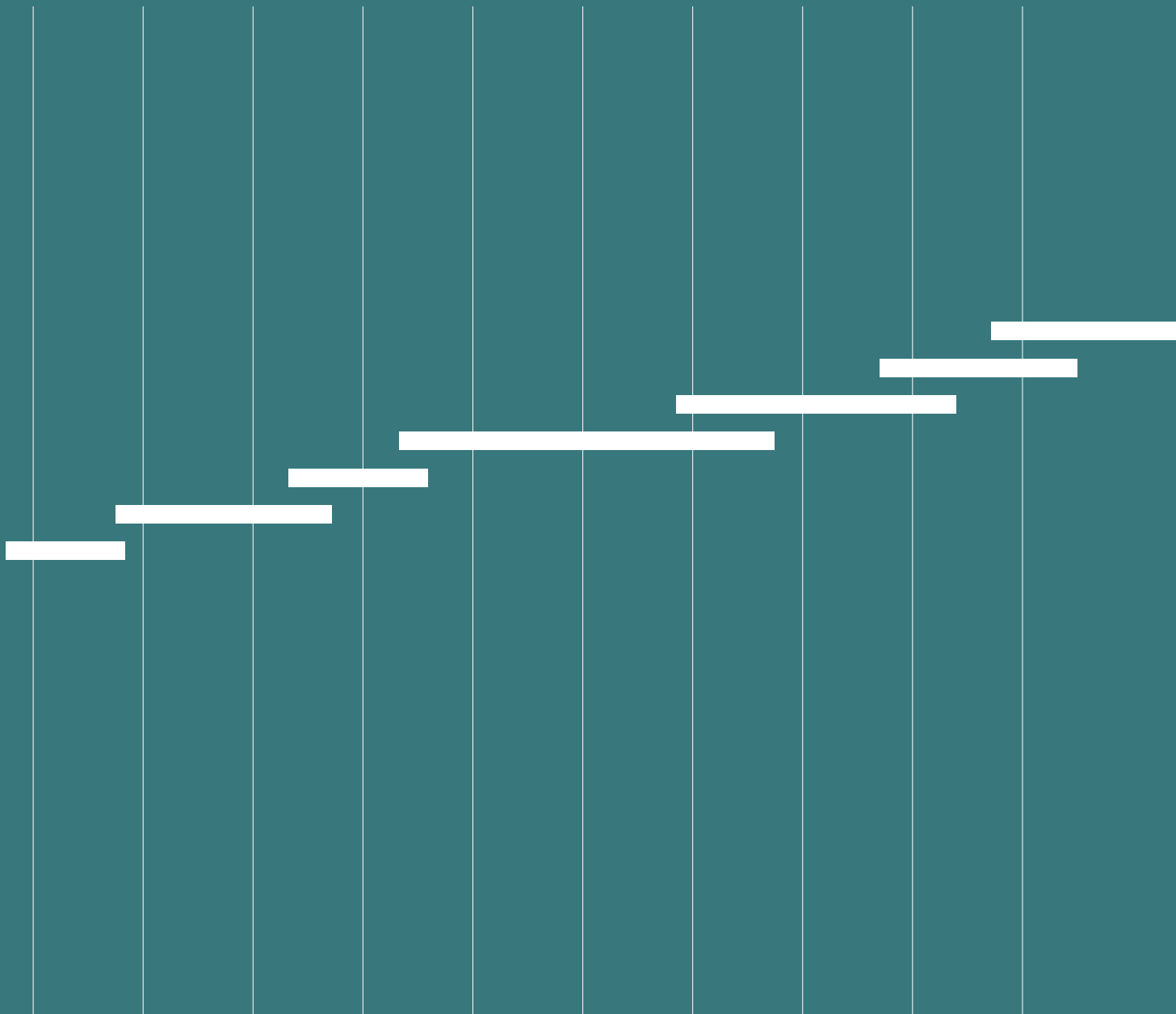




	INNEHÅLL
3	INBJUDAN TILL TECKNING AV AKTIER I PROJEKT PLANNING SYSTEMS HOLDING SWEDEN AB
4	PROJECT PLANNING SYSTEMS I KORTHET
5	BAKGRUND TILL DEN RIKTADE NYEMISSIONEN
6	PRODUKTER, TEKNIK OCH UTVECKLING
10	MARKNAD
13	KUNDER
14	KONKURRENTER
16	FÖRSÄLJNINGS- , INTÄKTS- OCH ETABLERINGSMODELL
18	POTENTIELL UTVECKLING 2002–2004
19	RISKER OCH RISKHANTERING
20	KOMPLETTERANDE INFORMATION
21	HISTORIA
22	ORGANISATION
24	AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN
26	FINANCIAL SUMMARY PROJECT PLANNING SYSTEMS LTD
27	EKONOMISKT SAMMANDRAG PROJECT PLANNING SYSTEMS SVERIGE AB
28	TVÅ PERIODER I SAMMANDRAG PROJECT PLANNING SYSTEMS HOLDING SWEDEN AB
29	REPORT AND ACCOUNTS PROJECT PLANNING SYSTEMS LTD
33	ÅRSREDOVISNING PROJECT PLANNING SYSTEMS SVERIGE AB
37	REVISIONSBERÄTTELSE
38	REVISORNS GRANSKNINGSBERÄTTELSE
39	ADRESSER

Inbjudan till förvärv av aktier i Project Planning Systems Holding Sweden AB

Project Planning Systems Holding Sweden AB (organisationsnummer 556611-6413) och dess huvudaktieägare har beslutat att bredda ägarkretsen med ett begränsat antal nya aktieägare genom nyemission av B-aktier i Project Planning Systems Holding Sweden AB. Försättningsvis används "PPS" som benämning på koncernen.

