



Årsredovisning 2009



ECONOVA



Innehållsförteckning

Econova i korthet	4
Verksamhetsområden	5
Econova 50 år	6
Året som gått	7
Våra ledstjärnor	8
Vd har ordet	10
Detta är Econova	12
Affärsområde Energy	14
Affärsområde Garden	16
Teknik och Utveckling	18
Miljö	20
Personal	22
Koncernledning	24
Styrelse	25
Förvaltningsberättelse	26

Econova i korthet

Econova är ett miljöteknikföretag som erbjuder produkter och tjänster inom verksamhetsområdena Återvinning, Trädgård, Biobränsle och Näring i kretslopp. Genom sin verksamhet knyter Econova samman kunder i lokala kretslopp. Avfall, rest- och biprodukter tas om hand där de uppstår, återvinns och omvandlas till nya produkter. Econova spelar en viktig roll i kretsloppsamhället och bidrar till en bättre miljö och ett samhälle med ökad resurshushållning.





Verksamhetsområden

Återvinning

Econova omhändertar och återvinner avfall, rest- och biprodukter från bland annat skogsindustrin, energiproducenter och kommuner. Företaget ansvarar för driften på ett 30-tal återvinningsanläggningar i Sverige. Verksamheten på anläggningarna varierar efter den lokala marknaden – från produktion och återvinning till uppsamling av deponigas och sluttäckning enligt Econovas koncept Ecoseal.

Trädgård

Econova producerar och säljer varor till trädgårdsbranschen. Exempelvis jord, gödsel, gräs, blomsterfrö,

blomsterlök, vildfågelmat och redskap. Econova äger, utvecklar, producerar och marknadsför produkter under de kända varumärkena Weibulls, Hammenhögs och Topstar.

Biobränsle

Econova är en av Sveriges ledande fristående leverantörer av biobränsle. Företagets biobränslen är baserade på trädbränslen och anpassas efter kundens specifikationer och behov.

Näring i kretslopp

Econova erbjuder organiskt gödselmedel till lantbruk och vitaliseringsgödsling med aska inom skogsbruk.

Econova

1959 lades grundstenarna för Econovas verksamhet av Bengt och Kerstin Andersson. Bengt slutade sin fasta anställning och satsade helhjärtat på sitt eget företag som byggde skogsbilvägar. Den lilla firman växte snabbt. Bengt var en sann entreprenör och såg hela tiden möjligheter till nya affärsverksamheter.

På 70-talet väcktes de första återvinningstankarna genom att man började kompostera bark och använda den i jordproduktion, en verksamhet som Econova bedriver än i dag. "Se barkhögen" sa Bengt Andersson, med det menade han "se möjligheterna" – det har vi tagit fasta på i Econova.

år



Året som gått

- Omsättning och rörelseresultat uppgick till 901 MSEK (1 131) respektive 40 MSEK (30).
- Konsolidering efter tidigare förvärv.
- Internationell uppmärksamhet för klimatfrågor positivt för Econova.
- Fortsatt positiv utveckling inom biobränsleverksamheten, med breddat sortiment och handel över de nordiska gränserna.
- Fortsatt positiv utveckling inom trädgårdsverksamheten.
- Spetsat sortiment och ny varumärkesstrategi för Econova Garden.
- Effektivare produktion och logistik, bland annat genom ny jordförpackningsanläggning i Härnösand.
- Först i Sverige med att utvinna el från deponigas med hjälp av mikroturbiner.

Årets miljövinster

Återvinning

- Econova har återvunnit ca 130 000 m³ fibermull, som ersätter jungfrulig torv i våra jordblandningar.
- Econova har ökat antalet KRAV-märkta trädgårdsprodukter i sortimentet.
- Econova har genom gödsling med avloppsslam till åkermark ersatt 140 000 kg ändligt fosfor i handelsgödsel.
- 198 000 ton återvunnet material, däribland 56 300 ton avloppsslam har använts och ersatt jungfruligt material vid sluttäckning av deponi.

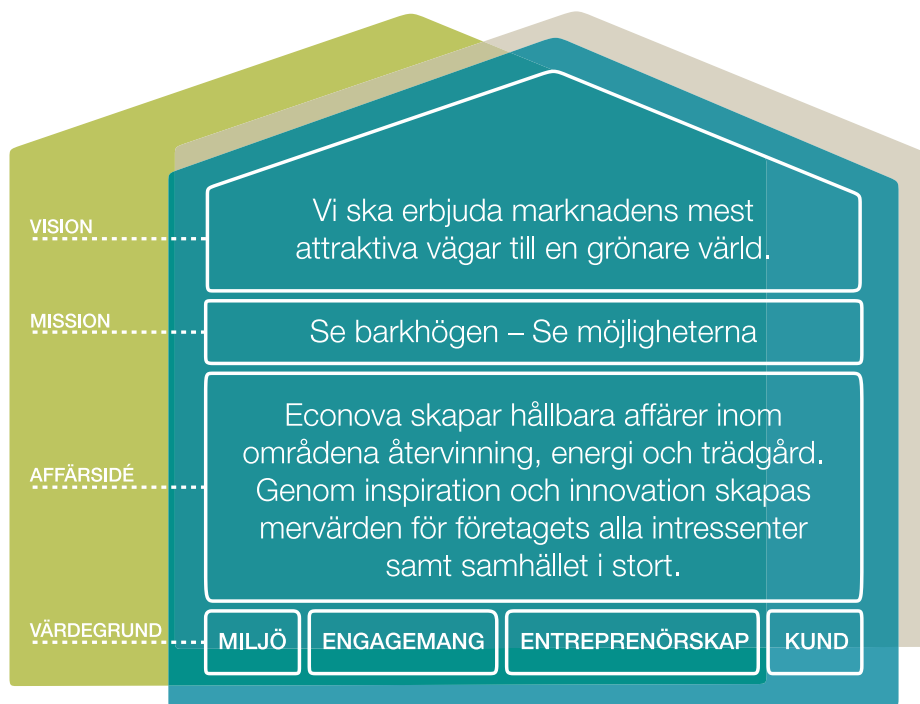
Klimat

- Econova har sålt 1 397 000 MWh biobränsle som ersatt 139 700 ton olja.
- Econova har uppsamlat 1 600 000 m³ deponigas och omvandlat detta till 2 500 MWh grön el.
- Econova har optimerat företagets egna transporter och minskat antal körda km/ton med 28 % jämfört med föregående år.





Våra ledstjärnor



Våra ledstjärnor är vår vision, mission, affärsidé och värdegrund.

Miljöpolicy

Econova ska främja samhällets kretsloppstänkande genom att förena sund affärsverksamhet med miljönytta. Ett aktivt miljöarbete skall bedrivas så att ständiga förbättringar leder till att den samlade miljöpåverkan från företagets produktion och tjänster långsiktigt minskar. Econova ska vara en del av kundernas aktiva miljöarbete.

Detta ska bland annat ske genom att:

- välja metoder, processer och produkter som i ett helhetsperspektiv ger mindre miljöbelastning än i övrigt likvärdiga alternativ
- i första hand välja förnyelsebara och återvunna råvaror
- hålla en hög kompetens inom miljöområdet och ha en god kännedom om tekniska framsteg
- utbilda och involvera personal på alla nivåer i miljöarbetet
- Econovas samtliga beslut skall tas i enlighet med miljöpolicy
- sätta miljömål på relevanta miljöaspekter
- uppfylla lagstiftning och gällande tillstånd.

Miljöteknik i verkligheten

Under 2009 har Econova konsoliderat sin verksamhet, och integrationen efter genomförda förvärv fortsätter. Nya människor, affärsidéer och marknader har tillkommit vilket stärker Econova i ett framtidsperspektiv. Företagets omsättning uppgick till 901 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 40 MSEK.

Miljöteknik i verkligheten

Det nationella och globala intresset för miljöteknik är stort och Econovas verksamhet ligger i framkant i utvecklingen. Econovas verksamhet bidrar till ett hållbart samhälle. Genom att omvandla organiskt material till jord och biobränsle bidrar företaget till det naturliga kretsloppet. Econova länkar samman företag och kommuner med det miljömedvetna samhällets krav på resurshushållning. Vi har nu en ledande position i Sverige, såväl som oberoende bränsleleverantör som leverantör av miljövänliga trädgårdsprodukter.

Globalt intresse

Ett fortsatt stort intresse visas från olika håll i världen för de naturnära och miljövänliga tekniker Econova använder. Ett område som har uppmärksammats, och som övergått från försöksverksamhet till mer storskalig verksamhet, är produktionen av el baserad på deponigas. Här förädlar företaget nu den kraftigt miljöpåverkande deponigasen till samhällsnyttig el genererad med hjälp av gasturbiner och därmed minskar miljöpåverkan. Ett annat område som funnit sina former under 2009 är återföring av näring till kretslopp. Genom att föra tillbaka biobränsleaska och avloppsslam skapar vi alternativ till fosforbaserade gödningsmedel och därmed ett minskat behov av en jungfrulig råvara med starkt begränsade tillgångar.

Det nordiska perspektivet

Trädgårdsverksamheten har utvecklats väl och affärsinriktningen ligger nu på att ta fram det bästa erbjudandet

till kunderna på konsumentmarknaden. De alltmer miljömedvetna kunderna har visat stort intresse för Econovas kretsloppstänkande där jordprodukterna baseras på torv och återvunnet material som bark, fibermull och naturgödsel. Genom Econovas bolag i Danmark och Finland, och tillsammans med företagets delägda partner Nordic Garden i Norge, har det nordiska perspektivet förstärkts.

Resurser i förändring

Under 2009 har produktionsförutsättningarna för jordtillverknningen förstärkts med en jordfabrik i Härnösandsområdet och utvecklade produktionsresurser i Skåne. Med produktion närmare kunderna och en ny varumärkesstrategi minskar behovet av långa transporter och därmed negativ miljöpåverkan.

Framtidsutsikter

Intresset för miljövänliga alternativ kommer att växa och det uthålliga samhällets krav kommer därmed att förstärkas. Nya sätt att reducera växthusgasernas effekter håller på att utformas såväl i form av tekniska som politiska lösningar. Utsläppsrätter och andra styrintstrument kommer att fortsätta vara pådrivande inom området miljöteknik och skapa incitament för den affärsverksamhet som Econova bedriver. Sverige som miljönation och Econovas miljöprofil är viktiga grundstenar i företagets framtid.

Tomas Franzén
VD

1 januari 2010 tillträdde Tomas Franzén som vd och koncernchef för Econova. Han har tidigare arbetat som vd för Biltema Nordic och på olika befattningar inom IKEA, bland annat som affärsområdeschef/divisionschef för IKEA:s globala verksamhet.



