

DELÅRSRAPPORT JANUARI-SEPTEMBER 2010

- Försäljningen uppgick till **4 870 MSEK (5 660)**, varav den organiska tillväxten var **-8 procent (-10)**.
- Försäljning av tjänster uppgick till **2 381 MSEK (2 459)**, varav den organiska tillväxten var **3 procent (1)**.
- Rörelseresultatet (EBIT), exklusive omstruktureringskostnader om 200 MSEK i Q1, uppgick till **253 MSEK (402)**, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT) på **5,2 procent (7,1)**. Valutakurseffekter har påverkat rörelseresultatet med **-21 MSEK (29)**.
- Resultatet före skatt, exklusive omstruktureringskostnader om 200 MSEK i Q1, uppgick till **241 MSEK (381)**.
- Det operativa kassaflödet, exklusive omstruktureringsprogram, uppgick till **203 MSEK (731)**.
- Nettoresultatet uppgick till **29 MSEK (265)** och resultat per aktie uppgick till **0,08 SEK (0,72)**.

KONCERNCHEF HÅKAN KIRSTEINS KOMMENTAR

Tredje kvartalet har präglats av utmanande marknadsförhållanden, framförallt i de södra delarna av Europa och i länderna inom segmentet US/UK/Ireland. Kunder i dessa regioner senarelägger sina säkerhetsinvesteringar. Vår tjänsteförsäljning stärks och den organiska tillväxten inom tjänster uppgick till 1 procent under tredje kvartalet och 3 procent under perioden, jämfört med föregående år.

Vi har under tredje kvartalet fortsatt med att genomföra omstruktureringsprogrammet i syfte att sänka kostnaderna, öka centraliseringen inom länderna och därmed väsentligt höja effektiviteten i företaget. Programmet beräknas att ge årliga besparingar om cirka 180 MSEK från och med första kvartalet 2011. Besparingarna under tredje kvartalet uppgick till cirka 25 MSEK.

Genomförandet av omstruktureringsprogrammet går enligt plan, men har under tredje kvartalet fortsatt att medföra produktivitetsstörningar i Sverige, Norge och Tyskland. Detta har främst påverkat projektgenomförande, där den organiska tillväxten uppgick till -14 procent. I takt med att programmet slutförs kommer dessa produktivitetsstörningar successivt att upphöra. Vi befinner oss i en omställningsprocess som kommer att stärka Niscayah långsiktigt.

Ekonomisk översikt – koncernen

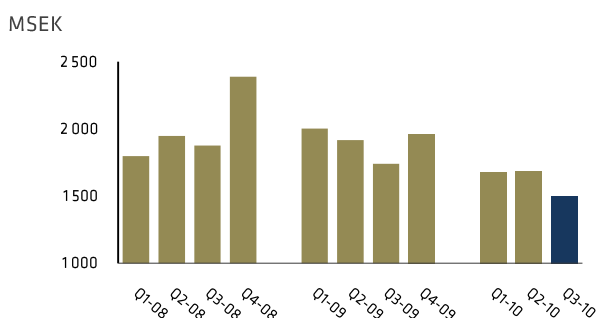
MSEK	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Rullande 12 mån	Jan-dec 2009
Försäljning	4 870	5 660	1 502	1 741	6 831	7 621
Försäljningstillväxt, %	-14	1	-14	-7	-15	-5
Organisk försäljningstillväxt, %	-8	-10	-9	-12	-11	-12
Försäljning, tjänster	2 381	2 459	773	806	3 208	3 286
Försäljningstillväxt, tjänster, %	-3	13	-4	8	-4	7
Organisk försäljningstillväxt, tjänster, %	3	1	1	2	1	-1
Bruttoresultat	1 543	1 941	531	609	2 204	2 602
Bruttoresultat ¹	1 663	1 941	531	609	2 324	2 602
Bruttomarginal, % ¹	34,1	34,3	35,3	35,0	34,0	34,1
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 468	-1 515	-444	-473	-2 031	-2 079
Försäljnings- och administrationskostnader ¹	-1 388	-1 515	-444	-473	-1 951	-2 079
Försäljnings- och administrationskostnader, marginal, % ¹	28,5	26,8	29,6	27,1	28,6	27,3
EBITDA	193	562	124	179	338	706
EBITDA ¹	393	562	124	179	538	706
EBITDA marginal, % ¹	8,1	9,9	8,2	10,3	7,9	9,3
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	75	425	86	136	174	523
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) ¹	275	425	86	136	374	523
EBITA marginal, % ¹	5,7	7,5	5,7	7,8	5,5	6,9
Rörelseresultat (EBIT)	53	402	79	129	144	493
Rörelseresultat (EBIT) ¹	253	402	79	129	344	493
Rörelsemarginal (EBIT), % ¹	5,2	7,1	5,3	7,4	5,0	6,5
Finansnetto	-12	-21	3	-3	-24	-33
Resultat före skatt	41	381	82	126	120	460
Resultat före skatt ¹	241	381	82	126	320	460
Nettoresultat	29	265	57	87	83	320
Resultat per aktie, SEK ²	0,08	0,72	0,16	0,23	0,23	0,87
Avkastning på sysselsatt kapital, %, (12 mån) ³	6	19	6	19	6	17
Avkastning på sysselsatt kapital, %, (12 mån) ^{1 3}	12	19	12	19	12	17
Avkastning på eget kapital, %, (12 mån) ³	4	22	4	22	4	16

¹Exkl. 2010-års omstruktureringsskostnader uppgående till 200 MSEK under Q1, fördelade på kostnad såld vara om 120 MSEK samt försäljnings- och administrationskostnader om 80 MSEK.

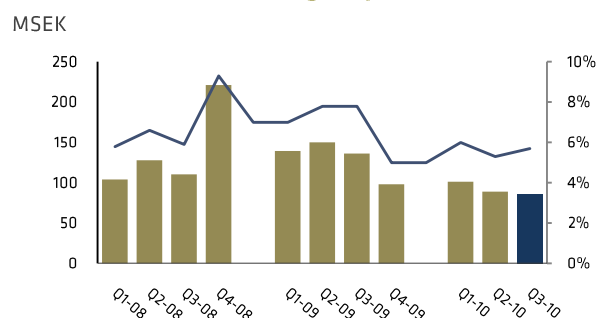
² Beräknat på genomsnittligt antal aktier efter återköp.

³Exkl. 2008-års omstruktureringsskostnader, uppgående till 275 MSEK.

