

The logo for ITAB is rendered in a red, outlined, sans-serif font. The letters are bold and blocky. The 'I' is a simple vertical bar. The 'T' has a thick horizontal top bar. The 'A' is a simple triangle with a horizontal base. The 'B' has a thick horizontal top bar and a rounded bottom.



## Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålles onsdagen den 2 maj 2001 kl 16.00 i ITABs lokaler på Instrumentvägen 6 i Jönköping.

### Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken den 20 april 2001, dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman till bolaget senast kl 16.00 onsdagen den 25 april 2001 under adress ITAB Industri AB, Instrumentvägen 6, 553 02 Jönköping eller per telefon 036-31 22 40.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste i god tid före den 20 april 2001, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

### Utdelning

Styrelsen föreslår 1,80 kr per aktie. Avstämningsdag blir den 7 maj 2001. Om bolagsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelning bli utsänd av VPC den 10 maj 2001.

### Nominering av styrelseledamöter

De aktieägare som i förväg önskar lämna förslag på styrelseledamöter kan kontakta Johan Rapp, styrelsens ordförande, tel 08-679 13 50 eller Thord Johansson, VD och styrelseledamot, tel 036-31 22 40.

### Ärenden

På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på ordinarie bolagsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör, samt val av styrelseledamöter och revisorer.

Övriga ärenden framgår av föredragningslista, som kommer att utsändas i samband med kallelse till bolagsstämman.

## Ekonomisk information

ITAB Industri AB avser att lämna följande ekonomiska information för verksamhetsåret 2001:

|                                 |                 |
|---------------------------------|-----------------|
| Delårsrapport januari-mars      | 2 maj 2001      |
| Delårsrapport januari-juni      | 9 augusti 2001  |
| Delårsrapport januari-september | 25 oktober 2001 |
| Bokslutskommuniké               | februari 2002   |
| Årsredovisning                  | mars 2002       |
| Bolagsstämma                    | april 2002      |

## Innehåll

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| Koncernen i sammandrag .....               | 3  |
| VDs kommentar .....                        | 4  |
| Organisation .....                         | 6  |
| Miljö .....                                | 7  |
| Affärsområde Butiksutrustning.....         | 8  |
| Affärsområde Elektronik .....              | 14 |
| Affärsområde Plast .....                   | 16 |
| Ekonomisk översikt .....                   | 20 |
| Fem år i sammandrag .....                  | 21 |
| Aktiedata .....                            | 22 |
| Aktieutveckling och ägarförhållanden ..... | 23 |
| Förvaltningsberättelse .....               | 24 |
| Resultaträkningar .....                    | 27 |
| Balansräkningar .....                      | 28 |
| Kassaflödesanalyser .....                  | 30 |
| Bokslutskommentarer och noter .....        | 31 |
| Revisionsberättelse .....                  | 36 |
| Styrelse och revisorer .....               | 37 |
| Adresser .....                             | 38 |

## Koncernen i sammandrag

- Omsättningen ökade med 11% och uppgick till 1.275 Mkr (1.148)
- Resultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 81 Mkr (75)
- Resultatet inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 90 Mkr (77)
- Vinst per aktie efter full skatt uppgick till 8,60 kr (7,80)
- Förvärv av Telmia Konsult & Industri AB
- Förvärv av inkråmet i ISC Inter Shop Center i Holland

| Koncernens siffror i sammandrag        | 2000  | 1999  |
|----------------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning, Mkr                   | 1.275 | 1.148 |
| Rörelseresultat, Mkr                   | 109   | 96    |
| Resultat efter finansiella poster, Mkr | 90    | 77    |
| Vinst per aktie efter full skatt, kr   | 8,60  | 7,80  |
| Justerat eget kapital per aktie, kr    | 40,00 | 32,80 |
| Avkastning på justerat eget kapital, % | 23,6  | 26,4  |
| Soliditet, %                           | 31    | 29    |
| Andel riskbärande kapital, %           | 36    | 34    |
| Medelantal anställda                   | 1.039 | 972   |

## VDs kommentar



Verksamheten år 2000 gav återigen ett förbättrat resultat, vilket främst kan härledas till affärsområde Butiksutrustnings verksamhet i Sverige och Finland. Koncernens resultat efter skatt har därigenom ökat för åttonde året i rad.

### Omsättning och resultat

Omsättningen uppgick till 1.275 Mkr, att jämföra med föregående års 1.148 Mkr. Rörelseresultatet blev 109 Mkr, vilket är en ökning med 14 procent. Avkastningen på eget kapital håller sig på en fortsatt god nivå, 24 procent mot föregående års 26 procent. Soliditeten har förbättrats från 29 till 31 procent vid årets slut.

### Butiksutrustning

ITAB Inredning har under året befast sin position som en komplett leverantör av butiksinredning i Norden och är klart marknadsledande inom dagligvaruhandeln. En kraftigt ökad orderingång från fackhandeln såväl i Norden som på europeisk basis har märkts. Som ett led i den ökade europeiseringen har holländska ISC Inter Shop Center förvärvats och namnändrats till ITAB Shop Center. Företaget beräknas omsätta ca 90 Mkr.

För att möta kundernas centralisering av inköpen, vilken kräver en allt högre produktions- och logistikeffektivitet, har beslut fattats om en nybyggnation, med produktionsytor om ca 15.000 kvm, i Jönköping. Förvärv har också skett av industrifastighet i Nässjö, främst avsedd för produktion av butiksinredning i trä till fackhandeln, om

32.000 kvm. En stor del av denna fastighet uthyrs externt.

En utmaning de närmaste åren är den ökande internationaliseringen av handels kedjebildningar, vilket medför att vår förmåga att tillfredsställa kundens önskemål i flera länder ytterligare sätts på prov. En ökning av leveranser till Baltikum har skett den senaste tiden och kommer att prioriteras framgent.

Efterfrågan på Antonson Gruppens produkter har minskat något efter de omfattande investeringar som genomfördes inför millennieskiftet. Vidare har valutaförändringarna i framför allt pund och yen varit ogynnsamma för företaget. Däremot har kostnadsbesparingarna inom Antonson Gruppen fortsatt och givit resultat, vilket medfört att företaget trots allt uppvisar ett godtagbart resultat för år 2000. Långsiktiga serviceavtal med några av de större aktörerna på dagligvarumarknaden har slutits och kommer att bidra positivt till verksamheten.

### Elektronik

Affärsområdet har haft en volymökning under 2000 och orderläget är fortsatt gott. Betydande resurser har satsats på utveckling och marknadsföring av egna produkter, främst trafiksignalsystem.

Ytterligare investeringar har genomförts avseende verksamheten inom elektronikmontage. Samarbetet med kunder har intensifierats och för att tillgodose behovet av kontinuerlig utveckling och uppföljning av projekt har ett antal ingenjörer rekryterats.

## Plast

Plastgruppen kan i huvudsak indelas i två områden, dels verksamheter med legoformsprutning och dels verksamheter inom övrig plastbearbetning.

Formsprutningsföretagen har haft en negativ utveckling under året beroende på sviktande volymer och en allt hårdare prispress. Åtgärder är vidtagna och under hösten har resultatförbättringar kunnat noteras. En överkapacitet inom legoformsprutning, både internt och externt, befaras under innevarande år. Detta innebär att gruppen tvingas dra ned sin kapacitet i Sverige. I årsbokslutet har avsatts 4 Mkr för dessa kapacitetsneddragningar. Samtidigt har bortskrivning gjorts med ca 5 Mkr av goodwill- och maskinvärden inom detta område.

För att ytterligare stärka konkurrenskraften, intensifieras satsningen i Estland med en fokusering på totaltjänster, vilka även inkluderar montering. Under innevarande år sker en betydande utbyggnad av kapaciteten i såväl Tallinn som Taebila.

För övriga plastbolag har året präglats av fortsatt tillväxt, bland annat genom sortimentsutveckling och exportsatsning i Ackurat samt betydande maskininvesteringar hos framför allt Resinit.

I Bladhs Medical har volymtillväxten varit god under året, bland annat tack vare att den intensiva produktutvecklingen slagit väl ut. Nya produkter, såsom skalpell för implantat- och plastikkirurgin, har lanserats med framgång. Dessutom har ett flertal projekt för framtiden påbörjats samtidigt som de sedan tidigare pågående har vidareutvecklats.

Den positiva trenden för samtliga företag inom övrig plastbearbetning väntas hålla i sig under de närmaste åren.

## Ledarskapsutbildning

En pågående satsning för framtiden är utbildning av personal, inte minst utveckling av framtida ledande befattningshavare inom ITAB. Ett tjugotal personer medverkar för närvarande i denna ledarskapsutbildning, som bedrivs i seminarieform. Syftet är att utveckla deltagarna såväl kunskapsmässigt som personligt i sina nuvarande positioner, förbereda deltagarna för möjliga ledande befattningar inom koncernen samt fördjupa de värderingar som delas inom ITAB.

## Koncernen den närmaste tiden

Det kommande året präglas av stora investeringar i produktionskapacitet och samordning av verksamheter, främst inom affärsområde Butiksutrustning. Resultateffekter av dessa investeringar väntas ej få genomslag förrän tidigast i slutet av innevarande år.

En eventuell nedgång i konjunkturen kommer i första hand att drabba verksamheten inom legoformsprutning i form av minskade volymer och ökad konkurrens. Övriga områden måste betecknas som mindre konjunkturkänsliga, då verksamheten till stor del består av välnischade och/eller egna produkter.

Den pågående internationaliseringen innebär en stor utmaning för hela affärsområde Butiksutrustning och etableringen i Holland skall ses i ljuset av denna. En process pågår inom gruppen för att kunna komplettera satsningen i Holland med nya aktiviteter och projekt i syfte att förstärka vår europeiska profil.

Jönköping den 2 mars 2001

Thord Johansson

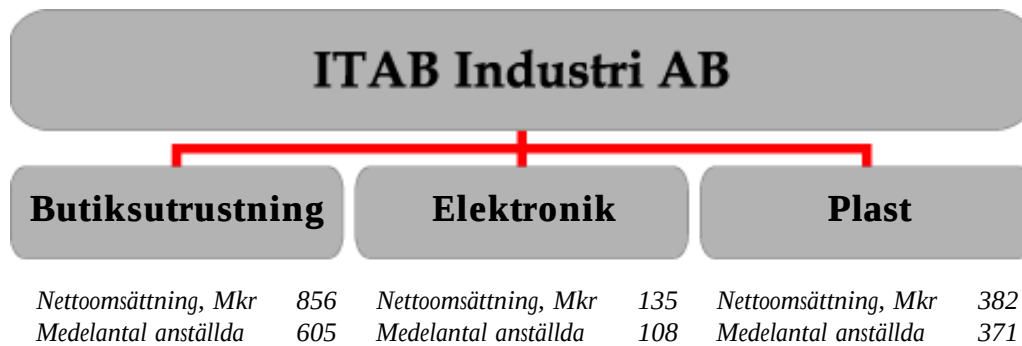
*Byggnation av en ny industrifastighet i Jönköping har påbörjats och beräknas vara inflyttningsklar kring årsskiftet 2001/02. Totalt omfattar byggnaden 19.000 kvm, varav effektiv produktionsyta uppgår till ca 15.000 kvm.*



## Organisation

### Affärsidé

*ITABs affärsidé är att utveckla, förvärva och driva varuproducerande företagsgrupper med unika och/eller marknadsledande produkter.*



*Siffrorna avser hela 2000 för samtliga bolag.*





### Miljömål

Det övergripande målet med ITABs miljöarbete är att bidra till ett förbättrat resursutnyttjande och en långsiktigt hållbar utveckling av samhället. Bolagen skall kontinuerligt sträva mot minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av insatsvaror, processer och transporter. Bolagen skall också vara lyhörda för kundernas önskemål och gå marknads miljökrav till mötes.

### Miljöpåverkande faktorer

De miljöpåverkande faktorerna i ITABs verksamhet är bl a avfall, utsläpp till luft, förpackningar och transporter. ITABs verksamhet, tillverkningsprocesser och produkter är av den karaktären att miljöriskerna bedöms vara begränsade.

### Anmälningspliktig verksamhet

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i tretton svenska dotterbolag. Anmälningsplikten avser tillverkning av plastprodukter (nio bolag), tillverkning av neonrör (ett bolag), ytbehandling (ett bolag) och verkstadsindustri med metallbearbetning (två bolag). Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall och buller.

### Miljöcertifiering

Arbetet med att bygga upp miljöledningssystem enligt ISO 14001 fortsätter enligt plan. För närvarande är tre dotterbolag certifierade och ytterligare åtta har påbörjat arbetet och beräknas certifieras under de kommande två åren.

### Miljöåtgärder

Exempel på åtgärder som vidtagits och pågående projekt inom området.

- Inom plastbolagen väljs i möjligaste mån tillsammans med kund miljövänliga återvinningsbara plastmaterial. Örnplast tillverkar sitt eget sortiment i polyeten, ett plastmaterial som är återvinningsbart.
- För att minska spill i plastproduktionen installeras kvarnar och system för att på plats kunna mala spillmaterialet och återanvända det i produktionen.
- Elektronikgruppen arbetar med att hitta ersättning till lodpasta innehållande bly.
- Antonson Gruppen säljer som komplement till sina förpackningsmaskiner sträckfilm i miljövänlig polyeten.
- Resinit har framgångsrikt drivit ett projekt för att minska deponi. Efter sortering lämnas avfall, t ex metall, för återvinning och brännbart avfall lämnas för energiutvinning i närliggande värmeverk.
- ITAB Inredning Jönköping har som mål att minska resursuttaget av stål, t ex genom att minska skrotandelen, omhänderta kundernas slutförbrukade produkter och utveckla konstruktionslösningar.
- ITAB Inredning arbetar aktivt med livscykelanalyser och miljövarudeklarationer av produkter och produktsystem.
- I samband med ITAB Inrednings nybyggnation av produktionslokaler installeras en pulverlackeringsanläggning med ett helt slutet förbehandlingsystem.



# Affärsområde Butiksutrustning

ITAB

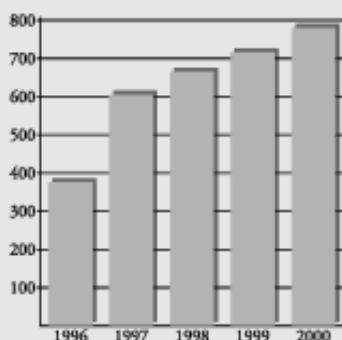


Jan-Ola Wiréhn  
VD ITAB Inredning AB

Omsättningsfördelning



Omsättningsutveckling, Mkr



Nyckeltal

| Koncernutfall         | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Nettoomsättning, Mkr  | 780  | 716  | 665  | 605  | 376  |
| Rörelseresultat, Mkr  | 73   | 57   | 33   | 38   | 25   |
| Rörelsemarginal, %    | 9    | 8    | 5    | 6    | 7    |
| Balansomslutning, Mkr | 537  | 430  | 422  | 313  | 224  |
| Medelantal anställda  | 554  | 516  | 490  | 423  | 282  |

Det nyförvärvade företaget ITAB Shop Center ingår i koncernutfallet från förvärvstillfället den 10 oktober 2000. Diagrammet visar omsättningsfördelningen i affärsområde Butiksutrustning proforma för hela 2000.

## ITAB Inredning

År 2000 har präglats av en fortsatt förändringsprocess och omfattande aktivitet inom koncernen. Volymtillväxten har varit mycket god och lönsamheten har förbättrats i samtliga bolag.