Vägen till en grönare värld

Econova är en innovativ koncern som arbetar för en hållbar framtid. Här omvandlas problem till möjligheter och skapar många samhällsmässiga vinster såsom mer återvinning, mindre växthusgaser, minskat behov av ändliga resurser och grönare trädgårdar.

Hjälp naturen på traven

Redan på 50-talet skapade Bengt Andersson grunden för Econovas arbete nära naturen genom att bygga skogsbilvägar åt skogsindustrin. På 70-talet föddes de första tankarna kring återvinningsverksamheten. Bark, som på den tiden inte nyttiggjordes, omvandlades till jordprodukter, en verksamhet som Econova bedriver än i dag.

Econova återvinner avfall, rest- och biprodukter – främst handlar det om organiska material, som ursprungligen kommer från naturen, som omvandlas till nya värdefulla produkter. Återvinningsmetoderna baseras på naturens egna processer såsom sol, vind och mikroliv. De återvunna produkterna säljs tillsammans med ett stort antal andra natur- och trädgårdsrelaterade produkter. Kunskapen sträcker sig över flera olika branscher och företagets styrka ligger i att skapa länkar mellan dessa och hitta nya innovativa lösningar.

Den unika kunden

Alla Econovas kunder är unika, med unika problemställningar och behov. Därför har vi blivit experter på att hitta individuella lösningar. Företaget agerar som spindeln i nätet där olika kunder länkas samman för att hitta nya hållbara affärlösningar.

Från naturen till naturen

Nedan följer några exempel på hur Econova får råvaror som ursprungligen kommit från naturen att återvända till naturen. Genom att använda återvunna produkter i stället för nya skapas förutsättningar för ett hållbart samhälle.

Skogsindustrin får en mängd avfall, rest- och biprodukter såsom fiberslam, spån och bark. Econova omhändertar dessa och omvandlar dem, bland annat genom den egen-

utvecklade soltorkningsmetoden, för att höja bränslevärdet. Biobränslet specialanpassas efter kundens specifika behov och säljs till industri eller värmeverk, där det eldas för att skapa energi i form av el, processånga och värme. Kvar i pannan efter eldningen blir aska. Denna aska tar vi hand om och säljer till skogsägare som vitaliseringsgödsel, och på så sätt återförs näring till skogsmarken.

Papper tillverkas av träd. I pappersproduktion uppstår en träfiberbaserad restprodukt som kallas fiberslam. Econova tar hand om detta, komposterar materialet till fibermull och använder det som en råvara i jordproduktion tillsammans med bland annat torv och naturgödsel. Jorden packas och säljs till konsumenter och används i trädgården.

Noggrannhet i alla led

Econovas verksamhet kräver noggrannhet i alla led. Alla material som omhändertas utvärderas och analyseras med hjälp av ett antal kvalitetsvariabler. Materialen följs upp under återvinningsprocessen och hela vägen ut till slutkund.

För ett mer hållbart samhälle

Återvinning ger bättre resursutnyttjande och skapar förutsättningar för en hållbar värld. Econova har omsorgen om miljön som grund för affärsidén. Genom företagets metoder återförs produkter och material till marknaden igen, och detta innebär stora miljöbesparingar.

- Mer återvinning – bättre resursutnyttjande
- Minskat behov av ändliga resurser
- Mindre växthusgaser och klimatpåverkan
- Grönare trädgårdar



Hållbar utveckling på riktigt

Klimatfrågor och en hållbar utveckling är mer aktuellt än någonsin. Econovas verksamheter baserade på återvinning och effektivt resursutnyttjande ligger rätt i tiden. Företagets produkter och tjänster är utmärkta exempel på att miljö lönar sig på flera sätt – för Econova, för kunderna och för samhället i stort. Affärsområde Energys omsättning uppgick under 2009 till 424 MSEK med ett rörelseresultat på 9 MSEK.



Verksamhetsbeskrivning

Affärsområde Energys verksamhet baseras på miljökunskande, erfarenhet och långsiktiga samarbeten. Med Econovas metoder återvinns avfall, rest- och biprodukter till nya, värdefulla produkter vilket skapar goda förutsättningar för hållbarhet och mindre utnyttjande av jordens ändliga resurser.

Affärsområdet är verksamt inom områdena:

- **Återvinning** – Econova omhändertar och återvinner avfall, rest- och biprodukter från bland annat skogsindustrin, energiproducenter och kommuner. Företaget ansvarar för driften på ett 30-tal återvinningsanläggningar i Sverige. Verksamheten på anläggningarna varierar efter den lokala marknaden – från produktion och återvinning av avfall, bi- och restprodukter till uppsamling av deponigas och sluttäckning enligt Econovas koncept Ecoséal.
- **Biobränsle** – Econova är en av Sveriges ledande fristående leverantörer av biobränsle. Företagets biobränslen är baserade på trädbränslen och anpassas efter kundens specifikationer och behov.
- **Näring i kretslopp** – Econova erbjuder organiskt gödselmedel till lantbruk och vitaliseringsgödsling med aska inom skogsbruk.

Biobränsle ett bra val

Econova levererar biobränsle till industrier och värmeverk. Nytt för i år i biobränslesortimentet är grot (grenar och toppar) och stubbar. Under året har vi ökat närvaron i Norge. Tillgång och efterfrågan på biobränsle i olika länder varierar och handel över gränserna kommer att öka. Biobränsle är affärsområdets snabbast växande verksam-

hetsområde och efterfrågan förväntas fortsätta öka. Miljövinsten med biobränsle är stor då till exempel förbränningen inte medför något nettotillskott av koldioxid.

Näring i kretslopp

Näring i kretslopp är en ny verksamhet där Econova återför avloppsslam som organiskt gödsel till åkermark och aska som vitalisering till skogsmark. Att återföra dessa resurser till naturen är effektivt resursutnyttjande och främjar en hållbar utveckling.

I avloppsslam finns fosfor och andra näringsämnen som är bra för åkermarken. Fosfor i handelsgödsel är en ändlig resurs. Ett ton torrt avloppsslam kan ersätta cirka 35 kg fosfor i handelsgödsel. Ett allt mer intensivt skogsbruk där man nu mer nyttjar resurser som grot och stubbar kan utarma marken i skogen. Genom att gödsla med aska i skogsmarken återförs viktiga näringsämnen samtidigt som pH-värdet höjs.

Framtidsutsikter

Intresset för miljöfrågor förväntas fortsätta öka och de politiska styrmedlen förväntas bli fler och mer omfattande. Samhällsutvecklingen bedöms också gå mot en mer hållbar affärsverksamhet med bland annat bättre resursutnyttjande och mindre utsläpp. Kretsloppssamhället får en tydligare roll och avfall, rest- och biprodukter kommer allt mer betraktas som en resurs och hitta nya vägar ut i samhället. Econova ligger i framkant av miljöutvecklingen och affärsområdets verksamheter förväntas ha god utveckling de kommande åren. Dessutom är möjligheterna att återvinna nya material och skapa nya värdefulla produkter stora.

Det är inne att vara ute

Bark

2009 har affärsområde Garden för första gången mött marknaden med ett samlat erbjudande efter förvärvet av Weibulls Trädgård i mars 2008. Genom att två stora aktörer förenats under ett paraply har strukturen på trädgårdsmarknaden förändrats. Responsen från marknaden och kunderna är god. Integrationen är inte färdig, det finns fortfarande stor förbättringspotential och målet är att bli en ännu bättre affärspartner för kunderna redan 2010. Under året omsatte affärsområde Garden 477 MSEK med ett rörelseresultat på 40 MSEK.

Verksamhetsbeskrivning

Affärsområde Garden erbjuder ett brett sortiment av noggrant utvalda trädgårdsprodukter – allt från gräs-, grönsaks- och blomsterfrö till blomsterlök, jord, gödsel, redskap och vildfågelmät.

Produkterna säljs under egna välkända varumärken som Weibulls, Hammenhögs och Topstar. För att kunna erbjuda ett komplett sortiment samarbetar vi dessutom med ett antal andra företag och har agentur för flera välkända produkter, såsom Substral, Round-Up, Fiskars och Felco.

På den nordiska marknaden är företaget en av de ledande aktörerna, och återförsäljarna utgörs främst av stora kedjor inom trädgårdsfackhandeln, dagligvaruhandeln och byggvaruhandeln.

Econovas mål är att vara den bästa affärspartner för kunderna på hela den nordiska marknaden. I syfte att fördjupa och förbättra samarbetet med kunderna kompletteras produktutbudet med mervärden som miljöprofil, säljlösningar, logistikutveckling och support.

Garden i ett omvärldsperspektiv

Econova Garden verkar på en marknad som präglas av hård konkurrens och låga marginaler, men också av en marknadstrend där människor i vår omvärld tydligt säger att de gärna spenderar mer tid och pengar på "livet hemma", såväl inne som ute. Det blir allt viktigare att utveckla livskvaliteter som att vara med familj och vänner, leva i harmoni med miljön och vara en del av ett hållbart samhälle.

Kretslopp för en hållbar jord

Enligt samma kretsloppstänkande som genomsyrar resten av företaget producerar affärsområde Garden

jordprodukter baserade på torv och återvunnet material som bark, fibermull och naturgödsel. Econova står för gedigen kunskap och traditionella råvaror, som förstärks med miljövänliga återvunna råvaror. En ständig strävan är att öka mängden återvunnet material i produkterna och att sälja produkter som är bra för resurshushållningen.

Ett år med förändring

Affärsområde Garden har under året upplevt en stor förändring där verksamheter har omstrukturerats. Sortimentsbredden har spetsats och en ny varumärkesstrategi har tagits fram. På säljsidan har en tydligare fokus på de olika kundkategorierna skapats genom omorganisation av säljkåren, samtidigt som samarbetet med flera stora kunder har fördjupats. Under året har vi också utvecklat produktionsmixen och bland annat startat en ny produktionsanläggning i Ramvik/Härnösand för att kunna producera betydligt mer lokalt, med närhet till våra kunder och kortare ledtider.

Framtidsutsikter

Genom fortsatt arbete på alla plan kommer Econova dra ytterligare samordnings- och effektiviseringsvinster. Detta ska successivt öka vår konkurrenskraft på olika marknader och Econova ska vara kundernas självklara val. Omvärldens intresse för ett hållbart samhälle växer och vi börjar nu se resultatet av ett tålmodigt och grundläggande arbete med att använda mer återvunnet material, vilket bidrar till bättre resurshushållning. Miljöarbetet inom trädgårdsnäringen är bara i startfasen och Econova ligger i framkant av utvecklingen. Företaget fortsätter sina satsningar i hela Norden, och kommer att utöka sin närvaro på hela marknaden.



