



2010

Länsförsäkringar Sak Försäkrings AB
Årsredovisning



VÄSTAN



Innehåll

2010 i korthet

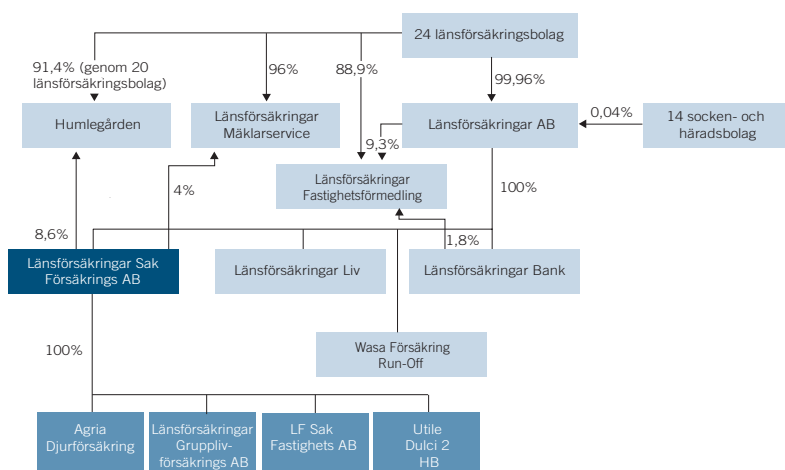
2	2010 i korthet
4	Förvaltningsberättelse
8	Förslag till vinstdisposition
10	Femårsöversikt
11	Finansiella rapporter
12	Resultaträkning
14	Balansräkning
15	Rapport över förändring av eget kapital
15	Kassaflödesanalys
16	Noter till de finansiella rapporterna
39	Revisionsberättelse
40	Styrelse och revisorer



- Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt blev 518 (511) Mkr.
- Det försäkringstekniska resultatet uppgick till 218 (375) Mkr.
- Totalavkastning på placeringstillgångar uppgick till 4,3 (6,4) procent.
- Fortsatt satsning inom marknaden för hälsaprodukter. Länsförsäkringar Sak är marknadsledande inom sjukvårdsförsäkringar i Sverige med en marknadsandel på 31 procent.

Kort om Länsförsäkringar

Länsförsäkringar består av 24 lokala och kundägda länsförsäkringsbolag och det gemensamt ägda Länsförsäkringar AB. Genom respektive länsförsäkringsbolag får kunderna en helhet av bank- och försäkringstjänster. Genom Agria Djurförsäkring erbjuds djur- och grödaförsäkring och genom Länsförsäkringar Fastighetsförmedling helhetslösningar för en trygg bostadsaffär. Utgångspunkten är den lokala närvaron och beslutskraften – erfarenheten visar att lokal beslutskraft, kombinerad med gemensamma muskler, skapar ett verkligt mervärde för kunderna. Grundläggande är också en långsiktig omsorg om kundernas pengar: Det finns inga externa aktieägare och det är inte Länsförsäkringars pengar som förvaltas, utan kundernas. Detta synsätt präglar hela verksamheten. Länsförsäkringsgruppen har nästan 3,4 miljoner kunder och cirka 5 800 medarbetare.



”Nu ser jag en spännande framtid de kommande åren med utveckling av nya områden.”



VD-ORD

Medarbetare med hög kompetens och ambition skapar stora möjligheter för framtiden

Länsförsäkringar Saks uppdrag gentemot länsförsäkringsbolagen är i huvudsak att driva upp ny affär som sedan kan föras ut till länsförsäkringsbolagen och att komplettera länsförsäkringsbolagens erbjudande med specialprodukter för att möta kundens behov. Dessutom drivs återförsäkring i bolaget och djurförsäkring i dotterbolaget Agria Djurförsäkring. Motorförsäkringen var en affär som drevs upp inom Länsförsäkringar AB för att sedan föras ut till länsförsäkringsbolagen och framåtriktat är sjukvårdsförsäkringen ett nytt sådant utvecklingsområde. Länsförsäkringar Saks framgångar bygger på ambitiösa medarbetare med specialistkompetens och stor nyfikenhet på hur marknaden utvecklas.

Länsförsäkringar är idag marknadsledare inom sjukvårdsförsäkring med en marknadsandel på 31 procent. Under året har produkterna inom området reformerats för att förenkla utbudet och minska skadekostnaderna. Som marknadsledare har vi ansvar för att de produkter kunden efterfrågar och har behov av fungerar i ett långsiktigt perspektiv. Sjukvårdsförsäkringen hade tidigare lönsamhetsproblem, men nu har resultatet vänt.

Jag ser nu fram emot de eventuella reformeringar som kan komma när det gäller socialförsäkringarna. Socialförsäkringsutredning som pågår följs och Länsförsäkringar är aktiva i Arbetsskadekommissionen via Försäkringsförbundet. Genom ett samspel mellan det offentliga och det privata inom socialförsäkringsområdet tror vi att nya långsiktigt hållbara lösningar kan utvecklas som är bra både för kunderna och för samhället.

Länsförsäkringsbolagen har ett brett sortiment att erbjuda kunderna, men vissa produkter är komplicerade att hantera i det lokala bolaget. Här har Länsförsäkringar Sak en roll i att erbjuda kompletterande försäkringar för att ytterligare bredda utbudet. Därför driver Länsförsäkringar Sak verksamhet inom

till exempel ansvar, transport, motor, olycksfall och miljö för att möta kundernas behov. Allt fler kunder väljer att lägga delar av sin verksamhet utomland och då erbjuder Länsförsäkringar Sak lösningar tillsammans med den internationella samarbetspartnern INI. Det här är en verksamhet som kommer att öka i betydelse framöver. Återvinningsförsäkring och försäkringskoncept för vindkraftverk är satsningar som görs för att bidra till en bättre miljö.

En grundläggande förutsättning för att kunna driva försäkringsverksamhet är ett bra återförsäkringsskydd. Länsförsäkringsgruppens återförsäkringslösningar har hanterats gemensamt sedan 1936 och idag bedrivs verksamheten i Länsförsäkringar Sak. Sedan ett antal år tillbaka tecknar vi även internationell mottagen återförsäkring. Utvecklingen med allt fler katastrofiskador i världen visar hur viktigt återförsäkringskyddet är.

Under året har ett intensivt arbete pågått när det gäller anpassningar till Solvens II-regelverket. Lika intensivt kommer vi att arbeta framöver för att implementera detta i vår verksamhet. På sikt kommer regelverket att vara till nytta för både verksamhet och kunder, men det gäller att hitta en rimlig balans mellan rapporteringskrav och det som ger ökad trygghet för kunden.

Länsförsäkringar Sak har med åren skaffat en stor erfarenhet av att bygga upp affär utifrån kundens behov och därefter föra ut den till länsförsäkringsbolagen i ett nära kundmöte. Nu ser jag en spännande framtid de kommande åren med utveckling av nya områden.

ANN SOMMER

Vd Länsförsäkringar Sak

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ), 502010-9681, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2010. Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Koncernredovisning har inte upprättats med hänvisning till ÅRL 7 kap 2§ eftersom bolaget och dess dotterbolag omfattas av koncernredovisningen för Länsförsäkringar AB (publ), 556549-7020. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år.

Ägarförhållande

Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ), nedan kallat Länsförsäkringar Sak, ägs till 100 procent av Länsförsäkringar AB (publ), som ägs av 24 länsförsäkringsbolag tillsammans med 14 socken- och häradsbolag.

Organisation

Länsförsäkringar Sak är moderbolag till Försäkringsaktiebolaget Agria, Länsförsäkringar Grupplivförsäkringsaktiebolag, Länsförsäkringar Sak Fastighets AB och handelsbolaget Utile Dulci 2 HB. Under året har dotterbolaget Länsförsäkringar EFEL Skadeförsäkring AB fusionerats med moderbolaget Länsförsäkringar Sak och dotterbolaget Länsförsäkringar EFEL Livförsäkring AB har likviderats.

Verksamhetsinriktning

Länsförsäkringar Sak bedriver verksamhet inom sakförsäkring. Merparten av sakförsäkring i länsförsäkringsgruppen tecknas i de lokala länsförsäkringsbolagen med lokal koncession. På framförallt utvecklingsområden inom sakförsäkringsaffären bedrivs dock verksamheten inom Länsförsäkringar Sak.

Affär tecknades under 2010 inom försäkringsområdena sjuk, sjukvård, olycksfall, producentansvar, egendom, transport och ansvar. Dessutom erbjuds försäkringsskydd för rikstäckande kunder inom företagsmotor (trafik- och motorfordonsförsäkring). Bolaget hanterar även länsförsäkringsgruppens interna och externa återförsäkring samt tecknar mottagen internationell återförsäkring.

Avsättning för inträffade skador för trafikförsäkring tecknad fram till och med 2003 avvecklas av Länsförsäkringar Sak. Från 2004 tecknas denna affär av de lokala länsförsäkringsbolagen.

Länsförsäkringar Saks dotterbolag Försäkringsaktiebolaget Agria är ett specialistföretag för djur- och grödaförsäkring. Inom dotterbolaget Länsförsäkringar Grupplivförsäkringsaktiebolag tecknas försäkringsskydd inom gruppliv och tjänstegruppliv.

Marknad

Sakförsäkringsmarknaden har under året präglats av hård konkurrens och pressade priser trots att effekterna av den ekonomiska krisen börjar avta och investeringar återigen tar fart.

Marknaden för sjukvårdsförsäkringar fortsätter att växa även om tillväxten mattats av och enligt senaste mätningen låg på drygt 6 procent. Länsförsäkringar är marknadsledande, med en marknadsandel på 31 procent. Tillväxten sker främst bland Länsförsäkringar Saks kärnmålgrupper, små och medelstora företag. Konkurrensen ökar på marknaden då fler och fler ser tillväxtpotentialen och etablerar sig.

Fortfarande råder en tydlig konkurrens på marknaden från de stora traditionella konkurrenterna, banker som startar sakförsäkringsverksamhet, helt nya aktörer och utländska bolag.

Förutom att allt fler aktörer etablerat sig på sakförsäkringsmarknaden utvecklas försäljningskanalerna och både internet och mäklarkanalen fortsätter att växa i betydelse. Effektiviseringar för att minska driftkostnaderna blir allt viktigare för att behålla konkurrenskraften.

Väsentliga händelser under året

Fusion och likvidation av dotterbolag

I december 2009 överfördes hela försäkringsbeståndet samt tillhörande försäkringstekniska tillgångar och skulder i Länsförsäkringar EFEL Livförsäkring AB till systerbolaget Länsförsäkringar Grupplivförsäkringsaktiebolag. Med anledning av att någon verksamhet inte längre bedrivs i Länsförsäkringar EFEL Livförsäkring AB beslutade bolagsstämman att bolaget omedelbart skulle träda i frivillig likvidation. Likvidationen avslutades den 31 oktober 2010.

Per den 1 juni 2010 har dotterbolaget Länsförsäkringar EFEL Skadeförsäkring AB fusionerats med Länsförsäkringar Sak.

Solvens II – riskbaserade verksamhetsregler från år 2013

Inom EU nåddes under år 2009 en överenskommelse om moderniserade verksamhetsregler för försäkringsbolag, Solvens II. De

nya reglerna innebär bland annat att större krav ställs på hur bolagen arbetar med att hantera sina risker. Reglerna innebär också att kraven på minsta buffertkapital i försäkringsbolag blir väsentligt närmare relaterade till storleken på bolagets risker. Regeländringarna är omfattande, berör ett flertal områden och manifesteras i flera avseenden i väsentligt mer detaljerade bestämmelser än vad som gäller idag. Reglerna förväntas börja gälla 1 januari 2013.

Länsförsäkringar AB med dotterbolag har deltagit i förberedelserna för Solvens II i flera år. Efter en förstudie under år 2008 har ett projekt bedrivits med Solvens II-förberedelser sedan början av år 2009. Allt fler medarbetare involveras i förberedelserna. Arbetet innefattar egna förberedelser men också att påverka hur de nya reglerna utformas.

Länsförsäkringar Sak ser positivt på den modernisering av reglerna för försäkringsverksamhet som Solvens II innebär. Förberedelserna för Solvens II medför dock stora arbetsinsatser och kostnader. Åtgärder behöver vidtas såväl vad gäller utveckling av arbetsprocesser och styrdokument som vad gäller hantering av datalager och beräkningsrutiner. Den översyn som görs av processer ger en ökad effektivitet. Arbetet med förberedelser för Solvens II inriktas i första hand på att säkerställa efterlevnad av regelverket.

För beräkning av kapitalkrav under Solvens II kan antingen en standardformel eller en så kallad intern modell användas. Den senare ska baseras på företagets egna risker, snarare än att gälla generellt som standardformeln. En intern modell ska godkännas av Finansinspektionen innan den får användas. Länsförsäkringar Sak eftersträvar att få en (partiellt) intern modell godkänd, i syfte att arbeta med mått på kapitalbehov som stämmer bättre med företagets risker än vad som följer av standardformeln.

Ny standard för redovisning av försäkringskontrakt

I slutet av juli 2010 kom Exposure Draft – IFRS 4 fas II med remisstid till den 30 november 2010. I utkastet föreslås en ny standard för redovisning av försäkringsavtal som ska ersätta IFRS 4 Försäkringsavtal. Förslaget presenterar den första heltäckande redovisningsmodellen enligt IFRS för försäkringsavtal och förväntas ha en väsentlig påverkan för företag som ställer ut försäkringsavtal. Utöver ändringar i redovisningsprinciper så kan förslagen även komma att påverka system, data, processer och bredare affärsaspekter.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Marknaden för sjukvårdsförsäkring är växande och en hård konkurrens råder. Länsförsäkringar Sak har en kraftig tillväxt bland kärnmålgrupperna, små och medelstora företag, med paketeringslösningarna Sjukvård i Friplan och Sjukvård till Företagsförsäkring.

I början av 2010 gjordes omfattande förändringar i sjukvårdsförsäkringen för att långsiktigt kunna erbjuda kunderna en prisvärd försäkring som över tiden är prisstabil och enkel att använda. De förändringar som genomfördes med bland annat förbättrade vårdgarantier, slopande av remisstvång och införande av självrisk har ökat kundtillgängligheten och sänkt skadekostnaderna. Kundundersökningen visar att kundnöjdheten har förbättrats jämfört med förra året både vad gäller bemötande i samband med vård och i skadehanteringen. Med en sjukvårdaffär i balans och marknadens mest nöjda kunder har Länsförsäkringar Sak ett bra utgångsläge i den hårdnande konkurrensen. Med dessa åtgärder har Länsförsäkringar Sak satt en ny standard på sjukvårdsförsäkringsmarknaden.

I slutet av 2010 produktionssattes också ett nytt automatiskt ärendehanteringssystem för alla sjukvårdsskador. I normalfallet krävs inte längre någon skriftlig skadeanmälan från kunden och ingen traditionell skadehandläggning. Effektiviseringen i skadehanteringen är avgörande för vår konkurrenskraft då omfattningen på skadeadministrationen tidigare krävde stora resurser. Vidare har produktkonsolideringen fortsatt under året. Fyra olika livförsäkringar och sex olika sjukförsäkringar har konsoliderats till en livförsäkring och en sjukförsäkring. Med detta uppnår Länsförsäkringar Sak en tydlighet i kundkommunikation och en ökad effektivitet av den interna administrationen i skadereglering och kundservice.

Länsförsäkringar tar första steget mot att modernisera marknaden för gruppliv- och gruppsjukförsäkring. Syftet är att skapa försäkringar som är bättre anpassade till hur samhället ser ut idag och därigenom öka flexibiliteten och ge ett bra och tryggt grundskydd. De nya grupp-försäkringarna har därför högre försäkringsbelopp och är villkorsanpassade till de nya spelreglerna i dagens samhälle. Samtliga kunder erbjuds de nya grupp-försäkringarna från den 1 januari 2011.

Länsförsäkringar samarbetar sedan 2007 med Håll Sverige Rent och Stena Recycling för att öka återvinningen och minska miljöbelastningen från Sveriges lantbruk. För de kunder som har Länsförsäkringars återvinningsförsäkring samlas genom samarbetet skrot och miljöfarligt avfall in från lantbruken och återvinns eller destrueras. Mängden insamlat skrot och miljöfarligt avfall ökade under 2010 jämfört med året innan. Fortsätter detta i samma omfattning under kommande år innebär det att målet ”världens renaste lantbruk” kommer att nås.

Under 2010 har nästan 6 500 ton lantbruksskrot och 1 800 ton miljöfarligt avfall samlats in från Sveriges lantbruk. Arbetet har väckt stor uppmärksamhet nationellt och internationellt och uppskattas av kunderna. Försäkringen minskar risken för skador och belastningen på miljön samtidigt som kunden löser hanteringen av sitt avfall på ett säkert och miljöriktigt sätt.

Den svenska vindkraftsutbyggnaden expanderar och investeringarna har åter tagit fart. Länsförsäkringars koncept för försäkring av vindkraftverk, som innehåller en återvin-

ningsförsäkring, har mottagits positivt av marknaden. Idag är en försäkringslösning för återvinning dock inte godkänd som alternativ för att garantera framtida avveckling av vindkraftverk, vilket begränsar utvecklingen.

Svenska företag etablerar sig mer och mer utomlands vilket ökar behovet av försäkringslösningar över gränserna. Försäkring av ett företags verksamhet utanför Sverige följer oftast andra regler än de svenska och de paketförsäkringar som är vanliga i Sverige ser inte ut på samma sätt utomlands. Länsförsäkringar Sak har, främst genom det internationella nätverket INI (International Network of Insurance), möjlighet att tillhandahålla försäkringslösningar till kunder med risk-exponeringar utomlands. Genom samarbetet kan Länsförsäkringar Sak erbjuda konkurrenskraftiga försäkringslösningar i 100 länder.

