

CashGuard AB (publ.)

Årsredovisning 2000



Innehåll

CashGuard i sammandrag	1
VD har ordet	2
CashGuards verksamhet	3
Marknaden för kontanthanteringssystem	4
Så här fungerar CashGuard	6
Finansiell utveckling, moderbolaget	8
Förvaltningsberättelse	10
Resultaträkning	12
Balansräkning	13
Kassaflödesanalys	14
Bokslutskommentarer och noter	15
Revisionsberättelse	19
Aktien och ägarförhållanden	20
Styrelse och revisor	21

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma kommer att hållas i bolagets lokaler på Propellervägen 10–12 i Täby, torsdagen den 19 april 2001, klockan 10.00.

Ekonomisk information

Delårsrapport jan. – mars	9 maj 2001
Delårsrapport jan. – juni	8 augusti 2001
Delårsrapport jan. – sept.	7 november 2001

Affärsidé

CashGuard ska genom ett långsiktigt samarbete med kunden tillhandahålla en säker arbetsmiljö och effektiv hantering av kontanter, samt ge total kontroll och information kring betalningar och kontantflöden.



CashGuard i sammandrag

Företaget CashGuard AB

CashGuard erbjuder ett unikt system för kontanthantering inom detaljhandeln, post och bank. Systemet är slutet och sköter automatiskt hantering av såväl sedlar som mynt samt ger elektronisk information om kontantflöden och transaktioner. CashGuard-systemet ökar säkerheten i butiken eftersom riskerna för rån och kontantsvinn minimeras.

CashGuards verksamhet omfattar hela kedjan från forskning och utveckling till produktion, marknadsföring, installation, utbildning samt service. Försäljning sker huvudsakligen genom egen säljorganisation, men även via agenter och återförsäljare. Bolagets huvudkontor ligger i Täby och lokala försäljningskontor finns i Göteborg, Malmö, Frankfurt och Paris.

CashGuard, som bildades 1991, är ett svenskt bolag med egna utvecklade system. Den första pilotinstallationen i butik gjordes 1994. Under 1995 gjordes de första större installationerna av CashGuard och i dagsläget finns cirka 1 200 installationer i Sverige och Norge. Produkten är patenterad i ett flertal länder.

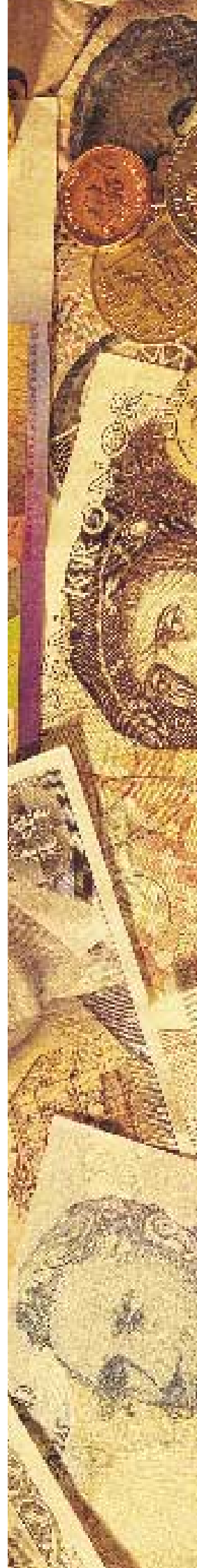
CashGuards aktie är noterad på OM Stockholmsbörsens O-lista.

Året i sammandrag

- Resultatet efter finansnetto ökade till 3,9 (2,0) mkr.
- Rörelsens intäkter uppgick till 45,9 (29,4) mkr, en ökning med 56 procent jämfört med föregående år.
- Rörelsemarginalen ökade till 9,0 (7,0) procent och avkastning på sysselsatt kapital ökade till 16 (12) procent.
- Antalet anställda ökade från 18 till 29 personer.
- Efterfrågan på och intresset för CashGuards produkter har ökat kraftigt under året.
- Kapacitetsproblem hämmade leveranserna något under den senare delen av 2000.
- Bolaget noterades vid OM Stockholmsbörsens O-lista i maj 2000.
- Under hösten etablerades ett försäljningskontor i Paris.
- I november förvärvades dotterbolaget CashGuard GmbH, med säte i Offenbach, Tyskland.

Viktiga avtal

- Posten i Norge, dagligvarukedjan Norges-Gruppen och Norska Shell har valt CashGuards system till butiker med konceptet "Post i Butikk". Avtalet är det största i företagets historia. Till och med september 2002 ska minst 800 Post i Butikk etableras, dessutom utgör de 300 kvarvarande postkontoren potentiella kunder.
- CashGuard har tecknat samarbetsavtal med Axfood Sverige AB. Avtalet innebär att CashGuards produkter är godkända för installation inom gruppens butiker och att parterna gemensamt ska verka för den fortsatta försäljningen till butikerna i kedjan. Axfood har idag drygt 1 300 butiker i Norden.
- I februari 2001 tecknades ett avtal med svenska Statoil om leverans av 214 CashGuard-system till 108 butiker i Sverige. Ordern är ett led i Statoils satsning på en säkrare arbetsmiljö för de anställda och är petroleumhandelns hittills mest omfattande säkerhetsinvestering inom slutna kontanthantering i Sverige. På sikt kommer även vissa banktjänster, t.ex. kontantuttag, att möjliggöras på stationerna.



VD har ordet



År 2000 blev ytterligare ett rekordår för CashGuard. Efterfrågan på produkterna ökade markant och vårt helhetskoncept har visat sig vara rätt. Vi har haft en fortsatt mycket god omsättningsutveckling

och vi visar även ett positivt resultat. Dessutom har vi slutit ett antal intressanta avtal.

Vi sätter en ny standard

Det som gläder mig mest är att vi mer eller mindre nått en punkt där CashGuard-systemet accepteras som en ny standard för kontanthantering. Vår lösning konkurrerar lätt ut det gamla manuella kassahanterandet. Jag förundras över att en produkt som kassalådan inte har utvecklats mer; i början av 1900-talet gjordes den i trä och hundra år senare i plast eller plåt. Kanske ger detta en inblick i vilken utmaning det innebär att presentera ett helt nytt koncept på en etablerad marknad.

Goda nyheter sprider sig fort

Jag är övertygad om att de flesta affärsidkare idag funderar över att automatisera sin kontanthantering, med alla fördelar som detta medför. Dessutom vittnar våra kunder om betydligt lägre driftskostnader jämfört med det gamla systemet. Vi märker att efterfrågan sprider sig som ringar på vattnet, speciellt i områden där vi gör nya installationer.