Koncernen, försäljning per kvartal



Koncernen, Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) och EBITA marginal per kvartal¹



¹Exklusive omstruktureringsskostnader 2008 och 2010.

Försäljning

JANUARI-SEPTEMBER 2010

Försäljningen minskade med 14 procent (1) till 4 870 MSEK (5 660), varav den organiska försäljningstillväxten uppgick till -8 procent (-10) under perioden. Försäljning av tjänster minskade med 3 procent (13) till 2 381 MSEK (2 459), varav den organiska försäljningstillväxten av tjänster uppgick till 3 procent (1). Försäljning av projektgenomförande minskade med 21 procent (-6), varav den organiska försäljningstillväxten uppgick till -17 procent (-17). Mixen mellan försäljning av projektgenomförande och tjänster har förändrats under perioden varav andelen tjänster uppgick till 49 procent (43). Valutakursförändringar påverkade försäljningen med -338 MSEK (500) under perioden.

JULI-SEPTEMBER 2010

Försäljningen minskade med 14 procent (-7) och uppgick till 1 502 MSEK (1 741) under tredje kvartalet, varav den organiska försäljningstillväxten uppgick till -9 procent (-12). Försäljning av tjänster minskade med 4 procent (8) till 773 MSEK (806), varav den organiska försäljningstillväxten av tjänster uppgick till 1 procent (2). Försäljning av projektgenomförande minskade med 17 procent (-17), varav den organiska försäljningstillväxten uppgick till -14 procent (-22). Mixen mellan försäljning av projektgenomförande och tjänster har förändrats under tredje kvartalet varav andel tjänster uppgick till 51 procent (46). Valutakursförändringar påverkade försäljningen i tredje kvartalet med -83 MSEK (86).

Resultat**JANUARI-SEPTEMBER 2010**

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA), exklusive omstruktureringsskostnader, minskade med 35 procent till 275 MSEK (425) och EBITA-marginalen minskade till 5,7 procent (7,5) under perioden. Rörelseresultatet (EBIT), exklusive omstruktureringsskostnader, minskade med 37 procent till 253 MSEK (402) och rörelsemarginalen (EBIT) minskade till 5,2 procent (7,1). Omstruktureringsskostnaderna belastade resultatet under första kvartalet och uppgick till 200 MSEK och fördelades som kostnad såld vara 120 MSEK och försäljnings- och administrationskostnader 80 MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) påverkades av valutakursförändringar uppgående till -21 MSEK (29) under perioden.

Finansnettot uppgick till -12 MSEK (-21) under perioden och valutakursförändringar påverkade finansnettot med 24 MSEK (23). Resultat före skatt, exklusive omstruktureringsskostnader, minskade med 37 procent till 241 MSEK (381).

Nettoresultatet uppgick till 29 MSEK (265) under perioden.

JULI-SEPTEMBER 2010

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) minskade med 37 procent och uppgick till 86 MSEK (136) under kvartalet. EBITA-marginalen minskade till 5,7 procent (7,8). Rörelseresultatet (EBIT) minskade under tredje kvartalet med 38 procent till 79 MSEK (129) och rörelsemarginalen (EBIT) minskade till 5,3 procent (7,4). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet (EBIT) negativt under tredje kvartalet uppgående till -7 MSEK (8).

Finansnettot uppgick till 3 MSEK (-3) under tredje kvartalet och valutakursförändringar påverkade finansnettot med 11 MSEK (10). Under tredje kvartalet minskade resultat före skatt med 35 procent till 82 MSEK (126). Nettoresultatet för tredje kvartalet minskade med 35 procent och uppgick till 57 MSEK (87).

Avkastning sysselsatt kapital

Koncernens avkastning på sysselsatt kapital, exklusive omstruktureringsskostnader, uppgick per 30 september 2010 till 12 procent (19). Koncernens sysselsatta kapital uppgick per den 30 september 2010 till 3 126 MSEK (3 484). Avkastningen på eget kapital, inklusive omstruktureringsskostnader, var 4 procent (22). Koncernens egna kapital uppgick per den 30 september 2010 till 1 727 MSEK (1 970).

Niscayahs aktie

Resultatet per aktie uppgick till 0,08 SEK (0,72) för perioden. Eget kapital per aktie den 30 september 2010 var 4,71 SEK (5,38) och börskursen var 11,80 SEK (15,80 SEK). Under det andra kvartalet 2010 återköptes 1,0 miljoner egna aktier för 12,7 MSEK till ett genomsnittspris av 12,75 SEK. Per den 30 september 2010 innehade bolaget totalt 1,0 miljoner aktier, motsvarande 0,3 procent av det totala antalet registrerade aktier. Syftet med de återköpta aktierna är att säkra bolagets kostnader med anledning av det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTIP 2010) som årsstämman beslutade att införa den 6 maj 2010. Det totala antalet utestående aktier är oförändrat sedan börsnoteringen och uppgår till 365 058 897 per den 30 september 2010. Genomsnittligt antal utestående aktier efter återköp uppgick till 364 589 796 vid periodens slut.

Finansiella mål

Niscayah har två övergripande finansiella mål:

- En genomsnittlig årlig försäljningstillväxt på över 10 procent, inklusive förvärv
- En genomsnittlig årlig avkastning på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent

Per den 30 september 2010 uppgick försäljningstillväxten till -14 procent (valutajusterat -8 procent) och avkastning på sysselsatt kapital, exklusive omstruktureringsskostnader, uppgick till 12 procent.

De långsiktiga finansiella målen är måltal över en hel konjunkturcykel.

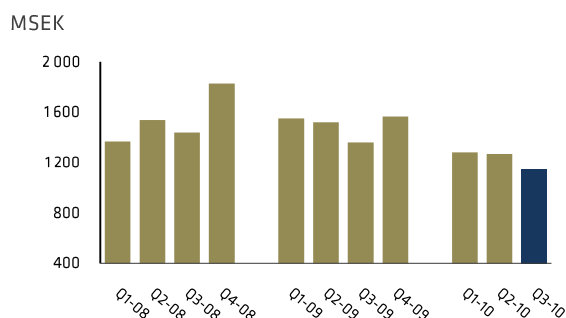
Utsikter

Det generella marknadsklimatet bedöms vara fortsatt svagt under 2010, framförallt inom projektgenomförande. Niscayah har fortsatt fokus på vidareutveckling av tjänsteerbjudandet med återkommande intäkter samtidigt som marginaler prioriteras framför tillväxt.