Vid konstituerande bolagsstämma den 1 mars 2001 bemyndigades styrelsen att besluta om ökning av bolagets aktiekapital med sammanlagt högst 1 145 000 kronor genom nyemission av aktier utan företrädesrätt för befintliga aktieägare. Med stöd av bemyndigandet har styrelsen den 17 september 2001 beslutat att öka bolagets aktiekapital med högst kronor 32 555:21 genom nyemission av högst 3 255 521 aktier av serie B, envar aktie på nominellt 1 (ett) öre. Emissionskursen har fastställts till 3 kronor och 30 öre (3:30) per aktie.

Genom nyemissionen ökar bolagets aktiekapital från kronor 450 444:79 till högst kronor 483 000:00.

Under förutsättning att nyemissionen fulltecknas, kommer bolaget att tillföras kronor 10 743 219:30 före emissionskostnader och cirka 10,0 MSEK efter emissionskostnader.

Härmed inbjuds till förvärv av sammanlagt högst 3 255 521 aktier av serie B, motsvarande högst cirka 6,7 % av aktiekapitalet och cirka 0,8 % av rösterna efter genomförd emission enligt med i detta memorandum angivna villkor.

I övrigt hänvisas till redogörelsen i detta memorandum, vilket är upprättat för bolaget med anledning av detta erbjudande.

Stockholm den 22 oktober 2001

Project Planning Systems Holding Sweden AB
Styrelsen

Detta memorandum är inte ett prospekt och sådan handling, som anges i 4 kap, 18 §, aktiebolagslagen (1975:1385).

Detta memorandum har inte registrerats av Finansinspektionen i enlighet med bestämmelserna i 2 kap, 4 §, lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument.

Aktierna i Project Planning Systems Holding Sweden AB är inte föremål för handel eller ansökan därom i Sverige eller något annat land.

Memorandumet och dettas erbjudande riktar sig inte till sådana perso-

ner, vars deltagande förutsätter ytterligare information eller prospekt eller registrerings- eller andra åtgärder. Prospektet får inte distribueras i något land, där distributionen eller erbjudandet kräver åtgärd enligt föregående mening eller strider mot lagar eller regler i sådant land. Förvärv av aktier i strid med det ovanstående kommer att anses som ogiltigt.

Twist rörande innehållet i detta memorandum eller därmed sammanhängande rättsförhållande skall avgöras enligt svensk lag och av svensk domstol exklusivt.

Project Planning Systems Holding Sweden i korthet

Project Planning Systems Holding Sweden är moderbolag i en koncern (PPS) som utvecklar och säljer ett samarbets- och projektstyrningssystem under namnet PPS Collaborate. Kunderna är stora och medelstora företag där allt mer av verksamheten drivs i projekt, i virtuella organisationer och på distans.

PPS Collaborate ger en samlad bild av gemensamma ekonomiska, materiella och personella resurser. Företagsledning, linjechefer, projektledare och projektdeltagare får en ständigt uppdaterad information anpassad för varje funktion och individ. Informationen innefattar projektstatus, kontinuerliga ekonomiska prognoser och resursutnyttjandet i valfritt antal projekt.

PPS Collaborate kan användas över Internet och passar därför i globala miljöer. Systemet erbjuder flera unika funktioner där den främsta är att företagets centrala affärssystem kan integreras med både egna och partners resurser på alla nivåer i projekt. Det är därmed ett kvalificerat samarbetsverktyg i och mellan företag.

VISION

Att bli den ledande leverantören i världen av samarbets- och projektstyrningssystem som möjliggör ett optimalt utnyttjande av resurserna i och mellan företag, skapar tydliga medarbetarskap och bidrar till att effektiva arbetsformer utvecklas.

AFFÄRSIDÉ

PPS utvecklar och säljer samarbets- och projektstyrningssystem som hjälper företag att fullborda projekt med optimerade resurser inom utsatt tid, utsatt budget och med alla kvalitetsmål uppfyllda.

FRÅN UTVECKLINGSBOLAG TILL PRODUKT BOLAG

PPS avser att under 2002 gå från att vara ett utvecklingsbolag med ett fåtal kunder till ett marknads- och försäljningsbolag, vars partners företrädesvis är etablerade företag med internationell närvaro. För att säkerställa expansionen lägger PPS under innevarande år med 6,5 Mkr på uppbyggnaden av försäljnings- och marknadsorganisationen, samt en intensifierad produktutveckling.

MÅL

Finansiella mål. Att 2002 mångfaldiga omsättningen jämfört med 2000, då koncernen omsatte 1,3 MSEK, samt att redovisa ett positivt resultat efter finansiella poster, men före goodwillavskrivning. Att omsättningen 2003 och framåt fortsätter öka snabbt, med ett förbättrat resultat. De förväntade partnersamarbetena väntas generera order på sammanlagt 40 MSEK 2002, 90 MSEK 2003 och 160 MSEK 2004.

Operativa mål. Att 2002 etablera PPS i tre länder utanför Norden, samt därefter fortsätta etableringen utanför Norden med två nya länder vartannat år enligt nedanstående etableringsstrategi.

STRATEGI

Försäljning. PPS system har huvudsakligen sålts via partners. Den dominerande kanalen är Business Alliance Partners (BAP). Idag har PPS avtal med svenska IBS som integrerar PPS Collaborate med sitt ERP-system. Avtalet gäller från och med hösten 2001 på världsbasis. Samtal med fler allianspartners pågår. En kanal som väntas få betydelse för PPS under de närmaste åren är Business Solution Partners (BSP). PPS har avtal med WM-data, Sema Group, Norsk Synergi och BTM Manager Consultant (se sid 16). Från hösten 2001 bygger PPS upp en egen säljorganisation på den svenska marknaden. Den väntas ge ett betydande bidrag till försäljningen från och med 2002. Den egna försäljningen sker i nära samarbete med partners.