Sedan den 29 maj 2000 noteras CashGuard-aktien på OM Stockholmsbörsens O-lista. Noteringen var för oss ett viktigt steg i utvecklingen. Vi har påverkats positivt av den status detta ger och bland annat märkt ett ökat intresse från större kundsegment, speciellt inom de statliga sektorerna och hos kunder utomlands.

Under våren flyttade vi också in i större och mer ändamålsenliga lokaler, där vi även hantlar vårt varulager. För personalen finns dessutom utrymmen för motion och rekreation.

Organisationsförändringar ökar leveranssäkerheten

I takt med att marknadens intresse för våra produkter ökar ställs givetvis högre krav på vår organisation. Vi bedriver allt fler kundprojekt och vänder oss till nya kundstrukturer. Den största utmaningen under året har varit att planera våra resursbehov. Under slutet av 2000 blev trycket särskilt stort, vilket resulterade i att vi inte riktigt "hann med" att leverera i takt med att nya order tecknades. Detta försöker vi nu råda bot på.

Från och med 2001 förstärker vi ledningen med en marknadschef samt en administrativ chef. Organisationen förstärks med projektledare, utbildare, tekniker och produktutvecklare. Alla leveranser bedrivs från detta år i projektform, vilket ger oss bättre kontroll på logistik och resultatuppföljning. Vi inför ett nytt administrativt system som också bidrar till en förbättrad kontroll.

Stark balansräkning

Även i år har vi tagit alla kostnader direkt och vår balansräkning är på så sätt ren från aktiverade utvecklingskostnader, goodwill, långa skulder etc.

Väl laddade för ett nytt år, höjer vi ribban ytterligare. Vi vet att vi har en efterfrågad produkt. Vi har en förstärkt organisation och en stark balansräkning. Tillsammans med mina duktiga medarbetare, ser jag fram emot att få möta gamla och nya kunder och hjälpa dem in i en ny era för hantering av kontanter.

Leif Nordqvist

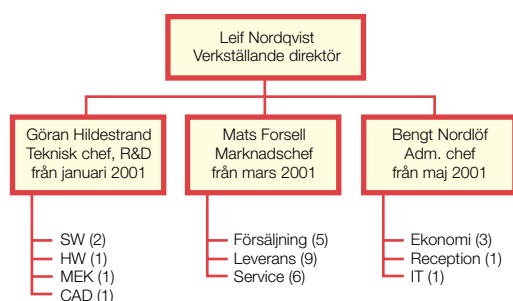
Verkställande direktör

CashGuards verksamhet

CashGuards verksamhet är inriktad på försäljning av egna utvecklade system för automatisk kontanthantering, information om betalflöden och skydd mot stöld och rån. Vårt affärsområde är komplext och vi verkar inom verkstads-, IT- och säkerhetsbranschen. Konceptet riktas till kunder som hanterar kontanter i kassor. CashGuards lösning ersätter den traditionella och manuella hanteringen av kassalådor.

Organisation

CashGuards verksamhet drivs främst med egna resurser och i undantagsfall med hjälp av konsulter, återförsäljare eller agenter. Huvudkontoret finns i Täby utanför Stockholm och filialkontor finns i Göteborg och Malmö. Ett försäljningskontor etablerades under hösten 2000 i Paris och i Frankfurt finns ett dotterbolag, CashGuard GmbH, som förvärvades i november 2000. I mars 2001 hade CashGuard 34 anställda.



R&D samt Produktion

CashGuards forsknings- och utvecklingsavdelning (R&D) är belägen vid huvudkontoret i Täby. Produktionen sker via flertalet underleverantörer i såväl Sverige som utomlands. Företagets policy är att alltid ha minst två underleverantörer per produkt för att säkerställa tillgången på system. Produktion sker mot lager som hanteras vid huvudkontoret.

Försäljning

Försäljning sker genom egna anställda säljare samt representanter som bearbetar butiker i Sverige. Anbud till slutkund i Sverige lämnas alltid direkt från CashGuard AB. I Norge samarbetar CashGuard med en återförsäljare, PSI (Pinnås System International AS), som har distributionsrätten till dagligvarumarknaden i Norge.

Från försäljningskontoret i Frankrike bearbetas centraleuropeiska butikskedjor, främst inom dagligvaruhandeln. Syftet är att introducera CashGuard-systemet genom pilotinstallationer hos större aktörer på marknaden.

Vid dotterbolaget i Tyskland bedrivs för närvarande verksamhet med försäljning av datorer och datatillbehör till företag. Verksamheten koncentreras till försäljning av CashGuard-system för den tyska marknaden från och med 2001/2002.

Installation och utbildning

Installation av systemen sker dels med egna resurser, dels med auktoriserade samarbetspartners i hela försäljningsdistriktet. CashGuard har egen personal för utbildning av användarna samt för kvalitetsuppföljning.

Service och support

CashGuards support finns tillgänglig alla dagar klockan 07.00 – 23.00. Serviceavtal ingår i CashGuards erbjudande. Vi har egen personal för verkstads- och fältservice i storstadsregionerna. På övriga platser tecknas avtal med auktoriserade partners för fältservice.

Produktions- och leveranstakt

Produktionstakten beräknas kunna öka i takt med försäljningen inom överskådlig tid. Leveranstakten är beroende av tillgången på personal inom installation, utbildning och service.

Marknaden för kontanthanteringssystem

Traditionell hantering av kontantflöden medför risker och omfattande kostnader för detaljhandeln, post- och bankväsendet. De senaste åren har branschens efterfrågan på automatiska kontanthanteringssystem ökat. Marknadspotentialen bedöms som mycket god eftersom systemen ökar säkerheten och drastiskt minskar kostnaderna för kontanthantering.

Cash is King

Mängden kontanter i samhället har ökat med cirka 7 procent varje år de senaste tio åren och 65 procent av all handel i Sverige sker med kontanter. Hanteringen av kontanterna är en dyr process. Bara i Sverige beräknas hanteringen kosta cirka 11 miljarder kronor per år. Kostnaderna utgörs av transporter av växelkassor från banker till butiker, dagskassor från butiker till banker, påfyllning av uttagsautomater, kassaräkning, svinn etc.

