

ÅRSREDOVISNING 2010



Innehållsförteckning

Koncernen i sammandrag	1
VD:s kommentar	2
Elosaktien	4
Eloskoncernen	6
Affärsområde Medicinteknik – Elos Medtech	7
Affärsområde Mätteknik – Elos Fixturlaser	12
Ansvarsfullt företagande (CSR)	14

Elos 2010 i siffror

Förvaltningsberättelse	18
• Bolagsstyrningsrapport	21
• Förslag till vinstdisposition	24
Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat	25
Koncernens balansräkning	26
Koncernens kassaflödesanalys	28
Rapport över förändring i eget kapital	29
Moderbolagets resultaträkning	30
Moderbolagets balansräkning	30
Moderbolagets kassaflödesanalys	32
Bokslutskommentarer och noter	33
Revisionsberättelse	44
Flerårsöversikt, definitioner av nyckeltal	45
Styrelse och revisor	46
Ledande befattningshavare	47
Årsstämma, ekonomisk information	48
Adresser	49

Koncernen i sammandrag



Marknadsförutsättningarna för koncernens verksamheter har förbättrats under 2010 även om variationer förekommit inom koncernens olika marknadssegment. Det förbättrade efterfrågeläget har medfört att koncernens nettoomsättning och resultat förbättrats.

Fokuseringen mot Medicinteknik fortsätter. Dotterbolaget Elos Precision har sålts och koncernen söker nu kompletterande förvärv.

Nettoomsättningen för kvarvarande verksamheter ökade och uppgick till 358 mkr (321), vilket motsvarar en ökning med cirka 17 procent*. Orderingången uppgick till 376 mkr (323), en ökning med cirka 23 procent*.

Etableringen av verksamheten inom Medicinteknik i Tianjin, Kina, utvecklas i stort i linje med förväntningarna.

Rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter förbättrades och uppgick till 22,9 mkr (5,3). Resultatförbättringen är en effekt av det förbättrade efterfrågeläget. Etableringen av verksamheten i Tianjin, Kina, har påverkat resultatet negativt med cirka 7 mkr under året.

Koncernens resultat efter skatt inklusive avvecklad verksamhet uppgick till 28,7 mkr (1,6) vilket motsvarar 4:75 kr (0:26) per aktie.

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 1:50 kr (0:00) per aktie.

* Justerat för årets valutakursförändringar.

Nyckeltal		2010	2009 [*]	2009 ^{**}	2008	2007	2006
Nettoomsättning	Mkr	358,2	320,9	422,0	499,4	432,8	400,4
Resultat efter finansiella poster	Mkr	16,2	-3,1	0,5	37,0	37,3	20,1
Rörelsemarginal före avskr (EBITDA)	%	14,1	10,5	11,2	17,0	18,8	15,2
Rörelsemarginal efter avskr (EBIT)	%	6,4	1,7	2,3	10,1	11,6	7,3
Andel riskbärande kapital	%	47,3	41,1	41,1	40,0	37,9	27,3
Soliditet	%	43,2	35,8	35,8	34,9	33,6	24,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital	%	7,8	2,9	2,9	11,6	11,4	-0,6
Räntabilitet på eget kapital	%	19,2	1,1	1,1	15,0	17,3	-7,3
Resultat per aktie efter skatt, kvarvarande verksamheter, före utspädning	kr	1:92	-0:18	0:26	4:62	4:61	3:07
Resultat per aktie efter skatt, kvarvarande verksamheter, efter utspädning ^{***}	kr	1:86	-0:17	0:25	4:58		
Resultat per aktie efter skatt totalt, före utspädning	kr	4:75	0:26	0:26	4:62	4:20	0:62
Resultat per aktie efter skatt totalt, efter utspädning ^{***}	kr	4:60	0:25	0:25	4:58		
Eget kapital per aktie	kr	34:75	31:01	31:01	32:91	28:82	24:61
Utdelning (2010 förslag)	kr	1:50			1:50	1:50	0:50
Medelantal anställda		298	273	343	368	358	344

^{*} Justerat för försäljningen av Elos Precision som skedde under 2010, och som redovisas under avvecklad verksamhet.

^{**} Oförändrad från föregående år, d v s inklusive Elos Precision.

^{***} Hänsyn har tagits till konvertibler utgivna 2008-07-01.



VD:s kommentar

Nu skapar Elos en plattform för tillväxt och lönsamhet

Under 2010 togs flera steg i den fortsatta utvecklingen av Eloskoncernen. Verksamheten i Tianjin, Kina startades och försäljningen av dotterbolaget Elos Precision genomfördes, varav det sistnämnda skapade resurser till kompletterande förvärv.

Efter ett svagt 2009 är nu tillväxten tillbaka i verksamheten. Våra affärer utvecklades positivt under året även om återhämtningen i marknaden inom några segment, bland annat för dentala implantat, gick långsammare än förväntat.

Som tidigare kommunicerats har Elos under 2010 haft fokus på framförallt två saker: fortsatta satsningar på att bygga ut marknads- och utvecklingsorganisationerna samt etableringen av produktionsanläggningen i Tianjin, Kina. Det har medfört betydande investeringar och det är glädjande att konstatera att det stabila kassaflödet inneburit att koncernens omfattande investeringsprogram kunnat genomföras utan att de finansiella nyckeltalen påverkats negativt.

Marknadsförutsättningarna för koncernens verksamheter förbättrades under 2010, även om variationer förekom inom de olika marknadssegmenten. Det starkare efterfrågeläget medförde att såväl koncernens nettoomsättning som resultat förbättrades. Efter ett svagt 2009 har tillväxten successivt återvänt under 2010, vilket givit oss kraft och mod att flytta fram koncernens marknadspositioner. Det sker framför allt genom att målmedvetet förstärka kundbaserna inom båda affärsområdena.

Etableringen av verksamheten i Tianjin, Kina, utvecklades i stort i linje med förväntningarna och är en del av koncernens strategi att växa geografiskt. Denna kommer att utgöra en bas för leveranser till flera av koncernens medicinteknikkunder, som nu etablerar sig på den kinesiska marknaden. Kostnaden för etableringen har under året belastat resultatet med cirka

7 mkr. Under december, ett år efter etableringsbeslutet, genomfördes de första kommersiella leveranserna och under innevarande år kommer takten i produktionen att successivt öka.

Försäljningen av Elos Precision var ett led i att skapa resurser för att öka utvecklingstakten. Vi har nu resurser att genomföra kompletterande förvärv för att nå ytterligare tillväxt och stärka våra marknadspositioner, utan att rubba koncernens finansiella bas.

Medicinteknik Erfarenheterna från 2009 är att de marknadssegment där konsumenten själv står för en del av kostnaden för produkten och/eller behandlingen, i högre grad påverkas i negativ riktning vid en ekonomisk avmattning än vad som tidigare bedömts. Det har varit speciellt tydligt för den dentala implantatmarknaden, där vi ännu inte kunnat notera någon nämnvärd återhämtning. För 2011 bedömer dock branschens ledande aktörer att tillväxten tar fart. Det är positiva prognoser för Elos verksamhet.

Under året har ett väsentligt arbete genomförts i syfte att ytterligare utveckla vårt kunderbjudande. Det gäller speciellt egenutvecklade OEM-produkter och under 2011 kommer nya produkter att introduceras.

Inom ortopedisegmenten, Trauma och Spine, behöver nuvarande marknadsposition förstärkas och lönsamheten förbättras. Elos är fortfarande en liten aktör inom dessa segment och när vi letar förvärvsmöjligheter är det prioriterat att hitta kompletteringar som stärker vår marknadsposition. Under 2010 har målsättningen i första hand varit att förbättra Elos marknadsposition hos befintliga kunder och ett flertal nya projekt på samarbetsbasis har startats. De ökade regulatoriska kraven gynnar Elos eftersom vi byggt upp en kompetens som mycket väl motsvarar marknadens framtida krav. Det är krav som successivt blir allt högre, vilket sannolikt kommer att medföra en framtida konsolidering av leverantörsstrukturen.

– Ansträngningarna med att utveckla egna produkter inom medicinteknik är prioriterat. Planen är att presentera nya produkter, främst inom dentala implantatområdet, under 2011.

Uppbyggnaden av produktionsanläggningen i Tianjin har stärkt samarbetet med Novo Nordisk och även lett till att vi nu är engagerade i flera nya intressanta utvecklingsprojekt. Efter hand kommer också leveransvolymerna att öka under 2011.

Vi etablerar nu Elos Medtech som ett gemensamt varumärke. En koncernövergripande marknads- och försäljningsorganisation tillsammans med ett gemensamt varumärke skapar förutsättningar för att på ett effektivare sätt tydliggöra våra kompetenser och därmed attraktivitet som samarbetspartner och leverantör.

Mätteknik Elos verksamhet inom mätteknik är ett bra komplement till medicintekniken. Den starka marknadspositionen och goda lönsamheten skapar positiva värden för koncernen.

De framgångsrika produktlanseringar som genomfördes under 2009 tillsammans med återhämtningen i marknaden under 2010 gjorde att vi kunde notera ett rekordår. En försiktig bedömning är att Elos Fixturlaser ytterligare förstärkt sin marknadsposition. En tydlig prioritet är att distributionskanalerna ska utvecklas via både nya samarbeten och egna marknadsbolag på viktiga marknader, för att till fullo kunna tillvarata de möjligheter som produktsortimentet erbjuder. Arbetet med att utveckla nya produkter har resulterat i en produktlansering under 2010 och planen är att kunna presentera flera produktnyheter under kommande år.

Framtiden Elos har ett tydligt fokus på tillväxt och lönsamhet. Efter försäljningen av Elos Precision har vi en stark finansiell bas, som kan utnyttjas för kompletterande förvärv. Etableringen i Kina ska utnyttjas till att förbättra vår marknadsposition samtidigt som ett utvecklat marknads- och försäljningsarbete med tydliga mål leder till att vi kommer allt närmare kunderna. Ansträngningarna med att utveckla egna produkter inom medicinteknik är också prioriterat. Planen är att presentera nya produkter, främst inom dentala implantatområdet, under 2011.

Det finns en viss osäkerhet i hur marknadsutvecklingen inom det medicintekniska området kan komma att gestalta sig. Hittills har efterfrågan ännu inte tagit fart i Europa. Om de stora budgetunderskott som ett antal länder har att hantera leder till att tillväxten totalt dämpas kan det komma att påverka Elos. Min tro på framtiden är trots allt positiv.

Under 2010, och även tidigare år, har vi haft problem med att tillräckligt effektivt hantera uppstarten av nya projekt. För att eliminera liknande problem i framtiden, och uthålligt kunna hålla en hög tillväxttakt, kommer projektresurserna att väsentligt förstärkas.

Avslutningsvis vill jag tacka samtliga medarbetare i Eloskoncernen och dess intressenter för utomordentliga insatser under 2010. Speciellt vill jag uppmärksamma de medarbetare som varit, och är, engagerade i etableringen i Kina.

Lidköping i mars 2011



Göran Brorsson
VD och koncernchef

Elosaktien

Börshandel Elos B-aktier är sedan den 13 juni 1989 noterade på Small Cap, NASDAQ OMX Stockholm AB. Den röststarka A-aktien är inte noterad. Kursen på Elosaktien varierade under året mellan 31:00 och 50:00 kronor. Den sista noterade betalkursen under 2010 blev 46:50 kronor (33:00). Vid utgången av 2010 uppgick det totala börsvärdet på Elos till 281,4 mkr (199,7). Under 2010 omsattes 951 805 aktier till ett värde av 38,8 mkr.

Utdelningspolicy Elos utdelningspolicy är att utdelningen skall baseras på koncernens resultat-utveckling med beaktande av framtida utvecklings-möjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen skall ha en jämn utveckling och uppgå till cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

Föreslagen utdelning För verksamhetsåret 2010 har styrelsen föreslagit att utdelning lämnas till aktieägarna med 1:50 (0:00) per aktie. Koncernens soliditet uppgick på balansdagen till 43,2 procent. Soliditeten på balansdagen justerad för den föreslagna utdelningen uppgick till 42,1 procent.

Aktiekapital Vid utgången av 2010 uppgick aktiekapitalet i Elos AB till 37,8 mkr. Aktiekapitalet är uppdelat på A- och B-aktier. Förutom att alla A-aktierna berättigar till en röst och B-aktierna till en tiondels röst finns ingen skillnad i de olika aktieseriernas rätt i bolaget.

Enligt bolagsordningen i Elos har innehavare av A-aktie rätt att efter skriftlig framställning till bolaget begära att A-aktie skall stämplas om till B-aktie. Under 2010 har inga A-aktier stämplats om till B-aktier.

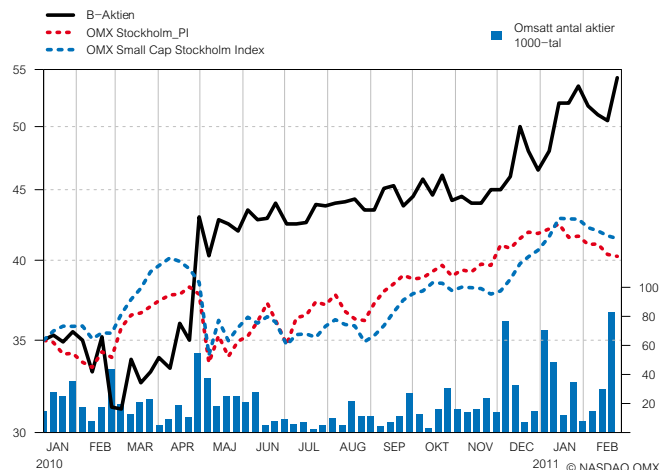
Aktieägare Vid utgången av 2010 uppgick antalet aktieägare till 1 395. Elos tio största ägare innehar aktier som motsvarar 51,0 procent av kapitalet och 81,4 procent av rösterna. Svenska och internationella institutioner ägde vid årsskiftet 14,4 procent av kapitalet och 5,5 procent av rösterna.

Uppdelning aktieslag		2010–12–31	
Aktieslag	Antal aktier	Andel i % av röster	Andel i % av kapital
A	1 099 740	69,0	18,2
B	4 951 260	31,0	81,8
Summa	6 051 000	100,0	100,0

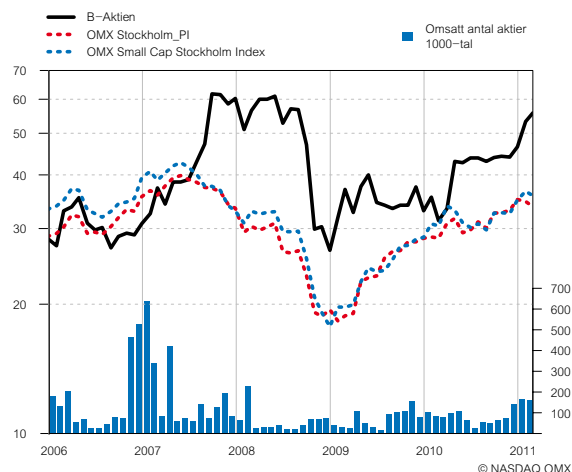
Aktieägarfördelning		2010–12–31	
Antal aktier i storleksklasser	Antal aktieägare	Antal aktier	Andel av aktier, %
1–500	752	151 855	2,5
501–1 000	262	219 065	3,6
1 001–2 000	163	269 100	4,4
2 001–5 000	95	336 308	5,6
5 001–10 000	45	333 026	5,5
10 001–20 000	30	421 826	7,0
20 001–50 000	27	870 522	14,4
50 001–100 000	9	666 174	11,0
100 001–	12	2 783 124	46,0
Summa	1 395	6 051 000	100,0

De största aktieägarna i Elos AB (publ)					
Enligt Euroclear 2010–12–30	A-aktier	B-aktier	Totalt	% av aktiekapital	% av röster
Sture Öster, familj och bolag	378 826	145 439	524 265	8,7	24,7
Lars Runmarker, familj	297 946	201 180	499 126	8,3	20,0
Bo Nilsson, familj	260 880	138 880	399 760	6,6	17,2
Elna Molin, familj	136 000	169 400	305 400	5,1	9,6
Magledal Holding APS	0	365 400	365 400	6,0	2,3
Placeringsfond Nordea	0	341 342	341 342	5,6	2,1
Ulrika Erlandsson	26 088	72 304	98 392	1,6	2,1
Unionen	0	219 500	219 500	3,6	1,4
Kerstin Ulfenborg, familj	0	196 410	196 410	3,3	1,2
Hefo APS	0	134 350	134 350	2,2	0,8
Övriga	0	2 967 055	2 967 055	49,0	18,6
Summa	1 099 740	4 951 260	6 051 000	100,0	100,0

Elosaktiens utveckling och omsättning, jan 2010 – feb 2011



Elosaktiens utveckling och omsättning, jan 2006 – feb 2011



Elos aktiekurs fr o m januari 2006, som redovisas i aktiediagrammet, är historiskt justerad för utdelningen av Forshem Group i november 2006. Justeringen har gjorts utifrån den förändring av Elos aktiekurs som uppstod vid utdelningstillfället.

Data per aktie		2010	2009*	2009**	2008	2007	2006*	2006**	2005***	2004	2003	2002	2001
Resultat efter skatt kvarvarande verksamheter, före utspädning	kr	1:92	-0:18	0:26	4:62	4:61	3:07	-2:27	0:29				
Resultat efter skatt kvarvarande verksamheter, efter utspädning	kr	1:86	-0:17	0:25	4:58								
Resultat efter skatt avvecklade verksamheter, före utspädning	kr	2:83	0:44			-0:41	-2:45	2:89	3:65				
Resultat efter skatt avvecklade verksamheter, efter utspädning	kr	2:74	0:43										
Resultat efter skatt totalt före utspädning	kr	4:75	0:26	0:26	4:62	4:20	0:62	0:62	3:94	5:62	-1:25	-2:35	-4:95
Resultat efter skatt totalt efter utspädning	kr	4:60	0:26	0:25	4:58								
Utdelning (2010 förslag)	kr	1:50			1:50	1:50		0:50	1:25	1:25			
Eget kapital	kr	34:75		31:01	32:91	28:82		24:61	37:72	32:65	27,04	28:53	30:90
Börskurs 31/12	kr	46:50		33:00	26:70	60:25		30:80	70:50	56:00	25:25	16:00	30:50
Direktavkastning	%	3,2			5,6	2,5		1,6	1,8	2,2			
Börskurs/Eget kapital	%	133,8		106,4	81,1	209,1		125,2	186,9	171,5	93,4	56,1	98,7
Genomsnittligt antal aktier vid full konvertering	tusen	6 237		6 237	6 144	6 051		6 051	5 573	5 530	5 530	5 530	5 530
Antal aktier vid årets slut	tusen	6 051		6 051	6 051	6 051		6 051	6 051	5 530	5 530	5 530	5 530

Hänsyn har tagits till konvertibler utgivna 2008-07-01.

Under 2005 genomfördes en split 2:1. Data per aktie för tidigare år har omräknats för jämförbarhets skull.

*) Justerad för försäljningen av Elos Precision 2010, respektive affärsområde Elektronik 2007, som redovisas som avvecklad verksamhet.

**) Oförändrad från föregående år, d v s inklusive Elos Precision respektive affärsområde Elektronik.

***) Omräknad börskurs per 31/12 2005 för kvarvarande verksamheter var 27:55 kr.

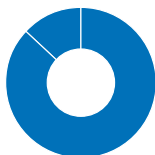


Eloskoncernen

Elos är en industrikoncern som är organiserad i två affärsområden – Medicinteknik och Mätteknik. Inom vissa delar av dessa segment har Elos en betydande marknadsposition.

Anställda per affärsområde

Medicinteknik	87 %
Mätteknik	13 %



Anställningstid inom koncernen

< 5 år	42 %
6–10 år	19 %
11–15 år	18 %
> 16 år	21 %



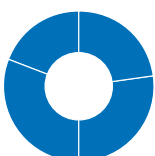
Anställda per land

Sverige	52 %
Danmark	41 %
Kina	7 %



Aldersfördelning

< 29 år	23 %
30–39 år	27 %
40–49 år	31 %
> 50 år	19 %



Vision Elos är den partner innovativa och krävande kunder föredrar, erbjudande helhetslösningar vilka förbättrar kundens konkurrenskraft. Vi tillhandahåller avancerad expertis och ett kompromisslöst kvalitetsarbete som skapar värde för våra kunder.

