp aktuellt avtal vid en förändring av kontrollen/majoritetsägandet i Bolaget.

Verksamhet inom forskning och utveckling

Bolaget bedriver endast utvecklingsverksamhet, ej forskningsverksamhet. Utvecklingsverksamheten har varit fortsatt intensiv under de senaste åren med löpande lansering av nya produktlinjer och applikationer, och bolaget förväntar sig att utvecklingsverksamheten kommer att fortsätta ligga på en hög nivå. I absoluta tal har dock givetvis verksamheten och utvecklingskostnaderna reducerats väsentligt i samband med avyttringen av koncernens IPTV-verksamhet under 2008.

Utvecklingskostnaderna består av externa kostnader, framförallt i form av nedlagd konsulttid i olika utvecklingsprojekt, samt interna kostnader, främst i form av internt nedlagd tid av personal anställd på utvecklingsavdelningen,

samt viss annan personal som i större eller mindre omfattning är involverade i utvecklingsprojekt. Av årets totala utvecklingsutgifter om 33,7 mkr har 6,7 (22,1) mkr aktiverats. För ytterligare information, se Not 1 under Forskning och utveckling samt Not 11 Immateriella anläggningstillgångar.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

De risker av väsentlig karaktär som Tilgin är utsatt för omfattar bland annat bolagets beroende av ett mindre antal stora kunder samt exponeringen mot utländska valutor. Kundberoendet förväntas dock minska i betydelse i takt med att bolagets kundbas successivt breddas. Närmare information om valutaexponering återfinns under noterna 24 och 31. Exponeringsrisken förväntas vara fortsatt låg, med en begränsad andel försäljning i EUR relativt USD även under 2010.

Tullverket har under 2007 och 2008 påfört bolaget tullavgifter om totalt ca 21,5 mkr, avseende historiska leveranser av IPTV-produkter. Tilgin bedömer att Tullverket saknar grund för sina krav och har därför sedan tidigare överklagat samtliga tullräkningar till Länsrätten. Tilgin har i delar betalat in aktuellt belopp till Tullverket mellan oktober 2008 och oktober 2009, vilket ej påverkar rättsläget. Om bolaget slutligen skulle påföras tull kommer bolaget att begära kontraktsevenlig ersättning från kund för belopp som bolaget kan komma att behöva betala.

Finansiella instrument och riskhantering

I not 24 beskrivs närmare koncernens och moderbolagets mål och tillämpade principer för finansiell riskstyrning jämförande, för varje viktig typ av planerad affärshändelse där säkringsredovisning används, tillämpade principer för säkring. Vidare beskrivs koncernens och moderbolagets exponering för olika finansiella risker.

Enligt bolagets finanspolicy skall bruttovinsten i produktförsäljningen valutasäkras till USD, innebärande att större kundorder eller kontrakterad försäljning i annan valuta än USD valutasäkras mot USD. Detta eftersom den övervägande delen av inköp av handelsvaror sker i USD. För närvarande säkras inte andra valutarisker, till exempel den riskexponering som finns mellan bruttovinster i USD och rörelsekostnader i SEK. Standardiserade valutaterminer används vid valutasäkring, säkring sker mot den tidpunkt då kundens inbetalning beräknas ske. Terminssäkring av kundorder enligt ovan är rörelserelaterade och redovisas under övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader och inkluderas därmed i rörelseresultatet. Det fanns inga valutaterminavtal per 31 december 2009 eller per 31 december 2008.

Information om icke-finansiella resultatindikationer

Bolaget är föremål för olika risker av icke-finansiell karaktär, till exempel avseende miljö- och personalrelaterade

faktorer. Tilgins produkter omfattas av regler rörande bland annat miljö- och säkerhetskrav, till exempel med avseende på krav kopplade till miljövänlig produktion och miljövänliga material, samt krav på miljövänlig återvinning av uttjänta produkter. Bolaget strävar efter att vid varje tidpunkt följa de regelverk som gäller för bolagets produkter i lika länder och regioner. Detta sker också i samarbete med bolagets tillverknings- och utvecklingspartner som skall kunna möta såväl gällande som ändrade kvalitets- och miljökrav på produkterna. Bolaget är beroende av ett antal nyckelpersoners kunskap, erfarenhet och engagemang. För att underlätta nyrekrytering och för att kunna behålla nyckelpersoner och kvalificerad ledningspersonal försöker bolaget löpande säkerställa att medarbetarna erhåller marknadsmässig ersättning samt att utveckla arbetsmiljön och arbetsuppgifterna på ett positivt sätt. Genom att knyta till sig externa partner som kan tillhandahålla kritiska resurser kan bolaget också öka flexibiliteten och minska riskexponeringen i detta avseende.

Redogörelse för styrelsearbetet under året

Tilgins styrelse har under 2009 bestått av sex ledamöter, utan suppleanter. Fem ledamöter omvaldes vid årsstämman den 28 april 2009 och Per Lindgren invaldes som ny ledamot, i enlighet med nomineringskommitténs förslag.

Styrelsen uppfyller Stockholmsbörsens noteringskrav vilket gäller oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Utöver den löpande uppföljningen och kontrollen av verksamheten har styrelsen under 2009 avhandlat frågor såsom resultat och ställning, rörelsekapitalbindning, delårsrapporter samt årsredovisningar. Även frågeställningar såsom marknadsbedömningar, affärsverksamhetens inriktning och organisationsfrågor har behandlats. Därutöver har styrelsen under året fortsatt arbetet med att se över och revidera bolagets övergripande strategi framåt.

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott inom styrelsen, bestående av Johnny Sommarlund, Fredrik Berglund och Sven-Christer Nilsson. Ersättningsutskottet har haft till uppgift att, inom ramen för de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman 2009, bereda de frågor om ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare som är föremål för styrelsens behandling. Ersättningsutskottet har i början av 2010 hållit ett sammanträde där bl.a. nye VD:s villkor samt översyn av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har avhandlats.

Inget formellt revisionsutskott har utsetts inom Bolagets styrelse. Istället agerar styrelsen i sin helhet revisionsutskott, eftersom styrelsen anser att man på ett ändamålsenligt sätt kan fullgöra de uppgifter som normalt åligger revisionsutskottet. Bolagets revisorer har närvarat vid ett sammanträde under året för att rapportera sina iakttagelser

vid granskningen av bolaget och sin bedömning av bolagets interna kontroll avseende finansiell rapportering.

Styrelsen har under 2009 hållit fyra ordinarie och två per capsulam-sammanträden, utöver konstituerande styrelsemöte.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Efter avyttringen av koncernens IPTV-verksamhet och samt genomförda åtgärdsprogram med fokus på kostnadsbesparingar under såväl 2008 som 2009, har bolaget nu en annan kostnadskostym. Ledning och styrelse kan nu fokusera på ett affärsområde, och kan rikta produktutvecklingen och försäljningsinsatserna.

Året 2009 kännetecknades av låg investeringsvilja hos operatörerna, vilket har återspeglats i vikande försäljning under året jämfört med 2008, samt ett fortsatt negativt rörelseresultat. Den dynamiska Internetutvecklingen skapar dock en stark underliggande drivkraft i efterfrågan på bredbandstjänster, och med en konkurrenskraftig produktportfölj, nya kunder och förbättrad orderbok går bolaget in i en marknad som visar tecken på återhämtning.

Förslag till behandling av bolagets förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten -82 901 834 kronor behandlas enligt följande:

Föres i ny räkning	-82 901 834
Summa	-82 901 834

Vad gäller koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande noter.

Rapport över totalresultat för koncernen

1 januari - 31 december

Tkr	Not	2009	2008
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	2, 3	112 251	156 542
Övriga rörelseintäkter	5	3 425	5 402
		115 676	161 944
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-73 815	-93 442
Övriga externa kostnader		-28 636	-28 013
Personalkostnader	7, 20	-45 501	-40 955
Av-/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-12 502	-12 455
Övriga rörelsekostnader		-	-
Rörelseresultat	3, 7, 8, 25	-44 779	-12 921
Ränteintäkter		63	920
Räntekostnader		-1 975	-2 650
Finansnetto	9	-1 912	-1 730
Resultat före skatt		-46 691	-14 651
Skatt	10	-	-
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		-46 691	-14 651
Resultat från avyttrad verksamhet	4	-	-50 779
Årets resultat		-46 691	-65 430
Övrigt totalresultat		-	-
Årets övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat¹⁾		-46 691	-65 430
Resultat per aktie före och efter utspädning	17	-1,05	-1,79
Resultat per aktie före och efter utspädning från kvarvarande verksamheter	17	-1,05	-0,40
Resultat från avyttrad verksamhet			
Rörelsens intäkter		-	15 848
Rörelsens kostnader		-	-60 675
Rörelseresultat		-	-44 827
Resultat från avyttring av dotterbolagets aktier		-	-5 952
Resultat från avyttrad verksamhet		-	-50 779

1) Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till ägare till moderbolaget, eftersom det inte förekommer några minoritetsintressen.

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Per den 31 december

Tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	14 310	19 149
Materiella anläggningstillgångar	12	1 673	2 214
Summa anläggningstillgångar		15 983	21 363
Varulager	13	14 156	32 911
Skattefordringar	10	1 406	988
Kundfordringar	14	14 982	44 040
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	1 210	8 474
Övriga fordringar		21 918	27 779
Likvida medel	29	13 196	31 721
Summa omsättningstillgångar		66 868	145 913
Summa tillgångar		82 851	167 277
Eget kapital²⁾	16		
Aktiekapital		44 549	44 549
Övrigt tillskjutet kapital		580 314	580 314
Ansamlad förlust inklusive årets resultat		-572 045	-525 355
Summa eget kapital		52 818	99 508
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	18, 24	781	781
Summa långfristiga skulder		781	781
Kortfristiga räntebärande skulder	18, 24	6 619	98
Förskott från kunder		116	3 919
Leverantörsskulder		8 861	46 146
Övriga skulder	22	917	1 750
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	12 147	14 075
Avsättningar	21	592	999
Summa kortfristiga skulder		29 252	66 987
Summa skulder		30 034	67 768
Summa eget kapital och skulder		82 851	167 277

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 26.