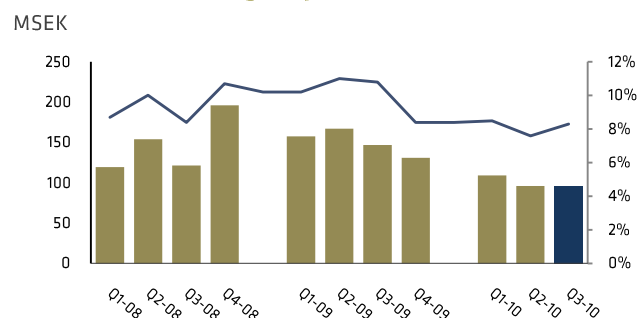
Mainland Europe

Tjänsteandelen uppgick till 54 procent (49) av segmentets totala försäljning under tredje kvartalet. Marknadsförhållanden i de södra delarna av Europa är fortsatt utmanande och kunder i dessa regioner senarelägger sina säkerhetsinvesteringar. Genomförandet av omstruktureringsprogrammet går enligt plan. Programmet beräknas vara fullt genomfört under första kvartalet 2011 och ge årliga besparingar om cirka 150 MSEK. Implementeringen av programmet har under tredje kvartalet fortsatt att medföra produktivitetstörningar i Sverige, Norge och Tyskland, vilket har påverkat försäljningen av projektgenomförande negativt. I takt med att programmet slutförs förväntas dessa produktivitetstörningar att upphöra.

Mainland Europe, försäljning per kvartal



Mainland Europe, Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) och EBITA marginal per kvartal¹



¹Exklusive omstruktureringskostnader 2008 och 2010.

MSEK	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-dec 2009
Försäljning	3 704	4 431	1 153	1 360	5 996
Försäljningstillväxt, %	-16	2	-15	-5	-3
Organisk försäljningstillväxt, %	-10	-8	-10	-10	-10
Försäljning, tjänster	1 926	2 015	626	663	2 701
Försäljningstillväxt, tjänster, %	-4	9	-6	6	4
Organisk försäljningstillväxt, tjänster, %	2	-1	1	1	-2
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	131	472	96	147	603
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) ¹	301	472	96	147	603
EBITA-marginal, % ¹	8,1	10,7	8,3	10,8	10,1
Rörelseresultat (EBIT)	119	460	92	143	587
Rörelseresultat (EBIT) ¹	289	460	92	143	587
Rörelsemarginal (EBIT), % ¹	7,8	10,4	8,0	10,5	9,8

¹Exkl. 2010-års omstruktureringskostnader uppgående till 170 MSEK under Q1.

JANUARI-SEPTEMBER 2010

Försäljningen minskade med 16 procent (2) till 3 704 MSEK (4 431) under perioden, varav -10 procent (-8) organisk tillväxt. Försäljning av tjänster minskade med 4 procent (9) under perioden och uppgick till 1 926 MSEK (2 015), varav den organiska tillväxten var 2 procent (-1). Försäljning av projektgenomförande minskade med 26 procent (-5), varav -21 procent (-14) organisk tillväxt. Mixen mellan försäljning av projektgenomförande och tjänster har förändrats under perioden varav andel tjänster uppgick till 52 procent (45).

EBITA-marginalen, exklusive omstruktureringskostnader, uppgick till 8,1 procent (10,7). Valutakursförändringar har påverkat försäljningen med -263 MSEK och rörelseresultatet (EBIT) med -18 MSEK, jämfört med samma period föregående år.

JULI-SEPTEMBER 2010

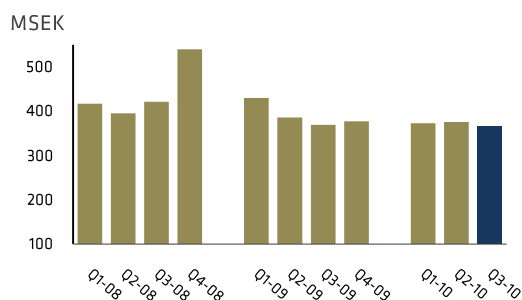
Försäljningen minskade med 15 procent (-5) till 1 153 MSEK (1 360), varav -10 procent (-10) organisk tillväxt. Försäljning av tjänster minskade under kvartalet med 6 procent (6) och uppgick till 626 MSEK (663), varav 1 procent (1) var organisk tillväxt. Försäljning av projektgenomförande har under kvartalet minskat med 24 procent (-15), varav -19 procent (-19) organisk tillväxt. Mixen mellan försäljning av projektgenomförande och tjänster har förändrats under perioden varav andel tjänster uppgick till 54 procent (49).

EBITA-marginalen uppgick till 8,3 procent (10,8). Valutakursförändringar har påverkat försäljningen med -76 MSEK och rörelseresultatet (EBIT) med -7 MSEK.

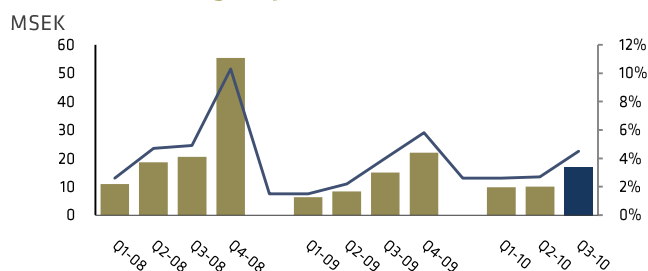
US/UK/Ireland

Tjänsteandelen uppgick till 40 procent (39) av segmentets totala försäljning under tredje kvartalet. Marknaderna i segmentet är fortsatt svag, och prispress råder inom såväl projektgenomförande som tjänster och kunder senarelägger sina säkerhetsinvesteringar. Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent under tredje kvartalet. Genomförandet av omstruktureringsprogrammet löper enligt plan. Programmet beräknas vara fullt genomfört under första kvartalet 2011 och ge årliga besparingar om cirka 30 MSEK.