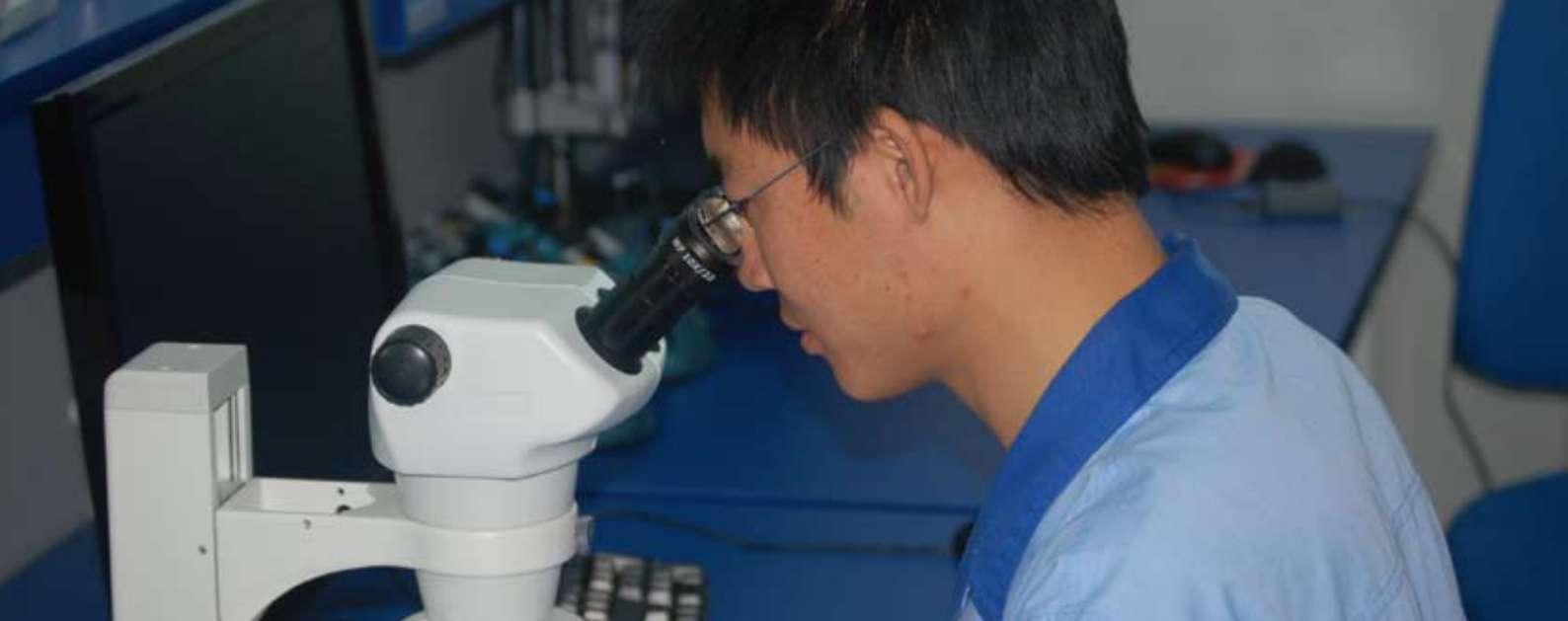
Strategi Den övergripande strategin är att fokusera på koncernens verksamhet och struktur mot områden där en väsentlig marknadsposition kan uppnås. Inriktningen är att skapa en mer koncentrerad verksamhetsbas inom segment där en kritisk massa kan uppnås.

Övergripande mål

- Skapa marknadsledande positioner inom valda segment.
- Kontinuerligt öka andelen egna produkter och tjänster.
- Uppnå en stabil tillväxt – som koncernmässigt överstiger 10 procent per år.
- Uppnå en lönsamhet – som koncernmässigt ger en avkastning på operativt kapital på mer än 15 procent och en rörelsemarginal överstigande 13 procent.

Ekonomiska och finansiella mål

- Avkastningen på eget kapital bör, beroende på vilken andel det egna riskbärande kapitalet uppgår till, överstiga den riskfria långfristiga räntan med 5 till 10 procent. I nuvarande läge bör avkastningen överstiga 15 procent.
- Avkastningen på operativt kapital bör uppgå till minst 15 procent.
- Andelen eget riskbärande kapital bör uppgå till minst 30 procent.
- Likviditeten, inklusive beviljade men outnyttjade krediter, ska uppgå till mellan 6 och 12 procent av koncernens årsomsättning.



Affärsområde Medicinteknik – Elos Medtech

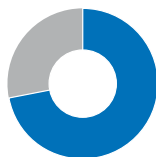
Konsekvent arbete för att öka utvecklingstakten inom området medicinteknik

Affärsområde Medicinteknik

Resultaträkning mkr	2010	2009	2008
Nettoomsättning	258,4	251,8	307,1
Kostnad för sålda varor	-201,3	-207,8	-231,8
Bruttoresultat	57,1	44,0	75,3
Försäljningskostnader	-16,4	-10,5	-9,5
Administrationskostnader	-19,7	-20,4	-20,9
Utvecklingskostnader	-8,8	-10,4	-10,3
Övriga rörelseintäkter/kostnader	1,1	-0,1	1,8
Rörelseresultat	13,3	2,6	36,4
Nyckeltal			
Rörelsemarginal, %	5,1	1,0	11,9
Bruttoinvesteringar exkl aktier, mkr	53,2	12	31,7
Medelantal anställda	254	231	244

Nettoomsättning

Medicinteknik	72 %
Övriga	28 %



Försäljning per segment Elos Medtech

Dental	37 %
Ortopedi	12 %
Diabetes	19 %
Ljud & Vibration	24 %
Övrigt	8 %



Elos Medtech är en av Europas ledande utvecklings- och produktionspartners av mekaniska medicinteknikprodukter, exempelvis dentala och ortopediska implantat och instrument. Erbjudandet till kunderna består främst av att leverera helhetslösningar, från utveckling och konstruktion till produktion och sterilförpackning av färdiga produkter. Parallellt utvecklas även arbetet med att ta fram egna produkter.

Renodlingen inom Elos, med en koncentration av verksamheten mot medicinteknik och mätteknik, har skapat utrymme för en vidare expansion av Elos Medtech. Som en ledande aktör på marknaden, med verksamhet i Europa och Kina och med globalt verkssamma kunder finns goda möjligheter att fortsätta stärka marknadsnärvaron, utöka kundbasen och därmed kunna öka marknadsandelarna.

Ett viktigt steg för att öka kundorienteringen var den organisationsförändring som genomfördes under 2010. Verksamheterna inom Elos Medical i Sverige, Elos Pinol i Danmark och Tianjin i Kina samordnades till Elos Medtech, fördelat på marknad via tre affärsenheter (Dental, Orthopaedics och Medical Devices) och produktion via utvecklings- och tillverkningsenheter i Timmersdala i Sverige, Görlöse i Danmark och Tianjin i Kina. Syftet med organisationsförändringen är dels att utvinna synergier i marknadsbearbetningen, dels att uppnå ett bättre kapacitetsutnyttjande i produktionen.

Investeringarna inom Elos Medtech uppgick under året till 53 mkr (12). Merparten avser uppbyggnaden av verksamheten i Kina, i övrigt har investeringar gjorts för att utveckla produktionsstrukturen i Görlöse och Timmersdala.



Elos Medtechs heltäckande erbjudande höjer kundens effektivitet och skapar en förbättrad lönsamhet

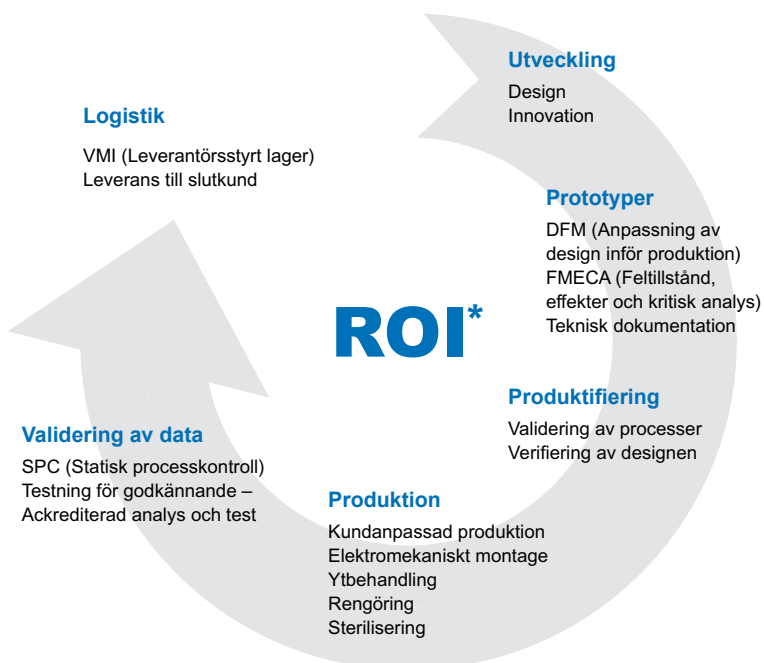
Heltäckande erbjudande

Kraven på producenterna inom medicinteknik är mycket höga. Det gäller såväl kvaliteten på de färdiga produkterna som förmågan att klara en kontinuerlig utveckling och utvärdering. Det ställs också höga regulatoriska krav, för att möta de detaljerade specifikationer och kvalitetsnivåer som ställs av myndigheterna i respektive brukarländer.

Elos Medtechs kunder är i huvudsak internationella företag med hela världen som marknad. Komplexiteten i produkterna innebär långa ledtider, från nya specifikationer till färdiga detaljer, vilket öppnar för ett nära samarbete mellan kund och leverantör. Elos Medtechs strategi är att stärka konkurrenskraften genom ett heltäckande erbjudande – att fungera som en aktiv samarbetspartner. Under beteckningen "Complete Performance" innebär samarbetet en komplett tjänst, som inkluderar hela kedjan av leveransen – från utveckling/design och regulatoriska krav via prototyp, test och förserie till produktion, behandling i renrum och logistik.

Utveckling och design rymmer arbetet att tillsammans med kunderna konstruera och utveckla olika typer av produkter och instrument samt att genomföra kontinuerliga revisioner av produkternas struktur i syfte att uppnå kostnadseffektivitet. Arbetet utförs i närhet av prototypstillverkning, produktion av förserier och fullskalig produktion.

För att möta de omfattande regulatoriska kraven har Elos Medtech självständiga kvalitetsavdelningar. Verksamheterna är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001, ISO 13485 samt EEC/MDD 93/42. I USA är Elos Medtech registrerade hos FDA (Food and Drug Administration) och arbetar i enlighet med amerikanska standarder som QSR och GMP. Kraven på CE-märkning och godkännanden från FDA möts genom att ta fram dokumentation, prototyper och genomföra efterföljande tester i egna laboratorier. Testerna är såväl statiska som biodynamiska och främst inriktade mot hållfasthet.



*ROI = Return on Investment = Avkastning på investering.

Samtliga förserier produceras i de maskiner som är avsedda för serieproduktion. Förserier gör det möjligt att testa produktionen, så som validering, och produkterna i storskalig miljö och säkerställa att kvalitetskraven kan uppnås i serieproduktion.

Produktionsstrukturen inom Elos Medtech är uppbyggd för att kunna hantera betydande volymer med korta ledtider samt att likartade produkter ska kunna produceras vid olika tillverkningsenheter.

I renrummen sker funktionskontroll, montering av produkter, steriltförpackning och etikettering, allt enligt ISO standarder.

Slutligen finns i logistikerbjudandet flera olika lösningar för att underlätta och effektivisera kundernas

lager, bl a ett VMI-system (Vendor Managed Inventory) som inkluderar lagerhållning och kontinuerliga leveranser efter behov.

Generell marknadsbild och konkurrenssituation Efter ett 2009 med svag efterfrågan förbättrades marknadsbilden successivt under året, dock med variationer mellan de olika segmenten.

De faktorer som driver efterfrågeutvecklingen är generellt:

- Demografi – världens befolkning blir allt äldre
- Kompetensutveckling – den fortsatta forskningen inom ortopedi och kirurgi innebär att allt fler komplexa operationer kan utföras för varje år
- Ekonomisk utveckling – volymen pengar som tillförs sjukvårdsbudgeterna i socialförsäkringssystemen samt hur mycket enskilda konsumenter är villiga att betala för i synnerhet dentala ingrepp.

Kundstrukturen kan delas in i tre grupper: stora globala företag, specialiserade aktörer som endast arbetar med nischade produkter samt lokala/regionala företag där affären koncentreras till ett givet geografiskt område.

Oavsett kundgrupp gäller de omfattande regulatoriska kraven fullt ut. Dessutom ställs kraven allt högre för varje år, dels från FDA i USA, dels via EU:s nya Medicinteknikdirektiv, som infördes i samtliga med-

lemsländer under 2010. I synnerhet gäller det riskanalyser, validering av processer samt kontaminering, vilket leder till kontinuerliga anpassningar av produktionen för samtliga tillverkare.

Elos Medtech är en global aktör och möter främst konkurrens från ett flertal företag, som även har hela världen som marknad. I Europa är de största konkurrenterna schweiziska Cendres & Mètaux, Greatbatch Medical, Maillefer, Ruetschi och Hader samt de tyska företagen Protomedical och Gbr Brassler. I USA kan nämnas Symmetry, Orchid och Veridiam. Konkurrens kommer också från globala medicinteknikföretag med egen produktion.

Business Unit Dental Verksamheten inom Dental omfattar i huvudsak utveckling och tillverkning av fixturer (implantat), abutments (tandpåbyggnad) och instrument samt verktyg för dental kirurgi. Elos Medtech har under de senaste åren varit den största uppdragstillverkaren i Europa inom detta marknadssegment.

Efter den kraftigt vikande efterfrågan under 2009 stabiliserades marknaden under 2010 och successivt har volymutvecklingen förbättrats. Snabbast att tillfriskna var USA-marknaden, i Asien noterades en tillfredsställande ökning medan vändningen på marknaderna i Europa var trögare.

Arbetet med att utveckla egna produkter på OEM-





basis inom affärsområdet Dental har varit framgångsrikt. Mottagandet av marknaden för Elos Medtechs patenterade momentnyckel har varit positivt, volymerna har successivt ökat under året och kundstocken har utvecklats till ett 15-tal reguljära kunder.

Utvecklingsarbetet för OEM-segmentet har fortsatt med kraft och det finns flera produkter i pipeline, sprungna ur såväl egna som specifika kundprojekt.

Business Unit Orthopaedics Verksamheten inom Orthopaedics koncentreras främst på utveckling och tillverkning av skruvar och implantat för hals- och ländrygg och skoliosbehandling (Spine) samt utveckling och tillverkning av implantat och plattor för frakturkirurgi (Trauma) och mindre proteser för handkirurgi.

Efterfrågan normaliserades under året även om tillväxten blev något lägre än prognosticerat. Marknaden är mycket homogen, endast sex aktörer svarar för cirka 80 procent av världsmarknaden. I takt med att de regulatoriska kraven ständigt ökar ser Elos Med-

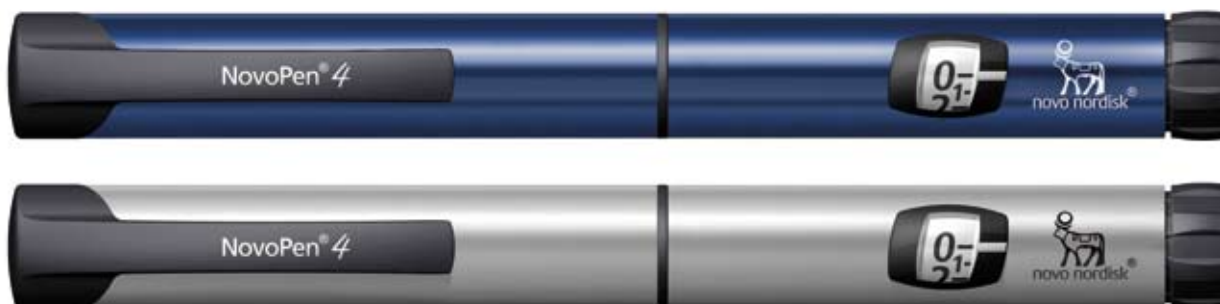
tech en god möjlighet att komma närmare kunderna. Stora resurser har satsats under flera års tid i syfte att kunna erbjuda väl utvecklade tjänster för att på ett kostnadseffektivt sätt kunna möta de regulatoriska regelverken.

Business Unit Medical Devices Verksamheten inom Medical Devices har fokus på utveckling och tillverkning av precisionsprodukter för diabetesbehandling, neuro- och hjärtkirurgi. Dessutom utvecklar och tillverkar vi andra implantat och komponenter, t ex benförankrade hörselimplantat och komponenter till traditionella hörapparater.

Volymökningen inom affärsområdet var tillfredsställande under 2010. Framför allt har efterfrågeutvecklingen varit god inom Diabetessegmentet.

Samarbetet med det danska företaget Novo Nordisk fördjupades ytterligare under 2010 i samband med att Elos Medtechs produktionsanläggning i Tianjin uppfördes. Elos Medtech och Novo Nordisk har lång erfarenhet av att gemensamt utveckla och

Elos Medtech och Novo Nordisk har lång erfarenhet av att gemensamt utveckla och tillverka mekanikkomponenter till Novo Nordisks olika generationer av insulinpennor för flergångsbruk.



tillverka mekanikkomponenter till Novo Nordisks olika generationer av insulinpennor för flergångsbruk. Produktionen i Tianjin inleddes i december 2010 och successivt kommer leveranserna till Novo Nordisk att öka. Det geografiska valet av den kinesiska produktionsanläggningen var naturligt eftersom Novo Nordisk, som är världsledande inom diabetesbehandling, sedan tidigare är etablerade i Tianjin. Novo Nordisk har beslutat att ytterligare bygga ut verksamheten i Tianjin under kommande år.

Utvecklingen 2010 Nettoomsättningen ökade till 258 mkr (252), vilket motsvarar en ökning med 9 procent efter justering för valutakursförändringar. Rörelseresultatet uppgick till 13,3 mkr (2,6). Rörelsemarginalen steg till 5,1 procent (1,0). Resultatförbättringen är främst en effekt av det förbättrade efterfrågeläget. Etableringen i Kina har påverkat resultatet negativt med cirka 7 mkr och kostnader av engångskaraktär uppgick till cirka 3 mkr.

Framtiden De senaste årens investeringar i kapacitet, kvalitet och kompetens ger Elos Medtech goda förutsättningar att fortsätta växa. Etableringen i Kina är en del i strategin att bredda den geografiska basen samt att komma närmare de kunder som för närvarande bygger upp egen verksamhet på den kinesiska marknaden.

Med den nya marknadsorganisationen förbättras möjligheterna att aktivt öka engagemanget i såväl det nära samarbetet med kunderna som i projekt för kommande produktlanseringar.

Ökade resurser och ansträngningar kommer också att ägnas arbetet med att bygga vidare på en egen produktportfölj. Elos Medtech förfogar över en intressant utvecklingsportfölj där ytterligare produkter kommer att lanseras under 2011.

Efterfrågeläget har fortsatt att stärkas under innevarande år och Elos Medtechs orderingång har ökat, vilket sammantaget ger en positiv bild för verksamhetsåret 2011.



Elos Medtechs patenterade momentnyckel säljs till ett 15-tal kunder inom Dentala implantat.