2) Eget kapital är i sin helhet hänförligt till ägare till moderbolaget, eftersom det inte förekommer några minoritetsintressen.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ansamlad förlust inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2008-01-01	22 275	536 247	-459 925	98 597
Årets totalresultat	-	-	-65 430	-65 430
Nyemission maj 2008	22 275	50 118	-	72 392
Emissions- och garantikostnader	-	-6 051	-	-6 051
Utgående eget kapital 2008-12-31	44 549	580 314	-525 355	99 508
Ingående eget kapital 2008-01-01	44 549	580 314	-525 355	99 508
Årets totalresultat	-	-	-46 691	-46 691
Utgående eget kapital 2008-12-31	44 549	580 314	-572 045	52 818

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari – 31 december

Tkr	Not	2009	2008
	29		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-46 691	-14 926
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		12 097	11 819
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-34 594	-3 108
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		18 754	-6 705
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		41 696	-49 038
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-43 778	28 477
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-17 922	-30 373
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6 668	-10 993
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-456	-405
Avyttring av dotterföretag Tilgin IPTV AB, nettolikvidpåverkan		-	29 946
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 124	18 548
Finansieringsverksamheten			
Nyemissioner		-	66 548
Fakturabelåning		6 520	-10 726
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		6 520	55 822
Årets kassaflöde från kvarvarande verksamhet		-18 525	43 997
Årets kassaflöde från avyttrad verksamhet		-	-46 304
Likvida medel vid årets början		31 721	34 027
Likvida medel vid årets slut		13 196	31 721

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari – 31 december

Tkr	Not	2009	2008
Nettoomsättning	2	13 460	168 564
Övriga rörelseintäkter	5	1 646	5 557
		15 106	174 121
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 950	-114 937
Övriga externa kostnader		-6 057	-38 177
Personalkostnader	7, 20	-18 836	-59 240
Av-/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-751	-18 136
Övriga rörelsekostnader	6	-676	-
Rörelseresultat	7, 8, 25	-13 164	-56 369
<i>Resultat från finansiella poster:</i>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		889	920
Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolagsaktier		-	-5 964
Räntekostnader och liknande resultatposter		-78	-2 505
Resultat efter finansiella poster	9	811	-63 918
Resultat före skatt		-12 353	-63 918
Skatt	10	-	-
Årets resultat³⁾		-12 353	-63 918

3) Resultatet är i sin helhet hänförligt till ägare till moderbolaget, eftersom det inte förekommer några minoritetsintressen.

Balansräkning för moderbolaget

Per den 31 december

Tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	1 124	1 745
Finansiella anläggningstillgångar	28	50 600	24 100
Summa anläggningstillgångar		51 724	25 845
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	-	1 840
Skattefordringar	10	846	972
Kundfordringar	14	-	13 574
Fordringar på koncernföretag		29 188	53 666
Övriga fordringar		20 644	25 547
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	324	2 915
Kassa och bank	29	2 382	27 895
Summa omsättningstillgångar		53 384	126 409
Summa tillgångar		105 108	152 254

Per den 31 december

Tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital⁴⁾	16		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (44 549 198 aktier)		44 549	44 549
Reservfond		127 072	127 072
<i>Summa bundet eget kapital</i>		171 621	171 621
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		147 093	147 093
Balanserat resultat		-217 642	-153 724
Årets resultat		-12 353	-63 918
<i>Summa fritt eget kapital</i>		-82 902	-70 549
Summa eget kapital		88 719	101 072
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19	781	781
<i>Summa långfristiga skulder</i>		781	781
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19	-	98
Förskott från kunder		-	19
Leverantörsskulder		1 417	39 218
Skulder till koncernföretag		8 478	-
Övriga skulder	22	453	1 195
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	5 259	9 871
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		15 607	50 401
Summa eget kapital och skulder		105 108	152 254

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget

Per den 31 december

Tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
Ställda säkerheter	26	52 294	3 899
Eventalförpliktelser	26	Inga	Inga

4) Eget kapital är i sin helhet hänförligt till ägare till moderbolaget, eftersom det inte förekommer några minoritetsintressen.

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2008-01-01	22 275	127 072	103 026	-153 724	-	98 649
Årets totalresultat	-	-	-	-	-63 918	-63 918
Nyemission maj 2008	22 275	-	50 118	-	-	72 392
Emissions- och garantikostnader	-	-	-6 051	-	-	-6 051
Utgående eget kapital 2008-12-31	44 549	127 072	147 093	-153 724	-63 918	101 072

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2009-01-01	44 549	127 072	147 093	-217 642	-	101 072
Årets totalresultat	-	-	-	-	-12 353	-12 353
Utgående eget kapital 2009-12-31	44 549	127 072	147 093	-217 642	-12 353	88 719

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari – 31 december

Tkr	Not	2009	2008
	29		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-12 353	-63 918
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		753	23 282
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-11 600	-40 636
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		1 840	6 159
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		45 672	29 447
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-34 695	5 378
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 217	348
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-19 574
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-132	-777
Aktieägartillskott till dotterbolag		-26 500	-59 864
Försäljning av aktier i dotterbolag		-	30 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-26 632	-50 215
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	66 341
Fakturabelåning		-98	-22 524
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-98	43 817
Årets kassaflöde		-25 513	-6 050
Likvida medel vid årets början		27 895	33 945
Likvida medel vid årets slut		2 382	27 895

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), såsom de har godkänts av EU, för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förändras av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL samt i vissa fall av skatteskäl.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 26 mars 2010. Koncernens rapport över totalresultat, och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2010.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom tillgångar såsom valutaterminkontrakt och inbäddade derivat vilka, när de förekommer, värderas till verkligt värde.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsent-

liga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 31.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2009. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2009 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Utformning av de finansiella rapporterna

Sedan 1 januari 2009 tillämpar koncernen ändrade IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (2007). Ändringen har medfört att intäkter och kostnader som tidigare redovisats direkt i eget kapital nu istället redovisas i övrigt totalresultat, som Tilgin presenterar efter årets resultat i en förlängd resultatrapport som benämns rapport över totalresultat. Företaget har valt att använda de nya titlar på rapporterna som införts i IAS 1 (2007) - rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning, rapport över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöden.

Jämförelseperioder har genomgående ändrats i årsredovisningen så att de följer den nya utformningen. Då ändringarna endast påverkar utformningen har inga belopp ändrats, varken avseende resultat per aktie eller andra poster i de finansiella rapporterna.

Upplysningar om segment

Sedan 1 januari 2009 tillämpar koncernen nya IFRS 8 Rörelsesegment, som ersätter IAS 14 Segmentrapportering. IFRS 8 inför ett ledningsperspektiv på hur rörelsesegment ska delas in och presenteras. De nya principerna beskrivs längre ner bland redovisningsprinciperna i denna not. Standarden har tillämpats i enlighet med dess övergångsbestämmelser, genom att jämförelseårets uppgifter anpassats till kraven i IFRS 8.

Tillämpningen av IFRS 8 har för Tilgin inte inneburit någon ändring av segmentindelningen, eftersom de segment som identifierades i enlighet med IAS 14 sammanföll med de som VD följer upp. Företaget fortsätter att tillämpa samma redovisningsprinciper i rörelsesegmenten som i koncernredovisningen, d.v.s. IFRS. Följaktligen har inga av de belopp som redovisas förändrats jämfört med tidigare redovisade belopp.

Koncernen Tilgin omfattar endast ett segment, försäljning av residential/home gateways med tillhörande mjukvarulösningar. Den löpande ekonomiska resultatuppföljningen och styrningen utgår därför från koncernen som helhet.

Upplysningar om finansiella instrument

Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar med tillämpning från 1 januari 2009 påverkar Företagets finansiella rapportering från och med årsredovisningen för 2009. Ändringarna medför huvudsakligen att nya upplysningskrav om finansiella instrument värderade till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Instrumenten delas in i tre nivåer beroende på kvaliteten på indata i värderingen. På grund av att företaget endast i begränsad omfattning har finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen är de nya upplysningskraven bara tillämpliga i begränsade delar.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

Inga nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden med framtida tillämpning bedöms i dagsläget få någon effekt på koncernens redovisning.

Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Efter avyttringen av koncernens affärssegment IPTV i december 2008 finns dock endast ett segment kvar, IP residential gateway, varför någon segmentsrapportering för 2009 och 2008 ej sker i denna årsredovisning. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Tilgin AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, skall potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Tjänsteförsäljning, som förekommer i mycket begränsad omfattning, redovisas som intäkt när uppdraget är slutfört, med undantag för supportintäkter, vilka periodiseras över supportperioden. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet, sker ingen intäktsföring.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag ska periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i rapport över finansiell ställning som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod.

Leasing

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

De av bolagets avtal som kan klassificeras som finansiell leasing

avser leasingavgifter till ej väsentliga belopp, varför bolaget klassificerar samtliga sina leasingavtal såsom operationell leasing.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter samt orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall.

Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen och moderbolaget aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundford-

ringar och lånefordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och låneskulder.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodoavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Företaget ingår regelbundet valutaterminsavtal för att ekonomiskt säkra viss valutakursrisk (se vidare not 24). Dessa avtal klassificeras som finansiella tillgångar som innehas för handelsändamål och värderas till verkligt värde via resultatet när värdet på avtalet är positivt. I balansräkningen per den 31 december 2009 fanns emellertid inte några sådana derivattillgångar i balansräkningen (0). Derivat är också avtalsvillkor som är inbäddade i andra avtal. Inbäddade derivat skall särredovisas om de inte är nära relaterade till värdekontrakten. Tillgångar i denna kategori värderas i förekommande fall också löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet under klassificeringen innehav för handelsändamål.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för nedskrivningar av osäkra fordringar. Nedskrivningsprövning sker månatligen, för fordringar som är förfallna med över 60 dagar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av finansiella skulder som innehåller för handel inklusive derivat (fristående och inbäddade) som inte används för säkringsredovisning. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 24 Finansiella risker och finanspolicies. Redovisningen av finansiella intäkter och kostnader behandlas även under avsnittet Finansiella intäkter och kostnader ovan.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För ekonomisk säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. Kursvinster och kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär redovisas netto under övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Valutakursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder redovisas netto under finansnetto.

Utgivna konvertibla skuldebrev

Konvertibla skuldebrev kan konverteras till aktier genom att motparten utnyttjar sin option att konvertera fordringsrätten till aktier, och redovisas i grundfallet som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en egetkapitaldel. Skuldens verkliga värde beräknas vid emissionsbidpunkten genom att de framtida betalningsflödena diskonteras med den aktuella marknadsräntan för en liknande skuld, utan rätt till konvertering. Värdet på egetkapitaldelen beräknas som skillnaden mellan emissionslikviden då det konvertibla skuldebrevet gavs ut och det verkliga värdet av den finansiella skulden vid emissionsbidpunkten.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapport över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet

ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan nettoförsäljningspriset och tillgångens redovisade värde. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Såsom tidigare nämnts klassificeras all leasing i koncernredovisningen som operationell leasing.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året. Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i rapport över finansiell ställning. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Beräknade nyttjandeperioder;

- inventarier, verktyg och installationer 3-10 år

Bedömning av en materiell tillgångs nyttjandeperiod görs årligen. Bedömning av avskrivningsmetoder och restvärden görs också årligen.

Immateriella tillgångar

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för externa tjänster, material och direkta utgifter för löner. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- balanserade utvecklingsutgifter 3 år

Bedömning av en immateriell tillgångs nyttjandeperiod görs årligen. Bedömning av avskrivningsmetoder och restvärden görs också årligen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av vägda genomsnittspriser, och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas på prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan provas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minus försäljningskostnader. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en ränta som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar årets resultat.

För immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde inte kan användas, ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassa-

genererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar årets resultat.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Aktiekapital

Lämnad utdelning

I den mån utdelning till aktieägarna kommer att ske i framtiden, redovisas dessa som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella aktier, vilka under rapporterade perioder härrör från teckningsoptioner utgivna till aktieägarna.