US/UK/Irelands försäljning per kvartal



US/UK/Irelands Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) och EBITA marginal per kvartal¹



¹Exklusive omstruktureringskostnader 2008 och 2010

MSEK	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-dec 2009
Försäljning	1 115	1 185	366	369	1 562
Försäljningstillväxt, %	-6	-4	-1	-12	-12
Organisk försäljningstillväxt, %	1	-20	2	-20	-21
Försäljning, tjänster	455	443	147	143	585
Försäljningstillväxt, tjänster, %	3	30	3	21	21
Organisk försäljningstillväxt, tjänster, %	7	8	3	9	8
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	6	29	17	15	51
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) ¹	36	29	17	15	51
EBITA-marginal, % ¹	3,3	2,5	4,5	4,0	3,3
Rörelseresultat (EBIT)	-4	19	13	12	37
Rörelseresultat (EBIT) ¹	26	19	13	12	37
Rörelsemarginal (EBIT), % ¹	2,4	1,6	3,6	3,1	2,4

¹Exkl. 2010-års omstruktureringskostnader uppgående till 30 MSEK i Q1.

JANUARI-SEPTEMBER 2010

Försäljningen minskade med 6 procent (-4) till 1 115 MSEK (1 185) under perioden, varav 1 procent (-20) organisk tillväxt. Försäljning av tjänster ökade med 3 procent (30) och uppgick till 455 MSEK (443), varav den organiska tillväxten var 7 procent (8). Försäljning av projektgenomförande minskade med 1 procent (-12), varav -4 procent (-26) var organisk tillväxt.

Mixen mellan försäljning av projektgenomförande och tjänster har förändrats under perioden varav andel tjänster uppgick till 41 procent (37). EBITA-marginalen, exklusive omstruktureringskostnader, uppgick till 3,3 procent (2,5). Valutakursförändringarna har påverkat försäljningen med -79 MSEK och rörelseresultatet (EBIT) med -2 MSEK.

JULI-SEPTEMBER 2010

Försäljningen minskade med 1 procent (-12) till 366 MSEK (369), varav 2 procent (-20) var organisk tillväxt. Försäljning av tjänster ökade med 3 procent (21) under kvartalet och uppgick till 147 MSEK (143), varav 3 procent (9) var organisk tillväxt. Försäljning av projektgenomförande ökade med 7 procent (-21), varav 0 procent (-27) var organisk tillväxt. Mixen mellan försäljning av projektgenomförande och tjänster har förändrats under kvartalet varav andelen tjänster uppgick till 40 procent (39).

EBITA-marginalen uppgick till 4,5 procent (4,0). Valutakursförändringar har påverkat försäljningen med -9 MSEK och rörelseresultatet (EBIT) med -1 MSEK.

Omstruktureringsprogram

Omstruktureringsprogram 2010

Under första kvartalet 2010 lanserades ett omstruktureringsprogram i syfte att sänka kostnaderna, öka centraliseringen inom länderna och därmed höja effektiviteten i företaget. Programmet berör främst verksamheten inom Mainland Europe. Programmet beräknas att ge årliga besparingar om cirka 180 MSEK från och med första kvartalet 2011. Besparingarna väntas fördelas om cirka 150 MSEK för Mainland Europe samt cirka 30 MSEK för US/UK/Ireland. Besparingar under tredje kvartalet uppgick till cirka 25 MSEK. Omstruktureringskostnader relaterade till programmet uppgick till 200 MSEK och belastade resultatet i det första kvartalet 2010. Kostnaderna fördelades enligt kostnad såld vara om 120 MSEK och försäljnings- och administrationskostnader om 80 MSEK. Kassaflödet har påverkats negativt av utgifter relaterade till omstruktureringsprogrammet med 30 MSEK under tredje kvartalet och 65 MSEK under perioden. Kvarvarande reserv i balansräkningen uppgår till 135 MSEK per 30 september 2010.

Omstruktureringarna omfattar:

- Minskning av personalstyrkan med cirka 350 personer.
- Nedläggning av ett flertal olönsamma lokalkontor.
- Centralisering av verksamheten inom länderna.
- Tydligare fokusering på och segmentering av kunderbjudandet samt ökad effektivisering inom säljstyrkan.

Övrig finansiell information

Finansiell ställning

Koncernens huvudsakliga lånefacilitet, Multicurrency Revolving Facility, syftar till att säkerställa Niscayahs löpande finansieringsbehov och strategiska tillväxt. Lånefaciliteten uppgår till 3 000 MSEK varav 760 MSEK har en kvarstående löptid på ett år och 2 240 MSEK har en kvarstående löptid på tre år. Utestående lån per 30 september 2010 under lånefaciliteten uppgick totalt till 1331 MSEK (1 479 per 31 december 2009) och var upptagna i svenska kronor, euro och amerikanska dollar. Koncernens finansiella nettoskuld uppgick per den 30 september 2010 till 1 234 MSEK (1 424) och det egna kapitalet uppgick per den 30 september 2010 till 1 727 MSEK (1 970).

Koncernens skuldsättningsgrad var per den 30 september 2010, 0,71 (0,72).

Under perioden uppgick koncernens finansnetto till -12 MSEK (-21) varav effekter till följd av valutakursförändringar mot svenska kronan med ett belopp på totalt 24 MSEK (23) påverkade finansnettot positivt. Koncernens räntexponering hänförlig till koncernens lånefacilitet hanteras med hjälp av räntederivat vars marknadsvärderingseffekter ingår i koncernens räntenetto. Per den 30 september 2010 uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden till 18 månader.

Operativt kassaflöde (inklusive kostnader för omstruktureringsprogram)

MSEK	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-dec 2009
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	75	425	86	136	523
Investeringar i anläggningstillgångar	-55	-81	-9	-2	-138
Återföring av avskrivningar	118	137	37	43	183
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	63	56	28	41	45
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-35	112	-135	46	344
Rörelsens operativa kassaflöde	103	593	-21	223	912
Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	136	140	-24	164	174

Det operativa kassaflödet för perioden uppgick till 103 MSEK (593), inklusive omstruktureringsprogram. Exklusive omstruktureringsprogram uppgick det operativa kassaflödet till 203 MSEK (731). Betalningsflöden för omstruktureringsprogram uppgick till -100 MSEK (-138) varav -65 MSEK hänförligt till programmet 2010 och -35 MSEK (-138) till programmet 2008. Koncernens operativa kassaflöde i förhållande till EBITA, exklusive omstruktureringsprogram, uppgick till 74 procent (172) för perioden. Per den 30 september 2010 uppgick operativt sysselsatt kapital till 730 MSEK (982).

