

Delårsrapport för Mind AB (publ), 556570-7071, 1 januari – 30 juni 2001

Såvida annat ej anges avser angivna siffror perioden 1 januari – 30 juni, 2001.

Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år.

- » **Första halvårets omsättning uppgick till 108,8 (177,9) Mkr varav för andra kvartalet 51,8 (99) Mkr**
- » **Omsättningen per konsult ökade med 18%¹⁾ mellan första och andra kvartalet 2001**
- » **Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar för första halvåret uppgick till –10,8 (–46,9) Mkr, motsvarande resultat för andra kvartalet blev – 5,4 (- 30,2) Mkr**
- » **Organisationen trimmades under perioden; den franska verksamheten avyttrades och Design & Kommunikationsenheten i Sverige utvecklades. Kostnaderna för dessa organisationsförändringar uppgick till –6,5 Mkr och har belastat perioden**
- » **Målet om ett marginellt positivt resultat före goodwillavskrivningar för andra halvåret 2001 kvarstår**
- » **Mind har fått ett antal nya kunder under andra kvartalet, bland annat Alecta, Alcatel, Bankernas ID-tjänst, Danica, Expressen, IKANO-Banken, Telenor Media, Telenor Mobil och Voktell**
- » **Efter periodens utgång har Mind genomfört en nyemission vilket fulltecknades och tillförde bolaget 42,8 Mkr före emissionskostnader**

Hans Hasselgren, VD:

"Omsättningen för Finans och försäkringssegmentet överträffade vår egen prognos för andra kvartalet även om omsättning och resultat för Mind totalt blev sämre än förväntat. Marknaden är fortsatt osäker men inom de segment som vi fokuserar på ser vi med försiktig optimism på efterfrågeutvecklingen framöver.

Vi är inte nöjda med beläggningen under perioden men förutsättningarna för att nå en väsentligt bättre nivå finns på plats. Vi har kompetenta och erfarna konsulter i organisationen, vi har intressanta kunder och mångåriga relationer. Under perioden har anpassningen fortsatt för att möta de ändrade marknadsförutsättningarna. Det har bland annat inneburit en betydande koncentration kring integrationskunskande. Det har också inneburit försäljning av den franska verksamheten och avveckling av den svenska Design och Kommunikationsenheten. Att omsättningen per konsult ökat med 18% mellan kvartalen är ett tydligt tecken på att Mind är på rätt väg.

Ett av de nya projekt Mind fått förtroendet att arbeta med är Bankernas ID-tjänst, ett mycket intressant samarbete mellan de sex affärsbankerna Danske Bank/Östgöta Enskilda Banken, FöreningsSparbanken, Handelsbanken, IKANO-Banken, SEB och SkandiaBanken. Vi är mycket stolta över att Mind fått uppdraget att leda arbetet inom detta unika samarbetsprojekt vars uppdrag är att ta fram ett gemensamt system för säker e-handel.

Under juli och augusti genomförde Mind en nyemission. Emissionen tillförde bolaget 42,8 Mkr före emissionskostnader. Pengarna avser vi att använda till expansion genom väl avvägda förvärv och utgör tillsammans med den struktur vi nu uppnått en plattform för Minds fortsatta utveckling."

För ytterligare information vänligen kontakta:

Hans Hasselgren, VD, tel 0733-61 10 11, alternativt 410 210 00

Ingrid Fleetwood Hesser, Investor Relations, tel 0733-61 18 16

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport januari-september

Bokslutskommuniké 2001

23 oktober 2001 (nytt datum)

februari 2002

1) Exklusive den positiva påverkan på omsättningen av återföringar av tidigare reserveringar hänförliga till nätverksespionjärer

Mind är en konsult inom IT- och affärsutveckling som fokuserar på områdena Finans och försäkring, TIME (telekom, information, media och underhållning) samt Insight inriktat på företag inom nya tillväxtområden. Bland Minds kunder finns AstraZeneca, Birka Energi, Ericsson, FöreningsSparbanken, Nordea, OM, Scandinavian Leisure Group och Telia. Bolaget finns representerat i Sverige och Norge och är noterat på Stockholmsbörsens O-lista.

Marknadsutveckling

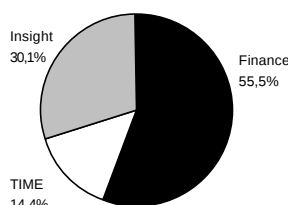
Under det första halvåret har efterfrågan på marknaden för IT-konsulter påverkats negativt till följd av försvagningen i den allmänna konjunkturen. Fortsättningsvis råder en märkbar osäkerhet kring efterfrågeutvecklingen och en större försiktighet hos kunderna.