Etablering. När PPS nu står inför en snabb expansion, kommer bolaget att arbeta efter en väl definierad lanseringsmodell som säkerställer etableringar och minimerar riskerna på nya marknader. Varje ny marknad skall generera ett positivt kassaflöde och ha en god orderingång, innan PPS etablerar eget dotterbolag.

ORGANISATION

Ett nytt svenskt moderbolag, Project Planning Systems Holding Sweden AB, har bildats 2001. Konstituerande bolagsstämma hölls 1 mars 2001. Dotterbolagen är två och helägda. Project Planning Systems Ltd, tidigare moderbolag, svarar för den brittiska verksamheten. Project Planning Systems Sverige AB svarar för den nordiska verksamheten och bearbetning av den polska marknaden, samt för produktutveckling och kundanpassning.

Bakgrund till den riktade nyemissionen

PPS utvecklar och säljer ett samarbets- och projektstyrningssystem. Målgruppen är stora och mellanstora företag där allt mer av arbetet sker i projekt, i virtuella organisationer och på distans. Dessa får med PPS Collaborate en ständigt uppdaterad information om ekonomiska, materiella och personella resurser. Systemet gör det möjligt att genomföra all verksamhet som bedrivs i projektform med optimerade resurser inom utsatt tid och budget och med alla kvalitetsmål uppfyllda. PPS Collaborate stöder alla typer av projektorganisationer, från lokala team till virtuella och globala team.

PPS Collaborate erbjuder integration med affärskritiska informationssystem som ERP-system (Enterprise Resource Planning). Systemet ger fortlöpande ekonomisk information som även innefattar ständigt uppdaterade prognoser i alla pågående projekt och samarbetsprocesser.

PPS Collaborate säljs företrädesvis via partners. Den dominerande kanalen har hittills varit Business Alliance Partners (BAP). Sedan hösten 2001 har PPS världsavtal med IBS som integrerar PPS Collaborate med sitt ERP-system. Från hösten 2001 bygger PPS även upp en egen säljkår på den svenska marknaden som skall arbeta i nära samarbete med partners.

Efter ett decennium av metod- och systemutveckling i samarbete med partners och betydande kunder är bolaget nu redo för en internationell lansering. Det långsiktiga målet är att på internationell basis bli det ledande företaget inom samarbets- och projektstyrning. PPS Collaborate stöder effektivt företag som vill korta ledtiderna i sina processer och ändå överträffa allt högre ställda krav på kvalitet.

Bakgrunden är att behovet av anpassningar till varje ny kund minimerats. Installationen är därför enkel och går snabbt att genomföra, vilket möjliggör en snabb försäljningsökning. Dessutom finns systemet idag på tio språk och ytterligare språkversioner planeras, vilket möjliggör lansering på fler marknader. Ytterligare ett skäl till att snabb expansion nu är möjlig, är att PPS Collaborate som enda samarbets- och projektstyrningssystem anpassats till att fungera över internet.

PPS styrelse har gjort bedömningen att en snabb expansion ytterligare underlättas om bolaget bygger upp en försäljning på den svenska marknaden och en kundsupport som bistår BAP med bland annat installation och support.

Likviden från den föreslagna emissionen skall i första hand användas för organisatorisk utbyggnad inom bolagets verksamheter i Storbritannien och Sverige. Avsikten är att under 2002 påbörja marknadsbearbetningen av Storbritannien där bolaget sedan tidigare har kontor, samt påbörja bearbetningen av ytterligare två länder utanför Norden.

Norden, bolagets hemmamarknad, kommer även fortsättningsvis att bearbetas från Stockholm. Det svenska dotterbolaget har ansvaret för den polska marknaden.

Under de närmaste åren förväntar styrelsen en mycket stark tillväxt och ett successivt allt bättre resultat. 2002 förväntas en mångfaldig omsättning jämfört med 2000, när koncernen omsatte 1,3 MSEK, samt ett positivt resultat efter finansiella poster, men före goodwillavskrivning. Tillväxten kommer huvudsakligen att ske organiskt, men ledningen är öppen för mindre, strategiskt motiverade förvärv som kan underlätta etableringen på vissa marknader.

För att säkerställa en framgångsrik lansering och minimera riskerna har styrelsen utarbetat en modell för hur denna process skall genomföras på nya marknader. En central punkt i denna är att varje ny marknad skall generera ett positivt kassaflöde och ha en god orderingång innan PPS etablerar en egen verksamhet.

Ledningen prioriterar ett positivt kassaflöde. Därigenom förblir PPS en trovärdig leverantör till globala organisationer.

Ledningen av PPS avser att inom en treårsperiod ansöka om notering av bolagets aktie hos Stockholmsbörsen, såvida, marknadsklimatet är gynnsamt.

Produkter, teknik och utveckling

PPS Collaborate är ett samarbets- och projektstyrningssystem och skiljer sig därvidlag från konkurrerande produkter som i första hand är projektplanerings- och redovisningssystem. Systemet stöder komplexa projekt som omfattar både interna och externa resurser i geografiskt utspridda organisationer.

Genom PPS Collaborate får företagsledning, linjechefer, projektledare och projektdeltagare, en för varje funktion och individ ständigt uppdaterad information. Den innefattar status i ett eller många projekt, kontinuerliga ekonomiska prognoser och resursumnyttjandet i valfritt antal projekt. Projektledare och projektdeltagare kan greppa både helheten och den egna delen i projektet. Dessutom har alla möjlighet att följa hur det egna projektet påverkar andra projekt, samt hur andra projekt påverkar det egna.