Investeringar och avskrivningar

Investeringar i operativa anläggningstillgångar minskade under perioden och uppgick till 55 MSEK (81) varav 27 MSEK (38) i materiella anläggningstillgångar. Under tredje kvartalet uppgick investeringar i operativa anläggningstillgångar till 9 MSEK (2) varav 2 MSEK (2) i materiella anläggningstillgångar. Avskrivningar på operativa anläggningstillgångar under perioden uppgick till 118 MSEK (137) varav 82 MSEK (110) i materiella anläggningstillgångar. Avskrivningar på operativa anläggningstillgångar under tredje kvartalet uppgick till 37 MSEK (43), varav 26 MSEK (33) i materiella anläggningstillgångar.

Avyttringar

Under första kvartalet har Niscayah Hong Kong Ltd avyttrats. Bolaget hade en omsättning på cirka 10 MSEK och ett negativt resultat för 2009. Niscayahs resultat per aktie påverkas marginellt positivt av avyttringen.

Anställda

Medelantal anställda var 5 334 (5 673) under perioden.

Skatt

Inkomstskatt för perioden uppgick till -13 MSEK (-116) baserat på en helårsskattesats om 30,5 procent (30,3).

Moderbolaget

Nettoomsättningen för Niscayah Group AB uppgick under perioden till 110 MSEK (146). Resultatet efter finansnetto uppgick under perioden till 177 MSEK (255). Likvida medel uppgick till 12 MSEK (168 MSEK per den 31 december 2009). Moderbolaget har under perioden investerat 0 MSEK (0) i aktier i dotterbolag och 10 MSEK (13) i övriga anläggningstillgångar.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Niscayah är exponerad för såväl operativa (verksamhetsrelaterade) som finansiella risker i egenskap av internationell koncern. All riskhantering sker enligt fastställda policies och riktlinjer som definierar både ansvar och mandat med övergripande syfte att etablera riskmedvetenhet samt förebyggande åtgärder via effektiva processer och intern kontroll inom samtliga verksamhetsområden. Målsättningen är att minimera såväl finansiella resultateffekter som verksamhetsrelaterade skador men även skydda kunder, anställda och övriga intressenter.

Koncernens operativa riskexponering är framförallt hänförlig till risker i kunduppgifterna såsom leveransåtaganden och ansvarsrisker i samband med uppdragens utförande samt kreditrisker. Koncernens operativa riskhantering baseras på Niscayahs etablerade riskanalysmodell som fokuserar på såväl väsentliga aspekter i avtalshantering som processer i hela verksamheten. Försäkringslösningar används för att begränsa eventuella negativa finansiella effekter av skadeståndskrav framförallt kopplade till ansvars- och egendomsfrågor.

Den finansiella riskexponeringen består i allt väsentligt av valuta-, ränte-, likviditets- och refinansieringsrisk i samband med koncernens upplåning och löpande transaktioner. Finansiella ränte- och valutaderivattransaktioner ingås endast med motparter där ISDA-avtal (nettningsavtal) finns upprättade och mot befintliga underliggande riskexponering. Niscayah har under perioden inga utestående finansiella positioner mot banker med kreditrating utanför fastställt mandat eller väsentliga osäkra kundfordringar och kundförluster.

Utifrån Niscayahs generella riskexponering och i återhämtningstakten i rådande globala marknadsläget kvarstår osäkerheten avseende efterfrågan på Niscayahs tjänster framförallt inom projektgenomförande. I övrigt har inga ytterligare väsentliga risker tillkommit efter offentliggörandet av årsredovisningen 2009. För ytterligare information kring Niscayahs riskexponering och riskhantering hänvisas till not 3 i Årsredovisning 2009.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Niscayah och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

ÖVRIG INFORMATION

Redovisningsprinciper

Denna bokslutsrapport är upprättad enligt IAS 34 och enligt Rådet för finansiell rapportering RFR 1.3 och, vad gäller moderbolaget, RFR 2.3. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2009 utom vad gäller för ett antal ändringar av befintliga standarder samt nya tolkningar vilka har trätt i kraft per 1 januari 2010, vilka inte haft någon påverkan på koncernens redovisning.

Kommande rapporteringstillfällen under 2011

11 februari 2011	Bokslutskommuniké januari-december 2010
3 maj 2011	Delårsrapport januari-mars 2011
3 maj 2011	Årsstämma, Lindhagensplan 70, Stockholm
27 juli 2011	Delårsrapport januari-juni 2011
2 november 2011	Delårsrapport januari-september 2011

Årsredovisning 2010

Vecka 14 Årsredovisning för 2010 tillgänglig på koncernens hemsida

Valberedning inför årsstämman 2011

På årsstämman 2010 utsågs Gustaf Douglas (Investment AB Latour m.fl.), Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Marianne Nilsson (Swedbank Robur fonder), Per-Erik Mohlin (SEB Fonder/ SEB Trygg-Liv) samt Henrik Didner (Didner & Gerge fonder) till ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2011. Gustaf Douglas utsågs till valberedningens ordförande. Aktieägare som önskar att komma i kontakt med valberedningen kan sända brev adresserat till Niscayah Group AB (publ), "Valberedningen", Box 12231, 102 26 Stockholm eller e-post till valberedning@niscayah.com

Stockholm den 4 november 2010

Niscayah Group AB (publ)

Håkan Kirstein

VD och Koncernchef

För ytterligare information kontakta:

Håkan Kirstein, VD och Koncernchef	+46 10 458 8000
Håkan Gustavson, Ekonomi och Finansdirektör	+46 10 458 8000
Johan Andersson, Investor Relations	+46 10 458 8023

Presskonferens

Presskonferens kommer att hållas på Niscayahs huvudkontor på Lindhagensplan 70 i Stockholm den 4 november 2010 kl. 10.30. För att följa presskonferensen per telefon (och ställa frågor) vänligen ring:

Sverige: +46 (0)8 505 598 53

UK: +44 (0)203 043 24 36

US: +1 866 458 40 87

Presskonferensen går även att följa på internet via länken:

<http://storm.zoomvisionmamato.com/player/niscayah/objects/yw5jmr9t/>

Niscayah Group AB (publ) är en världsledande säkerhetspartner som erbjuder kompletta säkerhetslösningar för kunder med höga krav på säkerhet inom marknadssegment som bank och finans, industri, försvar, sjukvård och detaljhandel. Niscayah tjänster är baserade på modern teknologi och inkluderar tillträdeskontroll, videoövervakning, inbrottsskydd och brandskydd. www.niscayah.com

Informationen är sådan som Niscayah Group AB ska offentliggöra enligt svensk lag om värdepappersmarknaden och/eller svensk lag om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 4 november 2010 kl. 08.30.