Enligt IAS 33 punkt 41 får inte resultat per aktie efter utspädning vara bättre än resultat per aktie före utspädning. Eftersom resultat per aktie för 2009 och 2008 är negativt anges resultat per aktie efter utspädning till detsamma som resultat per aktie före utspädning.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter före-

taget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Från 1 november 2007 har bolaget infört en avgiftsbestämd pensionsplan som omfattar samtliga anställda i koncernen utöver bolagets VD. För personal anställda före 1 november 2007 infördes planen i tre steg, med en tredjedel från 1 november 2007, ytterligare en tredjedel från 1 januari 2009, samt den sista tredjedelen från 1 januari 2010.

Vidare tillämpar bolaget bruttolöneavdrag, där varje anställd har rätt till ett bruttolöneavstående och kan välja att disponera en del av bruttolönen i ett pensionssparande. I den mån sådant pensionssparande förekommer kan det liknas vid en avgiftsbestämd plan. Företaget står, i likhet med vid en avgiftsbestämd plan, ingen risk för avkastningen på de anställdas pensionssparande. Den anställde bär risken för hur stor den framtida pensionen kommer att bli. Den anställde väljer själv genom vilket institut den vill pensionsspara, samt storleken på månadssparandet.

Bolaget har inga förmånsbestämda planer.

Övriga långfristiga ersättningar

Det finns inga bonusbelopp eller andra typer av långfristiga ersättningar som betalas ut mer än 12 månader efter intjänande.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Aktierelaterade ersättningar

Teckningsoptioner möjliggör för de anställda som deltar i incitamentsprogrammet att förvärva nya aktier i bolaget. Per 31 december 2009 fanns inga utestående teckningsoptionsprogram riktade till anställda.

Avsättningar

En avsättning redovisas i rapport över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för eventuella garantiåtaganden redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Tilgin redovisar i enlighet med IFRS 5 avvecklad verksamhet när en del av koncernen avyttrats. En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt för avvecklade verksamheter redovisas på en egen rad i rapporten över totalresultat för koncernen, det samma gäller även för jämförelseåret. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av rapporten över finansiell ställning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovis-

ning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Bolaget har ej noterat några ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget som gäller från och med den 1 januari 2009.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och ingen rapport över totalresultat, medan koncernen har en rapport som heter Rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna Rapport

över finansiell ställning respektive Rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* respektive IAS 7 *Rapport över kassaflöden*. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Varulager - Förskott från leverantörer

I moderbolaget redovisas förskott till leverantörer under rubriken Varulager enligt ÅRL-schemat. I koncernen redovisas istället förskott från leverantörer som Övriga fordringar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver, när sådana förekommer, inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Not 2 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Intäkter per väsentligt intäktslag

Tkr	Koncernen	
	2009	2008
Nettoomsättning:		
Varuförsäljning	109 156	155 063
Tjänsteförsäljning och support	3 095	1 479
Summa nettoomsättning	112 251	156 542

Intäkter per väsentligt intäktslag

Tkr	Moderbolaget	
	2009	2008
Nettoomsättning:		
Varuförsäljning	1 709	161 300
Tjänsteförsäljning och support	192	4 860
Koncernintern fakturering för managementtjänster	11 559	2 404
Summa nettoomsättning	13 460	168 564

Not 3 SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsegrenar

Efter bolagets avyttring av rörelsegrenen IPTV under 2008 kvarstår idag endast en kvarvarande verksamhet; IP residential gateway. Således sker ingen segmentsrapportering. Rörelsegrenen består av bolagets produktserier Vood och HG (Home Gateways), och inkluderar kundplacerad utrustning med tillhörande mjukvara, servrar och tillbehör, samt support och konsulttjänster.

Geografiska områden

Koncernen presenterar sina intäkter indelade i följande geografiska områden: Europa, Mellanöstern samt Övriga områden. Koncernens samtliga intäkter hänför sig dock till det svenska moderbolaget och dotterbolaget. Moderbolaget bedriver ej affärsverksamhet sedan 1 oktober 2008.

Geografiska områden

Koncernen	Europa		Mellanöstern		Övriga områden		Koncernen	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Nettoomsättning	80 986	87 282	29 000	66 715	2 265	2 545	112 251	156 542

Bolaget har under 2009 haft 6 (6) kunder som vardera svarat för över 5 % av nettoomsättningen.

Not 4 AVVECKLADE VERKSAMHETER

Per 1 oktober 2008 förde koncernen över verksamheten inom IPTV från Tilgin AB till det helägda dotterbolaget Tilgin IPTV AB. IPTV-relaterade tillgångar och skulder fördes också över till dotterbolaget. Per 1 december 2008 avyttrade koncernen Tilgin IPTV AB till det engelska bolaget Amino Technologies Plc.

Köpeskillingen uppgick till 30 mkr, samt en rörlig del om maximalt 15 mkr beroende på Aminos försäljning under 2009. Moderbolaget redovisade en förlust vid försäljning av dotterbolagets aktier, uppgående till -5 964 tkr.

Resultat från avvecklad verksamhet

	Koncernen		
Tkr	Not	2009	2008
<i>Resultat från rörelsen i den avvecklade verksamheten</i>			
Intäkter		-	15 848
Kostnader		-	-60 675
<i>Resultat före skatt</i>		-	-44 827
Skatt		-	-
<i>Resultat efter skatt</i>		-	-44 827
<i>Resultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten</i>			
Realisationsresultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten		-	-5 952
Skatt hänförlig till ovanstående realisationsresultat		-	-
<i>Resultat från avyttring efter skatt</i>		-	-5 952
Totalt resultat från avvecklad verksamhet efter skatt		-	-50 779
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter			
före utspädning (kr)		-	-1,39
efter utspädning (kr)		-	-1,39

Nettokassaflöde från avvecklad verksamhet

Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	13 108
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-47 406
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-12 006
Nettokassaflöde från den avvecklade verksamheten	-	-46 304

Effekten på enskilda tillgångar och skulder i koncernen av avyttringen 2008

Tkr	Not	Koncernen	
		2009	2008
Immateriella anläggningstillgångar			-24 996
Materiella anläggningstillgångar			-1 147
Varulager			-11 413
Kundfordringar			-2 637
Övriga fordringar			-1 192
Likvida medel			-54
Övriga avsättningar			116
Leverantörsskulder			5 355
Övriga skulder			2 813
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			3 562
<i>Avyttrade tillgångar och skulder, netto</i>			<i>-29 593</i>
Erhållen köpeskillning			30 000
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten			-54
Påverkan på likvida medel			29 946

Not 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Tkr	Koncernen	
	2009	2008
Intäkter från försäljning av komponenter ej använda i produktion	120	60
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1 779	4 812
Återföring reserv för förväntade komponentkostnader	1 171	-
Återvunna, tidigare avskrivna kundfordringar	355	-
Övriga ersättningar och intäkter	-	530
	3 425	5 402

Tkr	Moderbolaget	
	2009	2008
Intäkter från försäljning av komponenter ej använda i produktion	120	60
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	4 938
Återföring reserv för förväntade komponentkostnader	1 171	-
Återvunna, tidigare avskrivna kundfordringar	355	-
Övriga ersättningar och intäkter	-	559
	1 646	5 557

Kursvinster

Samtliga kursvinster och kursförluster relaterade till omräkningar av rörelsefordringar och rörelseskulder per balansdagen redovisas ovan för koncernen (samt för moderbolaget 2008) netto som kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär.

Not 6 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Tkr	Moderbolaget	
	2009	2008
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	676	-
	676	-

Kursförluster för moderbolaget

Samtliga kursvinster och kursförluster relaterade till omräkningar av rörelsefordringar och rörelseskulder per balansdagen redovisas ovan för moderbolaget netto som kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär.

Not 7 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Kostnader för ersättningar till anställda

Koncernen, kvarvarande verksamhet, baserat på intern segmentsredovisning

Tkr	2009	2008
Löner och ersättningar mm	36 124	34 400
Sociala avgifter	11 688	11 378
	47 812	45 778

Ovanstående kostnader är före reduktion av lönekostnader avseende intern tid nedlagd på utveckling, som aktiverats som immateriella anläggningstillgångar. Kostnaderna har reducerats med 3 352 tkr (5 444) under året. Personalkostnader för januari-september 2008 fördelades ut till koncernens tidigare två segment, IPRG och IPTV, utifrån dåvarande antaganden om vilken personal som arbetade inom respektive segment. Det faktiska antal personer som lämnade koncernen i samband med avyttringen var betydligt lägre än vad som antagits i fördelningen. Således fick den numera avyttrade verksamheten IPTV under första till tredje kvartalet 2008 bära en större andel av personalkostnaderna jämfört med samma period 2009, där majoriteten av "övrig" personal stannat kvar i koncernen. I praktiken har således personalkostnaderna för helåret 2009 minskat jämfört med 2008, även om det inte framgår av de finansiella tabellerna ovan.

Medelantalet anställda, brutto, ej anpassat historiskt för avyttrad verksamhet

	2009	varav män, %	2008	varav män, %
Moderbolaget				
- Sverige	18	54	104	75
Moderbolaget totalt	18	54	104	75
Dotterföretag	38	89	-	-
Koncernen totalt	56	82	104	75

Könsfördelningen avseende medelantalet anställda är baserad på antalet anställda per 31 december 2009 respektive 31 december 2008, ej på medelantalet anställda under respektive år.

Könsfördelning i företagsledningen per 31 december 2009

	2009 Andel kvinnor, %	2008 Andel kvinnor, %
Moderbolaget		
Styrelsen	0	0
Övriga ledande befattningshavare	0	0
Koncernen totalt		
Styrelsen	0	0
Övriga ledande befattningshavare	0	0

forts. Not 7 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR**Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget**

Tkr Moderbolaget	2009			2008		
	Ledande befattningshavare (14 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (15 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar						
Moderbolaget Sverige	7 370	6 852	14 222	9 288	37 614	46 902
(varav tantiem o.d)	(153)	(619)	(772)	(509)	(1 328)	(1 837)
Moderbolaget USA	-	-	-	-	399	399
(varav tantiem o.d)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
Moderbolaget totalt	7 370	6 852	14 222	9 288	38 013	47 301
Sociala kostnader ¹			4 593			22 884
¹ varav pensionskostnader			472			6 860

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

Tkr Koncernen	2009	2008
	Ledande befattningshavare (15 personer)	Ledande befattningshavare (15 personer)
Löner och andra ersättningar	8 318	9 415
(varav tantiem o.d)	(153)	(509)
Pensionskostnader	1 733	1 565
Pensionsförpliktelser	-	-

Lönekostnader förekommer i det svenska moderbolaget Tilgin AB och i det helägda dotterbolaget Tilgin IPRG AB. Kostnader för koncernen avser kvarvarande verksamhet utifrån intern segmentsinformation för 2008, kostnader för moderbolaget avser brutto redovisade kostnader i den juridiska personen. För 2009 är 14 av koncernens 15 ledande befattningshavare (inklusive styrelsen) hänförliga till moderbolaget Tilgin AB. För 2008 har tidigare antagande gjorts att samtliga ledande befattningshavare är hänförliga till moderbolaget.

Av löner och ersättningar till ledande befattningshavare 2009 avser 1 810 tkr (2 131) lön och ersättning till VD Ola Berglund, exklusive kostnader för eget pensionssparande via brutto-löneavdrag om 426 tkr (454).