I oktober förvärvades det holländska inredningsföretaget ISC Inter Shop Center, som i sin struktur och inriktning står mycket nära ITAB Inredning.

ITAB Inredning är marknadsledare i Norden vad avser butiksinredning för dagligvaruhandeln. Som ett första steg har ambitionen varit att koncentrera verksamheten till den nordiska hemmamarknaden. I förlängningen är ITAB Inrednings strategi att öka tillväxten genom satsning på såväl ytterligare internationalisering som nya kundsegment, såsom fackhandeln.

Inom kundgrupperna märks en ökad tendens till bildande av större enheter genom samarbete, sammanslagning och uppköp, vilket innebär ökat internationellt engagemang. ITAB Inrednings ambition är att finnas nära kunden, varför en naturlig utveckling är dels samordning

och förstärkning av organisationen samt dels etablering i Europa. För att ytterligare markera den gemensamma profilen, ändras de enskilda företagens namn, såsom ITAB Shop Center, (tidigare ISC Inter Shop Center) och finska ITAB Kaluste (tidigare Expo-Kaluste). Namnet Legra behålls däremot, eftersom det framför allt i Norge är ett starkt varumärke.

### Sverige

Verksamheten i Sverige bedrivs under namnet ITAB Inredning i Jönköping, Nässjö, Sävsjö och i Falkenberg genom Produktions AB R. Berg.

Vid årsskiftet fördes bolagen i Nässjö och Sävsjö samman till en juridisk enhet. Båda verksamheterna gjorde ett bra år med en tillfredsställande resultatnivå. Volymutvecklingen i Nässjö har varit mycket positiv. Verksamheten har alltmer fokuserats på butiksinredning, vilket möjliggjort ökad effektivitet. Det marknadsmässiga samarbetet mellan Jönköping, Nässjö och Sävsjö har varit gynnsamt och kommer att vidareutvecklas. Produktions- och inköpsarbetet mellan enheterna i



Kassadiskar från ITAB Inventar levererade till byggvaruhuset Bauhaus i Hyllinge, Danmark.



Nässjö och Sävsjö har bidragit till att båda företagen kunnat bli mer kostnadseffektiva.

För att klara fortsatt expansion har en industrifastighet i Nässjö förvärvats, dit produktionen kommer att överföras under innevarande år. I samband med ianspråktagande av de nya lokalerna kommer investeringar att ske i bland annat en modern ytbehandlingsanläggning.

Verksamheterna i Jönköping och Falkenberg planeras att slås samman till en juridisk enhet. År 2000 blev för verksamheten i Falkenberg något sämre än föregående år avseende såväl volym som resultat. Enheten i Jönköping har däremot haft en volymökning med 40 procent. Största volymtillväxten har skett inom produktområdena butiks-inredning, kassadiskar och entré-grindar, medan dispenser och städvagnar är i nivå med föregående år.

Resultatmässigt är inte förbättringen i paritet med volymökningen beroende på hård priskonkurrens kombinerat med ökade kostnader för produkt- och konceptutveckling.

Hela organisationen har varit hårt ansträngd på grund av den snabba och omfattande volymtillväxten inom det för företaget nya produktområdet butiks-inredning. Tillväxten har medfört resursbrist i lokalyta, vilket tvingat fram behov av att hyra externt på ett antal olika platser. Genom mycket engagerat arbete samt goda underleverantörer och samarbetspartners har logistik och övriga funktioner i stort sett fungerat väl.

Under sommaren 2000 togs beslut att investera i en ny industrifastighet i Jönköping för att förbättra logistik och produktionsflöde genom att samla verksamheten under ett tak. Den nya fastigheten är under uppförande och kommer att stå inflyttningsklar under senare delen av 2001. Parallellt med investering i produktionslokaler är ett antal tyngre maskininvesteringar beslutade, bland annat en pulverlackeringsanläggning.



*Boomerangbutikerna i Sverige inreds av ITAB Inredning Nässjö.*

*Butiksinredning till vinavdelningen på Fisketorvet i Köpenhamn har levererats av ITAB Butiksindretning. Norska KB Design har stått för utveckling och design av konceptet.*



De svenska företagen förväntar en fortsatt positiv volymutveckling och ser goda möjligheter att genom ständig effektivisering och produktivitetsförbättring uppnå ökad konkurrenskraft.

#### Danmark

I Danmark bedrivs verksamhet på såväl Sjælland som Jylland genom ITAB Inventar och ITAB Butiksindretning. ITAB Inventar är Danmarks ledande tillverkare av kassadiskar sedan många år. För att möta ökad konkurrens, pågår ständig produktutveckling med funktion och ergonomi i centrum. Den dominerande kundgruppen är dagligvaruhandeln. Under året har nya produkter utvecklats för i första hand byggvarumarknaden, vilken kommer att vara en betydande målgrupp kommande år. År 2000 innebar volymökning, framför allt inom tillbehör och entrésystem, och lönsamheten var tillfredsställande.

På Jylland etablerades ITAB för tre år sedan. Inriktningen på verksamheten har i all huvudsak bestått av marknadsföring av specialinredning och konceptförsäljning till såväl dagligvarukedjorna som fackhandeln. Det förändringsarbete som inleddes i slutet av 1999, med syfte att vända tidigare förluster, har under året slutförts på ett tillfredsställande sätt och ger en god grund för framtiden.

Ett intimt samarbete har inletts mellan de båda danska företagen, i syfte att så långt möjligt nyttja gemensamma resurser och därmed uppnå ytterligare kostnadseffektivitet och konkurrenskraft. Detta arbete kommer att intensifieras, för att under senare delen av 2001 få fullt genomslag.

# Affärsområde Butiksutrustning

# ITAB

## Butiksutrustning

### ITAB Inredning



ITAB Inredning Jönköping AB  
ITAB Inredning Nås AB  
Produktions AB R. Berg



KB Design AB  
Legra ASA  
Legra Industrier A/S  
Legra Butikkinnredninger A/S, Oslo  
Legra Butikkinnredninger A/S, Trondheim  
Legra Butikkinnredninger A/S, Tønsberg



ITAB Kalaste Oy



ITAB Butikkinnredning A/S  
ITAB Inventar A/S



ITAB Shop Center B.V.

### Antonson Gruppen



Antonson Gruppen AB



Antonson A/S

## Finland

Den finska marknaden är fortsatt i en positiv utvecklingsfas och detta har haft önskad effekt på verksamheten. Volymökningen jämfört med föregående år är i storleksordningen 15 procent. Exportandelen till i första hand Estland har ökat.

Under året har aktiviteter för rationalisering och effektivisering vidtagits och gett positivt resultat. Omfattande investeringar i lackeringsanläggningen har genomförts och kommer att slutföras under sommaren 2001 i syfte att ytterligare effektivisera produktionen. Samarbete har inletts med systerbolagen och kommer att vidareutvecklas under kommande år.

Resursförstärkning inom produkt-

och konceptutveckling har påbörjats. Tillsammans med utökade marknadsaktiviteter mot specialbutiker och fackhandel förväntas detta ge ytterligare volymtillskott.

## Holland

ITAB Shop Center är Hollands näst största leverantör av butiksinredning och kassadiskar med en omsättning på ca 90 Mkr och egen tillverkning i såväl trä som metall.

Kunderna finns inom de stora dagligvarukedjorna och fackhandeln. Export sker i första hand till Tyskland och även i viss omfattning till Danmark.

Företaget genomförde för några år sedan omfattande satsningar på export av kassadiskar till Frankrike,



*"Allure Business" kassadisk från ITAB Shop Center levereras till dagligvaruhandeln i Holland.*

*Kassadisklinje från ITAB Shop Center installerad hos Intratuin Garden Center i Holland.*





*Legra har levererat inredningen till kosmetikavdelningen i Matvarehuset Ultra Bryn i Oslo.*

*Inredningen till parfymeriavdelningen på City Market i Riihimäki har levererats av ITAB Kaluste.*



vilket förutom stora förluster även medförde alltför låg aktivitet på den holländska marknaden.

Ett program för restaurering av verksamheten är påbörjad, där fokusering sker på hemmamarknaden i Holland med tonvikt på ISCs och ITABs egna produkter.

Produkt-, produktions- och logistikutveckling sker i samarbete med ITAB Inredning, för att uppnå kostnadseffektivitet och ökad konkurrenskraft.

Företaget har en god historia hos de största kedjebildningarna i Holland och förutsättningarna för att återta en ledande marknadsposition och uppnå lönsamhet är gynnsamma genom konsekvent prioritering av basverksamheten. ISC är ur strategisk synvinkel en viktig satsning för ITAB Inrednings internationalisering genom närheten till de stora marknaderna och de största europeiska kedjebildningarna.

#### Norge

Verksamheten i Norge består av KB Design, produktionsenheten Legra Industrier och försäljningsbolagen Legra Butikkinnredninger, som finns i Oslo, Trondheim och Tønsberg.

Den norska marknaden präglas av fortsatt hård konkurrens. Avtal har slutits med några större dagligvarukedjor, dock med pressade marginaler som följd. Mot slutet av året har detta kompensats något av volymökning och medfört att

resultatet nått en godtagbar nivå.

Vid produktionsenheten i Stadsbygd har ytterligare investeringar genomförts avseende såväl produktionslokaler som produktionsutrustning.

Försäljningsbolagen har erfarit en ökad efterfrågan på professionell projektledning från kundernas sida. För att kunna möta den ökande konkurrensen anpassas organisationen ständigt efter marknadens krav på optimala lösningar.

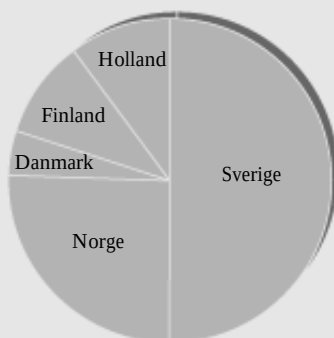
# Affärsområde Butiksutrustning

ITAB

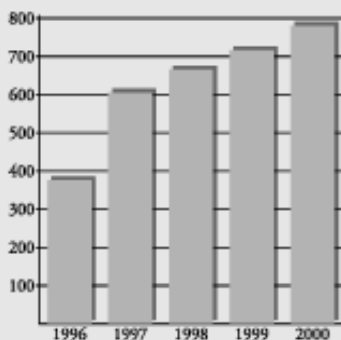


Göran Ohls  
VD Antonson Gruppen AB

Omsättningsfördelning



Omsättningsutveckling, Mkr



Nyckeltal

| Koncernutfall         | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Nettoomsättning, Mkr  | 780  | 716  | 665  | 605  | 376  |
| Rörelseresultat, Mkr  | 73   | 57   | 33   | 38   | 25   |
| Rörelsemarginal, %    | 9    | 8    | 5    | 6    | 7    |
| Balansomslutning, Mkr | 537  | 430  | 422  | 313  | 224  |
| Medelantal anställda  | 554  | 516  | 490  | 423  | 282  |

Det nyförvärvade företaget ITAB Shop Center ingår i koncernutfallet från förvärvstillfället den 10 oktober 2000. Diagrammet visar omsättningsfördelningen i affärsområde Butiksutrustning för hela 2000.

## Antonson Gruppen

Verksamheten för Antonson har år 2000 haft karaktären av ett mellanår, då kundernas investeringarna i ny utrustning var mycket höga inför millennieskiftet och följaktligen varit lägre det gångna året. Resultatet har ändå hållits på en tillfredsställande nivå tack vare kostnadsbesparande åtgärder som genomförts de senaste åren.

Antonson är i Sverige organiserat i fyra divisioner; försäljning butik, försäljning industri, produktion och service. I Norge bedriver gruppen verksamhet inom ramen för Antonson A/S (tidigare Digi Vektsystem A/S).

### Försäljning Butik

Antonson har en klart marknadsledande ställning inom den svenska dagligvaruhandeln. Företaget representerar världsledande varumärken såsom DIGI/Teraoka (vågar, förpackningsmaskiner butik), ULMA (förpackningsmaskiner industri) och BERKEL (skivningsmaskiner). Antonson säljer även utrustning och profileringsmaterial för butiks- och produktexponering samt etiketter för färskvarumärkning.

Försäljningen av investeringsvaror minskade under året som en följd av kundernas stora investeringar inför millennieskiftet. Försäljningen av exponeringssystem för butik ökade däremot mycket kraftigt.

Stora förändringar har skett på kundsidan inom dagligvaruhandeln, där leverantörsval och inköpssamverkan betonas. Antonson har bland annat blivit vald till ensamleverantör av delikatessvågar till ICA samt som huvudleverantör av vågar och förpackningsmaskiner till Kooperationens större butiker.

### Försäljning Industri

Antonson säljer etiketter, prismärkare och appliceringssystem till svensk industri. För livsmedelsindustrin har sortimentet utökats med en egenutvecklad programvara, vilken skall utgöra basen för en fortsatt expansion. Försäljningen till övrig industri har också kompletterats med egna anpassningar till befintliga program för ökat marknadsvärde. Företaget ser en fortsatt trend av ökad färskvarupaketering inom industrin på bekostnad av butikspaketering. Detta kommer med all sannolikhet att innebära en ökad industri-försäljning under innevarande år.



För att möta ökad efterfrågan, installerades en ny tryckpress under år 2000. Produktionen körs i tvåskift med fullt kapacitetsutnyttjande.



## Antonson Gruppen

### Produktion

Under året har företaget investerat i en ny UV-flexo tryckpress. Detta för att klara den fortsatta volymmuppgången inom främst exportförsäljningen. Verksamheten i Mölndal körs i tvåskift med fullt kapacitetsutnyttjande.

### Service

Antonson Service är marknadens främsta rikstäckande serviceorganisation inom dagligvaruhandeln. Under året har servicedivisionen ytterligare förstärkt sina positioner genom ett nytt servicekoncept, vilket mottagits väl. Antonson erbjuder idag ett antal olika servicekontrakt anpassade efter olika behov och merparten av kunderna väljer att teckna sig för något av dessa.

### Norge

Även på den norska marknaden har investeringsnivån varit lägre än föregående år. Detta beror till stor del på omstruktureringar hos de större kunderna. Antonson behåller dock sin marknadsledande ställning som leverantör av kassavågar. Dessutom har marknadsandelarna på övrigt sortiment ökat. Under 2001 väntas en volymtillväxt och förutsättningarna för ytterligare förstärkt marknadsposition är goda.



*Delikatessvåg för svensk dagligvaruhandel - en storsäljare från Antonson.*

*Antonsons nya handscanner för snabbare framställning av skyltar i butik.*



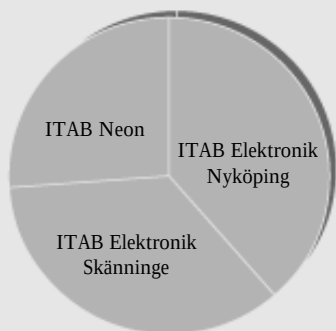
# Affärsområde Elektronik

ITAB

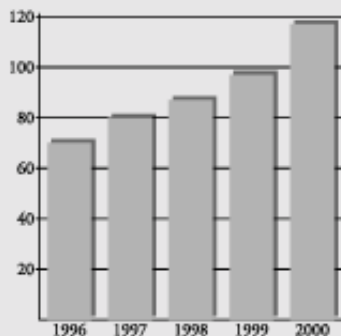


Anders Andersson  
VD ITAB Elektronik AB

Omsättningsfördelning



Omsättningsutveckling, Mkr



Nyckeltal

| Koncernutfall         | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Nettoomsättning, Mkr  | 117  | 97   | 87   | 80   | 70   |
| Rörelseresultat, Mkr  | 12   | 13   | 10   | 8    | 6    |
| Rörelsemarginal, %    | 10   | 13   | 11   | 10   | 8    |
| Balansomslutning, Mkr | 76   | 54   | 50   | 50   | 55   |
| Medelantal anställda  | 108  | 101  | 86   | 80   | 78   |

Det nyförvärvade företaget Telmia Konsult & Industri ingår i koncernutfall från förvärvstillfället den 1 september 2000. Diagrammet visar omsättningsfördelningen proforma för hela 2000, där Telmia ingår i ITAB Elektronik Nyköping.