Ny standard på mogen marknad

CashGuard verkar på en mogen marknad med en ny och unik produkt. De etablerade systemen för kontanthantering har i stort sett varit oförändrade i 100 år och har alltid varit förenade med risker och höga kostnader. Skötseln av manuella system kräver stora personella resurser.

CashGuard har medvetet verkat för att etablera en ny standard för kontanthantering, vilket under senare tid börjat ge resultat. CashGuards kunder får uppenbara fördelar jämfört med de som fortfarande använder manuella system.

Omräknat i driftkostnad kan kostnaderna för kontanthanteringen halveras vid automatisering med CashGuard jämfört med manuell kassahantering.

En växande marknad

CashGuards bedömning är att efterfrågan på kontanthanteringssystem kommer att växa kraftigt under de kommande åren. Enbart på den svenska och norska marknaden beräknas potentialen till över 150 000 system. Idag finns systemet installerat i cirka 1 200 kassor.

CashGuard har hittills prioriterat den svenska marknaden. Strategin har varit att uppnå ett väl beprövat koncept på hemmamarknaden innan satsningen på exportmarknaderna påbörjas i större skala. Under 2000 har försäljningen till butiker i Norge ökat markant och ett försäljningskontor etablerats i Paris. Sedan 1998 pågår även testinstallationer i Tyskland. Kundprojekt har även inletts i Danmark och Holland.

Konkurrens och tillväxt

CashGuard har idag ingen direkt konkurrens. De system som finns för skyddande av kontanter, som t.ex. rörpost och säkerhetsboxar, kan i viss mån påverka kundernas inköpsbeslut. Många butiker diskuterar dock att införa nya tjänster, som banktjänster och utbetalning av kontanter i kassorna. Då kan de enbart skyddande produkterna inte användas eftersom de endast erbjuder snabb mottagning av kontanter och inte medger utbetalningar och integration med butiksdatabaser.

Även i en eventuellt uppkommande konkurrenssituation bedöms företagets tillväxtpotentialer som mycket goda, eftersom konkurrens sannolikt skulle bidra till att den totala marknaden snabbare öppnas och att kundernas mognad påskyndas.



Genom det försprång som CashGuard skapat sig i form av marknadsandelar, patent, teknik och kunskap är målet att förbli den dominerande aktören på marknaden.

Kunderna

CashGuards kunder finns idag huvudsakligen i Sverige och Norge. Hittills har dagligvaruhandeln varit den största kundkategorin. Kunderna finns främst inom ICA, Axfood, Kooperationen, SmartClub, Post i Butikk (Norge) och Statoil. Försäljning har också påbörjats till nya kundkategorier, till exempel stormarknader, fastfood-restauranger, biografer, parkeringskassor och bussterminaler.

Nya funktioner ökar efterfrågan

En ny funktion som från 2001 introduceras av CashGuard gör att systemen även fungerar som uttagsautomater, vilket bland annat ökar servicen för butikens kunder. För butiken innebär detta minskade kostnader och högre räntabilitet på kontantflödet. Även insättningar kan hanteras av systemen. Detta är av intresse för bank och post som avser att decentralisera distributionen av kontanter samt vid införandet av post och bank i butik.

Lönsamt med hyrköp

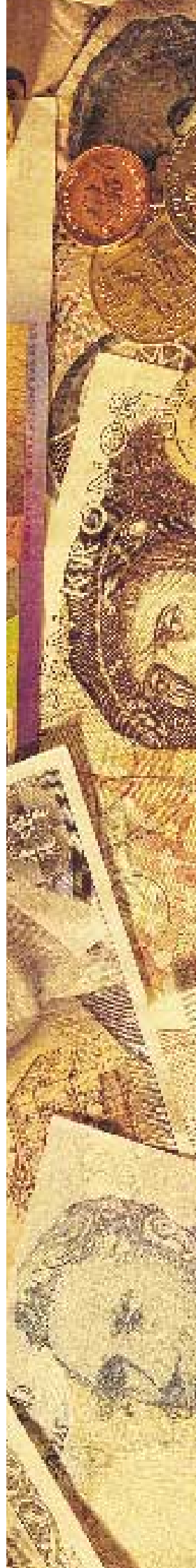
CashGuard har framgångsrikt lanserat ett så kallat hyrköpsalternativ, vilket gör CashGuard-köpet till en driftskostnad istället för en investering. Detta underlättar beslutsprocessen för kunderna eftersom systemet inte behöver belastas investeringsbudgeten. CashGuard har tecknat avtal med finansieringsföretag som finansierar systemet åt kunden, vilket gör att CashGuard inte tar någon långsiktig finansiell risk.

Hyrköp ger en fast månadskostnad för hela systemet vilket enkelt kan jämföras med kostnaden för ett manuellt system i form av löner, övertid, kassadifferenser och effektivitetsförluster.

Kontanter i Europa

Från och med den 1 januari 2002 kommer tolv länder inom EU att byta valuta till Euro. Införandet medför ett stort logistiskt problem eftersom en enorm mängd nya sedlar och mynt ska distribueras till 300 miljoner människor. Denna stora förändring kommer att öka fokus på och intresset för automatiska kontanthanteringssystem.

Stora marknader med gemensam valuta, främst Euro och US-dollar, är intressanta för CashGuard då de ger lägre kostnader för marknadsanpassningar samt stordriftsfördelar.



Så här fungerar CashGuard

CashGuard är ett unikt system som bidrar till att effektivisera flödet och skapa en säkrare och billigare hantering av kontanter. Den stora skillnaden jämfört med traditionell kontanthantering är att CashGuard är ett slutet system där kassatransaktioner sköts automatiskt. CashGuard är snabbare, säkrare och ger högre lönsamhet än manuell hantering.

CashGuard i kassan

CashGuard integreras i befintliga kassasystem och omvandlar kontanter till elektronisk information. Informationen används för flödeskontroll av butikernas växel- och transportbehov av kontanter samt vid avstämning av dagskassor.

1. Systemet tar emot och håller reda på inmatade kontanter och lämnar rätt växel tillbaka till kunden.
2. Vid dagens slut är kassan redan räknad och svinn och differenser är drastiskt minimerade.
3. CashGuard är tidsbesparande eftersom kundflödet blir snabbare och kassorna kan bemannas effektivare.

4. Risken för rån och stölder minskar eftersom pengarna hanteras i ett slutet system.
5. CashGuard möjliggör även utbetalningar (CashBack) av kontanter från kort och kompletterar på så sätt bankernas uttagsautomater.