Försäkringsbranschen har genom Försäkringsförbundet tillsatt en fristående arbetsskadekommission för att se om det finns förutsättningar att skapa en ny arbetsskadeförsäkring som innehåller drivkrafter som minskar antalet skador i arbetet, ger snabbare och bättre rehabilitering och leder till bättre samordning mellan alla inblandade aktörer. Arbetsskadekommissionen ska göra en omfattande granskning av dagens system för arbetsskadeförsäkring och föreslå hur en ny arbetsskadeförsäkring kan utformas. Utgångspunkten är att den enskilde ska kunna få de bästa förutsättningarna för sitt framtida liv. Uppdraget ska vara slutfört den 31 augusti 2012.

Samtidigt pågår Socialförsäkringsutredningen som har till uppgift att se om några förändringar bör göras som kan leda till ”mer långsiktigt hållbara sjuk- och arbetslöshetsförsäkringar”.

Länsförsäkringar Sak följer dessa utredningar aktivt eftersom eventuella förändringar skulle kunna skapa behov av nya typer av försäkringar både för företag och för privatpersoner.

Risker och riskhantering

Länsförsäkringar Saks största riskexponeringar bedöms vara placeringstillgångar och åtaganden inom trafikförsäkring. Från och med 2008 är skadelivräntereserven räntekänslig. Se vidare not 2 sid 20.

Medarbetare

Företagets vision och värderingar är tillsammans med uppdraget från länsförsäkringsbolagen vägledande för all verksamhet. De gemensamma HR-processerna är en viktig del i styrningen av Länsförsäkringar Sak och syftar också till att säkerställa kompetensförsörjningen på kort och lång sikt. De gemensamma HR-processerna ska därmed även trygga möjligheterna att utveckla företaget på ett positivt sätt i linje med ägarnas ambitioner.

Medarbetarna är delaktiga i en strukturerad process för verksamhetsstyrning vilken bland annat består av en etablerad modell för affärsplanering. För att koppla affärsplaneringspro-

cessen till medarbetarnas prestation finns en modell för prestationsstyrning som länkar målen för medarbetarens prestation på kort och lång sikt till ambitionerna i affärsplanen.

Medarbetarens individuella mål identifieras i samtal mellan medarbetare och chef. Tillsammans med det förväntade beteendet, utifrån de gemensamma värderingarna, utgör de den överenskomna prestationen som dokumenteras i ett målkontrakt för medarbetaren. Framtida arbetsuppgifter, yrkesambitioner och yrkesroller diskuteras årligen i syfte att medarbetaren ska vara mer aktiv i planeringen av sin egen kompetensutveckling och karriärplanering.

En medarbetarundersökning genomförs årligen som mäter medarbetarnas uppfattning om förutsättningarna för prestation. Resultatet av undersökningen används både som temperaturmätare och för att ytterligare förbättra förutsättningarna för prestation.

En ny ersättningspolicy har utarbetats under året. Anställda inom Länsförsäkringar Sak ska ha marknadsmässiga anställningsvillkor. Utformning av och nivå på ersättningar ska harmonisera med bolagets värderingar, det vill säga vara rimliga, präglade av måttfullhet och väl avvägda, bidra till en god etik och organisationskultur samt präglas av öppenhet och transparens.

Basen i ersättningsmodellen utgörs av fast ersättning, det vill säga fast kontant månadslön. Målrelaterad ersättning är ett komplement till den fasta ersättningen och kan utgå till medarbetare som inte är chefer, för närvarande maximalt 12 000 kronor per år och medarbetare. En grundförutsättning för målrelaterad ersättning är att moderbolaget Länsförsäkringar AB visar positivt ekonomiskt resultat. Minst en tredjedel av den målrelaterade ersättningen baseras på att gemensamma mål i affärsplanen överträffas och högst två tredjedelar på att de individuella målen överträffas.

Till ledamöter i företagsledning och chefer utgår enbart fast lön.

Genom att identifiera personer med vilja och kapacitet att nå högre chefspositioner inom 3 år tryggas en långsiktig ledarförsörjning. Den bidrar också till att öka jämställdheten mellan kvinnor och män i ledningsstrukturen. Inom Länsförsäkringar AB-koncernen har ett Assessment Center genomförts och ett tiotal medarbetare kommer under 2011 gå ett ledarutvecklingsprogram för yngre talanger. Till koncernens traineeprogram rekryterades också sju traineer som projektledare och controller.

Ett långsiktigt och proaktivt hälso- och friskvårdsarbete, sjukvårdsförsäkring till alla medarbetare och en mängd olika friskvårdsaktiviteter samt en möjlighet att träna på arbetstid är bidragande åtgärder till att den totala sjukfrånvaron låg endast på 3,6 (3,8) procent.

Miljö

Länsförsäkringar Sak arbetar aktivt med att minska miljöpåverkan både i kontors- och affärsverksamheten. Den direkta

miljöpåverkan kommer framförallt från tjänsteresor och förbrukning av el, värme och papper.

Återvinningsförsäkringen och försäkring för vindkraftverk är andra vägar att främja en minskad miljöpåverkan. Länsförsäkringar Sak ingår i moderbolagets miljölednings-system, som är certifierat enligt ISO 14001. Det innebär en garanti för ett systematiskt miljöarbete.

Kapitalförvaltning

Länsförsäkringar Sak ska skapa en stabil avkastning på placeringstillgångarna i bolaget för att uppnå en god lönsamhet samt för att säkerställa att kapitalbasen är tillräcklig i förhållande till riskerna.

Detta för att med hög säkerhet garantera utfästelser som gjorts mot kunder. Det uppnås genom en effektiv och konkurrenskraftig förvaltningsmodell med hänsyn tagen till risknivån.

Utveckling

Länsförsäkringar Sak arbetar enligt en förvaltningsmodell med ökat fokus på totalavkastning. Strategin innebär att minska aktiva förvaltningsmandat på marknader som är breda, genomlysta och effektiva för att istället införa passiva, enkla och mer kostnadseffektiva lösningar för att ta marknadsexponering. Detta kompletteras genom att ta aktiv risk där det bedöms att förvaltare har goda möjligheter att skapa överavkastning, både avseende mindre effektiva noterade och icke noterade marknader.

Riskenivån

Länsförsäkringar Sak exponerar sig för flera olika typer av risk. I skadeförsäkringsverksamheten kan försäkringsrisken delas in i tre riskområden; premierisk, reservrisk och katastrofrisk. Bolagets resultat styrs delvis av hur bra avkastningen varit i kapitalförvaltningen, vilket medför att det är viktigt att följa och hantera marknadsriskerna.

För ytterligare kommentarer kring riskhantering, se not 2, Risker och riskhantering.

Förvaltningsmodell

Länsförsäkringar Saks portföljkonstruktion avseende marknadsexponering fokuserar på att välja vilken tillgångsfördelning som eftersträvas i portföljerna. Vidare har stor vikt lagts vid hur önskvärd marknadsexponering nås. Kapitalförvaltningen inom Länsförsäkringar AB har stor kompetens att använda andra effektiva lösningar för att erhålla passiv marknadsexponering än via traditionella förvaltningsmandat. Det kan till exempel ske via olika derivatinstrument, vilket skapar mervärde både genom lägre förvaltningskostnader och genom förenklad administrativ hantering av affärerna. Ett aktivt arbete görs för att skydda portföljerna gentemot olika typer av risker. Sammantaget ger det en portföljkonstruktion som skapar handlingsutrymme att ta de marknadsexponeringar som

bedöms som lämpliga. Det innebär att Länsförsäkringar Sak har en portföljhantering som skapar ett snabbare agerande på förändrade marknadsförutsättningar till en lägre förvaltningskostnad.

Organisation och styrning

Länsförsäkringar Saks styrelse fastställer policies och instruktioner avseende förvaltningen av placeringstillgångar. Det innebär bland annat att styrelsen kontinuerligt ska hålla sig informerad om verksamhetens utveckling och vid icke tillfredsställande utveckling besluta om korrigeringsåtgärder. Den koncerngemensamma enheten Kapitalförvaltning inom Länsförsäkringar AB har i uppdrag att sköta kapitalförvaltningen för Länsförsäkringar Sak. I uppdraget ingår att ansvara för att utarbeta förslag till strategisk allokering, föreslå förvaltningsupplägg samt efter beslut i styrelsen ansvara för implementering och uppföljning av fattade beslut.

Kapitalförvaltningen definierar uppdragen till aktiva förvaltare med tydliga risknivåer och avkastningskrav. Förvaltarens uppgift är att skapa bästa möjliga avkastning givet de ramar och riktlinjer de har erhållit. Det kan innebära att förvaltare väljer att ha en sammansättning av värdepapper som avviker från de jämförelseindex som gäller för portföljen.

De externa förvaltningsuppdragen utvärderas av Kapitalförvaltningen som regelbundet analyserar förvaltare och förvaltningsresultaten. Länsförsäkringar Sak arbetar med ett flertal externa förvaltare.

Resultat och ekonomisk ställning

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick under 2010 till 518 (511) Mkr. Försäkringsrörelsens resultat uppgick till 218 (375) Mkr och återstående kapitalavkastning till 300 (135) Mkr (se vidare Finansrörelsens resultat).

Försäkringsrörelsens resultat

Premieintäkten efter avgiven återförsäkring har ökat med 14 procent jämfört med föregående år och uppgick till 1 754 (1 539) Mkr. Ökningen förklaras främst av fusionen av dotterbolaget Länsförsäkringar EFEL Skadeförsäkring AB.

Under 2010 har affär teknats inom försäkringsområdena sjuk, sjukvård, olycksfall, transport, producentansvar och viss egendomsförsäkring, rikstäckande kunder inom företagsmotor (trafik- och motorfordonsförsäkring), mottagen återförsäkring samt återvinningsförsäkring.

Försäkringsersättningar efter avgiven återförsäkring uppgick till 1 426 (1 236) Mkr, vilket ger en skadeprocent på 81 (80).

Skadeprocenten har liksom föregående år påverkats positivt av avvecklingsresultatet på tidigare årgångar. Skadeutfallet har genomgående varit gynnsamt under året, förutom för motorförsäkring som haft en skadeökning till följd av hård vinter. Merparten av trafikaffär teknas sedan 2004 av de lokala länsförsäkringsbolagen. Avsättning för inträffade skador för trafikaffär teknad fram till och med 2003 avvecklas inom Länsförsäkringar Sak.

Försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring (brutto), ökade med 407 Mkr och försäkringstekniska avsättningar för egen räkning minskade med 18 Mkr. Förändring i avsättning brutto förklaras främst av fusionen av dotterbolaget Länsförsäkringar EFEL Skadeförsäkring AB samt uppbyggnad av reserver i länsförsäkringsgruppens gemensamma återförsäkringslösning. Minskningen i avsättning för egen räkning beror på avveckling av avsättning för inträffade skador i trafikförsäkring (avvecklingsaffär).

Reservavvecklingsresultatet, som kan sägas vara ett kort periodiskt mått på kvaliteten på avsättningen för inträffade skador, uppgick till 168 (485) Mkr brutto eller knappt 1 procent av avsättningen vid årets ingång för inträffade skador. Avvecklingsresultatet är främst hänförligt till företags- och transportförsäkring samt mottagen återförsäkring.

Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen uppgick till 285 (388) Mkr. För trafikförsäkringen, som även fortsatt är den verksamhetsgren med störst försäkringstekniska avsättningar och därmed störst kapitalavkastning, har räntesatsen 2,1 (3,5) procent använts.

Försäkringsrörelsen visar en god lönsamhet, men totalkostnadsprocenten har historiskt haft och har fortfarande en hög nivå, då inslaget i verksamheten av affär med lång ansvarstid är stort. Detta innebär att den kapitalavkastning som överförs till försäkringsrörelsen är relativt hög jämfört med premieintäkt efter avgiven återförsäkring.

Driftskostnaderna har ökat jämfört med föregående år och uppgick till 396 (321) Mkr. Driftskostnadsprocenten uppgick till 23 (21). Ökningen i driftskostnader förklaras främst av volymtillväxt och kostnader relaterade till förberedelser inför Solvens II-regelverkets införande.

Trafikförsäkring är även fortsatt en stor verksamhetsgren och redovisar en vinst på 98 (205) Mkr. Resultatet uppkommer dels i den avvecklingsaffär som beskrivs ovan, dels i affär för rikstäckande motorfordonsförsäkring, vilken även delvis fortsättningsvis tecknas inom Länsförsäkringar Sak.

Mottagen återförsäkring består av aktiv återförsäkringsaffär samt affär under avveckling och har under året genererat ett positivt resultat. Resultatet av den internationellt mottagna affären är fortfarande bra och marknadsläget är stabilt trots att affären har drabbats av ett antal större marknadsskador under året.

Exponeringen i länsförsäkringsgruppens sakförsäkringsaffär har endast förändrats marginellt och återförsäkringsprogrammet är i stort oförändrat jämfört med 2009.

Samtliga försäkringsgrenar förutom motorfordon visar positivt resultat.

Finansrörelsens resultat

Placeringsstillgångarnas (exklusive aktier och andelar i koncernföretag) marknadsvärde uppgick till 14 358 (13 814) Mkr vid årsskiftet och fördelningen mellan olika tillgångsslag framgår av tabellen på nästa sida. Totalavkastningsprocenten för 2010 var 4,3 (6,4) medan femårsgenomsnittet uppgår till 2,4 (3,9) procent. Räntebärande tillgångar har en avkastning om totalt 3,2 (6,6) procent, aktier har avkastat 2,9 (52,0) procent och fastigheter 8,3 (8,8) procent.

I totalavkastningen ingår förändring av övervärden på fastigheter i koncernbolag. Dessa övervärden ingår inte i kapitalavkastningen i resultaträkningen.

Konsolidering

Konsolideringskapitalet ökade under året och uppgick till 3 026 (2 829) Mkr. Konsolideringsgraden ökade till 177 (173) procent.

Personal, löner och ersättningar

Upplysningar om medelantal anställda och löner och ersättningar samt uppgifter om lön och andra ersättningar till företagsledningen lämnas i not 34 Anställda och personalkostnader. Uppgifter om sjukfrånvaro och könsfördelning i företagsledningen finns i samma not.

Styrelsen har enligt Finansinspektionens allmänna råd (FFFS 2009:7) om ersättningspolicy i försäkringsföretag, börser, clearingorganisationer och institut för utgivning av elektroniska pengar per den 20 april 2010 fastställt en ersättningspolicy.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämman förfogande står enligt balansräkningen för Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ) fritt eget kapital enligt nedan.

Balanserade vinstmedel	434 331 598 kronor
Årets resultat	434 754 766 kronor
Totalt	869 086 364 kronor

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att av vinstmedlen utdelas till moderbolaget 138 000 000 kronor, i ny räkning balanseras 731 086 364 kronor.

FÖRDELNING AV PLACERINGSTILLGÅNGAR, LÄNSFÖRSÄKRINGAR SAK (INKLUDERAR FASTIGHETER I KONCERNBOLAG)

Belopp i Mkr Placeringar	Marknadsvärde 2010-01-01	%	Marknadsvärde 2010-12-31	%
Räntebärande	10 655	77,1	6 960	48,5
Aktier och förändring av strategiska innehav	607	4,4	1 416	9,9
Fastigheter	2 553	18,5	2 590	18,0
Hedge	–	–	3 392	23,6
Summa	13 814	100	14 358	100



Femårsöversikt

RESULTAT, Mkr	2006	2007	2008	2009	2010
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)	1 158	1 340	1 473	1 539	1 754
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	368	383	464	388	285
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)	-916	-1 094	-1 156	-1 236	-1 426
Driftskostnader	-333	-406	-478	-321	-396
Övriga intäkter och kostnader	-	7	6	6	0
Försäkringsrörelsens tekniska resultat	277	231	309	375	218
Återstående kapitalavkastning	314	814	-3 116	135	300
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	591	1 045	-2 807	511	518
Årets resultat	457	577	-1 800	364	435

Premieinkomst (efter avgiven återförsäkring)

Skadeförsäkring	1 148	1 332	1 601	1 638	1 714
-----------------	-------	-------	-------	-------	-------

EKONOMISK STÄLLNING, Mkr

Placeringsstillgångar	16 564	16 721	13 326	13 444	12 972
Försäkringstekniska avsättningar (efter avgiven återförsäkring)	12 461	12 705	12 539	12 234	12 216

Konsolideringskapital

Eget kapital	1 718	2 143	406	924	1 073
Uppskjuten skatt	132	128	-533	-332	-186
Obeskattade reserver	1 229	1 479	1 139	1 139	1 139
Övervärden	811	1 102	1 049	1 098	1 000
Konsolideringskapital	3 890	4 852	2 061	2 829	3 026
Konsolideringsgrad, procent	339	364	129	173	177
Kapitalbas	4 060	4 238	2 513	2 909	2 774
Erforderlig solvensmarginal	409	452	438	355	325
Kapitalbas, försäkringsgruppen			1 970	2 409	2 614
Erforderlig solvensmarginal, försäkringsgruppen			833	793	802

NYCKELTAL

Försäkringsrörelsen

Skadeprocent	79	82	78	80	81
Driftskostnadsprocent	29	30	32	21	23
Totalkostnadsprocent	108	112	111	101	104

Kapitalförvaltningen, procent

Direktavkastning	3,1	3,1	3,3	2,6	3,6
Totalavkastning, inkluderar fastigheter i koncernföretag	6,4	8,4	-13,3	6,4	4,3

Direktavkastningsprocent

Direktavkastningsprocenten beräknas som saldot av ränteintäkter, räntekostnader, utdelning på aktier och andelar och driftsresultat fastigheter, för de tillgångar som omfattas av placeringsriktlinjerna, i förhållande till dessa tillgångars genomsnittliga värde under året.

Totalavkastningsprocent

Med totalavkastningsprocent avses summan av all direktavkastning och värdeförändring i placeringsportföljen för de tillgångar som omfattas av placeringsriktlinjerna, med beaktande av direkta transaktionskostnader men utan beaktande av förvaltningskostnader, i förhållande till dessa tillgångars genomsnittliga värde under året.