Inom segmentet Finans och försäkring har marknaden utvecklats något svagare än förväntat första halvåret på grund av längre och intensivare säljcykler och en större försiktighet hos kunderna.

Inom TIME-segmentet har det första halvåret inneburit en mycket påtaglig försvagning av marknads efterfrågan. Osäkerheten är fortsatt stor vilket resulterat i ett betydligt längre tidsspann mellan införsäljning och beslut.

Omsättning

Omsättningen uppgick under första halvåret till 108,8 (177,9) Mkr. Omsättningen för andra kvartalet 2001 var 51,8 Mkr och för första kvartalet 57,0 Mkr. Av omsättningen stod Finans och försäkring för 57,7 (38,7) Mkr vilket motsvarar 55,5 (21,7) % av den totala omsättningen under perioden. Periodens omsättning har påverkats positivt då tidigare reserveringar hänförliga till närverkspionjärer har kunnat återföras. Nettoeffekten under andra kvartalet uppgår till 4,4 Mkr.



Resultatet

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar för perioden uppgick till -10,8 (-46,9) Mkr. Resultatet för perioden april – juni uppgick till -5,4 (-30,2). Resultatet under perioden har belastats med kostnader för den fortsatta organisationsanpassningen såsom avvecklingen av Design och Kommunikationsverksamheten samt försäljningen av den franska verksamheten med 6,5 Mkr. Vidare har återföringen av tidigare reserveringar (se ovan) påverkat resultatet positivt med 4,4 Mkr.

Resultatet efter finansnetto uppgick för perioden till -13,0 (-52,1) Mkr. Koncernens resultat efter skatt uppgick under perioden till -13,0 (-54,9) Mkr.

Medarbetare

Under perioden minskade antalet medarbetare till följd av de åtgärder som vidtagits för att anpassa organisationen. Det totala antalet kontrakterade medarbetare uppgick per den 30 juni till 203 (493). Genomsnittsåldern i koncernen är 34 år.

Investeringar

Investeringarna för perioden, exklusive förvärv av verksamhet, uppgick till 0,4 Mkr och avser löpande investeringar i rörelsen.

Finansiell ställning

Likvida medel uppgick den 30 juni 2001 till 31,5 (236,9) Mkr. Likviditeten har under perioden påverkats av utbetalningar avseende det i november 2000 lanserade åtgärdsprogrammet uppgående till 27,5 Mkr varav 3,5 Mkr under det andra kvartalet. Åtgärdsprogrammet kommer ytterligare påverka likviditeten med 4,5 Mkr under återstoden av år 2001 avseende i första hand lokalhyror på övertaliga kontorslokaler och leasingkontrakt.

Minds resultatsituation gör att styrelsen bedömer att de finansiella resurserna, nyemissionen ej medräknad, även fortsättningsvis är tillräckliga för fortsatt utveckling enligt plan.

Soliditeten var 66 (71) procent.

Verksamheten

Minds verksamhet är fortsättningsvis inriktad på segmenten Finans och försäkring samt TIME. Verksamheten har successivt renodlats mot djupare branschkunskap och teknikkompetens. Tillsammans med fokuseringen på systemintegration skall konceptet utgöra plattformen för Minds vidare utveckling.

Finans och Försäkring

Tack vare branschkunskap och erfarenhet har Mind bibehållit sin position som IT- och affärsutvecklingskonsult inom Finans och försäkringssegmentet. Efterfrågan och orderingsgången har varit relativt oförändrad under det första halvåret och en försiktig optimism råder för uppdrag inom segmentet.

Inför andra halvåret är Mind fortsatt försiktigt positiva till utvecklingen inom Finans och försäkringssegmentet och räknar med att kunna utvecklas enligt lagda expansionsplaner.

Mind eftersträvar att behålla och utveckla den breda kundbasen inom banksektorn. Inom Finans och försäkring har Mind etablerade relationer och arbetar bland annat med Bankgirot, Fora, FöreningsSparbanken, KPA, Nordea, Postgirot och SEB samt i Norge Bankenes BetalingsSentral (BBS), Nordea, SEB och Storebrand. Nya kunder under perioden är Alecta, Bankernas ID-tjänst, ICA Bank och Danica. Under första halvårets mätningar har Finans och Försäkring nått 4,6 på en femgradig skala i Nöjd Kund Index (NKI)¹

TIME

Den minskade efterfrågan på IT-konsulttjänster har präglat perioden påtagligt men tycks nu plana ut. Osäkerhet råder fortfarande inom segmentet och priskonkurrensen ökar. Mind har minskat beroendet av telekom genom att utveckla specialkompetens inom

¹ Nöjd Kund Index (NKI): efter varje genomfört uppdrag mäter Mind hur väl bolaget mött uppdragsgivarnas förväntningar och hur väl Mind levat upp till definierade leveranskriterium.

teknik som är branschoberoende. Som ett led i kompetensförstärkningen har ett nära samarbete inletts med BEA Systems, en av världens ledande leverantörer av mjukvara för eBusiness-infrastruktur, och då speciellt inom produkten WebLogic. Hewlett Packardsystemet BlueStone är ett annat fokusområde.