Affärsområde Mätteknik – Elos Fixturlaser

Stark efterfrågan i marknaden möts med produktutveckling och utökade säljinsatser

Affärsområde Mätteknik

Resultaträkning mkr	2010	2009	2008
Nettoomsättning	99,8	71,1	92,8
Kostnad för sålda varor	-45,6	-33,9	-41,9
Bruttoresultat	54,2	37,2	50,9
Försäljningskostnader	-16,3	-12,0	-14,3
Administrationskostnader	-7,0	-6,7	-7,8
Utvecklingskostnader	-13,8	-10,3	-9,5
Övriga rörelseintäkter/kostnader	0,6	1,6	0,7
Rörelseresultat	17,7	9,8	20,0

Nyckeltal

Rörelsemarginal, %	17,8	13,8	21,6
Bruttoinvesteringar exkl aktier, mkr	2,3	5,8	4,9
Medelantal anställda	40	38	39

Nettoomsättning

Mätteknik	28 %
Övriga	72 %



Försäljning per segment Elos Fixturlaser

Distributörer i	
Nord- och Sydamerika	29 %
Distributörer i Europa	25 %
Distributörer i Asien	13 %
OEM-Marknaden	26 %
Övriga världen	3 %
Specialkunder	4 %



Elos Fixturlaser utvecklar, tillverkar och marknadsför laserbaserade mätinstrument. Med ett brett sortiment av instrument som ger många unika fördelar och funktioner förenklas underhållsarbetet för maskiner som kräver regelbunden uppriktning i syfte att säkerställa högsta möjliga effektivitet. Slutkunderna återfinns främst inom process-, kraft-, varvs-, verkstads- och vindkraftsindustrin.

Elos Fixturlaser är marknadsledande i en specialiserad nisch, laserbaserade uppriktnings- och positioneringssystem. Som ett av tre företag inom området har Elos Fixturlaser hela världen som marknad. Efterfrågan på produkterna korrelerar med världskonjunkturen, vilket bl a ställer stora krav på produktutveckling för att behålla konkurrenskraften.

Uppriktningssystemet Fixturlaser XA introducerades 2006 och är plattformen för flera produktlinjer, som genom flera applikationer anpassats för industri-kundernas olika behov. Produktutvecklingen har varit fortsatt intensiv. Världsmarknadsandelen uppskattas till drygt en tredjedel.

Under 2010 lanserades Fixturlaser GO Pro, som med ett nytt gränssnitt och nyutvecklade funktioner ser till att minska risken för felaktig tolkning av värdena under justering. Fixturlaser GO Pro är ett lättanvänt system ämnat för underhåll och service av maskiner med roterande axlar. Tillsammans med Fixturlaser XA-systemet, Fixturlaser UPAD XA, Fixturlaser Geometry XA, Fixturlaser GO Basic samt Fixturlaser GO Pro har därmed fem nya produkter lanserats under den senaste femårsperioden, vilket stärker Elos Fixturlasers roll som ett innovativt företag i teknikens framkant.

Den gemensamma nämnaren för samtliga system är att de har ett användargränssnitt med stora och tydliga ikoner, vilka presenterar all information på ett överskådligt sätt. Det ger dels ett enkelt och smidigt handhavande, dels ett stöd för uppriktningens samtl

ga faser: att mäta, rikta och dokumentera genom utskrift.

Inom Elos Fixturlasers produktfamilj finns instrument för axeluppriktning och geometriska mätningar som planhet, rakhet och vinkelräthet. Genom ett enkelt system för uppgradering kan de olika funktionerna kombineras efter aktuellt behov.

Konkurrensfördelen hos Elos Fixturlasers system är att de starkt bidrar till förbättrad kostnadseffektivitet hos kunderna. Regelbunden mätning av maskinerna bidrar till en högre verkningsgrad i produktionen, eftersom en maskindrift utan störningar reducerar antalet driftstopp.

Tre olika försäljningskanaler För att effektivt bearbeta en global marknad nyttjar Elos Fixturlaser tre olika försäljningskanaler. På huvudmarknaderna i Europa, Nord- och Sydamerika, Asien och Australien är försäljningen organiserad via utvalda distributörer, som bearbetar klart avgränsade geografiska områden. Försäljningsargumenten är kopplade till varumärket, som står för långt framskriden teknisk utveckling, dokumenterad kvalitet och ett brett sortiment. Distributörerna tillför produktkännedom och service.

En annan viktig kanal är OEM-marknaden, där Elos Fixturlaser levererar kompletta produkter som i försäljningsledet marknadsförs under "private label", d v s kundernas egna varumärken. Den tredje kanalen utgörs av försäljning till sk specialkunder, som kräver system med vissa mått av specialanpassningar för att möta specifika och ofta komplicerade behov.

Med huvudsakligen tre aktörer på hela världsmarknaden är konkurrenssituationen enkel att överblicka. Förutom Elos Fixturlaser är de två andra aktörerna tyska Prüfttechnik och svenska Damalini.

Utvecklingen under 2010 Efter den kraftiga nedgången i industrikonjunkturen under 2009 har efterfrågeläget under 2010 successivt blivit allt starkare. Även om industrin i perioder av vikande konjunktur har behov av problemfri drift är investeringsviljan väsentligt högre när slutkundernas efterfrågan stiger. Den snabba återhämtningen i konjunkturen under 2010 har framkallat en större framtidstro hos kunderna, varför Elos Fixturlaser valt att väsentligt öka ansträngningarna för att komma närmare kunderna.

Under året öppnades ett representationskontor i Dubai samt ett säljbolag i Italien. Ytterligare ett säljbolag har nyligen (febr 2011) öppnats i Ungern. Gemensamt för säljbolagen är att de bearbetar marknader med starka kluster av tillverkningsindustrier, där behovet av kvalitetsprodukter och god service är under stark utveckling.

I en totalmarknad som bedöms ha växt med cirka 10 procent behöll Elos Fixturlaser sin starka marknadsställning. Försäljningsökningen blev hela 40 procent och omsättningen uppgick till 100 mkr (71). Rörelseresultatet förbättrades till 17,7 mkr (9,8) och rörelsemarginalen steg till 17,8 procent (13,8).

Framtiden Marknaden under 2011 förväntas bli fortsatt stark. Orderläget är fortsatt stabilt under innevarande års inledning och Elos Fixturlaser har goda möjligheter till en fortsatt tillväxt. Etableringarna av egna säljbolag i Italien och Ungern är viktiga pilotfall. Om satsningarna slår väl ut planerar Elos Fixturlaser att fortsätta med koncentrerade insatser på de marknader som uppvisar god efterfrågan. Att stödja intressanta marknader med egna säljbolag är ett effektivt sätt att öka den organiska tillväxten.

Regelbunden mätning av maskinerna med Elos Fixturlasers system bidrar till en högre verkningsgrad i produktionen, eftersom en maskindrift utan störningar reducerar antalet driftstopp.



Ansvarsfullt företagande – Corporate Social Responsibility (CSR)

Elos intressenter är våra kunder, medarbetare, ägare, affärspartners, politiker och opinionsbildare samt myndigheter på lokal, nationell och internationell nivå. Gentemot kunder, medarbetare och ägare har vårt arbete störst påverkan – och det är de som har störst möjlighet att påverka vårt operativa arbete.

För våra kunder är det avgörande att vi levererar våra produkter och tjänster med dokumenterad kvalitet. I kvalitetsaspekten ligger även en förväntan om att vi tar hänsyn till miljön och agerar korrekt.

För medarbetarna är det viktigt att Elos är en ansvarsfull arbetsgivare med en säker och attraktiv arbetsmiljö. Elos medarbetare är i många fall specialiserade och besitter unika kompetenser. Därför är det viktigt att vi agerar ansvarsfullt vid förändringar och visar i handling att vi är en attraktiv arbetsplats. Det är också av vikt att kompetensutvecklingen är kontinuerlig samt att vi centralt lyckas kommunicera hur Elos utvecklas och vilka framtida möjligheter som finns inom företaget.

Våra ägare ställer dels krav på att Elos ska bidra till ett långsiktigt värdeskapande, dels att vi som ett företag inom vår bransch förväntas verka för en hållbar utveckling och identifiera hållbara affärsmöjligheter som säkrar tillväxten.

I de affärsmässiga samarbeten Elos har med andra företag, exempelvis utveckling av nya produkter, finns ömsesidiga krav på tydlighet och transparens.

Elos trovärdighet gentemot politiker, opinionsbildare och myndigheter på såväl lokal, nationell och internationell nivå bygger på att vi visar ett ansvar för miljö och människa och att vårt affäretiska uppträdande är klanderfritt. Vårt förhållningssätt kräver analys och eftertanke, inte minst beroende på att Eloskoncernen expanderar genom att bygga ny verksamhet i länder utanför Skandinavien.

Det finns en rad andra intressenter i vår omgivning som också påverkas eller påverkar Elos. Det rör alla människor som direkt eller indirekt kommer i kontakt med vår verksamhet. Här har Elos ett ansvar att vara öppet och agera korrekt i uppträdandet gentemot samtliga dessa parter.

Gemensamma värderingar

Elos arbetar aktivt för att leva upp till och överträffa de förväntningar som omvärlden har på koncernen. Vår vision och våra policyer stöttar aktivt utvecklingen av kvalitets- och miljöledningssystem som vägleder det dagliga arbetet. Med en gemensam värdegrund för en långsiktig och hållbar utveckling skapar vi förtroende från kunder, medarbetare, leverantörer och ägare.

De gemensamma värderingarna har sammanfattats i tre värdeord:

Passionerad – Vi är engagerade, vi har viljan och vi är övertygade. Med en positiv inställning driver vi vår utveckling framåt och finner lösningar. Samarbete och gemenskap är viktigt, så att kunder och vi själva har glädje i arbetet.

Trovärdig – Inom Elos är vi öppna och ärliga. Vi tar ansvar för våra handlingar och produkter och håller det vi lovar. Vi tillämpar våra policyer i vårt dagliga arbete och påverkar våra leverantörer och partners att arbeta i linje med vårt arbetssätt.

Resultatorienterad – Genom att ta initiativ och vilja vinna når vi målen som skapar värde för kunden. Våra mål ska vara ambitiösa och nåbara och väl förankrade hos oss och våra kunder. Genom samarbete och delaktighet skapar vi bästa gemensamma värde för helheten.

Policy för socialt ansvar

Allmänt – Som en internationell organisation, med operativ verksamhet i Sverige, Danmark och Kina, finns inom Elos en medvetenhet om behovet av och fördelarna med ett socialt ansvar.

Det är viktigt för Elos att uppfattas som ett företag som tar ansvar för de anställda och vår miljö ur ett samhällsperspektiv. Därför ska vi inte endast fokusera på ekonomi utan värdera resultaten i vår verksamhet så att dessa fortlöper effektivt utan att påverka människor och vår miljö på ett negativt sätt.

Elos arbetar på ett sätt som motsvarar eller överstiger de etiska, juridiska, kommersiella och offentliga förväntningar som ställs på verksamheten av de samhällen där vi verkar. Socialt ansvar är en ledstjärna för varje fattat beslut och på alla områden i företaget.

Mänskliga rättigheter – Elos ska respektera de mänskliga rättigheterna för arbetstagare och behandla anställda med värdighet och respekt.

Barnarbete – Elos får inte rekrytera eller anställa barnarbete. Minimåldern för arbetstagare ska vara 15 år eller den minimålder eller högre som fastställts i den nationella lagstiftningen i det land där vi verkar. Ung arbetstagare, d v s över den lägsta åldern och under 18 år, får inte vara anställd för farligt arbete eller arbeta ensam oavsett vad arbetsmarknadslagarna säger.

Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar – Elos ska respektera de anställdas rättigheter som är etablerade i lokala lagar att vara med eller inte vara med i fackföreningar, söka medlemskap och gå med i arbetstagarorganisationer. Arbetstagare ska kunna förhandla kollektivt, och arbetstagarnas företrädare ska inte diskrimineras.

Frihet att kommunicera – Arbetstagare ska kunna kommunicera öppet med ledningen när det gäller arbetsförhållanden utan rädsla för repressalier, hot eller trakasserier.

Om rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar begränsas av lagen, uppmuntrar vi våra partners att underlätta utvecklingen av liknande föreningar och förhandlingsrätt genom företrädare för arbetstagarna och företagsråd.

Ingen diskriminering – Elos och alla dess anställda ska inte diskriminera någon på grund av ras, kast, nationellt ursprung, religion, ålder, funktionshinder, kön, civilstånd, graviditet, sexuell läggning, fackligt medlemskap eller politisk tillhörighet, eller delta i någon annan form av diskriminering.

Bemötande av anställda – Elos ska bemöta sina anställda med respekt och värdighet, och får inte utsätta dem för någon form av grym, omänsklig eller förnedrande bestraffning, fysiska, verbala eller sexuella övergrepp, eller hot om övergrepp eller trakasserier. Motivations- och medarbetarenkäter ska genomföras regelbundet.

Anställdas villkor

Löner och förmåner – Elos ska i rätt tid betala sina anställda en rättvis och marknadsmässig lön enligt lag eller rådande branschstandard (det som ger högst ersättning) i det aktuella landet samt erbjuda alla lagstadgade förmåner som sjukförsäkring, socialförsäkring och pensioner fullt ut.

Arbetstid och semester – Elos ska inte bryta mot lokala bestämmelser om arbetstid och ska ersätta övertid i enlighet med lokala lagar och förordningar som ett minimikrav. Anställda, inbegripet dem på tillfälliga kontrakt, ska inte behöva arbeta mer än 60 timmar per vecka, inklusive övertid, regelbundet (eller högsta tillåtna arbetstiden om denna är mindre än 60). Om det behövs övertid ska denna i allmänhet vara frivillig, men i särskilda fall kan det vara beordrat och ska då meddelas till den anställde. Övertid ska ersättas med en högre nivå än timlönen.

Anställda ska ha rätt till minst två lediga dagar på en fjortondagarsperiod och erhålla lön för semester och helgdagar i enlighet med lokal lagstiftning.

Löneavdrag som disciplinär åtgärd ska inte tillåtas, inte heller får något löneavdrag som inte nämnts i

nationell lagstiftning tillåtas utan uttryckligt tillstånd av berörd arbetstagarare. Alla disciplinära åtgärder ska registreras.

Hälsa & Säkerhet – Elos ska tillhandahålla sina anställda en säker, hälsosam och hygienisk arbetsplats.

Vi kommer att:

- genomföra effektiva program och system för att garantera arbetstagarnas säkerhet genom att minimera arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar och ge tillräckligt skydd mot exponering av kemiska, biologiska eller fysiska faror i arbetsmiljön;
- identifiera och bedöma krissituationer, genomföra beredskapsplaner för nödsituationer på arbetsplatsen samt ha tillräckligt med nödutgångar, utrymningsvägar och utrustning för brandsläckning;
- genomföra regelbunden hälsoundersökning och säkerhetsutbildning för de anställda;
- ge obegränsad tillgång till dricksvatten och hygieniska toaletter på arbetsplatsen och fortlöpande förbättra säkerheten genom att fastställa mål, initiera handlingsplaner och nödvändiga förbättringar som identifierats av interna eller externa bedömningar.

Frivillig arbetskraft – Elos får inte använda tvingad eller ofrivillig arbetskraft (t ex tvångsarbete, skuld-satta, lärlingar eller ofrivilliga från kriminalvården). Arbetsgivare får inte behålla arbetstagares identitetshandlingar eller inneha inlåning från arbetstagarna.

Arbetstagare ska erhålla en kopia av det skriftliga anställningsavtal som fastställer villkoren för deras anställning.

Personal och kompetens

Elos utveckling och framgång är beroende av att kompetensutveckling och arbetsmiljöfrågor prioriteras. Inom Eloskoncernen är det aktiva arbetet med kom-



petens och organisationsutveckling till stor del decentraliserat. Till detta kommer viss koncernövergripande aktivitet.

En viktig bas i utvecklingen av koncernens organisation och kompetens är den befattningsrelaterade utbildningen. Genomförandet kan variera, allt från dagskurser till längre utbildningar. Som regel anpassas dessa utbildningar till de specifika behov som respektive enhet har. Ett exempel på denna typ av utbildningar är GMP-utbildningen som anställda inom Elos Medtech genomgår. Denna kontinuerliga utbildning är viktig för att möta de ökande kraven på kompetens inom regulatoriska krav samt krav på stabila produktions- och arbetsprocesser.

För att skapa ett mer aktivt erfarenhets- och kompetensutbyte mellan koncernens enheter har studiebesök vid de olika enheterna organiserats. Dessa erfarenheter ger grund till att kunna etablera "Best practice"-metoder för olika arbetsprocesser.

"Lean-arbetet" har fortsatt under året inom respektive enhet. För att öka fokus på de förbättringsmöjligheter som finns genom att utnyttja "Lean-principerna" har under 2009 Elos Production School etablerats. Utbildningen har pågått under 18 månader och omfattar ledare från koncernens alla enheter och avser att öka kunskapen om de olika verktyg som "Lean-filosofin" omfattar samt att öka ledarkompetensen.

Arbetsmiljö

För Elos är våra medarbetare en strategiskt viktig resurs. Därför är arbetsmiljön och säkerheten högt prioriterad. Vi arbetar för en "nollvision" när det gäller arbetsskador och har infört ett gemensamt måttal för arbetsskador. Vare sig under 2010 eller 2009 inträffade i koncernen någon arbetsskada som orsakade frånvaro. Det fortsatta arbetet med förebyggande insatser och fokus på tillbud är prioriterat för att behålla denna positiva trend.

Ökad fokus kring kvalitet

Koncernens kunder ställer krav på trygghet och säkerhet i de produkter och processer vi levererar. För att nå "noll fel" arbetar koncernens enheter i linje med de krav som olika typer av standarder ställer.

De regulatoriska kraven möts genom fristående kvalitetsavdelningar. Verksamheterna är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001, ISO 13485 samt EEC/MDD 93/42. I USA är Elos registrerade hos FDA (Food and Drug Administration) och arbetar i enlighet med amerikanska standarder som QSR och GMP. Lagar och förordningar styr också kvalitetsarbetet, exempelvis via SFS 1993:584 som bl a omfattar de påföljder som kan komma ifråga om lagstadgade krav inte uppfylls.

Enskilda kunder har även sina speciella krav, som styrs av deras organisationer och krav från myndigheter i de länder där de säljer sina produkter.

I det reviderade Medicindirektivet ECC/MDD 2007/47 som trädde i kraft i mars 2010 markeras detta

ytterligare, där vikten av en effektiv kontroll av underleverantörer poängteras. Det krävs en utökad dokumentation och kontroll av de processer som används för att trygga att produkten är säker. Vidare ökar kraven på dokumentationen för avsedd användning, valideringsrapporter, klinisk utvärdering m m. Det blir också ökat fokus på läckage av kemiska ämnen från t ex förpackningsmaterial som kommer i kontakt med produkten.

Begreppet "Post Market Surveillance" har också fått en central roll, vilket innebär att det ska finnas en plan för hur produkter som släpps på marknaden systematiskt följs upp. Ovanstående medför att kraven på våra kunder avseende uppföljning av sina leverantörer ökar. Det leder in sin tur till att antalet leverantörer kommer att minska, då det kommer att krävas ett mycket nära samarbete mellan kund och leverantör för att möta alla krav. Tillsammans med flera av Elos större kunder förs ett kontinuerligt arbete för att möta den nya kravbild.

Inom koncernens samtliga enheter sker regelbundet uppföljningar och revisioner. Revisioner gällande ISO-standard m m, utförs av ackrediterade organisationer. Verksamheten följs även av kunderna själva, som kontrollerar efterlevnad mot standard och egna krav. Under 2010 reviderades koncernens verksamhet i sammanlagt 64 mandagar. Till detta kommer ytterligare tid för koncernens egen personal, som deltar under revisionerna samt utför interna revisioner för uppföljning.

Utöver detta har några av koncernens större kunder investerat tid tillsammans med oss i arbetet med att validera använda processer.

Antal revisionsdagar 2010

	Medicinteknik	Mätteknik
ISO 14001, 9000:2008, 13485	22	2
Kunder	34	0
CSR	6	0

Minskad miljöpåverkan

Elos strävar efter att bevara resurser och minimera negativ påverkan på miljö, hälsa och säkerhet som kan förknippas med vår verksamhet och våra produkter.

Gemensamt för koncernens enheter är att de har mycket liten miljöbelastning på sina närområden och kontrollen över de miljöpåverkande processerna är mycket god. Ambitionen inom Elos är att miljöarbetet ska vara förebyggande och att strävan efter att ständigt förbättra produkter, processer och anläggningar för att minimera inverkan på miljön är stark. Relationerna med kommuner och grannar där företagen verkar är också goda.