Weibulls har allt du behöver till din trädgård – ett komplett sortiment med högkvalitativa produkter som ständigt utvecklas för att ligga i framkant.



Hammenhögs unga, trendiga image lockar fram trädgårdslusten. Passar både den som just börjat sin resa i trädgården och den mer rutinerade odlaren.



Topstar återlanseras på marknaden med ett nytt, fräscht utseende. I Topstars sortiment finner du populära, klassiska trädgårdsprodukter.

Ett energifyllt år

Problem vänds till möjligheter på Econovas avdelning för Teknik och Utveckling. 2009 har kännetecknats av energiprojekt med stora miljövinster, ett av dessa innebär att deponigas numera blir grön el.

Först i Sverige med deponigasdrivna mikroturbiner

Den 7 april 2009 blev Econova först i Sverige med deponigasdrivna mikroturbiner. Platsen för denna historiska händelse är Econovas anläggning Häradsudden utanför Norrköping. Den deponigas som bildas i den gamla kommunala deponin används som bränsle till mikroturbinerna som omvandlar gasen till el och värme. El- och värmeproduktion av deponigas sker även på andra deponier i Sverige men där används istället gasmotorer. Mikroturbinen har flera viktiga fördelar – utsläppen av kväveoxider och kolmonoxid är mycket låga och utgör endast en bråkdel av utsläppen från en gasmotor, oljeförbrukningen är minimal

och underhållsstoppen få. Sammantaget ger detta god driftekonomi och miljövinster är mycket stora.

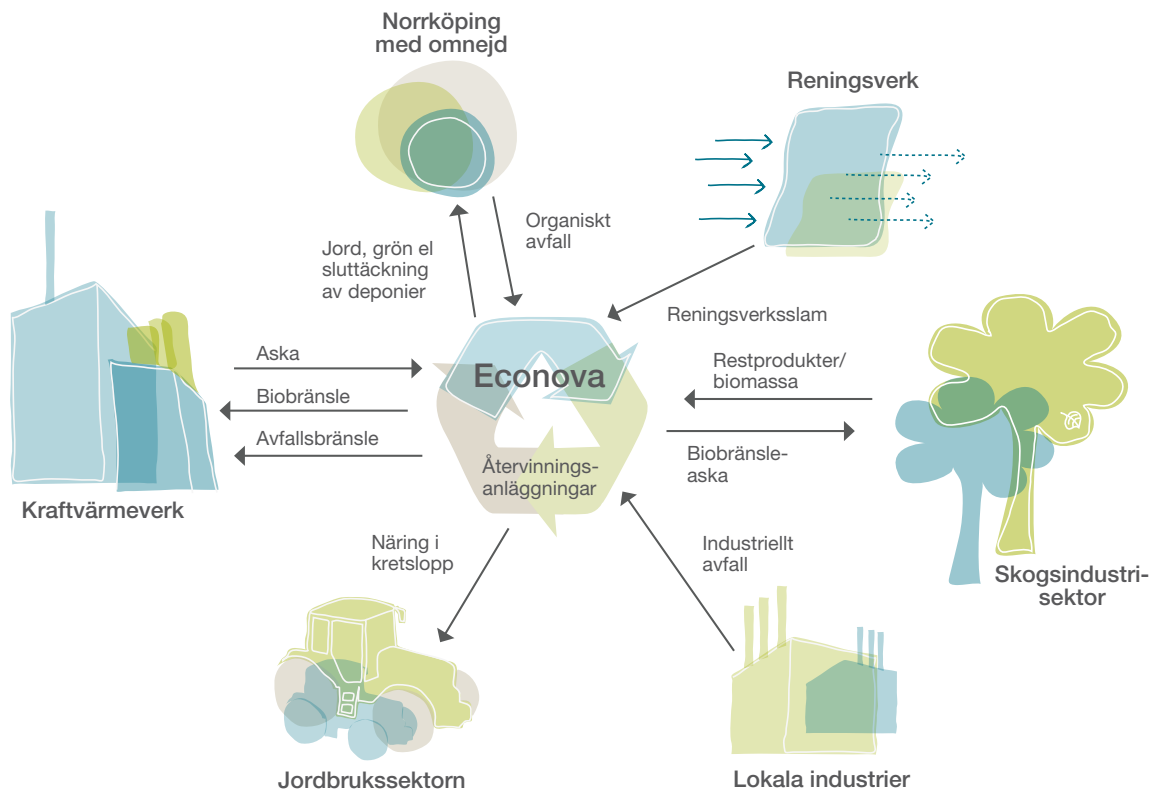
Turbinerna levererar 300 kilowatt el ut på elnätet, vilket på ett år innebär 2,5 miljoner kilowattimmar. Detta motsvarar hushållsel för 500 villor och elproduktionen berättigar till gröna elcertifikat. Utöver elproduktionen finns det möjlighet att ta tillvara cirka 4 miljoner kilowattimmar värme per år vilket motsvarar uppvärmning av 200 villor.

Econovas kretsloppslösningar på Häradsudden, där elproduktion av deponigasen utgör en del, har rönt stort intresse och under året har vi tagit emot besökare från Asien, Afrika, Nordamerika och Europa.

Deponigas

"Industriell ekologi är en forskningsinriktning inom miljöteknikområdet som handlar om att sträva i riktning mot industriella system där användningen av energi och material är optimerad, uppkomsten av avfall är minimerad och där det som faller ur en process blir råvara för en annan process.

Centralt inom industriell ekologi är att försöka vända miljöproblem till affärsmöjligheter genom att ha en vid systemsyn, utnyttja resurser effektivt och samverka genom resursdelning."¹



Industriell ekologi i praktiken

Econovas utvecklingsarbete kännetecknas av en strävan att optimera energi- och materialflöden samt att omvandla avfall, rest- och biprodukter till resurser och nya affärsmöjligheter. Detta stämmer väl överens med tankesättet inom industriell ekologi. Även Econovas befintliga verksamheter är goda exempel på industriell ekologi i praktiken.

Ett sådant exempel är Econovas "spindeln i nätet"-roll i Norrköpingsområdet (se illustration) där lokala kretslopp skapas genom att länka industrier, samhälle och mottagare av slutprodukter till varandra. I området samverkar

vi med skogsindustri, reningsverk, lokala industrier, energiproducenter, kommun och jordbruk. Avfall, rest- och biprodukter tas emot, förädlas och säljs vidare som bränslen, jordprodukter, deponitäckningsmaterial och kretslopps-näring. Produkterna ersätter material från ändliga källor och bidrar till en hållbar utveckling.

Förmågan att lyfta blicken för att se hur olika verksamheter och dess material- och energiflöden kan länkas ihop till en resurseffektiv helhet är central inom företaget. Med detta synsätt som grund arbetar Econova vidare runt om i Sverige och internationellt – utvecklingsmöjligheterna är stora.

¹<http://www.iei.liu.se/envtech/samverkan/siie>, 2009-11-30

Econovas väg till hållbar utveckling

Econova har en viktig roll i samhällets strävan mot en hållbar utveckling. Det finns många miljö- och samhällsmässiga vinster med företagets produkter och tjänster. Ett minskat behov av destruering och deponering leder till mindre utsläpp och bidrar till mindre klimatpåverkan. Genom att använda återvunnet material till nya råvaror minskar behovet av ändliga resurser, vilket bidrar till ett bättre resursutnyttjande.



Miljöarbetet i praktiken

Econovas breda verksamhet inom områdena återvinning, energi och trädgård påverkas av en omfattande lagstiftning som både är styrande och drivande. Den verksamhet vi bedriver är i stor utsträckning anmälnings- eller tillståndspliktig. En högt prioriterad arbetsuppgift inom företaget är att säkerställa att tillstånd och lagar som berör verksamheten uppfylls.

Miljöarbetet är systematiskt uppbyggt med ett miljöledningssystem som är väl förankrat och integrerat i verksamheten. Det finns en tydlig röd tråd genom hela verksamheten, från företagets vision och affärsidé till miljöledningssystemets miljöpolicy och miljömål, samt en tydlig förankring i verksamhetens identifierade miljöaspekter.

Kvalitetsarbetet i praktiken

Kvalitetskontrollen är en viktig del av Econovas verksamhet. Råvarorna väljs med omsorg, då dessa i möjligaste mån ska vara förnyelsebara eller återvunna för att passa

in i företagets affärsidé om det lokala kretsloppet. I enlighet med våra rutiner ska varje inkommande råvara vara ursprungsdeklarerad och dess kemiska och fysikaliska egenskaper registrerade. Utifrån denna analys görs en bedömning av lämplig metod för förädling samt vilken avsättning som är lämplig.