CashBack – vår egen bankomat

CashGuards möjlighet att göra utbetalningar av kontanter till kortkunder innebär många fördelar för butiken. Konceptet kallas CashBack och introduceras 2001. Det ger ett minskat transportbehov av kontanter, minskade risker för rån och det ger dessutom en direkt kontering av butikens pengar till räntebärande konto. Vid manuell transport av dagskassor beräknas 3–4 bankdagar innan registreringen sker på butikens konto i banken.

Fördelarna för konsumenterna är bättre service eftersom kontantbehovet tryggt kan lösas i butiken.

Redan idag hanteras kontanter för över 20 miljarder kronor per år genom de CashGuard-system som finns installerade i Sverige. Det motsvarar 8–10 procent av värdet som betalas ut genom de 2 400 svenska uttagsautomaterna. CashBack har därmed redan idag en stor potential.





Säkra pengar

Kassören har en utsatt arbetsmiljö med risk för rån och hot. Med CashGuards slutna system förbättras säkerheten avsevärt eftersom pengarna är oåtkomliga och inte exponeras i butiken.



Sedlar

Kassören hanterar sedlarna. Både inbetalningar och utbetalningar kan göras. Systemet hanterar även skrynkliga sedlar.



Mynt

Kunden får alltid rätt växel tillbaka. Kassören slipper hantera mynten som innehåller nickel.



Kort

Systemet hanterar alla typer av kombinationsbetalningar. Vid kortanvändning kan även kontanta uttag göras.

Finansiell utveckling, moderbolaget

Resultaträkning

(mkr)	2000	1999	1998	1997	1996
Omsättning	45,9	29,3	4,3	15,1	3,0
Kostnader	- 41,4	- 26,8	- 20,9	- 16,8	- 6,1
Avskrivningar	- 0,6	- 0,4	- 0,3	- 1,3	- 1,2
Rörelseresultat	3,9	2,1	- 16,9	- 3,0	- 4,3
Finansnetto	0	- 0,1	- 0,2	- 1,4	- 0,5
Skatt	0	0	0	0	0
Nettoresultat	3,9	2,0	- 17,1	- 4,4	- 4,8

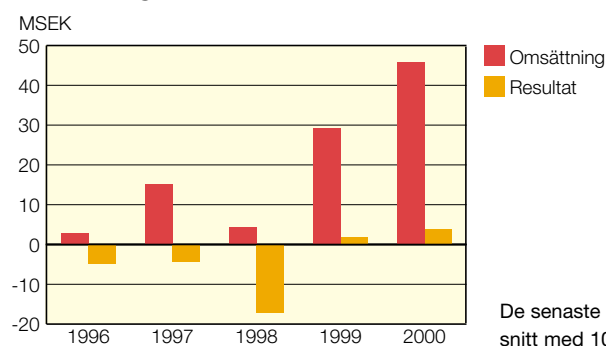
Balansräkning

(mkr)	001231	991231	981231	971231	961231
Anläggningstillgångar	1,3	0,7	0,8	3,9	4,7
Övriga omsättningstillgångar	18,5	21,9	15,8	13,3	1,8
Likvida medel	12,4	7,4	1,0	18,0	0
Summa tillgångar	32,2	30,0	17,6	35,2	6,5
Eget kapital	27,3	23,4	11,8	29,0	1,4
Långfristiga skulder	0	0	0	0	3,0
Kortfristiga skulder	4,9	6,6	5,8	6,2	2,1
Summa eget kapital och skulder	32,2	30,0	17,6	35,2	6,5

Kassaflödesanalys

(mkr)	2000	1999	1998	1997	1996
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	4,5	2,1	- 13,9	- 3,2	- 3,6
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	1,7	- 4,9	- 2,9	- 7,3	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	- 1,2	- 0,3	- 0,2	- 0,5	- 0,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	9,5	0	29,0	4,2
Årets kassaflöde	5,0	6,4	- 17,0	18,0	0
Likvida medel vid årets början	7,4	1,0	18,0	0	0
Likvida medel vid årets slut	12,4	7,4	1,0	18,0	0

Omsättning och resultat 1996 – 2000



De senaste fem åren har omsättningen ökat i genomsnitt med 100 procent per år.

Nyckeltal

	2000	1999	1998	1997	1996
A. Expansion, (%)	56,0	581,0	neg	400,0	50,0
B. Rörelsemarginal, (%)	8,5	7,0	neg	neg	neg
C. Vinstmarginal, (%)	8,5	7,0	neg	neg	neg
D. Räntetäckningsgrad, (ggr)	17,5	17,7	neg	neg	neg
E. Balanslikviditet, (ggr)	6,3	4,2	2,9	5,0	0,9
F. Kassalikviditet, (ggr)	5,2	3,7	0,6	4,6	0,6
G. Soliditet, (%)	85	77	67,0	82,0	22,0
H. Skuldsättningsgrad, (ggr)	–	–	–	–	0,6
I. Andel riskbärande kapital, (%)	85,0	77,0	67,0	82,0	22,0
J. Självfinansieringsgrad, (ggr)	9,0	– 0,4	4,5	0,4	4,0
K. Avkastning på eget kapital, (%)	15,4	9,0	neg	neg	neg
L. Avkastning på sysselsatt kapital, (%)	16,2	12,0	neg	neg	neg
M. Eget kapital per aktie, (kr)	0,78	0,66	0,47	0,25	0,36
N. Vinst per aktie, (kr)	0,11	0,06	neg	neg	neg
Utdelning per aktie	0	0	0	0	0
Antal anställda	21	14	11	9	6
Antal aktier, (miljoner st.)	35,0	35,0	25,0	25,0	17,0

Definitioner

Expansion

Årets omsättning minus föregående års omsättning i relation till föregående års omsättning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till omsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i relation till omsättning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Balanslikviditet

Totala omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar minus förskott till leverantörer minus lager i relation till kortfristiga skulder.

Soliditet

Eget kapital i relation till totalt kapital och skulder.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Andel riskbärande kapital

Eget kapital och latent skatteskulder i relation till balansomslutningen.

Självfinansieringsgrad

Självgenererat kassaflöde i relation till total kapitalanvändning.

Avkastning eget kapital

Nettoresultat i relation till genomsnittet av årets ingående och utgående eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i relation till genomsnitt av årets ingående och utgående eget- och räntebärande kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i relation till antal aktier.