Inom koncernen förs även ett kontinuerligt arbete för att reducera elförbrukningen, där energikartläggningar är en viktig bas för att definiera vilka aktiva åtgärder som ska genomföras.



Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten Omdaningen av Elos-koncernen har fortsatt under 2010. Som ett led i denna förändringsprocess såldes dotterbolaget Elos Precision under december 2010. Detta har medfört att det tidigare affärsområdet Precisionsteknik namnändrats till Mätteknik. Den övergripande inriktningen är att fokusera verksamheten till marknadssegment där koncernen kan utveckla ledande positioner. Koncernens tyngdpunkt kommer att finnas inom Medicinteknik. Under året har etableringen av en verksamhet inom Medicinteknik påbörjats i Kina.

Marknadsförutsättningarna för koncernens verksamheter har förbättrats under 2010 även om variationer förekommit inom koncernens olika marknadssegment. Det förbättrade efterfrågeläget har medfört att koncernens nettoomsättning och resultat förbättrats.

Avvecklade verksamheter Dotterbolaget Elos Precision som utgjorde en del av affärsområde Precisionsteknik avyttrades under december 2010.

Resultatet från Elos Precision för perioden 1 januari till 30 november 2010 ingår i denna årsredovisning liksom nedskrivningen av Hemapure-projektet som påverkat resultatet under det fjärde kvartalet. Resultatet från de avvecklade verksamheterna har exkluderats från alla intäkt- och kostnadsposter i resultaträkningen och redovisas som ett nettoresultat, efter skatt, i posten "Resultat från avvecklade verksamheter". Se not 15.

En uppgörelse har träffats med Gambro avseende Hemapure-projektet, som en konsekvens har det bokförda värdet skrivits ned med 0,9 mkr.

Nettoomsättning och resultat Koncernens nettoomsättning för kvarvarande verksamheter ökade under året och uppgick till 358 mkr (321). Justerat för årets valutakursförändringar, då främst den svenska kronans förstärkning mot den danska kronan, uppgår ökningen till 17 procent. Orderingången för kvarvarande verksamheter ökade och uppgick till 376 mkr (323). Justerat för årets valutaförändringar uppgår ökningen till cirka 23 procent.

Rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter uppgick till 22,9 mkr (5,3). Koncernens finansnetto har fortsatt att förbättras och uppgick till -6,7 mkr (-8,4). Resultatet efter finansiella poster för kvarvarande verksamheter uppgick till 16,2 mkr (-3,1). Resultatförbättringen är en effekt av det förbättrade efterfrågeläget. Etableringen av verksamheten i Tianjin, Kina, har påverkat resultatet negativt med cirka 7 mkr under året. Kostnader av engångskaraktär har påverkat resultatet negativt med cirka 3 mkr.

Resultat efter skatt uppgick till 11,6 mkr (-1,1), vilket motsvarar 1:92 kr (-0:18) per aktie före utspädning.

Valutakursförändringar har påverkat resultatet efter skatt med -2,3 mkr (-0,2).

Resultatet från Elos Precision för perioden 1 januari till 30 november 2010 tillsammans med reavinst vid avyttringen samt nedskrivning av Hemapure-projektet ingår i årsredovisningen som "Avvecklade verksamheter" och uppgick till 17,2 mkr (2,7) efter skatt.

Koncernens sammantagna resultat efter skatt inklusive avvecklad verksamhet uppgick till 28,7 mkr (1,6). Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 4:75 kronor (0:26).

Koncernens totalresultat uppgick till 21,8 mkr (-1,6). Totalresultatet per aktie före utspädning uppgick till 3:60 kronor (-0:26).

Medicinteknik Affärsområdet är en av Europas ledande utvecklings- och produktionspartner av mekaniska medicinteknikprodukter och komponenter som t ex dentala och ortopediska implantat och instrument. För att förstärka kundfokuseringen har en ny kundorienterad organisation för koncernens medicinteknikverksamhet etablerats under 2010. Organisationen är indelad i tre affärsenheter: Dental, Orthopaedics och Medical Devices. Affärsområdet marknadsförs som Elos Medtech.

Efterfrågeläget för affärsområdet har efter en stabil tillväxt under första halvåret dämpats något under andra halvåret. Den dentala implantatmarknaden kännetecknas fortfarande av en svag volymutveckling. Vi kan se en ökad efterfrågan i Nordamerika och Asien medan efterfrågeläget i Europa är fortsatt oförändrat svagt. För områden där den offentliga sjukvården står för kostnaden har efterfrågeläget förbättrats under 2010. Inom Ortopedisegmenten Trauma och Spine medför detta en tillväxttakt på > 5 procent. Under 2010 har ett stort antal inkörningar av nya produkter genomförts till kunder som har en betydande tillväxtpotential inom Ortopediområdet. Diabetessegmentet uppvisar fortsatt en stabil utveckling.

Etableringen av verksamheten i Tianjin, Kina, utvecklas i stort i linje med förväntningarna. Etableringen som är en del av koncernens strategi att växa geografiskt, kommer att vara en bas för leveranser till koncernens medicinteknikkunder som nu etablerar sig på den kinesiska marknaden. Viss försening av etableringen har uppstått i samband med import av utrustning, inkörning av nya processer samt utökad valideringsarbete. Under året har utbildning av nyanställd personal genomförts med bra resultat och planerad installation av produktionsutrustning har genomförts. Under december, ett år efter etableringsbeslutet, genomfördes de första kommersiella leveranserna. Successivt under 2011 kommer verksamheten att utökas.

Koncernens strategi är att inom affärsområdet i ökande omfattning utveckla egna produkter som komplement till koncernens uppdragstillverkning. Marknadsreaktionerna har varit fortsatt positiva och leveransvolymerna har utvecklats positivt under året. Ytterligare produktlanseringar planeras under 2011.

Nettoomsättningen uppgick till 258 mkr (252) vilket motsvarar en ökning med 9 procent justerat för valutakursförändringar. Volymökningen är främst hänförligt till Medical Devices. Orderingången ökade under året till 267 mkr (253). Detta motsvarar en ökning med 13 procent justerat för årets valutaförändringar. Rörelseresultatet har förbättrats och uppgick till 13,3 mkr (2,6) vilket ger en rörelsemarginal på 5,1 procent (1,0). Resultatförbättringen är effekt av det förbättrade efterfrågeläget. Etableringen av verksamheten i Tianjin, Kina, har påverkat resultatet negativt med cirka 7 mkr under året. Kostnader av engångskaraktär har påverkat resultatet negativt med cirka 3 mkr. Se även not 3.

Mätteknik Affärsområdet består av Elos Fixturlaser som utvecklar, tillverkar och marknadsför laserbaserade uppriktnings- och positioneringssystem. Bolaget bedöms vara marknadsledande inom sina segment med en världsmarknadsandel på cirka 30 procent.

Genomförda produktintroduktioner under 2009 tillsammans med ett väsentligt förbättrat efterfrågeläge har medfört att Elos Fixturlasers orderingång och leveranser utvecklats mycket starkt under 2010. I slutet av tredje kvartalet har en ny modell, Fixturlaser GO Pro, av systemfamiljen GO lanserats. Ett försäljningsbolag har etablerats i Italien under hösten.

Nettoomsättningen för affärsområdet uppgick till 100 mkr (71) vilket motsvarar en ökning med 40 procent. Orderingången ökade under året med 62 procent till 109 mkr (67). Rörelseresultatet förbättrades och uppgick till 17,7 mkr (9,8). Rörelsemarginalen uppgick till 17,8 procent (13,8). Se även not 3.

Investeringar Koncernens investeringar för kvarvarande verksamheter i byggnader, mark, maskiner och inventarier uppgick till 50,6 mkr (15,1). En betydande del, cirka 31 mkr, av dessa investeringar är hänförliga till uppbyggnaden av medicinteknikverksamheten i Kina. Utöver detta har 1,9 mkr (4,5) investerats i balanserade utvecklingskostnader och 5,2 mkr (0,4) i immateriella anläggningstillgångar.

Utveckling I koncernens bolag sker ett kontinuerligt utvecklingsarbete som en naturlig del av verksamheten. Utvecklingsarbetet sker ofta i nära samarbete med kunder. De kostnader som kan rubriceras som utvecklingskostnader uppgår till cirka 24,3 mkr (24,3),

varav 1,9 mkr (4,5) redovisats som tillgång. De sammanlagda utvecklingskostnaderna motsvarar 6,8 procent (7,6) av koncernens nettoomsättning.

Personal Vid periodens slut hade koncernen 314 (336) heltidsanställda. Uppgifter om fördelning per land samt ersättningar till ledande befattningshavare, styrelse och övriga anställda framgår av not 1.

Finansiell ställning och likviditet Koncernens balansomslutning har som en konsekvens av försäljningen av Elos Precision minskat med 40 mkr och uppgår till 487 mkr (526). Försäljningen medförde också en ökning i likvida medel med 46,9 mkr.

Koncernens egna kapital uppgår till 210 mkr (188). Det egna kapitalet per aktie uppgick till 34:75 kronor (31:15).

Den finansiella ställningen har förbättrats under året. Det egna riskbärande kapitalet uppgick vid årsskiftet till 230 mkr (216), vilket motsvarar 47,4 procent (41,1) av totalkapitalet. Koncernens soliditet uppgick till 43,2 procent (35,6).

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 48,3 mkr (29,3). Kassaflödet efter investeringar och försäljning av anläggningstillgångar uppgick till 5,4 mkr (17,5).

Koncernens nettolåneskuld minskade under året med 91 mkr och uppgick vid årsskiftet till 138 mkr (229).

Koncernens likvida medel inklusive ej utnyttjade checkkrediter uppgick vid årsskiftet till 113,4 mkr (87,4).

Operativa risker Elos kunder är verksamma inom ett flertal olika branscher, där medicinteknikområdet är det största. Med avseende på industristruktur och dess olika förutsättningar som gäller har koncernen indelats i två affärsområden: Medicinteknik och Mätteknik. Detta för att på bästa sätt skapa en fokusering av kompetens och utrustning för att kunna ge kunder bästa möjliga service och produkter med lägsta möjliga risk. Några av de viktigaste faktorerna för Elos framgång och minimering av de operativa riskerna är:

- att Elos kunder är framgångsrika
- att tillsammans med koncernens kunder kontinuerligt förbättra sin och kundernas konkurrenskraft
- att verksamheten bedrivs effektivt vad avser intäkter, kostnader och kapitalbindning
- att verksamheterna har rätt kompetens, bl a vad gäller produktutveckling samt kvalitets- och tillverkningsprocesser

Elos är verksamt på konkurrensutsatta marknader och försöker uppnå konkurrensfördelar genom att erbjuda produkter och tjänster med ett högt värdeinnehåll. Kontinuerligt pågår arbete med att utveckla och effektivisera utvecklings-, kvalitets-, produktions- och distributionsprocesserna inom koncernen.

Koncernens verksamheter, speciellt Medicinteknikområdet, regleras av ett flertal olika standards och regelverk. Dessa ger riktlinjer och ställer krav på verksamheternas arbetssätt.

Exempel på dessa är ISO 9001, ISO 13485, 93/42 EEC och 21 CFR parts 820 and 11.

Avvikelse från dessa standards och regelverk kan påverka verksamheten negativt. Uppföljning och revision sker regelbundet inom koncernens företag. Revisioner utförs, där så krävs, av ackrediterade tredje parts organisationer. Verksamheterna följs även i flera fall av större kunderna som kontrollerar efterlevnad mot standards och egna krav.

Finansiella risker och riskstyrning Koncernens finansiella instrument utgörs, förutom av derivat, av banklån, skuldebrev, finansiell leasing och avbetalningsköp samt likvida medel. Huvudsyftet med dessa finansiella instrument är att finansiera koncernens verksamhet. Koncernen har även andra finansiella instrument såsom kundfordringar och leverantörsskulder som uppstår i verksamheten.

Koncernen genomför också transaktioner med derivat, i första hand valutaterminer, i syfte att hantera valutarisker som uppstår i koncernens verksamhet och dess finansiering.

Koncernens policy är att inte bedriva handel med finansiella instrument.

De största risker som föreligger genom koncernens finansiella instrument är ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och kreditrisk. Styrelsen granskar riskerna och har fastlagt en finanspolicy för hur de ska hanteras. En sammanfattning av koncernens principer ges nedan. Se även not 42.

Ränterisker Koncernens exponering mot marknadsrisken för förändringar av räntenivåerna hänförs i första hand till koncernens långfristiga skuldförbindelser. Huvuddelen av koncernens lån är upptagna till rörlig ränta. En förändring av låneräntan med 1 procentenhet påverkar nettoresultatet med cirka 1,8 mkr.

Valutarisker Koncernens största valutarisk uppstår i samband med flödesexponering. Denna exponering uppstår när någon av koncernens enheter bedriver försäljning eller inköp i annan valuta än sin egen. Eloskoncernen består av skilda verksamhetsområden med olika typer av valutaexponering och valutarisk.

Styrelsen har fastställt en koncernpolicy i form av ett ramverk för hantering av valutarisker. Huvudinriktningen är att 50-60 procent av det förväntade nettoflödet av utländsk valuta för de närmaste sex månaderna skall kurssäkras.

Elos har valt att tillämpa säkringsredovisning enligt IAS 39 och IAS 21 beträffande kassaflödessäkring och säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet. Detta innebär att den del av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bestäms vara en effektivsäkring redovisas i totalresultatet.

Kassaflödessäkring görs, enligt koncernens policy, när någon verksamhet investerar maskiner i utländsk valuta genom att terminskontrakt tecknas.

Koncernens exponering avseende nettotillgångar i utlandet utgörs av Elos Medtech Pinol A/S och Elos Medtech Tianjin Co. Ltd. Det egna kapitalet i Elos Medtech Pinol är säkrat i moderbolaget genom att moderbolaget har tecknat ett terminskontrakt i DKK som koncernmässigt minskar effekterna av valutaförändringarna i danska kronor gentemot svenska kronor.

Kreditrisker Koncernens försäljning till kommersiella kunder sker till största del på kredit. Koncernens kommersiella kunder är till övervägande delen väl etablerade företag eller organisationer. För samtliga kunder som erhåller kredit görs en individuell kreditbedömning.

Likviditetsrisker Koncernens policy är att finansieringshorisonten skall vara långsiktig. Målsättningen är att de kreditlimiter som finns hos externa kreditgivare dels ska täcka det kapitalbehov som beräknas uppkomma det närmaste året, dels innebära att koncernen har en god likviditetsberedskap.

Policyn är att likvida medel, inkl outnyttjade checkkrediter, skall uppgå till 6-12 procent av koncernens nettoomsättning. Placering av likvida medel skall endast ske i bankrelaterade instrument.

Miljöpåverkan Koncernen har bedrivit tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i ett dotterbolag och anmälningspliktig verksamhet i ett dotterbolag. Dessa verksamheter består i huvudsak av produktion av precisionsmekanikprodukter och är jämförelsevis ren. Verksamheterna medför mycket begränsade utsläpp i luft och vatten.

Konvertibelprogram Årsstämman i Elos AB beslutade den 28 april 2008 att godkänna styrelsens förslag om emission av högst 200 000 konvertibler om sammanlagt nominellt högst 16 000 000 SEK, med löptid från den 1 juli 2008 till den 30 juni 2011. Rätt

att teckna konvertiblerna tillkom, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, personer som vid teckningstidens utgång var tillsvidareanställda i koncernen. Anställda inom Eloskoncernen har tecknat konvertibler om totalt 13 920 000 SEK motsvarande 185 600 konvertibler till konverteringskursen 75 SEK. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen 3,1 procent av aktiekapitalet och 1,2 procent av röstetalet, baserat på antalet idag registrerade aktier. Konvertibelräntan är fastställd till 4,45 procent. Varje konvertibel kan under perioden 1 maj till 15 juni 2011 konverteras till en aktie av serie B i Elos AB. Transaktioner hänförliga till konvertiblerna genomfördes i juli 2008 och ingår i koncernens rapportering sedan dess. Egetkapitalandel har beräknats enligt IAS 32. Eftersom konvertibelräntan i stort motsvarar marknadsräntan så påverkas inte koncernens egna kapital.

Moderbolaget Moderbolaget handlägger förutom centrala ledningsfrågor även koncernstödande verk-

samheter såsom teknisk support, finansiering och ekonomisk kontroll.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 5,6 mkr (4,2). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 32,4 mkr (10,0). I resultatet ingår koncerninterna utdelningar på 11,9 mkr (23,3) samt realisationsvinst vid försäljning av dotterbolag på 23,5 mkr (0).

Andelen eget riskbärande kapital uppgick till 80,2 procent (78,6). Soliditeten uppgick till 80,1 procent (78,5). Moderbolagets likvida medel inklusive ej utnyttjade checkkrediter uppgick till 99,4 mkr (69,4).

Händelser efter räkenskapsårets utgång Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter balansdagen.

Utsikter inför 2011 Marknadsförutsättningarna för koncernen bedöms som positiva under 2011 vilket ger förutsättningar för en stabil tillväxt.

Bolagsstyrningsrapport

Elos AB är ett svenskt aktiebolag, vars B-aktie är noterad på Small Cap-listan. Elos AB är sektorklassificerat som Health Care-bolag av NASDAQ OMX Stockholm AB.

Elos bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med OMX Nordiska Börs. Styrningen av Elos sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Nu gällande bolagsordning och bolagsstyrningsrapport finns på Elos webbplats, www.elos.se under rubriken Finansiell information.

Från och med den 1 juli 2008 ska alla bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad tillämpa "Svensk kod för bolagsstyrning". Elos har därför tillämpat "Koden" från och med detta datum med avvikelse som redovisas nedan.

Tillämpning av "Svensk kod för bolagsstyrning" – redovisning av avvikelse Elos ABs styrelse bestod under verksamhetsåret 2010 av sex ordinarie ledamöter och en suppleant. Enligt koden punkt 6.2 ska suppleanter till bolagsstämmovalda styrelseledamöter inte utses.

Elos AB har sedan ett flertal år traditionellt haft en styrelsesammansättning bestående av sex ordinarie ledamöter och en suppleant. Orsaken till detta är att bereda de tre största aktieägarna möjlighet till repre-

sentation/närvaro kring styrelsebordet. Under 2010 bestod styrelsen av sex ordinarie ledamöter varav tre oberoende ledamöter samt tre ledmöter i beroendeställning som ägare och VD. Styrelsesuppleanten representerade ytterligare en ägare.

Avsikten med den avvikande representationen jämfört med Koden är att bereda ytterligare en ägarrepresentant möjlighet att delta vid styrelsebordet. Suppleanten har inte vid något tillfälle inträtt som ersättare för ordinarie styrelseledamot.

Valberedningen har inför årsstämman 2011 uppmärksammat kodens reglering avseende styrelsens sammansättning och föreslår en styrelsesammansättning på sju ordinarie ledamöter.

Bolagsstämma Aktieägarnas rätt att fatta beslut avseende bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets slut. Elos årsstämma 2011 kommer att hållas den 3 maj i Lidköping.

På årsstämman kan samtliga aktieägare, som är registrerade och anmält sitt intresse att delta, rösta i förhållande till sitt aktieäggande. På årsstämman behandlas en rad centrala frågor, exempelvis fastställande av bolagets resultat- och balansräkning för det gångna året, ansvarsfrihet åt styrelsen, val av styrelse och revisor samt ersättning till styrelse och revisor.

Samtliga aktieägare har rätt att få ärenden behand-

lade vid årsstämman. För att sådana ärenden tidsmässigt skall kunna tas med i kallelsen måste begäran ställas till bolaget senast sex veckor innan årsstämman.

På årsstämman 2010 beslutade stämman att godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av högst 600 000 B-aktier intill tiden för nästkommande årsstämma. Ingen nyemission har skett under året.

Valberedning Vid årsstämman 2010 bestämdes att valberedningen ska bestå av en representant för envar av de tre till röstetalet största aktieägarna den 30 september varje år samt en representant för de mindre aktieägarna. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2011 är att lämna förslag på styrelseledamöter samt arvoden till styrelsen och revisorerna.