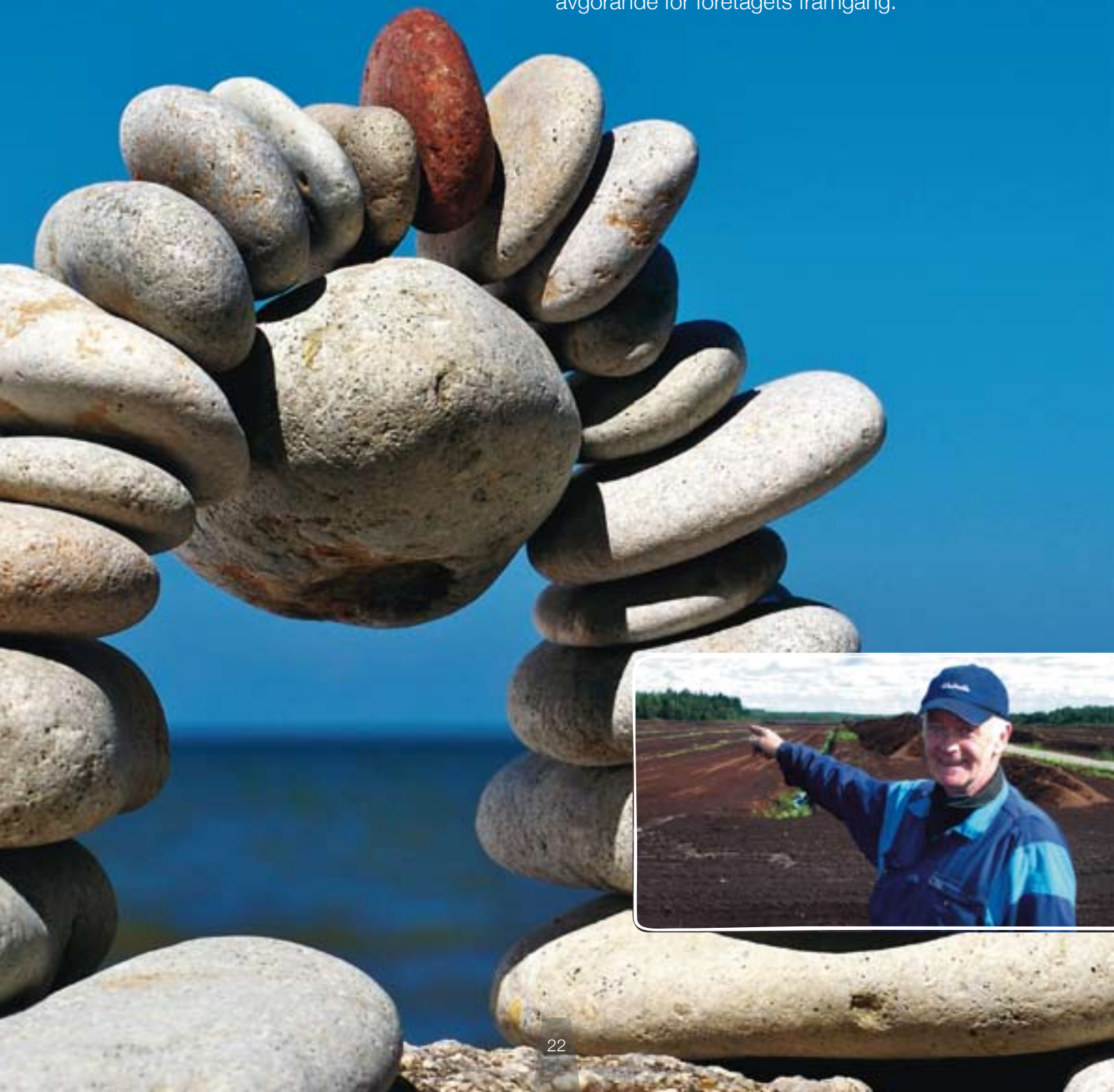
I fokus under året

Econova har under året bedrivit ett aktivt arbete med följande mål:

- Minska miljöpåverkan från egna återvinningsanläggningar genom bland annat projekt rörande verksamhetens påverkan på vatten.
- Effektiv naturresurshushållning genom att nyttiggöra metangas för energiproduktion.
- Begränsad klimatpåverkan genom att optimera transporter.
- Miljökrav vid inköp av handelsvaror och transporter.

Integration och drivkraft

Medarbetarna är Econovas viktigaste resurs och deras engagemang och kompetens är avgörande för företagets framgång.



En kraftfull organisation växer fram

Under 2008 i stort sett fördubblade Econova antalet anställda i koncernen genom förvärv av två bolag, Ljungkile Fiber AB och Weibull Trädgård AB. Detta har resulterat i att fokus under 2009 har legat på integration.

Ett stort arbete med att analysera organisationen har genomförts för att säkerställa att rätt saker görs på rätt plats och med rätt resurser. Detta resulterade i att delar av den förvärvade verksamheten i Skåne har centraliserats till huvudkontoret i Åby, Norrköping. Syftet med centraliseringen var att skapa goda grunder för ett gemensamt arbetssätt, effektivare ledning, kompetensöverföring samt förstärka berörda avdelningar – vilket ska leda till ett konkurrenskraftigt Econova och ett ännu bättre erbjudande till kunderna.

Econova-andan genomsyrar företaget

Företagskulturen, den så kallade "Econova-andan" kännetecknas av ett stort förtroende för medarbetaren, frihet under ansvar och högt i tak. Personalen uppmuntras till att vara med och påverka, vilket skapar engagemang för företaget och dess utveckling. Econova-andan präglas följaktligen också av nöjda medarbetare som sprider den positiva andan vidare inom och utanför bolaget. Econova-andan är viktig att bevara och utveckla och under året har ett arbete pågått med att förankra företagskulturen i nya verksamheter och hos ny personal. Detta är ett arbete som tar tid, men som är av stor vikt för företaget.

Nöjda medarbetare

För att mäta hur nöjda företags medarbetare är, genomfördes under året en medarbetarundersökning; "Drivkraft Econova". Nöjda medarbetare skapar drivkraften i företaget och är en viktig faktor för att Econova ska vara ett framgångsrikt företag. Resultaten av undersökningen kommer att bearbetas och resultera i handlingsplaner utifrån de

förbättringsområden som framkom. Drivkraft Econova kommer att genomföras årligen för att följa utvecklingen av personalens, och därmed företags, drivkraft.

Goda ledare

För att locka till sig och behålla nöjda medarbetare behövs duktiga ledare och chefer. Företaget har påbörjat en handlingsplan för ledarskapsutveckling, med utgångspunkt i "Drivkraft Econova". Med goda ledare skapas goda förutsättningar för nöjda medarbetare och därmed förbättras Econovas möjligheter att fortsätta vara ett entreprenörsinriktat, lätttröligt och framgångsrikt företag.

Frisk personal

Ett tecken på personalens trivsel är företagets frisktal, som under 2009 uppgår till 97,5 %. Genom att bistå med ett friskvårdsbidrag uppmuntrar Econova personalen att motionera och satsa på sin hälsa. Under hösten arrangerades även en hälsovecka, där personalen erbjöds att prova på olika träningsformer, energimassage och delta i friskvårdsinriktade föreläsningar. Hälsoveckan var ett uppskattat initiativ och gav flertalet positiva effekter.

Utvecklande möten mellan medarbetarna

Econova har ett arbetsklimat där nytänkande är värdefullt. I möten mellan olikheter, i form av kunskap och erfarenhet, skapas nya idéer. Jämställdhet och mångfald ska vara naturliga delar av Econovas verksamhet och all kompetens ska tillvaratas. Vi tar hänsyn till och eftersträvar att förvärvsarbete och föräldraskap ska kunna kombineras på bästa sätt, både för män och för kvinnor. Föräldraledighet ses som en möjlighet till fortsatt utveckling. Den enskilda medarbetaren utvecklas genom sin ledighet samtidigt som organisationen bygger upp en förmåga till flexibilitet och nya lösningar.

Antal årsarbetare 31/12:	246
Genomsnittligt antal årsarbetare:	256
Genomsnittlig anställningstid:	10 år
Sjukfrånvaro:	2,5 %
Snittålder:	42 år
Andel kvinnor:	27 %



Koncernledning



Tomas Franzén

Född 1958, vd/koncernchef
Anställd i företaget sedan 2009



Håkan Larsson

Född 1954
vice vd/administrativ chef
Anställd i företaget sedan 2000
Aktieinnehav: 1 600



Ulf Löfvén

Född 1963, ekonomichef
Anställd i företaget sedan 2002
Aktieinnehav: 17 000



Ann-Sofie Eriksson

Född 1970, miljöchef
Anställd i företaget sedan 1999
Aktieinnehav: 3 300



Paulina Dunker

Född 1976, personalchef
Anställd i företaget sedan 2004



Mathias Krell

Född 1956, Affärsområdeschef
Econova Energy
Anställd i företaget sedan 1999
Aktieinnehav: 2 000



Mikael Winberg

Född 1960, Bolagsjurist
Anställd i företaget sedan 2003
Aktieinnehav: 100

Styrelse

Econovas styrelse består av sex representanter. En välrenommerad och aktiv styrelse med bred kompetens.



Göran Andersson

Född 1953

Ordförande

Styrelseledamot sedan 1986

Huvudägarnas representant

Aktieinnehav i familjen: 3 476 407



Bengt Pettersson

Född 1938

Styrelseledamot sedan 2003

Styrelseordförande i BabyBjörn AB

Tidigare vd för Holmen

Aktieinnehav: 6 180



Ingvar Petersson

Född 1941

Styrelseledamot sedan 2003

Styrelseordförande i Billerud AB,

Försäkringsbolaget PRI Pensions-

garanti ömsesidigt och RAM One

AB, Styrelseledamot i Munksjö AB

Tidigare Senior Executive Vice

President i Stora Enso

Aktieinnehav: 8 680



Ulf Eklöf

Född 1952

Styrelseledamot sedan 2007

VD i Eklöf Invest AB, Eklöf Fastig-

heter AB, Styrelseordförande Eke-

rum Golf & Resort AB, Skilodge

Lindvallen, Östgöta Enskilda Bank

Norrköping och ett antal bolag i

Stadiumkoncernen samt styrelse-

ledamot i Experium, PGA National

Sweden och Svensk Handel.

Tidigare VD för Stadium AB.



Kai Hammerich

Född 1943

Styrelseledamot sedan 2008

Ordförande i KA Foreign Invest-

ment Corporation AB, Avesina

AB, Södertälje Sjukhus AB och Ef-

ektiva Media AB. Ledamot i Globe

Forum AB och GWS Production

AB. Tidigare Generaldirektör i

Invest in Sweden Agency (ISA) och

Vice Vd i Saab-Scania AB

Aktieinnehav: 1 180



Kristen Bartnes

Född 1946

Styrelseledamot sedan 2009

Grönt AS representant

Daglig leder Grönt AS

Ordförande i NORGRO AS, Nordic

Garden AS, Weibulls Horto AB,

Bjerknes Maskinforretning AS,

Harald Bjerknes efit, A, Degernes

Torvstrøfabrikk AS, Reinhardt Ma-

skinforretning AS, ANTRAAS, Ole

C. Bye AS, Hamar og Hedemar-

ken Turistforretning. Representant

för aktieinnehav: 1 890 935

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för räkenskapsåret
2009-01-01–2009-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Econova AB (publ) avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning. Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (KSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Econovas affärsidé är att skapa hållbara affärer inom områdena återvinning, energi och trädgård. Genom inspiration och innovation skapas mervärden för företagets alla intressenter samt samhället i stort. Verksamheten bygger på värdegrunden; Miljö, Entreprenörskap, Engagemang och Kund. Koncernen är verksam i Danmark, Finland, Norge och Sverige.

Genom sin verksamhet knyter Econova samman kunder i lokala kretslopp. Avfall, rest- och biprodukter omhändertas där de uppstår, återvinns och omvandlas till nya produkter. Econova spelar en viktig roll i kretsloppsamhället och bidrar till en bättre miljö och ett samhälle med ökad resurshushållning.

Företagsgruppen är uppdelad i två Affärsområden, Affärsområde Energy som arbetar med biobränsle, återvinning och näring i kretslopp samt Affärsområde Garden som producerar och säljer trädgårdsprodukter främst till konsumentmarknaden. Affärsområde Garden har ett brett sortiment vilket inkluderar egna varumärken som Weibulls, Hammenhög och Topstar.