Vinst per aktie

Nettoresultat i relation till genomsnitt av utestående aktier under året plus aktier som kan tillkomma genom optionsrätter och konvertibler.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för CashGuard AB (publ.), org.nr. 556422-8327, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2000.

Bolagets verksamhet

CashGuard AB (publ.) bildades 1991 och är noterat på OM Stockholmsbörsens O-lista. Företaget har utvecklat ett unikt system för automatisk hantering av sedlar och mynt. CashGuard tillhandahåller både systemlösningar och kompetens för att på ett effektivt sätt rationalisera kontanthantering för detaljhandeln, men även för post och bank. Produkten riktar till alla marknadssegment där kassahantering förekommer. Företagets försäljning bedrivs i egen regi samt via återförsäljare och agenter. CashGuards kunder återfinns idag främst i Sverige, men även i Norge där bolaget företräds av PSI, Pinnås System International A/S. Under året har efterfrågan på bolagets produkter successivt ökat. Produkten har patentskydd i ett flertal länder i Europa och USA. Huvudkontoret ligger i Täby utanför Stockholm.

Koncernen

I den koncernredovisning som upprättats per den 31 december 2000 ingår utöver moderbolaget de helägda dotterbolagen CashGuard International AB (vilande) samt det mot slutet av år 2000 förvärvade CashGuard GmbH. Bolaget är tänkt att användas som plattform för exportsatningar från 2001/2002.

CashGuard GmbH:s omsättning under 2000, av icke CashGuard-produkter, cirka 5 mkr, ingår inte i koncernens omsättning. Koncernens resultat har endast marginellt påverkats av dotterbolagen.

Moderbolaget

Omsättningen uppgick under 2000 till 45,9 (29,4) mkr, vilket motsvarar en ökning med 56,0 procent. Resultatet uppgick till 3,8 (2,0) mkr. Resultatet har belastats av kostnader i samband med börsintroduktionen, etablering i nya lokaler, förvärv av dotterbolag samt etablering av nya försäljningskontor.

Vid verksamhetsårets ingång var aktiekursen 5,50 kr och bolagets börsvärde uppgick till 175 Mkr. Kursutvecklingen under året har varit positiv och vid utgången av 2000 var kursen 12,30 kr och bolagets sammanlagda börsvärde 430 Mkr, en ökning med 124 procent under året.

Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel uppgick per den 31 december till 12,4 (7,4) mkr, motsvarande 27 (25) procent av omsättningen. Soliditeten uppgick till 85 (77) procent. Det egna kapitalet uppgick vid periodens slut till 27,3 (23,4) mkr.

Likviditeten har påverkats av kostnader redovisade i avsnittet Moderbolaget samt av utbetalning av tidigare reserverade avvecklingskostnader avseende f.d. VD.

Kassaflöde

Moderbolagets kassaflöde efter investeringar uppgick till 5,0 (6,4) mkr. Kortfristiga fordringar uppgick till 13,3 (16,8) mkr.

Personal

Medelantalet anställda ökade under året med 7 personer, från 14 till 21 personer, per den 31 december.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under det gångna året sammanträtt nio gånger. Vid det konstituerande mötet omvaldes Nils Eric Näslund till styrelsens ordförande och en arbetsordning för styrelsens arbete fastställdes.

I sitt arbete har styrelsen bl a hållit sig fortlöpande informerad om den finansiella ställningen och resultatet.

Av arbetsordningen framgår att styrelsen normalt ska hålla fyra ordinarie sammanträden per år. Vidare framgår att finansieringspolicy samt investeringar i bolag och verksamheter samt etablering på nya marknader ska beslutas av styrelsen. Några speciella kommittéer är inte tillsatta.

Styrelseförändringar

Under år 2000 valdes två nya ledamöter in i styrelsen, Tomas Johansson och Kjell Jacobsson.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

CashGuard har varit publikt sedan 1996 och den 29 maj 2000 noterades bolaget på OM Stockholmsbörsens O-lista. Verksamheten expanderade och flyttade till större ändamålsenliga lokaler. Försäljningskontor har etablerats i Göteborg och Malmö. Ett CashGuardkontor har öppnats i Paris. CashGuard-systemet premiärvisades i Frankrike på butiksmässan Equipmag 2000 och rönt stor uppmärksamhet. CashGuard förvärvade dotterbolaget Cash-Guard GmbH under november månad. Order-ingången har varit mycket stark under hela 2000. Under tredje kvartalet tecknades ett samarbetsavtal med Axfood Sverige AB. Antalet installerade system vid året slut uppgick till cirka 1 200 st.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I januari 2001 tecknades ett strategiskt viktigt avtal med Posten i Norge, NorgesGruppen ASA och Norske Shell A/S för leverans av CashGuards kontanthanteringssystem till konceptet "Post i Butikk", som tillhandahåller post- och banktjänster i butiksmiljö. Under årets två första månader tecknades order för 300 system. Till fjärde kvartalet 2002 beräknas cirka 1 100 "Post i Butikk" vara etablerade i Norge, det flesta av dessa beräknas utrustas med CashGuard. I februari månad tecknades avtal med 108 Statoil-stationer över hela Sverige för leverans av över 200 CashGuard-system.

Framtida utveckling

Marknadspotentialen för CashGuard bedöms som mycket god och intresset för CashGuard-systemet är stort inom detaljhandeln och post- och bankväsendet. Möjligheten att även använda systemet som uttagsautomat ger CashGuard ytterligare konkurrensfördelar. Hittills har endast en bråkdel av marknaden penetrerats. Mot bakgrund av det gynnsamma marknadsläget och de genomförda organisationsförändringarna ser CashGuard fram emot en fortsatt god orderingång och ökad leveranskapacitet.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämman förfogande står följande medel i koncernen:

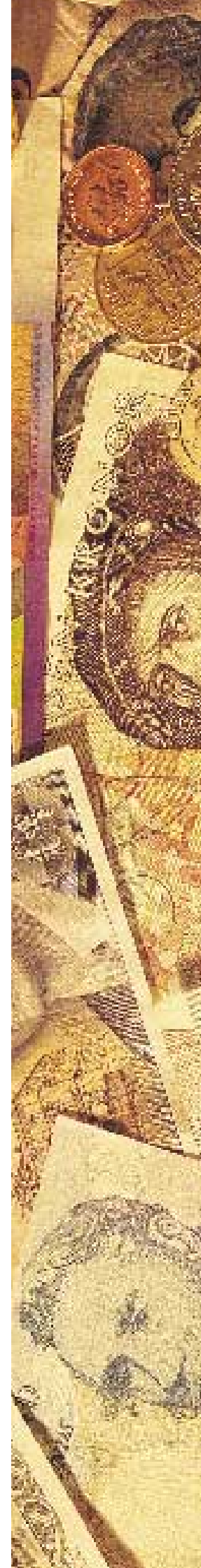
Balanserat resultat	2 002 338 kr
Årets resultat	3 887 644 kr
Summa	5 889 982 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

I ny räkning överföres 5 889 982 kr

Koncernens fria kapital uppgår till 5 860 236 kr. Några överföringar till bundna reserver föreslås ej.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt bokslutskommentarer.