Mind Norge har haft fortsatta framgångar inom Mobilt Internet och Digital TV och har inletts ett fördjupat samarbete med Canal Digital. Fokuseringen kommer att fortsätta på dessa områden i Minds norska verksamhet.

Mind har under andra kvartalet fått förnyade uppdrag från kunder som Eniro, Ericsson, Posten, Skanova, Streamserve och Torget samt i Norge Canal Digital och Telenor Media och TV2. Nya kunder under andra kvartalet var Alcatel, Expressen och Respons samt i Norge Djuice, Telenor Mobil och Voktell.

TIME har sedan mätningarna började under andra halvåret 2000 nått 4,6 poäng på en femgradig skala i Nöjd Kund Index.

Insight

Insight är inriktat på nya tillväxtområden; främst de tre delsegmenten Turism och transport, Bygg och energi samt Läkemedel.

Marknadsklimatet inom de segment som Insight fokuserar på har påverkats negativt av den allmänna osäkerhet som råder. Kunderna utvecklar själva egen baskompetens men efterfrågar även fortsättningsvis spetskompetens.

Insight inriktar verksamheten på att leverera högkvalitativa tekniska lösningar baserade på den senaste teknologin och de främsta produkterna från utvalda partners. Mind har en lång erfarenhet och styrka inom produkter och lösningar från Oracle och Microsoft och har identifierat sex av dessa som strategiska nyckelområden. Fokuseringen gör att Mind i ännu högre grad skall kunna utveckla spjutspetskompetens i teknik som ligger nära kundens kärnverksamhet.

Nya kunder för kvartalet är bland annat Witit i Sverige samt Elkem i Norge. Insight har också fått förnyat förtroende hos bland annat AstraZeneca, Birka Energi, Electrolux, Nacka Strand och Scandinavian Leisure Group samt i Norge Forskningsrådet, Norsk Automobilförbund och Tamro. Insight nådde en genomsnittspoäng på 4,4 av 5 i genomförda kundnöjdhetsmätningar sedan mätningarna började under hösten 2000.

Finansiella mål

Den renodling som genomförts har fått till följd ett minskat antal medarbetare. Som tidigare offentliggjorts beräknas Mind med nuvarande struktur omsätta ca 200 Mkr under innevarande år.

Minds mål är att

- » redovisa ett marginellt positivt resultat före goodwillavskrivningar för andra halvåret 2001.

Händelser efter periodens utgång

Mind har efter rapportperiodens slut genomfört en nyemission med företrädesrätt för aktieägarna. Nyemissionen har tillfört företaget knappt 42,8 Mkr före emissionskostnader vilket skall utgöra basen för en

kontrollerad expansion via nyrekryteringar och förvärv. Nyemissionen har också inneburit att Mind fått en ny huvudägare i Gabrielsson Invest AB, GIAB. Mats Gabrielsson valdes vid den extra bolagsstämman in som ny ordinarie styrelseledamot.

Moderbolaget

Omsättningen i moderbolaget uppgick under perioden till 18,2 (122,2) Mkr med ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt på 3,9 (-51,3) Mkr. Antalet anställda uppgick per 30 juni 2001 till 17. Inga investeringar, förutom förvärvet av delar av konsultverksamheten MMT, har gjorts under perioden. Likvida medel uppgick till 15,7 Mkr per 30 juni 2001.

Aktieägare per den 30 juni 2001

Antalet aktieägare i Mind uppgick den 30 juni till 3 956. Av det totala antalet registrerade aktier om 41 538 296 i Mind ägs cirka 30 procent av institutionella ägare.

Stockholm den 24 augusti 2001

Styrelsen

Vi har översiktligt granskat denna delårsrapport enligt den rekommendation som Föreningen Auktoriserade Revisorer, FAR, utfärdat. En översiktlig granskning är väsentligt begränsad jämfört med en revision. Det har inte framkommit något som tyder på att delårsrapporten inte uppfyller kraven enligt börs- och årsredovisningslagarna.