Moderbolaget som tillhandahåller koncerngemensamma funktioner och ledning har sitt huvudkontor och säte i Norrköping.

Årets verksamhet

Under 2009 har Econovas omsättning minskat och uppgår till 901 MSEK (1 131). Rörelseresultatet har ökat till 40 MSEK (30) och resultatet före skatt till 31 MSEK (19). Omsättningsminskningen är främst kopplad till avyttring av Econova Gardens yrkesavdelning och verksamhet i Norge samt till minskad försäljning av vedråvara i Econova Energy.

Ett flertal viktiga affärshändelser har inträffat under året:

- Utvecklat organisationen genom sammanslagning av Weibull Trädgård AB och Econova Garden AB, där de flesta tjänstemän nu är centraliserade till huvudkontoret i Åby.
- Internationell uppmärksamhet för klimatfrågor har varit positivt för Econova.
- Förvärvet 2008 av Ljungskile Fiber AB har medfört en fortsatt positiv utveckling inom biobränsleverksamheten,

med breddat sortiment och handel över de nordiska gränserna.

- Ny varumärkesstrategi för Econova Garden har skapats med färre varumärken vilket ger ökat fokus.
- Effektivare logistik genom jordproduktion närmare våra kunder, bland annat genom en ny anläggning i Härnösand.
- Effektiviserat hanteringen av handelsvaror genom samordning i ett centrallager i Hammenhög.
- Först i Sverige med att utvinna el från deponigas med hjälp av mikroturbiner.

Econova Energys omsättning minskade med 19 % till 424 MSEK (521). Under de senaste åren har Econova sålt stormfäld ved, vilket har minskat kraftigt under 2009 då tillgången på råvaran är mycket begränsad. Detta har påverkat både omsättning och resultat negativt.

Econova Gardens omsättning minskade med 22 % till 477 MSEK (610). Omsättningsminskningen beror på att segmentet för yrkesodlare samt Econovas verksamhet i Norge avyttrades under 2008. Verksamheten i Norge avyttrades till intressebolaget Nordic Garden AS, där Econova äger 35,47% av aktierna. Under året har Econova arbetat med att konsolidera verksamheten efter förvärvet av Weibull Trädgård AB. De åtgärder som vidtagits har mottagits väl av marknaden samt påverkat resultatet positivt.

Miljö

Koncernen bedriver tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet inom områdena återvinning, jordproduktion, biobränsleberedning, torvskördning och hantering av växtskydd. Tillståndspliktig verksamhet bedrivs på 14 anläggningar och anmälningspliktig verksamhet på 8. Flertalet av tillstånden har meddelats under perioden 1997-2009. Utöver detta bedrivs verksamhet på fyra anläggningar utanför Sverige som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt respektive lands lagstiftning.

Risk för påverkan på miljö genom utsläpp till vatten och luft, samt uppkomst av lukt, buller och damning finns. Ett omfattande arbete bedrivs för att kontrollera och förebygga bolagets miljöpåverkan samt att tillse att gällande lagar och tillståndsbeslut efterlevs på samtliga anläggningar. Arbetet genomförs enligt bolagets rutiner för egenkontroll. Resultaten redovisas årligen i miljörapporter till berörda tillsynsmyndigheter.

Delar av Econovas verksamhet är certifierat i enlighet med miljöledningssystemet ISO14001.

Teknik och utveckling

Teknik- och utvecklingsavdelningen är organiserad i en särskild stabsfunktion. Under 2009 har avdelningen arbetat

aktivt för att utveckla nya processer och metoder. Detta har bland annat resulterat i en deponigasanläggning vid Häradsuddens avfallsanläggning som samlar in deponigas och förädlar den till grön el eller biogas. Inom deponitäckningsområdet fortgår en rad olika försök och samarbetsprojekt.

Personal

Den 31 december 2009 hade Econova 246 anställda. Under året har Econova genomfört ett antal kompetensutvecklingsprogram och dessutom genomfört en första medarbetarenkät där personalen haft möjlighet att betygsätta företaget och dess chefer.

För Econova är jämställdhet och mångfald naturliga delar av verksamheten. I företagets personalhandbok återfinns jämställdhetspolicy, väl tillgänglig för personalen.

Styrelsens arbete

Styrelsen består av sex ledamöter. Arbetet regleras av Arbetsordningen som revideras och antas på nytt av styrelsen minst en gång per år. Under året sammanträdde styrelsen sex gånger.

Ägarförhållande

Den 31 december 2009 hade Econova AB 110 aktieägare. Aktierna ägs till 84 % av bröderna Hans, Lennart och Göran Andersson med familjer samt till 15 % av Grönt AS. Resterande aktier ägs av styrelseledamöter, personal och utomstående personer.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 1 januari tillträdde Tomas Franzén som ny koncernchef och VD för Econova AB. Bolagets tidigare VD Håkan Larsson har tillträtt positionen som vice VD och administrativ chef för koncernen. Koncernbolagen Ljungkile Fiber AB och Econova Energy AB har fusionerats i början av 2010.

Framtida utveckling

Econovas huvudverksamheter med återvinning, energi och trädgård bedöms alla ha goda tillväxtpotentialer genom expanderande marknader. Genom att fokusera på förstärkt lönsamhet ska Econova bygga grunden för fortsatt expansion. Detta ska framförallt ske genom konsolidering av tidigare förvärv och effektivisering av produktion och logistik, och med stor förbättringspotential inom affärsområdena Energy och Garden.

Finansiell riskhantering

Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd valuta- och likviditetspolicy och präglas av låg risknivå. Syftet är att minimera koncernens kapitalkostnader och finansiella risker.

Valutarisk

Koncernens valutaexponering är liten då endast ca 10 % av intäkterna genereras i annan valuta än SEK. Resultatet påverkas av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor och koncernens egna kapital påverkas av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor. För att minska valutariskerna finansieras de utländska bolagen genom checkkrediter i bolagets hemvaluta. Dessutom valutasäkras nettoinflödet av Danska kronor, som är det största flödet i utländska valutor, genom terminssäkringar. Marknadsvärdet av valutasäkringarna var den 31/12 2009 1 407 (-3 511).

Finansieringsrisk

Econovas nettoskuld (exklusive avsättning för pensioner) uppgick per 31 december 2009 till 128 578 (134 123), fördelat på finansiella skulder 129 949 (135 481) och kassa/bank 1 371 (1 359). Skuldernas förfallostruktur framgår av not 26 och 28.

Ränterisk

Koncernens finansieringskostnad påverkas av förändringar i marknadsräntan. Cirka en femtedel av koncernens genomsnittliga upplåning sker till fast ränta eller genom ett garanterat räntetak. En procentenhets förändring av marknadsräntan skulle påverka 2009 års resultat med cirka 1,4 MSEK.

Kreditrisk

Kreditriskerna är i allt väsentligt hänförliga till kundfordringar. Någon betydande koncentration av kreditrisker bedöms inte förekomma.

Försäkringar

Econova försäkrar sina anläggningar mot egendoms- och avbrottsskador. Det egna risktagandet för varje anläggning uppgår som mest till ett basbelopp för enskild skada.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Balanserad vinst	391 959 745
Årets resultat	151 237
Kronor	392 110 982

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

till aktieägarna utdelas (0,50 kronor per aktie)	6 303 117
i ny räkning överförs	385 807 865
Kronor	392 110 982

Femårsöversikt för koncernen

	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning	900 707	1 131 044	595 359	512 337	442 007
Rörelseresultat	40 388	29 603	16 346	38 814	23 819
Resultat efter finansiella poster	31 188	19 035	13 350	36 716	22 133
Årets resultat	23 276	23 534	14 057	29 907	17 396
Balansomslutning	532 479	542 396	289 963	284 616	243 336
Eget kapital	189 588	171 209	98 185	106 986	100 706
Nettoskuld	128 578	134 123	77 154	75 476	48 927
Kassaflöde	42 019	36 803	20 562	49 806	34 237
Nettoinvesteringar	11 823	72 498	12 903	6 963	13 371
Utdelning (utbetald)	6 303	1 072	23 145	23 467	5 358
Nyckeltal					
Rörelsemarginal (%)	4,5	2,6	2,7	7,6	5,4
Nettomarginal (%)	2,6	2,1	2,4	5,8	3,9
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	13,4	13,5	9,3	23,2	16,8
Soliditet (%)	35,6	31,6	33,9	37,6	41,4
Genomsnittligt antal anställda	256	286	138	140	140
Information per aktie					
Antal aktier vid periodens slut	12 606 235	12 606 235	10 715 300	10 715 300	10 715 300
Genomsnittligt antal aktier	12 606 235	11 986 256	10 715 300	10 715 300	10 715 300
Resultat per aktie (kr)	1,85	1,96	1,31	2,79	1,62
Utbetald utdelning per aktie (kr)	0,50	0,10	2,16	2,19	0,50
Eget kapital per aktie (kr)	15,04	13,58	9,16	9,98	9,40

Resultaträkning

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2009	2008	2009	2008
Nettoomsättning	3	900 707	1 131 044	14 318	10 172
Punktskatter		-4 500	-10 078	0	0
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		-1 858	5 846	0	0
Aktiverat arbete för egen räkning		0	118	0	0
Övriga rörelseintäkter		18 257	8 697	150	358
		912 607	1 135 627	14 468	10 529
Rörelsens kostnader:					
Råvaror och förnödenheter		-495 779	-689 344	0	0
Övriga externa kostnader	8	-226 846	-249 904	-8 447	-8 903
Personalkostnader	5, 6, 7	-131 059	-145 324	-16 529	-12 726
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-25 110	-25 904	-647	-726
Andelar i intresseföretags resultat	18	6 575	4 451	0	0
		-872 219	-1 106 024	-25 623	-22 355
Rörelseresultat	1, 2, 3, 4	40 388	29 603	-11 156	-11 826
Resultat från finansiella investeringar:					
Resultat från andelar i koncernföretag	10	0	0	0	-173
Resultat från andelar i intresseföretag	10	0	0	624	1 418
Erhållna koncernbidrag		0	0	6 200	400
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	1 505	3 157	3 597	7 693
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-10 705	-13 726	-3 121	-6 807
		-9 200	-10 568	7 300	2 531
Resultat efter finansiella poster		31 188	19 035	-3 855	-9 295
Bokslutsdispositioner	12	0	0	4 015	11 147
Resultat före skatt		31 188	19 035	160	1 852
Skatt på årets resultat	13	-7 991	4 578	-8	-416
Minoritetsandel i resultat		80	-78	0	0
Årets resultat		23 276	23 534	151	1 436
Genomsnittligt antal aktier		12 606 235	11 986 256		
Resultat per aktie (kr)		1,85	1,96		
Föreslagen utdelning per aktie		0,50	0,50		