Resultaträkning

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2000	1999	2000	1999
Nettoomsättning		45 915	0	45 915	29 375
		45 915	0	45 915	29 375
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		– 17 579	0	– 17 579	– 3 844
Förändring av lager produkter i arbete och färdiga varor		1 760	0	1 760	– 8 354
Övriga externa kostnader	3, 4	– 14 441	0	– 14 411	– 7 854
Personalkostnader	1, 2	– 11 185	0	– 11 185	– 6 818
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	– 572	0	– 572	– 426
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		0	0	0	0
		– 42 017	0	– 41 986	– 27 296
Rörelseresultat		3 898	0	3 928	2 079
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		195	0	195	44
Räntekostnader och liknande resultatposter		– 235	0	– 235	– 121
		– 40	0	– 40	– 77
Resultat efter finansiella poster		3 858	0	3 888	2 002
Skatt	6	0	0	0	0
ÅRETS RESULTAT		3 858	0	3 888	2 002

Balansräkning

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		001231	991231	001231	991231
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Patent och varumärken	7	91	0	0	142
		91	0	0	142
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	8	983	0	983	450
		983	0	983	450
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i dotterbolag	9	0	0	319	100
		0	0	319	100
Summa anläggningstillgångar		1 074	0	1 302	692
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Varor under tillverkning		361		0	0
Färdiga varor och handelsvaror		5 224	0	5 159	5 035
		5 586	0	5 159	5 035
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		12 421	0	12 232	16 279
Skattefordringar		208	0	208	199
Övriga fordringar		422	0	316	227
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	558	0	558	157
		13 609	0	13 314	16 862
Kassa och bank		12 458	0	12 396	7 411
Summa omsättningstillgångar		31 653	0	30 869	29 308
SUMMA TILLGÅNGAR		32 727	0	32 171	30 000
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	11				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (35 000 000 st aktier á nom 0,08 kr)		2 800	0	2 800	2 800
Överkursfond		18 572	0	18 572	18 572
		21 372	0	21 372	21 372
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat		2 002	0	2 002	0
Årets resultat		3 858	0	3 888	2 002
		5 860	0	5 890	2 002
Summa eget kapital		27 232	0	27 262	23 374
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		252	0	0	0
Leverantörsskulder		1 943	0	1 653	623
Övriga skulder		656	0	656	1 471
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	2 643	0	2 600	4 532
Summa kortfristiga skulder		5 495	0	4 909	6 226
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		32 727	0	32 171	30 000
Ställda säkerheter					
Ansvarsförbindelser		Finns ej	Finns ej	Finns ej	Finns ej
		Finns ej	Finns ej	Finns ej	Finns ej

Kassaflödesanalys

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Kassaflöde från årets verksamhet				
Resultat efter finansiella poster	3 858	–	3 888	2 002
Justering för:				
Avskrivningar på anläggningstillgångar	572	–	572	426
Betald skatt	0	–	0	– 331
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	4 430	–	4 460	2 097
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (–) / minskning (+) av varulager	–551	–	– 123	8 354
Ökning (–) / minskning (+) av fordringar	3 253	–	3 547	– 14 278
Ökning (+) / minskning (–) av skulder	–731	–	– 1 716	955
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 401	–	6 168	– 2 872
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella tillgångar	–91	–	0	– 34
Förvärv av materiella tillgångar	–963	–	– 963	– 219
Förvärv av finansiella tillgångar	0	–	– 219	0
Försäljning av materiella tillgångar	0	–	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–1 054	–	– 1 182	– 253
Finansieringsverksamheten				
Nyemission	0	–	0	9 520
Amortering av skuld	–300	–	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–300	–	0	9 520
Årets kassaflöde	5 047	–	4 986	6 394
Likvida medel vid årets början	7 411	–	7 411	1 017
Likvida medel vid årets slut	12 458	–	12 396	7 411

Bokslutskommentarer och noter

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslag (1995:1554).

Koncernredovisning/koncernintern försäljning

CashGuard AB är moderbolag till de helägda dotterbolagen CashGuard International AB och CashGuard GmbH. Några koncerninterna försäljningar och inköp har ej förekommit.

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget, vid räkenskapsårets utgång, direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet för samtliga aktier och andelar.

Koncernredovisningen är upprättad enligt Redovisningsrådets rekommendation RR 1:96 och med tillämpning av förvärvsmetoden. Metoden innebär att tillgångar och skulder som det förvärvade bolaget äger vid förvärvstillfället värderas för att fastställa dess koncernmässiga anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan köpeskillingen och det koncernmässiga anskaffningsvärdet redovisas som goodwill alternativt negativ goodwill.

Koncernens resultat- och balansräkning redovisas exklusive bokslutsdispositioner och obeskattade reserver. Detta innebär att posten bokslutsdispositioner utgår ur koncernens resultaträkning. Den till årets bokslutsdispositioner beräknade latent skatten tillförs årets resultat. Posten obeskattade reserver utgår ur koncernens balansräkning och delas i två poster, dels latent skatteskuld, dels en återstod som redovisas bland bundna reserver i eget kapital. Den latent skattesatsen beräknas till 28 procent.

Vid omräkning av bokslut för utländska dotterföretag har dagskursmetoden tillämpats. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Poster ingående i det egna kapitalet omräknas till de kurser som gällde vid respektive förvärvstidpunkt. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittliga kurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för planmässig avskrivning baserad på en bedömning av tillgångarnas ekonomiska livslängd.

Fordringar

Fordringar upptages till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Erforderligt avdrag för inkurans har skett.

Intäkter

Fakturering av produkten inkl. installation och utbildning sker till 100 procent vid leverans. Tillkommande service faktureras löpande.