Två versioner finns av systemet. Den enklaste versionen, PPS Private är ett gratis enanvändarsystem som kan hämtas från bolagets hemsida. PPS Collaborate är ett fleranvändarsystem som är möjligt att integrera med ERP-system i ett företag. Det är tillgängligt över nätverk och Internet av både anställda, partners och leverantörer. Nedan presenteras fleranvändarversionen.

INNEHÅLL

Resurser. Omfattar både människor, maskiner och material.

Tidplanering och tidsregistrering.

Finanser. Inköp, utfall jämfört med budget och intäkter, samt prognos om delar och hela projekt.

Kvalitet. Projektledare och projektdeltagare kan beskriva kvalitetsmått för produkter och tjänster och fortlöpande rapportera hur de angivna måtten uppnås.

Processallokering. Innebär att resurser och kompetenser kopplas till aktiviteter som bryts ned i definierbara delar. Exempelvis kan aktiviteten inköp innehålla flera aktiviteter som att ritning tas fram, leverantörer för utredning av dimensioner köps in samtidigt som resor till leverantören görs.

FÖRDELAR

Ekonomisk information i realtid. PPS Collaborate är det enda projektstyrningssystem som automatiskt redovisar kostnader och intäkter i takt med att aktiviteter registreras.

PPS Collaborate är även det enda projektstyrningssystem som kontinuerligt redovisar projekt i förhållande till budget och till tidplan och genererar nya prognoser i takt med att aktiviteter registreras. Detta är möjligt tack vare att PPS Collaborate mycket enkelt integreras med ERP-system. Därför kan exempelvis ett budgetöverdrag som prognostiseras av systemet även automatiskt periodiseras.

Aktivitetsbaserad kalkyl (ABC). PPS Collaborate erbjuder ABC-styrning i projekt. En ABC-analys innebär bland annat att kostnaderna för varje enskild aktivitet kartläggs. I PPS Collaborate genereras detta helt automatiskt.

Kontinuerlig kvalitetsstyrning. PPS Collaborate är idag det enda systemet där det är möjligt att redovisa hur ett projekt går i förhållande till uppsatta kvalitetsmål. Aktiviteter stäms automatiskt av mot kvalitetsplanen där kraven per aktivitet definierats.

Dynamisk delegering. I PPS Collaborate finns en bemanningsplan som visar hur alla registrerade projektdeltagare är belagda under olika tidsperioder. En projektledare kan därmed styra aktiviteter till personer när de är disponibla. Dessa meddelas automatiskt om att de kommer att engageras. Även detta är endast möjligt i PPS Collaborate.

Sammanställd information. Ett valfritt antal projekt kan hanteras samtidigt, vilket även innefattar projekt på olika avdelningar,

dotterbolag eller externa företag. Det ger företagsledning, linjechefer och andra berörda personer en bild av beläggningen i hela företaget och gör det möjligt att resursoptimera en hel organisation.

Information efter behov. Alla som har tillgång till systemet får den information som var och en behöver/har behörighet till. Ledningen i ett företag får en översiktlig sammanfattning av läget och prognos, medan den enskilde projektdeltagaren kan få all detaljinformation som berör denne.

Personlig aktivitetsplan. Alla projektdeltagare ser hur projektet som helhet framskrider och ser både prioriteringar och förse-ningar. Det gör det möjligt för alla som deltar i projektet att styra sin egen tid och får därmed kontroll över sitt arbete.

Kunskapsdatabas. PPS Collaborate fungerar även som en kunskapsdatabas. Det gör det möjligt att återanvända erfarenheter från lyckade projekt, även om nyckelpersoner i tidigare projekt är upptagna med annat, eller har slutat.

Snabb kommunikation – lokalt och globalt. Genom systemet kommunicerar projektdeltagarna med varandra snabbt och effektivt via interna nätverk och Internet.

Skalbarhet och integrerbarhet. Systemet är skalbart och fungerar från en till många geografiskt utspridda, användare. Ingen övre gräns finns för hur många användare som kan anslutas till PPS Collaborate.

Mallar. PPS Collaborate erbjuder mallar för olika typer av projekt. Mallarna är lätta att anpassa och bygga ut. Användarna kan själva enkelt skapa nya mallar.

SPRÅK

PPS Collaborate finns idag på tio språk: svenska, brittisk och amerikansk engelska, tyska, franska, italienska, spanska, portugisiska, holländska och från hösten 2001 även på norska. Nästa språk till vilket systemet översätts är finska. I takt med att efterfrågan ökar på nya marknader kommer systemet att översättas till ytterligare språk.

TEKNIK

PPS Collaborate är utvecklat för Microsoft Windows och Windows NT. Det kommunicerar med alla typer av databaser som Oracle, SQL, Sybase och DB/2. Systemet bygger på en tre lagers client server-arkitektur som separerar presentation, logik och applikation. Denna struktur gör det bland annat möjligt att utnyttja systemet över Internet.

Systemet stöder XML (Extensible Markup Language), en teknik för avancerad informationshantering. Genom XML samverkar PPS Collaborate med andra system och program, som ERP-system, CAD-program, e-postservrar och Microsoft Office. XML har på kort tid blivit en världsstandard, då tekniken erbjuder möjligheter att skapa nya tjänster och applikationer som kommunicerar över Internet.

Till varje ERP-system, med vilket systemet integreras, utvecklas en avancerad XML-koppling som möjliggör en fullständig

integration. En enklare generell XML-koppling är under utveckling som skall göra det möjligt att koppla PPS Collaborate till vilket annat datasystem som helst, men med lägre funktionalitet.

UTVECKLING

Nyligen lanserades version 4.3 med ytterligare förbättrad funktionalitet och en rapportgenerator. Våren 2002 lanseras version 4.4 som medger att tredjepartslösningar för bland annat dokumenthantering och e-post integreras. Då kommer även ett läsprogram för AutoCad att integreras.