Balansräkning

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2009	2008	2009	2008
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	14				
Immateriella anläggningstillgångar	15				
Balanserade utgifter för teknik- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten		0	232	0	232
Nyttjanderätt		107	115	0	0
Goodwill		31 212	25 158	0	0
		31 318	25 505	0	232
Materiella anläggningstillgångar	16				
Byggnader och mark		90 111	89 077	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar		50 284	57 616	58	67
Inventarier, verktyg och installationer		5 184	5 373	695	1 101
Pågående nyanläggningar		4 002	4 494	0	0
		149 582	156 559	753	1 169
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	17	0	0	424 157	424 037
Fordringar hos koncernföretag		0	0	71 880	84 224
Andelar i intresseföretag	18	15 425	14 036	3 000	3 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	5	5	0	0
Övriga långfristiga fordringar	20	756	9 626	0	0
		16 186	23 667	499 037	511 261
Summa anläggningstillgångar		197 087	205 732	499 790	512 662
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Råvaror och förnödenheter		56 046	73 400	0	0
Varor under tillverkning		2 363	3 183	0	0
Färdiga varor och handelsvaror		144 722	128 057	0	0
		203 130	204 640	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		93 210	107 008	0	0
Fordringar hos koncernföretag		0	0	8 505	762
Fordringar hos intresseföretag		3 337	3 058	16	16
Övriga fordringar	21	20 210	11 472	361	202
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	14 134	9 126	349	1 445
		130 891	130 665	9 232	2 424
Kassa och bank	31	1 371	1 359	17	4
Summa omsättningstillgångar		335 392	336 664	9 249	2 429
Summa tillgångar		532 479	542 396	509 039	515 091

Balansräkning

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2009	2008	2009	2008
Eget kapital och skulder					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital (12 606 235 aktier)		1 261	1 261	1 261	1 261
Uppskrivningsfond		0	0	10 000	10 000
Reservfond		0	0	8 453	8 453
Bundna reserver		26 863	40 778	0	0
		28 124	42 038	19 714	19 714
<i>Fritt eget kapital</i>					
Fria reserver		138 188	105 637	0	0
Balanserad vinst		0	0	391 960	347 100
Överkursfond		0	0	0	49 727
Årets resultat		23 276	23 534	151	1 436
		161 465	129 171	392 111	398 263
Summa eget kapital		189 588	171 209	411 825	417 977
Summa minoritetsintresse		539	318	0	0
Obeskattade reserver	23	0	0	6 594	10 609
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner	24	39 275	39 271	0	0
Avsättningar för skatter	25	20 065	25 169	0	0
Övriga avsättningar		3 202	2 139	0	0
Summa avsättningar		62 542	66 579	0	0
Långfristiga skulder	28				
Checkräkningskredit	26	88 384	84 214	85 791	80 420
Skulder till kreditinstitut		31 370	41 568	0	0
Summa långfristiga skulder		119 754	125 782	85 791	80 420
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		10 195	9 700	0	0
Förskott från kunder		1 313	1 779	0	0
Leverantörsskulder		72 697	92 511	498	2 693
Skatteskulder		0	6 304	0	0
Övriga skulder		15 253	10 282	686	112
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	60 598	57 931	3 645	3 280
Summa kortfristiga skulder		160 056	178 507	4 830	6 085
Summa eget kapital och skulder		532 479	542 396	509 039	515 091
Poster inom linjen					
Ställda säkerheter	28	97 128	60 040	0	0
Ansvarsförbindelser	29	98 744	3 661	4 310	0

Kassaflödesanalys

		Koncernen		Moderbolaget	
	Not	2009	2008	2009	2008
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		40 388	29 603	-11 156	-11 826
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet					
Av- och nedskrivningar		25 110	25 904	647	726
Andelar i intresseföretags resultat		-6 575	-4 451	0	0
Realisationsvinster (-) / förluster (+)		-5 122	-1 689	0	0
Justerat rörelseresultat		53 801	49 367	-10 508	-11 100
Erhållen ränta		1 505	3 157	3 597	7 693
Erlagd ränta		-10 705	-13 726	-3 121	-6 807
Utdelning från intressebolag		5 086	1 418	624	1 418
Betald inkomstskatt		-7 669	-3 414	-188	-410
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		42 019	36 803	-9 596	-9 207
Förändring i rörelsekapital					
Förändring av varulager		1 510	9 709	0	0
Förändring av fordringar		-1 516	9 542	1 116	-830
Förändring av skulder		-18 846	9 539	-1 256	2 709
Kassaflöde från den löpande verksamheten		23 166	65 592	-9 736	-7 328
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag	30	-4 000	-74 139	-120	-39 632
Förvärv av andelar i intresseföretag		0	-7 761	0	-117
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-16 787	-10 997	0	-172
Försäljning av dotterföretag		0	7 628	0	117
Försäljning av andelar i intressebolag		0	5 309	0	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		8 964	5 210	0	0
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0	2 252	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 823	-72 498	-120	-39 804
Finansieringsverksamheten					
Nyemission		0	49 916	0	49 916
Utdelning till aktieägare		-6 303	-1 072	-6 303	-1 072
Förändring av lån		-4 961	-43 493	5 371	16 758
Överförda medel från koncernföretag		0	0	10 801	-18 467
Omräkningsdifferens		-66	1 117	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-11 331	6 469	9 868	47 136
Förändring av likvida medel		13	-436	13	4
Likvida medel vid årets början		1 359	1 795	4	0
Likvida medel vid årets slut	31	1 371	1 359	17	4

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt
Eget kapital 31/12 2008	1 261	40 778	105 637	23 534	171 209
Utdelning			-6 303		-6 303
Omräkningsdifferens			1 406		1 406
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital		-13 915	37 449	-23 534	0
Årets resultat				23 276	23 276
Eget kapital 31/12 2009	1 261	26 863	138 188	23 276	189 588

Moderbolaget	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Eget kapital 31/12 2008	1 261	10 000	8 453	49 727	347 100	1 436	417 977
Överföring av föregående års resultat				-49 727	51 163	-1 436	0
Utdelning					-6 303		-6 303
Årets resultat						151	151
Eget kapital 31/12 2009	1 261	10 000	8 453	0	391 960	151	411 825

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden.

Koncernredovisning

Omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, dotterföretag i vilket moderföretaget direkt och indirekt äger aktier motsvarande mer än 50 % av rösterna samt intresseföretag i vilket moderföretaget äger aktier motsvarande minst 20 % av rösterna men högst 50 % av rösterna.

Redovisningsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärvade dotterföretags tillgångar och skulder upptagits till det marknadsvärde, som legat till grund för fastställande av köpeskillingen på aktierna. Skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade bolagens tillgångar och skulder upptagna till marknadsvärde redovisas som goodwill. Koncernens eget kapital omfattar moderbolagets eget kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter det att dessa bolag förvärvats.

Intressebolag

Redovisning av intressebolag sker enligt kapitalandelsmetoden. Intressebolagens koncernresultat ingår i koncernens resultat med moderbolagets kapitalandel. I balansräkningen redovisas värdet av intressebolag som separat post. Värdet förändras med moderbolagets andel av respektive bolags resultat efter skatt minskat med erhållna utdelningar samt övriga justeringar. Ej utdelat resultat i intressebolag redovisas bland bundna reserver i koncernens egna kapital.

Minoritetens andel

Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas som minoritetsandel. I minoritetsandelen ingår minoritetens andel av obeskattade reserver till den del dessa utgörs av eget kapital.

Omräkning av utländska dotterföretag

Omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar sker enligt dagskursmetoden. Detta innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurser samt att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Eventuell omräkningsdifferens redovisas direkt mot eget kapital i koncernen.

Värderingsprinciper

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Sålda jord- och biobränsleprodukter intäktsförs efter fullgjord leverans till kund. Erhållen ersättning för mottagna bi- och restprodukter intäktsförs efter transport till lagerplats, återvinningsanläggning eller deponi.

Fordringar

Fordringar har upptagits till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder tillförs rörelseresultatet. Vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in – först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och verkligt värde.

Råvaror, köpta hel- och halvfabrikat samt handelsvaror värderas till anskaffningsvärdet. Egentillverkade hel- och halvfabrikat har värderats till varornas tillverkningskostnader med tillägg för skälig andel av indirekta kostnader.

Pågående arbeten

Pågående arbeten i löpande räkning vinstavräknas i takt med faktureringen. Pågående arbeten i pris har värderats till nedlagda direkta kostnader, med tillägg för skälig andel av indirekta kostnader. Om avtalets färdigställandegrad inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter till ett värde som motsvarar återvinningsbara kostnader.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Avskrivningstider	
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 - 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 10 år
Byggnader	20 - 50 år
Markanläggningar	20 år*

Goodwill 5 - 10 år
 Övriga immateriella anläggningstillgångar 5 - 20 år
 Avskrivningstiden för goodwill är 5 år, eller den längre nyttjandeperiod som bedöms föreligga i varje enskilt fall, dock högst 10 år. Goodwill hänförlig till samtliga förvärv utom ett skrivs av på 10 år. Övriga immateriella anläggningstillgångar avser huvudsakligen balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande arbeten samt nyttjanderätt. Dessa bedöms ha en avskrivningstid på 5 år.

* Om hyrestiden på en markanläggning är kortare än 20 år sker avskrivning under hyrestiden.

Kostnader för iordningsställande av återvinningsanläggningar

Mottagen biobränsleaska används som konstruktionsmaterial vid uppbyggnaden av återvinningsytor. Biobränsleaskan och transporten av askan till återvinningsanläggningar innebär ingen nettokostnad för Econova. Andra kostnader i samband med etablering och utbyggnad av återvinningsanläggningar har under 2009 aktiverats med 1 807 (1 722).

Återställningskostnader

Åtgärder för att återställa återvinningsanläggningar och torvtäkter efter nyttjandeperiodens slut bedöms endast medföra mindre kostnader. Avsättning för sådana kostnader har gjorts med samma belopp som Länsstyrelsen krävt i samband med tillståndsprövningarna.

Definitioner

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoinvesteringar

Investeringar i anläggningstillgångar, med avdrag för avyttringar.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Nettomarginal

Resultat efter skatt i procent av nettoomsättning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder, inklusive uppskjuten skatt.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier, justerat med hänsyn till split och emissioner.

Utdelning per aktie

Årets utdelning dividerat med antalet aktier vid utdelningstidpunkten, justerat med hänsyn till split och emissioner.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid utgången av perioden, justerat med hänsyn till split och emissioner.