Valberedningen inför årsstämman 2011 består av ordförande Lars Runmarker, Bo Nilsson och Thomas Öster som representanter för de större aktieägarna och Ingemar Johansson som representant för de mindre aktieägarna.

Styrelse Enligt Elos nuvarande bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst samma antal suppleanter. Under verksamhetsåret 2010 bestod Elos styrelse av sex ordinarie ledamöter och en suppleant. Verkställande direktören ingick i styrelsen.

Styrelsens arbete I enlighet med aktiebolagslagens bestämmelser fastställer styrelsen varje år en arbetsordning för sitt arbete innehållande instruktioner avseende arbetsfördelningen inom styrelsen, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande

direktören samt ekonomisk rapportering till styrelsen. Under året har styrelsen, utöver det konstituerande sammanträdet, hållit sex ordinarie sammanträden samt ett möte per capsulam och ett telefonmöte. Styrelsen behandlade vid dessa möten fasta punkter för respektive styrelsemöte, som affärsläge, budget, årsboksut och delårsrapporter. Därutöver har frågor rörande investeringar, struktur- och organisationsförändringar behandlats.

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsen löpande fördjupar sina kunskaper om bolaget, att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen får ta del av bedömningarna. Ordföranden är delaktig i utvärderingen av koncernchef/VD och övriga ledande befattningshavare.

Upplysningar om styrelseledamöters och VDs ålder, befattning, övriga uppdrag och innehav av aktier finns på Elos webbplats, www.elos.se under rubriken Finansiell information/Bolagsstyrning.

Styrelsens kommittéarbete Inom styrelsen finns en ersättningskommitté och en revisionskommitté. Ersättningskommittén behandlar och beslutar om ersättningar till VD och till VD direkt rapporterade befattningshavare. I ersättningskommittén ingår Stig-Arne Blom, Lars Spongberg och Thomas Öster. Ersättningskommittén har sammanträtt en gång sedan årsstämman 2010.

Revisionskommittén består av Stig-Arne Blom, Agneta Bengtsson Runmarker och Erik Löwenadler (samtliga innehar redovisningskompetens). Kommittén har under året haft två möten sedan årsstämman 2010 där bolagets revisor har deltagit. Vid mötena har bl a frågor rörande intern kontroll och IT-säkerhet behandlats.

Ersättning till ledande befattningshavare Vid årsstämman 2010 fattades beslut om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Riktlinjerna omfattar de personer som under den tid som riktlinjerna gäller ingår i koncernens ledningsgrupp, för närvarande verkställande direktören, teknisk chef och ekonomisk chef samt verkställande direktören för respektive dotterbolag i koncernen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingåtts efter årsstämman beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Bolaget skall erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till bolagsledningen skall bestå av fast lön, rörlig lön, pension samt övriga ersättningar. Tillsammans utgör dessa delar individens totalkompensation. Den rörliga lönen kan variera be-

Namn Styrelseledamot	Representerar procentuellt antal röster	Närvaro av totalt antal styrelsemöten	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Styrelse- arvode ¹⁾
Agneta Bengtsson					
Runmarker	20 %	8/8	Ja	Nej	125 000
Stig-Arne Blom – ordf.		8/8	Ja	Ja	200 000
Göran Brorsson		8/8	Nej	Ja	0
Erik Löwenadler		8/8	Ja	Ja	125 000
Bo Nilsson – suppl. ²⁾		3/3	Ja	Nej	25 000
Mats Nilsson – suppl. ³⁾	17,2 %	5/5	Ja	Nej	25 000
Lars Spongberg		8/8	Ja	Ja	125 000
Thomas Öster	24,7 %	8/8	Ja	Nej	125 000

¹⁾ Inkluderar styrelsearvode samt ersättning för arbete i ersättnings-/revisionskommitté enligt årsstämmans beslut 2010.

²⁾ Ledamoten lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2010.

³⁾ Ledamoten invaldes i styrelsen i samband med årsstämman 2010.

roende på befattning och avtal och kan utgöra maximalt 40 procent av fast lön. Verkställande direktören ska erhålla tjänstepension motsvarande ITP-planen samt ett tillägg på fyra basbelopp. Övriga medlemmar av bolagsledningen ska ha rätt till pensioner enligt ITP-planen eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år. Ledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid av tre-sex månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid av sex-tolv månader. För verkställande direktören ska gälla en uppsägningstid om upp till tjugofyra månader. Avräkning ska ske mot andra inkomster under uppsägningstiden.

Revisorer Vid ordinarie bolagsstämma 2008 omvaldes Ernst & Young AB till revisionsbolag till och med slutet av årsstämman 2012. Auktoriserade revisorn Björn Grundvall har varit revisor i bolaget sedan 2003. Vald revisor deltar vid årsstämman och beskriver då revisionsarbetet och gjorda iakttagelser.

Internkontroll Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Nedan görs en beskrivning av hur den interna kontrollen, avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, är organiserad.

Kontrollmiljö Basen för den interna kontrollen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Några av de mest väsentliga beståndsdelarna i kontrollmiljön är dokumenterade i form av policyer, till exempel Ledningspolicy, Attest- och Beslutspolicy, Finanspolicy och instruktioner i form av exempelvis Ekonomihandbok.

Riskhantering Elos har noterat de väsentliga riskerna i verksamheten som kan leda till fel i den finansiella rapporteringen och/eller påverka bolagets resultat, om de inte hanteras korrekt. Bolaget har där efter identifierat att system finns i koncernen för att säkerställa att en effektiv riskhantering finns.

Kontrollaktiviteter Den interna kontrollen säkerställs genom såväl automatiserade kontroller i till exempel IT-baserade system, som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar. De detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser som löpande görs under året kan dessutom ses som ett komplement till

övriga kontroller och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation Väsentliga redovisningsprinciper, manualer med mera av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. För extern kommunikation finns en Informationspolicy som säkerställer att bolaget lever upp till gällande krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning Ekonomipersonal och ledning på såväl bolags- som koncernnivå analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den ekonomiska information som ledningen lämnar samt tar del av revisorns avrapportering gällande gjorda iakttagelser.

Internrevision Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Med beaktande av koncernens storlek har styrelsen valt att i nuläget inte ha en särskild intern revisor.

Ägarförhållanden Vid utgången av 2010 uppgick aktiekapitalet i Elos AB till 37,8 mkr. Aktiekapitalet är uppdelat på A- och B-aktier. Förutom att A-aktien berättigar till en röst och B-aktien till en tiondels röst så finns ingen skillnad i de olika aktieseriernas rätt i bolaget. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm medan den röststarka A-aktien inte är noterad.

Totalt fördelas aktiekapitalet på 6 051 000 aktier, varav 1 099 740 utgörs av A-aktier och 4 951 260 av B-aktier. Enligt bolagsordningen i Elos AB har innehavare av A-aktie rätt att efter skriftlig framställan till bolaget begära att A-aktie skall stämplas om till B-aktie. Under 2010 har inga A-aktier stämplats om till B-aktier. Har A-aktie övergått till ny ägare, som inte tidigare är A-aktieägare i bolaget, skall aktien genast hembjudas övriga A-aktieägare till inlösen genom skriftlig anmälan till bolagets styrelse. Åtkomsten av aktien skall därvid styrkas samt, där aktien övergått genom köp, uppgift lämnas om köpeskillingen.

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2010 till 1 395 (1 476). De tio största ägarna innehar aktier som motsvarar 51,0 procent av aktiekapitalet och 81,4 procent av rösterna.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning för verksamhetsåret 2010 lämnas med 1:50 kr (0:00). Den totala aktieutdelningen uppgår enligt förslaget till 9,1 mkr.

Det är styrelsens uppfattning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsens förslag till avstämningsdag är den 6 maj 2011. Om årsstämman fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag beräknas utdelningen utbetalas från Euroclear den 11 maj 2011.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (tkr):

Balanserade vinstmedel	59 401
Årets resultat	32 827
Totalt	92 228

Med beaktande av det yttrande som enligt aktiebolagslagen skall lämnas separat föreslår styrelsen att till förfogande vinstmedel disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas kr 1:50 per aktie	9 077
I ny räkning överföres	83 151
Totalt	92 228

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Lidköping den 24 februari 2011

Stig-Arne Blom
Styrelsens ordförande

Agneta Bengtsson Runmarker
Styrelseledamot

Lars Spongberg
Styrelseledamot

Erik Löwenadler
Styrelseledamot

Thomas Öster
Styrelseledamot

Göran Brorsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2011

Ernst & Young AB

Björn Grundvall
Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

Tkr		2010	2009
Nettoomsättning	Not 2,3	358 179	320 921
Kostnad för sålda varor		-246 913	-237 826
Bruttoresultat		111 266	83 095
Försäljningskostnader		-32 683	-22 096
Administrationskostnader	Not 5	-34 952	-37 370
Utvecklingskostnader		-22 454	-19 827
Övriga rörelseintäkter	Not 7	1 893	1 766
Övriga rörelsekostnader	Not 8	-214	-217
Rörelseresultat	Not 1,3,6,9	22 856	5 351
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 11	243	378
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	Not 12	-6 915	-8 805
Resultat efter finansiella poster		16 184	-3 076
Skattekostnad	Not 14	-4 596	1 947
Årets resultat för kvarvarande verksamheter	Not 3	11 588	-1 129
Resultat från avvecklade verksamheter	Not 15	17 157	2 694
Årets resultat		28 745	1 565
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		28 745	1 565
Minoritetsintresse		0	0
Övriga poster som påverkar totalresultatet			
Omräkningsdifferenser		-14 543	-5 715
Säkring av nettoinvestering		7 610	2 543
Summa totalresultat för perioden		21 812	-1 607
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		21 812	-1 607
Minoritetsintresse		0	0
Årets resultat per aktie, före utspädning (kr)	Not 40	4:75	0:26
Årets resultat per aktie, efter utspädning (kr)	Not 40	4:60	0:25

Koncernens balansräkning

Tkr		2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Not 16	6 613	10 227
Goodwill	Not 17	36 073	42 007
Övriga immateriella tillgångar	Not 18	6 935	2 494
		49 621	54 728
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	Not 19		
	Not 20	83 105	100 008
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Not 21	107 603	136 033
Inventarier, verktyg och installationer	Not 22	11 401	13 657
		202 109	249 698
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra aktier och andelar	Not 26, 42	-	20
		-	20
Summa anläggningstillgångar		251 730	304 446
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		29 703	33 255
Varor under tillverkning		22 750	29 575
Färdiga varor		41 639	56 103
Förskott till leverantörer		177	-
		94 269	118 933
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	Not 42	51 711	69 500
Aktuell skattefordran		841	4 696
Övriga fordringar	Not 27	20 195	1 241
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 28	4 866	4 580
		77 613	80 017
Kassa och bank	Not 42	62 692	21 416
Summa omsättningstillgångar		234 574	220 366
Tillgång som innehas till försäljning	Not 25,42	600	1 500
SUMMA TILLGÅNGAR		486 904	526 312

Koncernens balansräkning

Tkr		2010-12-31	2009-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	Not 29		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	Not 30	37 819	37 819
Övrigt tillskjutet kapital		55 526	55 526
Reserver		-3 937	2 996
Balanserade vinstmedel		120 869	92 124
Summa eget kapital		210 277	188 465
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	Not 32	15 380	15 560
Uppskjuten skatteskuld	Not 33	20 265	27 838
Övriga långfristiga avsättningar	Not 34	92	77
Långfristiga räntebärande skulder	Not 36,38,42	126 069	179 638
Summa långfristiga skulder		161 806	223 113
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	Not 35,38,42	21 395	20 811
Övriga räntebärande skulder	Not 36,38,42	37 399	34 293
Förskott från kunder		945	503
Leverantörsskulder	Not 42	23 683	22 276
Övriga skulder		13 397	15 901
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 37	18 002	20 950
Summa kortfristiga skulder		114 821	114 734
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		486 904	526 312
STÄLLDA SÄKERHETER			
	Not 38	172 167	260 863
EVENTUALFÖRPLIKTELSE			
	Not 39	330	1 022

Koncernens kassaflödesanalys

Tkr		2010	2009
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		16 184	-3 076
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	Not 41	28 319	28 415
		44 503	25 339
Betald skatt		-4 596	-3 420
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		39 907	21 919
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Minskning av varulager		1 073	5 580
Ökning/Minskning av rörelsefordringar		-2 285	15 731
Ökning/Minskning av rörelseskulder		9 576	-13 908
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Not 41	48 271	29 322
Investeringsverksamheten			
Investeringar i övriga anläggningstillgångar		-43 661	-11 914
Försäljning av övriga anläggningstillgångar		814	114
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-42 847	-11 800
Finansieringsverksamheten			
Minskning av räntebärande skulder		-21 250	-28 189
Utdelning till aktieägare		-	-9 076
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-21 250	-37 265
Årets kassaflöde från kvarvarande verksamheter		-15 826	-19 743
Kassaflöde från avvecklade verksamheter	Not 41	57 212	-3
Årets kassaflöde		41 386	-19 746
Likvida medel vid årets början		21 416	41 214
Likvida medel i avvecklade verksamheter		-28	-
Kursdifferens i likvida medel		-82	-52
Likvida medel vid årets slut	Not 35, 41	62 692	21 416

Rapport över förändring i eget kapital

Koncernen

Tkr	Not 29	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Eget kapital 2009-01-01		37 819	55 526	6 168	99 635	199 148
Omräkningsdifferenser				-5 715		-5 715
Valutakursdifferenser från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet				2 543		2 543
Årets resultat					1 565	1 565
Totalresultat				-3 172	1 565	-1 607
Utdelning					-9 076	-9 076
Eget kapital 2009-12-31		37 819	55 526	2 996	92 124	188 465
Omräkningsdifferenser				-14 543		-14 543
Valutakursdifferenser från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet				7 610		7 610
Årets resultat					28 745	28 745
Totalresultat				-6 933	28 745	21 812
Utdelning					0	0
Eget kapital 2010-12-31		37 819	55 526	-3 937	120 869	210 277

Moderbolaget

Tkr	Not 29	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa
Eget kapital 2009-01-01		37 819	58 872	42 019	138 710
Koncernbidrag efter skatt				10 023	10 023
Årets resultat				13 487	13 487
Summa intäkter och kostnader för året				23 510	23 510
Utdelning				-9 076	-9 076
Eget kapital 2009-12-31		37 819	58 872	56 453	153 144
Koncernbidrag efter skatt				2 948	2 948
Årets resultat				32 827	32 827
Summa intäkter och kostnader för året				35 775	35 775
Utdelning				0	0
Eget kapital 2010-12-31		37 819	58 872	92 228	188 919

Moderbolagets resultaträkning

Tkr		2010	2009
Nettoomsättning	Not 2,4	5 599	4 219
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		5 599	4 219
Administrationskostnader	Not 1,5	-13 726	-11 191
Rörelseresultat	Not 6	-8 127	-6 972
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från andelar i koncernbolag	Not 10	35 415	23 260
Resultat från andelar i intressebolag	Not 25	-900	-
Ränteintäkter, koncernbolag		7	273
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 11	7 266	2 060
Räntekostnader, koncernbolag		-36	-99
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	Not 12	-1 250	-8 529
Resultat efter finansiella poster		32 375	9 993
Bokslutsdispositioner	Not 13	-134	1
Skatter	Not 14,29	586	3 493
Årets resultat *	Not 29	32 827	13 487

* Överensstämmer med moderbolagets totalresultat

Moderbolagets balansräkning

Tkr		2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	Not 22	1 684	340
		1 684	340
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	Not 23,42	149 387	137 978
Fordringar hos koncernbolag	Not 24	10 420	7 506
Andelar i intressebolag	Not 25,42	600	1 500
Uppskjuten skattefordran	Not 33	119	201
		160 526	147 185
Summa anläggningstillgångar		162 210	147 525
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		13	31
Fordringar hos koncernbolag		3 650	28 335
Aktuell skattefordran		-	518
Övriga fordringar	Not 27	11 655	44
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 28	399	625
		15 717	29 553
Kassa och bank	Not 42	59 412	19 390
Summa omsättningstillgångar		75 129	48 943
SUMMA TILLGÅNGAR		237 339	196 468

Moderbolagets balansräkning

Tkr		2010-12-31	2009-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	Not 29		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	Not 30	37 819	37 819
Reservfond		58 872	58 872
		96 691	96 691
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		59 401	42 966
Årets resultat		32 827	13 487
		92 228	56 453
Summa eget kapital		188 919	153 144
Obeskattade reserver	Not 31	1 510	1 377
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	Not 32	4 996	5 426
Summa avsättningar		4 996	5 426
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	Not 36,38,42	7 225	25 678
Summa långfristiga skulder		7 225	25 678
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	Not 35,38,42	-	-
Övriga räntebärande skulder	Not 36,38,42	18 453	7 367
Leverantörsskulder	Not 42	536	127
Skatteskulder		70	-
Skulder till koncernbolag		12 883	1 402
Övriga skulder		135	94
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 37	2 612	1 853
Summa kortfristiga skulder		34 689	10 843
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		237 339	196 468
STÄLLDA SÄKERHETER	Not 38	2 000	2 000
ANSVARSFÖRBINDELSER	Not 39	100	108

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr		2010	2009
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		32 375	9 993
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	Not 41	-23 785	72
		8 590	10 065
Betald skatt		-385	-169
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		8 205	9 896
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Minskning av rörelsefordringar		13 836	4 395
Ökning/Minskning av rörelseskulder		16 760	-10 069
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Not 41	38 801	4 222
Investeringsverksamheten			
Investeringar i övriga aktier och andelar		-27 674	-
Investeringar i övriga anläggningstillgångar		-4 322	-7 506
Försäljning av anläggningstillgångar		40 584	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		8 588	-7 506
Finansieringsverksamheten			
Minskning av räntebärande skulder		-7 367	-7 367
Utdelning till aktieägare		-	-9 076
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7 367	-16 443
Årets kassaflöde		40 022	-19 727
Likvida medel vid årets början		19 390	39 117
Likvida medel vid årets slut	Not 35,41	59 412	19 390

Bokslutskommentarer och noter

Elos AB, org.nr 556021-9650, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lidköpings kommun, Västra Götalands län.

Elos ABs årsredovisning för verksamhetsåret 2010 är undertecknad av styrelsen och verkställande direktören den 24 februari 2011. De i årsredovisningen ingående resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen skall fastställas på årsstämman i Elos AB som hålls den 3 maj 2011.

Redovisningsprinciper Elos koncernredovisning är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och vidare har Rådet för finansiell rapportering RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med svensk lag och med tillämpning av RFR 2, Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att IFRS värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Nya redovisningsprinciper 2010 Koncernen har infört nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC från och med den 1 januari 2010. Dessa är IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, IFRS 3 Rörelseförvärv, IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter, IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering, IFRIC 12 Avtal om ekonomiska och samhällseliga tjänster, IFRIC 16 Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet, IFRIC 17 Utdelning av sakvärden till ägare och IFRIC 18 Överföring av tillgångar till kunder. De nya och ändrade standarderna bedöms inte ha någon effekt på de finansiella rapporterna för koncernen.

Nya eller ändrade rekommendationer med tillämpning från och med 2011 bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Koncernredovisning Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella instrument som redovisas till verkligt värde.

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag, varmed avses de bolag i vilka Elos AB äger mer än 50 procent av aktiernas röstvärde, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. De finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterbolagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Dotterbolaget Elos Precision AB avyttrades under december 2010. Resultatet för perioden 1 januari till 30 november 2010 ingår i denna årsredovisning. Resultatet från den avvecklade verksamheten har exkluderats från alla intäkt- och kostnadsposter i resultaträkningen och redovisas som ett netto, efter skatt, i posten "Resultat från avvecklade verksamheter". Årets resultat från avvecklad verksamhet omfattar, förutom avyttringen

av Elos Precision, även nedskrivning av Diashunt Intressenter AB.

Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterbolag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderbolaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör.

Vid förvärv av bolag tillämpas förvärvsmetoden vilket innebär bland annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden.