Att utveckla systemet så att användaren endast behöver webbläsare som Microsoft Explorer och Netscape Navigator har högsta prioritet. Idag kan bland annat tidsregistrering och resursplanering utföras via webbläsare. Systemets alla funktioner skall vara tillgängliga oavsett var användaren befinner sig.

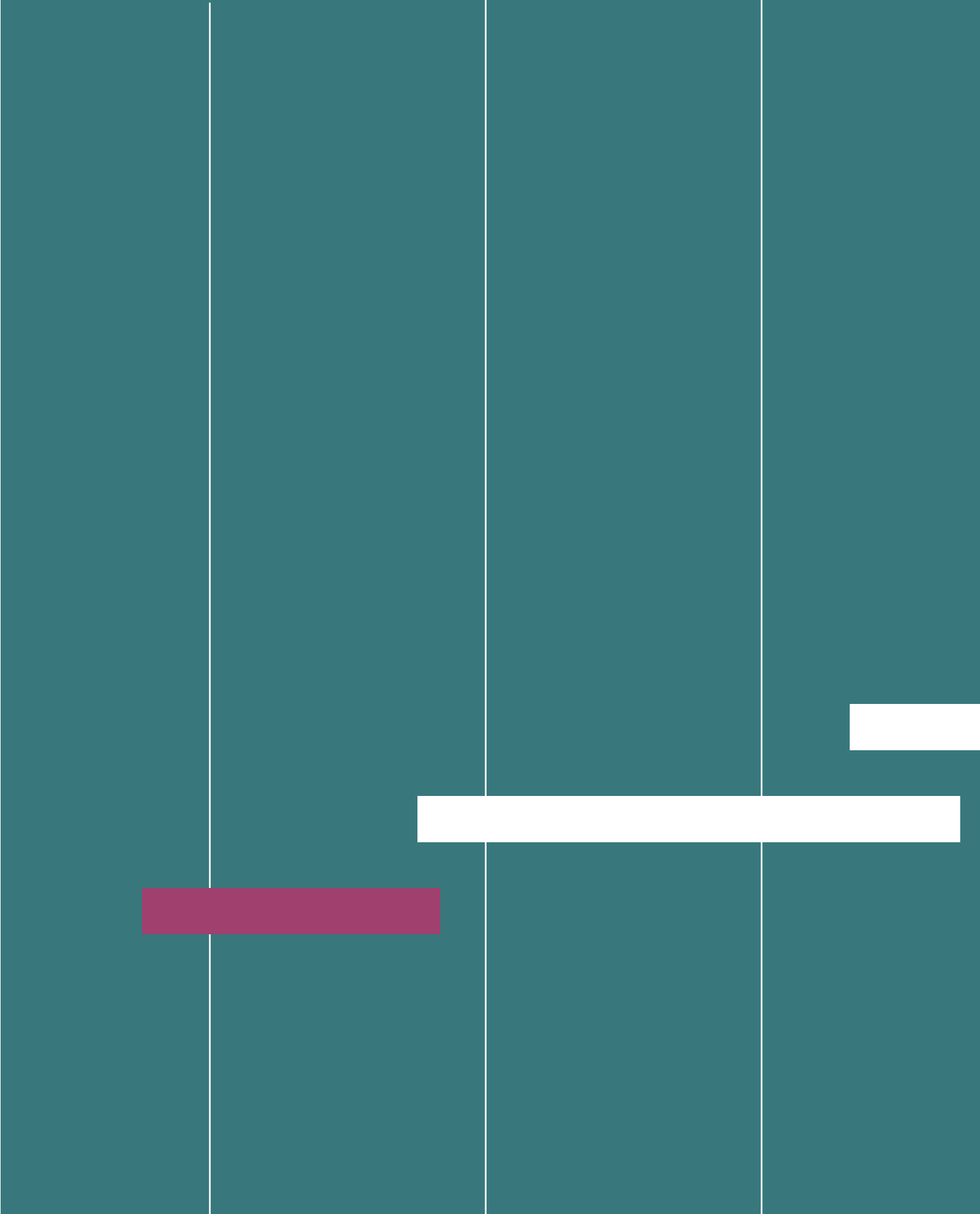
Systemet kommer även att kunna erbjudas som en tjänst av Application Service Providers (ASP), när denna teknik är kom-

mersiellt mogen. ASP-företag tillhandahåller programvara som tjänster via nätverk, främst Internet. En färdig ASP-lösning finns utvecklad.

Grundläggande i utvecklingsarbetet av PPS Collaborate är att kunna erbjuda ett samarbets- och projektledningssystem som:

- Motsvarar högt ställda krav på en effektiv ledning av många samtidiga projekt, med många inblandade i en global miljö. Systemet hanterar alla resurser, tidplaner, budgetar och redovisar fortlöpande prognoser vad gäller ekonomi och kvalitet.
- Utnyttjar beprövad teknik för att säkerställa stabilitet och tillgänglighet.
- Är byggd för att enkelt kunna anpassas till den allra senaste tekniken, samt nya krav på gränssnitt och funktioner.
- Enkelt kan integreras med ERP-system. PPS Collaborate arbetar med ett öppet användargränssnitt som möjliggör en enkel integration för andra systemleverantörer.

Varje steg i utvecklingsprocessen är väl definierad. Alla aktiviteter ges en beskrivning som bland annat innehåller information om vad som krävs för genomförande och vem som är ansvarig.