Stockholm den 24 augusti 2001

ERNST & YOUNG AB

Hamish Mabon

Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkningar i sammandrag

	1 jan-30 juni 2001	1 jan -30 juni 2000	1 april-30 juni 2001	1 april-30 juni 2000	1 jan-31 dec 2000
Nettoomsättning	103,9	177,9	50,6	99,0	294,7
Övriga rörelseintäkter	4,9 ¹	-	1,2	-	-
Rörelsens kostnader	-116,1	-220,6	-55,4	-126,5	-441,0
Jämförelsestörande post - omstrukturering	-	-	-	-	-59,5
Rörelseresultat före avskrivningar	-7,3	-42,7	-3,6	-27,5	-205,8
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill	-3,5	-4,2	-1,8	-2,7	-9,9
Jämförelsestörande post – nedskrivningar	-	-	-	-	-21,2
Rörelseresultat före avskrivningar av goodwill	-10,8	-46,9	-5,4	-30,2	-236,9
Avskrivningar av goodwill	-3,0	-2,4	-1,6	-1,7	-6,5
Jämförelsestörande post – nedskrivningar	-	-	-	-	-17,5
Rörelseresultat	-13,8	-49,3	-7,0	-31,9	-260,9
Finansnetto	0,8	-2,8	-0,1	-1,9	-0,2
Resultat efter finansiella poster	-13,0	-52,1	-7,1	-33,8	-261,1
Resultat i dotterföretag under del av räkenskapsåret då de inte tillhörde koncernen	-	-0,6	-	-0,3	-0,6
Skatter	-	-2,2	-	-1,7	1,1
Periodens resultat	-13,0	-54,9	-7,1	-35,8	-260,6
Vinst per aktie efter skatt, före och efter full utspädning, kr	-0,31	-1,87	-0,17	-1,07	-7,45
Genomsnittligt antal aktier under perioden	41 827 582	29 389 695	42 044 546	33 612 166	34 996 741

Koncernens kvartalsvisa resultaträkningar i sammandrag²

	Prof Kv 1 1999	Prof Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1 2000	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1 2001	Kv 2
Nettoomsättning	17,2	20,6	23,9	40,5	78,9	99,0	59,1	57,6	53,3	50,6
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	3,7	1,2
Rörelsens kostnader	-17,1	-20,7	-29,4	-60,9	-94,1	-126,5	-115,4	-105,0	-60,7	-55,4
Jämförelsestörande post – omstrukturering	-	-	-	-	-	-	-	-59,5	-	-
Rörelseresultat före avskrivningar	0,1	-0,1	-5,5	-20,4	-15,2	-27,5	-56,3	-106,9	-3,7	-3,6
Avskrivningar, anläggningstillgångar	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2	-1,5	-2,7	-3,7	-2,0	-1,7	-1,8
Jämförelsestörande post – nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-21,2	-	-
Rörelseresultat före avskrivningar av goodwill	0,0	-0,2	-5,7	-20,6	-16,7	-30,2	-60,0	-130,1	-5,4	-5,4
Avskrivningar goodwill	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,7	-1,7	-2,0	-2,0	-1,4	-1,6
Jämförelsestörande post – nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-17,5	-	-
Rörelseresultat efter avskrivningar	0,0	-0,2	-5,7	-20,8	-17,4	-31,9	-62,0	-149,6	-6,8	-7,0
Finansnetto	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,9	-1,9	1,1	1,5	0,9	-0,1
Resultat efter finansiella poster	0,0	-0,2	-5,8	-20,8	-18,3	-33,8	-60,9	-148,1	-5,9	-7,1
Resultat i dotterföretag under del av räkenskaps- året då de inte tillhörde koncernen	0,0	0,0	0,0	0,3	-0,3	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatter	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,5	-1,7	0,4	2,9	-	-
Periodens resultat	0,0	-0,2	-5,8	-20,7	-19,1	-35,8	-60,5	-145,2	-5,9	-7,1
Antal anställda vid periodens utgång	64	81	118	178	376	493	491	433	253	201

Koncernens balansräkningar i sammandrag

	30 juni 2001	31 dec 2000	30 juni 2000
Tillgångar			
Goodwill	52,1	51,8	73,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-	6,6
Finansiella anläggningstillgångar	14,1	14,4	0,0
Materiella anläggningstillgångar	13,9	18,1	30,7
Kundfordringar	36,5	37,4	94,7
Övriga omsättningstillgångar	19,2	29,6	17,4
Kassa och bank	31,5	85,2	236,9
Summa tillgångar	167,3	236,5	459,3
Eget kapital och skulder			
Eget kapital ³	110,7	121,0	328,3
Avsättningar	-	0,1	0,7
Räntebärande skulder, långfristiga	-	-	0,6
Räntebärande skulder, kortfristiga	0,1	1,0	15,2
Icke räntebärande skulder, kortfristiga	56,5	114,4	114,5
Summa skulder och eget kapital	167,3	236,5	459,3

¹ Försäljning av inventarier.