Som intressebolag redovisas bolag där Elos AB har ett aktieinnehav som motsvarar minst 20 procent och högst 50 procent av röstvärdet eller på annat sätt har ett betydande inflytande. Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna metod innebär att bokförda värdet på aktierna i intressebolag förändras med koncernens andel i intressebolagets resultat minskat med erhållen utdelning.

I koncernredovisningen ingående utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar har omräknats enligt den så kallade dagskursmetoden. Denna metod innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskurs. Härvid uppkommen omräkningsdifferens har redovisats mot totalresultat.

Kritiska redovisningsfrågor samt uppskattningar och bedömningar Vid upprättandet av Elos koncernredovisning har styrelsen och verkställande direktören inte identifierat några kritiska redovisningsfrågor som haft stor betydelse för redovisade belopp.

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen:

Redovisning av kostnaden för förmånsbestämda pensionsplaner är baserad på aktuariella beräkningar som i sin tur grundar sig på utvecklingen av olika faktorer. Se not 32.

Värdet på goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupper av enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att det förväntade framtida kassaflödet från den kassagenererande enheten uppskattas samt en relevant diskonteringsränta fastställs för beräkning av kassaflödets nuvärde. De bedömningar som gjorts per den 31 december 2010 anges i not 17.

Rörelseförvärv IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv och innebär att verkligt värde på identifierbara tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som

inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och förvärvad andel av nettotillgångarna i den förvärvade verksamheten klassificeras som goodwill och redovisas som immateriell tillgång i balansräkningen.

Nyttjandeperioden för varje enskild immateriell tillgång fastställs och skrivs av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning. En bedömning som resulterar i att en immateriell tillgångs nyttjandeperiod är obestämbar beaktar alla relevanta förhållanden och grundas på att det inte finns någon förutsebar borte tidsgräns för det nettokassaflöde som tillgången genererar. Nyttjandeperioden för goodwill antages generellt som obestämbar.

Rapportering för segment Elos är organiserat i två affärsområden, Medicinteknik och Mätteknik. Dessa rörelsegränar utgör den primära indelningsgrunden för IFRS 8 Rörelsesegment. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Danmark, Kina och Italien.

Finansiella instrument Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till sitt anskaffningsvärde vilket då motsvarar dess verkliga värde. Finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta omvärderas till svenska kronor med beaktande av balansdagens valutakurs. Utestående derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen och förändringen redovisas i totalresultatet. Se även not 42.

Intäkter Intäkter redovisas när varorna är levererade och äganderätten har övergått till köparen.

Avskrivningar Avskrivningar enligt plan är beräknade på tillgångarnas anskaffningsvärden, i förekommande fall reducerade med erhållna lokaliseringsbidrag. Tidigare gjorda uppskrivningar har inräknats i tillgångarnas anskaffningsvärden. Avskrivningssatserna baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Avskrivningar enligt plan uppgår till följande procent-satser:

Byggnader	2–4 %
Markanläggningar	3,75–5 %
Fordon och lättare maskiner	20 %
Övriga maskiner	10–20 %
Datorer och kontorsmaskiner	20–33 %
Övriga inventarier	10 %
Patent och övriga immateriella tillgångar	10–20 %
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten: se nedan.	

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten består av utvecklingskostnader för framtagning av nya produkter hos i huvudsak Elos Fixturlaser. De balanserade utvecklingskostnaderna skrivs av linjärt över tillgångarnas uppskattade nyttjandeperioder. De nu redovisade tillgångarna bedöms ha en nyttjandeperiod om tre till fem år.

Nedskrivningar Elos tillämpar IAS 36 Nedskrivningar vilket innebär att det görs en bedömning av enskilda till-

gångars, grupper av tillgångars eller kassagenererande enheters återvinningsvärde då det finns indikationer på att en tillgång har minskat i värde. Är det bokförda värdet högre än återvinningsvärdet sker en nedskrivning till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Lånekostnader Lånekostnader aktiveras om de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk för att färdigställa och är avsedd för användning eller försäljning.

Skatt Inkomstskatt och uppskjuten skatt redovisas enligt IAS 12 Inkomstskatter.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli reglerade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till aktier i koncernbolag. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Skattesatsen för Sverige i årets bokslut är 26,3 procent (26,3). Se not 14.

Pensioner Elos åtagande för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till fristående myndigheter eller försäkringsbolag samt genom avsättningar och utbetalningar som omfattas av det så kallade FPG/PRI-systemet.

Pensionsåtaganden genom förmånsbestämda planer beräknas i koncernen enligt aktuariella metoder och ersättningsbeloppen beräknas enligt den så kallade Projekt Unit Credit Method och minskas med marknadsvärdet av förvaltningstillgångar. Metoden innebär att varje tjänstgöringsperiod anses ge upphov till en tillkommande enhet av den slutliga förpliktelsen. Varje enhet beräknas separat och tillsammans utgör de den totala förpliktelsen på balansdagen. Avsikten med principen är att kostnadsföra pensionsbetalningarna linjärt under anställningstiden. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Den förmånsbestämda skulden värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användande av en diskonteringsränta, som motsvarar räntan som anges i not 32.

Oredovisade aktuariella vinster och förluster redovisas då de överstiger korridoren över de anställdas genomsnittliga kvarvarande tjänstgöringstid.

Redovisningen tillämpas beträffande alla identifierade förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen. Koncer-

nens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Statliga stöd Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga bidrag som erhålls för att täcka en viss kostnad redovisas som en minskning av motsvarande kostnader.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten Utgifter för utveckling av egna produkter redovisas som immateriell tillgång i balansräkningen under rubriken Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten när följande förhållanden föreligger:

Det är tekniskt möjligt att färdigställa den nyutvecklade produkten så att den kan säljas. Det är bolagets avsikt att färdigställa produkten och sälja den. Bolaget har förutsättningar att sälja produkten och den bedöms komma att medföra ekonomiska fördelar för bolaget. Det finns adekvata tekniska, finansiella och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och att sälja produkten. Bolaget måste också på ett tillförlitligt sätt kunna beräkna de utgifter för utveckling som kan hänföras till den nya produkten.

Goodwill Nedskrivningsbehovet provas minst årligen för immateriella tillgångar, inklusive goodwill, med obestämbar nyttjandeperiod. Nedskrivningsbehovet för goodwill provas genom följande förfarande.

Det goodwillvärde som fastställs per förvärvstidpunkten fördelas på kassagenererande enheter, eller grupper av kassagenererande enheter. Till dessa kassagenererande enheter kan hänföras även tillgångar och skulder som vid förvärvstidpunkten redan finns i koncernen. Varje sådant kassaflöde som goodwill fördelas till motsvaras av den lägsta nivån inom koncernen på vilken goodwill övervakas i företagets styrning och är inte en större del av koncernen än ett segment, vilket motsvarar en rörelsegrän eller ett geografiskt område enligt koncernens segmentsrapportering. Se not 17.

Ett nedskrivningsbehov föreligger när det återvinningsbara beloppet avseende en kassagenererande enhet (eller grupper av kassagenererande enheter) understiger redovisat värde. En nedskrivning redovisas då i resultaträkningen.

Leasingavtal Leasingavtal redovisas i koncernen enligt IAS 17 Leasingavtal. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. I korthet innebär finansiell leasing att gällande anläggningstillgång redovisas som tillgångspost i balansräkningen medan en motsvarande skuld bokas upp på passivsidan av balansräkningen. I resultaträkningen redovisas planenliga avskrivningar på tillgången i enlighet med bolagets avskrivningsprinciper. Den del av leasingavgiften som

avser ränta redovisas som finansiell kostnad i resultaträkningen medan resterande del av leasingavgiften minskar uppbokad skuld. Operationell leasing innebär i korthet att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpост inte redovisas i balansräkningen hos leasingtagaren.

Varulager Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningskostnaden enligt den så kallade först in-först ut-principen och verkliga värdet. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

Avsättningar Avsättningar redovisas enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns ett åtagande och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Moderbolagets redovisningsprinciper Moderbolaget tillämpar RFR 2, Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget tillämpar IFRS värderings- och upplysningsregler med bland annat nedan angivna avvikelser.

Erlagda pensionspremier samt förändring av redovisad pensionsskuld till FPG/PRI redovisas fortlöpande som en pensionskostnad.

Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med UFR 2 från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att koncernbidrag och aktieägartillskott samt därtill hörande skatt har redovisats direkt i det egna kapitalet och ej över resultaträkningen.

Närståendetransaktioner Utöver vad som anges i not 1 har inga närståendetransaktioner förekommit.

1 Personal och personalkostnader

	2010			2009		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Medelantalet anställda fördelade på kvinnor och män						
Koncernen						
Sverige	164	56	220	171	57	228
Danmark	82	37	119	80	35	115
Italien	2	0	2	0	0	0
Kina	16	6	22	0	0	0
	264	99	363	251	92	343
Moderbolaget						
Sverige	2	2	4	2	2	4
	2010			2009		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader						
Koncernen						
Löner och andra ersättningar	7 930	142 163	150 093	6 328	139 317	145 645
(varav resultatlön)	(1 145)	(1 351)	(2 496)	(51)	(-)	(51)
sociala kostnader	4 042	35 359	39 401	3 604	33 042	36 646
(varav pensionskostnader)	(2 045)	(10 651)	(12 696)	(2 173)	(11 128)	(13 301)
	11 972	177 522	189 494	9 932	172 359	182 291
Moderbolaget						
Löner och andra ersättningar	2 707	1 213	3 920	2 185	1 391	3 576
(varav resultatlön)	(315)	(-)	(315)	(-)	(-)	(-)
sociala kostnader	1 645	486	2 131	1 558	1 003	2 561
(varav pensionskostnader)	(794)	(269)	(1 063)	(874)	(715)	(1 589)
	4 352	1 699	6 051	3 743	2 394	6 137
	2010			2009		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar per land						
Moderbolaget i Sverige	2 707	1 213	3 920	2 185	1 391	3 576
Dotterbolag i Sverige	2 961	77 216	80 177	2 285	74 718	77 003
Dotterbolag i Danmark	1 806	62 108	63 914	1 858	63 208	65 066
Dotterbolag i Kina	456	1 626	2 082	-	-	-
	7 930	142 163	150 093	6 328	139 317	145 645

År 2010 inkluderar avvecklade verksamheter fram till försäljningsdatum. Jämförelsetal för 2009 har ej justerats utan kvarstår oförändrade från föregående år.

Kapitalvärdet av samtliga pensionsförpliktelser, utöver tjänstepensioner enligt ITP-planen m m och övriga skuldförda pensionsförpliktelser, uppgick vid 2010 års utgång till 451 tkr (763) i koncernen och med samma belopp i moderbolaget. Av moderbolagets förpliktelser avsåg 451 tkr (763) den tidigare ordföranden och verkställande direktören Sture Öster. Samtliga förpliktelser har tryggats med engångsbetalda kapitalförsäkringar. Pensionsförpliktelserna är i samtliga fall begränsade till vad som faller ut på tecknad kapitalförsäkring.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Motiven till principerna för åsättande av löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare framgår av bolagsstyrningsrapporten som är en del av denna årsredovisning.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, bilförmån, rörlig ersättning samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Den rörliga ersättningen kan variera beroende på befattning och kan maximalt utgöra 40 procent av fast lön. Den rörliga ersättningen baseras på utfall av resultat och kassaflöde i koncernen samt uppnått resultat i viktiga förbättringsområden

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett en ersättningskommitté som behandlar och beslutar om ersättningar till VD och till VD direkt rapporterade befattningshavare.

Ersättningar och övriga förmåner under året

I enlighet med bolagsstämmans beslut om arviden till styrelsen har under 2010 utbetalats 750 tkr (625 tkr). Till styrelsens ordförande Stig-Arne

Blom har utbetalats styrelsearvode med 200 tkr (föreg år 150).

Till verkställande direktören har utgått lön och annan ersättning inkl bilförmån om sammanlagt 1.957 tkr (1.560 tkr). I årets ersättning ingår resultatlön med 315 tkr. Ingen resultatlön utgick till verkställande direktören under 2009. Resultatlön baseras på koncernens resultat och kassaflöde.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Bolaget betalar en årlig premie för verkställande direktörens pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen med ett tillägg motsvarande fyra basbelopp. Pensionsgrundande lön är grundlönen samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättningar. Pensionen är avgiftsbestämd. Den betalda pensionspremien för 2010 uppgick sammanlagt till 640 tkr (640 tkr). Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader med avräkning mot andra inkomster under uppsägningstid. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid på sex månader. Inga särskilda avtal finns beträffande avgångsvederlag.

Till övriga personer i koncernledningen har under 2010 utgått lön och annan ersättning inkl bilförmån om sammanlagt 825 tkr (1.015 tkr). Ingen resultatlön har utgått till övriga koncernledningen 2010 eller 2009. Resultatlönen baseras på koncernens resultat och kassaflöde och uppnådda mål i viktiga förbättringsområden. Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är 65 år. Bolaget betalar en årlig premie för övriga ledande befattningshavares pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Pensionsgrundande lön är grundlönen samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionen är avgiftsbestämd. Den för 2010 betalda pensionsförsäkringen uppgick till 171 tkr (203 tkr). Avtal för övriga ledande befattningshavare överensstämmer med årsstämmans beslut om riktlinjer till ledande befattningshavare.

Till ledande befattningshavare i dotterbolagen inkl dotterbolags VD, totalt 28 personer (28), har lön och annan ersättning inkl bilförmån utgått om sammanlagt 20.136 tkr (19.168). Pensionskostnaderna till dessa uppgick till 2.825 tkr (2.942).

Utöver vad som redovisats ovan har inga andra ersättningar eller förmåner utgått till styrelseledamöter eller ledande befattningshavare. Några andra transaktioner med närstående har inte förekommit.

Not 1 forts

Könsfördelning inom styrelse och företagsledning (Antal personer)

Styrelseledamöter inkl suppleanter	2010			2009		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Koncernen	25	1	26	24	2	26
varav moderbolaget	5	1	6	6	1	7

Företagsledningar	2010			2009		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Koncernen	26	5	31	26	5	31
varav moderbolaget	2	1	3	2	1	3

2 Nettoomsättning

Moderbolagets intäkter som i sin helhet är interna fördelar sig enligt följande (mkr):

	2010	2009
Administrationsarvoden	5,6	4,2
Övrigt	-	-
Summa	5,6	4,2

3 Information om segment

Medicinteknik

Affärsområdet Medicinteknik består av dotterbolagen Elos Medtech Timmersdala AB, Elos Medtech Pinol A/S och Elos Medtech Tianjin Co. Ltd. Bolagen tillverkar medicintekniska produkter.

Mätteknik

Sedan avyttringen av Elos Precision under december 2010 består affärsområdet av Elos Fixturlaser AB som tillverkar laserbaserade system för uppriktning och positionering. Uppllysningar i denna not avser kvarvarande verksamheter.

2010 Mkr	Medicin- teknik	Mät- teknik	Övrigt/ Eliminering	Summa
Intäkter				
Extern försäljning	258,4	99,8		358,2
Intern försäljning	2,5	0,0	-2,5	0,0
Summa intäkter	260,9	99,8	-2,5	358,2
Resultat				
Rörelseresultat före ofördelade kostnader	13,3	17,7		31,0
Ofördelade kostnader				-8,1
Rörelseresultat				22,9
Ränteutgifter m m				0,2
Räntekostnader m m				-6,9
Skatt på årets resultat				-4,6
Årets resultat från kvarvarande verksamheter				11,6
Övriga upplysningar	Medicin- teknik	Mät- teknik	Övrigt/ Eliminering	Summa
Tillgångar	376,9	64,2		441,1
Ofördelade tillgångar				45,8
Summa tillgångar	376,9	64,2		486,9
Skulder	70,7	33,5		104,2
Ofördelade skulder				172,4
Summa skulder	70,7	33,5		276,6
Investeringar	53,2	2,3		
Avskrivningar	20,1	6,9		
Övriga kostnader som ej motsvaras av utbetalningar	0,7	0,7		

I försäljningen inom affärsområde Medicinteknik under 2010 ingår försäljning till en enskild kund med 50,0 Mkr.

Not 3 forts

2009 Mkr	Medicin- teknik	Mät- teknik	Övrigt/ Eliminering	Summa
Intäkter				
Extern försäljning	251,8	71,1	-2,0	320,9
Intern försäljning	2,0	0,0	-2,0	0,0
Summa intäkter	253,8	71,1	-4,0	320,9
Resultat				
Rörelseresultat före ofördelade kostnader	2,6	9,8		12,4
Ofördelade kostnader				-7,1
Rörelseresultat	2,6	9,8		5,3
Ränteutgifter m m				0,4
Räntekostnader m m				-8,8
Skatt på årets resultat				2,0
Årets resultat från kvarvarande verksamheter				-1,1
Övriga upplysningar	Medicin- teknik	Mät- teknik	Övrigt/ Eliminering	Summa
Tillgångar	356,8	42,7	1,5	401,0
Ofördelade tillgångar				125,3
Summa tillgångar	356,8	42,7		526,3
Skulder	70,3	15,5		85,8
Ofördelade skulder				252,0
Summa skulder	70,3	15,5		337,8
Investeringar	14,1	5,8		
Avskrivningar	21,5	5,8		
Övriga kostnader som ej motsvaras av utbetalningar	0,6	0,5		

I försäljningen inom affärsområde Medicinteknik under 2009 ingår försäljning till en enskild kund med 65,2 Mkr.

Försäljning uppdelad efter marknad

Nedanstående tabell visar fördelningen av koncernens försäljning per marknad, för kvarvarande verksamheter oavsett var produkterna har tillverkats.

Mkr	2010	2009
Sverige	93,5	94,0
Norden exkl Sverige	54,7	103,1
Europa exkl Norden	70,6	81,9
Nordamerika	38,5	17,3
Övriga marknader	100,9	24,6
Summa	358,2	320,9

Not 3 forts

Tillgångar och investeringar per geografiskt område

Nedanstående tabell visar det redovisade värdet på tillgångar samt investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är belägna.

Mkr	Tillgångar		Investeringar	
	2010	2009	2010	2009
Sverige	230,6	295,9	13,6	34,7
Danmark	214,3	230,4	13,3	7,5
Kina	40,7	-	30,8	-
Övriga områden	1,3	-	-	-
Summa	486,9	526,3	57,7	42,2

4 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets intäkter avser 5,6 mkr (4,2) intäkter från koncernbolag. Några inköp från koncernbolag har ej förekommit under året.

5 Information angående ersättning till revisorer

Arvode och kostnadsersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ernst & Young AB				
Revisionsuppdrag	735	931	199	240
Övriga tjänster	119	283	88	271
Zhongrui Yuehua Certified Public Accountants Co				
Revisionsuppdrag	35	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	889	1 214	287	511

6 Avskrivningar enligt plan

Koncernen 2010	Kostnad för sålda varor	Utveckl.-kostn.	Adm.-kostn.	Summa
Övriga immateriella tillgångar	659			659
Balanserade utvecklingskostnader		5 523		5 523
Byggnader	2 997		139	3 136
Markanläggningar	22		2	24
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13 680		637	14 317
Inventarier, verktyg och installationer	2 970	661	379	4 010
Summa	20 328	6 184	1 157	27 669

2009

Övriga immateriella tillgångar	612			612
Balanserade utvecklingskostnader		4 383		4 383
Byggnader	3 585		176	3 761
Markanläggningar	22		2	24
Maskiner och andra tekniska anläggningar	21 991		1 339	23 330
Inventarier, verktyg och installationer	8 408	433	515	9 356
Summa	34 618	4 816	2 032	41 466

Moderbolaget 2010

	Adm.-kostn.	Summa
Inventarier	64	64
Summa	64	64

2009

Inventarier	63	63
Summa	63	63

7 Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2010	2009
Vinst vid försäljning av övriga anläggningstillgångar	848	-
Kursvinster	411	262
Övrigt	634	1 504
Summa	1 893	1 766

8 Övriga rörelsekostnader

Koncernen	2010	2009
Kursförluster	-180	-196
Övrigt	-34	-21
Summa	-214	-217

9 Kostnader fördelade på kostnadsslag

Nedanstående kostnader omfattar kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och utvecklingskostnader för kvarvarande verksamheter.