Ledande befattningshavare utöver styrelse och VD avser bolagets ledningsgrupp, där samtliga utom en person är anställda i moderbolaget. Detta avser både personer som ingick i ledningsgruppen per 31 december, samt två (tre under 2008) personer som lämnat ledningsgruppen och bolaget under 2009. En person som lämnade ledningsgruppen under 2009 har fortsatt fakturera bolaget på konsultbasis, totalt 234 tkr under 2009. En person som lämnade ledningsgruppen under 2008 var ej anställd utan fakturerade bolaget på konsultbasis. Under 2008 har personen fakturerat bolaget för totalt 460 tkr avseende arvode för arbete i ledningsgruppen.

Ledande befattningshavares ersättningar**Principer för ersättning till ledande befattningshavare**

Styrelsens arvode beslutas av bolagsstämman, för var och en av ledamöterna. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen.

Följande principer för ersättningar till ledande befattningshavare antogs på årsstämman 2009. Utgångspunkten skall vara att löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga så att bolaget kan attrahera och behålla en kompetent bolagsledning. Ersättningsstrukturerna skall så långt som möjligt vara rimligt förutsägbara, såväl beträffande kostnaden för företaget som förmånen för den anställda och vara baserade på objektiva faktorer. VD:s ersättning skall fastställas av styrelsen och ersättningar till övriga ledande befattningshavare skall beslutas av VD efter samråd med styrelsens ersättningsutskott. Ersättningsnivåerna för ledande befattningshavare, inklusive den verkställande direktören, revideras årligen. En fast grundlön skall alltid utgå till ledande befattningshavare, baserat på befattning/ansvarsområde, kvalifikation, och individuell prestation. Rörlig ersättning skall som huvudregel endast utgå till VD och ledande befattningshavare i försäljningsfunktioner. Sådan rörlig ersättning skall baseras på uppnådda försäljningsresultat, baserat på i förväg uppställda försäljningsmål som revideras årligen. För närvarande har

forts. Not 7 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

endast en ledande befattningshavare möjlighet att erhålla rörlig ersättning. Denna rörliga ersättning kan maximalt uppgå till 67 % av den totala ersättningen. Bolagets ledande befattningshavare, utom VD, ingår i den premiebestämda pensionsplan som infördes december 2007. Ledande befattningshavare kan också från tid till annan erbjudas att delta i incitamentsprogram, att beslutas i därvid föreskriven ordning. För andra ledande befattningshavare än VD gäller i allmänhet en uppsägningstid om tre månader från bolagets sida och uppsägningstid enligt LAS för den ledande befattningshavaren. För VD gäller en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader för VD. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsen har vid konstituerande styrelsemöte 28 april 2009 utsett ett ersättningsutskott inom styrelsen bestående av Johnny Sommarlund, Fredrik Berglund och Sven-Christer Nilsson.

Räkenskapsåret 2009

Styrelsen erhåller ett sedvanligt styrelsearvode för sitt arbete, som för 2009 uppgick till 700 tkr (700 tkr). Inga ersättningar eller övriga förmåner utöver styrelsearvoden har förekommit.

Andra ledande befattningshavare i tabellerna nedan definieras som de personer som ingår i bolagets ledningsgrupp per 31 december, eller har ingått i ledningsgruppen vid något tillfälle under året. En ledande befattningshavare är anställd i dotterbolaget och ingår ej i sammanställningen. En person som läm-

nade ledningsgruppen under 2009 har därefter fakturerat bolaget på konsultbasis under samma år. En person som lämnade ledningsgruppen under 2008 har fakturerat bolaget på konsultbasis under samma år.

En rörlig ersättning i form av försäljningsbaserad provision betalas ut till säljorganisationen. Ersättningen för 2009 uppgick till 153 tkr för den ledande befattningshavare som ingår i säljorganisationen. Ersättningen för 2008 uppgick till 284 tkr för den ledande befattningshavare som ingått i säljorganisationen, men som lämnade ledningsgruppen under samma år.

Tre ledande befattningshavare har haft bilförmåner uppgående till 120 tkr under 2009.

Från den 1 november 2007 har bolaget infört en avgiftsbestämd pensionsplan, som implementerats i tre steg. Se vidare information under not 20. Bolaget tillämpar sedan tidigare bruttolöneavdrag, där varje anställd kan välja att ur sitt bruttolönetrymme avsätta betalning till valfri form av pensionssparande. I kolumnen Pensionskostnad i tabellerna nedan redovisas såväl pensionspremier i enlighet med den under 2007 implementerade pensionsplanen, som de pensionspremier som bolaget betalat in via bruttolöneavdrag.

Inga avgångsvederlag har avtalats om för styrelseledamot, verkställande direktör eller övriga ledande befattningshavare under 2009. Inga ytterligare ersättningar eller förmåner har identifierats.

Ersättningar och övriga förmåner, moderbolaget, 2009

Tkr	Grundlön, styrelse arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Finansiella instrument mm	Övrig ersättning	Summa
Johnny Sommarlund, styrelseordförande	200	-	-	-	-	-	200
Fredrik Berglund, styrelseledamot	100	-	-	-	-	-	100
Per Lindgren, styrelseledamot	100	-	-	-	-	-	100
Anders Lönnqvist, styrelseledamot	100	-	-	-	-	-	100
Sven-Christer Nilsson, styrelseledamot	100	-	-	-	-	-	100
Tomas Torlöf, styrelseledamot	100	-	-	-	-	-	100
Ola Berglund, VD	1 810	-	-	427	-	-	2 237
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	4 707	153	-	1 129	-	-	5 989
Summa	7 217	153	-	1 556	-	-	8 926

forts. Not 7 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR
Ersättningar och övriga förmåner, moderbolaget, 2008

Tkr	Grundlön, styrelse arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Finansiella instrument mm	Övrig ersättning	Summa
Johnny Sommarlund, styrelseordförande	200	-	-	-	-	-	200
Fredrik Berglund, styrelseledamot	100	-	-	-	-	-	100
Lars Klingstedt, styrelseledamot	100	-	-	-	-	-	100
Anders Lönnqvist, styrelseledamot	100	-	-	-	-	-	100
Sven-Christer Nilsson, styrelseledamot	100	-	-	-	-	-	100
Tomas Torlöf, styrelseledamot	100	-	-	-	-	-	100
Ola Berglund, VD	1 981	150	-	454	-	-	2 585
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	6 099	359	-	1 111	-	-	7 569
Summa	8 780	509	-	1 565	-	-	10 853

Finansiella instrument mm per 31 december 2009

Inga aktiva personaloptionsprogram fanns per 31 december 2009.

**Sammanställning innehav av aktier och tecknings-
optioner per 31 december 2009**

Antal, st	Aktier	Tecknings- optioner
Johnny Sommarlund, styrelseordförande	123 341	24 447
Fredrik Berglund, styrelseledamot	-	-
Per Lindgren, styrelseledamot	-	2 500
Anders Lönnqvist, styrelseledamot	4 655 780	730 962
Sven-Christer Nilsson, styrelseledamot	30 000	5 000
Tomas Torlöf, styrelseledamot	2 985 416	642 259
Ola Berglund, VD	150 000	25 000
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	259 986	23 122
Summa	8 204 523	1 453 290

Innehaven ovan avser såväl direkta innehav som innehav via bolag och närstående. Andra ledande befattningshavare avser här enbart personer som kvarstod i ledningsgruppen per 31 december 2009.

Avgångsvederlag

Inga avtal om avgångsvederlag eller liknande förmåner har träffats med styrelseledamöter, verkställande direktören eller andra personer i företagets ledning.

Lån till ledande befattningshavare

Det finns inga lån, ställda panter och andra säkerheter eller ingångna ansvarsförbindelser till förmån för styrelseledamot, VD eller motsvarande befattningshavare.

Aktierelaterade ersättningar

Det fanns under 2009 inga aktiva optionsprogram för personalen, eller några andra aktierelaterade ersättningar.

Sjukfrånvaro i moderbolaget, %

	2009	2008
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	0.8	1.3
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	0.0	0.0
Sjukfrånvaron som en andel av varje grupps ordinarie arbetstid		
Sjukfrånvaron fördelad efter kön:		
Män	0.7	1.2
Kvinnor	1.0	1.6
Sjukfrånvaron fördelad efter ålderskategori:		
29 år eller yngre	0.5	0.8
30-49 år	0.7	1.5
50 år eller äldre	1.2	0.9

Not 8 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
KPMG				
Revisionsuppdrag	366	358	366	328
Andra uppdrag	57	146	28	146

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 9 FINANSNETTO

Tkr	Koncernen	
	2009	2008
Ränteintäkter, övriga	63	920
	63	920
Kostnader för fakturabelåning	-233	-1 429
Valutakursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder, netto	-1 652	-1 057
Räntekostnader, övriga	-90	-164
	-1 975	-2 650
Netto	-1 912	-1 730

Tkr	Moderbolaget	
	2009	2008
Ränteintäkter från koncernföretag	838	-
Valutakursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder, netto	3	-
Ränteintäkter, övriga	48	920
	889	920
Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolagsaktier	-	-5 964
Kostnader för fakturabelåning	-	-1 429
Valutakursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder, netto	-	-914
Räntekostnader, övriga	-78	-163
	-78	-8 469
Netto	811	-7 549

Not 10 SKATTER

Redovisad i rapporten över totalresultat

Avstämning av effektiv skatt

Tkr	Koncernen			
	2009 (%)	2009	2008 (%)	2008
Resultat före skatt		-46 691		-14 651
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3	12 280	28,0	4 102
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter, netto	-0,3	-121	-3,5	-508
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-26,0	-12 159	-24,5	-3 594
Redovisad effektiv skatt	0	-	0	-

Tkr	Moderbolaget			
	2009 (%)	2009	2008 (%)	2008
Resultat före skatt		-12 353		-63 918
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3	3 249	28,0	17 897
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter, netto	0,2	21	-3,4	-2 165
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-26,5	-3 270	-24,6	-15 732
Redovisad effektiv skatt	0	-	0	-

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

Koncernen och moderbolaget		
Tkr	2009	2008
	Inga	Inga

Aktuella skattefordringar uppgår till 1 406 tkr (988) för koncernen och 846 tkr (972) för moderbolaget och avser inbetald F-skatt för 2008 och 2009.

Redovisad i rapporten över finansiell ställning

Uppskjutna skattefordringar

Redovisade uppskjutna skattefordringar

Strängare krav för aktivering ställs på bolag med förlustbringande verksamhet, och Tilgin gör bedömningen att i rapporten över finansiell ställning ej redovisa uppskjutna skattefordringar.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporter över totalresultat och rapporter över finansiell ställning:

Tkr	Koncernen	
	2009	2008
Skattemässiga underskott	491 042	444 810

De skattemässiga underskottsavdragen saknar förfallotidpunkt. Tilgin har redovisat betydande skattemässiga underskott. Det finns särskilda skatteregler enligt vilka möjligheten att utnyttja gamla underskott kan begränsas till följd av ägarförändringar. Efter den utredning bolaget har gjort under 2007 avseende den ägarförändring som skedde under 2003, anser bolaget att Tilgins historiska underskott inte till någon del har gått förlorat. Skatteverket har godtagit bolagets redovisade uppgifter avseende utredningen för Tax 2004.