Avsättningar och skulder

Skulder har, om ej annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärden med sedvanliga reserveringar för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

Upplysningar till enskilda poster

Not 1, Medelantal anställda, koncern och moderbolag

Utöver moderbolagets personal finns inga anställda i dotterbolagen varför noten löner och ersättningar avser moderbolaget.

	2000		1999	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Medelantalet anställda	21	17	14	11

Not 2, Personalkostnader

Löner och andra ersättningar, (tkr)	2000	1999
Styrelse och VD	1 078	748
Övriga anställda	6 063	3 610
	7 141	4 358
Varav tantiem etc. till styrelse och VD	(0)	(42)

Not 2, forts.

Ersättningar till styrelse och verkställande direktör

Till de av styrelsens ledamöter, vilka ej är anställda av CashGuard AB, har under 2000 utgått 350 000 kr i arvode. Till verkställande direktören har utgått lön om 53 000 kr i månaden. Verkställande direktörens uppsägnings- tid är vid uppsägning från bolagets sida 18 månader inkl. sedvanliga pensionspremier, från VD:s sida 6 måna- der. Avgångsvederlag skall ej utgå. För VD och övriga anställda föreligger pensionsåtaganden enligt ITP-planen/ tjänstepensionsförsäkring. För samtliga utom VD föreligger lagstadgade uppsägnings- tider. För avveckling av tidigare VD gjordes föregående år en reservering i bokslutet med 2,6 mkr vilket utbetalats under år 2000.

Pensionskostnader, (tkr)	2000	1999
Styrelse och VD	110	82
Övriga anställda	402	293
Övriga sociala kostnader	2 516	1 522
Andra personalkostnader	1 016	56
	4 044	2 459
Summa	11 185	6 818
Utestående pensionsförpliktelse för styrelse och VD uppgår till	0	0

Not 3, Övriga externa kostnader

Revisionskostnader

I posten ingår revisionskostnader för koncernen och moderbolaget med 287 (241) tkr varav 106 (115) tkr utgör arvode för konsultationer.

Not 4, Leasing

Koncernen har inte ingått några finansiella leasingavtal av materiell betydelse. I beloppet för externa kostnader ingår leasingkostnader inklusive hyra med 1 372 tkr. Dessa förfaller till betalning:

(tkr)	
Inom ett år	1 532
Inom två till fem år	5 649
Senare än fem år	0
	7 181

Not 5, Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den bedömda ekonomiska livslängden. Härvid tillämpas följande avskrivningsprinciper:

Immateriella tillgångar	5 år
Inventarier	5 år
Maskiner	5 år

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar fördelar sig på:

(tkr)	Koncernen	Moderbolaget	
	2000	2000	1999
Patent och varumärken	- 142	- 142	- 208
Inventarier, verktyg och installationer	- 430	- 430	- 217
	- 572	- 572	- 426

Not 6, Skatt

Bolaget har skattemässiga outnyttjade förlustavdrag på cirka 22 Mkr att kvitta mot framtida vinster.

Not 7, Patent och varumärken

(tkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	001231	991231	001231	991231
Anskaffningsvärde				
Ingående balans	752	0	752	718
Inköp	91	0	0	34
Utgående balans	843	0	752	752
Avskrivningar				
Ingående balans	– 610	0	– 610	– 402
Försäljningar / Utrangeringar				
Årets avskrivningar	– 142	0	– 142	– 208
Utgående balans	– 752	0	– 752	– 610
Utgående planenligt restvärde	91	0	0	142

Not 8, Inventarier, verktyg och installationer

(tkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	001231	991231	001231	991231
Anskaffningsvärde				
Ingående balans	1 186	0	1 186	967
Inköp	963	0	963	219
Försäljningar / Utrangeringar				
Omklassificeringar				
Utgående balans	2 149	0	2 149	1 186
Avskrivningar				
Ingående balans	– 736	0	– 736	– 519
Försäljningar / Utrangeringar				
Omklassificeringar				
Årets avskrivningar	– 430	0	– 430	– 217
Utgående balans	– 1 166	0	– 1 166	– 736
Utgående planenligt restvärde	983	0	983	450

Not 9, Aktier i dotterbolag

Företag	Säte	Kapital andel, %	Antal andelar	Bokfört värde, tkr
CashGuard International AB, 556505–2411	Stockholm	100	1 000	100
CashGuard GmbH, reg nr 11058	Offenbach	100	1	219
				319

Not 10, Periodiseringsposter

(tkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	001231	991231	001231	991231
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Förutbetalda hyror	330	0	330	60
Övriga förutbetalda kostnader	228	0	228	97
	558	0	558	157
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Upplupna personalkostnader	1 370	0	1 370	848
Övriga upplupna kostnader	1 273	0	1 230	3 684
	2 643	0	2 600	4 532

Not 11, Eget kapital

Förändring av eget kapital i koncernen, (tkr)	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	2 800	18 572	2 002
Årets resultat			3 858
Belopp vid årets utgång	2 800	18 572	5 860

Förändring av eget kapital i moderbolaget, (tkr)	Aktiekapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	2 800	18 572	0	2 002
Årets resultat				3 888
Belopp vid årets utgång	2 800	18 572	0	5 890

Täby 30 mars 2001

Nils Eric Näslund
Ordförande

Leif Nordqvist
Verkställande direktör

Karl-Willy Turegård

Rolf Tedestedt

Fredrik Boestad

Pia Friedrich Davidson

Kjell Jacobsson

Tomas Johansson

Min revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 30 mars 2001.

Anders Roos
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i CashGuard AB (publ.), org nr 556422-8327



Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i CashGuard Aktiebolag (publ.) för räkenskapsåret 2000-01-01 – 2000-12-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

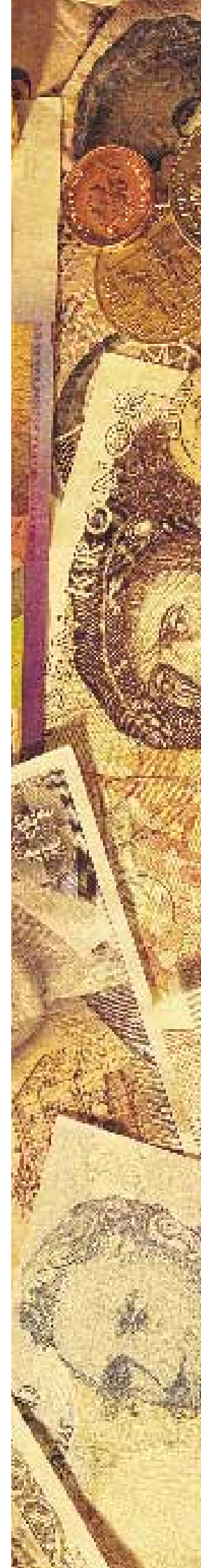
Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 30 mars 2001