## ITAB Elektronik

Affärsområdet har haft en positiv utveckling under det gångna året. Efterfrågan på elektroniktillverkning har varit god och inga tendenser visar på avmattning under 2001. Kunderna efterfrågar alltmer utvecklingstjänster och att leverantören ska ta större ansvar för hela processen från prototyp till färdig produkt. För att anpassa verksamheten efter marknaden, har resurserna på utvecklingsidan förstärkts samt koncentrerats till Jönköping. Utvecklingscentret bistår de andra tillverkande företagen inom såväl elektronik-koncernen som övriga ITAB-gruppen samt externa företag.

### Egna produkter

Inom affärsområdet finns ett antal egna produkter som under de senaste åren har fått en väsentligt ökad försäljning. Det är framför allt lysdiodssignaler och boksoringsmaskiner. Produkterna utvecklas och marknadsförs av ITAB Neon.

Lysdiodssignalerna har fått en global spridning och testsignaler har monterats i ett flertal länder, till största delen i Europa. Under ett flertal år har ITABs signaler funnits i alla huvudstäder i Norden och framför allt ett stort antal i Stockholm. För övrigt är Stockholm en av få

städer i världen som har bytt ut alla gamla trafiksignaler med glödlampor mot nya bestående av lysdioder. Under verksamhetsåret har installationer av en ny generation signaler för trafikändamål även genomförts med stor framgång i Holland.

Leveranser av bokmaskiner har sakta men säkert ökat de senaste åren. ITAB Neon är ensamma om att tillverka denna maskin, som används för att sortera böcker i bibliotek.

### Elektronikmontage

I september förvärvades Telmia Konsult & Industri AB i Solna. Företaget har under året införlivats i ITAB Elektronik i Nyköping och bidrar både till att öka omsättningen och till att förbättra resultatet. Telmia har under många år byggt upp en kundstock inom områdena telekommunikation, kraftelektronik samt medicinsk elektronik. ITAB Elektronik i Skänninge har under året investerat i nya lokaler och genomfört uppgradering av maskinparken. Detta har inneburit ett förbättrat produktionsflöde och ökad automatisering.

Gruppen arbetar under det gemensamma namnet ITAB Elektronik, vilket medför en rad fördelar. Samordning av vissa funktioner har skett och företagen kommer fortsatt att



Avancerad kommunikationsanläggning för konferenser, tillverkad av ITAB Elektronik i Nyköping. Ett exempel på företagets kompetens att tillhandahålla kompletta elektronikprodukter.



## Elektronik

ITAB Elektronik i Nyköping AB

ITAB Elektronik i Skänninge AB

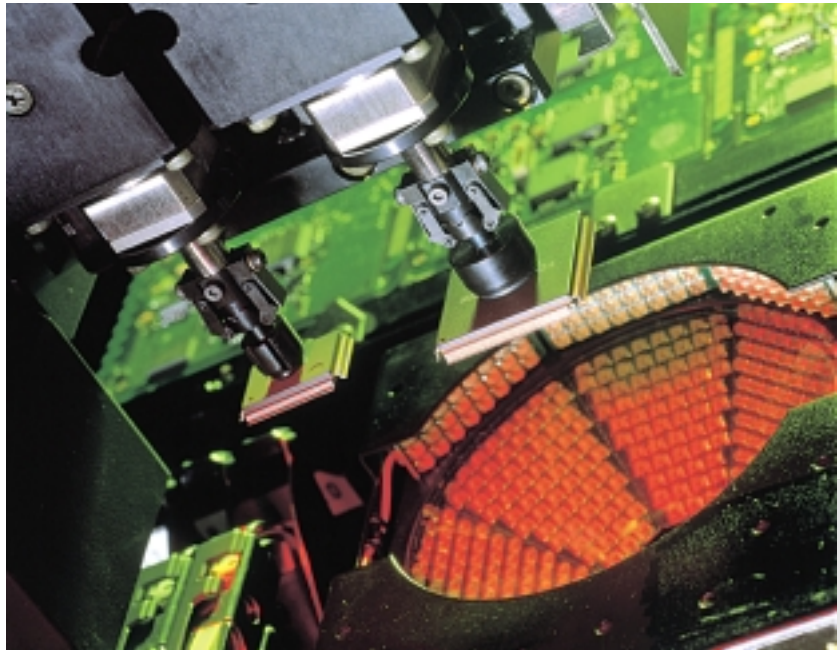
ITAB Neon AB

verka för att utnyttja mer synergieffekter.

Företagen inom gruppen är inte identiska utan unika enheter som är specialiserade på olika områden inom elektroniktillverkning.

Enheten i Jönköping är inriktad på elektronikutveckling och tillverkning av egna produkter såsom trafikljus med lysdioder, ljusramper och neonrör till skyltindustrin.

Enheterna i Skänninge och Nyköping levererar elektronik i små och medelstora serier samt utför komplicerad montering. Genom att vara lokaliserade på strategiska platser, kan gruppen tillgodose kundernas önskemål om flexibilitet och snabbhet. De egna utvecklingsresurserna innebär dessutom att marknaden kan erbjudas totallösningar inom elektronikområdet via en och samma leverantör.



*En högflexibel ytmonteringsmaskin, som motsvarar de hårt ställda kraven på montering av avancerade och komplexa kretskort, är senaste större investeringen hos ITAB Elektronik i Skänninge.*

*ITAB Neon utvecklar och tillverkar boksorlingsmaskiner för bibliotek.*



*ITAB Neon förser skandinavisk skyltindustri med neonrör och tillbehör. Företaget är marknadsdominerande inom området. Nedan ses utsmyckningen av HV71s nybyggda hemmaarena.*



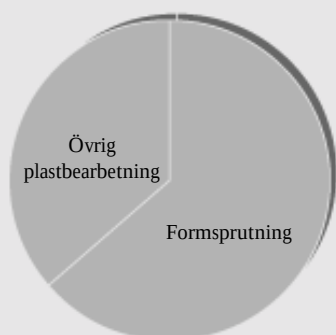
# Affärsområde Plast

ITAB

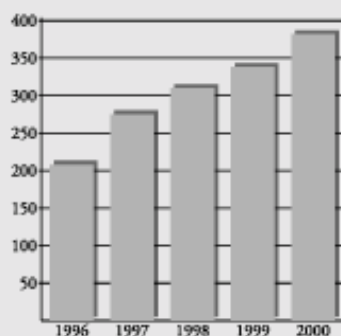


Tommy Bladh  
VD ITAB Plast AB

Omsättningsfördelning



Omsättningsutveckling, Mkr



Nyckeltal

| Koncernutfall         | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Nettoomsättning, Mkr  | 382  | 338  | 310  | 275  | 208  |
| Rörelseresultat, Mkr  | 37   | 30   | 40   | 27   | 26   |
| Rörelsemarginal, %    | 10   | 9    | 13   | 10   | 13   |
| Balansomslutning, Mkr | 362  | 322  | 270  | 208  | 196  |
| Medelantal anställda  | 371  | 348  | 325  | 307  | 240  |

## ITAB Plast

Koncernen består av plastbearbetande företag med ett brett urval av produktionsmetoder. Här finns formsprutning med tillverkning av standard- och legoproducter samt renrumstillverkning, extrudering av standard- och legoprofiler, rotationsgjutning av lego- och egna produkter samt tillverkning av plastprodukter genom mekanisk bearbetning. Dessutom finns resurser för konstruktion och framställning av verktyg.

Verksamheten består av två delar; formsprutning och övrig plastbearbetning.

## Formsprutning

Gruppen bedriver verksamhet på fem orter; Bredaryd, Gislaved, Ny-  
näshamn, Västervik samt Tallinn, Estland. Samtliga bolag har en verksamhet inriktad på konstruktion, utveckling, produktion och försäljning av tekniska formsprutade produkter. För att stärka samhörigheten och identiteten inom denna

grupp har företagen under året ändrat namn till Bladhs Plast med tillägg av verksamhetsort. Gruppen arbetar som legotillverkare och partner med åtaganden från idé till förpackad slutprodukt. Dessutom finns egna resurser vad gäller konstruktion och tillverkning av



Blockbatteri till SAFT AB.  
Bladhs Plast Bredaryd tillverkar  
grindar samt modulkärl.

Ett exempel på medicinteknisk  
produkt som tillverkas  
inom gruppen.





formverktyg. Företagen är kvalitetscertifierade, med undantag av Bladhs Eesti, som beräknas vara klar under innevarande år. Bladhs Plast Västervik är även miljöcertifierat, medan övriga arbetar med målsättningen att diplomerats inom de närmaste åren. Kunderna finns främst inom verkstadsindustrin i branscherna elektronik, telekom, medicin, vitvaror, sport/fritid och automotive.

För att möta ökade krav från kunder på del- och slutmontering av produkter efter tillverkning av plastkomponenter, expanderas verksamheten ytterligare hos Bladhs Eesti. I slutet av året har en industrifastighet i Tallinn, bestående av en byggnad om 4.000 kvm samt tillhörande mark om 35.000 kvm, förvärvat. Tillbyggnad och renovering av de nyinköpta produktionslokalerna samt maskininvesteringar planeras att genomföras under första halvåret 2001.

Under innevarande år befaras en överkapacitet såväl internt som externt inom legoformsprutning. Gruppen kommer därför att tvingas till neddragningar i Sverige. Hänsyn har tagits till detta i årets bokslut.



*En av de hjälmmodeller som tillverkas av Bladhs Plast Bredaryd samt axplock ur Bladhs Plast Gislaveds breda produktsortiment.*

*Detaljer till komponentbox tillverkade av Bladhs Eesti.*



*Tvättmedelpåfyllnadslåda till Electrolux Wascator, som tillverkas och monteras av Bladhs Plast Bredaryd.*





## Övrig plastbearbetning

Verksamheten i gruppen bedrivs i Lammhult, Bredaryd, Mölndal, Västervik, Skebobruk samt i Taebala, Estland.

Året har präglats av fortsatt tillväxt genom bl a sortimentsutveckling och betydande investeringar i produktionsutrustning. Framtiden ser ljus ut och samtliga bolag i gruppen väntas nå goda resultat under de närmaste åren.

### Standardprodukter

Ackurat har under året ytterligare utökat sitt redan stora sortiment av formsprutade produkter till att innehålla mer än 5.000 standardprodukter. Detta har givit företaget ökade försäljningsvolym. Förutom dessa standardartiklar tillverkas även kundanpassade dito. Ackurat är i huvudsak leverantör till svensk och finsk möbel- och verkstadsindustri men etablering av försäljning i bl a Norge, Holland och Tyskland pågår.

### Medicintekniska produkter

Bladhs Medical är specialiserat på formsprutning och montering av medicintekniska produkter i certifierad renrumsmiljö. Produktionen

består av både lego- och egna produkter. Resurserna har under året koncentrerats på utveckling och marknadsföring av egna produkter.

### Extrudering

Profilspecialisten tillverkar kundspecifika extruderade termoplastprofiler. Genom att konstruktion, verktygstillverkning och prototypframställning sker internt, kan kunden erbjudas ett totalkoncept. Produkterna tillverkas för svensk industri med vitvaruindustri och porttillverkare som betydande kunder. Företaget har dessutom utvecklat ett eget sortiment av delade rör för kabelläggning både ovan och under mark.

### Mekanisk bearbetning

Resinit är företaget i gruppen som genom avancerad mekanisk bearbetning tillverkar kundspecifika produkter i plast. Bearbetningen sker i alla förekommande plast- och laminatmaterial. Kunderna finns huvudsakligen i Norden, med tonvikt på Sverige, fördelade på elektronik-, medicinteknisk, försvars- och hydraulikindustri. Företaget har under andra halvan av året haft en kraftigt ökad försäljning med resultatförbättring som följd.



*I Ackurats sortiment av standardprodukter för industrin ingår mer än 5.000 artiklar.*



## Rotationsgjutning

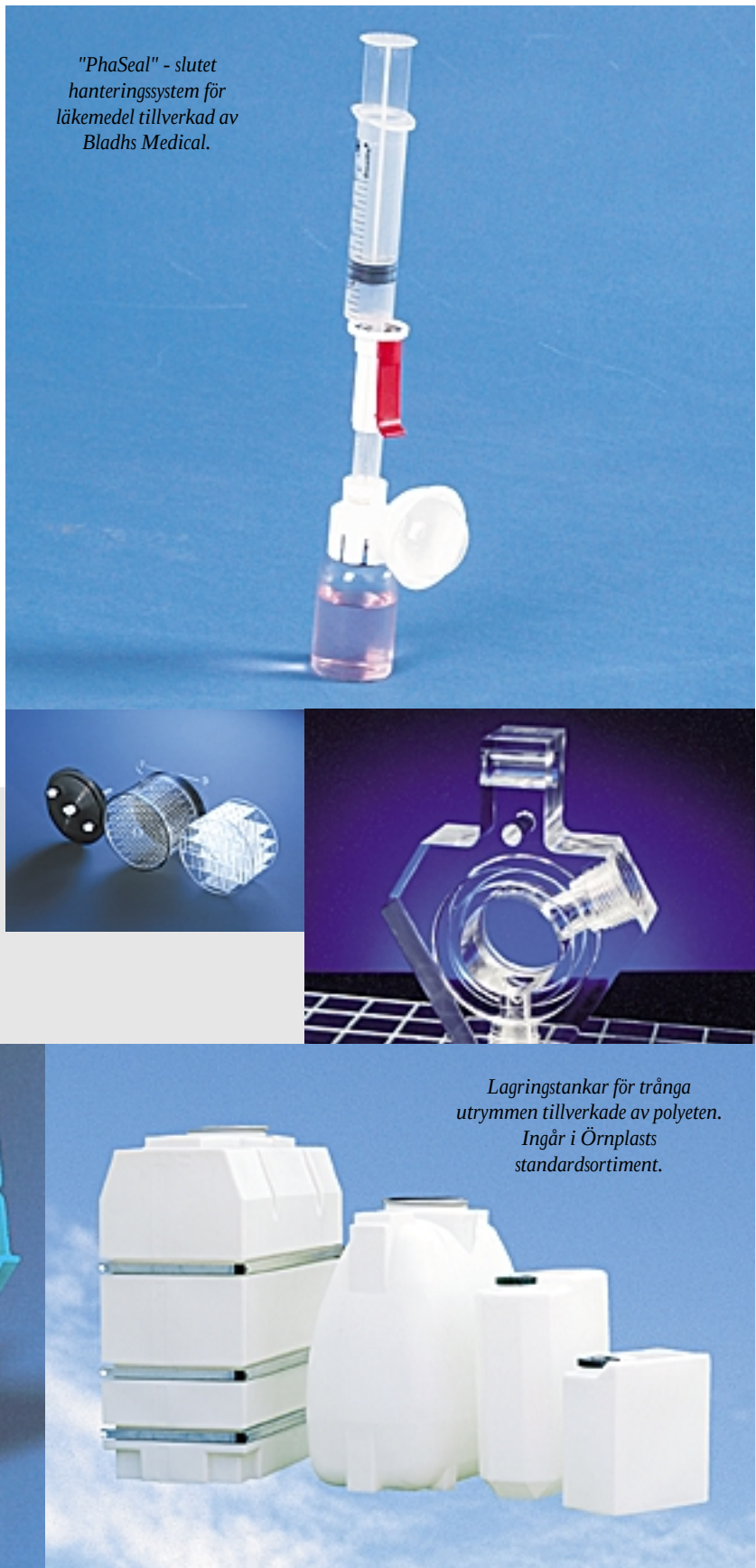
Verksamheten består av tillverkning av rotationsgjutna produkter och bedrivs i Sverige genom Örplast samt i Estland genom RomoPlast. Under året har Örplast investerat i en ny rotationsgjutningsmaskin, vilken bidragit till betydande kapacitetsökning. Tillsammans med andra satsningar på teknisk utveckling har detta medfört att företaget stärkt sin ställning som underleverantör till svensk industri. Utöver legotillverkning produceras ett eget sortiment av behållare med volym på mellan 50 och 10.000 liter, belysningsglober, bojar och flytkroppar.