Granskningsrapport

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Niscayah Group AB (publ.) för perioden 1 januari till 30 september 2010. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning SÖG 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 4 november 2010

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Lagerström
Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-dec 2009
Försäljning	4 870,1	5 660,0	1 501,6	1 741,4	7 621,0
Kostnad såld vara ¹	-3 327,1	-3 719,5	-971,0	-1 132,7	-5 019,1
Bruttoresultat	1 543,0	1 940,5	530,6	608,7	2 601,9
Försäljnings- och administrationskostnader ¹	-1 467,6	-1 515,4	-444,4	-472,4	-2 078,6
EBITA	75,4	425,1	86,2	136,3	523,3
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-22,0	-23,1	-6,9	-7,4	-30,6
Rörelseresultat (EBIT)	53,4	402,0	79,3	128,9	492,7
Finansiella intäkter och kostnader ²	-12,2	-21,1	2,5	-3,2	-32,6
Resultat före skatt	41,2	380,9	81,8	125,7	460,1
Skatt	-12,6	-115,5	-24,9	-38,3	-140,4
Nettoresultat för perioden	28,6	265,4	56,9	87,4	319,7
Varav hänförligt till;					
Aktieägare i moderbolaget	27,8	264,6	56,8	87,2	318,9
Minoritetens andel	0,8	0,8	0,1	0,2	0,8
Resultat per aktie före utspädning SEK ³	0,08	0,72	0,16	0,23	0,87
Resultat per aktie efter utspädning SEK ³	0,08	0,72	0,16	0,23	0,87

¹Varav avskrivningar;

Materiella anläggningstillgångar	-81,9	-109,6	-25,8	-33,3	-142,4
Immateriella tillgångar (ex avskrivningar på förvävsr. immateriella tillgångar)	-35,8	-27,4	-11,5	-9,4	-40,7
Totala avskrivningar (ex avskrivningar på förvävsr. immateriella tillgångar)	-117,7	-137,0	-37,3	-42,7	-183,1

¹Varav omstruktureringskostnader;

Kostnad såld vara	-120,0	-	-	-	-
Försäljnings- och administrationskostnader	-80,0	-	-	-	-
Totala omstruktureringskostnader	-200,0	-	-	-	-

²Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	2,0	2,8	0,8	0,5	21,0
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-38,5	-47,3	-9,5	-14,1	-78,6
Valutakursvinster	116,4	110,5	27,1	73,4	150,0
Valutakursförluster	-92,1	-87,1	-15,9	-63,0	-125,0
Totala finansiella intäkter och kostnader	-12,2	-21,1	2,5	-3,2	-32,6

³ Beräknat på genomsnittligt antal aktier efter återköp.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-dec 2009
Periodens resultat	28,6	265,4	56,9	87,4	319,7
Aktuariella vinster och förluster	0,4	14,7	1,7	14,7	14,2
Valutakursdifferenser	-235,2	-136,6	-142,9	-194,0	-105,4
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-234,8	-121,9	-141,2	-179,3	-91,2
Summa totalresultat för perioden	-206,2	143,5	-84,3	-91,9	228,5
Summa totalresultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	-206,7	143,2	-84,7	-91,6	228,1
Minoritetsintresse	0,5	0,3	0,4	-0,3	0,4

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2010	30 sep 2009	31 dec 2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	2 419,4	2 555,0	2 606,9
Materiella tillgångar	189,5	305,0	300,9
Uppskjutna skattefordringar	131,3	80,1	77,5
Finansiella tillgångar	8,5	6,6	7,8
Övriga fordringar	17,7	18,2	16,8
Summa anläggningstillgångar	2 766,4	2 964,9	3 009,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	218,2	274,2	263,6
Kundfordringar och andra fordringar	2 188,9	2 360,0	2 311,2
Likvida medel	148,4	386,2	511,2
Summa omsättningstillgångar	2 555,5	3 020,4	3 086,0
SUMMA TILLGÅNGAR	5 321,9	5 985,3	6 095,9
EGET KAPITAL			
Kapital och reserver som kan hänföras till Moderbolagets aktieägare	1 718,8	1 962,8	2 047,7
Minoritetsintresse	8,3	7,7	7,8
Summa eget kapital	1 727,1	1 970,5	2 055,5
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	1 339,8	1 699,1	1 498,1
Övriga räntebärande skulder	0,0	4,0	-
Uppskjutna skatteskulder	161,3	157,8	157,7
Pensionsförpliktelser	80,3	75,0	82,4
Övriga skulder	4,2	1,9	4,8
Övriga avsättningar	63,8	53,9	51,4
Summa långfristiga skulder	1 649,4	1 991,7	1 794,4
Kortfristiga skulder			
Upplåning	22,4	51,3	41,8
Övriga räntebärande skulder	0,7	45,1	45,7
Leverantörsskulder och övriga skulder	1 772,7	1 845,1	2 089,1
Derivatinstrument	28,6	17,5	26,7
Övriga avsättningar	121,0	64,1	42,7
Summa kortfristiga skulder	1 945,4	2 023,1	2 246,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	5 321,9	5 985,3	6 095,9

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- ningsreserv	Balanserad vinst	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2009	365,1	0,1	119,1	1 444,8	1 929,1	7,4	1 936,5
Summa totalresultat för perioden	-	-	-136,1	279,3	143,2	0,3	143,5
Utdelning	-	-	-	-109,5	-109,5	-	-109,5
Utgående balans per 30 sep 2009	365,1	0,1	-17,0	1 614,6	1 962,8	7,7	1 970,5
Ingående balans per 1 januari 2010	365,1	0,1	14,1	1 668,4	2 047,7	7,8	2 055,5
Summa totalresultat för perioden	-	-	-234,9	28,2	-206,7	0,5	-206,2
Utdelning	-	-	-	-109,5	-109,5	-	-109,5
Återköpta aktier	-	-	-	-12,7	-12,7	-	-12,7
Utgående balans per 30 sep 2010	365,1	0,1	-220,8	1 574,4	1 718,8	8,3	1 727,1

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-dec 2009
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	142,5	224,1	48,8	31,2	443,1
Förändring av rörelsekapital	-185,8	296,1	-119,8	136,5	500,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-43,3	520,2	-71,0	167,7	943,2
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-57,7	-96,4	-11,6	1,0	-162,5
Varav förvärv/avyttringar av dotterbolag /verksamheter ¹	0,9	-17,9	-0,2	0,6	-20,0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-230,9	-386,6	-27,5	-87,6	-622,3
Periodens kassaflöde	-331,9	37,2	-110,1	81,1	158,4
Likvida medel vid periodens början	511,2	356,4	275,6	320,2	356,4
Periodens kassaflöde	-331,9	37,2	-110,1	81,1	158,4
Valutakursförändring likvida medel	-30,9	-7,4	-17,1	-15,1	-3,6
Likvida medel vid periodens slut	148,4	386,2	148,4	386,2	511,2

¹Effekten av avyttringen av Niscayah Hong Kong Ltd, 2010, har haft marginell påverkan på koncernens balansräkning.