Koncernen	2010	2009
Material inkl underentreprenader	95 020	84 144
Ersättningar till anställda	158 289	150 842
Avskrivningar	27 669	28 474
Övriga kostnader	56 024	53 659
Summa	337 002	317 119

10 Resultat från andelar i koncernbolag

Moderbolaget	2010	2009
Utdelning från dotterbolag	11 907	23 260
Vinst vid avyttring av dotterbolag	23 508	-
Summa	35 415	23 260

11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen	2010	2009
Ränteintäkter	243	378
Summa	243	378

Moderbolaget	2010	2009
Ränteintäkter	204	308
Kursdifferenser	7 062	1 752
Summa	7 266	2 060

12 Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen	2010	2009
Räntekostnader	-6 915	-8 705
Kursdifferenser	-	-100
Summa	-6 915	-8 805

Moderbolaget	2010	2009
Räntekostnader	-1 250	-1 369
Kursdifferenser	-	-7 160
Summa	-1 250	-8 529

13 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2010	2009
Återföring av periodiseringsfond	648	-
Avsättning till periodiseringsfond	-400	-
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivningar enligt plan på - maskiner och inventarier	-382	1
Summa	-134	1

14 Skatter

Koncernen	2010	2009
Aktuell skatt	-7 396	902
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 800	1 045
Summa skatt	-4 596	1 947

Skillnaden mellan koncernens redovisade skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

Koncernen	2010	2009
Redovisat resultat före skatt	16 184	-3 076
Skatt enligt gällande skattesats	-4 256	809
Skatteeffekter av:		
Av-/nedskrivning koncernmässiga övervärden		-24
Skillnader i utländska skattesatser	272	-38
Övrigt	-612	1 200
Redovisad skattekostnad	-4 596	1 947

Den gällande skattesatsen i Sverige är 26,3 procent (26,3), i Danmark 25 procent (25 procent) samt i Kina 23 procent (23 procent) för inkomståret 2010. Vid beräkning av uppskjuten skatt har 26,3 procent (26,3 procent) använts som skattesats enligt bestämmelser för inkomståret 2010 i Sverige.

Moderbolaget	2010	2009
Aktuell skatt i resultaträkningen	-384	-
Skatt hänförlig till koncernbidrag	1 052	3 577
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-82	-84
Summa	586	3 493

15 Resultat från avvecklade verksamheter

2010

Avvecklade verksamheter

Under december 2010 såldes dotterbolaget Elos Precision AB. Värdet av de sålda tillgångarna och skulderna i Elos Precision var följande:

Tillgångar	
Goodwill	568
Byggnader och mark	7 533
Maskiner och andra tekniska anläggningar	46 555
Inventarier, verktyg och installationer	1 686
Aktier och andelar	20
Varulager	27 813
Kortfristiga fordringar	22 072
Likvida medel	23
Summa tillgångar	106 270
Skulder	
Avsättning till pensioner	1 434
Uppskjuten skatt	7 453
Räntebärande skulder	34 357
Kortfristiga skulder	35 475
Summa skulder	78 719
Sålda nettotillgångar	27 551

Den totala köpeskillingen uppgår till 40.584 tkr och består av kontant erlagd köpeskillning, samt tilläggsköpeskillning. Av köpeskillingen har 30.584 tkr erhållits kontant och resterande 10.000 tkr i form av revers.

Specifikation av avvecklade verksamheter

Erhållen köpeskillning	40 584
Sålda nettotillgångar	-27 551
Kostnader hänförliga till försäljningen	-810
Löpande resultat i sålt bolag	5 834
Värdering till verkligt värde Diashunt Intressenter AB	-900
Resultat avvecklade verksamheter	17 157

Intäkter och kostnader från den avyttrade verksamheten under 2009 och 2010 framgår nedan:

	2010	2009
Intäkter	110 466	101 081
Kostnader	-102 548	-97 475
Resultat före skatt	7 918	3 606
Skatt	-2 084	-912
Resultat avvecklade verksamheter	5 834	2 694

16 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	32 521	27 994
Årets inköp	1 909	4 527
Utgående anskaffningsvärde	34 430	32 521
Ingående avskrivningar	22 294	17 911
Årets avskrivningar	5 523	4 383
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	27 817	22 294
Redovisat värde vid årets slut	6 613	10 227

Nyttjandeperioden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten bedöms uppgå till mellan tre och fem år.

17 Goodwill

Koncernen	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	51 709	54 094
Avvecklade verksamheter	-10 270	-
Omräkningsdifferenser	-5 366	-2 385
Utgående anskaffningsvärde	36 073	51 709
Ingående avskrivningar	9 702	9 702
Avvecklade verksamheter	-9 702	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	0	9 702
Redovisat värde vid årets slut	36 073	42 007

Koncernens goodwill från förvärvade verksamheter avser segmentet medicinteknik 36,1 mkr (41,4).

Följande antaganden har använts vid den årliga prövningen om det föreligger ett nedskrivningsbehov hos en kassagenererande enhet på vilken goodwill har fördelats. Värderingarna är baserade på nuvärdet av framtida kassaflöde inom respektive kassagenererande enhet, eller grupper av kassagenererande enheter. Utgångsläget har varit budgeten för 2011 med en antagen årlig tillväxt på 5 (5) procent under 5 år och därefter en tillväxt på 3 (3) procent. Med beaktande av inflationsförväntningar, räntenivåer och omvärldsrisk i de kassagenererande enheternas hemvist har diskonteringsräntan satts till 11 (11) procent.

18 Övriga immateriella tillgångar

Koncernen	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	3 397	3 144
Omräkningsdifferens	-259	-95
Nyanskaffningar	5 267	348
Utgående anskaffningsvärde	8 405	3 397
Ingående avskrivningar	903	296
Omräkningsdifferens	-92	-5
Årets avskrivningar	659	612
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	1 470	903
Redovisat värde vid årets slut	6 935	2 494

Årets nyanskaffningar avser främst förvärvade patenträttigheter.

19 Operationella leasingavtal

Koncernens kostnad för operationella leasingavtal har för 2010 uppgått till 5 230 tkr. De operationella leasingavtalen består till största del av hyresavtal gällande lokaler, då främst Elos Fixturlasers anläggning i Mölnadal. Koncernens framtida åtaganden för dessa avtal uppgår till följande belopp:

Avgifter som förfaller	Tkr
2011	4 173
2012	2 351
2013	1 563
2014	1 037

20 Byggnader och mark

	Koncernen	
Byggnader	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	119 791	124 106
Avvecklade verksamheter	-9 015	-
Nyanskaffningar	2 691	-
Omräkningsdifferenser	-9 710	-4 315
Utgående anskaffningsvärde	103 757	119 791
Ingående avskrivningar	23 552	20 313
Avvecklade verksamheter	-2 132	-
Omräkningsdifferenser	-1 429	-522
Årets avskrivningar	3 136	3 761
Utgående ackumulerade avskrivningar	23 127	23 552
Redovisat värde vid årets slut	80 630	96 239

	Koncernen	
Markanläggningar	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	500	500
Utgående anskaffningsvärde	500	500
Ingående avskrivningar	287	262
Årets avskrivningar	24	25
Utgående ackumulerade avskrivningar	311	287
Redovisat värde vid årets slut	189	213

	Koncernen	
Mark	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	3 556	3 684
Avvecklade verksamheter	-979	-
Omräkningsdifferenser	-291	-128
Utgående anskaffningsvärde	2 286	3 556
Redovisat värde vid årets slut	2 286	3 556
Redovisat värde vid årets slut byggnader och mark	83 105	100 008

	Koncernen	
Taxeringsvärden	2010	2009
Byggnadsvärden	40 599	51 101
Markvärden	7 852	9 916
Summa	48 451	61 017

21 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
Maskiner m m	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	332 350	309 025
Inköp	43 425	34 257
Avvecklade verksamheter	-94 310	-
Omräkningsdifferenser	-14 908	-7 381
Försäljningar och utrangeringar	-3 279	-3 551
Utgående anskaffningsvärde	263 278	332 350
Ingående avskrivningar	196 317	180 888
Försäljningar och utrangeringar	-3 279	-3 409
Avvecklade verksamheter	-42 905	-
Omräkningsdifferenser	-8 775	-4 492
Årets avskrivningar	14 317	23 330
Utgående ackumulerade avskrivningar	155 675	196 317
Redovisat värde vid årets slut	107 603	136 033

Erhållet lokaliseringsbidrag som har reducerat ackumulerat anskaffningsvärde	-	7 085
Leasingobjekt ingår i bokfört värde ovan med	32 534	30 890

Av årets investeringar har 13,4 mkr (25,0) finansierats genom leasing- och avbetalningskontrakt. Leasingobjekten består till största del av svarvar, fräsar och liknande maskiner hos Elos Medtech Pinol. De totala minimileaseavgifterna uppgår till 32,0 mkr (25,7). Nuvärdet av dessa uppgår till 29,4 mkr (23,7).

22 Inventarier och verktyg

	Koncernen		Moderbolaget	
Inventarier m m	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	56 760	55 960	674	674
Inköp	4 422	3 137	1 408	-
Avvecklade verksamheter	-19 578	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-333	-2 337	-	-
Utgående anskaffningsvärde	41 271	56 760	2 082	674
Ingående avskrivningar enligt plan	43 103	39 870	334	271
Avvecklade verksamheter	-17 049	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-194	-2 302	-	-
Årets avskrivningar	4 010	5 535	64	63
Utgående ackumulerade avskrivningar	29 870	43 103	398	334
Redovisat värde vid årets slut	11 401	13 657	1 684	340

Leasingobjekt ingår i bokfört värde ovan med	1 600	1 508	-	-
--	-------	-------	---	---

Leasingobjekten består till största del av personbilar. De totala minimileaseavgifterna uppgår till 1,9 mkr (1,8). Nuvärdet av dessa uppgår till 1,7 mkr (1,6).

23 Andelar i koncernbolag

	2010	2009
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärde	140 448	140 448
Avvecklade verksamheter	-16 265	-
Emissioner i dotterbolag	27 674	-
Utgående anskaffningsvärde	151 857	140 448
Ingående nedskrivningar	-2 470	-2 470
Utgående ackumulerade nedskrivning	-2 470	-2 470
Redovisat värde vid årets slut	149 387	137 978

Dotterbolag	Dotter/dotterbol.	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Elos Medtech Pinol A/S		100%	1 000	70 149
Elos Medtech Tianjin Co. Ltd.		100%		27 627
Elos Medtech Timmersdala AB		100%	2 600	27 987
	TioTec AB	100%		-
Elos Fixturlaser AB		100%	2 000	23 000
	Fixturlaser Srl.	5% ^{*)}		47
Elos Medtech AB		100%	1 000	116
Förvaltnings AB Westibulen		100%	300	361
AB Westment		100%	1 000	100
Summa				149 387

^{*)} Resterande 95 procent ägs av dotterbolaget Elos Fixturlaser AB

Uppgift om dotterbolagens organisationsnummer och säte:

Dotterbolag	Dotter/dotterbol.	Org.nr	Säte
Elos Medtech Pinol A/S		13746184	Hilleröd, Danmark
Elos Medtech Tianjin Co. Ltd.	120111697431125		Tianjin, Kina
Elos Medtech Timmersdala AB	556055-1201		Skövde
	TioTec AB	556443-5153	Skövde
Elos Fixturlaser AB	556238-4437		Mölnådal
	Fixturlaser Srl.	7118040968	Milano, Italien
Elos Medtech AB	556280-2784		Lidköping
Förvaltnings AB Westibulen	556094-9439		Lidköping
AB Westment	556245-0089		Lidköping

24 Fordringar på koncernbolag

Beloppet avser tillgångar avsedda för den kinesiska verksamheten.

25 Tillgångar som innehas till försäljning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	17 825	17 825	17 825	17 825
Utgående anskaffningsvärde	17 825	17 825	17 825	17 825
Ingående nedskrivning	-16 325	-16 325	-16 325	-16 325
Årets nedskrivning	-900	-	-900	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-17 225	-16 325	-17 225	-16 325
 Redovisat värde vid årets slut	 600	 1 500	 600	 1 500
 Moderbolagets andelar i intressebolag	 Kapital- andel %	 Rösträts- andel %	 Antal andelar	 Bokfört värde
Diashunt Intressenter AB	29,2	29,2	29 168	600
Summa				600

Uppgift om intressebolagens organisationsnummer och säte:

Moderbolaget	Organisationsnummer	Säte
Diashunt Intressenter AB	556714-6021	Uppsala

Tillgångarna i Hemapure AB som uteslutande bestått av avtalet med Gambio överfördes i slutet av 2006 till Diashunt Intressenter AB. Omvärdering av innehavet har gjorts till verkligt värde vilket medförde en nedskrivning med 900 tkr.

26 Andra aktier och andelar

	Koncernen	
	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	20	20
Avvecklade verksamheter	-20	-
Redovisat värde vid årets slut	0	20

27 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Reversfordran	10 000	-	10 000	-
Mervärdesskatt	5 924	667	708	-
Övrigt	4 271	574	947	44
Summa	20 195	1 241	11 655	44

28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Upplupna intäkter	583	434	-	-
Förutbetalda kostnader	4 283	4 146	399	625
Summa	4 866	4 580	399	625

29 Eget kapital

Koncernen

I reserver ingår omräkningsdifferenser enligt nedan:

Omräkningsdifferenser	2010	2009
Ingående ackumulerade omräkningsdifferenser	8 053	13 768
Årets omräkningsdifferens	-14 543	-5 715
Utgående ackumulerade omräkningsdifferenser	-6 490	8 053
 Valutakursdifferenser från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet	 2010	 2009
Ingående ackumulerade valutakursdifferens	-5 057	-7 600
Årets valutakursdifferens	7 610	2 543
Utgående ackumulerade valutakursdifferenser	2 553	-5 057
Summa utgående ackumulerade omräknings- och valutakursdifferenser	-3 937	2 996

Not 29 forts

Moderbolaget

Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman att utdelning för verksamhetsåret 2010 skall utgå med 1:50 (0:00).

Koncernbidrag redovisade direkt i eget kapital	2010	2009
Lämnade och erhållna koncernbidrag netto	4 000	13 600
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-1 052	-3 577
Summa	2 948	10 023

30 Aktiekapital

Under året har inga A-aktier stämplats om till B-aktier.

Den 31 december 2010 bestod aktiekapitalet av 6.051.000 aktier med ett kvotvärde av 6:25 kr per aktie. Samtliga aktier är fria. Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

Serie A (1 röst)	1 099 740
Serie B (1/10 röst)	4 951 260
Totalt antal	6 051 000

31 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2010	2009
Ackumulerade överavskrivningar maskiner och inventarier	576	194
Periodiseringsfond, tax 05	-	649
Periodiseringsfond, tax 06	534	534
Periodiseringsfond, tax 11	400	-
Summa	1 510	1 377

32 Avsättningar för pensioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Avsättning till FPG/PRI pensioner	15 376	15 556	4 992	5 422
Övriga pensioner	4	4	4	4
Summa	15 380	15 560	4 996	5 426

Följande aktuariella antaganden har använts vid beräkning av förmånsbestämda pensionsförpliktelser:

Koncernen	2010	2009
Diskonteringsränta	4%	4%
Årlig löneökning	3%	3%
Inflation/Förändring inkomstbasbelopp	3%	3%
Årlig ökning av pension	2%	2%
Årlig ökning av fribrev	2%	2%
Avgångsintensitet	5%	5%

Specifikation av förändring av pensionsskuld i koncernen

	2010	2009
Förpliktelsens nuvärde vid periodens början	23 290	21 413
Förpliktelser avseende avvecklade verksamheter	-1 824	-
Förmåner intjänade under perioden	560	858
Pensionsutbetalningar	-600	-545
Ränta	870	894
Aktuariell förlust	1 104	670
Förpliktelsens nuvärde vid periodens slut	23 400	23 290
Oredovisad aktuariell förlust	-8 020	-7 730
Bokfört värde	15 380	15 560

Räntedelen i pensionsskulden är i resultaträkningen redovisad som räntekostnad. Övriga delförändringar av pensionsskulden är redovisade i rörelseresultatet.

Koncernen	2010	2009
Redovisad kostnad för förmånsbestämda planer	1 839	2 113
Redovisad kostnad för avgiftsbestämda planer	10 857	11 188
Summa	12 696	13 301

33 Uppskjuten skatteskuld/fordran

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Uppskjuten skatteskuld				
Obeskattade reserver	9 355	16 626	-	-
Avsättning för pensioner	285	300	-	-
Temporära skillnader				
anläggningstillgångar	10 744	11 113	-	-
Summa	20 384	28 039	0	0

Uppskjuten skattefordran

Kapitalförsäkringar	119	201	119	201
Summa	119	201	119	201

Uppskjuten skatteskuld/fordran netto	20 265	27 838	-119	-201
---	---------------	---------------	-------------	-------------

34 Övriga långfristiga avsättningar

Koncernen	2010	2009
Belopp vid årets ingång	77	142
Årets förändring	15	-65
Redovisat värde vid årets slut	92	77

Övriga avsättningar består till största del av avsättningar för garantiåtaganden. Garantiavsättningarna förväntas bli realiserade inom en tvåårs-period.

35 Checkräkningskredit

Koncernen

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 72,1 mkr (86,8), varav outnyttjat belopp 50,7 mkr (66,0).

Moderbolaget

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 40,0 mkr (50,0), varav outnyttjat belopp 40,0 mkr (50,0).

36 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder - koncernen	2010	2009
Låneskulder	105 057	163 527
Skuld avseende finansiella leasingavtal	21 012	16 111
Summa	126 069	179 638

Kortfristiga skulder - koncernen	2010	2009
Låneskulder	28 688	27 102
Skuld avseende finansiella leasingavtal	8 711	7 191
Summa	37 399	34 293

Av koncernens låneskulder förfaller 55,4 mkr (71,5) senare än 5 år. Motsvarande belopp för moderbolaget uppgår till 0,4 mkr (2,1).

Finansiella leasingavtal

Koncernens skulder förfaller till betalning enligt följande:

År	Belopp
2011	8 711
2012	7 964
2013	6 600
2014	3 220
2015	2 816
efter 2015	413

Leasingobjekten består till största del av svarvar, fräsar och liknande maskiner hos Elos Medtech Pinol.

37 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Semester- och löneskuld	9 468	10 749	743	669
Sociala avgifter	5 470	5 809	323	278
Övriga upplupna kostnader	3 064	4 392	1 546	906
Summa	18 002	20 950	2 612	1 853

38 Ställda säkerheter

För skulder till kreditinstitut inkl checkräkningskrediter	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Fastighetsinteckningar	81 532	96 946	-	-
Företagsinteckningar	34 500	49 700	2 000	2 000
Leasingobjekt	23 659	27 929	-	-
Maskiner med äganderättsförbehåll	32 476	68 072	-	-
Kundfordringar	-	14 241	-	-
	172 167	256 888	2 000	2 000

Övriga ställda säkerheter

Företagsinteckningar	-	3 975	-	-
Summa ställda säkerheter	172 167	260 863	2 000	2 000

39 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Övriga ansvarsförbindelser	330	1 022	100	108
Summa	330	1 022	100	108

Uppgifter om koncernens pensionsåtaganden framgår av not 1.

40 Resultat per aktie

Resultatet per aktie har beräknats genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare 28.745 tkr (1.565) har dividerats med genomsnittligt antalet utestående aktier som är 6.051.000 (6.051.000). Antalet aktier vid periodens slut uppgick till 6.051.000 (6.051.000).

Med anledning av det konvertibelprogram som löper har även resultat per aktie efter utspädning beräknats. Vid full konvertering kommer antalet aktier att uppgå till 6.236.600.

41 Kassaflöde

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Avskrivningar	27 669	28 474	64	63
Nedskrivningar	900	-	900	-
Avsättningar	1 062	254	-430	9
Resultat sålda anläggningstillgångar	-675	63	-24 319	-
Kursdifferenser	68	-100	-	-
Övrigt	-705	-276	-	-
Summa	28 319	28 415	-23 785	72
Upplysning om betalda räntor och utdelningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Under året betalda räntor	6 913	9 644	1 228	1 421
Under året erhållna räntor	85	441	22	308

Likvida medel i kassaflödesanalysen utgörs av kassa- och bankmedel.