Finansiella rapporter

Innehåll	Sida
Resultaträkning.....	12
Resultatanalys	13
Balansräkning	14
Rapport över förändringar i eget kapital.....	15
Kassaflödesanalys	15
Not 1 Redovisningsprinciper.....	16
Not 2 Risker och riskhantering.....	20
Not 3 Premieinkomst.....	26
Not 4 Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	26
Not 5 Övriga tekniska intäkter och kostnader	27
Not 6 Utbetalda försäkringsersättningar	27
Not 7 Driftskostnader	27
Not 8 Kapitalavkastning, intäkter.....	27
Not 9 Kapitalavkastning, kostnader.....	27
Not 10 Realiserade vinster och förluster på placeringstillgångar	27
Not 11 Skatt på årets resultat	27
Not 12 Goodwill	28
Not 13 Andra immateriella tillgångar	28
Not 14 Aktier och andelar i koncernföretag	29
Not 15 Lån till koncernföretag	29
Not 16 Aktier och andelar i intresseföretag	29
Not 17 Aktier och andelar	30
Not 18 Obligationer och andra räntebärande värdepapper	30
Not 19 Derivat	30
Not 20 Fordringar avseende direkt försäkring.....	30
Not 21 Övriga fordringar	30
Not 22 Kategorier av finansiella tillgångar och skulder och deras verkliga värden.....	31
Not 23 Förutbetalda anskaffningskostnader.....	32
Not 24 Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	32
Not 25 Försäkringstekniska avsättningar	32
Not 26 Uppskjuten skatt	33
Not 27 Övriga avsättningar.....	33
Not 28 Skulder avseende direkt försäkring.....	33
Not 29 Övriga skulder.....	33
Not 30 Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33
Not 31 Förväntade återvinnings- och regleringstider	33
Not 32 Pensioner	34
Not 33 Poster inom linjen	34
Not 34 Anställda och personalkostnader.....	34
Not 35 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	36
Not 36 Upplysningar om närstående	36
Not 37 Tilläggsupplysningar om resultaträkningens poster per försäkringsklass.....	37

Resultaträkning

TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE, Mkr		2010	2009
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)			
Premieinkomst	Not 3	3 769,5	3 886,8
Premier för avgiven återförsäkring		-2 055,2	-2 248,6
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		99,6	-192,4
Återförsäkrarens andel av Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		-59,6	93,1
		1 754,3	1 538,9
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	Not 4	285,5	387,8
Övriga tekniska intäkter (efter avgiven återförsäkring)	Not 5	-	5,8
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)			
Utbetalda försäkringsersättningar			
Före avgiven återförsäkring		-2 705,8	-2 677,7
Återförsäkrarens andel		944,4	1 007,1
	Not 6	-1 761,4	-1 670,6
Förändring i Avsättning för oreglerade skador			
Före avgiven återförsäkring		-173,2	331,4
Återförsäkrarens andel		509,1	103,4
		335,9	424,8
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)		-1 425,5	-1 235,7
Driftkostnader	Not 7	-396,1	-321,3
SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSENS TEKNISKA RESULTAT		218,2	375,5
ICKE-TEKNISK REDOVISNING			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		218,2	375,5
Kapitalavkastning, intäkter	Not 8	739,4	743,3
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	Not 10	110,1	378,1
Kapitalavkastning, kostnader	Not 9	-175,7	-509,2
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	Not 10	-88,6	-88,7
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen		-285,5	-387,8
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		517,9	511,2
Bokslutsdispositioner		-	-
Resultat före skatt		517,9	511,2
Skatt på årets resultat	Not 11	-83,1	-146,5
Årets resultat		434,8	364,7
Rapport över totalresultat			
Årets resultat		434,8	364,7
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat		434,8	364,7

Resultatanalys

Mkr	Totalt	Sjuk och olycksfall	Hem och villa	Företag och fastighet	Motor-fordon	Trafik	Sjöfart, luftfart och transport	TFA	Direkt försäkr svenska risker	Direkt försäkr utländska risker	Mottagen åter-försäkring
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat											
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)	1 754,3	754,4	–	253,5	194,1	51,7	89,4	–	1 343,1	3,1	408,1
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	285,5	34,1	0,7	23,5	3,0	199,9	3,8	–	265,0	–	20,5
Övriga tekniska intäkter (efter avgiven återförsäkring)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)	–1 425,5	–584,8	0,3	–186,3	–208,7	–133,9	–9,3	–0,3	–1 123,0	–0,7	–301,8
Driftskostnader	–396,1	–183,9	–	–55,1	–22,4	–20,0	–23,2	–	–304,6	–	–91,5
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2010	218,2	19,8	1,0	35,6	–34,0	97,7	60,7	–0,3	180,5	2,4	35,3
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2009	375,5	124,8	0,3	58,5	–95,2	205,0	31,3	–	324,7	–12,8	63,6
Avvecklingsresultat brutto 2010	168,3	–9,5	0,4	32,0	–8,6	2,1	60,7	–0,3	75,9	–0,2	91,7
Försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring											
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	700,6	173,6	1,2	190,5	257,5	11,9	22,5	–	657,2	1,3	42,1
Avsättning för oreglerade skador	17 852,9	1 468,1	34,1	953,6	67,7	8 723,3	140,2	–	11 387,0	3,3	6 462,6
Summa försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring	18 553,5	1 641,7	35,3	1 144,1	325,2	8 735,2	162,7	–	12 044,2	4,6	6 504,7
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar											
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	187,8	–	–	89,5	83,2	–	0,8	–	173,5	0,5	13,8
Avsättning för oreglerade skador	6 149,5	13,9	0,2	44,7	18,3	459,8	5,5	–	542,4	0,2	5 606,9
Summa återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar	6 337,3	13,9	0,2	134,2	101,5	459,8	6,3	–	715,9	0,7	5 620,7

Noter till Resultatanalys

Mkr	Totalt	Sjuk och olycksfall	Hem och villa	Företag och fastighet	Motor-fordon	Trafik	Sjöfart, luftfart och transport	TFA	Direkt försäkr svenska risker	Direkt försäkr utländska risker	Mottagen åter-försäkring
Not A Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)											
Premieinkomst	3 769,5	821,2	–	329,9	108,1	56,7	94,1	–	1 410,0	5,4	2 354,1
Premier för avgiven återförsäkring	–2 055,3	–53,1	–	–74,5	–1,6	–5,6	–5,1	–	–139,9	–1,7	–1 913,7
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	99,6	–13,8	–	–8,4	171,1	0,6	0,3	–	149,8	–0,8	–49,4
Återförsäkrarens andel av Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	–59,6	–	–	6,5	–83,4	–	–	–	–76,9	0,2	17,1
Not B Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)											
Utbetalda försäkringsersättningar											
Före avgiven återförsäkring	–2 705,8	–552,6	–0,2	–222,2	–297,3	–546,1	–40,1	0,3	–1 658,8	–1,1	–1 045,9
Återförsäkrarens andel	944,4	38,2	–	12,6	90,5	42,3	5,4	–	189,0	0,1	755,3
Förändring i avsättning för oreglerade skador											
Före avgiven återförsäkring	–173,2	–68,9	0,6	37,2	–3,0	386,1	41,9	–	393,9	0,4	–567,5
Återförsäkrarens andel	509,1	–1,5	–0,1	–13,9	1,1	–16,2	–16,5	–	–47,2	–0,1	556,3

Balansräkning

Mkr		2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	Not 12	127,5	–
Andra immateriella tillgångar	Not 13	170,9	98,2
		298,4	98,2
Placeringstillgångar			
Placeringar i koncern- och intresseföretag			
Aktier och andelar i koncernföretag	Not 14	1 510,4	1 836,1
Lån till koncernföretag	Not 15	1 722,3	1 865,3
Aktier och andelar i intresseföretag	Not 16	17,5	18,7
Andra finansiella placeringstillgångar			
Aktier och andelar	Not 17	414,4	814,1
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	Not 18	8 967,3	8 733,8
Derivat	Not 19	146,5	33,3
Övriga finansiella placeringstillgångar		148,9	92,6
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		45,1	50,5
		12 972,4	13 444,4
Återförsäkrarens andel av Försäkringstekniska avsättningar			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker		187,8	247,9
Oreglerade skador		6 149,5	5 664,7
	Not 25	6 337,3	5 912,6
Fordringar			
Fordringar avseende direkt försäkring	Not 20	217,2	172,7
Fordringar avseende återförsäkring		174,9	171,2
Uppskjuten skatt	Not 26	185,9	331,6
Övriga fordringar	Not 21	1 007,4	685,8
		1 585,4	1 361,3
Andra tillgångar			
Kassa och bank		888,7	573,3
		888,7	573,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Upplupna ränte- och hyresintäkter		44,1	60,4
Förutbetalda anskaffningskostnader	Not 23	19,7	16,3
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 24	12,4	11,2
		76,2	87,9
SUMMA TILLGÅNGAR		22 158,4	21 477,7

Mkr		2010-12-31	2009-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		200,0	200,0
Reservfond		4,0	4,0
Balanserat resultat		434,3	355,2
Årets resultat		434,8	364,7
		1 073,1	923,9
Obeskattade reserver			
Säkerhetsreserv		1 138,9	1 138,8
		1 138,9	1 138,8
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker		700,6	797,7
Oreglerade skador		17 852,9	17 348,4
	Not 25	18 553,5	18 146,1
Andra avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser		3,5	3,2
Aktuell skatt	Not 11	8,3	–
Övriga avsättningar	Not 27	159,8	207,4
		171,6	210,6
Depåer från återförsäkrare		34,7	39,6
Skulder			
Skulder avseende direkt försäkring	Not 28	518,9	328,6
Skulder avseende återförsäkring		288,9	353,5
Derivat	Not 19	29,6	47,1
Övriga skulder	Not 29	213,0	83,9
		1 050,4	813,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 30	136,2	205,4
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		22 158,4	21 477,7
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter	Not 33	13 518,5	13 371,6
Ansvarsförbindelser		43,2	37,9

Rapport över förändringar i eget kapital

Redogörelse för förändringar i eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balan- serade resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2008-12-31	200,0	4,0	202,3	0,0	406,3
Lämnade/erhållna koncernbidrag	–	–	152,9	–	152,9
Årets resultat/Totalresultat	–	–	–	364,7	364,7
Utgående eget kapital 2009-12-31	200,0	4,0	355,2	364,7	923,9
Ingående eget kapital 2010-01-01	200,0	4,0	719,9	–	923,9
Utdelning till moderbolaget	–	–	–352,0	–	–352,0
Fusionsdifferens	–	–	–54,7	–	–54,7
Lämnade/erhållna koncernbidrag	–	–	121,1	–	121,1
Årets resultat/Totalresultat	–	–	–	434,8	434,8
Utgående eget kapital 2010-12-31	200,0	4,0	434,3	434,8	1 073,1
Antal aktier à 100 kronor	2 000 000				

Aktiekapital och reservfond klassificeras som bundet eget kapital.

Kassaflödesanalys

Mkr	2010	2009
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	517,9	511,2
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	–957,0	–631,0
Betald skatt	–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	–439,1	–119,8
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Investeringar i placeringstillgångar, netto	1 518,3	272,6
Ökning(–)/Minskning(+) av rörelsefordringar	–254,8	500,0
Ökning(+)/Minskning(–) av rörelseskulder	148,0	–201,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	972,4	451,3
Investeringsverksamheten		
Lämnade aktieägartillskott	–	–60,0
Utdelning från dotter- och intresseföretag	237,9	49,6
Avyttring/fusion av dotterföretag	11,0	27,1
Förändring i givna lån	120,0	105,0
Investering i immateriella anläggningstillgångar	–79,4	–5,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	289,5	115,9
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till moderbolag	–352,0	–
Lämnade/erhållna koncernbidrag	207,6	1,7
Givna lån	Not 15	–606,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–781,7	–604,5
Årets kassaflöde	480,2	–37,4
Likvida medel vid årets början	911,5	948,9
Likvida medel vid årets slut	1 391,7	911,5

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	2010	2009
Betalda och erhållna räntor och erhållen utdelning		
Erhållen utdelning	474,5	1,4
Erhållen ränta	259,4	342,4
Erlagd ränta	–36,2	–35,6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	147,0	43,6
Orealiserade vinster/förluster placeringstillgångar	–21,5	–289,4
Försäkringstekniska avsättningar efter avgiven återförsäkring	–459,3	305,9
Avsättningar till pensioner	–10,6	–11,6
Övriga avsättningar	–612,6	–679,5
	–957,0	–631,0
Likvida medel		
Kassa och bank*	888,7	573,3
– varav Länsförsäkringar Bank	–	298,1
Fordringar på koncernföretag		
Länsförsäkringar Bank	203,0	–
Länsförsäkringar AB, koncernbankkonto	301,0	338,2
	1 391,7	911,5

* 2009 ingår balansen för Länsförsäkringar Bank i Kassa och bank.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Bolagsinformation

Årsredovisningen för Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ), 502010-9681 med säte i Stockholm, avser räkenskapsår 1 januari–31 december 2010. Adressen är Tegelluddsvägen 11–13, 106 50 Stockholm. Länsförsäkringar Sak är ett helägt dotterbolag till Länsförsäkringar AB (publ), 556549-7020, där koncernredovisning upprättas.

Normgivning och lag

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om Årsredovisning i försäkringsföretag (FFFS 2008:26 och FFFS 2009:12) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2. Länsförsäkringar Sak tillämpar så kallad lagbegränsad IFRS och med detta avses internationella redovisningsstandarder som har antagits för tillämpning med de begränsningar som följer av RFR 2, FFFS 2008:26 och FFFS 2009:12. Detta innebär att samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden tillämpas så långt detta är möjligt inom ramen för svensk lag och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

De redovisningsprinciper som tillämpas nedan har tillämpats genomgående för alla perioder som presenteras i den här årsredovisningen.

Bolagets funktionella valuta är svenska kronor och de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp om inte annat anges är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller fastigheter.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med lagbegränsad IFRS fordrar att företagsledningen gör ett antal bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. De antaganden och bedömningar som ligger till grund för uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Värderingen av avsättningsarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkringsavtal samt i not 2 där upplysningar om risker i verksamheten lämnas.

Ändrade redovisningsprinciper (Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas.)

Nya internationella redovisningsstandarder, ändringar i standarder eller tolkningar som träder i kraft från och med 2011 tillämpas inte i förtid utan kommer att tillämpas när de börjar gälla. Bedömningen är att inte någon av dessa förändringar kommer att få någon väsentlig påverkan på Länsförsäkringar Saks resultat eller ställning när de nya reglerna börjar tillämpas.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas, när de tas in i redovisningen, till svenska kronor enligt transaktionsdagens valutakurs. Tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor med balansdagens valutakurser. Orealiserade valutakursdifferenser som därigenom uppstår redovisas i resultaträkningen som valutaresultat under kapitalförvaltningens resultat. De valuta-terminer som används för att ekonomiskt säkra valutaexponeringen i balansräkningen värderas till verkligt värde och resultat-effekter redovisas dels under ränteintäkter och dels som valutaresultat.

Närstående

Som närstående juridiska personer räknas Länsförsäkringar AB-koncernens och Länsförsäkringar Liv Försäkrings AB-koncernens bolag, samtliga intressebolag, Länsförsäkringar Mäklarservice AB och de 24 länsförsäkringsbolagen.

Prissättningen för serviceverksamheten inom länsförsäkringsgruppen baseras på direkta och indirekta kostnader. En prislista fastställs i samband med budgetprocessen. Totalt sett syftar prissättningen till att fördela kostnaderna rättvist inom företagsgruppen utifrån förbrukning. Gemensamma utvecklingsprojekt och gemensam service är kollektivt finansierade och faktureras utifrån beslutad nyckel.

Se not 36 Upplysningar om närstående.

Försäkringsavtal

Försäkringsavtal är avtal i vilka Länsförsäkringar Sak åtar sig en betydande försäkringsrisk för försäkringstagaren genom att gå med på att kompensera försäkringstagaren om en förutbestämmd försäkrad händelse skulle inträffa.

Enligt IFRS 4 Försäkringsavtal indelas försäkringsavtal enligt försäkringsrisken mellan försäkringsavtal och övriga än försäkringsavtal. Försäkringsprodukter som inte innebär tillräckligt betydande försäkringsrisk ska klassificeras som övriga än försäkringsavtal. Ett analysarbete avseende detta har genomförts hos Länsförsäkringar Sak och resulterat i att merparten av försäkringsavtalen klassificeras med försäkringsrisk. Några försäkringsavtal av mindre värde har identifierats där risken inte överförs till annan part. Då dessa är av marginellt värde har allt klassificerats enligt väsentlighetsprincipen som försäkringsavtal.

Länsförsäkringar Sak utför en förlustprövning av förbindelser på sina försäkringsavsättningar för att säkerställa att det redovisade värdet på avsättningarna är tillräckligt högt upptaget med avseende på förväntade framtida kassaflöden.

Premieinkomst

Som premieinkomst redovisas den totala bruttopremien för direkt försäkring och mottagen återförsäkring som inbetalats eller kan tillgodoföras företaget för försäkringsavtal där försäkringsperioden påbörjats före räkenskapsårets utgång. Som premieinkomst redovisas också premier för försäkringsperioder som påbörjas först efter räkenskapsårets utgång, om de enligt avtal förfaller till betalning under räkenskapsåret.

Med bruttopremie menas den avtalsbestämda premien för hela försäkringsperioden efter avdrag för sedvanliga kundrabatter. Förynelsepremier som inte är bekräftade av försäkringstagaren samt premier för nytecknade försäkringsavtal räknas in med de belopp som de beräknas inflyta med. Annulationer reducerar premieinkomsten så snart beloppet är känt. Tilläggspremier räknas in med de belopp som de beräknas inflyta med. Premieinkomst redovisas exklusive skatter och andra offentliga avgifter som belastar försäkringspremien.