Nyckeltal och övrig information

	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-dec 2009
Försäljningstillväxt, %	-14	1	-14	-7	-5
Organisk försäljningstillväxt, %	-8	-10	-9	-12	-12
Bruttomarginal, %	31,7	34,3	35,3	35,0	34,1
Bruttomarginal, % ¹	34,1	34,3	35,3	35,0	34,1
Försäljnings- och administrationskostnader marginal, %	30,1	26,8	29,6	27,1	27,3
Försäljnings- och administrationskostnader marginal, % ¹	28,5	26,8	29,6	27,1	27,3
EBITDA marginal, %	4,0	9,9	8,2	10,3	9,3
EBITDA marginal, % ¹	8,1	9,9	8,2	10,3	9,3
EBITA marginal, %	1,5	7,5	5,7	7,8	6,9
EBITA marginal, % ¹	5,7	7,5	5,7	7,8	6,9
Rörelsemarginal (EBIT), %	1,1	7,1	5,3	7,4	6,5
Rörelsemarginal (EBIT), % ¹	5,2	7,1	5,3	7,4	6,5
Nettomarginal, %	0,6	4,7	3,8	5,0	4,2
Börskurs vid utgången av perioden, SEK	11,8	15,8	11,8	15,8	14,85
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	0,30
Resultat per aktie, SEK ²	0,08	0,72	0,16	0,23	0,87
Antal utestående aktier	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Genomsnittligt antal aktier efter återköp	364 589 796	365 058 897	364 058 897	365 058 897	365 058 897
Omstruktureringskostnader, MSEK	200	-	-	-	-

	30 sep 2010	30 sep 2009	31 dec 2009
Operativt sysselsatt kapital, MSEK	729,7	981,7	706,2
Goodwill, MSEK	2 027,2	2 163,9	2 196,1
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar, MSEK	204,7	249,0	246,4
Sysselsatt kapital, MSEK	2 961,6	3 394,6	3 148,7
Nettoskuld, MSEK	1 234,5	1 424,2	1 093,2
Eget kapital, MSEK	1 727,1	1 970,5	2 055,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %, (12 mån) ³	6	19	17
Avkastning på sysselsatt kapital, %, (12 mån) ^{1 3}	12	19	17
Avkastning på eget kapital, %, (12 mån) ³	4	22	16
Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,71	0,72	0,53
Soliditet, %	32	33	34

¹ Exkl. 2010-års omstruktureringskostnader uppgående till 200 MSEK under Q1, fördelade på kostnad såld vara om 120 MSEK samt försäljnings- och administrationskostnader om 80 MSEK.

² Beräknat på genomsnittligt antal aktier efter återköp.

³ Exkl. 2008-års omstruktureringskostnader, uppgående till 275 MSEK.

För definitioner se sid 18 samt årsredovisning

KONCERNENS ORGANISKA FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH VALUTAFÖRÄNDRINGAR

Beräkningen av organisk försäljningstillväxt samt specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultaten EBITA och EBIT framgår nedan:

MSEK	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	%
Försäljning	4 870,1	5 660,0	-14
Förvärv/avyttringar	14,0	-	
Valutakursförändring från 2009	338,4	-	
Organisk försäljning	5 222,5	5 660,0	-8
EBITA exklusive omstruktureringsskostnader			
EBITA exklusive omstruktureringsskostnader	275,4	425,1	-35
Valutakursförändring från 2009	25,2	-	
EBITA exklusive omstruktureringsskostnader	300,6	425,1	-29
Rörelseresultat (EBIT) exklusive omstruktureringsskostnader			
Rörelseresultat (EBIT) exklusive omstruktureringsskostnader	253,4	402,0	-37
Valutakursförändring från 2009	20,8	-	
Rörelseresultat (EBIT) exklusive omstruktureringsskostnader	274,2	402,0	-32

MSEK	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	%
Försäljning	1 501,6	1 741,4	-14
Förvärv/avyttringar	3,9	-	
Valutakursförändring från 2009	83,0	-	
Organisk försäljning	1 588,5	1 741,4	-9
EBITA			
EBITA	86,2	136,3	-37
Valutakursförändring från 2009	6,7	-	
EBITA	92,9	136,3	-32
Rörelseresultat (EBIT)			
Rörelseresultat (EBIT)	79,3	128,9	-38
Valutakursförändring från 2009	7,4	-	
Rörelseresultat (EBIT)	86,7	128,9	-33

KONCERNENS SEGMENTÖVERSIKT JANUARI-SEPTEMBER

Niscayahs verksamhet är uppdelad på olika segment, Mainland Europe och US/UK/Ireland. Mainland Europe består av den europeiska marknaden exklusive Storbritannien och Irland. Den anglosaxiska marknaden består av USA, Storbritannien och Irland. I Övrigt ingår Australien, Hong Kong, och moderbolagets kostnader.