Skattemässigt underskott för 2008 har justerats upp med 34 tkr under 2009 på grund av ett tidigare avsett underskott om 34 tkr i Tilgin IPRG AB, som bolaget på Skatteverkets rekommendation åter tillgodoräknat sig under året.

Not 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Balanserade utvecklingsutgifter

Tkr	Koncernen	Moderbolaget
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari 2008	63 392	63 392
Årets investeringar	22 105	19 574
Utrangeringar	-15 772	-14 663
Avyttringar	-33 581	-68 303
Utgående balans 31 december 2008	36 144	-
Ingående balans 1 januari 2009	36 144	-
Årets investeringar	6 668	-
Utrangeringar	-5 028	-
Utgående balans 31 december 2009	37 784	-
Av- och nedskrivningar		
Ingående balans 1 januari 2008	-20 852	-20 852
Årets nedskrivningar	-1 992	-884
Årets avskrivningar	-18 325	-15 520
Utrangeringar	15 770	14 662
Avyttringar	8 404	22 594
Utgående balans 31 december 2008	-16 995	-
Ingående balans 1 januari 2009	-16 995	-
Årets nedskrivningar	-28	-
Årets avskrivningar	-11 480	-
Utrangeringar	5 029	-
Utgående balans 31 december 2009	-23 474	-
Redovisade värden		
1 januari 2008	42 540	42 540
31 december 2008	19 149	-
1 januari 2009	19 149	-
31 december 2009	14 310	-

Bolaget har i samband med bokslutet gjort ett så kallat impairmenttest i syfte att bedöma riktigheten i aktiverade balansposter samt att utröna eventuella nedskrivningsbehov. Posterna har analyserats utifrån förväntade framtida intäkter, marknadspotential och andra centrala faktorer. Utöver ordinarie avskrivningar som sker över 36 månader har bolaget och ledningen funnit behov av nedskrivningar enligt nedan.

För år 2009 har kvarvarande utvecklingsprojekt avseende de äldre produktserierna Vood 300 och Vood 400 skrivits ned och utrangerats. Kvarvarande bokfört värde för dessa projekt var begränsat, endast 28 tkr. För år 2008 har aktiverade utvecklingskostnader avseende DLNA (568 tkr) skrivits ned och utrangerats, då projektet skjutits på framtiden. Vidare har SIPd, som egentligen var utvecklat för IPTV-aktiviteter (541 tkr) skrivits ned och

utrangerats. Slutligen skedde nedskrivning och utrangering i augusti 2008, före avyttringen av IPTV-verksamheten, avseende projekt relaterade till Vood 200, Mood 200, Remote controls samt vissa andra residential gateway-relaterade mindre projekt för vilka betalningsströmmar ej enkelt kan identifieras.

Not 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Inventarier, verktyg och installationer

Tkr	Koncernen	Moderbolaget
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari 2008	10 473	10 473
Årets investeringar	789	777
Avyttringar och utrangeringar	-2 673	-4 547
Utgående balans 31 december 2008	8 589	6 703
Ingående balans 1 januari 2009	8 589	6 703
Årets investeringar	456	132
Avyttringar och utrangeringar	-12	-12
Utgående balans 31 december 2009	9 033	6 823
Av- och nedskrivningar		
Ingående balans 1 januari 2008	-6 023	-6 023
Årets avskrivningar	-1 811	-1 731
Avyttringar och utrangeringar	1 459	2 796
Utgående balans 31 december 2008	-6 375	-4 958
Ingående balans 1 januari 2009	-6 375	-4 958
Årets avskrivningar	-994	-751
Avyttringar och utrangeringar	10	10
Utgående balans 31 december 2009	-7 359	-5 699
Redovisade värden		
1 januari 2008	4 450	4 450
31 december 2008	2 214	1 745
1 januari 2009	2 214	1 745
31 december 2009	1 673	1 124

Det finns inga begränsningar i äganderätt avseende bolagets materiella tillgångar. Inga materiella tillgångar används som säkerhet i något sammanhang. Bedömning av ovanstående tillgångars nyttjandeperiod görs årligen. För 2009 har ingen förändring av nyttjandeperiod för varje specifik tillgång bedömts nödvändig.

Not 13 VARULAGER

Tkr	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Licenser	486	466
Handelsvaror	13 670	32 445
	14 156	32 911

I kostnader för handelsvaror för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 1 523 tkr (1 270).

Tkr	Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31
Licenser	-	-
Handelsvaror	-	-
Förskott till leverantörer	-	1 840
	-	1 840

I kostnader för handelsvaror för moderbolaget ingår nedskrivning av varulager med 0 tkr (4 034).

Not 14 KUNDFORDRINGAR

Som säkerhet för fakturabelåningskredit hos Handelsbanken finns en generell företagsinteckning om 1 300 tkr (1 300), samt pantsatta kundfakturer till ett nominellt värde om 10 250 tkr (2 178) per 31 december 2009.

Not 15 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Tkr	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Hyra	385	950
Utlevererat till kund, ej fakturerat	98	4 908
Intjänade rabatter hos komponentleverantörer	-	980
Övrigt	727	1 636
	1 210	8 474

Tkr	Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31
Hyra	-	950
Intjänade rabatter hos komponentleverantörer	-	980
Upplupen intäkt att fakturera dotterbolaget Tیلgin IPRG	-	367
Övrigt	324	618
	324	2 915

Not 16 EGET KAPITAL

Aktiekapital och överkurs

Anges i tusentals aktier	Koncernen	
	2009	2008
Emitterade per 1 januari	44 549	22 275
Kontantemission	-	22 275
Emitterade per 31 december	44 549	44 549

En nyemission om totalt 72 392 tkr före emissions- och garanti-kostnader slutfördes under våren 2008.

Per den 31 december 2009 omfattade det registrerade aktiekapitalet 44 549 198 aktier (44 549 198). Samtliga aktier har ett kvotvärde på 1 kr.

Innehavare av aktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurs som betalats i samband med emissioner.

Övrigt tillskjutet kapital har under 2008 reducerats med 6 051 tkr avseende transaktionskostnader i samband med nyemissionen.

Ansamlad förlust inklusive årets resultat

I ansamlad förlust inklusive årets resultat ingår ansamlad förlust i moderbolaget och dess dotterföretag.

Utdelning

Styrelsen har föreslagit att ingen utdelning skall ske avseende räkenskapsåret 2009. Ingen utdelning gjordes 2008.

Moderbolag

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i det fria egna kapitalet.

Överkursfonden har under 2008 reducerats med 6 051 tkr avseende transaktionskostnader i samband med nyemissionen.

Balanserade förluster

Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad utdelning.

Not 17 RESULTAT PER AKTIE**Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter**

	Före utspädning		Efter utspädning	
Kr	2009	2008	2009	2008
Resultat per aktie	-1,05	-0,40	-1,05	-0,40

Enligt IAS 33 punkt 41 får inte resultat per aktie efter utspädning vara bättre än resultat per aktie före utspädning. Eftersom resultat per aktie för 2009 och 2008 är negativt anges resultat per aktie efter utspädning till detsamma som resultat per aktie före utspädning. Eftersom bolagets redovisade förluster för 2009 och 2008 medför att utestående teckningsoptioner ej givit någon utspädningseffekt, redovisas ej utspädd antal aktier. Se nedan beskrivning av de instrument som funnits i bolaget fram till och med 31 december 2009.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie för 2009 för kvarvarande verksamhet har baserats på årets resultat för koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till -46 691 tkr (-14 651) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2009 uppgående till 44 549 198 (36 513 835).

Antalet aktier var, efter justeringsfaktor använd vid uppräkning av historiska perioders antal aktier efter genomförd nyemission under våren 2008, vid årets början 44 549 198 (23 983 163) och vid årets slut 44 549 198 (44 549 198). Vägda genomsnitt har påverkats av tidigare beskriven nyemission (2008).

Instrument som kan ge potentiell utspädningseffekt

I samband med nyemissionen våren 2008 startades två nya teckningsoptionsprogram. TO-program 2008/2009 avsåg teckning av maximalt 7 424 866 nya aktier á 4 SEK, programmet förföll 31 augusti 2009 utan någon nyteckning. TO-program 2008/2010 avser teckning av maximalt 7 424 866 nya aktier á 5 SEK, programmet förfaller 31 augusti 2010. Vid fullt utnyttjande av TO 2008/2010 skulle således antalet aktier öka med 7 424 866 st. Inga nya aktier har tecknats under detta program sedan starten 2008. Det finns för närvarande inga beslut om att upprätta några incitamentsprogram för anställda eller andra.

Not 18 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 24.

Koncernen och moderbolaget

Tkr	2009	2008
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	781	781
	781	781
Kortfristiga skulder		
Banklån, fakturabelåning	6 619	98
	6 619	98

Villkor och återbetalningstider

Det långfristiga banklånet om 781 tkr från Almi saknar specificerad återbetalningstid och löper för närvarande med en årsränta om 4,00 %. Som säkerhet för fakturabelåningskredit hos banken finns en generell företagsinteckning om 1 300 tkr, samt per 31 december 2009 pantsatta kundfakturor till ett nominellt belopp om 10 250 tkr (2 178). För individuella räntesatser på krediterna, se tabell i not 24. Utöver rörlig ränta på fakturabelåningen tillkommer en årlig limitränta om 1 %.

Finansiella leasingsskulder

Finansiella leasingsskulder är av ej väsentlig karaktär (totala avtalade framtida betalningar motsvarar ca 0,3 % (0,2 %) av balansomslutningen per 31 december 2009). Således klassificerar bolagets samtliga sina leasingavtal som operationella. Se vidare under not 25 Operationell leasing.

Not 19 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Moderbolaget	
Tkr	2009	2008
Långfristiga skulder		
Almi Företagslån	781	781
	781	781
Kortfristiga skulder		
Banklån, fakturabelåning	-	98
	-	98
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	781	781

Not 20 PENSIONER**Förmånsbestämda pensionsplaner**

Bolaget har inga förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Från och med 1 november 2007 påbörjade koncernen ett stegvis införande av ett nytt tjänstepensionsprogram som omfattar merparten av de anställda i Sverige. Införandet sker över en period om drygt tre år och följer en marknadsmässigt premiebestämd pensionsplan. Det sista steget infördes per 1 januari 2010. För personal som nyanställts från och med november 2007 tillämpas dock pensionsplanen fullt ut redan från början av anställningen. Bolaget bekostar pensionspremierna enligt en fastställd premieplan, i tillägg till övrig ersättning som utgår till de anställda.

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2009	2008	2009	2008
Kostnader för avgiftsbestämda planer	2 815	1 906	996	2 619

Not 21 AVSÄTTNINGAR

Koncernen		
Tkr	2009-12-31	2008-12-31
Avsättningar som är kortfristiga skulder		
Avsättningar för garantiåtaganden	592	999
Totalt	592	999
Koncernens totala avsättningar (garantiåtaganden)		
Tkr	2009-12-31	2008-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	999	1 948
Nettoförändring under perioden	-407	-949
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	592	999
Varav total långfristig del av avsättningarna	-	-
Varav total kortfristig del av avsättningarna	592	999
Moderbolagets totala avsättningar (garantiåtaganden)		
Tkr	2009-12-31	2008-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	-	1 948
Nettoförändring under perioden (verksamhetsöverföring 2008)	-	-1 948
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	-	-
Varav total långfristig del av avsättningarna	-	-
Varav total kortfristig del av avsättningarna	-	-

Bolaget har historiskt gjort en månatlig schablonmässig avsättning för garantiåtaganden, motsvarande 2,5 % av periodens kostnad för sålda varor. Från och med januari 2010 har avsättningen justerats ned till 1,0 % av denna kostnad. Sett till historiska kostnader, som redovisats löpande allteftersom de uppstått, bedömer bolaget att detta är en rimlig nivå för de kostnader som uppstår i verksamheten i samband med åtgärdande av och kompensation för felaktiga produkter. Avsättningarna bedöms som kortfristiga, eftersom det garantiåtagande som stipuleras i bolagets standardvillkor är 12 månader, även om andra garantiperioder kan gälla i enskilda kundavtal.