Premieintäkten motsvarar den del av premieinkomsten som är intjänad. Ej intjänad premie avsätts till Avsättning för ej intjänade premier.

Försäkringstekniska avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker samt Avsättning för oreglerade skador.

Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker

Avsättning för ej intjänade premier avser att täcka den förväntade skade- och driftskostnaden under den återstående löptiden på redan ingångna försäkringsavtal. Vid beräkning görs en uppskattning av de förväntade kostnaderna för skador som kan komma att inträffa under dessa försäkringars återstående löptid samt förvaltningskostnaderna under denna tid.

Normalt beräknas avsättningen strikt tidsproportionellt, så kallad pro rata temporis-beräkning. För vissa produkter med liten volym beräknas ej intjänade premier som en andel av premieinkomsten.

Kostnadsuppskattningar bygger på Länsförsäkringar Saks erfarenhet men hänsyn tas också till såväl den observerade som den prognostiserade utvecklingen av relevanta kostnader.

Med kvardröjande risker menas risken för att försäkringsavtalens ersättningskrav och kostnader inte kommer att kunna täckas av ej intjänade och förväntade premier efter räkenskapsårets utgång.

Om premienivån för redan ingångna försäkringsavtal bedöms som otillräcklig, görs en avsättning för kvardröjande risker.

I resultaträkningen redovisas periodens förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker. Förändringar som

förklaras av att avsättningsposterna omräknats till balansdagens valutakurs redovisas som valutakursvinst eller valutakursförlust under posten Kapitalavkastning.

Avsättning för oreglerade skador

Avsättningen för oreglerade skador ska täcka de förväntade kostnaderna för ej slutreglerade skador inklusive de skador som inträffat men ännu inte anmälts till bolaget. Avsättningen inkluderar förväntad, framtida kostnadsökning plus samtliga kostnader för skadereglering och görs för de flesta skador med statistiska metoder. För de större skadorna och för skador med komplicerade ansvarsförhållanden görs en individuell bedömning.

Med undantag för sjuk- och olycksfallsförsäkring för barn samt skadelivräntor så diskonteras inte avsättning för oreglerade skador.

För sjuk- och olycksfallsförsäkring för barn, en verksamhet vars aktiva del är överförd till länsförsäkringsbolagen, tillämpas diskontering med en ränta om 3,0 procent. Avsättningen för skadelivräntor diskonteras enligt vedertagna livförsäkringstekniska metoder, och marknadsvärderas till aktuell ränta enligt FFFS 2008:23. Ränteomvärderingseffekt redovisas som en finansiell kostnad eller intäkt.

För trafikförsäkring görs avsättning för skaderegleringskostnader enligt styckekostnadsprincip. Avsättning för skaderegleringskostnad för övriga försäkringsgrenar görs proportionellt mot avsättningen för inträffade skadefall.

Avsättning för inträffade men ännu inte inrapporterade skador (IBNR) omfattar kostnader för inträffade men för bolaget ännu okända skador. Beloppet är en uppskattning baserad på historiska erfarenheter och skadeutfall.

I resultaträkningen redovisas periodens förändring i oreglerade skador. Förändringar som förklaras av att avsättningsposterna omräknats till balansdagens valutakurs redovisas som valutakursvinst eller valutakursförlust under posten Kapitalavkastning.

Förutbetalda anskaffningskostnader för försäkringsavtal

Försäljningskostnader som har ett klart samband med tecknande av försäkringsavtal tas upp som en tillgång, förutbetalda anskaffningskostnader, och skrivs av under nyttjandeperioden. En förutsättning för att aktivering kan ske är att anskaffningskostnaderna är hänförliga till ett visst försäkringsavtal, eller homogena och uppföljningsbara grupper av avtal, och bedöms generera en marginal som minst täcker de anskaffningskostnader som man vill aktivera. De försäljningskostnader som aktiveras är provisionskostnader. Inom skadeförsäkringsverksamheten periodiseras den aktiverade kostnaden på ett sätt som motsvarar periodisering av ej intjänad premie. Avskrivningstiden överskrider inte 12 månader.

Driftskostnader

Samtliga driftskostnader fördelas i resultaträkningen efter funktionerna anskaffning, skadereglering, administration, provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring, kapitalavkastning kostnader samt i vissa fall övriga tekniska kostnader. Driftskostnader för skadereglering redovisas under Utbetalda försäkringsersättningar. Driftskostnader för finansförvaltning redovisas under Kapitalavkastning, kostnader.

Återförsäkring

Avtal som ingåtts mellan Länsförsäkringar Sak och återförsäkrare genom vilka bolaget kompenseras för förluster på avtal utfärdade av bolaget och som uppfyller klassificeringskraven för försäkringsavtal enligt ovan, klassificeras som avgiven återförsäkring. Mottagen återförsäkring klassificeras på samma sätt.

För avgiven återförsäkring redovisas de förmåner som bolaget har rätt till enligt återförsäkringsavtalet som återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar och depåer hos företag som avgivit återförsäkring. Fordringar på och skulder till återförsäkrare värderas på samma sätt som de belopp som är kopplade till återförsäkringsavtalet och i enlighet med villkoren för varje återförsäkringsavtal. Skulder inom återförsäkring är primärt avräkningar mot länsförsäkringsbolag samt även premier som ska betalas för återförsäkringsavtal.

Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar motsvarar återförsäkrarens ansvar för försäkringstekniska avsättningar enligt ingångna avtal. Länsförsäkringar Sak bedömer nedskrivningsbehovet för tillgångar avseende återförsäkringsavtal två gånger per år. Om återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde på tillgången skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet och nedskrivningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Kapitalavkastning

Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen

Försäkringsrörelsen har tillförts en ränta på summan av halva premieintäkter efter avgiven återförsäkring och genomsnittet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador efter avgiven återförsäkring under året. Räntesatsen är riskfri ränta, som för 2010 bestämts till 1,8 procent för kort affär och 2,1 procent för lång affär.

Kapitalavkastning, intäkter

Posten Kapitalavkastning, intäkter avser avkastning på placerings-tillgångar och omfattar hyresintäkter från byggnader och mark, utdelning på aktier och andelar, ränteintäkter, valutakursvinster och realisationsvinster.

Kapitalavkastning, kostnader

Under Kapitalavkastning, kostnader redovisas kostnader för placeringstillgångar. Posten omfattar driftskostnader för byggnader och mark, kapitalförvaltningskostnader, räntekostnader, valutakursförluster samt realisationsförluster.

Realiserade och orealiserade värdeförändringar

För placeringstillgångar som värderas till verkligt värde är realisationsvinsten den positiva skillnaden mellan försäljningspris och anskaffningsvärde. För räntebärande värdepapper är anskaffningsvärdet det upplupna anskaffningsvärdet.

Skatter

Skatter redovisas enligt IAS 12. Skatt på årets resultat utgörs av

aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då en transaktion med skatteeffekt redovisas direkt mot eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Nyttjandeperioden har bestämts till 5 år.

Andra immateriella tillgångar

Andra immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning enligt plan.

Förvärvade immateriella tillgångar skrivs av från förvärvstidpunkten. Tillgången består av kundregister för produkterna olycksfalls- och sjukförsäkring för vuxna, gruppolycksfalls- och gruppsjukförsäkring samt förvärv av IT-system.

Egenutvecklade programvaror – avskrivningen påbörjas när systemet eller systemdelen tas i bruk. Tillgångarna består av egenutvecklade programvaror som bedöms vara av väsentligt värde för rörelsen under kommande år. Aktivering sker enbart av utgifter kopplade till nyutveckling och större systemförändringar.

Aktiverade utvecklingskostnader avskrivs från tidpunkten för tillgångens produktionssättning och över dess uppskattade nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioden har bestämts till 5 år förutom för kundregister gruppolycksfall och gruppsjuk som har en nyttjandeperiod på 8 år. Om det vid bokslutstidpunkten föreligger någon indikation på att det planmässiga värdet på en immateriell tillgång är högre än dess återvinningsvärde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärdet menas det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde. Om det fastställda återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet skrivs tillgångens bokförda värde ned till återvinningsvärdet.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, aktier och andra egetkapitalinstrument, lånefordringar och räntebärande värdepapper samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Klassificering och värdering

Anskaffningsvärde för finansiella instrument som klassificeras som finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultaträkningen består av inköpspris exklusive transaktionskostnader. Transaktionskostnader för dessa instrument kostnadsförs således direkt som kapitalförvaltningskostnader. För övriga finansiella instrument motsvarar anskaffningsvärdet instrumentets inköpspris inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstillfället beror redovisningen och värderingen av finansiella instrument på hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar

värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Här ingår derivat med positivt verkligt värde.

Finansiella instrument noterade på en aktiv marknad

För finansiella instrument som är noterade på en aktiv marknad bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället. Ett finansiellt instrument betraktas som noterat på en aktiv marknad om noterade priser med lätthet finns tillgängliga på en börs, hos en handlare, mäklare, branschorganisation etc och dessa priser representerar faktiska och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på affärsmässiga villkor.

Finansiella instrument

som inte är noterade på en aktiv marknad

Om marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv, tar företaget fram det verkliga värdet genom att använda en värderingsteknik. De använda värderingsteknikerna bygger i så hög utsträckning som möjligt på marknadsuppgifter. Värderingstekniker används för derivatinstrument (OTC-derivat). Värderingsteknikerna för OTC-derivat utgörs av analys av diskonterade kassaflöden. De tillämpade värderingsmodellerna kalibreras så att verkligt värde vid första redovisningen uppgår till transaktionspriset och förändring i verkligt värde redovisas sedan löpande utifrån de förändringar som inträffat i de underliggande marknadsriskparametrarna.

Onoterade aktier redovisas till verkligt värde enligt de värderingsprinciper som tillämpas av branschorganisationer i Europa och USA. Posten Aktier och andelar innefattar också tillgångslaget Alternativa investeringar. Dessa består av andelar av fonder som köper, utvecklar och säljer onoterade bolag (så kallade private equity) samt hedgefonder. Värderingsunderlag erhålls från res-

pektive fond och värdering följer riktlinjer från European Private Equity och Venture Capital Association.

Derivat

Derivatinstrument tas upp till det verkliga värdet utifrån externt inhämtade prisuppgifter.

Aktier och räntebärande värdepapper

Aktier värderas till verkligt värde. Med verkligt värde avses försäljningsvärdet på balansdagen. För aktier noterade på en auktoriserad börs eller marknadsplats avses med försäljningsvärdet normalt senaste köpkurs på balansdagen eller om sådan saknas senast noterade betalkurs.

Även obligationer och andra räntebärande värdepapper värderas till verkligt värde enligt senaste noterade köpkurs. Realisationsresultatet för obligationer och andra räntebärande värdepapper beräknas som skillnaden mellan försäljningsvärde och upplupet anskaffningsvärde. Vid beräkning av upplupet anskaffningsvärde periodiseras skillnaden mellan anskaffningsvärde och lösenpris över resultaträkningen under resterande löptid. Förändringen av upplupet anskaffningsvärde redovisas netto under räntetäkter. Orealiserade förändringar är skillnaden mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde.

Andra räntebärande tillgångar och skulder

Övriga fordringar värderas till verkligt värde. Utländska fordringar värderas i originalvaluta för att sedan omräknas till balansdagskurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas i resultaträkningen netto som valutaresultat.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kund- och lånefordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella skulder

värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori instrument utgörs av derivat med negativa marknadsvärden. Alla derivat klassificeras som innehav för handelsändamål. Finansiella skulder som innehas för handelsändamål ingår i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade över resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Andra finansiella skulder (Upplåning samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder) värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kassa och bank

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Koncern-

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER, forts.

konto har klassificerats som fordran moderbolag och ingår i raden Övriga fordringar.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med UFR 2. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Detta innebär att koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Obeskattade reserver

Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk-praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under boksluts-dispositioner.

I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken Obeskattade reserver, av vilka 26,3 procent kan betraktas som uppskjuten skatteskuld och 73,7 procent som bundet eget kapital. Den uppskjutna skatteskulden kan beskrivas som en räntefri skuld med en icke fastställd löptid.

Obeskattade reserver kvittas i förekommande fall mot skattemässiga förlustavdrag eller blir föremål för beskattning när de löses upp.

Säkerhetsreserv

Säkerhetsreserven utgör en kollektiv säkerhetsbetingad förstärkning av de försäkringstekniska avsättningarna. Åtkomsten är begränsad och kräver i vissa fall myndighetstillstånd.

Pensioner

Pensionering genom försäkring

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer enligt vilka företaget

betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har inte någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Här redovisas främst avgifter till Försäkringsbranschens Pensionskassa (FPK). Denna plan omfattar alla anställda utom ett fåtal som har individuella lösningar.

FTP-planen genom försäkring i FPK är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS 19, Ersättningar till anställda, att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsförpliktelsen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner.

För närvarande har inte FPK möjlighet att tillhandahålla erforderlig information, varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 IAS 19. Det finns inte heller information om framtida överskott eller underskott i planen och om dessa i så fall skulle påverka kommande års avgifter till den.

Ansvarsförbindelser

Ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

NOT 2 RISKER OCH RISKHANTERING

Att bedriva affärsverksamhet innebär ett risktagande. Kunskaper om risker är en kärnkompetens inom försäkring.

En alltmer utvecklad och lätttröglig finansiell marknad, och mer detaljerade offentliga regelverk, ställer ständigt ökande krav på finansiella företag och inte minst på företagens riskhantering. Inom

Länsförsäkringar Sak är de slutliga ägarna desamma som våra kunder. Vårt arbete med styrning, hantering och kontroll av affärsverksamhetens risker är därför av omedelbar betydelse för kunderna och ger otvetydig kundnytta.

FÖLJANDE SAMMANSTÄLLNING GER EN BILD AV LÄNSFÖRSÄKRINGAR SAKS EXPONERING FÖR RISK

mdr	2010-12-31	Ändring från 2009-12-31		2010-12-31	Ändring från 2009-12-31
Placeringar			Eget kapital	1,1	0,2
Aktier och andelar	0,4	-0,4	Obeskattad reserv	1,1	0,0
Räntebärande tillgångar	9,0	0,3	Försäkringstekniska avsättningar (brutto)		
Derivat	0,1	0,0	Trafik	8,7	-0,3
Övriga placeringstillgångar	1,7	-0,2	Företag och fastighet	1,1	0,0
Lån till koncernföretag	1,7	-0,2	Sjuk och olycksfall	1,6	0,3
			Mottagen återförsäkring	6,5	0,6
			Övriga försäkringsgrenar	0,7	-0,1
Återförsäkringsgivare	6,3	0,4	Övriga skulder	1,4	0,0
Övriga tillgångar	3,0	0,8			
Summa tillgångar	22,2	0,7	Summa eget kapital och skulder	22,2	0,7

Inriktning och mål för styrning av risk

Risker utgör en väsentlig del av Länsförsäkringar Saks verksamhetsmiljö och affärsaktiviteter. För att hantera riskerna har Länsförsäkringar Sak tydligt definierade strategier och ansvarsområden tillsammans med ett starkt engagemang för riskhanteringsprocessen. Huvudsyftet med riskhanteringen är att säkerställa att riskerna identifieras, att riskvärderingen är oberoende och att kapitalbasen är tillräcklig i förhållande till riskerna.

Detta är viktigt för att med hög säkerhet garantera utfästelser som gjorts mot kunder.

Exponering för risk

Följande karaktäriserar Länsförsäkringar Saks risktagande:

- Bedriver verksamhet inom skadeförsäkring.
- Verksamheten riktar sig huvudsakligen mot små och medelstora företag samt privatpersoner.
- Verksamheten bedrivs i Sverige.
- De risker som tas inom skadeförsäkring återförsäkras i relativt hög utsträckning; självbehållen är relativt låga.
- För länsförsäkringsgruppens räkning sköts omfattande verksamhet avseende återförsäkring. Verksamheten medför betydande motpartsexponeringar brutto men bedöms inte medföra stora risker netto.
- Normalt tas viss begränsad exponering mot aktiemarknaden i Länsförsäkringar Saks placeringstillgångar, under förutsättning att kapitalstyrkan medger det.

Länsförsäkringar Saks största riskexponering bedöms vara åtagandena inom trafikförsäkring.

Organisation av riskarbetet

Länsförsäkringar Saks styrelse ansvarar för att hanteringen av risker och uppföljningen av bolagets risker är tillfredsställande. Styrelsen fastställer utifrån gällande regler ramarna för bolagets riskhantering och riskkontroll genom interna regler i olika styrande dokument. Styrdokumenten ska införlivas i verksamheten vilket verkställande direktör ansvarar för. Exempel på styrdokument är koncerninstruktion, rapportinstruktion, riktlinjer för hantering av etiska frågor, attestinstruktion och säkerhetspolicy. Utöver de koncerngemensamma styrdokumenten har Länsförsäkringar Sak bolagsspecifika styrdokument, exempelvis bolagsinstruktion, attestinstruktion, placeringsriktlinjer, försäkringstekniska riktlinjer och riktlinjer för att teckna affär. Styrdokumenten uppdateras och fastställs därefter av styrelsen en gång per år. Inom Länsförsäkringar Sak beslutar styrelsen om ramar för risktagandet bland annat genom att fastställa placeringsriktlinjer och hur placeringsportföljerna ska sättas samman av skilda slags tillgångar. Styrelsen beslutar vidare om återförsäkringsskyddets omfattning. För Länsförsäkringar Sak finns en finans- och riskkommitté på ledningsnivå som behandlar nivån på och sammansättningen av risktagandet.

Inom Länsförsäkringar AB-koncernen finns ett gemensamt finansutskott på styrelsenivå där representanter för Länsförsäkringar Sak deltar. Finansutskottet är ett forum för finansiella om-

världsanalyser och makroekonomiska analyser. Utskottet bereder och koordinerar ärenden inom kapitalförvaltningsområdet. Beslutas därefter av Länsförsäkringar Saks styrelse. Finansutskottet bevakar även att av styrelserna beslutade placeringsinriktningar och uppsatta mål efterlevs.