Som ett led i affärsområdets satsning i Estland, har ytterligare produktion förlagts till RomoPlast under år 2000. Dessutom kommer investeringar för kapacitetsökning att genomföras under innevarande år. Bland annat skall utbyggnad av produktionslokalerna ske.

*"MR Phantom™" (courtesy of Elekta) för kalibrering av magnetröntgenkameror samt detalj för fördelning av kylvätska till ABBs utrustning för överföring av högspänd likström. Produkterna tillverkas av Resinit.*

*Isoleringsprofil för högspänning i höghastighetståg tillverkad av Profilspecialisten.*

*"PhaSeal" - slutet hanteringssystem för läkemedel tillverkad av Bladhs Medical.*



*Lagringstankar för trånga utrymmen tillverkade av polyeten. Ingår i Örplasts standardsortiment.*

# Ekonomisk översikt

## Målsättning

ITAB har som målsättning att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk.

## Tillväxt

ITAB har under femårsperioden 1996 till 2000 stärkt sina marknadspositioner inom samtliga affärsområden. Koncernens nettoomsättning har ökat från 648 Mkr 1996 till 1.275 Mkr år 2000. Den årliga intäktsökningen har varierat mellan 9 och 48 procent och har i genomsnitt uppgått till 18 procent per år. Tillväxten har huvudsakligen skett genom företagsförvärv inom befintliga verksamhetsområden.

## Lönsamhet

Rörelseresultatet har under de senaste fem åren ökat från 49 till 109 Mkr, vilket motsvarar en årlig ökning om 22 procent. Resultat efter finansiella poster har årligen i genomsnitt ökat med 26 procent från 36 till 90 Mkr.

Samtliga affärsområden har lyckats förbättra rörelseresultatet under perioden. Förbättringen beror på ökade volymer samt att den produktionskapacitet som finns inom affärsområdena har kunnat utnyttjas mer effektivt.

Affärsområde Butiksutrustning har under de senaste åren successivt

förbättrat resultatet tack vare ökade volymer och produktivitetsförbättringar.

Även Elektronikgruppen har under de senaste åren förbättrat rörelseresultatet på ett tillfredsställande sätt.

Affärsområde Plast har i början av femårsperioden haft ett gott rörelseresultat. De två senaste åren har gruppen visat något sämre resultat på grund av ökad konkurrens och därigenom pressade marginaler.

Avkastningen på eget kapital har sedan 1996 legat på en relativt hög nivå och uppgick för 2000 till 24 procent. Vinstmarginalen har under de senaste fem åren pendlat mellan fem och sju procent. Koncernens målsättning att över en konjunkturcykel ha en vinstmarginal på minst åtta procent har ej kunnat infrias under femårsperioden. Förändringsarbete fokuserar på att uppnå detta lönsamhetsmål.

## Investeringar

Under femårsperioden har nettoinvesteringarna exklusive företagsförvärv uppgått till mellan tre och sju procent av nettoomsättningen. När det gäller investeringar i samband med företagsförvärv har betydande resurser använts till att skapa en komplett nordisk leverantör av butiksutrustning genom återköpet av Legra i Norge

och förvärvet av Expo-Kaluste i Finland. Nästa steg i internationaliseringsprocessen togs i och med förvärvet av ISC i Holland i oktober 2000. ITAB avser att gå in i en lugnare förvärvstakt och koncentrera resurserna på att utveckla befintliga verksamheter.

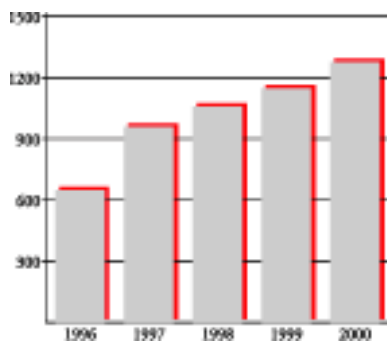
## Finansiell ställning

ITABs balansomslutning har under femårsperioden ökat från 460 till 929 Mkr, främst beroende på företagsförvärv. Den egna försäljnings-tillväxten har dessutom inneburit ökad kapitalbindning i framför allt kundfordringar och varulager. Expansionen har genomförts dels med hjälp av positiva kassaflöden och dels genom långfristig upplåning. Till följd av 1998 års omfattande företagsförvärv minskade soliditeten till 25 procent efter att tidigare legat på en högre nivå. Lägre förvärvstakt och resurskoncentration för att öka lönsamheten har medfört stärkt soliditet till nuvarande 31 procent.

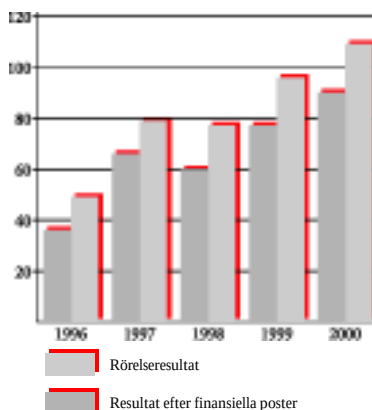
## Skattesituation

ITABs skattekostnad har under de senaste åren uppgått till i genomsnitt 31 procent av resultat efter finansiella poster. Den höga andelen skatt beror främst på koncernmässiga avskrivningar på övervärden, vilka ej är skattemässigt avdragsgilla.

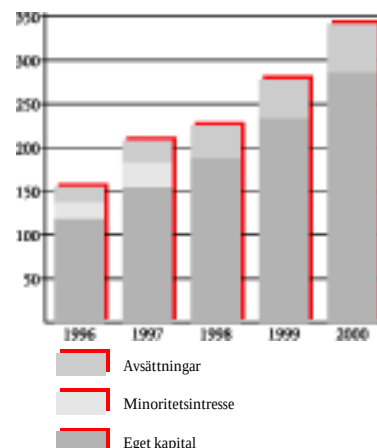
Nettoomsättning, Mkr



Resultat, Mkr



Kapital, Mkr





# Fem år i sammandrag

|                                         | 2000        | 1999        | 1998  | 1997 | 1996 |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|-------|------|------|
| <b>RESULTATRÄKNINGAR, Mkr</b>           |             |             |       |      |      |
| Nettoomsättning                         | 1.275       | 1.148       | 1.058 | 957  | 648  |
| Kostnad sålda varor                     | -961        | -852        | -793  | -711 | -483 |
| Bruttoresultat                          | 314         | 296         | 265   | 246  | 165  |
| Försäljningskostnader                   | -148        | -142        | -131  | -120 | -79  |
| Administrationskostnader                | -67         | -61         | -53   | -48  | -33  |
| Jämförelsestörande poster               | 9           | 2           | -4    | —    | -3   |
| Övriga rörelseintäkter/kostnader        | 1           | 1           | —     | 1    | -1   |
| Rörelseresultat                         | 109         | 96          | 77    | 79   | 49   |
| Finansiella poster                      | -19         | -19         | -17   | -13  | -13  |
| Resultat efter finansiella poster       | 90          | 77          | 60    | 66   | 36   |
| Skatt på årets resultat                 | -29         | -22         | -18   | -21  | -11  |
| Minoritetens andel i årets resultat     | —           | —           | —     | -5   | -4   |
| Årets resultat                          | 61          | 55          | 42    | 40   | 21   |
| <b>BALANSRÄKNINGAR, Mkr</b>             |             |             |       |      |      |
| <i>Tillgångar</i>                       |             |             |       |      |      |
| Anläggningstillgångar                   | 474         | 422         | 395   | 254  | 225  |
| Omsättningstillgångar                   | 455         | 394         | 338   | 325  | 235  |
| <i>Eget kapital och skulder</i>         |             |             |       |      |      |
| Eget kapital                            | 285         | 233         | 187   | 154  | 118  |
| Minoritetsintresse                      | —           | —           | —     | 29   | 19   |
| Avsättningar                            | 57          | 45          | 38    | 25   | 18   |
| Långfristiga skulder                    | 366         | 329         | 333   | 207  | 203  |
| Kortfristiga skulder                    | 221         | 209         | 175   | 164  | 102  |
| Balansomslutning                        | 929         | 816         | 733   | 579  | 460  |
| <b>KASSAFLÖDE, Mkr</b>                  |             |             |       |      |      |
| Kassaflöde från löpande verksamhet      | 71          | 102         | 64    | 62   | 34   |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet  | -99         | -80         | -176  | -48  | -62  |
| Kassaflöde från finansieringsverksamhet | 25          | -8          | 96    | 2    | 25   |
| Årets kassaflöde                        | -3          | 14          | -16   | 16   | -3   |
| <b>NYCKELTAL</b>                        |             |             |       |      |      |
| Rörelsemarginal, %                      | 8,6 (7,8)   | 8,3 (8,2)   | 7,3   | 8,3  | 7,6  |
| Vinstmarginal, %                        | 7,1 (6,4)   | 6,7 (6,6)   | 5,6   | 6,9  | 5,5  |
| Avkastning på justerat eget kapital, %  | 23,6 (21,7) | 26,4 (25,6) | 24,3  | 29,5 | 18,9 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %     | 18,1 (16,6) | 17,9 (17,6) | 17,2  | 22,5 | 16,1 |
| Avkastning på totalt kapital, %         | 12,8 (11,8) | 12,8 (12,5) | 12,1  | 15,8 | 11,9 |
| Räntetäckningsgrad, ggr                 | 5,2 (4,8)   | 4,6 (4,5)   | 4,1   | 5,2  | 3,4  |
| Justerat eget kapital, Mkr              | 285         | 233         | 187   | 154  | 118  |
| Soliditet, %                            | 31          | 29          | 25    | 32   | 30   |
| Andel riskbärande kapital, %            | 36          | 34          | 30    | 36   | 34   |
| <b>ÖVRIGT</b>                           |             |             |       |      |      |
| Avskrivningar enligt plan, Mkr          | 53          | 50          | 41    | 32   | 23   |
| Räntebärande skulder, Mkr               | 379         | 341         | 343   | 209  | 204  |
| Nettoinvesteringar, Mkr                 | 97          | 80          | 176   | 62   | 62   |
| varav hänförliga till företagsförvärv   | 11          | 35          | 114   | 29   | 42   |
| Medelantal anställda                    | 1.039       | 972         | 907   | 815  | 605  |

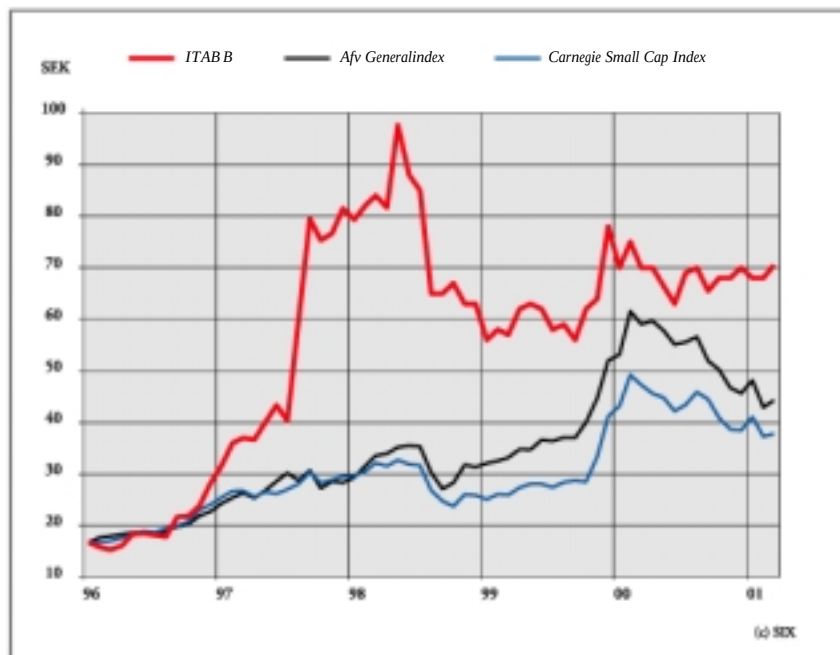
Inom parentes anges nyckeltal beräknade exklusive jämförelsestörande poster för de två senaste åren. För definitioner, se sidan 22.

# Aktiedata

|                                                     | 2000        | 1999        | 1998  | 1997  | 1996  |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|-------|-------|-------|
| <b>AKTIEDATA</b>                                    |             |             |       |       |       |
| Antal aktier, tusen st                              | 7.111       | 7.111       | 7.111 | 2.370 | 1.185 |
| Vinst per aktie efter full skatt, kr *              | 8,60 (7,90) | 7,80 (7,55) | 5,85  | 5,65  | 2,90  |
| Justerat eget kapital per aktie, kr *               | 40,00       | 32,80       | 26,30 | 21,70 | 16,60 |
| Börskurs på balansdagen, kr *                       | 70          | 78          | 63    | 82    | 28    |
| Börskurs i relation till justerat eget kapital, % * | 175         | 238         | 240   | 375   | 170   |
| Föreslagen utdelning, kr *                          | 1,80        | 1,60        | 1,25  | 1,17  | 0,58  |
| Direktavkastning, %                                 | 2,6         | 2,1         | 2,0   | 1,4   | 2,1   |

\* Justerat för emissioner.

Inom parentes anges aktiedata beräknade exklusive jämförelsestörande poster för de två senaste åren.



## Utdelningspolitik

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning om 1,80 kr per aktie (1,60) för räkenskapsåret 2000. Total utdelning uppgår till 12.800 kkr.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period skall följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 30 procent av resultat efter finansiella poster och skatt.

## Definitioner

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

### Avkastning på justerat eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomsättning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

### Justerat eget kapital

Koncernens redovisade egna kapital.

### Soliditet

Justerat eget kapital inklusive minoritetsintresse i förhållande till totalt kapital.

### Andel riskbärande kapital

Redovisat eget kapital inklusive minoritetsintresse med tillägg för latent skatteskuld i förhållande till totalt kapital.

### Vinst per aktie efter full skatt

Resultat efter finansnetto med avdrag för betald och latent skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

### Justerat eget kapital per aktie

Koncernens redovisade egna kapital i förhållande till antalet aktier vid årets utgång.

### Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.