Not 2 Upplýsingar om närstående

Econova har på marknadsmässiga villkor ingått hyresavtal med närstående bolag ägt av huvudaktieägarna i Econova. Enligt avtalen hyr Econova kontors- och produktionsanläggningar i Norrköping tills vidare med tre års uppsägningstid. Bashyran från och med 2010-01-01 är 5 870 exklusive el, värme och vatten. Vidare hyr Econova en produktionsanläggning i Härnösand och en i Kalmar. Hyresavtalet avseende Härnösand sträcker sig 10 år från och med 1/1 2009 med en icke indexreglerad hyra om 960 per år. Hyresavtalet avseende Kalmar löper tills vidare med tre års uppsägningstid och med en bashyra från och med 2010-01-01 på 306 per år.

Econova har enligt avtal rätt att till och med 2010-12-31 förvärva det bolag som äger de hyrda kontors- och produktionsanläggningarna, varvid anläggningarna skall värderas av två fristående värderingsmän.

Not 3 Information om rörelsegrenar

Belopp i MSEK	Garden		Energy		Moderbolag		Eliminering		Summa	
Intäkter	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Extern försäljning	476,7	610,3	424,0	520,7	0,0	0,0			900,7	1 131,0
Intern försäljning	4,9	9,2	16,6	18,5	14,3	10,2	-35,8	-37,9	0,0	0,0
Summa intäkter	481,6	619,6	440,6	539,2	14,3	10,2	-35,8	-37,9	900,7	1 131,0
Resultat										
Resultat per rörelsegren	36,2	15,4	8,8	20,7	-11,2	-10,9			33,8	25,2
Ränteintäkter									1,5	3,2
Räntekostnader									-10,7	-13,7
Resultatandelar									6,6	4,5
Årets skattekostnad									-8,0	4,6
Minoritetsandel									0,1	-0,1
Årets nettoresultat									23,3	23,5
Övriga upplysningar										
Tillgångar	313,8	322,3	201,3	202,5	2,0	3,6			517,1	528,4
Kapitalandelar	12,3	11,7	0,0	0,0	3,1	2,3			15,4	14,0
Summa tillgångar	326,1	334,0	201,3	202,5	5,1	5,9			532,5	542,4
Summa skulder	108,5	125,4	80,7	88,4	90,6	90,5			279,8	304,3
Investeringar	11,9	55,5	8,9	37,2	0,0	0,2			20,8	92,9
Avskrivningar	-15,5	-16,3	-9,0	-8,9	-0,6	-0,7			-25,1	-25,9

Ingen redovisning har gjorts av geografiska områden eftersom försäljningen utanför Sverige endast utgör ca 10 % av koncernens omsättning. Internprissättning sker till självkostnadspris mellan koncernens svenska bolag och till marknadspris mellan svenska och utländska koncernföretag.

Not 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolag

Av årets inköp avser 0 (0) inköp från andra koncernbolag. Av årets försäljning avser 14 318 (10 172) försäljning till andra koncernbolag.

Not 5 Information om anställda

	2009		2008	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	14	44 %	14	35 %
Totalt moderbolaget	14	44 %	14	35 %
Dotterföretag				
Sverige	230	77 %	255	76 %
Danmark	11	55 %	11	55 %
Norge	0	0 %	4	71 %
Finland	1	100 %	2	100 %
Portugal	0	0 %	0	0 %
Totalt dotterföretag	242	72 %	272	72 %
Koncernen totalt	256	73 %	286	79 %

	2009		2008	
	Antal personer	Varav män	Antal personer	Varav män
Könsfördelning i företagsledning				
Koncernledning	7	75 %	8	88 %
VD	1	100 %	1	100 %
Styrelseledamöter	6	100 %	6	100 %

Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid (Sverige)	2009	2008
Korttidssjukdom	1,3 %	1,3 %
Långtidssjukdom	1,2 %	1,9 %
Totalt	2,5 %	3,2 %

Andelen av sjukfrånvaro som avser:

- kvinnor	4,4 %	4,1 %
- män	1,8 %	2,6 %
- personal 29 år och yngre	1,6 %	2,0 %
- personal 30-49 år	1,6 %	1,2 %
- personal äldre än 50 år	4,1 %	6,1 %

Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2009		2008	
Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	10 623 *	7 216 *	4 061
	(1 944) **		(1 541) **
Dotterbolag	81 759	93 563	34 675
	(6 590)		(7 616)
Koncernen totalt	92 382	100 779	38 736
	(8 533) ***		(9 156) ***

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda.

2009		2008	
Styrelse och VD (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda
Moderbolaget			
Sverige	2 232 *	1 751 *	5 465
	(180)	(0)	
Dotterbolag i Sverige	3 329	3 256	79 008
	(242)	(101)	
Dotterbolag utomlands			
Norge	0	354	1 380
Finland	0	0	1 799
Portugal	0	0	0
Danmark	1 377	1 056	6 709
Koncernen totalt	6 938	6 418	94 361

* Lön till arbetande styrelseordförande ingår i beloppet.

** Av Moderbolagets pensionskostnader avser 1 035 (f.å. 1 092) gruppen styrelse och ledning.

*** Av Koncernens pensionskostnader avser 1 974 (f.å. 1 986) gruppen styrelse och ledning.

Econova har förmånsbaserade tjänstepensionsplaner för tjänstemän i Sverige (ITP-plan). Dessa planer tillhandahåller förmåner beräknade utifrån slutlön och tjänstetid. En del av pensionsåtagandena för tjänstemän i Sverige tryggs genom försäkring i Alecia (traditionell ITP). Då Econova för räkenskapsåret 2009 inte haft tillgång till sådan information som gör

det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas den i enlighet med UFR 3 som avgiftsbestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecia uppgår till 3 313 (1 777). Pension för de tjänstemän som valt möjligheten till alternativ ITP samt tjänstepension för kollektivanställda är avgiftsbestämd.

Not 7 Avtal om avgångsvederlag

Moderbolagets verkställande direktör under 2009 samt en verkställande direktör i dotterföretag är vid uppsägning från bolagets sida berättigad till en årslön. Moderbolagets

verkställande direktör från och med 1/1 2010 (tidigare verkställande direktör i dotterföretag) är vid uppsägning från bolagets sida berättigad till sex månadslöner i ersättning.

Not 8 Upplysning om revisorns arvode

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ernst & Young AB				
revisionsuppdrag och revisionsrådgivning	575	900	200	400
andra uppdrag	200	1 100	200	900
Övriga revisorer				
KPMG AB	25	25	0	0
PricewaterhouseCoopers AS	40	0	0	0
Revision Sjælland A/S	90	0	0	0

Not 9 Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Byggnader och markanläggning	4 632	4 404	0	0
Maskiner och inventarier	15 290	15 846	416	494
Goodwill	4 946	5 385	0	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	241	269	232	232
	25 110	25 904	647	726

Not 10 Resultat från andelar i koncern- & intresseföretag

	Moderbolaget	
	2009	2008
Nedskrivning aktier i dotterföretag	0	-173
Aktieutdelning från intresseföretag	624	1 418
	624	1 245

Not 11 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Moderbolaget	
	2009	2008
Räntor från koncernföretag	2 909	7 248
Övriga räntor	689	445
	3 597	7 693

Räntekostnader och liknande resultatposter

	Moderbolaget	
	2009	2008
Räntor till koncernföretag	-451	-2 224
Övriga räntor	-2 670	-4 583
	-3 121	-6 807

Not 12 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2009	2008
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	315	162
Återföring från periodiseringsfond	3 700	10 985
	4 015	11 147

Not 13 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Aktuell skatt	-4 240	-9 200	46	-241
Uppskjuten skatt	-3 751	13 778	0	0
Skatt på periodiseringsfonder vid årets början	-	-	-54	-175
Redovisad skattekostnad	-7 991	4 578	-8	-416

Skillnaden mellan koncernens gällande skattesats och den effektiva skattesatsen består av följande komponenter:

	2009	2008
Gällande skattesats	26,3 %	28,0 %
Skatteeffekt av skattemässigt ej avdragsgilla kostnader / ej skattepliktiga intäkter	-0,7 %	-52,0 %
Genomsnittlig effektiv skattesats	25,6 %	-24,0 %

Not 14 Leasingavtal

Alla väsentliga finansiella leasingavtal har redovisats i balansräkningen. Det finns dessutom ett antal finansiella avtal som avser främst personbilar och personaldatorer som av väsentlighetsskäl redovisas som operationella. Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal finns avseende maskin-, lokal- och

markhyror. Årets leasingkostnader i koncernen hänförliga till operationella leasingavtal uppgår till 12 889 (11 249) varav moderbolaget 385 (288). Det sammanlagda beloppet per 2009-12-31 av framtida minimileaseavgifter fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
Inom ett år	13 203	217
Mellan ett och fem år	30 550	362
Senare än fem år	3 840	0

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
Balanserade utgifter	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärden	3 333	3 333	2 107	2 107
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 333	3 333	2 107	2 107
Ingående avskrivningar	-3 102	-2 858	-1 875	-1 643
Årets avskrivningar	-232	-244	-232	-232
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 333	-3 102	-2 107	-1 875
Utgående planenligt restvärde	0	232	0	232

	Koncernen		Moderbolaget	
Nyttjanderätt	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärden	708	708	416	416
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	708	708	416	416
Ingående avskrivningar	-593	-568	-416	-416
Årets avskrivningar	-9	-25	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-602	-593	-416	-416
Utgående planenligt restvärde	107	115	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
Goodwill	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärden	44 096	24 041	0	0
Inköp genom företagsförvärv	11 000	23 573	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	-3 519	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55 096	44 096	0	0
Ingående avskrivningar	-18 938	-13 731	0	0
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	0	-1 088	0	0
Återförda avskrivningar på försäljning/utrangering	0	1 266	0	0
Årets avskrivningar	-4 946	-5 385	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23 884	-18 938	0	0
Utgående planenligt restvärde	31 212	25 158	0	0