På ledningsnivå inom Länsförsäkringar Sak finns en investeringskommitté som är ett beredande organ till finansutskottet. Kommittén granskar och bereder Kapitalförvaltningsenhetens förslag till placeringsinriktning utifrån uppsatta mål och finansiella omvärldsanalyser och makroekonomiska analyser samt gentemot givna ramar. I kommittén deltar representanter för Länsförsäkringar Saks företagsledning och Kapitalförvaltningsenheten.

Den löpande hanteringen och uppföljningen av skilda risker utförs i den operativa verksamheten. Varje avdelning inom Länsförsäkringar Sak ansvarar för att identifiera, mäta, övervaka, hantera och rapportera risker inom sitt ansvarsområde. Risker i Länsförsäkringar Saks placeringstillgångar (marknadsrisk) hanteras av den koncerngemensamma enheten Kapitalförvaltning. Försäkringsriskerna hanteras inom respektive avdelning.

För den oberoende riskkontrollen ansvarar riskkontrollfunktionen som är fristående från den operativa verksamheten och som rapporterar till verkställande direktören och styrelsen. Riskkontrollfunktionen ansvarar för att hålla verkställande direktören och styrelsen kontinuerligt informerade om bolagets samlade risksituation. Till funktionens uppgifter hör även att årligen genomföra riskanalyser i samtliga avdelningar och på ledningsnivå inom Länsförsäkringar Sak.

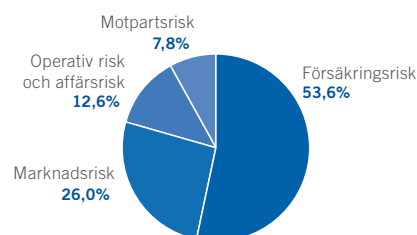
De från den operativa verksamheten fristående funktionerna Internrevision och Compliance följer upp att verksamheten bedrivs enligt gällande regelverk och inom de ramar som styrelsen beslutat.

Riskmodellering

Länsförsäkringar Sak använder olika analysverktyg och simuleringsmodeller som verktyg i riskhanteringsarbetet.

Den aggregerade riskbild för Länsförsäkringar Sak som rapporteras till bolagets styrelse kvartalsvis framställs med en riskmodell där försäkringsrisker och marknadsrisker i bolaget baseras på utkast till kapitalkravsregler enligt Solvens II för försäkringsbolag. Riskmodellen är kalibrerad att visa risken sådan att värre utfall inom 12 månader inträffar med högst 0,5 procent sannolikhet.

I nedanstående diagram visas fördelningen av risk i Länsförsäkringar Sak-koncernen per 2010-12-31 på huvudrisktyper enligt den modell som använts för år 2010. Diversifieringseffekter inom skadeförsäkringsrörelsen mellan försäkringsrisk, motpartsrisk och marknadsrisk har fördelats proportionellt. Fördelningen av total risk mellan huvudsakliga risktyper har utvecklats stabilt under året.



Länsförsäkringar Sak har sedan flera år en simuleringsmodell för simultan analys av skadeförsäkringsrisker och marknadsrisker. Modeller av den karaktären kan under det kommande regelverket Solvens II, efter godkännande av Finansinspektionen, godkännas för beräkning av legalt kapitalkrav. Arbete pågår nu med att omarbета och utveckla den tidigare modellen till en modell som uppfyller de krav som Solvens II ställer och som kan godkännas som partiell intern modell.

Risk, kapital och solvens

Styrningen av risktagandet hänger nära samman med styrningen av användningen av Länsförsäkringar Saks kapital. Årligen i samband med affärsplaneringen, och däremellan då det behövs, tas en plan fram för finansieringen av koncernens verksamhet. Planen, som anger planerad sammansättning av eget kapital och skulder i Länsförsäkringar Sak, avser att säkerställa att Länsförsäkringar Sak vid var tid har tillräckligt kapital och tillräcklig likviditet.

Det samband som finns mellan storleken på risker och behovet av kapital blir alltmer tydligt i legala solvenskrav.

Länsförsäkringar Sak har en kapitalbas som översteg den lagstadgade erforderliga solvensmarginalen med flera hundra procent. Länsförsäkringar Sak som är rapporteringsskyldig avseende Finansinspektionens trafikljustest rapporterade betydande kapitalöverskott i förhållande till de krav som det testet ställer.

Solvens II – riskbaserade verksamhetsregler från år 2013

Inom EU nåddes under år 2009 en överenskommelse om moderniserade verksamhetsregler för försäkringsbolag, Solvens II. De nya reglerna innebär bland annat att större krav ställs på hur bolagen arbetar med att hantera sina risker. Reglerna innebär också att kraven på minsta buffertkapital i försäkringsbolag blir väsentligt närmare relaterat till storleken på bolagets risker. Regeländringarna är

omfattande, berör ett flertal områden och manifesteras i flera avseenden i väsentligt mer detaljerade bestämmelser än vad som gäller idag. Reglerna förväntas börja gälla 1 januari 2013.

Länsförsäkringar AB med dotterbolag har deltagit i förberedelserna för Solvens II i flera år. Efter en förstudie under år 2008 har ett projekt bedrivits med Solvens II-förberedelser sedan början av år 2009. Allt fler medarbetare involveras i förberedelserna. Arbetet innefattar egna förberedelser men också att påverka hur de nya reglerna utformas. Under år 2010 har Länsförsäkringar svarat på remisser och deltagit i tester avseende rapportering respektive utformning och dokumentation av så kallad intern modell.

Länsförsäkringar ser positivt på den modernisering av reglerna för försäkringsverksamhet som Solvens II innebär. Förberedelserna för Solvens II medför dock stora arbetsinsatser och kostnader för Länsförsäkringar AB-koncernens försäkringsbolag. Åtgärder behöver vidtas såväl vad gäller utveckling av arbetsprocesser och styrdokument som vad gäller hantering av datalager och beräkningsrutiner. Den översyn som görs av processer ger en ökad effektivitet.

Arbetet med förberedelser för Solvens II inriktas i första hand på att säkerställa efterlevnad av regelverket. Parallellt eftersträvas att skapa så stor affärs- och kundnytta som möjligt. Det kan nås genom att utnyttja tillfället att förbättra formerna för styrning, hantering och kontroll av risker och allokering av kapital. Detta avser både att säkerställa arbetsprocessers effektivitet och att skapa bättre beräkningsverktyg för avvägningar mellan riskbegränsning och möjligheter till avkastning.

Indelning av risk

I det följande beskrivs Länsförsäkringar Saks samlade risker och hur de styrs och hanteras. Uppgifter lämnas om storleken på exponeringar för skilda risker. Nedanstående uppställning visar den indelning av risk som har beslutats att användas på koncernnivå och i försäkringsbolagen.

INDELNING AV RISK I LÄNSFÖRSÄKRINGAR SAK



Skadeförsäkringsrisk

Skadeförsäkringsverksamheten går ut på att överföra risk från försäkringstagaren till försäkringsgivaren. Försäkringsgivaren tar in premier från ett stort antal försäkringstagare och förbinder sig att ersätta dem om en försäkrad skadehändelse inträffar. En korrekt prissättning av försäkringsavtalen är avgörande för resultatet i försäkringsverksamheten. Det finns dock en inneboende osäkerhet i försäkringsverksamhet som gör att ogynnsamma resultat kan förekomma. För att hantera denna osäkerhet används återförsäkring för att minska fluktuationen i försäkringsverksamhetens resultat.

Försäkringsverksamheten i Länsförsäkringar Sak består av försäkringsgrenarna Sjuk och Olycksfall, Företag och Fastighet, Motorfordon, Trafik, Sjöfart, Luftfart och Transport samt Mottagen återförsäkring. Styrelsen begränsar i tillämpliga fall försäkringsriskerna genom beslut om högsta tillåtna självbehåll för skilda slags försäkringsrisker och vilka kategorier av återförsäkringsgivare som får användas för avgiven återförsäkring.

Skadeförsäkringsrisker består av premierisker, reservrisker och katastrofrisker. Innebörden i dessa begrepp och Länsförsäkringar Saks generella metoder för att hantera dessa typer av risker beskrivs nedan.

KÄNSLIGHETSANALYS, Mkr

	Inverkan på vinst före skatt	Inverkan på eget kapital
10 % lägre premienivå	175	129
10 % ökad skadefrekvens eller högre genomsnittsskada	143	105
1 % högre skadeinflation årligen	647	477

Premierisk

Premierisk är risken för förluster till följd av att driftkostnader och kostnader för nya skador inte täcks av premien.

I verksamhetsgrenar som trafik- och olycksfallsförsäkring aderas en stor mängd oberoende risker, vilket ger en god riskutjämning under förutsättning att premietariffen speglar de verkliga riskskillnaderna mellan olika grupper i försäkringskollektivet. Tarifferna och försäkringsvillkoren följs löpande upp och korrigeras vid behov. I övriga verksamhetsgrenar är, vid sidan av premieberäkningen, riskurvalsregler och riskbesiktning de viktigaste instrumenten för att kontrollera premierisken. Bolaget följer även detaljerade interna teckningsriktlinjer (riskurvalsregler) för att säkerställa riktig bedömning och kvantifiering av den risk som tecknas. Ett viktigt led i detta är besiktning av nya och befintliga risker. I samband med besiktning genomförs även skadeförebyggande åtgärder i form av rådgivning och installation av förebyggande produkter, vilket ytterligare förbättrar bolagets risk.

För att begränsa riskerna i försäkringsrörelsen har bolaget, genom avgiven återförsäkring, försäkrat sig mot risken för mycket stora skador. Bolagets egen kostnad per skadehändelse, självbehållet, och den gräns upp till vilken återförsäkringsskyddet täcker kostnader per skadehändelse, skydd, varierar från produkt till produkt.

ÅTERFÖRSÄKRING PER SKADEHÄNDELSE, Mkr

	Självbehåll	Skydd
Trafikförsäkring	2	300
Ansvarsförsäkring	20	300
Transportförsäkring	10	200
Olycksfallsförsäkring	20	250
Marinförsäkring	20	200

För enskilda risker med en risksumma överstigande återförsäkringsskyddet köps återförsäkring risk för risk. Huvuddelen av återförsäkringsavtalen löper per kalenderår. Trafikförsäkringens skydd är anpassat till begränsningarna i Trafikskadelagen. För skador inträffade utomlands finns en tilläggsförsäkring som ger ett obegränsat skydd.

Reservrisk

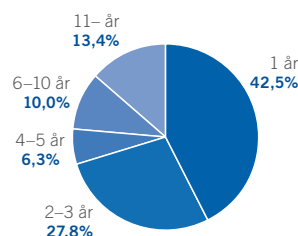
Reservrisk är risken för förluster till följd av negativt utfall vid avveckling av inträffade oreglerade skador.

Det totala åtagandet för pågående försäkringar samt för oreglerade skador uppgår till 18,6 mdr. Uppskattningen av kostnaden för de oreglerade skadorna, 17,9 mdr, är förknippad med osäkerhet om vad skadorna, kanske flera år framåt i tiden, kan komma att kosta. Detta är särskilt märkbart inom trafikförsäkringen som utgör merparten av bolagets åtagande. Här finns en stor osäkerhet om den framtida kostnadsutvecklingen på grund av att lagstiftning och myndighetsbeslut kan påverka fördelningen av kostnaderna för trafikskador mellan försäkringsbolagen och samhället samt att utsikterna till rehabilitering i sig är svårbedömda i många fall.

Reservutvecklingen följs löpande med hjälp av olika nyckeltal och med jämförelser med andra försäkringsbolag. Den aktuariella reservberäkningen utvecklas kontinuerligt så att använda metoder är väl anpassade till förutsättningarna för respektive verksamhetsgren eller del därav. En väsentlig del av uppföljningen är även de regelbundna genomgångar som görs av oreglerade skador.

Länsförsäkringar Saks försäkringsportfölj har relativt hög duration genom den stora andelen trafikförsäkringsaffär, varför ändringar i skadeinflationen har betydande påverkan på behovet av avsättningar. Följande diagram visar hur nuvärdesberäknade förväntade betalningar på oreglerade skador fördelar sig på löptid.

BERÄKNAD LÖPTIDSFÖRDELNING AV NUVÄRDESBERÄKNADE BETALNINGAR PÅ OREGLERADE SKADOR, BRUTTO



NOT 2 RISKER OCH RISKHANTERING, forts.

I följande tabell visas utvecklingen av uppskattad skadekostnad före återförsäkring, per skadeår

Mkr	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Summa
Vid slutet av skadeåret	1 708,9	858,3	922,9	1 009,1	965,5	1 114,7	1 084,2	
Ett år senare	1 635,4	858,3	1 008,5	969,2	959,3	1 120,8		
Två år senare	1 562,4	895,9	973,3	872,7	957,3			
Tre år senare	1 595,6	851,8	927,3	857,3				
Fyra år senare	1 481,0	825,9	911,7					
Fem år senare	1 442,0	821,4						
Sex år senare	1 434,1							
Uppskattad skadekostnad ¹	1 434,1	821,4	911,7	857,3	957,3	1 120,8	1 084,2	
Akkumulerade skadeutbetalningar	1 116,9	651,5	737,7	652,1	661,9	711,3	481,5	
Ersättningsreserv	317,1	169,0	174,1	205,1	295,3	409,5	602,7	2 173,7
Ersättningsreserv äldre årgångar								5 098,5
Ersättningsreserv för mottagen återförsäkring								6 462,3
Summa ersättningsreserv, brutto								13 734,4
Skadelivräntereserv, brutto								3 793,8
Skaderegleringsreserv, brutto								324,7
Avsättning för oreglerade skador, brutto								17 852,9
Ersättningsreserv, återförsäkrares andel								-6 142,9
Skadelivräntereserv, återförsäkrares andel								-
Skaderegleringsreserv, återförsäkrares andel								-6,7
Avsättning för oreglerade skador, återförsäkrares andel								-6 149,5
Avsättning för oreglerade skador, för egen räkning								11 703,4

Katastrofrisk

Katastrofrisk avser risken för förluster till följd av att extrema väderförhållanden, naturkatastrofer, epidemier eller katastrofer orsakade av mänskliga aktiviteter leder till mycket stora skadebetalningar.

Länsförsäkringar Sak har en låg exponering för katastrofrisker för egen räkning. Länsförsäkringar Sak handhar ett för länsförsäkringsgruppen gemensamt återförsäkringsskydd avseende storm och naturkatastrofer. Erfarenheterna från stormen Gudrun år 2005 visade att de katastrofriskmodelleringar som då hade gjorts under-skattat följderna för skogsskador. I samarbete med externa institut för riskmodellering har beräkningarna av katastrofrisk förnyats. Under 2008 höjdes skyddet till 7 mdr och skyddet har varit detsamma under 2009 och 2010. Utöver detta finns en gruppintern återförsäkring för samma slags skador omfattande ytterligare cirka 3,5 mdr som inträder om skadans storlek överskrider nivån för den externa återförsäkring.

Livförsäkringsrisk

Livförsäkringsrisken i Länsförsäkringar Sak härrör sig till skadelivränterörelsen som är föremål för livsfallrisk. Livsfallrisk är risken för förluster till följd av att de försäkrade lever längre än vad som antagits och är liten i förhållande till skadeförsäkringsriskerna i bolaget.

Marknadsrisk

I förvaltningen av Länsförsäkringar Saks tillgångar används bedömningar av dels möjligheter till god avkastning, dels risknivå både vad gäller att skapa placeringsstrategier och för mer operativa

placeringsbeslut. De huvudsakliga tillgångsklasserna i portföljförvaltningen är aktier, räntebärande värdepapper och fastigheter.

En så kallad normalportfölj definieras som utgångspunkt för hur placeringarna ska fördelas på tillgångsklasser och regioner. Underlag för beslut om normalportfölj och för kortsiktiga placeringsbeslut tas fram. Analyser genomförs kontinuerligt av förväntad framtida avkastning och risk för de tillgångsklasser som kan ingå i placeringsportföljerna.

Marknadsrisker i kapitalförvaltningen styrs genom beslut i Länsförsäkringar Saks styrelse om normalportfölj och i vilken utsträckning den faktiska portföljen får avvika från normalportföljen. Styrelsen tar därmed ställning till dels vilken risknivå som ska gälla för placeringsverksamheten, dels vilken frihet som ges för den operativa förvaltningsorganisationen att söka höja avkastningen genom att avvika från normalportföljen.

Förändringar i räntesatser, valutakurser, aktiekurser och råvarupriser samt förändringar i deras respektive volatilitet påverkar marknadsvärdena för finansiella tillgångar och skulder.

Derivatinstrument används i förvaltningen av placeringstillgångarna i syfte att effektivisera förvaltningen samt att nå önskad riskprofil.

KÄNSLIGHETSANALYS, Mkr

	Inverkan på resultat före skatt
Ränterisk 1 % högre räntenivå	54,8
Aktierisk 10 % lägre aktiekurser	-141,6
Valutarisk 10 % svagare krona	16,7
Kreditspreadrisk 1 % ökad kreditspread	-45,2
1 % högre realränta (inkl inverkan på skadelivräntor)	-94

Ränterisk

Ränterisk är risken att nettovärdet av tillgångar, skulder och försäkringstekniska åtaganden minskar på grund av ändrade marknadsräntor. Värdet av försäkringstekniska åtaganden enligt gällande redovisningsregler för skadeförsäkring fastställs inte med utgångspunkt i marknadsräntan. Ett undantag är försäkrings- tekniska åtagande för skadelivränta. Från och med 2008 är denna skuld räntekänslig. Redovisade ränterisken nedan avser enbart tillgångar och skulder.

Den önskade ränterisken beskrivs och beslutas i ett önskat mål för durationen med ett rebalanseringsintervall. Derivatinstrument som exempelvis ränteswapkontrakt används för att hantera ränterisken.