Anders Roos

Auktoriserad revisor



Aktien och ägarförhållanden

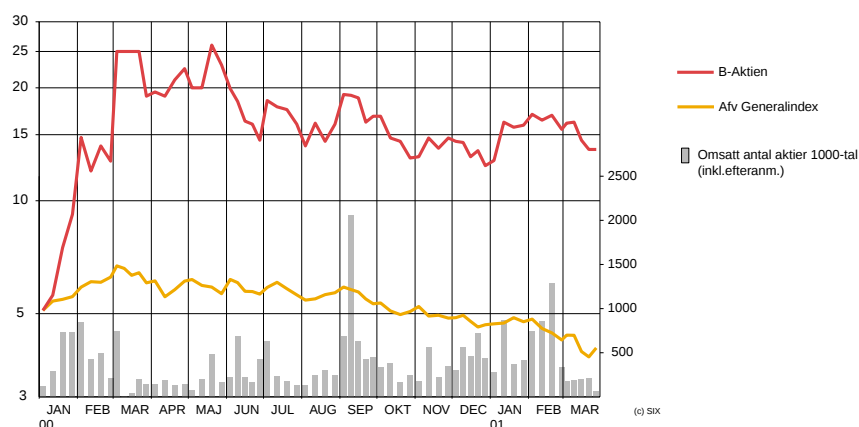
Aktien

	Antal	Röststyrka	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
A-aktier	1 000 000	10	2,9	22,7
B-aktier	34 000 000	1	97,1	77,3
Summa	35 000 000		100,0	100,0

Ägarförhållanden

	A-aktier	B-aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Banco Fonder	0	2 625 000	7,5	6,0
Nordqvist Leif	450 000	1 500 000	5,6	13,6
Davidson Ulf o bolag	0	1 875 000	5,4	4,3
Tollstén Anders o bolag	400 000	1 364 500	3,9	12,2
Dresdner Bank	0	1 005 000	2,9	2,3
Turegård Karl-Willy/EAN	150 000	678 000	2,4	5,0
Boestad Fredrik	0	716 500	2,0	1,6
Forslund Bengt o fam.	0	554 208	1,6	1,3
Strid Bengt	0	515 000	1,5	1,2
Boestad Bo	0	500 000	1,4	1,1
Övriga aktieägare	0	22 666 792	65,8	51,4
	1 000 000	34 000 000	100,0	100,0

Aktiekursutveckling



Aktieägaravtal

Det finns inga aktieägaravtal som är kända av styrelse eller företagsledning i CashGuard.

Bemyndiganden

Styrelsen har vid extra bolagsstämma 2000 bemyndigats att fatta beslut om en ökning av bolagets aktiekapital genom utgivande av högst 8 750 000 aktier. Bemyndigandet gäller som längst till den ordinarie bolagsstämman 2001. Bemyndigandet har ej utnyttjats.

Incitamentsprogram

Ett erbjudande att teckna optioner riktades till bolagets personal under 1999 med stöd av bolagsstämmans beslut den 30 juni 1999. Alla optioner tecknades och kan utnyttjas för att teckna aktier under perioden 2001-09-01 – 2001-12-31. Teckningskurs är 2 kronor per aktie. Totalt utfärdades 1 miljon optioner vilket vid full teckning tillför CashGuard 2 miljoner kronor i kapital. Utspädningseffekten blir 2,9 procent vid lösen av samtliga optioner.

Styrelse och revisor

**Nils Eric Näslund**

Född 1943
Styrelseordförande och ledamot sedan 1999
Senior advisor, Overpass.
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i JC AB, AB Svenska Retursystem, Svensk Förpackningsinsamling AB och Mentor Online AB
Vice ordförande i Wasa Stiftelse
Ledamot i Länsförsäkringar Liv, Länsförsäkringar Bank, Livsmedelsekonomiska Institutet och Kuponginlösen AB
Aktieinnehav: 164 000 serie B

Leif Nordqvist

Född 1957
Verkställande direktör
Ledamot 1991–96, 1999 –
Övriga styrelseuppdrag:
Ledamot i ISE Data GmbH
Aktieinnehav: 450 000 serie A, 1 500 000 serie B
Antal optionsrätter: 250 000 st

**Kjell Jacobsson**

Född 1950
Ledamot sedan 2000
Styrelseordförande i Resco AB
Övriga styrelseuppdrag:
Ledamot i Digidoc AB, Lundvall Invest AB, Involve Learning AB, New Generation Patner AB

Karl-Willy Turegård

Född 1930
Ledamot sedan 1992
Övriga styrelseuppdrag:
Ledamot i Gordion AB, EAN Systems AB
Aktieinnehav: 150 000 serie A, 678 000 serie B

**Pia Friedrich Davidson**

Född 1956
Ledamot sedan 1999
Övriga styrelseuppdrag:
Ledamot i Detaljhandelsekonomi AB, ITS i Stockholm AB
Aktieinnehav: 1 875 000 serie B

Fredrik Boestad

Född 1962
Ledamot sedan 1999
Köpman ICA Format, Uplands-Väsby
Övriga styrelseuppdrag:
Ledamot i Blaxta AB, Breddens Livs AB, First Sight AB
Aktieinnehav: 716 500 serie B

**Rolf Tedestedt**

Född 1948
Ledamot sedan 1999
VD och styrelseledamot i InnovationsMäklarna AB (publ.)
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i MediWay AB, AP Intosafety AB
Ledamot i Parisab AB, aPROch AB (publ.)
Aktieinnehav: 15 002 serie B

Thomas Johansson

Född 1950
Ledamot sedan 2000
Vice VD Länsförsäkringar Bank
Övriga styrelseuppdrag:
Ledamot i Wasa Kredit, Wasa Garanti och Länsförsäkringar Hypotek

**Revisor:**

Anders Roos, född 1942, auktoriserad revisor, SET Revisionsbyrå. Revisor i bolaget sedan 1996.



CashGuard AB (publ.)
Propellervägen 10 – 12, 183 62 TÄBY
Tel 08-732 22 00, Fax 08-732 22 10
www.cashguard.se, info@cashguard.se