# Aktieutveckling och ägarförhållanden

## Aktiekapitalets utveckling

| År   | Transaktion                          | Förändring av<br>aktiekapital, kkr | Totalt aktie-<br>kapital, kkr | Totalt antal<br>aktier, st | Nominellt värde<br>per aktie, kr |
|------|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------------------|
|      | Ingångsvärde                         | 50                                 | 50                            | 500                        | 100                              |
| 1985 | Fondemission                         | 1.150                              | 1.200                         | 12.000                     | 100                              |
| 1986 | Fondemission                         | 6.800                              | 8.000                         | 800.000                    | 10                               |
| 1987 | Nyemission                           | 500                                | 8.500                         | 850.000                    | 10                               |
| 1988 | Nyemission                           | 2.000                              | 10.500                        | 1.050.000                  | 10                               |
| 1992 | Nyemission pga konvertering          | 91                                 | 10.591                        | 1.059.100                  | 10                               |
| 1993 | Nyemission pga konvertering          | 536                                | 11.127                        | 1.112.700                  | 10                               |
| 1995 | Nyteckning med stöd av optionsrätter | 725                                | 11.852                        | 1.185.200                  | 10                               |
| 1997 | Split 2:1                            | 0                                  | 11.852                        | 2.370.400                  | 5                                |
| 1998 | Fondemission 2:1                     | 23.704                             | 35.556                        | 7.111.200                  | 5                                |

## Aktiernas fördelning 2000-12-31

| Aktieinnehav     | Antal aktieägare | %     | Antal aktier | %     |
|------------------|------------------|-------|--------------|-------|
| 1 - 500          | 590              | 53,2  | 108.077      | 1,5   |
| 501 - 1.000      | 275              | 24,8  | 194.978      | 2,7   |
| 1.001 - 5.000    | 185              | 16,7  | 408.934      | 5,7   |
| 5.001 - 10.000   | 34               | 3,1   | 239.100      | 3,4   |
| 10.001 - 50.000  | 16               | 1,4   | 323.966      | 4,6   |
| 50.001 - 100.000 | 2                | 0,2   | 125.400      | 1,8   |
| 100.001 -        | 7                | 0,6   | 5.710.745    | 80,3  |
| Summa            | 1.109            | 100,0 | 7.111.200    | 100,0 |

## Aktieägare 2000-12-31

| Namn                                 | Antal aktier | Varav     |           | Antal röster | Andel (%) av |              |
|--------------------------------------|--------------|-----------|-----------|--------------|--------------|--------------|
|                                      |              | A         | B         |              | röster       | aktiekapital |
| Thord Johansson med familj och bolag | 1.766.000    | 1.182.200 | 583.800   | 12.405.800   | 50,3         | 24,8         |
| Johan Rapp med bolag                 | 2.103.545    | 540.000   | 1.563.545 | 6.963.545    | 28,2         | 29,6         |
| Kennert Persson                      | 641.800      | 227.800   | 414.000   | 2.692.000    | 10,9         | 9,0          |
| Skandia                              | 792.000      | —         | 792.000   | 792.000      | 3,2          | 11,1         |
| Anna Johansson                       | 150.000      | —         | 150.000   | 150.000      | 0,6          | 2,1          |
| Petter Johansson                     | 150.000      | —         | 150.000   | 150.000      | 0,6          | 2,1          |
| Christer Persson                     | 120.000      | —         | 120.000   | 120.000      | 0,5          | 1,7          |
| Sune Lantz med familj och bolag      | 93.400       | —         | 93.400    | 93.400       | 0,4          | 1,3          |
| Alf Svensson                         | 66.000       | —         | 66.000    | 66.000       | 0,3          | 0,9          |
| Per Carendi med bolag                | 48.000       | —         | 48.000    | 48.000       | 0,2          | 0,7          |
| Johan Wall                           | 33.000       | —         | 33.000    | 33.000       | 0,1          | 0,5          |
| Jan Bengtsson                        | 26.200       | —         | 26.200    | 26.200       | 0,1          | 0,5          |
| AB Skärmen                           | 23.100       | —         | 23.100    | 23.100       | 0,1          | 0,3          |
| Wilhelm Bergengren                   | 22.300       | —         | 22.300    | 22.300       | 0,1          | 0,3          |
| Magnus Olsson                        | 17.666       | —         | 17.666    | 17.666       | 0,1          | 0,2          |
| Övriga                               | 1.058.189    | —         | 1.058.189 | 1.058.189    | 4,3          | 14,9         |
| TOTALT                               | 7.111.200    | 1.950.000 | 5.161.200 | 24.661.200   | 100,0        | 100,0        |

A-aktie medför 10 röster och B-aktie 1 röst. Andelen institutionellt ägande uppgick 2000-12-31 till 12% av kapitalet och 3% av rösterna.

# Förvaltningsberättelse

*Styrelsen och verkställande direktören för ITAB Industri AB (publ), 556076-2055, får härmed avgiva årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2000.*

## Verksamhet

ITAB utvecklar, förvärvar och driver varuproducerande företagsgrupper med unika och/eller marknadsledande produkter inom tre områden; Butiksutrustning, Elektronik och Plast.

## Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 1.275 Mkr (1.148) och resultatet efter finansiella poster till 90,3 Mkr (77,2). I årets resultat ingår jämförelsestörande poster med 9,1 Mkr (1,9). Årets belopp består av återbäring av pensionsmedel från SPP, nuvärdeberäknad till 20,6 Mkr, samt reaförluster -2,3 Mkr, nedskrivningar -5,2 Mkr och reservering för kapacitetsneddragning med -4 Mkr. Vinsten per aktie efter full skatt uppgick till 8,60 kr (7,80). Soliditeten var vid årets slut 31% (29).

## Företagsaffärer

I september har Telmia Konsult & Industri AB i Solna förvärvats. Telmias verksamhet består huvudsakligen av utveckling, tillverkning och försäljning av elektronisk och mekanisk utrustning främst inom området data- och telekommunikation. Företaget är inne i ett expansivt utvecklingsskede och har en omsättning på 25 Mkr med god lönsamhet.

I oktober har inkråmet i ISC Inter Shop Center i Holland förvärvats. ISC är en av Hollands ledande leverantörer av butiksinredning och kassadiskar. Tillverkning sker i Woudenberg 50 km från Amsterdam, där ISC förfogar över en modern produktionsanläggning. Verksamheten, som namnändrats till ITAB Shop Center B.V., beräknas uppnå en omsättning på 90 MSEK och antalet anställda uppgår till ca 70 personer.

Trenden inom europeisk dagligvaruhandel är gränsöverskridande kedjebildningar och genom det holländska förvärvet stärker ITAB sin marknadsposition som en betydande europeisk leverantör av butiksutrustning.

## Affärsområde Elektronik

Affärsområdet har haft en volymökning jämfört med föregående år. Orderingången är fortsatt god för samtliga bolag i gruppen. Samarbetet mellan det nyförvärvade Telmia och elektronikverksamheten i Nyköping har medfört positiva effekter.

Omsättningen uppgick till 117 Mkr (97) och rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster till 10,5 Mkr (11,0).

## Affärsområde Butiksutrustning

Affärsområdets bolag har som helhet haft en fortsatt bra utveckling, dock med ett sämre fjärde kvartal än väntat.

Antonson Gruppen har haft en volymminskning jämfört med föregående år, då kunderna gjorde stora investeringar inför millennieskiftet.

För ITAB Inredning har året varit gott vad avser såväl omsättning som resultat. Orderingången är fortsatt bra dock till pressade marginaler. Nybyggnation, med produktionsytor om ca 15.000 kvm, har påbörjats i Jönköping. Syftet är att samla verksamheter, som idag är utspridda, och därmed uppnå bättre produktions- och logistikeffektivitet.

Omsättningen uppgick till 780 Mkr (716) och rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster till 61,7 Mkr (57,0).



### Affärsområde Plast

Affärsområdet redovisar ett resultat i nivå med föregående års. De bolag i gruppen som har verksamhet inom legoformsprutning är fortsatt utsatta för hård konkurrens medan övriga bolag har haft en gynnsam utveckling. Etableringen i Estland förväntas bidra positivt till gruppens resultat kommande år.

Omsättningen uppgick till 382 Mkr (338) och rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster till 30,7 Mkr (29,8).

### Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 97 Mkr (80), varav 11 Mkr är hänförliga till företagsaffärer, 35 Mkr till fastigheter och 51 Mkr till maskiner och inventarier samt immateriella anläggningstillgångar.

### Likviditet

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 173 Mkr (124).

### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i tretton svenska dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöverksamhet finns på sidan 7.

### Styrelsens arbetssätt

ITABs styrelse består av sex ledamöter, med en suppleant. Bland de bolagsstämmovalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar ITABs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Vidare ingår verkställande direktören i styrelsen. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande eller i administrativa funktioner.

Under verksamhetsåret 2000 hade styrelsen sex sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom bolagets strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av styrelsen i dess helhet. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas personligen revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll. Vid prövningen av frågan om en revisionskommitté skulle inrättas, har styrelsen funnit att nuvarande arbetsordning möter styrelsens krav på information.

En särskild kommitté, vars uppgift är att årligen framlägga förslag rörande sammansättningen av ITABs styrelse, har utsetts. Denna kommitté består inför bolagsstämman i maj 2001 av Johan Rapp, styrelsens ordförande, och Thord Johansson, VD och styrelseledamot.

# Förvaltningsberättelse

## Framtida utveckling

Det kommande året präglas av stora investeringar i produktionskapacitet och samordning av verksamheter, främst inom affärsområde Butiksutrustning. Resultateffekter av dessa investeringar väntas ej få genomslag förrän tidigast i slutet av innevarande år.

En eventuell nedgång i konjunkturen kommer i första hand att drabba verksamheten inom lego-formsprutning i form av minskade volymer och ökad konkurrens. Övriga områden måste betecknas som mindre konjunkturkänsliga, då verksamheten till stor del består av välnischade och/eller egna produkter.

## Återköp av egna aktier

ITABs styrelse föreslår bolagsstämman att ge styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa ordinarie stämma att besluta om återköp av bolagets aktier.

Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

## Förslag till vinstdisposition

### Koncernen

Koncernens fria egna kapital uppgår enligt koncernbalansräkningen till 168.276 kkr.

Erforderlig avsättning till bundna fonder uppgår till 2.098 kkr.

### Moderbolaget

|                                      |               |
|--------------------------------------|---------------|
| Till bolagsstämmans förfogande står: | (kkr)         |
| balanserade vinstmedel               | 66.303        |
| årets resultat                       | -3.252        |
| <b>Totalt</b>                        | <b>63.051</b> |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:

|                                      |               |
|--------------------------------------|---------------|
| till reservfonden avsättes           | 999           |
| till aktieägarna utdelas             |               |
| 1,80 kr per aktie (7.111.200 aktier) | 12.800        |
| i ny räkning balanseras              | 49.252        |
| <b>Totalt</b>                        | <b>63.051</b> |

## Resultaträkningar

| (kkkr)                                     | Not      | Koncernen      |                | Moderbolaget  |                |
|--------------------------------------------|----------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|                                            |          | 2000           | 1999           | 2000          | 1999           |
| Nettoomsättning                            | 1        | 1.275.398      | 1.148.151      | 7.656         | 7.500          |
| Kostnad för sålda varor                    | 2        | -961.218       | -851.780       | —             | —              |
| <b>Bruttoresultat</b>                      |          | <b>314.180</b> | <b>296.371</b> | <b>7.656</b>  | <b>7.500</b>   |
| Försäljningskostnader                      | 2        | -147.467       | -141.944       | -1.531        | -1.469         |
| Administrationskostnader                   | 2        | -67.284        | -61.640        | -8.671        | -8.320         |
| Jämförelsestörande poster                  | 3        | 9.141          | 1.915          | -6.445        | -5.553         |
| Övriga rörelseintäkter                     |          | 3.314          | 2.891          | 1.512         | 1.799          |
| Övriga rörelsekostnader                    |          | -2.669         | -1.735         | -864          | -932           |
| <b>Rörelseresultat</b>                     | <b>4</b> | <b>109.215</b> | <b>95.858</b>  | <b>-8.343</b> | <b>-6.975</b>  |
| Resultat från andelar i koncernföretag     | 5        | —              | —              | 7.001         | —              |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  | 6        | 2.191          | 3.010          | 3.307         | 2.464          |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 7        | -21.080        | -21.636        | -2.956        | -1.385         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>   |          | <b>90.326</b>  | <b>77.232</b>  | <b>-991</b>   | <b>-5.896</b>  |
| Bokslutsdispositioner                      | 8        | —              | —              | -4.871        | -4.607         |
| <b>Resultat före skatt</b>                 |          | <b>90.326</b>  | <b>77.232</b>  | <b>-5.862</b> | <b>-10.503</b> |
| Skatt på årets resultat                    | 9        | -29.209        | -21.745        | 2.610         | 1.334          |
| <b>Årets resultat</b>                      |          | <b>61.117</b>  | <b>55.487</b>  | <b>-3.252</b> | <b>-9.169</b>  |



# Balansräkningar

|                                                                                   |     | Koncernen |         | Moderbolaget |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|---------|--------------|---------|
| (kkkr)                                                                            | Not | 2000      | 1999    | 2000         | 1999    |
| TILLGÅNGAR                                                                        |     |           |         |              |         |
| Anläggningstillgångar                                                             |     |           |         |              |         |
| Immateriella anläggningstillgångar                                                | 10  |           |         |              |         |
| Patent, varumärken<br>samt liknande rättigheter                                   |     | 4.565     | 5.214   | 700          | —       |
| Goodwill                                                                          |     | 40.923    | 46.165  | —            | —       |
|                                                                                   |     | 45.488    | 51.379  | 700          | —       |
| Materiella anläggningstillgångar                                                  | 11  |           |         |              |         |
| Byggnader och mark                                                                |     | 217.176   | 191.266 | 8.685        | 7.392   |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                                          |     | 159.645   | 143.497 | —            | 47      |
| Inventarier, verktyg och installationer                                           |     | 32.353    | 30.321  | 1.075        | 1.152   |
| Pågående nyanläggningar och förskott<br>avseende materiella anläggningstillgångar |     | 7.231     | 4.358   | 6.075        | —       |
|                                                                                   |     | 416.405   | 369.442 | 15.835       | 8.591   |
| Finansiella anläggningstillgångar                                                 |     |           |         |              |         |
| Andelar i koncernföretag                                                          | 12  | —         | —       | 73.904       | 75.529  |
| Långfristiga fordringar                                                           |     | 11.855    | 1.186   | 304          | 304     |
|                                                                                   |     | 11.855    | 1.186   | 74.208       | 75.833  |
| Summa anläggningstillgångar                                                       |     | 473.748   | 422.007 | 90.743       | 84.424  |
| Omsättningstillgångar                                                             |     |           |         |              |         |
| Varulager                                                                         | 14  | 222.134   | 185.091 | —            | —       |
| Kortfristiga fordringar                                                           |     |           |         |              |         |
| Kundfordringar                                                                    |     | 178.888   | 166.599 | —            | —       |
| Fordringar hos koncernföretag                                                     |     | —         | —       | 121.145      | 83.325  |
| Övriga fordringar                                                                 |     | 10.877    | 4.024   | 604          | 115     |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                      |     | 16.612    | 8.292   | 898          | 301     |
|                                                                                   |     | 206.377   | 178.915 | 122.647      | 83.741  |
| Kortfristiga placeringar                                                          |     | 35        | 22      | 5            | 5       |
| Kassa och bank                                                                    |     | 26.534    | 29.839  | 3            | 182     |
| Summa omsättningstillgångar                                                       |     | 455.080   | 393.867 | 122.655      | 83.928  |
| SUMMA TILLGÅNGAR                                                                  |     | 928.828   | 815.874 | 213.398      | 168.352 |
| Ställda säkerheter                                                                | 15  | 499.387   | 428.260 | 26.263       | 26.264  |
| Ansvarsförbindelser                                                               |     | 3.270     | 1.976   | 1.435        | Inga    |