Marknad

Den industriella boomen efter andra världskriget blev startskottet för utvecklingen av nya metoder för projektledning. De första programmen för projektstyrning skrevs för stordatorer och utnyttjades företrädesvis i mycket stora och komplexa utvecklingsprojekt. Med personatorns ankomst i början på 1980-talet förändrades marknaden för projektstyrningsverktyg radikalt. Från att tidigare främst ha använts i komplexa byggprojekt, utveckling av passagerarflygplan och liknande, kunde nu även små projekt hanteras med ett kvalificerat IT-stöd.

Idag är det främsta motivet för att använda samarbets- och projektstyrningsverktyg en allt hårdare internationell konkurrens. Det gäller både inom produktion och tjänster.

Konkurrensen har i de allra flesta branscher lett till en kontinuerlig press på priser, vilket tvingat fram både kortare ledtider och högre kvalitet. Ingenting tyder på att denna utveckling dämpas, tvärtom ökar den internationella konkurrensen och endast de mest effektiva företagen överlever.

Två branscher som illustrerar denna utveckling är bil- och mobiltelefonindustrin. Tidigare tog det fem till tio år och ibland ännu längre att utveckla en ny bil. Idag ställs krav på att en ny bilmodell skall tas fram på två till tre år. När det gäller mobiltelefoner har produktlivscykeln kortats i motsvarande utsträckning.

För att kunna möta de ökande kraven med bibehållen eller ökad lönsamhet, har allt fler företag gått över till att bedriva arbete i projektform och i virtuella organisationer som även involverar externa resurser. Det kräver verktyg för projektstyrning som både kan hantera många parallella projekt och konti-

nuerligt förse alla berörda i företagen med rätt information. PPS Collaborate erbjuder ett enkelt sätt att dela information om ett uppdrag så att berörda alltid har situationen under kontroll och kan arbeta målinriktat.

BAKOMLIGGANDE DRIVKRAFTER

Ett stort problem i företag och organisationer är att de flesta projekt inte är klara inom utsatt tid, inte håller budgetar och inte lever upp till fastställda kvalitetskrav. Standish Research Group i Boston undersöker IT-projekt i USA och publicerar dessa i vad som kallas "CHAOS Cronicles" på bland annat företagets webbsida. Där framgår att den sammanlagda kostnaden för programutveckling uppgår till 250 miljarder USD i 175 000 amerikanska projekt.

Några ytterligare uppgifter ur Standish Groups undersökningar: 31,1 procent av alla projekt avslutas innan de är klara. Enbart under 1995 spenderade företag och myndigheter i USA 81 miljarder USD på icke slutförda projekt. Drygt 84 procent uppfyller inte uppställda krav. Drygt 50 procent av projekten kännetecknas av kraftiga budgetöverdrag med sammanlagt 189 procent. 94 procent av projekten fick startas om.

Erfarna projektledare i europeisk industri bekräftar att problem med missade mål i projekt inte är någon isolerad amerikansk företeelse och inte heller något som endast gäller programutveckling. Någon direkt motsvarighet till Standish Groups undersökningar finns dock inte på europeisk basis.

Standish Groups undersökningar omfattar endast direkta kostnader när projekt missar uppställda mål. Ett lika stort problem är missade intäkter när produkter och tjänster inte lanseras i tid och inte motsvarar kvalitetskraven.

HELA PROCESSEN

PPS Collaborate omfattar hela processen i ett projekt från start, via genomförandets alla faser och fram till uppföljning. Systemet ger kontroll av tid, kostnader, kvalitet, resurser, risker, inköp och kommunikation. PPS passar därför särskilt i företag för vilka någon eller flera av följande framgångsfaktorer är relevanta:

- Kortare ledtider.
- Kortare tid till marknaden.
- Total kvalitet.
- Stöd för ett obegränsat antal virtuella team.
- Hantering av en globalt spridd organisation.
- Hantering av delade resurser.
- Obegränsad kommunikation.
- Drift/hantering av många parallella projekt och kontinuerligt förse alla berörda i och utanför organisationen med rätt information.

MARKNADEN FÖR PROJEKTSTYRNINGSSYSTEM

Den traditionella marknaden för projektstyrningssystem har av analysföretaget Gartner Group uppskattats till 850 miljoner dollar med en årlig tillväxttakt på 20 procent. Härav belöper närmare 300 miljoner dollar på enanvändarsystem. På denna marknad ger PPS bort sitt kvalificerade enanvändarsystem PPS Private. För den resterande omsättningen svarar system som är webb-baserade, klient-serverbaserade och stordatorbaserade, samt service. I Gartners beräkningar ingår inte ERP-system inkluderande projektstyrningsmoduler.

MARKNADEN FÖR ERP-SYSTEM

Primärt arbetar bolaget tillsammans med partners som utvecklar ERP-system och är därmed beroende av hur denna marknad utvecklas. Enligt analysföretaget AMR Research rapport "Enterprise Resource Planning Software Report, 1998-2003", från

maj 1999, väntas enbart den amerikanska marknaden för ERP-system växa med ett årligt genomsnitt på 32 procent fram till 2003, då den uppgår till 67 miljarder USD. Tredjepartslösningar som PPS Collaborate är inräknade i dessa belopp.

Mycket tyder på att tredjepartslösningar kommer att svara för en allt större del av ERP-leverantörernas intäkter, medan tillväxten av ERP-system är mer måttlig. På bara några få år har de flesta av dessa gått från stor restriktivitet när det gäller att integrera tredjepartssystem, till att aktivt söka upp programföretag med lösningar som kan integreras med de egna ERP-systemen. Här har PPS Collaborate ett försteg med väl utvecklade funktioner för integration med alla typer av affärslösningar och med skräddarsydda XML-kopplingar under kontinuerlig utveckling.

MARKNADEN FÖR APPLICATION SERVICE PROVIDERS

ASP-marknaden är ännu i sin linda, men kan inom några år få betydelse för Project Planning Systems. PPS Collaborate fungerar i ASP-miljö.