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
Byggnader och mark	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärden	130 137	42 209	0	0
Inköp genom företagsförvärv	0	84 567	0	0
Inköp, övriga	5 231	3 361	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-2 757	0	0	0
Omklassificeringar	5 008	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	137 620	130 137	0	0
Ingående avskrivningar	-41 060	-8 912	0	0
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	0	-27 756	0	0
Återförda avskrivningar på försäljning/utrangering	133	0	0	0
Omklassificeringar	-1 950	11	0	0
Årets avskrivningar	-4 632	-4 404	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-47 509	-41 060	0	0
Utgående planenligt restvärde	90 111	89 077	0	0
Varav markvärde	10 326	10 326	0	0
Taxeringsvärden				
Byggnadsvärden	42 288	37 747	0	0
Markvärden	16 802	20 221	0	0
	59 090	57 968	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärden	146 392	75 837	89	57
Inköp genom företagsförvärv	0	75 779	0	0
Inköp, övriga	7 277	4 244	0	32
Försäljningar/utrangeringar	-10 939	-9 468	0	0
Omklassificeringar	3	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	142 733	146 392	89	89
Ingående avskrivningar	-88 776	-39 151	-22	-13
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	0	-40 979	0	0
Återförda avskrivningar på försäljning/utrangering	9 765	4 881	0	0
Omklassificeringar	-32	-11	0	0
Årets avskrivningar	-13 406	-13 515	-9	-9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-92 449	-88 776	-31	-22
Utgående planenligt restvärde	50 284	57 616	58	67

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Inventarier, verktyg och installationer				
Ingående anskaffningsvärden	27 834	15 254	4 991	4 851
Inköp genom företagsförvärv	0	12 958	0	0
Inköp, övriga	1 135	928	0	140
Försäljningar/utrangeringar, övrigt	-9 620	-1 306	0	0
Omklassificeringar	575	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 923	27 834	4 991	4 991
Ingående avskrivningar	-22 461	-9 919	-3 889	-3 404
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	0	-11 307	0	0
Återförda avskrivningar på försäljning/utrangering, övrigt	9 576	1 095	0	0
Omklassificeringar	32	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 885	-2 331	-407	-485
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14 738	-22 461	-4 296	-3 889
Utgående planenligt restvärde	5 184	5 373	695	1 101

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Pågående nyanläggningar				
Ingående anskaffningsvärden	4 494	0	0	0
Inköp genom företagsförvärv	0	2 031	0	0
Inköp, övriga	3 144	2 464	0	0
Omklassificeringar	-3 636	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 002	4 494	0	0

Not 17 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2009	2008
Ingående anskaffningsvärden	427 574	387 282
Inköp	120	40 120
Försäljningar	0	-117
Aktieägartillskott	0	289
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	427 694	427 574
Ingående nedskrivningar	-3 537	-3 365
Nedskrivningar	0	-173
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 537	-3 537
Utgående planenligt restvärde	424 157	424 037

	Kapital- och rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde	Justerat eget kapital	Årets resultat
Econova Holding AB	2,25 %	90	40 246	10 968	1
Econova A/S	100 %	9 964	382 648	448 398	491
Econova Holding AB	97,75 %	3 910	-	-	-
Econova Biotech AB	100 %	1 000	-	-	-
Econova Energy AB	100 %	1 000	-	-	-
Ljungkile Fiber AB	100 %	1 000	-	-	-
Econova Garden AB	100 %	1 000	-	-	-
Weibull Trädgård AB	100 %	5 000	-	-	-
Sjöstorp Torv AB	51 %	5 610	-	-	-
Econova AS	100 %	1 000	120	224	97
Econova Finland Oy Ab	100 %	100	1 097	526	-297
Ecorefine Sociedade Unipessoal Lda	100 %	1	45	-53	-107
Summa			424 157	460 064	185

Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte:

	Organisationsnummer	Säte
Econova Holding AB	556573-4042	Norrköping
Econova A/S	28305540	Köpenhamn
Econova Holding AB	556573-4042	Norrköping
Econova Biotech AB	556639-1297	Norrköping
Econova Energy AB	556530-9795	Norrköping
Ljungkile Fiber AB	556202-1138	Uddevalla
Econova Garden AB	556036-5677	Norrköping
Weibull Trädgård AB	556033-4350	Simrishamn
Sjöstorp Torv AB	556714-6062	Nässjö
Econova AS	993 594 768	Stokke
Econova Finland Oy Ab	1783888-9	Helsingfors
Ecorefine Sociedade Unipessoal Lda	506 379 450	Lissabon

Not 18 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
Återvinnarna i Sverige AB	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	3 000	3 000	3 000	3 000
Ackumulerad andel i resultat efter skatt	6 317	4 917	0	0
Ackumulerade utdelningar	-6 214	-5 590	0	0
Bokfört värde Återvinnarbolagen	3 103	2 327	3 000	3 000
L.O.G. AS	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	0	2 572	0	0
Ackumulerad andel i resultat efter skatt	0	1 626	0	0
Omvärderingsdifferenser	0	221	0	0
Avyttring under året	0	-4 418	0	0
Bokfört värde L.O.G. AS	0	0	0	0

Nordic Garden AS	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	11 280	0	0	0
Förvärv under året	0	11 280	0	0
Ackumulerad andel i resultat efter skatt	5 205	1 597	0	0
Ackumulerade utdelningar	-5 347	-868	0	0
Omvärderingsdifferenser	1 183	-300	0	0
Bokfört värde Nordic Garden AS	12 321	11 709	0	0
Summa andelar i intresseföretag	15 425	14 036	3 000	3 000

	Kapital- och rösträttsandel	Antal andelar	Justerat eget kapital	Årets resultat före skatt
Direktägda				
Återvinnarna i Sverige AB	50 %	10 000	2 888	1 880
Indirekt ägda				
Återvinnarna i Korsnäsverken AB	50 %	500	215	-2
Nordic Garden AS	35 %	1 319	12 321	4 697
Summa direkt och indirekt ägda			15 425	6 575

Uppgifter om intressebolagens organisationsnummer och säte:

	Organisationsnummer	Säte
Återvinnarna i Sverige AB	556560-7883	Stockholm
Återvinnarna vid Korsnäsverken AB	556565-4257	Stockholm
Nordic Garden AS	914 154 995	Stokke

Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärden	5	5	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5	5	0	0

Not 20 Övriga långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
I övriga långfristiga fordringar ingår:				
Skattefordran avseende uppskjuten skatt	756	9 626	0	0

Not 21 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
I övriga kortfristiga fordringar ingår:				
Skattefordran avseende aktuell skatt	118	1 408	348	168

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Förutbetalda kostnader				
försäkringar	2 229	1 716	211	1 094
leasingavgifter	320	838	32	24
övrigt	3 644	2 830	107	328
Upplupna intäkter				
provisioner	0	40	0	0
övrigt	7 941	3 701	0	0
	14 134	9 126	349	1 445

Not 23 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2009	2008
Ingående obeskattade reserver	10 609	21 756
Årets bokslutsdispositioner	-4 015	-11 147
Utgående obeskattade reserver	6 594	10 609
Specifikation		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	390	705
Periodiseringsfond, tax 05	1 291	4 991
Periodiseringsfond, tax 06	1 183	1 183
Periodiseringsfond, tax 07	3 730	3 730
	6 594	10 609

Not 24 Avsättningar för pensioner

	Koncernen	
	2009	2008
Avsatt till pensioner	39 275	39 271
	39 275	39 271

Skulden är kreditförsäkrad via FPG/PRI

Not 25 Avsättningar för skatter

	Koncernen	
	2009	2008
Uppskjuten skatt	20 065	25 169
	20 065	25 169

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder avseende följande poster:

	Koncernen	
	2009	2008
Koncernmässiga övervärden avseende materiella anläggningstillgångar	10 030	11 541
Obeskattade reserver	10 035	13 628
	20 065	25 169

Not 26 Checkkredit

Koncernen

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 214 950 KSEK (215 774 KSEK).

Moderbolaget

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 200 000 KSEK (200 000 KSEK).

Checkkrediten är klassificerad som långfristig då Econova har en särskild överenskommelse med banken som garanterar att krediterna förlängs förutsatt att vissa kriterier är uppfyllda.

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Personalrelaterade kostnader	19 285	20 091	2 981	2 192
Upplupen destruktionsavgift	6 901	6 743	0	0
Beräknad tilläggsköpeskillning företagsförvärv	11 000	0	0	0
Övriga poster	23 411	31 098	664	1 089
	60 598	57 931	3 645	3 280

Not 28 Ställda säkerheter samt förfallotid skulder

Koncernen		Förfaller till betalning			
	Skuld per 31 dec 2009	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år	Ställd säkerhet
Skuld till kreditinstitut	129 949	10 195	117 099	2 655	1,3,4)
Ställda säkerheter avseende egna skulder och avsättningar			2009	2008	
1) Äganderättsförbehåll			7 286	8 650	
2) Företagsinteckningar			2 170	2 170	
3) Fastighetsinteckningar			3 558	3 558	
4) Aktier i Weibull Trädgård AB			84 114	45 663	
Summa			97 128	60 040	

Moderbolaget		Förfaller till betalning			
	Skuld per 31 dec 2009	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år	Ställd säkerhet
Skuld till kreditinstitut	85 791	0	85 791	0	Ingen

Not 29 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Garantiförbindelser	3 735	3 661	0	0
	98 744	3 410	4 310	0

Not 30 Förvärv av dotterföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Förvärv av dotterföretag				
Köpeskilling	11 000	80 120	120	40 120
Andel av köpeskilling som erlagts i form av likvida medel	0	76 120	120	40 120
Kapitalstruktur i förvärvade enheter				
Likvida medel	0	1 981	120	488
Immateriella anläggningstillgångar	11 000	2 684	0	-12 664
Materiella anläggningstillgångar	0	94 997	0	82 168
Finansiella anläggningstillgångar	0	3 519	0	3 519
Andra omsättningstillgångar än likvida medel	0	199 392	0	169 640
Minoritetsintresse	0	-240	0	-240
Långfristiga skulder och avsättningar	0	-143 328	0	-139 304
Kortfristiga skulder	0	-78 885	0	-63 487
Köpeskilling	11 000	80 120	120	40 120
Avgår:				
Ej utbetald del av köpeskillingen	-11 000	-4 000	0	0
Likvida medel i förvärvade företag	0	-1 981	-120	-488
Tillkommer:				
Utbetalning av köpeskilling för tidigare års förvärv	4 000	0	0	0
Påverkan på koncernens likvida medel	4 000	74 139	0	39 632

Not 31 Likvida medel vid årets slut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Delkomponenter i likvida medel</i>				
Kassa och bank	1 371	1 359	17	4
	1 371	1 359	17	4

Koncernen håller normalt ingen överskottslikviditet utan använder kontrakterade kreditlöften för att minimera räntekostnaderna.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Econova AB

Org.nr 556530-9738

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Econova AB för räkenskapsåret 2009. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp

och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Norrköping den 23 mars 2010

Lars-Inge Johansson
Auktoriserad revisor







Econova AB
Box 90
616 21 Åby

Telefon: 011-36 81 00
E-post: info@econova.se