|                                                       |        | Koncernen |         | Moderbolaget |         |
|-------------------------------------------------------|--------|-----------|---------|--------------|---------|
| (kkkr)                                                | Not    | 2000      | 1999    | 2000         | 1999    |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER                              |        |           |         |              |         |
| Eget kapital                                          | 16     |           |         |              |         |
| Bundet eget kapital                                   |        |           |         |              |         |
| Aktiekapital                                          |        | 35.556    | 35.556  | 35.556       | 35.556  |
| Bundna reserver                                       |        | 80.714    | 56.737  | 6.112        | 5.387   |
|                                                       |        | 116.270   | 92.293  | 41.668       | 40.943  |
| Fritt eget kapital                                    |        |           |         |              |         |
| Fria reserver                                         |        | 107.159   | 85.432  | 66.303       | 65.866  |
| Årets resultat                                        |        | 61.117    | 55.487  | -3.252       | -9.169  |
|                                                       |        | 168.276   | 140.919 | 63.051       | 56.697  |
| Summa eget kapital                                    |        | 284.546   | 233.212 | 104.719      | 97.640  |
| Obeskattade reserver                                  | 17     | —         | —       | 21.402       | 16.531  |
| Avsättningar                                          |        |           |         |              |         |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser |        | 1.023     | 794     | —            | —       |
| Avsättningar för skatter                              |        | 50.819    | 43.404  | —            | —       |
| Övriga avsättningar                                   |        | 5.293     | 417     | —            | —       |
|                                                       |        | 57.135    | 44.615  | —            | —       |
| Långfristiga skulder                                  | 15, 18 |           |         |              |         |
| Checkräkningskredit                                   |        | 31.865    | —       | 2.057        | 3.116   |
| Övriga skulder till kreditinstitut                    |        | 333.012   | 327.103 | 23.750       | 42.579  |
| Övriga skulder                                        |        | 1.470     | 1.470   | —            | —       |
|                                                       |        | 366.347   | 328.573 | 25.807       | 45.695  |
| Kortfristiga skulder                                  |        |           |         |              |         |
| Skulder till kreditinstitut                           | 15     | 8.850     | 10.731  | 1.227        | 1.227   |
| Förskott från kunder                                  |        | 7.520     | 9.084   | —            | —       |
| Leverantörsskulder                                    |        | 85.039    | 79.550  | 886          | 455     |
| Skulder till koncernföretag                           |        | —         | —       | 52.578       | 2.860   |
| Skatteskulder                                         |        | 6.735     | 7.438   | 1.869        | 1.137   |
| Övriga skulder                                        |        | 28.906    | 26.115  | 2.334        | 492     |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          |        | 83.750    | 76.556  | 2.576        | 2.315   |
|                                                       |        | 220.800   | 209.474 | 61.470       | 8.486   |
| SUMMA EGET KAPITAL                                    |        |           |         |              |         |
| OCH SKULDER                                           |        | 928.828   | 815.874 | 213.398      | 168.352 |

# Kassaflödesanalyser

| (kk)                                                               | Koncernen |         | Moderbolaget |         |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|--------------|---------|
|                                                                    | 2000      | 1999    | 2000         | 1999    |
| Rörelseresultat                                                    | 109.215   | 95.858  | -8.343       | -6.975  |
| Avskrivningar som belastat rörelseresultatet                       | 52.998    | 49.784  | 689          | 647     |
| Finansiella poster                                                 | -18.889   | -18.626 | 7.352        | 1.079   |
| Ej likviditetspåverkande resultatposter                            | 7.429     | —       | 6.445        | —       |
| Koncernbidrag                                                      | —         | —       | 30.151       | 22.800  |
| Betald skatt                                                       | -26.152   | -18.842 | -5.832       | -5.050  |
| Kassaflöde före förändring i rörelsekapital och investeringar      | 124.601   | 108.174 | 30.462       | 12.501  |
| Förändring i rörelsekapital exklusive likvida medel                |           |         |              |         |
| varulager                                                          | -37.043   | -6.907  | —            | —       |
| kortfristiga fordringar                                            | -27.462   | -34.290 | -38.906      | -16.706 |
| kortfristiga skulder                                               | 11.326    | 34.836  | 52.984       | -24.910 |
| Kassaflöde före investeringar                                      | 71.422    | 101.813 | 44.540       | -29.115 |
| Investeringar                                                      |           |         |              |         |
| immateriella anläggningstillgångar                                 | -910      | -876    | -700         | —       |
| maskiner och inventarier                                           | -50.464   | -33.546 | -231         | -642    |
| byggnader och mark                                                 | -36.904   | -10.808 | -12.713      | —       |
| Indirekta investeringar genom förvärv och avyttring av dotterbolag | -10.930   | -34.626 | —            | —       |
| Övriga förvärv och avyttringar av aktier och andelar               | —         | —       | 191          | 32.551  |
| Kassaflöde efter investeringar                                     | -27.786   | 21.957  | 31.087       | 2.794   |
| Lämnad utdelning                                                   | -11.378   | -8.889  | -11.378      | -8.889  |
| Återbetalat aktieägartillskott                                     | —         | —       | —            | 3.000   |
| Förändring i långfristig finansiering                              | 47.237    | -1.590  | -19.888      | 3.146   |
| Förändring i långfristiga fordringar                               | -10.669   | -429    | —            | -304    |
| Omräkningsdifferens                                                | -696      | 3.447   | —            | —       |
| Förändring av likvida medel och kortfristiga placeringar           | -3.292    | 14.496  | -179         | -253    |



# Bokslutskommentarer och noter

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Bolaget har valt att använda den funktionsindelade resultaträkningen. Detta innebär att rörelsens kostnader redovisas under funktionerna kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader. Avskrivningarna ingår i kostnaderna under respektive funktion.

### Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget och de företag i vilka ITAB Industri AB per bokslutsdagen innehade mer än 50% av röstetalet.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att aktier i dotterbolag ersätts i koncernredovisningen med dotterbolagets tillgångar och skulder, värderade till koncernens anskaffningskostnad. Eventuella skillnader mellan förvärvspris och dotterbolagets tillgångar och skulder värderade till marknadsmässiga värden utgör positiv eller negativ goodwill. Positiv goodwill skrivs av enligt plan över ekonomisk livslängd, dock ej på längre tid än 10 år. Endast det resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade dotterbolag har redovisats med sitt resultat för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning (RR1). Detta innebär för ITAB-koncernen bland annat att koncernens resultat- och balansräkningar redovisas exklusive bokslutsdispositioner respektive obeskattade reserver.

Vid värdering av uppskjuten skatteskuld beaktas skattevärdet av förlustavdrag i den mån kvittning kan ske mot uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver.

### Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterbolag omräknas till SEK enligt den s k dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs medan resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig kurs för räkenskapsåret. Härigenom uppkommen omräkningsdifferens förs direkt till eget kapital.

### Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först-in först-ut principen respektive verkligt värde. Inkuransrisker har därvid beaktats.

### Fordringar och skulder

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 8. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

### Koncerninterna mellanhavanden

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100% fakturering mot dotterbolag. Några varuinköp från dotterbolag har ej förekommit.

### Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan har beräknats på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden och baserats på tillgångarnas förväntade ekonomiska livslängd.

Avskrivningar har verkställt med följande procentsatser för år räknat:

|                                    |         |
|------------------------------------|---------|
| Immateriella anläggningstillgångar | 10-20%  |
| Byggnader                          | 3%      |
| Markanläggningar                   | 3,75-5% |
| Maskiner och inventarier           | 10-33%  |

Goodwill skrivs av över tio år då den uppstår i samband med företagsförvärv som är av strategisk betydelse.

### Leasing

Koncernen tillämpar Redovisningsrådets rekommendation nr 6 vid redovisning av väsentliga kontrakt. Enligt denna klassificeras leasingkontrakt antingen som finansiella eller operationella i koncernredovisningen. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren, om så ej är fallet är det frågan om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, samtidigt som en motsvarande låneskuld skuldförs. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader.

## NOTER

Alla belopp redovisas i kkr om inte annat anges.

### Not 1 Nettoomsättning per rörelsegrän och geografisk marknad

| Koncernen                              | 2000      | 1999      |
|----------------------------------------|-----------|-----------|
| <i>Nettoomsättning per rörelsegrän</i> |           |           |
| Butikstrutrustning                     | 780.169   | 716.462   |
| Elektronik                             | 117.411   | 97.297    |
| Plast                                  | 382.376   | 337.748   |
| Omsättning mellan koncernerna          | -4.558    | -3.356    |
|                                        | 1.275.398 | 1.148.151 |

### Nettoomsättning per geografisk marknad

|               |     |     |
|---------------|-----|-----|
| Sverige       | 65% | 67% |
| Norge         | 16% | 18% |
| Finland       | 7%  | 6%  |
| Danmark       | 4%  | 4%  |
| Övriga Europa | 7%  | 4%  |
| Övriga        | 1%  | 1%  |

### Not 2 Anställda och personalkostnader

| Medelantalet anställda | 2000  | varav män | 1999 | varav män |
|------------------------|-------|-----------|------|-----------|
| <i>Moderbolaget</i>    |       |           |      |           |
| Sverige                | 6     | 50%       | 7    | 43%       |
| <i>Dotterföretag</i>   |       |           |      |           |
| Danmark                | 28    | 82%       | 29   | 83%       |
| Estland                | 25    | 64%       | 9    | 89%       |
| Finland                | 64    | 75%       | 78   | 74%       |
| Holland                | 17    | 94%       | —    | —         |
| Norge                  | 140   | 85%       | 130  | 85%       |
| Sverige                | 759   | 74%       | 719  | 73%       |
| Totalt i dotterföretag | 1.033 | 76%       | 965  | 75%       |
| Koncernen totalt       | 1.039 | 76%       | 972  | 75%       |

# Noter

## forts Not 2

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

|                                     | 2000                   |                   | 1999                   |                   |
|-------------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
|                                     | Löner och ersättningar | Sociala kostnader | Löner och ersättningar | Sociala kostnader |
| Moderbolaget                        | 4.320                  | 1.782             | 3.897                  | 1.610             |
| (varav pensionskostn) <sup>1)</sup> |                        | (297)             |                        | (268)             |
| Dotterföretag                       | 270.947                | 91.682            | 249.278                | 83.733            |
| (varav pensionskostn)               |                        | (16.209)          |                        | (13.974)          |
| Koncernen totalt                    | 275.267                | 93.464            | 253.175                | 85.343            |
| (varav pensionskostn) <sup>2)</sup> |                        | (16.506)          |                        | (14.242)          |

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser 184 kkr (174) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kkr (0).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 3.026 kkr (2.242) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 1.023 kkr (794).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter/VD och övriga anställda

|                         | 2000            |                  | 1999            |                  |
|-------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|                         | Styrelse och VD | Övriga anställda | Styrelse och VD | Övriga anställda |
| Moderbolaget            |                 |                  |                 |                  |
| Sverige                 | 2.902           | 1.418            | 2.348           | 1.549            |
| (varav tantiem)         | (753)           |                  | (526)           |                  |
| Dotterföretag i Sverige | 10.233          | 174.003          | 9.887           | 165.388          |
| Dotterföretag utomlands |                 |                  |                 |                  |
| Danmark                 | 1.626           | 8.353            | 1.830           | 9.438            |
| Estland                 | 428             | 1.221            | 166             | 375              |
| Finland                 | 692             | 15.682           | 721             | 17.321           |
| Holland                 | 180             | 4.571            | –               | –                |
| Norge                   | 4.171           | 49.787           | 4.205           | 39.947           |
| Dotterföretag totalt    | 17.330          | 253.617          | 16.809          | 232.469          |
| Koncernen totalt        | 20.232          | 255.035          | 19.157          | 234.018          |
| (varav tantiem)         | (753)           |                  | (526)           |                  |

Ersättning till ledande befattningshavare, styrelseledamöter och revisorer I enlighet med bolagsstämmans beslut om arvode till styrelsen, har under 2000 utbetalats 320 kkr. Styrelseordförande Johan Rapp har därvid enligt styrelsens bestämmande erhållit 75 kkr, vice ordförande Per Carendi 65 kkr och ordinarie styrelseledamöterna Erik Josefsson, Olof Marköö och Kennert Persson vardera 60 kkr. Arvode utgår enligt bolagsstämmans beslut inte till de styrelseledamöter som är fast anställda i koncernen. Styrelseledamöten Erik Josefsson har biträtt bolaget inom sitt normala, professionella kompetensområde och har för dessa tjänster erhållit arvode på marknadsmässiga villkor.

Till verkställande direktören Thord Johansson har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1.049 kkr. Därutöver har ett tantiem om 753 kkr baserat på koncernens räntabilitet på eget kapital belastat årets resultat. Dessutom finns sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan. Vid uppsägning från bolagets sida äger verkställande direktören rätt till en uppsägningstid motsvarande ett år.

För övriga ledande befattningshavare finns sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan. Vid uppsägning från bolagets sida äger dessa rätt till en uppsägningstid motsvarande 12 till 21 månader.

Ersättning till bolagets revisorer har under 2000 kostnadsförts med 1.812 kkr varav 522 kkr avser andra uppdrag än revisionsuppdraget. Revisionen har huvudsakligen utförts av Ernst & Young.