Exponeringen för ändrade marknadsräntor framgår av följande tabell utvisande räntebindningstider för fastförräntande tillgångar och skulder, netto.

Räntebindningstider för Länsförsäkringar Saks tillgångar och skulder, netto (inklusive derivat) per 2010-12-31, Mkr

Totalt	Mindre än 1 år	1-5 år	5-10 år	Mer än 10 år
Fastförräntande tillgångar minus fastförräntande skulder	163,9	-24,4	3 482,4	472,6

Tabellen visar den nominella ränteförfallostrukturen netto.

Aktierisk

Aktierisk är risken att värdet av tillgångar minskar på grund av fallande aktiekurser. Risken beskrivs och beslutas i en normalportfölj med exponering per region med ett rebalanseringsintervall. Inom vissa valda regioner sker sedan placering med ett flertal förvaltare för att minska förvaltarrisken på en enskild region. För de regioner/marknader som inte blir föremål för investering via flera förvaltare, sker investering i önskat marknadsindex.

Fastighetsrisk

Fastighetsrisk är risken att värdet av tillgångar minskar på grund av fallande fastighetspriser. Fastighetspriserna är en effekt av antaganden om gällande avkastningskrav samt hyresnivåer.

Antaganden om avkastningskrav följer normalt gällande räntesantaganden.

Fastighetsrisken i Länsförsäkringar Sak härrör till övervägande del från ägandet av den kontorsfastighet i Stockholm som Länsförsäkringar AB-koncernen nyttjar för sin verksamhet.

Kreditspreadrisk

Kreditspreadrisk är risken att värdet av tillgångar minskar på grund av ökande differens mellan marknadsräntor på obligationer med kreditrisk och statspapper.

Beslut om hur stor del av obligationsportföljen som ska utgöras av obligationer med kreditrisk fattas mot bakgrund av rådande marknadsförutsättningar.

Obligationsplaceringar fördelade på ratingklasser	Mkr
AAA – svenska staten	3 720,0
AAA - övriga	221,4
AA	721,8
A	414,6

Valutarisk

Valutarisk är risken att nettovärdet av tillgångar, skulder och försäkringstekniska åtaganden minskar på grund av ändrade valutakurser.

Beslut om storleken på valutaexponering fattas mot bakgrund av rådande marknadsförutsättningar.

Länsförsäkringar Saks nettoexponering i utländsk valuta 2010-12-31

Valuta	Motvärde i Mkr
EUR	-686,5
GBP	-241,5
USD	-547,0
PLN	196,7
TRY	182,1
IDR	124,8
RUB	126,8
Övriga valutor	677,8
Totalt	-166,8

Motpartsrisk

Med motpartsrisk avses risken att motparter inte fullgör sina åtaganden och att eventuella säkerheter inte täcker fordran. Länsförsäkringar Saks exponering för motpartsrisker uppstår främst genom avgiven återförsäkring och genom användning av finansiella derivat.

Motpartsriskerna mot återförsäkringsgivare avser återförsäkringsfordringar och återförsäkrarens andel av oregrerade skador. För att begränsa motpartsriskerna på återförsäkringsgivare finns regler för val av återförsäkringsbolag. Minimikravet vid val av återförsäkrare är bland annat att dessa ska ha minst A-rating enligt ratinginstitutet Standard & Poor's när det gäller affär med lång avvecklingstid och minst BBB-rating på övrig affär. Därtill eftersträvas en spridning av avgiven återförsäkring på ett flertal återförsäkringsgivare.

Länsförsäkringar Sak bedömer regelbundet nedskrivningsbehovet för tillgångar avseende återförsäkringsavtal. Förfallna fordringar kontrolleras löpande.

Motpartsrisker i finansiella derivat hanteras genom regler om godkänd exponering per motpart. Storleken på tillåten exponering beror av motpartens rating. Exponeringarna begränsas genom ISDA-avtal (nettningsavtal) samt tillhörande avtal kring ställande av säkerheter vid vissa uppnådda motpartsexponeringar.

Exponering för motpartsrisker	Finansiella derivat (exponering enligt marknadsvärden), Mkr
AAA	-
AA	28,3
A	39,2

NOT 2 RISKER OCH RISKHANTERING, forts.

Exponering för motpartsrisken	Återförsäkring i procent
AAA	0,5
AA	23
A	76
BBB	0,5

Ovanstående fördelning avser exponering för köpt externt skydd inför 2010.

Operativ risk

Operativ risk är risk för förluster till följd av icke ändamålsenliga eller misslyckade processer, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser.

Analys av operativ risk genomförs årligen dels på bolagsnivå, dels i den operativa verksamheten. För analyserna används en gemensam metod och rapporteringsformat. Operativa risker identifieras, konsekvenser värderas och sannolikheter bedöms. För väsentliga risker utarbetas handlingsplaner som följs upp kvartalsvis. Riskkontrollfunktionen faciliterar analyserna och aggregerar resultaten till respektive bolags ledningsgrupp och styrelse. Riskkontroll följer även upp och rapporterar genomförandet av handlingsplanerna under året.

För att möta de ökande kraven i incidenthanteringen används ett gemensamt systemstöd avsett att likrikta mätmetodikerna för operativ risk i hela koncernen. Vidare fastställs en kontinuitetsplan årligen av företagsledningen.

Affärsrisk

Affärsrisker omfattar risk för förluster till följd av affärsstrategier och affärsbeslut som visar sig vara missriktade, konkurrenters åtgärder, omvärldsförändringar och negativa rykten om bolaget, liksom en oväntad nedgång i intäkter från exempelvis volymminskningar.

Affärsrisker hanteras på styrelse- och ledningsnivå genom analyser och beslut dels inför strategiska vägval om inriktningen av verksamheten, dels i den årliga affärsplaneringsprocessen och då utvecklingen på koncernens marknader så kräver. De specifika affärsrisker som vid var tid bedöms som viktigast följs fortlöpande upp på ledningsnivå.

Koncentrationsrisk

Koncentrationsrisk motverkas primärt genom beslut om högsta exponering per återförsäkringsgivare, per motpart i finansiella derivat; fakultativ återförsäkring av försäkrade enskilt mycket stora risker och genom diversifiering av koncernens placeringstillgångar. Länsförsäkringar Saks ledning och styrelse tar återkommande del av rapportering om koncernens stora exponeringar och riskkoncentrationer.

Från och med 2004 tecknas merparten av Länsförsäkringars trafikförsäkringsaffär av de lokala länsförsäkringsbolagen. Inträffade skador för affär tecknad fram till och med 2003 avvecklas inom Länsförsäkringar Sak. Reservrisken i koncernens skadeförsä-

ringsverksamhet är fortfarande relativt starkt koncentrerad till trafikförsäkringsaffären. Av totala försäkringstekniska avsättningar före avgiven återförsäkring på 18,6 mdr avser 47 procent försäkringsgrenen Trafik.

Länsförsäkringar Saks placeringstillgångar är väsentligen väl diversifierade. En stor placeringstillgång per 2010-12-31 utgjordes av den kontorsfastighet i Stockholm som koncernen nyttjar; dess värde utgjorde cirka 16 procent av värdet av Länsförsäkringar Saks placeringstillgångar sammantagna. De största exponeringarna i övrigt avser de fyra största svenska bankkoncernerna och härrör huvudsakligen från investeringar i bostadsobligationer. Den enskilt största aktieplaceringen avser försäkringsbolaget Eureko och utgör cirka 2 procent av placeringstillgångarna.

Likviditetsrisk inklusive finansieringsrisk

Likviditetsrisk inklusive finansieringsrisk är risken för att egna åtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel eller att de kan fullgöras endast genom upplåning till avsevärt högre kostnad än normalt.

Skadeförsäkringsbolagens likviditetsrisker är små då merparten av placeringstillgångarna är likvida med kort varsel och en betydande del av åtagandena har lång duration.

Länsförsäkringar Saks likviditet var vid årsskiftet mycket god.

Belopp i Mkr om inget annat anges

NOT 3 PREMIEINKOMST

	2010	2009
Direkt försäkring, Sverige	1 410,1	1 408,8
Direkt försäkring övriga EES	5,3	1,8
Mottagen återförsäkring	2 354,1	2 476,2
Summa	3 769,5	3 886,8

NOT 4 KAPITALAVKASTNING ÖVERFÖRD FRÅN FINANSRÖRELSEN

	2010	2009
Överförd kapitalavkastning	285,5	387,8

Räntesatser, procent

Avsättningar för försäkringar med lång avvecklingstid i run-off SEK	2,1	3,50
Avsättningar för trafikförsäkring ej i run-off SEK	2,1	3,50
Avsättningar för skadelivräntor SEK (den reala grundenliga diskonteringsräntan)	2,8	3,50
Avsättningar för övriga försäkringar med lång avvecklingstid ej i run-off SEK	2,1	3,50
Avsättningar för försäkringar med kort avvecklingstid SEK	1,8	3,50
Avsättningar USD	1,8	5,40
Avsättningar GBP	1,8	5,40
Avsättningar EUR	1,8	5,40
Avsättningar i annan utländsk valuta	1,8	5,40

Den överförda kapitalavkastningen har beräknats på halva premieintäkter efter avgiven återförsäkring samt på genomsnittet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador efter avgiven återförsäkring under året.

Belopp i Mkr om inget annat anges

NOT 5 ÖVRIGA TEKNISKA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2010	2009
Beståndsansättning	–	5,8
Summa	–	5,8

Delar av försäkringsbestånd avseende försäkringsskydd för rikstäckande kunder inom företagsmotor har sålts till de lokala länsförsäkringsbolagen.

NOT 6 UTBETALDA FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR

	2010	2009
Utbetalda skadeersättningar	–1 543,3	–1 501,6
Driftskostnader för skadereglering	–218,1	–169,0
Summa	–1 761,4	–1 670,6

NOT 7 DRIFTSKOSTNADER

Totala driftskostnader per kostnadslag	2010	2009
Personalkostnader	–150,6	–132,8
Lokalkostnader	–30,6	–30,1
Avskrivningar	–84,5	–43,6
Serviceintäkter	30,9	45,3
Övriga kostnader	–427,4	–443,9
Summa	–662,2	–605,1

Totala driftskostnader funktionsindelade

	2010	2009
Driftskostnader i kapitalförvaltning	–48,5	–114,6
Driftskostnader i fastighetsförvaltning	0,0	–0,3
Driftskostnader för skadereglering	–218,1	–168,9
Driftskostnader för anskaffning och administration	–396,1	–321,3
Summa	–662,7	–605,1

Driftskostnader

Anskaffningskostnader ¹⁾	–263,4	–248,8
Förändring av Förutbetalda anskaffningskostnader	3,3	1,9
Administrationskostnader	–309,3	–286,8
Provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring	173,3	212,4
Summa	396,1	–321,3
Varav kostnad för hyra av lokaler, inventarier och IT-utrustning	–15,2	–14,8
Bolaget hyr lokaler, inventarier och IT-utrustningar av moderbolaget Länsförsäkringar AB.		
¹⁾ Varav provisioner för direkt försäkring	–91,9	–95,3

NOT 8 KAPITALAVKASTNING, INTÄKTER

	2010	2009
Hysesintäkter från byggnader och mark	0,1	4,6
Utdelning på aktier och andelar	236,6	51,0
Utdelning från intresseföretag	37,9	3,2

Ränteintäkter

Obligationer och andra räntebärande värdepapper	234,4	240,5
Övriga ränteintäkter	42,3	17,8
Resultat från handelsbolagsandelar	89,3	85,5
Valutakursvinst, netto	13,5	11,9

Realisationsvinster, netto

Aktier och andelar i koncernföretag	0,2	130,9
Räntebärande värdepapper, koncernföretag	85,0	196,9
Aktier och andelar ¹⁾	0,0	0,9
Summa	739,4	743,3

¹⁾ Placeringsstillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

NOT 9 KAPITALAVKASTNING, KOSTNADER

	2010	2009
Driftskostnader, byggnader och mark	–0,3	–2,4
Kapitalförvaltningskostnader	–48,5	–115,8

Räntekostnader

Obligationer och andra räntebärande värdepapper	–12,2	–4,9
Övriga räntekostnader	–24,0	–35,0
Omräkning skadelivräntereserv	–77,4	–54,7
Nedskrivning av aktier och andelar i dotterföretag	–	–115,5

Realisationsförluster, netto

Aktier och andelar	–13,0	–177,9
Obligationer och andra räntebärande värdepapper ¹⁾	–	–
Övriga placeringstillgångar	–0,2	–3,0
Summa	–175,7	–509,2

¹⁾ Placeringsstillgångar identifierade som poster värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

Vinst/förlust uppdelat per värderingskategori

Derivatstillgångar avsedda för riskhantering, ej säkringsredovisning	–145,9	–63,9
Övriga finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	540,1	591,9
Övriga finansiella skulder	–0,4	–
Lånefordringar och kundfordringar	1,0	2,7

Poster som ej fördelas på kategori

Valutakursresultat	13,6	11,9
Räntenetto	–77,4	–58,0
Kapitalförvaltningskostnader	–35,9	–114,9
Av- och nedskrivning av aktier och andelar	–	–115,5
Icke finansiella poster som ingår i kapitalavkastningen netto	290,0	269,2
Summa	585,1	523,4

NOT 10 OREALISERADE VINSTER OCH FÖRLUSTER PÅ PLACERINGSTILLGÅNGAR

Orealiserat resultat	Orealiserade vinster		Orealiserade förluster	
	2010	2009	2010	2009
Byggnader och mark	–	–	–	–87,8
Aktier och andelar	–	200,0	–80,9	–
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	110,1	177,1	–6,6	–0,9
Derivat	–	1,0	–1,1	–
Summa	110,1	378,1	–88,6	–88,7

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2010	2009
Aktuell skatt	36,1	54,6
Summa aktuell skatt	36,1	54,6

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	–119,2	2,7
Uppskjuten skatteintäkt under året aktiverat skattemässigt underskott	–	–203,8
Summa uppskjuten skatt	–119,2	–201,1

Totalt redovisad skatteintäkt/kostnad	–83,1	–146,5
--	--------------	---------------

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT, forts.

	2010	2009
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	517,9	511,2
Skatt enligt gällande skattesats	-136,2	-134,4
Skatt ej avdragsgilla kostnader	-6,8	-47,8
Skatt ej skattepliktiga intäkter	52,7	66,3
Utnyttjande av ej aktiverade underskottsavdrag	7,2	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0	-30,5
Ändrade skattesatser	-	-
Summa skatt på årets resultat	-83,1	-146,5
Gällande skattesats, procent	26	26
Effektiv skattesats, procent	16	29

Se också Not 26, Uppskjuten skatt.

NOT 12 GOODWILL

	2010	2009
Aktiverade anskaffningskostnader för goodwill		
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Årets anskaffning	144,4	-
Utgående anskaffningsvärde	144,4	-
Avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-
Årets avskrivning	-16,8	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16,8	-
Redovisat värde vid årets slut	127,5	-

Årets anskaffning avser fusionen med EFEL Skadeförsäkring AB.

NOT 13 ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Internt upparbetade IT-system	Förvärvade IT-system	Förvärvade kund-baserade tillgångar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående anskaffningsvärde 2009-01-01	123,2	13,3	120,6	257,1
Årets anskaffningar	5,8	-	-	5,8
Utgående anskaffningsvärden 2009-12-31	129,0	13,3	120,6	262,9
Ingående anskaffningsvärden 2010-01-01	129,0	13,3	120,6	262,9
Årets anskaffningar	0,7	-	202,2	202,9
Utgående anskaffningsvärden 2010-12-31	129,7	13,3	322,8	465,8
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående avskrivningar 2009-01-01	-31,6	-	-39,3	-70,9
Årets avskrivningar	-5,6	-2,7	-19,7	-28,0
Utgående avskrivningar 2009-12-31	-37,2	-2,7	-59,0	-98,9
Ingående avskrivningar 2010-01-01	-37,2	-2,7	-59,0	-98,9
Årets avskrivningar	-6,8	-2,7	-120,8	-130,2
Utgående avskrivningar 2010-12-31	-44,0	-5,4	-179,8	-229,1
Akkumulerade nedskrivningar				
Ingående nedskrivningar 2009-01-01	-65,8	-	-	-65,8
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar 2009-12-31	-65,8	-	-	-65,8
Ingående nedskrivningar 2010-01-01	-65,8	-	-	-65,8
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar 2010-12-31	-65,8	-	-	-65,8
Redovisade värden				
2009-12-31	26,0	10,6	61,6	98,2
2010-12-31	19,9	7,9	143,0	170,9

Årets anskaffningar avser egenutvecklade system samt förvärv av försäkringsbestånd i samband med fusion med EFEL Skadeförsäkring AB. Alla immateriella tillgångar skrivs av, se redovisningsprinciperna.

NOT 14 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier och andelar	Ägarandel	Eget kapital 2010-12-31	Resultat 2010	Bokfört värde 2010-12-31
Agria Försäkrings AB	516401-8003	Stockholm	40 000	100	201,3	114,9	658,6
Länsförsäkringar Sak Fastighets AB	556683-6416	Stockholm	1 000	100	68,0	0,0	68,0
Länsförsäkringar Grupplivförsäkrings AB	516401-6692	Stockholm	28 000	100	217,9	1,1	330,5
Utile Dulci 2 HB	916601-0067	Stockholm	3 996	100	256,3	89,4	453,3
Summa 2010-12-31					1 040,1	129,8	1 510,4
Summa 2009-12-31					934,6	276,1	1 836,1

Samtliga aktier och andelar är onoterade.