42 Finansiella instrument

Förvaltning av eget kapital

Eget kapital definieras som det redovisade egna kapitalet i balansräkningen och uppgår till 210 mkr (188). Definitionen är den samma som tidigare år. Avkastningen på eget kapital bör, beroende på vilken andel det egna kapitalet uppgår till, överstiga den riskfria långfristiga räntan med 5 till 10 procent. I nuvarande läge bör avkastningen överstiga 15 procent. Avkastningen på operativt kapital bör uppgå till minst 15 procent. Andelen eget riskbärande kapital bör uppgå till minst 30 procent.

Kopplat till koncernens långsiktiga finansiering har moderbolaget träffat avtal om särskilda villkor med koncernens två större banker. Dessa särskilda villkor omfattar dels en kvotrelation mellan koncernens EBITDA resultat och koncernens nettoskuldssättning och dels miniminivåer för koncernens och dotterbolagens soliditet.

Utdelningspolicyen är att utdelningen ska baseras på koncernens resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

Beträffande finansiella risker och riskstyrning hänvisas till separat redogörelse i förvaltningsberättelsen.

Finansiella tillgångar

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar valutaterminer, aktier och långfristiga fordringar. Samtliga belopp som anges nedan, förutom vad det gäller valutaterminer, motsvarar de bokförda värdena i koncernen.

Likvida medel

De likvida medlen består av SEK, USD, EUR, DKK samt CNY och är placerade på bankkonton till sedvanliga räntevillkor. Vid årsskiftet uppgick likvida medel till 62,7 mkr (21,4) för koncernen och 59,4 mkr (19,4) för moderbolaget. Bokfört värde motsvarar verkligt värde.

Kundfordringar

Koncernens kundfordringar består av fordringar i SEK, USD, EUR, och DKK. Samtliga fordringar är värderade till balansdagens kurs. Betalningsvillkoren för kundfordringarna är 10–60 dagar. Vid årsskiftet uppgick kundfordringarna i koncernen till 51,7 mkr (69,5) och i moderbolaget till 0 mkr (0). Bokfört värde motsvarar verkligt värde.

Koncernen

Åldersfördelning av kundfordringar	2010	2009
Ej förfallna fordringar	39 496	58 894
Förfallna fordringar 1–30 dagar gamla	7 146	4 920
Förfallna fordringar 31–60 dagar gamla	477	650
Förfallna fordringar 61–90 dagar gamla	804	398
Förfallna fordringar >91 dagar gamla	3 788	4 638
Summa förfallet	12 215	10 606
Reserverade kundfordringar	0	0
Summa kundfordringar	51 711	69 500

Övriga fordringar

Koncernens övriga fordringar förfaller inom ett år.

Valutaterminer

Under året har terminssäkringar gjorts. Terminskontrakten har värderats till marknadsvärde per balansdagen och har säkringsredovisats mot totalresultat.

Moderbolaget har säkrat förändringar i eget kapital hos Elos Medtech Pinol A/S genom att teckna ett terminskontrakt i DKK om 78 mDKK. Detta har ett verkligt värde om 1,8 mkr (-0,6) på balansdagen. Koncernen hade inga övriga kvarvarande terminskontrakt vid årsskiftet (0).

Aktier

Koncernens innehav av aktier uppgick vid årsskiftet till 0,6 mkr och utgörs av innehavet i Diashunt Intressenter AB. Innehavet redovisas som tillgång till försäljning i koncernens balansräkning och är värderat till verkligt värde.

Finansiella skulder

De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder, checkräkningskredit samt lån från kreditinstitut. Samtliga belopp som anges nedan under finansiella skulder motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena överensstämmer med de verkliga värdena på respektive skuld. Omräkning från utländsk valuta till SEK har gjorts till balansdagens kurs.

Leverantörsskulder

Koncernens leverantörsskulder består huvudsakligen av skulder i SEK, EUR och USD. Betalningsvillkoren för leverantörsskulderna är 10–60 dagar.

Checkräkningskredit

Koncernen har totalt tre (tre) olika checkräkningar med en sammanlagd total kredit på 72,1 mkr (86,8). Vid årsskiftet uppgick outnyttjat belopp till 57,0 mkr (66,0). Räntan på checkräkningskrediten är rörlig.

Övriga räntebärande skulder

Koncernens lån från kreditinstitut uppgick vid årsskiftet till 149,5 mkr (200,0). Lånen består av lån mot traditionella säkerheter som pantbrev och företagsinteckningar, avbetalningskontrakt och leasingavtal. Utöver lån från kreditinstitut finns det räntebärande skulder om 13,9 mkr som avser konvertibellån där fast ränta utgår med 4,45 procent. Konvertering till aktier kan göras år 2011.

Amortering av lån per år	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Lån som förfaller år 1	23 479	34 293	4 533	7 367
Lån som förfaller år 2	21 836	27 379	1 700	4 533
Lån som förfaller år 3	21 424	21 063	1 700	1 700
Lån som förfaller år 4	14 542	19 935	1 700	1 700
Lån som förfaller år 5	12 912	16 223	1 700	1 700
Lån som förfaller efter år 5	55 355	71 488	425	2 125
Konvertibellån	13 920	13 920	13 920	13 920
Fakturabelåning	-	9 630	-	-
Summa	163 468	213 931	25 678	33 045

Av de totala lånen är 95,0 mkr (132,8) upptagna i SEK, 64,4 mkr (81,1) i DKK och resterande 4,1 mkr i CNY (0).

Samtliga lån från kreditinstitut i SEK och i CNY löper med rörlig ränta. Av lånen i DKK löper 43,3 mkr (53,0) med rörlig ränta och 21,1 mkr (28,1) med fasta räntor i intervallet 2,95–6,61 procent. Se även not 41.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Elos AB (publ). Organisationsnummer 556021-9650

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Elos AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 18–43. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovis-

ningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen, rapport över totalresultat och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 22 mars 2011

Ernst & Young AB

Björn Grundvall
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

Resultaträkningar		2010*	2009*	2009	2008	2007*	2006**	2005***	2005	2004	2003	2002	2001
Nettoomsättning	Mkr	358,2	320,9	422,0	499,4	432,8	400,4	626,9	1 328,3	1 467,4	1 230,0	1 251,1	1 388,2
Rörelseresultat	Mkr	22,9	5,4	9,6	50,3	50,1	29,4	11,8	41,4	59,0	9,2	2,3	-11,3
Finansnetto	Mkr	-6,7	-8,4	-9,1	-13,3	-12,8	-9,3	-7,0	-9,2	-12,2	-14,5	-18,1	-24,2
Resultat efter finansiella poster	Mkr	16,2	-3,1	0,5	37,0	37,3	20,1	4,9	32,2	46,8	-5,3	-15,8	-35,5
Skatter	Mkr	-4,6	2,0	1,1	-9,1	-9,4	-1,5	-3,3	-10,2	-15,8	-1,6	2,8	8,1
Årets resultat kvarvarande verks.	Mkr	11,6	-1,1	1,6	27,9	27,9	18,6	1,6	22,0	31,0	-6,9	-13,0	-27,4
Årets resultat avvecklade verks.	Mkr	17,1	2,7	-	-	-2,5	-14,8	20,4	-	-	-	-	-
Årets resultat	Mkr	28,7	1,6	1,6	27,9	25,4	3,8	22,0	22,0	31,0	-6,9	-13,0	-27,4
Balansräkningar													
Anläggningstillgångar	Mkr	251,7	304,4	304,4	309,2	278,1	311,6	382,8	382,8	229,9	241,2	254,7	266,1
Fordringar och varulager	Mkr	171,9	199,0	199,0	219,5	218,9	275,7	499,9	499,9	443,2	416,1	419,0	456,8
Likvida medel	Mkr	62,7	21,4	21,4	41,2	20,8	19,8	56,1	56,1	63,1	27,7	30,7	8,1
Tillgång för försäljning	Mkr	0,6	1,5	1,5	1,5	1,5	-	-	-	-	-	-	-
Summa tillgångar	Mkr	486,9	526,3	526,3	571,4	519,3	607,1	938,8	938,8	736,2	685,0	704,4	731,0
Eget kapital	Mkr	210,3	188,5	188,5	199,1	174,4	148,9	228,2	228,2	181,2	150,2	158,5	171,7
Långfristiga skulder	Mkr	161,8	223,1	223,1	238,9	220,2	246,8	341,3	341,3	234,7	257,0	294,4	327,3
Kortfristiga skulder	Mkr	114,8	114,7	114,7	133,4	124,7	211,4	369,3	369,3	320,3	277,8	251,5	232,0
Summa eget kapital och skulder	Mkr	486,9	526,3	526,3	571,4	519,3	607,1	938,8	938,8	736,2	685,0	704,4	731,0
Kassaflöde													
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Mkr	48,3	29,3	43,5	69,7	26,8	43,7	40,9	57,6	119,4	57,9	96,3	52,3
Kassaflöde efter investeringar	Mkr	5,4	17,5	26,4	53,9	9,3	22,4	-22,5	-12,0	95,9	32,9	57,1	24,1
Nyckeltal													
Rörelsemarginal före avskr (EBITDA)	%	14,1	10,5	11,2	17,0	18,8	15,2	8,5	6,6	7,1	4,9	4,1	2,8
Rörelsemarginal efter avskr (EBIT)	%	6,4	1,7	2,3	10,1	11,6	7,3	1,9	3,1	4,0	0,7	0,2	-0,8
Eget riskbärande kapital	Mkr	230,5	216,3	216,3	228,8	196,8	165,6	255,1	255,1	204,4	165,9	173,3	189,4
Andel riskbärande kapital	%	47,3	41,1	41,1	40,0	37,9	27,3	27,2	27,2	27,8	24,2	24,6	25,9
Soliditet	%	43,2	35,8	35,8	34,9	33,6	24,5	24,3	24,3	24,1	21,9	22,5	23,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital	%	7,8	2,9	2,9	11,6	11,4	-0,6	2,4	8,1	13,7	2,2	1,0	-1,8
Räntabilitet på eget kapital	%	19,2	1,1	1,1	15,0	17,3	-7,3	0,8	10,7	18,8	-4,5	-7,9	-14,9
Räntetäckningsgrad	ggr	3,3	1,1	1,1	3,5	3,8	neg	1,6	4,3	4,6	0,7	0,2	neg
Nettolåneskuld	Mkr	137,6	228,9	228,9	225,8	227,9	295,5	336,3	336,3	183,6	263,8	279,0	327,1
Skuldsättningsgrad	ggr	0,6	1,2	1,2	1,1	1,3	2,0	1,6	1,5	1,0	1,7	1,8	1,9
Övrigt													
Bruttoinvesteringar exkl aktier	Mkr	57,7	20,0	42,3	44,7	46,3	49,0	43,8	50,0	44,2	35,8	44,9	38,8
Medelantal anställda		298	273	343	368	358	344	457	700	745	693	707	823

* Avser kvarvarande verksamheter, d v s efter avyttring av Elos Precision 2010 respektive avyttring av segment Elektronik 2007.

** Resultaträkning, kassaflöde, EBITDA, EBIT, bruttoinvesteringar och medelantal anställda avser kvarvarande verksamheter. Övriga tal är oförändrade jämfört med föregående års rapportering.

*** Inklusive segment Elektronik men exklusive Bygg/Miljö. Affärsområdet Bygg/Miljö utdelades i november 2006.

Övriga värden kvarstår oförändrade.

Definitioner nyckeltal

Eget riskbärande kapital Summan av redovisat eget kapital, minoritetsintresse och uppskjuten skatteskuld.

Andel riskbärande kapital Eget riskbärande kapital i procent av balansomslutningen.

Soliditet Eget kapital inklusive minoritetsintresse i procent av balansomslutningen.

Räntabilitet på sysselsatt kapital Resultat efter finansnetto plus finansiella poster i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital Totalt kapital enligt balansräk-

ningen minskat med inte räntebärande skulder och inte räntebärande avsättningar.

Räntabilitet på eget kapital Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntetäckningsgrad Rörelseresultat exklusive resultatandelar i intressebolag ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Nettolåneskuld Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Skuldsättningsgrad Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

Styrelse och revisor

Ordinarie ledamöter



Stig-Arne Blom

Ulricehamn, född 1948, civilingenjör.
Styrelsens ordförande. Ledamot sedan 2002.
Styrelseordförande i Plastal AB, Pulsen AB samt Liljedahlsbolagen. Styrelseledamot i Beijer Electronics AB, Bergs Propulsion AB, Styrelsen för Handelsbankens Region Väst m fl.
Innehav i Elos: 200 B-aktier.



Agneta Bengtsson Runmarker

Stockholm, född 1960, jur. kand.
Ledamot sedan 2003. Dataråd på Datainspektionen.
Ledamot av gemensamma tillsynsmyndigheten för Europol och ordförande i dess överklagandekommitté. Styrelseledamot i Investment AB Brunnslöcken och Runmarker Fastigheter i Varberg AB. Innehav i Elos: 14 600 B-aktier inkl familj.



Göran Brorsson

Lidköping, född 1952, civilekonom. Ledamot sedan 2000.
Verkställande direktör – koncernchef. Anställd 2000.
Styrelseordförande i koncernens dotterbolag. Styrelseordförande i Gents Wear AB, styrelseledamot i Clean Tech East Holding AB. Innehav i Elos: 100 000 B-aktier.
Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.



Erik Löwenadler

Göteborg, född 1945, civilingenjör.
Ledamot sedan 2007.
Innehav i Elos: 2 828 B-aktier.



Lars Spongberg

Stockholm, född 1945, civilekonom, jur. kand.
Ledamot sedan 2003.
Styrelseledamot i Addtech AB, BE Group AB, Intervallor AB, Cobolt AB m fl. Innehav i Elos: 400 B-aktier.



Thomas Öster

Stockholm, född 1963, civilingenjör.
Ledamot sedan 2005. Sales and Business Management Director, Ericsson AB Stockholm.
Innehav i Elos: 46 100 B-aktier.

Suppleant



Mats Nilsson

Stockholm, född 1969, biolog, Fil.Dr. Ledamot sedan 2010.
Professor i molekylär diagnostik vid Uppsala universitet. Styrelseordförande i Q-linea AB. Styrelseledamot i Halo Genomics AB och Olink Bioscience AB. Innehav i Elos: 40 500 B-aktier.

Revisor

Ernst & Young AB

Ansvarig revisor

Björn Grundvall

Göteborg, född 1955.
Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB, Göteborg.
Revisor i bolaget sedan 2003.

Ledande befattningshavare

Koncernledning



Göran Brorsson

Lidköping, född 1952, civilekonom. Verkställande direktör – koncernchef. Anställd 2000. Styrelseordförande i koncernens dotterbolag. Styrelseordförande i Gents Wear AB, styrelseledamot i Clean Tech East Holding AB. Innehav i Elos: 100 000 B-aktier. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.



Karin Edholm

Lidköping, född 1972, civilekonom. Ekonomichef. Anställd 2002. Innehav i Elos: 400 B-aktier. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.



Patrick Juslin

Lidköping, född 1965, civilingenjör. Teknisk chef. Anställd 2008. Innehav i Elos: 1 700 B-aktier. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.

Elos Medtech



Kjell-Erik Johansson

Göteborg, född 1954, civilingenjör. Business Unit Manager Dental och Ortopaedics. Anställd 1999. Innehav i Elos: Konvertibla förlagsbevis motsvarande 8 000 B-aktier.



Søren Olesen

Gørøse, Danmark, född 1961, ekonom. Business Unit Manager Medicirikal Devices samt Site Manager Gørøse. Anställd 1984. Innehav i Elos: 365 400 B-aktier via bolag. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.



Lars-Eric Florberger

Lidköping, född 1951, jur. kand., MBA. Site Manager Timmersdala. Anställd 2011. Innehav i Elos: Inget innehav.



Stefaan Dewaele

Tianjin, Kina, född 1966, civilingenjör. Site Manager Tianjin. Anställd 2010. Innehav i Elos: Inget innehav.



Tina Friis Poulsen

Køge, Danmark, född 1964, kvalitetsingenjör. RA/QA Manager Elos Medtech. Anställd 2009. Innehav i Elos: Inget innehav.

Elos Fixturlaser



Hans Svensson

Mölnlycke, född 1960, civilingenjör. Verkställande direktör. Anställd 1995. Innehav i Elos: 400 B-aktier. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.



Peter Strömberg

Göteborg, född 1972, civilingenjör. Utvecklingschef. Anställd 2001. Innehav i Elos: Inget innehav. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 4 000 B-aktier.

Årsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 3 maj 2011 kl 17.00 i Strand Matsalar, Fabriksgatan 4 (Rörstrand Center), Lidköping.

Anmälan Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall anmäla sig till bolaget under adress: Elos AB, Nya Stadens Torg 10, 531 31 Lidköping, per telefon 0510 48 43 60, per telefax 0510 680 04 eller via e-post info@elos.se senast onsdagen den 27 april 2011.

Vem har rätt att delta i stämman? Rätt att delta i Elos årsstämma har den aktieägare som dels

är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs onsdagen den 27 april 2011, dels anmäler sin avsikt att delta i stämman senast kl 12.00 onsdagen den 27 april 2011.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att äga rätt att delta i stämman. Aktieägaren måste underrätta förvaltaren härom i god tid före den 27 april 2011.

Utdelning Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning till aktieägarna lämnas med 1:50 (0:00) per aktie.

Ekonomisk information

Elos avser att lämna följande ekonomiska information för verksamhetsåret 2011:

Delårsrapport jan-mars	3 maj	2011
Delårsrapport jan-juni	18 augusti	2011
Delårsrapport jan-sept	26 oktober	2011
Bokslutskommuniké	februari	2012
Årsredovisning	mars/april	2012

Elos ekonomiska information finns tillgänglig på www.elos.se



Adresser

Moderbolag

Elos AB

Nya Stadens Torg 10
531 31 Lidköping
Telefon: 0510-48 43 60
Telefax: 0510-680 04
info@elos.se
www.elos.se

Dotterbolag

Affärsområde Medicinteknik

Sverige – Site Timmersdala

Elos Medtech Timmersdala AB

Bäckedalsvägen 5
540 16 Timmersdala
Telefon: 0511-44 06 00
Telefax: 0511-44 06 90
info.timmersdala@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com

Danmark – Site Gørløse

Elos Medtech Pinol A/S

Engvej 33
DK-3330 Gørløse
Danmark
Telefon: +45 48 21 64 00
Telefax: +45 48 21 64 69
info.pinol@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com

Kina – Site Tianjin

Elos Medtech Tianjin Co. Ltd.

D5-3, Rong Cheng San Zhi Lu,
Xeda International Industrial City
Xiqing Economic Development Area
300385 Tianjin PR China
Telefon: +86 22 23 82 86 60
Telefax: +86 22 23 82 86 62
info.tianjin@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com

Affärsområde Mätteknik

Elos Fixturlaser AB

Box 7
431 21 Mölndal
Besöksadress: Östergårdsgatan 9
Telefon: 031-706 28 00
Telefax: 031-706 28 50
info@fixturlaser.se
www.fixturlaser.se

Affärsenheter – Elos Medtech

Business Unit Dental

Elos Medtech Timmersdala AB

Bäckedalsvägen 5
540 16 Timmersdala
Telefon: 0511-44 06 00
Telefax: 0511-44 06 90
info.dental@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com

Business Unit Orthopaedics

Elos Medtech Timmersdala AB

Bäckedalsvägen 5
540 16 Timmersdala
Telefon: 0511-44 06 00
Telefax: 0511-44 06 90
info.orthopaedics@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com

Business Unit Medical Devices

Elos Medtech Pinol A/S

Engvej 33
DK-3330 Gørløse
Danmark
Telefon: +45 48 21 64 00
Telefax: +45 48 21 64 69
info.medicaldevices@elosmedtech.com
www.elosmedtech.com





Elos AB (publ)
Nya Stadens Torg 10
531 31 Lidköping
Telefon: 0510-48 43 60
Telefax: 0510-680 04
info@elos.se
www.elos.se