Not 22 ÖVRIGA SKULDER

Koncernen		
Tkr	2009-12-31	2008-12-31
Personalskatt	792	1 077
Kortfristiga skulder till anställda	1	15
Mervärdesskatt	124	182
Övrigt	-	476
	917	1 750
Moderbolaget		
Tkr	2009-12-31	2008-12-31
Personalskatt	328	620
Kortfristiga skulder till anställda	-	2
Mervärdesskatt	125	506
Övrigt	-	67
	453	1 195
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	Inga	Inga

Not 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen		
Tkr	2009-12-31	2008-12-31
Licenskostnader/reserveringar	551	651
Justering köpeskilling i samband med avyttring av Tilgin IPTV AB	-	1 450
Reserv komponentnedskrivningar	-	1 171
Reserv för bonus till säljkonsulter	920	-
Mottagna, ej fakturerade inleveranser	31	292
Personalrelaterade upplupna kostnader	9 364	8 536
Övrigt	1 281	1 975
	12 147	14 075
Moderbolaget		
Tkr	2009-12-31	2008-12-31
Licenskostnader/reserveringar	541	568
Justering köpeskilling i samband med avyttring av Tilgin IPTV AB	-	1 450
Reserv komponentnedskrivningar	-	1 171
Mottagna, ej fakturerade inleveranser	26	252
Personalrelaterade upplupna kostnader	4 400	5 554
Övrigt	292	876
	5 259	9 871

Not 24 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICIES

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolagets ekonomiavdelning. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att på ett kostnadseffektivt sätt minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk (även kallat finansieringsrisk) avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. Här ingår även risken att bolaget inte kan betala sina löpande kostnader, såsom exempelvis leverantörsfakturer. Enligt finanspolicy ska det normalt finnas tillräckligt med kontanta medel och garanterade krediter för att minst täcka de närmaste 12 månadernas likviditetsbehov, vilket motsvarar bolagets likviditetsmål. Om likviditetsmålet vid någon tidpunkt bedöms ej vara uppnått skall bolaget och styrelsen alltid ha beredskap att snabbt initiera åtgärder för att säkerställa att likviditetsmålet återigen kan uppnås snarast möjligt. Bolaget har historiskt inte uppnått ett uthålligt positivt kassaflöde i den löpande verksamheten och har huvudsakligen finansierats genom tillskott av nytt eget kapital. Därutöver har bolaget fakturakrediter i olika valutor med rörlig ränta och kort löptid som kan utnyttjas i takt med bolagets fakturering. Mot bakgrund av de stora variationerna i faktureringsvolym har lånefinansiering genom fakturakredit bedömts som ett flexibelt och kostnadseffektivt sätt att tillhandahålla nödvändig rörelsekapitalfinansiering.

Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Hantering av koncernens ränteeponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Bolagets lånefinansiering består huvudsakligen av fakturakrediter till rörlig ränta, med kort löptid och där kreditutnyttjandet varierar från tid till annan beroende på faktureringsvolym och bolagets likviditet i övrigt. Enligt finanspolicy är det inte nödvändigt att räntesäkra denna lånefinansiering. Resultateffekten av ränteförändringar har bedömts som begränsad i relation till omsättningsnivån i bolaget och koncernen och det har inte bedömts som kostnadseffektivt att räntesäkra lånefinansieringen. Med tanke på de korta löptiderna i lånefaciliteten utgör fakturakrediterna samtidigt det primära placeringsinstrumentet för eventuell överlikviditet. I perioder med överlikviditet kan utnyttjandet av fakturakrediterna minskas innebärande en minskning av räntekostnaden för dessa krediter istället för att placera överlikviditet på annat sätt.

Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 16,1 miljoner kronor (47,0) och förfallostruktur på den räntebärande delen av låneskulden framgår av tabellen Effektiv ränta och för-

fallostruktur efter avsnittet om kundfordringar. Moderbolagets finansiella skuld uppgick till 2,2 miljoner kronor (40,1).

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens/företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs. att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Sedan 1 januari 2008 har dock bolaget en kundkreditförsäkring hos ett externt bolag, i syfte att minimera framtida kundförluster. För de kunder bolaget väljer att ej kreditförsäkra externt sker en intern kreditkontroll, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas, exempelvis från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kundkreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. I kundkreditpolicy anges beslutsnivåer för olika kreditlimiter. Det finns också ett regelverk för hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall bedömas och hanteras redovisningsmässigt. För kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik krävs förskotts betalning, remburs, bankgaranti eller annan säkerhet.

Koncernen hade per 31 december 2009 fyra externa kunder som stod för mer än 10 % av totala kundfordringar. Kunderna förknippas dock ej med någon förhöjd kreditrisk på grund av deras storlek och finansiella styrka. Kundernas betalningshistorik påvisar ej heller någon förhöjd kreditrisk.

Åldersanalys kundfordringar

Tkr	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Ej förfallna	6 348	20 967
Förfallna 0-30 dagar	5 999	8 035
Förfallna 31-60 dagar	385	11 879
Förfallna > 60 dagar	2 302	3 876
Reserverat som osäkra kundfordringar	-52	-716
	14 982	44 040
Reserveringar för osäkra kundfordringar		
Ingående balans	-716	-2 481
Årets reserveringar	-47	-375
Återföringar av tidigare gjorda reserveringar	54	690
Konstaterade kundförluster	657	1 450
Utgående balans	-52	-716

Reserverade osäkra kundfordringar motsvarade 0,3 % (1,6 %) av kundreskontran per 31 december 2009. Totala kundfordringar uppgick till 15,0 mkr (44,0), vilket således motsvarade maximal kreditriskexponering.

forts. Not 24 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICIES

Tkr	Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31
Ej förfallna	-	4 195
Förfallna 0-30 dagar	-	2 118
Förfallna 31-60 dagar	-	4 101
Förfallna > 60 dagar	4	3 876
Reserverat som osäkra kundfordringar	-4	-716
	0	13 574
Reserveringar för osäkra kundfordringar		
Ingående balans	-716	-2 481
Årets reserveringar	-	-375
Återföringar av tidigare gjorda reserveringar	54	690
Konstaterade kundförluster	658	1 450
Utgående balans	-4	-716

Det finns en post om totalt 29,2 mkr i moderbolagets kundreskontra. Denna post avser dock enbart koncernfakturor för utförda managementtjänster åt dotterbolaget. Externa kundfordringar i moderbolaget har ett redovisat värde om 0 per 31 december 2009. Reserverade osäkra kundfordringar motsvarade 100 % (5 %) av den externa kundreskontran per 31 december 2009. Totala externa kundfordringar uppgick till 0,0 tkr (13,6), vilket således motsvarade maximal kreditriskexponering. I kundreskontran fanns per 31 december 2009 koncerninterna kundfordringar mot Tilgin IPRG AB om 29,2 tkr (33,4). Dessa har definierats om som Fordringar på koncernföretag i moderbolagets räkenskaper.

Effektiv ränta och förfallostruktur

Räntebärande finansiella tillgångar och skulder. Nedanstående tabell redovisar den effektiva räntan på balansdagen och de finansiella tillgångarnas/skulderarnas förfallostruktur/ränteomförhandling.

Koncernen

Tkr	Räntesats, %	Räntebindningstid	Effektiv ränta, %	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	2009				
						Totalt	Inom 1 år	2 år	3 år	4 år
Likvida medel	0	Rörlig	0	SEK	2 989	2 989	2 989			
Likvida medel	0	Rörlig	0	USD	1 354	9 760	9 760			
Likvida medel	0	Rörlig	0	EUR	43	446	446			
Fakturakrediter:										
Fakturakredit, EUR	2,80	Rörlig	9,88	EUR	-43	-437	-437			
Fakturakredit, USD	2,70	Rörlig	4,59	USD	-858	-6 181	-6 181			
Övriga lån:										
Almi, utvecklingslån	4,00	Fast tillsvidare	4,06	SEK	-781	-781				-781
						5 796	6 577			-781

Koncernen

Tkr	Räntesats, %	Räntebindningstid	Effektiv ränta, %	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	2008				
						Totalt	Inom 1 år	2 år	3 år	4 år
Likvida medel	0	Rörlig	0	SEK	2 989	20 677	20 677			
Likvida medel	0	Rörlig	0	USD	1 354	6 545	6 545			
Likvida medel	0	Rörlig	0	EUR	43	4 499	4 499			
Fakturakrediter:										
Fakturakredit, EUR	2,80	Rörlig	9,88	EUR	-43	-18	-18			
Fakturakredit, USD	2,70	Rörlig	4,59	USD	-858	-80	-80			
Övriga lån:										
Almi, utvecklingslån	4,00	Fast tillsvidare	4,06	SEK	-781	-781				-781
						30 842	31 623			-781

forts. Not 24 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICIES**Valutarisker**

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på kund- eller leverantörsfakturer, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Ett annat område som är utsatt för valutarisker är betalningsflöden i fakturakrediter i utländsk valuta (finansiell exponering).

En betydande andel av bolagets intäkter hänför sig till produktförsäljning av kundplacerad utrustning. De direkta kostnaderna för att tillverka och leverera dessa produkter är normalt i USD och försäljning och fakturering sker normalt också i USD. Vid ett mindre antal tillfällen sker dock försäljning och fakturering till större belopp i EUR eller SEK för vissa kunder eller enskilda kundorder. Enligt finanspolicy skall bruttovinsten i produktförsäljningen valutasäkras till USD, innebärande att större kundorder eller kontrakterad försäljning i annan valuta än USD valutasäkras mot USD. För närvarande säkras inte andra valutarisker, till exempel den riskexponering som finns mellan bruttovinster i USD och rörelsekostnader i SEK. Standardiserade valutaterminer används vid valutasäkring, säkring sker mot den tidpunkt då kundens inbetalning beräknas ske. Terminssäkring av kundorder enligt ovan är rörelserelaterade och redovisas under övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader och inkluderas därmed i rörelseresultatet.

I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser av driftskaraktär med 1 779 tkr (4 812) i rörelseresultatet och med -1 652 tkr (-1 057) i finansnettot.

Transaktionsexponering

Vissa affärskontrakt innehåller inbäddade derivat, vilka bör värderas till verkligt värde och redovisas som tillgångar eller skulder i rapport över finansiell ställning. Dessa har dock endast haft ringa effekt på bolagets finansiella ställning, och anses därmed ej väsentliga.