Anskaffningsvärde	2010-12-31	2009-12-31
Ingående balans	1 836,1	1 833,3
Tillkommande och avgående tillgångar	-325,7	2,8
Utgående balans	1 510,4	1 836,1
Akkumulerade nedskrivningar	-	-
Summa bokfört värde	1 510,4	1 836,1

NOT 15 LÅN TILL KONCERNFÖRETAG

	2010-12-31	2009-12-31
Reverslån till Utile Dulci 2 HB	1 085,0	1 205,0
Länsförsäkringar Hypotek AB (publ)	637,3	660,3
Summa	1 722,3	1 865,3

Lånet till Utile Dulci 2 HB är löpande. Ränteperiod fastställs genom avläsning av STIBOR Fixing 3-månaders löptid. Ränteförfallodagar 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december. Förfall vid anfordran. Avseende Länsförsäkringar Hypotek så består lånet av noterade obligationer.

NOT 16 AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier och andelar	Kapitalandel %	Eget kapital 2010-12-31	Resultat 2010	Bokfört värde 2010-12-31
Länsförsäkringsbolagens Fastighets HB Humlegården	916604-6459	Stockholm	188 722	29	0,7	0,0	0,0
Consulting AB Lennermark & Andersson	556131-2223	Örebro	1 582	29	45,5	10,9	10,7
European Alliance Partners Company AG*	CH-0203026423-1	Zürich	10 570	14	58,5	2,0	6,9
Summa					104,7	12,9	17,5

Samtliga aktier och andelar är onoterade.

Anskaffningsvärde	2010-12-31	2009-12-31
Ingående balans	18,7	18,7
Tillkommande och avgående tillgångar	-1,2	-
Utgående balans	17,5	18,7
Summa bokfört värde	17,5	18,7

Finansiell information i sammandrag avseende intresseföretagen

Uppgifterna avser Länsförsäkringar Saks ägarandel

	2010	2009
Intäkter	49,9	34,7
Resultat	0,6	1,8
Tillgångar	39,2	33,8
Skulder	16,4	15,6
Eget kapital	20,7	18,3

*) Anledningen till varför European Alliance Partners Company AG klassificeras som intresseföretag trots att ägarandelen understiger 20 procent är att Länsförsäkringar Sak anses ha ett betydande inflytande i bolaget. Länsförsäkringar Sak är representerat i bolagets styrelse och har rättighet att delta i alla beslut som fattas, inklusive strategiska frågor och frågor som rör riktlinjer, budget och verksamhetsplaner. Vidare sker ett stort utbyte av information med bolaget.

NOT 17 AKTIER OCH ANDELAR

	Verkligt värde 2010-12-31	Verkligt värde 2009-12-31
Noterade aktier och andelar	–	315,1
Onoterade aktier och andelar	414,4	499,0
Summa	414,4	814,1
Anskaffningsvärde	338,1	573,9

Aktier och andelar är värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

NOT 18 OBLIGATIONER OCH ANDRA RÄNTEBÄRANDE VÄRDEPAPPER

	Verkligt värde 2010-12-31	Verkligt värde 2009-12-31
Emittent		
Svenska staten	3 720,0	3 805,0
Svenska bostadsinstitut	1 357,8	2 061,0
Övriga svenska emittenter	615,5	111,3
Utländska stater	0,0	–
Övriga utländska emittenter	3 274,0	2 756,5
Summa	8 967,3	8 733,8
Marknadsstatus		
Noterade värdepapper	8 967,3	8 733,8
Upplupet anskaffningsvärde	8 642,6	8 334,7

Värdepapperens bokförda värden jämfört med nominellt belopp

	2010-12-31	2009-12-31
Bokfört värde	8 967,3	8 733,8
Nominellt värde	7 684,4	7 457,8
Skillnad	1 282,9	1 276,0
Summa överstigande belopp	1 286,2	1 281,6
Summa underskridande belopp	–3,3	–5,6
Nettoskillnad	1 282,9	1 276,0

NOT 19 DERIVAT**Derivatinstrument med positiva värden eller värde noll**

	Verkligt värde		Nominellt belopp	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Aktierelaterade derivat	–	0,2	–	307,1
Ränterelaterade derivat	0,5	1,4	1 079,4	1 338,5
Valutarelaterade derivat	145,9	31,7	7 908,2	3 713,1
Summa	146,5	33,3	8 987,6	5 358,7

Derivatinstrument med negativa värden

	Verkligt värde		Nominellt belopp	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Aktierelaterade derivat	–	0,5	–	559,6
Ränterelaterade derivat	0,7	–	–325,0	–
Valutarelaterade derivat	28,9	46,6	7 784,0	3 729,9
Summa	29,6	47,1	7 459,0	4 289,5

NOT 20 FORDRINGAR AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

	2010-12-31	2009-12-31
Fordringar på försäkringstagare	208,4	171,1
Fordringar på försäkringsmäklare	1,0	–
Fordringar på försäkringsföretag	7,8	1,6
Summa	217,2	172,7

NOT 21 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2010-12-31	2009-12-31
Fordringar avseende koncernföretag	327,8	136,9
Fordran på moderbolag	518,7	485,2
Fordringar avseende Länsförsäkringar Liv Försäkrings AB, koncernen	24,8	21,4
Övriga fordringar	136,1	42,3
Summa	1 007,4	685,8

NOT 22 KATEGORIER AV TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	Lånefordringar och kund- fordringar	Finansiella till- gångar värderade till verkligt värde	Innehav för handels- ändamål	Icke finansiella tillgångar	Summa redovisat värde	Verkligt värde
TILLGÅNGAR						
Goodwill				127,5	127,5	
Andra immateriella tillgångar				170,9	170,9	
Aktier i koncernföretag				1 510,4	1 510,4	1 841,8
Aktier och andelar i intresseföretag				17,5	17,5	20,6
Lån till koncernföretag		1 722,3			1 722,3	1 722,3
Aktier och andelar		414,4			414,4	414,4
Obligationer och andra räntebärande värdepapper		8 967,3			8 967,3	8 967,3
Derivat			146,5		146,5	146,5
Övriga finansiella tillgångar		148,9			148,9	148,9
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring				45,1	45,1	
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar				6 337,3	6 337,3	
Fordringar avseende direkt försäkring				217,2	217,2	
Fordringar avseende återförsäkring				174,9	174,9	
Övriga fordringar	104,9	17,3		885,2	1 007,4	122,2
Uppskjuten skattefordran				185,9	185,9	
Kassa och bank	888,7				888,7	888,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		44,0		32,2	76,2	44,0
Summa tillgångar	993,6	11 314,2	146,5	9 704,0	22 158,4	14 316,6

	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Innehav för handels- ändamål	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
SKULDER						
Försäkringstekniska avsättningar				18 553,5	18 553,5	
Andra avsättningar				171,6	171,6	143,5
Depåer från återförsäkrare				34,7	34,7	
Skulder avseende direkt försäkring				518,9	518,9	
Skulder avseende återförsäkring				288,9	288,9	
Derivat		29,6			29,6	29,6
Övriga skulder			96,9	116,1	213,0	96,9
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader			2,2	133,9	136,1	2,2
Summa skulder		29,6	99,1	19 817,6	19 946,3	272,2

Nivånot för finansiella instrument värderade till verkligt värde i årets resultat.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Större enskilda onoterade investeringar värderas av oberoende extern part. Mindre innehav värderas till eget kapital per aktie utifrån senaste bolagsrapport. Avlistade bolag på obestånd värderas till noll, om annan notering inte kan hittas. För innehav i Private Equityfonder erhålls värderingsunderlag kvartalsvis från respektive fond. Värderingen följer riktlinjer från European Private Equity och Venture Capital Association. Värderingsunderlagen vidimeras årligen av respektive fonds externa revisor.

TILLGÅNGAR	Nivå 1, 2010	Nivå 2, 2010	Nivå 3, 2010	2010
Aktier och andelar	0,0	3,1	411,3	414,4
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	8 967,3			8 967,3
Derivat	0,5	146,0		146,5
Övriga placeringar	148,9			148,9

SKULDER				
Derivat	0,7	28,9		29,6

Finansiella instrument värderade till verkligt värde enligt Nivå 3 ovan.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	
Finansiella tillgångar värderade enligt Fair value option 2010	
Öppningsbalans 2010-01-01	1,9
Totalt redovisade vinster och förluster	
– redovisade i årets resultat	–83,6
Försäljningslikvid försäljning	–1,1
Förflyttning in till nivå 3	494,1
Utgående balans 2010-12-31	411,3

NOT 23 FÖRUTBETALDA ANSKAFFNINGSKOSTNADER

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående förutbetalda anskaffningskostnader	16,3	14,4
Årets avskrivning	-16,3	-14,4
Årets avsättning	19,7	16,3

Samtliga anskaffningskostnader har en avskrivningstid inom ett år.

NOT 24 ÖVRIGA FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2010-12-31	2009-12-31
Övriga upplupna intäkter	6,6	6,6
Övriga förutbetalda kostnader	5,8	4,6
Summa	12,4	11,2

NOT 25 FÖRSÄKRINGSTEKNISKA AVSÄTTNINGAR

	2010-12-31			2009-12-31		
	Brutto	Återförsäkrares andel	Netto	Brutto	Återförsäkrares andel	Netto
Ej intjänade premier						
Ingående balans	696,5	215,5	481,0	584,1	155,1	429,0
Avsättningar under perioden	-58,9	-43,3	-15,6	112,4	60,4	52,0
Fusion Länsförsäkringar EFEL Skadeförsäkring	3,7	-	3,7	-	-	-
Valutakursförändring	-1,9	-0,5	-1,4	-0,2	-0,3	-0,1
Utgående balans	639,4	171,7	467,7	696,3	215,2	481,1
Kvardröjande risk						
Ingående balans	101,5	32,7	68,8	21,5	-	21,5
Avsättningar under perioden	-40,3	-16,6	-23,7	80,0	32,7	47,3
Utgående balans	61,2	16,1	45,1	101,5	32,7	68,8
Oreglerade skador						
Inträffade och rapporterade skador	8 968,6	2 266,6	6 702,0	9 815,2	2 666,6	7 148,6
Inträffade men ej rapporterade skador	4 434,3	3 390,4	1 043,9	4 016,1	2 900,4	1 115,7
Skadelivräntor	3 592,6	-	3 592,6	3 427,3	-	3 427,3
Skaderegleringskostnad	352,8	7,7	345,1	406,1	8,9	397,2
Summa ingående balans	17 348,3	5 664,7	11 683,6	17 664,7	5 575,9	12 088,8
Periodens avsättning	250,5	509,1	-258,6	-276,7	103,4	-380,1
Övertagna försäkringsbestånd	-	-	-	4,5	-	4,5
Fusion Länsförsäkringar EFEL Skadeförsäkring	312,3	-	312,3	-	-	-
Förändring mot Eget kapital	-	-	-	-	-	-
Valutakursförändring	-58,3	-24,3	-34,0	-44,2	-14,5	-29,7
Inträffade och rapporterade skador	8 600,6	2 289,9	6 310,7	8 968,6	2 266,6	6 702,0
Inträffade men ej rapporterade skador	5 133,8	3 853,0	1 280,8	4 434,3	3 390,4	1 043,9
Skadelivräntor	3 793,8	0,0	3 793,8	3 592,6	-	3 592,6
Skaderegleringskostnad	324,7	6,6	318,1	352,8	7,7	345,1
Summa utgående balans	17 852,9	6 149,5	11 703,4	17 348,4	5 664,7	11 683,6

Avsättning för oreglerade skador före diskontering, för sjuk- och olycksfallsförsäkring för barn uppgår till 31,4 Mkr. Motsvarande belopp efter diskontering är 29,9 Mkr. Diskonteringsräntan är 3,0 procent.

NOT 26 UPPSKJUTEN SKATT

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kan hänföras till följande

31 december	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Immateriella tillgångar	26,6	–	–	–	26,6	–
Byggnader och mark	–	–	–	–	–	–
Andra finansiella placeringstillgångar	–	–	–	–	–	–
Skulder	–41,3	–55,8	30,5	30,5	–10,8	–25,2
Utnyttjande av underskottsavdrag	–201,7	–306,4	–	–	–201,7	–306,4
Uppskjuten skattefordran(–) / uppskjuten skatteskuld (+)	–216,4	–362,2	30,5	30,5	–185,9	–331,6
Kvittning	30,5	30,5	–30,5	–30,5	–	–
Netto uppskjuten skattefordran (–) / uppskjuten skatteskuld (+)	–185,9	–331,6	–	–	–185,9	–331,6

Bolaget har inga temporära skillnader med skattemässig effekt i koncern- och intresseföretag.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkning	Belopp vid årets utgång
Immateriella tillgångar	0	26,6	26,6
Byggnader och mark	0	0	0
Andra finansiella placeringstillgångar	0	0	0
Skulder	–25,2	14,4	–10,8
Utnyttjande av underskottsavdrag	–306,4	104,7	–201,7
Uppskjuten skattefordran (–) / skatteskuld (+)	–331,6	145,7	–185,9

NOT 31 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGS- OCH REGLERINGSTIDER, BELOPP SOM FÖRVÄNTAS ÅTERVINNAS

	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
TILLGÅNGAR			
Goodwill	28,9	98,7	127,5
Andra immateriella tillgångar	58,0	112,9	170,9
Aktier i koncernföretag	–	1 510,4	1 510,4
Aktier och andelar i intresseföretag	–	17,5	17,5
Lån till koncernföretag	1 722,3	–	1 722,3
Aktier och andelar	–	414,4	414,4
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 165,0	7 802,3	8 967,3
Derivat	145,9	0,5	146,5
Övriga finansiella tillgångar	–	148,9	148,9
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	45,1	–	45,1
Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar	3 976,0	2 361,3	6 337,3
Fordringar avseende direktförsäkringar	217,2	–	217,2
Fordringar avseende återförsäkring	87,5	87,4	174,9
Övriga fordringar	1 007,4	–	1 007,4
Uppskjuten skattefordran	185,9	–	185,9
Kassa och bank	888,7	–	888,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	76,2	–	76,1
Summa tillgångar	9 604,1	12 554,3	22 158,4
SKULDER			
Försäkringstekniska avsättningar	7 885,2	10 668,3	18 553,5
Övriga avsättningar	171,6	–	171,6
Depåer från återförsäkrare	34,7	–	34,7
Skulder avseende direktförsäkring	518,9	–	518,9
Skuld avseende återförsäkring	144,5	144,4	288,9
Derivat redovisade som skulder	28,9	0,6	29,5
Övriga skulder	213,0	–	213,0
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	136,1	–	136,1
Summa skulder	8 989,4	10 956,8	19 946,2

NOT 27 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2010-12-31	2009-12-31
Pensionsavsättning enligt avtal om möjlighet att frivilligt gå i pension från 62 års ålder	7,1	8,5
Övriga avsättningar	152,7	198,9
Summa	159,8	207,4

NOT 28 SKULDER AVSEENDE DIREKT FÖRSÄKRING

	2010-12-31	2009-12-31
Skulder till försäkringstagare	251,3	12,2
Skulder till försäkringsmäklare	6,1	18,2
Skulder till försäkringsföretag	261,5	298,2
Summa	518,9	328,6

NOT 29 ÖVRIGA SKULDER

	2010-12-31	2009-12-31
Skulder avseende koncernföretag	119,4	0,1
Skuld till moderbolaget	0,0	57,7
Skulder avseende länsförsäkringsbolag	71,7	0,7
Övriga skulder	21,9	25,4
Summa	213,0	83,9

NOT 30 ÖVRIGA UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2010-12-31	2009-12-31
Premier, influtna ej förfallna	54,3	54,1
Övriga förutbetalda intäkter	32,4	0,0
Upplupen semester- och övertidsersättning	7,3	7,8
Övriga upplupna kostnader	42,2	143,5
Summa	136,2	205,4

NOT 32 PENSIONER**Förmånsbestämda pensionsplaner**

Bolaget har en förmånsbestämd pensionsplan som är ett pensionsavtal från 2006 för försäkringsbranschen. Personer som är födda 1955 eller tidigare kan frivilligt gå i pension vid 62 års ålder. Villkoren för denna plan är utformade så, att som pension erhålls cirka 65 procent av den pensionsmedförande lönen vid 62 års ålder. Utöver denna plan finns ett antal mindre planer som nästan enbart omfattar anställda som redan uppnått pensionsåldern. Dessa planer omfattar ålderspension samt i en del fall även efterlevandepension. Pensionsbeloppen utgår i förhållande till slutlönen vid pensioneringen och är i de allra flesta fall livsvariga. I de fall uppräkning av pensionen är avtalad följer koncernen de normer som Försäkringsbranschens Pensionskassa (FPK) tillämpar.