² Kvartalsvisa uppgifter är omräknade med beaktande av byte av redovisningsprincip som skedde 2000.

³ Koncernens förändring eget kapital

	Aktiekapital	Bundet kapital	Fritt kapital	Totalt
Ingående balans	20,8	387,8	-287,6	121,0
Årets resultat	-	-	-13,0	-13,0
Emissioner	0,3	2,5	-	2,8
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-	-240,0	240,0	0,0
Omräkningsdifferens	-	-	-0,1	-0,1
Utgående balans	21,1	150,3	-60,7	110,7

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag	1 jan–30 juni 2001	1 jan–30 juni 2000	1 jan–31 dec 2000
Kassaflöde, löpande verksamheten	-56,0	-47,2	-173,5
Kassaflöde, investeringsverksamheten	-0,8	-38,6	-47,5
Kassaflöde, finansieringsverksamheten	3,1	312,0	295,5
Förändring av likvida medel	-53,7	226,2	74,5

Data per aktie före full utspädning	1 jan–30 juni 2001	1 jan–30 juni 2000	1 april–30 juni 2001	1 april –30 juni 2000	1 jan–31 dec 2000
Genomsnittligt antal aktier	41 827 582	29 389 695	42 044 546	33 612 166	34 996 741
Antal aktier vid periodens utgång	42 213 296	41 538 296	42 213 296	41 538 296	41 538 296
Vinst per aktie efter skatt, kr	-0,31	-1,87	-0,17	-1,07	-7,45
Eget kapital per aktie, kr	2,62	7,90	2,62	7,90	2,91

Data per aktie efter full utspädning	1 jan–30 juni 2001	1 jan–30 juni 2000	1 april–30 juni 2001	1 april –30 juni 2000	1 jan–31 dec 2000
Genomsnittligt antal aktier	43 969 382	33 267 209	44 186 346	37 603 166	38 784 388
Antal aktier vid periodens utgång	44 355 096	45 529 296	44 355 096	45 529 296	43 680 096
Vinst per aktie efter skatt, kr	-0,31	-1,87	-0,17	-1,07	-7,45
Eget kapital per aktie, kr	2,49	7,21	2,49	7,21	2,77

Nyckeltal	1 jan–30 juni 2001	1 jan –juni 2000	1 jan–31 dec 2000
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar, %	neg	neg	neg
Rörelsemarginal, %	neg	neg	neg
Vinstmarginal, %	neg	neg	neg
Räntabilitet på eget kapital, %	neg	neg	neg
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg	neg	neg
Antal anställda vid periodens utgång	201	493	433
Antal årsanställda, genomsnitt	258	399	437
Omsättning per anställd, Tkr	403	446	674
Omsättning per konsult, Tkr	507	563	851
Soliditet, %	66	71	51

Definitioner

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 20. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med samma redovisningsprinciper som tillämpades i årsredovisningen för år 2000.

Antal kontrakterade anställda: Vid en given tidpunkt; antalet anställda i tjänst med tillägg för det antal personer som påtecknat anställningskontrakt men ännu ej påbörjat sin anställning samt med avdrag för det antal anställda som sagt upp sin anställning men ännu ej avslutat densamma.

Antal årsanställda, genomsnitt: Summan av antalet anställda vid varje månads slut, dividerat med antal månader i perioden.

Eget kapital per aktie: Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

Eget kapital per aktie efter full utspädning: Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut, motsvarande det antal som om full utspädning skett. Omräkning sker ej då utspädning förbättrar eget kapital per aktie.

Omsättning per anställd: Periodens omsättning i förhållande till genomsnittligt antal årsanställda.

Omsättning per konsult: Periodens omsättning i förhållande till genomsnittligt antal årsanställda konsulter.

Räntabilitet på eget kapital: Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital: Periodens resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar: Rörelseresultat före avskrivningar av goodwill i förhållande till nettoomsättningen.

Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital: Balansomslutningen minskad med avsättningar och icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal: Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie: Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Vinst per aktie efter full utspädning: Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier ökat med det antal som tillkommer vid full utspädning. Omräkning sker ej då utspädning förbättrar resultat per aktie