	Mainland Europe		US/UK/Ireland		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
MSEK	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Försäljning, extern	3 703,9	4 430,7	1 114,9	1 185,0	51,3	44,3	-	-	4 870,1	5 660,0
Försäljning, intern	0,0	0,2	0,1	-	30,5	15,2	-30,6	-15,4	-	-
Försäljning	3 703,9	4 430,9	1 115,0	1 185,0	81,8	59,5	-30,6	-15,4	4 870,1	5 660,0
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	-10	-8	1	-20	-	-	-	-	-8	-10
EBITA exklusive omstrukturingskostnader	301,2	471,9	36,3	29,5	-62,1	-76,3	-	-	275,4	425,1
<i>EBITA marginal, % exkl omstrukturingskostnader</i>	8,1	10,7	3,3	2,5	-	-	-	-	5,7	7,5
Omstrukturingskostnader	-170,0	-	-30,0	-	-	-	-	-	-200,0	-
EBITA	131,2	471,9	6,3	29,5	-62,1	-76,3	-	-	75,4	425,1
<i>EBITA marginal, %</i>	3,5	10,7	0,6	2,5	-	-	-	-	1,5	7,5
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-11,9	-12,4	-10,1	-10,8	-	-	-	-	-22,0	-23,1
Rörelseresultat (EBIT)	119,3	459,6	-3,8	18,7	-62,1	-76,3	-	-	53,4	402,0
<i>Rörelsemarginal (EBIT), %</i>	3,2	10,4	-0,3	1,6	-	-	-	-	1,1	7,1
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-12,2	-21,1	-	-	-12,2	-21,1
Resultat före skatt	119,3	459,6	-3,8	18,7	-74,3	-97,4	-	-	41,2	380,9
Operativt sysselsatt kapital	414,6	600,0	87,7	133,5	227,4	248,5	-	-	729,7	982,0
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljningen</i>	8	10	6	8	-	-	-	-	11	12
Goodwill	1 373,0	1 476,7	600,2	630,2	54,0	56,9	-	-	2 027,2	2 163,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	72,9	97,5	131,8	151,5	-	-	-	-	204,7	249,0
Sysselsatt kapital	1 860,5	2 174,2	819,7	915,2	281,4	305,4	-	-	2 961,6	3 394,8

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR PER KVARTAL 2010 (EXKLUSIVE OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER)

MSEK	Jan-mar	Apr-jun	Jul-sep	Okt-dec	Jan-dec
Försäljning	1 681,0	1 687,5	1 501,6		
Försäljningstillväxt, %	-16	-12	-14		
Organisk försäljningstillväxt, %	-9	-6	-9		
Försäljning, Tjänster	793,5	814,0	773,3		
Försäljningstillväxt, Tjänster, %	-5	-1	-4		
Organisk försäljningstillväxt, Tjänster, %	3	6	1		
Kostnad såld vara	-1 105,3	-1 130,7	-971,0		
Bruttoresultat	575,7	556,8	530,6		
Bruttomarginal, %	34,2	33,0	35,3		
Försäljnings- och administrationskostnader	-475,1	-468,2	-444,4		
Försäljnings- och administrationskostnader, marginal, %	28,3	27,7	29,6		
EBITA	100,6	88,6	86,2		
EBITA marginal, %	6,0	5,2	5,7		
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-8,0	-7,1	-6,9		
Rörelseresultat (EBIT)	92,6	81,5	79,3		
EBIT marginal, %	5,5	4,8	5,3		
Finansiella intäkter och kostnader	-1,4	-13,2	2,5		
Resultat före skatt	91,2	68,3	81,8		
Kostnader för omstrukturierungsprogram 2010	-200,0	0,0	0,0		
Skatt	33,1	-20,8	-24,9		
Nettoresultat för perioden	-75,7	47,5	56,9		

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR PER KVARTAL 2009

MSEK	Jan-mar	Apr-jun	Jul-sep	Okt-dec	Jan-dec
Försäljning	2 001,9	1 916,6	1 741,4	1 961,1	7 621,0
Försäljningstillväxt, %	11	-2	-7	-18	-5
Organisk försäljningstillväxt, %	-6	-13	-12	-17	-12
Försäljning, Tjänster	833,2	819,6	805,9	827,4	3 286,2
Försäljningstillväxt, Tjänster, %	19	11	8	-6	7
Organisk försäljningstillväxt, Tjänster, %	1	-2	2	-3	-1
Kostnad såld vara	-1 331,9	-1 254,7	-1 132,7	-1 299,8	-5 019,1
Bruttoresultat	670,0	661,9	608,7	661,3	2 601,9
Bruttomarginal, %	33,5	34,5	35,0	33,7	34,1
Försäljnings- och administrationskostnader	-530,7	-512,3	-472,4	-563,2	-2 078,6
Försäljnings- och administrationskostnader, marginal, %	26,5	26,7	27,1	28,7	27,3
EBITA	139,3	149,6	136,3	98,1	523,3
EBITA marginal, %	7,0	7,8	7,8	5,0	6,9
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-8,1	-7,8	-7,4	-7,3	-30,6
Rörelseresultat (EBIT)	131,2	141,8	128,9	90,8	492,7
EBIT marginal, %	6,6	7,4	7,4	4,6	6,5
Finansiella intäkter och kostnader	-9,5	-8,3	-3,2	-11,6	-32,6
Resultat före skatt	121,7	133,5	125,7	79,2	460,1
Skatt	-37,5	-39,7	-38,3	-25,0	-140,4
Nettoresultat för perioden	84,2	93,8	87,4	54,2	319,7

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jan-dec 2009
Nettoomsättning	109,8	146,0	252,5
Övriga rörelsekostnader	-71,0	-62,7	-108,8
Rörelseresultat	38,8	83,3	143,7
Resultat från finansiella poster, netto	138,5	171,5	150,7
Resultat efter finansiella poster	177,3	254,8	294,4
Bokslutsdispositioner	-15,6	-65,7	-93,9
Resultat före skatt	161,7	189,1	200,5
Skatt	-36,7	-49,1	-61,8
Periodens resultat	125,0	140,0	138,7

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2010	30 sep 2009	31 dec 2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	8 540,0	8 645,4	8 645,8
Omsättningstillgångar	579,0	817,8	835,2
SUMMA TILLGÅNGAR	9 119,0	9 463,2	9 481,0
EGET KAPITAL	6 946,3	6 988,0	7 012,5
Obeskattade reserver	255,7	211,9	240,0
SKULDER			
Långfristiga skulder	1 348,6	1 699,2	1 529,5
Kortfristiga skulder	568,4	564,1	699,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	9 119,0	9 463,2	9 481,0

Definitioner

Avkastning på eget kapital: Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital

EBIT: Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar

EBIT marginal: EBIT som procentandel av försäljningen

EBITA: Rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar men efter avskrivningar på materiella tillgångar och övriga immateriella tillgångar.

EBITA marginal: EBITA som procentandel av försäljningen.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar.

EBITDA marginal: EBITDA som procentandel av försäljningen.

Försäljnings- och administrationskostnader, marginal: Försäljnings- och administrationskostnader som procentandel av försäljningen.

Resultat per aktie: Nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier efter återköp.

Övriga definitioner finns att tillgå i Niscayahs årsredovisning 2009 not 4: www.niscayah.com