### Not 3 Jämförelsestörande poster

| Koncernen                                           | 2000   | 1999  |
|-----------------------------------------------------|--------|-------|
| Återbetalning av SPP-medel                          | 20.570 | –     |
| Realisationsvinster aktier                          | –      | 1.915 |
| Realisationsförluster aktier                        | -68    | –     |
| Realisationsförluster fastigheter                   | -2.223 | –     |
| Nedskrivning goodwill <sup>1)</sup>                 | -3.266 | –     |
| Nedskrivning maskiner <sup>1)</sup>                 | -1.872 | –     |
| Reservering för kapacitetsneddragning <sup>1)</sup> | -4.000 | –     |
|                                                     | 9.141  | 1.915 |

1) Avser verksamhet inom legoformsprutning

| Moderbolaget                      | 2000   | 1999   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Realisationsförluster aktier      | -1.434 | -5.553 |
| Realisationsförluster fastigheter | -5.011 | –      |
|                                   | -6.445 | -5.553 |

### Not 4 Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per rörelsegren

| Koncernen                                    | 2000    | 1999   |
|----------------------------------------------|---------|--------|
| Butikstrutrustning                           | 61.741  | 57.008 |
| Elektronik                                   | 10.549  | 10.962 |
| Plast                                        | 30.667  | 29.778 |
| Moderbolaget                                 | -1.898  | -1.422 |
| Koncernmässiga avskrivningar och justeringar | -985    | -2.383 |
|                                              | 100.074 | 93.943 |

### Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

| Moderbolaget       | 2000  | 1999 |
|--------------------|-------|------|
| Erhållen utdelning | 7.001 | –    |

### Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

| Koncernen                     | 2000  | 1999  |
|-------------------------------|-------|-------|
| Ränteintäkter                 | 2.191 | 3.010 |
|                               | 2.191 | 3.010 |
| Moderbolaget                  | 2000  | 1999  |
| Ränteintäkter, koncernföretag | 3.305 | 2.437 |
| Ränteintäkter, övriga         | 2     | 27    |
|                               | 3.307 | 2.464 |

### Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

| Koncernen                      | 2000    | 1999    |
|--------------------------------|---------|---------|
| Räntekostnader                 | -21.437 | -21.413 |
| Valutakursdifferenser          | 357     | -223    |
|                                | -21.080 | -21.636 |
| Moderbolaget                   | 2000    | 1999    |
| Räntekostnader, koncernföretag | -1.091  | -639    |
| Räntekostnader, övriga         | -1.865  | -2.054  |
| Valutakursdifferenser          | –       | 1.308   |
|                                | -2.956  | -1.385  |

# Not 8 Bokslutsdispositioner, övriga

| Moderbolaget                         | 2000   | 1999   |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Förändring överavskrivningar         | 23     | -47    |
| Periodiseringsfond, årets förändring | -4.894 | -4.560 |
|                                      | -4.871 | -4.607 |

# Not 9 Skatt på årets resultat

| Koncernen                             | 2000    | 1999    |
|---------------------------------------|---------|---------|
| Aktuell skatt                         | -26.152 | -18.842 |
| Uppskjuten skatt                      | -3.057  | -2.903  |
|                                       | -29.209 | -21.745 |
| Moderbolaget                          | 2000    | 1999    |
| Aktuell skatt                         | -5.832  | -5.050  |
| Skatt avseende erhållet koncernbidrag | 8.442   | 6.384   |
|                                       | 2.610   | 1.334   |

# Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

|                                               | Koncernen<br>Patent,<br>varumärken<br>samt liknande<br>rättigheter | Goodwill | Moder-<br>bolaget<br>Patent,<br>varumärken<br>samt liknande<br>rättigheter |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------|
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>        |                                                                    |          |                                                                            |
| Vid årets början                              | 10.685                                                             | 80.398   | —                                                                          |
| Nyanskaffningar                               | 910                                                                | —        | 700                                                                        |
| Förvärv av dotterföretag                      | —                                                                  | 4.845    | —                                                                          |
| Årets omräkningsdifferenser                   | 2                                                                  | 103      | —                                                                          |
|                                               | 11.597                                                             | 85.346   | 700                                                                        |
| <i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i> |                                                                    |          |                                                                            |
| Vid årets början                              | -5.471                                                             | -34.233  | —                                                                          |
| Årets avskrivning enligt plan                 | -1.561                                                             | -6.838   | —                                                                          |
| Årets omräkningsdifferenser                   | —                                                                  | -86      | —                                                                          |
|                                               | -7.032                                                             | -41.157  | —                                                                          |
| <i>Akkumulerade nedskrivningar</i>            |                                                                    |          |                                                                            |
| Vid årets början                              | —                                                                  | —        | —                                                                          |
| Årets nedskrivning                            | —                                                                  | -3.266   | —                                                                          |
|                                               | —                                                                  | -3.266   | —                                                                          |
| Planenligt restvärde vid årets slut           | 4.565                                                              | 40.923   | 700                                                                        |

# Not 11 Materiella anläggningstillgångar

|                                        | Byggnader<br>och mark | Maskiner<br>och andra<br>tekniska<br>anläggningar | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer |
|----------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <i>Koncernen</i>                       |                       |                                                   |                                               |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> |                       |                                                   |                                               |
| Vid årets början                       | 236.342               | 299.138                                           | 77.807                                        |
| Nyanskaffningar                        | 52.508                | 40.257                                            | 14.159                                        |
| Förvärv/avyttring av dotterföretag     | —                     | 5.542                                             | 1.129                                         |
| Avyttringar och utrangeringar          | -36.052               | -7.037                                            | -5.279                                        |
| Omklassificeringar                     | 3.448                 | 124                                               | 215                                           |
| Årets omräkningsdifferenser            | 2.318                 | 1.644                                             | 363                                           |
|                                        | 258.564               | 339.668                                           | 88.394                                        |

| Koncernen | Byggnader<br>och mark | Maskiner<br>och andra<br>tekniska<br>anläggningar | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer |
|-----------|-----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|-----------|-----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|

|                                               |         |          |         |
|-----------------------------------------------|---------|----------|---------|
| <i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i> |         |          |         |
| Vid årets början                              | -46.133 | -155.641 | -47.486 |
| Förvärv/avyttring av dotterföretag            | —       | -98      | -569    |
| Avyttringar och utrangeringar                 | 11.064  | 4.881    | 3.426   |
| Omklassificeringar                            | 91      | 132      | -212    |
| Årets avskrivning enligt plan                 | -6.908  | -26.469  | -10.958 |
| Årets omräkningsdifferenser                   | -295    | -956     | -242    |
|                                               | -42.181 | -178.151 | -56.041 |

|                                                    |       |   |   |
|----------------------------------------------------|-------|---|---|
| <i>Akkumulerade uppskrivningar</i>                 |       |   |   |
| Vid årets början                                   | 5.164 | — | — |
| Årets avskrivning enligt plan på uppskrivet belopp | -264  | — | — |
|                                                    | 4.900 | — | — |

|                                    |        |        |   |
|------------------------------------|--------|--------|---|
| <i>Akkumulerade nedskrivningar</i> |        |        |   |
| Vid årets början                   | -4.107 | —      | — |
| Årets nedskrivning                 | —      | -1.872 | — |
|                                    | -4.107 | -1.872 | — |

|                                     |         |         |        |
|-------------------------------------|---------|---------|--------|
| Planenligt restvärde vid årets slut | 217.176 | 159.645 | 32.353 |
|-------------------------------------|---------|---------|--------|

|  |           |      |  |
|--|-----------|------|--|
|  | Byggnader | Mark |  |
|--|-----------|------|--|

|                                     |        |        |  |
|-------------------------------------|--------|--------|--|
| Taxeringsvärden svenska fastigheter | 80.631 | 12.093 |  |
|-------------------------------------|--------|--------|--|

| Moderbolaget | Byggnader<br>och mark | Maskiner<br>och andra<br>tekniska<br>anläggningar | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer |
|--------------|-----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|--------------|-----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|

|                                        |        |        |       |
|----------------------------------------|--------|--------|-------|
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> |        |        |       |
| Vid årets början                       | 7.587  | 1.310  | 2.855 |
| Nyanskaffningar                        | 8.685  | —      | 272   |
| Avyttringar och utrangeringar          | -7.587 | -1.310 | —     |
|                                        | 8.685  | —      | 3.127 |

|                                               |       |        |        |
|-----------------------------------------------|-------|--------|--------|
| <i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i> |       |        |        |
| Vid årets början                              | -930  | -1.263 | -1.703 |
| Avyttringar och utrangeringar                 | 1.017 | 1.270  | —      |
| Årets avskrivning enligt plan                 | -87   | -7     | -349   |
|                                               | —     | —      | -2.052 |

|                                                    |        |   |   |
|----------------------------------------------------|--------|---|---|
| <i>Akkumulerade uppskrivningar</i>                 |        |   |   |
| Vid årets början                                   | 4.842  | — | — |
| Avyttringar och utrangeringar                      | -4.595 | — | — |
| Årets avskrivning enligt plan på uppskrivet belopp | -247   | — | — |
|                                                    | —      | — | — |

|                                    |        |   |   |
|------------------------------------|--------|---|---|
| <i>Akkumulerade nedskrivningar</i> |        |   |   |
| Vid årets början                   | -4.107 | — | — |
| Avyttringar och utrangeringar      | 4.107  | — | — |
|                                    | —      | — | — |

|                                     |       |   |       |
|-------------------------------------|-------|---|-------|
| Planenligt restvärde vid årets slut | 8.685 | — | 1.075 |
|-------------------------------------|-------|---|-------|

|  |           |      |  |
|--|-----------|------|--|
|  | Byggnader | Mark |  |
|--|-----------|------|--|

|                                     |   |   |  |
|-------------------------------------|---|---|--|
| Taxeringsvärden svenska fastigheter | — | — |  |
|-------------------------------------|---|---|--|

Moderbolaget har under året internt avyttrat sin fastighet. Anskaffning av mark för nybyggnation har skett.



# Noter

## Not 12 Andelar i koncernföretag

| Moderbolaget<br>Bolag | Org nr      | Säte      | Antal aktier | Innehav | Nom värde | Bokf värde |
|-----------------------|-------------|-----------|--------------|---------|-----------|------------|
| ITAB Butiksteknik AB  | 556234-6204 | Möln dal  | 1.000.000    | 100%    | 10.000    | 5.586      |
| ITAB Elektronik AB    | 556237-3265 | Jönköping | 30.500       | 100%    | 3.050     | 4.541      |
| ITAB Inredning AB     | 556292-1089 | Jönköping | 86.000       | 100%    | 8.600     | 162        |
| ITAB Plast AB         | 556205-9153 | Värnamo   | 30.000       | 100%    | 3.000     | 8.975      |
| Legra ASA             | 960912624   | Norge     | 1.534.500    | 100%    | NOK 1.534 | 54.640     |
|                       |             |           |              |         |           | 73.904     |

Som ett led i Antonson Gruppens utveckling har ledande befattningshavare inom Antonson Gruppen under 1997 erbjudits konvertibla skuldebrev i ITABs dotterbolag ITAB Butiksteknik AB, som är moderbolag till Antonson Gruppen AB. Efter balansdagen har ITAB förvärvat samtliga utestående konvertibla skuldebrev samt genomfört konvertering.

## Not 13 Återbetalning av SPPs överskottsmedel

Koncernens svenska bolag har erhållit besked från SPP om återbetalning av överskottsmedel på totalt 23,4 Mkr. Under året har 5,6 Mkr erhållits kontant och via premiereduceringar. Nominellt uppgår fordran därefter till 17,8 Mkr. Då återbäringen kan komma att utnyttjas under en period av uppskattningsvis fyra år, har en diskontering skett med en ränta om 5,5%. Det diskonterade beloppet, 15,0 Mkr, redovisas som tillgång i balansräkningen, fördelat på kort- och långfristig fordran.

## Not 14 Varulager

| Koncernen                          | 2000    | 1999    |
|------------------------------------|---------|---------|
| Råvaror och förnödenheter          | 92.683  | 58.003  |
| Varor under tillverkning           | 25.060  | 20.879  |
| Färdiga varor och handelsvaror     | 98.898  | 93.521  |
| Pågående arbete för annans räkning | 367     | 8.087   |
| Förskott till leverantörer         | 5.126   | 4.601   |
|                                    | 222.134 | 185.091 |

## Not 15 Ställda säkerheter

| Koncernen                              | 2000        | 1999        |
|----------------------------------------|-------------|-------------|
| <i>Panter ställda för egna skulder</i> |             |             |
| Fastighetsinteckningar                 | 160.147     | 135.503     |
| Företagsinteckningar                   | 175.370     | 167.390     |
| Aktier i dotterbolag                   | 158.722     | 121.614     |
| Övriga                                 | 3.903       | 2.508       |
|                                        | 498.142     | 427.015     |
| <i>Övriga ställda panter</i>           |             |             |
| Företagsinteckningar                   | 1.245       | 1.245       |
| Summa ställda säkerheter               | 499.387     | 428.260     |
| <b>Moderbolaget</b>                    | <b>2000</b> | <b>1999</b> |
| <i>Panter ställda för egna skulder</i> |             |             |
| Fastighetsinteckningar                 | 7.000       | 7.000       |
| Aktier i dotterbolag                   | 19.263      | 19.264      |
| Summa ställda säkerheter               | 26.263      | 26.264      |

## Not 16 Eget kapital

| Koncernen                                                 | Aktie-<br>kapital         | Bundna<br>reserver      | Fria<br>reserver                  | Årets<br>resultat         |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| Vid årets början                                          | 35.556                    | 56.737                  | 85.432                            | 55.487                    |
| Vinstdisposition                                          | –                         | –                       | 55.487                            | -55.487                   |
| Lämnad utdelning                                          | –                         | –                       | -11.378                           | –                         |
| Omräkningsdifferens                                       | –                         | –                       | 1.595                             | –                         |
| Förskjutningar mellan<br>bundet och fritt eget<br>kapital | –                         | 23.977                  | -23.977                           | –                         |
| Årets resultat                                            | –                         | –                       | –                                 | 61.117                    |
| Vid årets slut                                            | 35.556                    | 80.714                  | 107.159                           | 61.117                    |
| <b>Moderbolaget</b>                                       | <b>Aktie-<br/>kapital</b> | <b>Reserv-<br/>fond</b> | <b>Balanserade<br/>vinstmedel</b> | <b>Årets<br/>resultat</b> |
| Vid årets början                                          | 35.556                    | 5.387                   | 65.866                            | -9.169                    |
| Vinstdisposition                                          | –                         | 725                     | -9.894                            | 9.169                     |
| Lämnad utdelning                                          | –                         | –                       | -11.378                           | –                         |
| Erhållna koncernbidrag                                    | –                         | –                       | 30.151                            | –                         |
| Skatteeffekt av koncernbidrag                             | –                         | –                       | -8.442                            | –                         |
| Årets resultat                                            | –                         | –                       | –                                 | -3.252                    |
| Vid årets slut                                            | 35.556                    | 6.112                   | 66.303                            | -3.252                    |

| Not 17                                       | Obeskattade reserver |               |
|----------------------------------------------|----------------------|---------------|
| Moderbolaget                                 | 2000                 | 1999          |
| Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1995 | –                    | 312           |
| Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1996 | 951                  | 951           |
| Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1998 | 6.382                | 6.382         |
| Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1999 | 3.967                | 3.967         |
| Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2000 | 4.560                | 4.560         |
| Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2001 | 5.207                | –             |
|                                              | <u>21.067</u>        | <u>16.172</u> |
| Akkumulerade avskrivningar utöver plan       | 335                  | 359           |
|                                              | <u>21.402</u>        | <u>16.531</u> |

Av obeskattade reserver utgör 5.993 (4.629) uppskjuten skatteskuld.

| Not 18                                                 | Långfristiga skulder |                |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------|
| Koncernen                                              | 2000                 | 1999           |
| Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen              | 351.205              | 317.682        |
| Förfallotidpunkt,<br>senare än fem år från balansdagen | 15.142               | 10.891         |
|                                                        | <u>366.347</u>       | <u>328.573</u> |
| Beviljad checkräkningskredit                           | 112.599              | 73.427         |
| Moderbolaget                                           | 2000                 | 1999           |
| Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen              | 16.864               | 35.759         |
| Förfallotidpunkt,<br>senare än fem år från balansdagen | 8.943                | 9.936          |
|                                                        | <u>25.807</u>        | <u>45.695</u>  |
| Beviljad checkräkningskredit                           | 5.000                | 5.000          |

| Not 19                                                                                                                        | Leasing       |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Koncernen                                                                                                                     | 2000          | 1999          |
| Finansiell leasing                                                                                                            |               |               |
| Objekt avseende finansiella leasingavtal tecknade 1 januari 1997 och senare har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. |               |               |
| <i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>                                                                               |               |               |
| Akkumulerat anskaffningsvärde                                                                                                 | 25.408        | 9.250         |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan                                                                                        | -2.850        | -1.098        |
| Planenligt restvärde vid årets slut                                                                                           | <u>22.558</u> | <u>8.152</u>  |
| <i>Inventarier, verktyg och installationer</i>                                                                                |               |               |
| Akkumulerat anskaffningsvärde                                                                                                 | –             | 450           |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan                                                                                        | –             | -193          |
| Planenligt restvärde vid årets slut                                                                                           | <u>–</u>      | <u>257</u>    |
| <i>Låneskuld finansiell leasing</i>                                                                                           |               |               |
| Kortfristig del, förfallotid inom ett år                                                                                      | 3.631         | 1.710         |
| Långfristig del, förfallotid mellan ett och fem år                                                                            | 11.607        | 4.938         |
| Långfristig del, förfallotid över fem år                                                                                      | 6.199         | 930           |
|                                                                                                                               | <u>21.437</u> | <u>7.578</u>  |
| <i>Operationell leasing</i>                                                                                                   |               |               |
| Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 16.250 kkr.                                |               |               |
| <i>Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing</i>                                                               |               |               |
| Förfallotid inom ett år                                                                                                       | 16.302        | 13.384        |
| Förfallotid mellan ett och fem år                                                                                             | 31.169        | 28.080        |
| Förfallotid senare än fem år                                                                                                  | 6.956         | 11.139        |
|                                                                                                                               | <u>54.427</u> | <u>52.603</u> |

Jönköping den 27 februari 2001

Johan Rapp  
*Ordförande*

Per Carendi

Erik Josefsson

Olof Marköö

Kennert Persson

Thord Johansson  
*Verkställande direktör*

# Revisionsberättelse

---

## Till bolagsstämman i ITAB Industri AB (publ)

Org nr 556076-2055

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i ITAB Industri AB (publ) för räkenskapsåret 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 7 mars 2001

Rolf Engdahl  
Auktoriserad revisor

Ulf Lilja  
Auktoriserad revisor



## Styrelse och revisorer



Stående, från vänster: Olof Marköö, Erik Josefsson, Kennert Persson, Sune Lantz.  
Sittande, från vänster: Thord Johansson, Johan Rapp, Per Carendi.