International Data Corp. (IDC) genomförde en undersökning vid ASPWorld Conference i USA i oktober 2000. Totalt intervjuades 400 företag som utnyttjar ASP-leverantörer. De uppger i första hand ekonomiska skäl till att välja ASP-lösningar och i andra hand ett behov att fokusera på kärnverksamheten. Genom att hyra program från en ASP-leverantör slipper kunderna alla datainvesteringar, slipper anställa egen dataservicepersonal, får en kortare implementeringscykel, får enkelt tillgång till de senaste programversionerna, får en lösning som är skalbar när ett företag expanderar och så vidare.

ERP-leverantörerna utvecklar också sina system till att passa ASP-konceptet. Ett exempel är SAP som med sitt koncept mySAP.com erbjuder företag att etablera ASP-tjänster över Internet baserat på systemet R/3. SAP erbjuder tredjepartsleverantörer att integrera sina system med R/3 både i mySAP.com-konceptet och i traditionell ERP-miljö. Alla de övriga ledande ERP-leverantörerna arbetar med liknande koncept som även inkluderar tredjepartsleverantörer.

MARKNADEN FÖR COLLABORATE COMMERCE

Collaborate commerce, förkortat c-commerce är en förenkling och automatisering av de processer som ingår i handel mellan företag. Mycket av detta väntas ske över Internet. C-commerce innebär i första hand ett långtgående utbyte av information mellan ERP-system. Det kan också innebära att många företag kan utnyttja en gemensam handelsplats på Internet och dela logistiksystem, att betalflöden automatiseras, samt att andra informationsflöden mellan företag knyts samman.

Gartner Group använder begreppet ERP II för nästa generations ERP-system. Dessa väntas uppfylla kriterierna för c-commerce. Enligt Gartner finns ERP II-system på plats inom fyra till fem år. Redan idag finns dock system som svarar mot flera av Gartners kriterier. Svenska ASW Virtual Enterprise från IBS är ett exempel.

Många företag kan väntas klassa sig som c-commerceföretag under de närmaste åren. Mycket av utvecklingen kan dock väntas kretsa kring ERP-företagen. Med sina system hanterar de sedan länge ekonomi, logistik och personella resurser i de flesta av världens stora och medelstora företag.

Inför denna utveckling är PPS väl positionerat. PPS Collaborate arbetar redan idag enligt principerna för collaborate commerce och binder samman ett obegränsat antal personer, projekt och företag, oavsett var dessa befinner sig. Systemet hanterar fysiska och mänskliga resurser och kommunicerar automatiskt med ERP-system. I takt med att sektorn c-commerce utvecklas, kommer även PPS Collaborate att utvecklas så att det motsvarar mycket högt ställda krav, inte minst genom det nära samarbetet med ERP-företag.

Kunder

PPS Collaborate används vid 20-talet företag i Skandinavien, främst Sverige. Bland kunderna finns företrädesvis större företag. Flera av dem har också bistått i utvecklingen. Dit hör AGA, Ericsson, Telia, Scania och IKEA. Medan enklare system för projektadministration oftast bara används av ett fåtal inom en organisation, har merparten av PPS kunder tecknat licenser för över 80 procent av alla anställda i de enheter som berörs.

AGA

Ett exempel på hur PPS Collaborate används är AGA. Sedan 1997 har systemet används av FoU-avdelningen för att utveckla nya gaser, av Engineering för att bygga nya fabriker och av Market för att styra all marknadsföring. Totalt finns 300 användare vid huvudkontoret på Lidingö i Stockholm.

IKEA

Hos IKEA använts systemet bland annat för att bygga varuhus. Företaget har utvecklat tre grundmallar för stort, mellanstort och litet varuhus. Den stora mallen innefattar 1 100 huvudaktiviteter.

AFFÄRSINSTITUTET

Affärsinstitutet är ett konsultföretag inom kvalitetsstyrning och miljöledningssystem. Företaget använder systemet i samtliga uppdrag av olika storlek, totalt ett hundratal. Aktiviteter delegeras

direkt till 30-talet konsulter som tidrapporterar och följer upp hur aktiviteterna utformas. Genom en konsekvent användning av PPS Collaborate kan Affärsinstitutet offerera fasta priser på konsultinsatser och samtidigt utlova leverans i tid med förutbestämd kvalitet till sina uppdragsgivare, främst medelstora och större företag. Affärsinstitutet har utnyttjat systemet via en ASP-leverantör.

MICRONICS LASER SYSTEMS

En av de största order som tagits via en partner är Micronic Laser Systems AB. IBS integrerar PPS Collaborate med sitt ERP-system ASW för bland annat projekt- och kundorderstyrd tillverkning hos Micronic. Avtalet avser Sverige, men kombinationen ASW och PPS Collaborate kommer att på sikt implementeras hos Micronics dotterbolag i USA, Japan och Taiwan. Micronic ser systemet som ett viktigt redskap för att korta utvecklingstiden, samtidigt som kvalitetsmålen kan höjas. Användarna får tillgång till projektstyrningsverktyget som automatiskt importerar och exporterar viktig information till ASW.

Konkurrenter

I segmentet projektstyrningsverktyg för hela företag finns idag endast ett fåtal aktörer som PPS ledning identifierar som konkurrenter. De främsta av dessa är de amerikanska *Primavera Systems* och *Artemis Management System*. Bägge erbjuder breda projektledningssystem. Två andra leverantörer av betydelse på denna marknad är *Planview* och *Advanced Management Solutions*. Till viss del kan även *SunGard Power Solutions* räknas in bland konkurrenterna.