Känslighetsanalys

För att hantera valutakursrisk i bruttovinsten har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer av koncernens resultat med anledning av försäljning i andra valutor än USD. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser få en påverkan på det konsoliderade resultatet. På både kort och lång sikt kommer förändringar i räntenivåer att få en påverkan på det konsoliderade resultatet då bolaget och koncernen inte räntesäkrar räntebärande finansiella skulder.

Per den 31 december 2009 beräknas en generell höjning av räntan med 5 procent minska koncernens resultat före skatt med approximativt 331 tkr (5). Denna effekt är dock ej rättvisande avseende 2008, eftersom koncernen per 31 december 2008 ej hade utnyttjat sin fakturabelåning i någon större utsträckning (på grund av överföringen av fakturakrediten från moderbolaget till dotterbolaget Tیلgin IPRG AB).

En förstärkning med 5 % av den svenska kronan gentemot USD har beräknats minska koncernens resultat före skatt med ca 1,2 mkr 2009 (2,8). Värdeförändringar i valutaterminer har inkluderats i denna beräkning. En försvagning med 5 % av den svenska kronan gentemot USD har beräknats förbättra koncernens resultat före skatt med ca 1,4 mkr 2009 (3,1). Övriga valutor (främst EUR, HKD, NOK, DKK, GBP) utgör en sådan begränsad del av totala intäkter och kostnader, att en känslighetsanalys ej är relevant.

forts. Not 24 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICIES
Verkligt värde

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i rapporten över finansiell ställning nedan:

Koncernen	Redo- visat värde	Verkligt värde	Redo- visat värde	Verkligt värde
Tkr	2009	2009	2008	2008
Kund- och andra fordringar	14 982	14 982	44 040	44 040
Likvida medel	13 196	13 196	31 721	31 721
Valutaterminskontrakt:				
Tillgångar	-	-	-	-
Skulder ¹⁾	-	-	-	-
Fakturakredit EUR	438	438	18	18
Fakturakredit USD	6 181	6 181	80	80
Almi, utvecklingslån	781	366	781	295
Leverantörs- och övriga skulder	8 661	8 661	46 146	46 146
Skilnad mellan redovisat och verkligt värde	-	415	-	486
Moderbolaget	Redo- visat värde	Verkligt värde	Redo- visat värde	Verkligt värde
Tkr	2009	2009	2008	2008
Kund- och andra fordringar	29 188	29 188	46 929	46 929
Likvida medel	2 382	2 382	27 895	27 895
Valutaterminskontrakt:				
Tillgångar	-	-	-	-
Skulder ¹⁾	-	-	-	-
Fakturakredit EUR	-	-	18	18
Fakturakredit USD	-	-	80	80
Almi, utvecklingslån	781	366	781	295
Leverantörs- och övriga skulder	1 417	1 417	39 217	39 217
Skilnad mellan redovisat och verkligt värde	-	415	-	486

1) Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resulträkningen

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Derivatinstrument

Terminsavtal värderas utifrån observerbara marknadspriser. Några sådana instrument fanns inte i koncernen per balansdagen.

Räntebärande skulder

Verkligt värde är baserat på diskonterade framtida kassaflöden på kapitalbelopp och ränta. Skillnaden mellan redovisat och verkligt värde i tabellen ovan avser utvecklingslånet från Almi. För skulder med korta löptider och rörlig ränta anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande ett år diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs. Per 31 december 2009 hade bolaget och koncernen inga kundfordringar eller leverantörsskulder med en löptid överstigande ett år.

Räntesatser som används för att fastställa verkligt värde

Företaget använder statslåneräntan (Stibor 12m eller motsvarande i andra valutor) per den 31 december 2009 plus en relevant räntespread vid diskontering av finansiella instrument. De räntesatser som använts anges nedan.

	Koncernen	
	2009	2008
Räntebärande skulder, %	8,53	10,60

Moderbolaget

Ovanstående metoder och antaganden avser såväl moderbolaget Tilgin AB, som var rörelsedrivande till och med 30 september 2008, och dotterbolaget Tilgin IPRG AB, som är rörelsedrivande sedan 1 oktober 2008.

Not 25 OPERATIONELL LEASING
Leasingavtal där företaget är leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Koncernen	
Tkr	2009	2008
Inom ett år	192	178
Mellan ett år och fem år	68	203
Längre än fem år	-	-
	260	381

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Moderbolaget	
Tkr	2009	2008
Inom ett år	152	178
Mellan ett år och fem år	68	203
Längre än fem år	-	-
	220	381

De finansiella leasingavtal som koncernen tecknat avser ej väsentliga belopp, varför de betraktas som operationella leasingavtal. Se vidare nedan. I bokslutet 2009 redovisas en kostnad i koncernen för leasade tjänstebilar på 264 tkr (446) avseende operationell leasing, varav den absoluta majoriteten avser minimileaseavgifter, varför hela saldoto behandlas som minimileaseavgifter.

Koncernen leasar ett fåtal tjänstebilar för sina anställda via Handelsbanken Finans. Normal uppsägningstid för enskilda bilar är 12 månader, men kan vara kortare i samband med att tjänstebilsinnehavaren slutar. Inga avtalsperioder är längre än 60 månader. Vagnparken klassificeras som operationell leasing på grund av att totala framtida leasingbetalningar ej uppgår till ett väsentligt belopp (0,3% av balansomslutningen).

Not 26 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	1 300	1 300
Spärrade medel hos SHB	394	421
Pantsatta fakturor hos banken för fakturabelåning	10 250	2 178
	11 944	3 899
<i>Övriga ställda panter och säkerheter</i>	14 698	Inga
Summa ställda säkerheter	26 642	3 899

Övriga ställda panter och säkerheter avser att moderbolaget Tilgin AB har pantsatt aktierna i dotterbolaget Tilgin IPRG AB hos Handelsbanken som säkerhet för aktuell fakturabelåning. Posten avser dotterbolagets egna kapital per 31 december.

Tkr	Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	1 300	1 300
Spärrade medel hos SHB	394	421
Pantsatta fakturor hos banken för fakturabelåning	-	2 178
	1 694	3 899
<i>Övriga ställda panter och säkerheter</i>	50 600	Inga
Summa ställda säkerheter	52 294	3 899

Övriga ställda panter och säkerheter avser att moderbolaget Tilgin AB har pantsatt aktierna i dotterbolaget Tilgin IPRG AB hos Handelsbanken som säkerhet för aktuell fakturabelåning. Posten avser moderbolagets bokförda värde av andelar i koncernföretag per 31 december.

Eventualförpliktelser

Bolaget har ej identifierat några eventualförpliktelser per 31 december 2009. I januari 2009 inkom Amino med vissa krav på justeringar relaterade till förvärsavtalet vid försäljningen av Tilgin IPTV AB per 1 december 2008, detta innebar ej dock några materiella kostnader för bolaget.

Not 27 NÄRSTÅENDE**Närståenderelationer**

Moderbolaget har närståenderelationer med sitt dotterbolag, se not 28. Moderbolaget har fakturerat dotterbolaget Tilgin IPRG AB 0,0 mkr (32,0) för varor och 11,6 mkr (2,4) för management-tjänster under året.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Ingen försäljning av varor och tjänster till eller inköp av varor och tjänster från närstående har skett i koncernen eller moderbolaget under 2009 och 2008.

Moderbolaget hade fordringar på dotterbolaget Tilgin IPRG AB om netto 20 710 tkr (53 666) per 31 december 2009.

Vid nyemissionen våren 2008 stod bolagets största ägare, MGA Holding, som en av 13 emissionsgaranter. MGA erhöll 489 tkr av total garantiprovision om 2 738 tkr. Samtliga garantier erhöll marknadsmässig ersättning motsvarande 9 % av garanterat emissionsbelopp.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande styrelsens, VD:s och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar samt aktierelaterade ersättningar, se not 7. Inga nyckelpersoner i ledande ställning har erhållit några ersättningar efter avslutad anställning, eller andra långfristiga ersättningar under 2009 och 2008.

Det finns inga lån, ställda panter och andra säkerheter eller ingångna ansvarsförbindelser till förmån för styrelseledamot eller verkställande direktör i företaget eller i ett annat koncernföretag.

Styrelseordföranden är VD i MGA Holding, bolagets största ägare.

Not 28 KONCERNFÖRETAG

Innehav av andelar i dotterföretag			2009-12-31	2008-12-31
Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andel, %	Redovisat värde	Redovisat värde
Tilgin IPRG AB, 556597-3848, Stockholm	1 000	100,0	50 600	24 100
Redovisat värde i moderbolaget			50 600	24 100

	Moderbolaget	
Tkr	2009-12-31	2008-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	24 100	200
Aktieägartillskott till Tilgin IPRG AB	26 500	24 000
Aktieägartillskott till Tilgin IPTV AB	-	13 276
Avyttring av Tilgin IPTV AB	-	-13 376
Vid årets slut	50 600	24 100

Not 29 RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Likvida medel	Koncernen	
Tkr	2009-12-31	2008-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	13 196	31 721

Likvida medel	Moderbolaget	
Tkr	2009-12-31	2008-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	2 382	27 895

Likvida medel i rapporten över finansiell ställning i koncernen och moderbolaget per 31 december 2008 och 2009 överensstämmer med likvida medel i kassaflödesanalysen.

Betalda räntor	Koncernen	
Tkr	2009	2008
Erhållen ränta	60	920
Erlagd ränta	-312	-1 639
	-252	-719

Betalda räntor	Moderbolaget	
Tkr	2009	2008
Erhållen ränta	48	920
Erlagd ränta	-70	-1 638
	-22	-718

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen	
Tkr	2009	2008
Avskrivningar och nedskrivningar	12 502	12 455
Garantiavsättningar	-407	-639
Övrigt	2	3
	12 097	11 819

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Moderbolaget	
Tkr	2009	2008
Avskrivningar och nedskrivningar	751	18 136
Reavinst vid avyttring av anläggningstillgångar	2	-
Reaförlust vid försäljning av dotterbolagsaktier	-	5 964
Garantiavsättningar	-	-818
	753	23 282

Avyttring av inkår och verksamheter

	Moderbolaget	
Tkr	2009	2008
Avyttrade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	-	45 710
Materiella anläggningstillgångar	-	1 750
Finansiella anläggningstillgångar	-	-
Varulager	-	29 166
Rörelsefordringar	-	1 074
Likvida medel	-	-
Summa tillgångar	-	77 700
Avsättningar	-	1 130
Lån	-	-
Rörelseskulder	-	4 577
Summa avsättningar och skulder	-	5 707
Försäljningspris:		71 994
Avgår: Apportegendom erhållen som likvid		-
Säljarreverser		-71 994
Erhållen köpeskilling	-	0
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-	0
Påverkan på likvida medel	-	0

Not 30 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I februari 2010 vann Tilgin en prestigeorder från Ericsson i Turkiet för Superonline A.S., ett helägt dotterbolag till Turkcell A.S. Superonline kommer att lansera en lösning från Ericsson och Tilgin för att förse hushåll med höghastighets-Internet och IMS-baserad IP-telefoni. Med denna initiala order kommer Tilgin att leverera Home Gateways och mjukvara till ett värde av cirka 17 MSEK. Den täcker den första fasen av Superonlines plan att lägga till cirka 300 000 passerade hushåll till sitt fibernätverk under det kommande året. Leveranserna inleds under första kvartalet. Den lokala implementeringen kommer att skötas av Ericsson och Tilgin i samarbete med Superonline.