**Johan Rapp, född 1939.**  
Ordförande, invald 1994.  
Uppdrag: Styrelseordförande i Pomona-gruppen AB och Graphium AB.  
Styrelseledamot i Alfred Berg Fondkommission AB, Binär Elektronik AB och Vättern-Industrier AB.  
Aktieinnehav i ITAB: 2.103.545 st.

**Erik Josefsson, född 1936.**  
Styrelseledamot, invald 1998.  
Uppdrag: Styrelseordförande i Proton Group AB, Lindén International AB, Din Maskin AB, Gnosjö Automatsvarning AB och Almkvist Bygg AB.  
Aktieinnehav i ITAB: 2.000 st.

**Per Carendi, född 1948.**  
Vice ordförande, invald 1987.  
Verkställande direktör i Paradinero AB.  
Uppdrag: Styrelseordförande i A+ Science Invest AB, Bigso AB, Exirgruppen AB, Brain Books AB, TL Security AB, Westal AB och HV71 Fastighets AB.  
Styrelseledamot i Skara Sommarland Nöjes AB och Smedjan Utvecklings AB.  
Aktieinnehav i ITAB: 48.000 st.

**Olof Marköö, född 1959.**  
Styrelseledamot, invald 2000.  
Verkställande direktör i Orrefors Kosta Boda AB.  
Uppdrag: Styrelseledamot i ALMEGA Industri och Kemiförbundet.  
Aktieinnehav i ITAB: 1.000 st.

**Kennert Persson, född 1938.**  
Styrelseledamot, invald 1979.  
Aktieinnehav i ITAB: 641.800 st.

**Thord Johansson, född 1955.**  
Styrelseledamot, invald 1979.  
Verkställande direktör i ITAB Industri AB.  
Uppdrag: Styrelseledamot i Internationella Handelshögskolan i Jönköping och Smedjan Utvecklings AB.  
Aktieinnehav i ITAB: 1.766.000 st.

**Sune Lantz, född 1953.**  
Suppleant, invald 1987.  
Vice verkställande direktör i ITAB Industri AB.  
Aktieinnehav i ITAB: 93.400 st.

### Koncernledning

**Thord Johansson**  
Anställd 1979  
**Sune Lantz**  
Anställd 1985

### Revisorer

**Rolf Engdahl, auktoriserad revisor**  
Ernst & Young  
**Ulf Lilja, auktoriserad revisor**  
Ernst & Young

Uppgifter om antal aktier avser innehav per den 31 december 2000 och inkluderar i förekommande fall innehav via bolag, hustru och omvändiga barn.

# Adresser

## Huvudkontor

ITAB Industri AB (publ)  
Instrumentvägen 6  
SE-553 02 Jönköping

Telefon +46-(0)36 31 22 40  
Telefax +46-(0)36 18 40 43

E-post info@itab.se  
Webbsida www.itab.se

## Affärsområde Butiksutrustning

Antonson A/S  
Postboks 139  
NO-1620 Gressvik  
(Besöksadress: Storveien 9)  
Telefon +47-69 32 96 20  
Telefax +47-69 32 94 65  
E-post dvas@digivekt.no  
Webbsida www.antonson.se

Antonson Gruppen AB  
Huvudkontor  
Box 275  
SE-431 24 Mölndal  
(Besöksadress: Johannesfredsgatan 2)  
Telefon +46-(0)31 706 80 00  
Telefax +46-(0)31 706 80 80  
E-post info@antonson.se  
Webbsida www.antonson.se

Filial för butik produkter  
Nyängsvägen  
SE-664 34 Grums  
Telefon +46-(0)555 79 90 00  
Telefax +46-(0)555 79 90 30  
E-post info@antonson.se  
Webbsida www.antonson.se

ITAB Butiksindretning A/S  
Navervej 28  
DK-8382 Hinnerup  
Telefon +45-87 64 12 00  
Telefax +45-86 98 81 15  
E-post info@itab.dk  
Webbsida www.itab.dk

ITAB Inredning AB  
Box 9054  
SE-550 09 Jönköping  
(Besöksadress: Ängsforsvägen 2)  
Telefon +46-(0)36 31 73 00  
Telefax +46-(0)36 31 73 08  
E-post info@itabinredning.com  
Webbsida www.itabinredning.com

ITAB Inredning Jönköping AB  
Box 9054  
SE-550 09 Jönköping  
(Besöksadress: Ängsforsvägen 2)  
Telefon +46-(0)36 31 73 00  
Telefax +46-(0)36 31 73 08  
E-post info@itabinredning.se  
Webbsida www.itabinredning.se

ITAB Inredning Nässjö AB  
Box 303  
SE-571 24 Nässjö  
(Besöksadress: Blockgatan 4)  
Telefon +46-(0)380 741 00  
Telefax +46-(0)380 162 52  
E-post info@itabinredning.se  
Webbsida www.itabinredning.se

ITAB Inventar A/S  
Svalehøjvej 4  
DK-3650 Ølstykke  
Telefon +45-47 17 40 33  
Telefax +45-47 17 48 59  
E-post info@itab.dk  
Webbsida www.itab.dk

ITAB Kaluste Oy  
PL 81  
FI-04401 Järvenpää  
(Besöksadress: Ammattikoulunkatu 12)  
Telefon +358-9 29 27 11  
Telefax +358-9 28 73 96  
E-post info@itabkaluste.fi  
Webbsida www.itabkaluste.fi

ITAB Shop Center B.V.  
Postbus 31  
NL-3930 EA Woudenberg  
(Besöksadress: Parallelweg 26)  
Telefon +31-33 286 12 36  
Telefax +31-33 286 15 52  
E-post info@isc-itab.nl

KB Design A/S  
Postboks 6660 Rodeløkka  
NO-0502 Oslo  
(Besöksadress: Trondheimsveien 156)  
Telefon +47-22 38 96 30  
Telefax +47-22 38 96 40  
E-post kbdesign@kbdesign.no  
Webbsida www.kbdesign.no

Legra ASA  
Postboks 140 Leirdal  
NO-1009 Oslo  
(Besöksadress: Strømsveien 314)  
Telefon +47-22 79 36 50  
Telefax +47-22 79 36 76  
Webbsida www.legra.no

Legra Butikkinnredninger A/S,  
Oslo  
Postboks 140 Leirdal  
NO-1009 Oslo  
(Besöksadress: Strømsveien 314)  
Telefon +47-22 79 36 50  
Telefax +47-22 79 36 75  
Webbsida www.legra.no

Legra Butikkinnredninger A/S,  
Trondheim  
Postboks 1804 Lade  
NO-7440 Trondheim  
(Besöksadress: Harald Hårfagresgate 9)  
Telefon +47-73 89 06 60  
Telefax +47-73 89 06 66  
E-post legra.trondheim@legra.no  
Webbsida www.legra.no

Legra Butikkinnredninger A/S,  
Tønsberg  
Kirkeveien 103  
NO-3140 Borgheim  
Telefon +47-33 35 11 30  
Telefax +47-33 35 11 31  
Webbsida www.legra.no

Legra Industrier A/S  
NO-7105 Stadsbygd  
Telefon +47-73 85 63 50  
Telefax +47-73 85 63 99  
Webbsida www.legra.no

Produktions AB R. Berg  
Åkarevägen 37  
SE-311 32 Falkenberg  
Telefon +46-(0)346 71 48 80  
Telefax +46-(0)346 71 48 89  
E-post info@itabinredning.se  
Webbsida www.itabinredning.se

## Affärsområde Elektronik

**ITAB Elektronik AB**  
Instrumentvägen 6  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46-(0)36 31 22 00  
Telefax +46-(0)36 18 52 66  
E-post [info@itabelektronik.com](mailto:info@itabelektronik.com)  
Webbsida [www.itabelektronik.com](http://www.itabelektronik.com)

**ITAB Elektronik i Nyköping AB**  
*Huvudkontor*  
Box 268  
SE-611 26 Nyköping  
(Besöksadress: Kungshagsvägen 9)  
Telefon +46-(0)155 21 70 75  
Telefax +46-(0)155 28 96 67

*Filial*  
Box 1060  
SE-171 21 Solna  
(Besöksadress: Ingentingsgatan 4)  
Telefon +46-(0)8 730 33 10  
Telefax +46-(0)8 730 33 20  
E-post [info@itabelektronik.com](mailto:info@itabelektronik.com)  
Webbsida [www.itabelektronik.com](http://www.itabelektronik.com)

**ITAB Elektronik i Skänninge AB**  
Box 53  
SE-596 22 Skänninge  
(Besöksadress: Borgmästaregatan 32)  
Telefon +46-(0)142 29 94 50  
Telefax +46-(0)142 406 31  
E-post [info@itabelektronik.com](mailto:info@itabelektronik.com)  
Webbsida [www.itabelektronik.com](http://www.itabelektronik.com)

**ITAB Neon AB**  
Instrumentvägen 6  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46-(0)36 31 22 00  
Telefax +46-(0)36 18 52 66  
E-post [info@itabneon.com](mailto:info@itabneon.com)  
Webbsida [www.itabneon.com](http://www.itabneon.com)

## Affärsområde Plast

**Ackurat Industriplast AB**  
Slöjdgatan  
SE-360 30 Lammhult  
Telefon +46-(0)472 26 93 00  
Telefax +46-(0)472 26 93 10  
E-post [info@ackurat.se](mailto:info@ackurat.se)  
Webbsida [www.ackurat.se](http://www.ackurat.se)

**Ackurat Suomen Oy**  
Varastokatu 4  
FI-00580 Helsingfors  
Telefon +358-9 686 00 10  
Telefax +358-9 686 00 123  
E-post [info@ackurat.se](mailto:info@ackurat.se)

**Bladhs Eesti AS**  
Silikaltsiidi 3  
EE-112 16 Tallinn  
Telefon +372-655 90 74  
Telefax +372-655 90 75  
E-post [bladhs@online.ee](mailto:bladhs@online.ee)

**Bladhs Medical AB**  
Box 76  
SE-330 10 Bredaryd  
(Besöksadress: Västra vägen)  
Telefon +46-(0)370 37 44 00  
Telefax +46-(0)370 37 44 90  
E-post [info.medical@bladhs.se](mailto:info.medical@bladhs.se)  
Webbsida [www.bladhsmedical.se](http://www.bladhsmedical.se)

**Bladhs Plast Bredaryd AB**  
Box 76  
SE-330 10 Bredaryd  
(Besöksadress: Västra vägen)  
Telefon +46-(0)370 37 44 00  
Telefax +46-(0)370 37 44 90  
E-post [info.bredaryd@bladhs.se](mailto:info.bredaryd@bladhs.se)  
Webbsida [www.bladhs.se](http://www.bladhs.se)

**Bladhs Plast Gislaved AB**  
Box 514  
SE-332 28 Gislaved  
(Besöksadress: Verkstadsgatan 2)  
Telefon +46-(0)371 120 50  
Telefax +46-(0)371 805 98  
E-post [info.gislaved@bladhs.se](mailto:info.gislaved@bladhs.se)  
Webbsida [www.bladhs.se](http://www.bladhs.se)

**Bladhs Plast Nynäshamn AB**  
Box 273  
SE-149 23 Nynäshamn  
(Besöksadress: Konsul Johnsons väg 1)  
Telefon +46-(0)8 524 006 00  
Telefax +46-(0)8 524 006 18  
E-post [info.nynashamn@bladhs.se](mailto:info.nynashamn@bladhs.se)  
Webbsida [www.bladhs.se](http://www.bladhs.se)

**Bladhs Plast Västervik AB**  
Lucernavägen 5  
SE-593 50 Västervik  
Telefon +46-(0)490 823 00  
Telefax +46-(0)490 356 70  
E-post [info.vastervik@bladhs.se](mailto:info.vastervik@bladhs.se)  
Webbsida [www.bladhs.se](http://www.bladhs.se)

**ITAB Plast AB**  
Box 76  
SE-330 10 Bredaryd  
(Besöksadress: Västra vägen)  
Telefon +46-(0)370 37 44 35  
Telefax +46-(0)370 862 28  
E-post [info@itabplast.se](mailto:info@itabplast.se)  
Webbsida [www.itabplast.se](http://www.itabplast.se)

**Profilspecialisten i Mölndal AB**  
Bangårdsvägen 45  
SE-428 36 Källered  
Telefon +46-(0)31 795 20 00  
Telefax +46-(0)31 795 38 85  
E-post [info@profilspecialistenab.se](mailto:info@profilspecialistenab.se)  
Webbsida [www.profilspecialistenab.se](http://www.profilspecialistenab.se)

**Resinit AB**  
Polymergatan 7  
SE-593 50 Västervik  
Telefon +46-(0)490 823 20  
Telefax +46-(0)490 219 11  
E-post [info@resinit.se](mailto:info@resinit.se)  
Webbsida [www.resinit.se](http://www.resinit.se)

**Romo Plast AS**  
Lääne Maakond  
EE-90801 Taebala  
Telefon +372-479 66 99  
Telefax +372-479 62 38  
E-post [info@ornplast.se](mailto:info@ornplast.se)  
Webbsida [www.ornplast.se](http://www.ornplast.se)

**Örnplast AB**  
Stinsvägen 11  
SE-763 93 Skebobruk  
Telefon +46-(0)175 252 00  
Telefax +46-(0)175 252 22  
E-post [info@ornplast.se](mailto:info@ornplast.se)  
Webbsida [www.ornplast.se](http://www.ornplast.se)





ITAB Industri AB (publ)

Instrumentvägen 6, SE-553 02 Jönköping

Telefon: +46 (0)36 312240 Telefax: +46 (0)36 184043

E-post: [info@itab.se](mailto:info@itab.se) Webb sida: [www.itab.se](http://www.itab.se)