	2010	2009
Pensionsförpliktelser		
Avsatt till pensioner	6,5	7,8
Övriga avsättningar	10,7	11,8
Summa	17,1	19,6
Av det belopp som redovisas som Avsatt till pensioner omfattas endast följande belopp av Tryggandelagen	6,5	7,8

Årets förändring av kapitalvärdet av förpliktelser i egen regi för vilka det inte finns några avskiljda tillgångar

Ingående kapitalvärde den 1 januari enligt svenska principer för beräkning av pensionsförpliktelser	11,8	22,5
Intäkt/kostnad exklusive räntekostnad som påverkat resultatet	-1,5	-11,4
Räntekostnad	0,4	0,6
Kapitalvärdet per den 31 december	10,7	11,8

Årets förändring av kapitalvärdet av förpliktelser i egen regi vilka helt eller delvis täcks av särskilt avskiljda tillgångar

Ingående kapitalvärde den 1 januari enligt svenska principer för beräkning av pensionsförpliktelser	7,8	8,6
Utbetalda pensioner	-1,2	-1,3
Annan förändring av kapitalvärdet	-0,1	0,5
Kapitalvärdet per den 31 december	6,5	7,8

Årets förändring av det totala kapitalvärdet av förpliktelser i egen regi

Ingående kapitalvärde den 1 januari enligt svenska principer för beräkning av pensionsförpliktelser	19,6	31,1
Intäkt/kostnad exklusive räntekostnad som påverkat resultatet	-1,5	-11,4
Räntekostnad	0,4	0,6
Utbetalda pensioner	-1,2	-1,3
Annan förändring av kapitalvärdet	-0,1	0,5
Kapitalvärdet per den 31 december	17,1	19,6

Verkligt värde avseende särskilt avskiljda tillgångar

Verkligt värde per den 1 januari	17,0	17,2
Avkastning på särskilt avskiljda tillgångar	1,2	1,1
Betalningar till och från pensionsstiftelserna	-1,2	-1,3
Överskott i särskilt avskiljda tillgångar (Verkligt värde av särskilt avskiljda tillgångar till den del detta ej påverkat företagets redovisning)	-10,5	-9,2
Verkligt värde per den 31 december	6,5	7,8
Netto pensionsförpliktelser per den 31 december	10,6	11,8

Kostnader avseende pensioner Pensionering i egen regi

Intäkt/kostnad exklusive räntekostnad	-1,5	-11,4
Räntekostnad	0,4	0,6
Avkastning på särskilt avskiljda tillgångar	1,2	1,1
Kostnad för pensionering i egen regi	0,1	-9,7
Kostnader som täcks av överskott i särskilt avskiljda tillgångar	-1,2	-1,1
Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner	-1,1	-10,8

	2010	2009
--	------	------

Verkligt värde av särskilt avskiljda tillgångar

Andelar i räntefonder	47,0	22,9
Kassa och bank	6,7	3,3
Andra tillgångar	0,1	0,1
Skulder	-37,2	-9,5
Summa	16,6	16,8

Avkastningsprocent på särskilt avskiljda tillgångar	4,9	4,4
--	------------	------------

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

Diskonteringsränta	2,3	2,3
Andel som bedöms att frivilligt gå i pension vid 62 års ålder	20%	20%
Framtida löneökning	3%	3%
Kapitalet i särskilt avskiljda tillgångar överstiger kapitalvärdet av pensionsförpliktelser till anställda. Detta överskott redovisas inte i balansräkningen.	10,5	9,2

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har inte någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Här redovisas främst avgifter till Försäkringsbranschens Pensionskassa (FPK). Denna plan omfattar alla anställda.

	2010	2009
Kostnader för avgiftsbestämda planer	21,5	22,5

NOT 33 POSTER INOM LINJEN

	2010-12-31	2009-12-31
Ställda säkerheter		
Registerförda placeringstillgångar för försäkringstagares räkning, totalt	13 360,8	13 218,2
– varav avseende förmånsberättigade åtaganden	13 360,8	13 218,2
Bankmedel/obligation	157,7	153,4
Summa	13 518,5	13 371,6

Den försäkringstekniska skulden vilken svarar mot registerförda tillgångar uppgår till 12 415,0

Registerförda tillgångar enligt 7 Kap 11§ försäkringsrörelselagen uppgår till 13 360,8 Mkr. I händelse av obestånd har försäkringstagarna förmånsrätt i de registerförda tillgångarna. Under rörelsens gång har företaget rätt att föra tillgångar in och ut ur registret så länge som samtliga försäkringsåtaganden är skuldtäckta enligt försäkringsrörelselagen.

	2010-12-31	2009-12-31
Ansvarsförbindelser		
Delägare i Utile Dulci 2 HB	13,0	1,9
Förtida uttag vid 62 års ålder enligt pensionsavtal, 80 procent	28,6	34,0
Letter of Credit	1,6	2,0
Summa	43,2	37,9

NOT 34 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2010	2009
Medelantal anställda, Sverige		
Män	53	59
Kvinnor	75	88
Totalt antal anställda	128	147

NOT 34 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER, forts.

Löner, ersättningar och sociala kostnader	2010	2009
Tjänstemän, Sverige		
Löner och ersättningar	69,0	72,3
– varav rörlig ersättning	0,6	2,0
Sociala kostnader	47,7	30,0
– varav pensionskostnader	21,9	7,7
	116,7	102,3
Styrelse och ledande befattningshavare, 14 (14)		
Löner och ersättningar	10,1	11,6
– varav lön till verkställande direktören och vice verkställande direktören	2,5	2,2
– varav rörlig ersättning till verkställande direktören och vice verkställande direktören	0,0	0,3
– varav fast lön till andra ledande befattningshavare	6,1	6,8
– varav rörlig lön till andra ledande befattningshavare	0,0	0,8
Sociala kostnader	9,8	10,2
– varav pensionskostnader	5,3	5,2
	19,9	21,8
Totala löner, ersättningar och sociala kostnader		
Löner och ersättningar	79,1	83,9
– varav rörlig ersättning	0,6	3,1
Sociala kostnader	57,5	40,2
– varav pensionskostnader	27,2	12,9
	136,4	124,1

Ersättningar till anställda

Anställda inom Länsförsäkringar Sak ska ha marknadsmässiga anställningsvillkor. Utformning av och nivå på ersättningar ska harmoniera med bolagets värderingar, det vill

såga vara rimliga, präglade av måttfullhet och väl avvägda, bidra till en god etik och organisationskultur samt präglas av öppenhet och transparens.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning kan utgå till samtliga medarbetare som inte är chefer. En grundförutsättning för utfall av rörlig ersättning är att Länsförsäkringar AB-koncernen visar positivt resultat före bokslutsdispositioner och skatt. Hälften av ersättningen baseras på att de gemensamma målen i Länsförsäkringar AB-koncernens affärsplan överträffas och den andra hälften på i vilken grad de individuella målen i målkontraktet uppnås. Det maximala beloppet som kan utfalla för medarbetare är 12 000 kronor om förutsättningarna uppfylls.

Ersättningspolicy

Styrelsen ska enligt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd (FFFS 2009:7) om ersättningspolicy i försäkringsföretag, börser, clearingorganisationer och institut för utgivning av elektroniska pengar fastställa en ersättningspolicy. En redogörelse för företagets ersättningar publiceras på lansforsakringar.se i samband med att årsredovisningen fastställs.

Sjukfrånvaro, procent	2010	2009
Totalt av sammanlagd arbetstid	3,6	3,8
Totalt av sammanlagd arbetstid avseende män	2,3	1,8
Totalt av sammanlagd arbetstid avseende kvinnor	4,5	5,0
Frånvaro för anställda i åldern 29 år eller yngre	6,3	3,4
Frånvaro för anställda i åldrarna 30-49 år	1,8	2,2
Frånvaro för anställda i åldern 50 år eller äldre	5,3	5,5
Andel av frånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	58,3	48,3

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare består av grundlön och övriga förmåner. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ingår som en del av den totala ersättningen. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör företagsledningen.

Ersättningar och övriga förmåner för ledande befattningshavare

Belopp i Tkr

2010	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensionskostnad	Summa	Pensionskostnad i förhållande till pensionsgrundande lön, procent Avgiftsbestämd
Ann Sommer, verkställande direktör	2 461	0	2	974	3 437	34
Jan Fock, styrelsens vice ordförande	230	–	–	–	230	–
Anders Stigers, styrelseledamot	187	–	–	–	187	–
Lars-Göran Pettersson, styrelseledamot	187	–	–	–	187	–
Kjell Lindfors, styrelseledamot	187	–	–	–	187	–
Mikael Sundquist, styrelseledamot	187	–	–	–	187	–
Axel von Stockenström, styrelseledamot	187	–	–	–	187	–
Göran Spetz, styrelseledamot	99	–	–	–	99	–
Conny Famm, styrelseledamot	88	–	–	–	88	–
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	7 400	0	259	4 705	12 364	49
Totalt 2010	11 213	0	261	5 679	17 153	
2009						
Ann Sommer, verkställande direktör	2 169	286	54	921	3 430	36
Jan Fock, styrelsens vice ordförande	257	–	–	–	257	–
Conny Famm, styrelseledamot	214	–	–	–	214	–
Anders Stigers, styrelseledamot	214	–	–	–	214	–
Lars-Göran Pettersson, styrelseledamot	214	–	–	–	214	–
Kjell Lindfors, styrelseledamot	214	–	–	–	214	–
Mikael Sundquist, styrelseledamot	214	–	–	–	214	–
Axel von Stockenström, styrelseledamot	125	–	–	–	125	–
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	8 309	1 028	81	4 919	14 337	53
Totalt 2009	11 930	1 314	135	5 840	19 219	

Från och med 2010 utgår ingen rörlig ersättning till verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

NOT 34 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER, forts.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. Pensionen mellan 60 och 65 år är avgiftsbestämd. Pensionspremien ska uppgå till 18 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses den fasta lönen. Från 65 år följer villkoren pensionsavtal mellan FAO och FTF/SACO-förbunden.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 62 eller 65 år. Pensionen mellan 62 och 65 år är avgiftsbestämd. Pension beräknas utgå med cirka 70 procent av den pensionsgrundande lönen. Från 65 år följer villkoren pensionsavtal mellan FAO och FTF/SACO-förbunden.

Avgångsvederlag

För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om tre månader. I händelse av uppsägning från bolagets sida utgår utöver uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande tjugofyra månadslöner. För andra ledande befattningshavare följer uppsägningstiden gällande kollektivavtal mellan FAO och FTF/SACO-förbunden.

Berednings- och beslutsprocess som tillämpas ifråga om ersättningar till företagsledningen

Ersättningspolicy för Länsförsäkringar AB-koncernen reglerar berednings- och beslutsprocessen gällande ersättningar till företagsledningen. Ersättningsutskottet bereder väsentliga ersättningsbeslut samt bereder beslut om åtgärder för att följa upp tillämpningen av Ersättningspolicyen.

Styrelsen fattar beslut om ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören. Beslut om ersättning till övriga anställda som ingår i företagsledningen och som rapporterar direkt till verkställande direktören kan av styrelsen delegeras till styrelsens ordförande eller verkställande direktören. Om delegering sker till verkställande direktören ska denna hålla ordföranden informerad om innehållet i sådana beslut.

Ersättningsutskottets sammansättning

Styrelsen ska inom sig utse minst två ledamöter att ingå i ett ersättningsutskott. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och företagsledningen.

Principer för ersättning till företagsledningen

Ledande befattningshavare i Länsförsäkringar AB-koncernen ska ha marknadsmässiga anställningsvillkor. De totala ersättningarna ska vara i nivå med branschen. Utformning av och nivå på ersättningar ska hamneras med bolagets värderingar, det vill säga vara rimliga, präglade av måttfullhet och väl avvägda, bidra till en god etik och organisationskultur samt präglas av öppenhet och transparens.

Fast ersättning

Fast ersättning utgår enligt ovanstående generella princip.

Pension

Pensionslösningen ska följa villkoren i kollektivavtal mellan FAO och FTF/SACO-förbunden.

Övriga förmåner

Utöver ovanstående förmåner erbjuds tjänstebil enligt vad var tid gällande villkor, individuell sjukvårdsförsäkring samt övriga förmåner som erbjuds samtliga anställda.

Andel kvinnor bland ledande befattningshavare, procent

	2010	2009
Styrelseledamöter	10	0
Andra ledande befattningshavare	40	40

NOT 35 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

Följande arvoden har utgått till revisorer

	2010	2009
KPMG AB, revisionsuppdrag	1,4	1,7
KPMG AB, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	0,0
KPMG AB, skatterådgivning	0,0	0,0
KPMG AB, övriga tjänster	0,7	0,4

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 36 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÄENDE

Organisation

Länsförsäkringar Sak är ett helägt dotterbolag till Länsförsäkringar AB som i sin tur ägs av 24 kundägda länsförsäkringsbolag och 14 socken- och häradsbolag. Gemensam verksamhet bedrivs i Länsförsäkringar AB som bland annat tillhandahåller service till Länsförsäkringar Sak. Detta avser bland annat tjänster som kapitalförvaltning, juridik, ekonomi, säkerhet, personal och utveckling av gemensamma IT-system. Organisationen innebär att det förekommer ett stort antal löpande transaktioner och ett antal transaktioner av engångskaraktär mellan Länsförsäkringar Sak och Länsförsäkringar AB, systerbolag samt länsförsäkringsbolagen.

Närstående parter

Som närstående juridiska personer till Länsförsäkringar Sak räknas samtliga bolag inom Länsförsäkringar AB-koncernen, Länsförsäkringar Mäklarservice AB och länsförsäkringsbolagen med dotterbolag och socken- och häradsbolagen. Nämnda bolag utgör tillsammans länsförsäkringsgruppen.

Prissättning

Prissättningen för serviceverksamheten inom länsförsäkringsgruppen baseras på direkta och indirekta kostnader. En prislista fastställs i samband med budgetprocessen. Totalt sett syftar prissättningen till att fördela kostnaderna rättvist inom företagsgruppen utifrån förbrukning.

Utvecklingsprojekt och delar av service är kollektivt finansierade och faktureras utifrån beslutad fördelningsnyckel.

Avtal

Väsentliga avtal för Länsförsäkringar Sak utgörs i huvudsak av outsourcingavtal med Länsförsäkringar AB rörande kapitalförvaltning, IT, service och utveckling. Vidare har avtal ingåtts med Mäklarservice rörande försäljning och med länsförsäkringsbolagen rörande provisioner avseende försäljning, skadereglering samt hantering av återförsäkring.

Ytterligare avtal som ingåtts är med Humlegården Fastigheter AB avseende förvaltning av Utile Dulci 2 HB samt handelsbolagsavtal med Länsförsäkringar AB gällande Utile Dulci 2 HB.

Länsförsäkringar Sak hyr sina kontorslokaler av moderbolaget Länsförsäkringar AB, som i sin tur hyr dem av fastighetsägaren Utile Dulci 2 HB. Fastighetsägaren är ett dotterbolag till Länsförsäkringar Sak. Utile Dulci 2 HB är finansierat av Länsförsäkringar Sak genom ett lån på 1 085 Mkr.

Länsförsäkringar Bank AB hanterar åt Länsförsäkringar Sak subventionerade lån till personalen, lämnade efter sedvanlig kreditprövning från banken.

För upplysningar om ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare hänvisas till not 34. I övrigt förekommer inga transaktioner mellan dessa personer eller deras närstående utöver normala kundtransaktioner.

Närståendetransaktioner 2010

	Intäkter	Kostnader	Fordringar	Skulder
Moderbolag	1,6	193,4	518,8	–
Koncernföretag	337,6	42,3	2 050,0	–119,4
Livkoncern	–	–	24,8	–
Intressebolag	0,2	–	–	–
Länsförsäkringsbolag	11,7	24,0	5 768,3	6 441,7
Övriga närstående	–	11,4	0,4	2,8

Banktillgodohavande och erhållen intäktsränta från Länsförsäkringar Bank AB uppgår till:

Likvida medel hos Länsförsäkringar Bank AB	212,7 Mkr
Erhållen intäktsränta	1,0 Mkr

NOT 37 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OM RESULTATRÄKNINGENS POSTER PER FÖRSÄKRINGSKLASS

2010	Totalt	Olycksfall, sjukdom	Motorfordon ansvar mot tredje man	Motor- fordon övr klasser	Sjöfart, luftfart, transport	Brand och annan skada på egendom	Allmän ansvarighet	Rätts- skydd	Summa Direkt försäkring	Mottagen återför- säkring
Premieintäkt, brutto	3 869,1	807,5	57,3	279,1	95,6	142,3	180,0	2,6	1 564,4	2 304,7
Försäkringsersättningar, brutto	-2 879,5	-621,5	-160,1	-300,3	1,0	-72,0	-111,1	-2,1	-1 266,1	-1 613,4
Driftskostnader, brutto	-569,4	-200,3	-20,0	-29,0	-23,3	-25,1	-35,9	-0,2	-333,8	-235,6
Resultat av avgiven återförsäkring	-487,8	0,1	20,5	13,0	-16,0	-41,5	-22,6	-0,5	-47,0	-440,8
Resultat	-67,6	-14,2	-102,3	-37,2	57,3	3,7	10,4	-0,2	-82,5	14,9
Premieinkomst, brutto	3 769,5	821,2	56,7	108,1	95,4	149,2	182,0	2,8	1 415,4	2 354,1

Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 mars 2011.
Företagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på bolagsstämman 2011.

Sten Dunér
Ordförande

Jan Fock
Vice ordförande

Göran Spets
Styrelseledamot

Kjell Lindfors
Styrelseledamot

Lars-Göran Pettersson
Styrelseledamot

Anders Stigers
Styrelseledamot

Mikael Sundquist
Styrelseledamot

Axel von Stockenström
Styrelseledamot

Tomas Jönsson
Personalrepresentant

Åsa Jansson
Pesonalrepresentant

Ann Sommer
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den 28 mars 2011

Stefan Holmström
Auktoriserad revisor

TILL BOLAGSSTÄMMAN I LÄNSFÖRSÄKRINGAR SAK FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAG (PUBL)
ORG NR 502010-9681

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ) för år 2010. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att lag om årsredovisning i försäkringsföretag tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade infor-

mationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med försäkringsrörelselagen, lag om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger rimlig grund för mitt uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med lag om årsredovisning i försäkringsföretag och ger därmed en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 28 mars 2011

Stefan Holmström
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer

STYRELSE

Valda av bolagsstämman

Sten Dunér, ordförande, verkställande direktör och koncernchef Länsförsäkringar AB

Göran Spets, verkställande direktör, Länsförsäkringar Västerbotten

Jan Fock, verkställande direktör, Länsförsäkringar Skåne

Kjell Lindfors, verkställande direktör, Länsförsäkringar Norrbotten

Anders Stigers, verkställande direktör, Dalarnas Försäkringsbolag

Mikael Sundquist, verkställande direktör, Länsförsäkringar Bergslagen

Axel von Stockenström, styrelseordförande, Länsförsäkringar Södermanland

REVISORER

Ordinarie, vald av bolagsstämman

Stefan Holmström, auktoriserad revisor, KPMG AB

Suppleant

Gunilla Wernelind, auktoriserad revior, KPMG AB

Utsedd av Lantbrukarnas Riksförbund

Lars-Göran Pettersson

Personalrepresentanter

Tomas Jönsson, SACO, Länsförsäkringar Sak Försäkrings AB

Åsa Jansson, FTF, Länsförsäkringar Sak Försäkrings AB

Verkställande direktör

Ann Sommer