Tilgins styrelse beslöt vid styrelsemötet den 11 februari 2010 att utse Mats Victorin till ny VD. Han tillträdde den 12 februari 2010.

I februari 2010 meddelade Tilgin en andra betydande order på IP-teknologi från TRE-FOR Bredbånd, en dansk fiberoperatör. Med Tilgins lösning ska TRE-FOR stärka sitt konsumenterbjudande med triple play-tjänster till fiberanslutna hem i Profiber-nätverket

I februari förvärvade MGA Holding AB ("MGA") och Trulscom AB ("Trulscom") Texcel International AB:s och T-Bolaget AB:s aktier i, och teckningsoptioner utgivna av, Tilgin AB ("Tilgin"). Budplikt inträdde, varför MGA offentliggjorde ett kontanterbjudande till övriga aktieägare i Tilgin och innehavare av Tilgins teckningsoptioner 2008/2010 att till MGA överlåta samtliga aktier i, och teckningsoptioner utgivna av, Tilgin. MGA och Trulscom har överenskommit att MGA, efter erbjudandets genomförande, till Trulscom skall överlåta det antal aktier och teckningsoptioner som erfordras för att MGA:s och Trulscoms nuvarande inbördes ägarandelar i Tilgin skall bestå. MGA erbjuder 2,05 kronor kontant för varje aktie i Tilgin och 0,01 kronor kontant för varje teckningsoption 2008/2010 utgiven av Tilgin, och acceptfristen för erbjudandet beräknas löpa under perioden 22 mars 2010 - 26 april 2010.

Styrelsen för Tilgin har anlitat Remium AB som oberoende finansiell rådgivare. Remium har avgett en fairness opinion avseende kontanterbjudandet ovan. Remiums uppfattning är att erbjudandet kan anses skäligt ur ett finansiellt perspektiv för innehavarna av aktier i Tilgin och för innehavarna av teckningsoptioner 2008/2010 i Tilgin. I mars rekommenderade styrelsen för Tilgin aktieägarna och innehavarna av teckningsoptioner 2008/2010 i Tilgin att acceptera MGA Holdings kontanterbjudande om att till MGA Holding överlåta samtliga aktier och teckningsoptioner i bolaget.

Not 31 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen och styrelsen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Det har för 2009 ej gjorts några nya redovisningsmässiga uppskattningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

Aktiverade utvecklingskostnader

Marknaden som Tilgin verkar på växer snabbt, och nya teknologier samt marknadsutvecklingen generellt kan leda till att bolagets aktiverade kostnader i specifika utvecklingsprojekt ej kommer att generera framtida försäljning, vilket i sin tur kan komma att leda till nedskrivningar av dylika immateriella anläggnings-tillgångar, vilket redovisas över resultatet.

Tullavgifter på historiska leveranser

Tullverket har under 2007 och 2008 påfört bolaget tullavgifter om totalt ca 21,5 mkr, avseende historiska leveranser av IPTV-produkter. Tilgin bedömer att Tullverket saknar grund för sina krav i tullräkningarna och har därför sedan tidigare överklagat samtliga tullräkningar till Länsrätten. I väntan på Länsrättens beslut har Tilgin mellan oktober 2008 och oktober 2009 successivt betalat in begärda belopp till fullo, vilket inte påverkar rättsläget. Om bolaget slutligen skulle påföras tull kommer bolaget att begära kontraktssenlig ersättning från kund för belopp som bolaget kan komma att behöva betala. Därmed har inga kostnader bokförts i samband med betalningarna av tullräkningarna.

Not 32 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Tilgin AB är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är noterade på NASDAQ OMX, Nordiska Börsen, Small Cap. Adressen till huvudkontoret är Box 1240, 164 28 Kista. Besöksadress är Finlandsgatan 40, Kista.

Koncernredovisningen för år 2009 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2010. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 28 april 2010.

Kista den 26 mars 2010

Fredrik Berglund
Ledamot

Per Lindgren
Ledamot

Anders Lönnqvist
Ledamot

Sven-Christer Nilsson
Ledamot

Tomas Torlöf
Ledamot

Johnny Sommarlund
Ordförande

Mats Victorin
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2010
KPMG AB

Åsa Wirén Linder
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Tilgin AB (publ)

Org nr 556537-5812

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Tilgin AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 38-76. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapporten över totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 26 mars 2010

KPMG AB

Åsa Wirén Linder

Auktoriserad revisor

Ordlista

CPE/kundplacerad utrustning Customer Premises Equipment, det vill säga den del av utrustningen som är placerad ute hos slutanvändarna i hemmen, till exempel set-top-boxar och residential gateways bestående av en hårdvaruplattform och en mjukvaruklient.

DSL - Digital Subscriber Line, fritt översatt digital abonnentanslutning, är en teknik för att överföra stora mängder data över telefonledningar av koppar, det vill säga skicka den digitala informationen via telefonledningen den sista biten in i hemmet. Exempel är ADSL och VDSL.

FTTH - Fibre-to-the-Home. Fiberbaserat nätverk fram till hushållet.

HDTV - High Definition TV. Högupplöst-TV med större detaljrikedom och högre bildskärpa än vanlig TV. HD-TV möjliggör dels högre upplösning och dels bredare bild på skärmen. Bilden består av ungefär två miljoner pixlar (bildpunkter) jämfört med en halv miljon i vanlig TV. Tilgins Mood 400 produktplattform har stöd för detta.

IAD - Integrated Access Device, ett avancerat ADSLmodem med inbyggda mervärdessfunktioner såsom stöd för IP-telefoni. Tilgins produktplattform Vood 400 är ett exempel på en IAD.

Internettelefoni Produkter som till exempel Skype som gör det möjligt att ringa från sin dator över nätverket till andra anslutna datorer eller telefoner. Kännetecknas ofta av lägre kvalitet och funktionalitet än "kvalitetssäkrad" IP-telefoni som i allt väsentligt liknar vanlig telefoni.

IP - Internet Protocol, teknik som används för kommunikation över Internet. Kännetecknas av att informationen delas upp i små paket med uppgift om avsändar- och mottagaradress i form av IP-adress.

IP residential gateway Den CPE-enhet som är knutpunkten mellan operatörens infrastruktur och den lokala anslutningen i hushållet. En IP residential gateway brukar vara utrustad med bredbandsuttag för inkommande och utgående trafik samt nätverksuttag för det lokala nätverket, telejack för att ansluta vanliga telefoner samt i vissa fall funktioner för trådlöst nätverk. Utrustningen tar således hand om bredbandsanslutningen in i hushållet och delar upp kommunikationen i data respektive telefoni, exempelvis produktlinjerna Vood och Home Gateway.

IP-telefoni Bredbandstelefoni kallas i branschen för VoIP, Voice over IP. Teletrafiken går över data- eller bredbandsnät och baseras på IP-tekniken. Kännetecknas av högre funktionalitet och mer kvalitetssäkrad telefoni än vanlig telefoni, men som i allt väsentligt liknar vanlig telefoni.

IPTV TV via bredbandsanslutning, det vill säga ett alternativ till kabel- och marksänd TV. IP-TV ger möjligheter till utökade interaktiva tjänster såsom exempelvis video-on-demand, det vill säga filmer och andra typer av program (som sportevenemang) som spelas upp direkt när användaren så önskar.

LAN Local Area Network, lokalt nätverk hemma eller på arbetsplatsen.

ODM Original Design Manufacturer. Företag som tar fram produkter som sedan säljs under andra namn. OPEX Operating Expenditure, det vill säga driftskostnader.

OEM - Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden.

Operatörerna strävar efter lägsta möjliga **OPEX** vilket bland annat uppnås genom en effektivare administration och så kallad "self-service" där slutkunderna själva kan utföra olika kundtjänstärenden, betala för tjänster etc.

PSTN Public Switched Telephone Network, det traditionella kretskopplade telefoninätet baserat på kopparkabel för överföring av analog telefoni. Telefonitjänsten över PSTN kallas ofta för POTS (Plain Old Telephone Service).

QoS Quality of Service - Tjänstekvalitetsgaranti, nödvändig för att garantera kvalitet i audiovisuell kommunikation. Med QoS prioriteras telefoni (voice) högst eftersom den är mycket känslig för fördröjningar. Efter det kommer video och lägst prioritering får data trafiken där störningar bara märks som att en fil till exempel tar längre tid att öppna.

Set-top-box Mottagare för digital-TV. Här använt specifikt med avseende på boxar för mottagning över IP-nätverk men det finns även set-top-boxar för marksänd TV, kabel-TV och satellit, ofta kallade digitalboxar. Set-top-boxen avkodar och tolkar de digitala signalerna till en TV-signal. Boxen brukade stå ovanpå TVn - därav namnet set-top-box - innan TV-apparater blev mindre eller platta.

Softswitch En programvarubaserad telefonväxel. Finns i operatörens nätverk och används för att förmedla telefonsamtal över IP. En softswitch är således en viktig del av en IP-telefonitjänst.

Triple play Sammanfattande begrepp för överföring av telefoni, TV och internetanslutning över samma fasta anslutning till slutkund. Kan även avse de vidare begreppen ljud, bild och data.

Voice Terminal Adapter En dosa som kopplas till bredbands-jacket/modemet och används för IP-telefoni. Det krävs att en analog telefon ansluts till dosan.

WLAN Wireless Local Area Network. Lokalt nätverk som använder trådlös, till skillnad från fast, förbindelse.

Med "Tilgin" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning, beroende på sammanhang, Tilgin AB (publ) eller den koncern vari Tilgin AB (publ) är moderbolag (eller ett dotterbolag i koncernen).

Med "koncernen" avses den koncern vari Tilgin AB (publ) är moderbolag. De siffror som redovisas i denna årsredovisning har i vissa fall avrundats, varför tabeller inte alltid summerar.

Uttalanden om framtidsutsikter i denna årsredovisning är gjorda av styrelsen för Tilgin och är baserade på nuvarande marknadsförhållanden. Ifrågavarande uttalanden är väl genomarbetade, men läsaren bör vara uppmärksam på att dessa, liksom alla framtidsbedömningar, är förenade med osäkerhet.

Årsredovisningen innehåller vissa hänvisningar till information framställd av tredje part, framför allt i avsnitten "Marknadsöversikt" och "Verksamhet och produkter". Tilgin har inte kontrollerat siffror, marknadsdata eller annan information som tredje part har använt i sina studier och Tilgins styrelse tar inget ansvar för riktigheten för sådan i årsredovisningen intagen information. Ingen tredje part har, såvitt styrelsen känner till, väsentliga intressen i Tilgin. Information från tredje parter som ingår i årsredovisningen har återgivits korrekt och såvitt Tilgin kan känna till har inga uppgifter utelämnats på ett sätt som skulle kunna göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande.

Tilgin AB (publ)
Box 1240,
164 28 Kista,
Sverige

Besöksadress:
Finlandsgatan 40, Kista, Sverige

Tel vxl: 08-572 386 00
Fax: 08-572 385 00

www.tilgin.com
info@tilgin.com

Organisationsnummer:
556537-5812

tilgin