Artemis grundades 1976 och blev snabbt en ledande leverantör av större projektstyrningssystem. Idag ägs *Artemis* av Gores Technology Group och har 500 anställda. Då räknar företaget även in anställda hos partners.

Primavera grundades 1985 och betraktas vid sidan av *Artemis* som en ledande leverantör. *Primavera* har drygt 300 anställda. Drygt 40 procent av omsättningen kommer från ett nätverk av återförsäljare i 80 länder. Bolaget uppskattar sin marknad till 750 miljoner USD i fjol och att den årliga tillväxten uppgår till 20 procent.

SKILLNADER MOT KONKURRENTERNA

Två faktorer som kommer att styra efterfrågan på denna marknad är i vilken utsträckning som projektsystemen är möjliga att integrera med ERP-system och hur väl de fungerar över Internet. En trolig utveckling är att endast leverantörer som erbjuder dessa möjligheter, kommer att finnas kvar i det översta segmentet. *Artemis* har inlett ett samarbete med *Baan*. *Primavera* med *Peoplesoft* och *SAP*. Hittills har dessa samarbeten endast resulterat i mycket enkla kopplingar.

PPS Collaborate erbjuder som enda projektstyrningssystem integration med ERP-system, avstämning mot kvalitetsplan, dynamisk delegering, personlig aktivitetsplan och flera ytterligare funktioner. Det ger företag och deltagare i projekt en för varje funktion och individ ständigt uppdaterad information som innefattar status i valfritt antal projekt, kontinuerliga ekonomiska prognoser, information till alla berörda oavsett var de befinner sig och så vidare. Konkurrenterna erbjuder i huvudsak endast projektplanerings- och redovisningsfunktioner.

PPS Collaborate skiljer sig också både när det gäller den tekniska nivån och när det gäller hur lätt systemet är att installera. *Artemis*, som från början var utvecklat för stordatorer, kräver exempelvis en högre grad av anpassning till kundernas system som fordrar mycket goda systemkunskaper hos installatörerna. *Primavera* saknar PPS flexibilitet och testar först innevarande år ett tre lagers klient-serversystem.

ENANVÄNDARSYSTEM OCH ENKLARE FLERANVÄNDARSYSTEM

De flesta övriga aktörer på marknaden utvecklar system för enanvändare och mindre arbetsgrupper. Här återfinns *Acos Plus 1*, *AMS Realtime Projects*, *Critical Path Scheduling*, *CS Project*, *Fast Track*, *Graned*, *Harvard Project*, *Hornet*, *IntelliPlan*, *Mastermind*, *MastERPlan*, *Microsoft Project*, *Pertmaster Advance*, *PMW*, *PowerProject*, *Project Scheduler*, *Protos Scheduling*, *Risknet*, *SAS / OR*, *Schedule Publish*, *Storm*, *SupERProject*, *Timeline*, *Turbo Project 2.01 (Viewpoint 6.0)*, *Varchart*, *Workstream Scheduling* och *Xplan*.

Bästsäljarna bland dessa kostar runt 500 USD för en installation. Fleranvändarlicenser är ovanligt.

PPS enanvändarsystem PPS Private, som gratis kan hämtas från företagets hemsida, är funktionellt och ergonomiskt fullt jämförbart med ovanstående program. PPS avstår av marknads- skäl från intäkter från denna marknad.

Microsoft Project är marknadsledaren i detta segment med över två miljoner sålda licenser. Över 70 procent av användarna har aldrig tidigare använt ett projektverktyg. En allmän uppfattning bland konkurrenterna är att Microsoft fungerar som en vägröjare. Det är lätt att lära sig Microsoft Project. Användarna upptäcker därför snabbt fördelarna med projektverktyg, men samtidigt upptäcker de också enanvändarsystemens begränsningar och att det behövs kraftfullare verktyg för professionellt projektarbete.

WEBBASERADE SYSTEM

En ny typ av aktörer på marknaden erbjuder projektplaneringsfunktioner via Internet från sina egna hemsidor. Den första svenska aktören bland dessa är *Projektplatsen* (www.projektplatsen.com). Modellen påminner om en ASP-lösning, men Projektplatsen är främst ett enklare samarbets- och dokumenthanteringssystem. Det erbjuder ingen möjlighet att styra projekt på aktivitetsnivå och är alltså inget projektstyrningsverktyg. Dessutom saknas alla de unika funktionerna i PPS som koppling till ERP-system, avstämning mot kvalitetsplan, dynamisk delegering med mera.

PPS erbjuder tillgänglighet över Internet och kommer i och med version 4.4 även att kunna erbjuda en kvalificerad dokumenthantering. De nya webbaserade aktörerna kan därmed inte erbjuda några funktioner som inte finns i PPS.

Försäljnings-, intäkts- och etableringsmodell

FÖRSÄLJNINGSMODELL

PPS säljer främst via partners, med vilka långsiktiga samarbetsavtal sluts. Bolaget erbjuder partners utbildning, träning, säljsupport, säljmaterial, möjlighet att hämta erfarenheter från andra projekt, samt andra linjens support.

Bolaget säljer idag via Business Alliance Partners (BAP), främst tillverkare av ERP-system. Den första av dessa är IBS. Fler avtal kommer att slutas från 2001 och framåt.

Därutöver har avtal tecknats med Business Solution Partners (BSP); WM-data, Sema Group, Norsk Synergi och BTM Management Consultant i Danmark.

Från hösten 2001 bygger PPS upp en egen säljorganisation på den svenska marknaden. Den egna säljorganisationen väntas ge ett betydande bidrag till försäljningen från 2002. Detta är inkluderat i avsnittet "Potentiell utveckling 2002–2004" (se sid 18). Den egna försäljningen sker i nära samarbete med partners.

INTÄKTSMODELL

Merparten av intäkterna de kommande åren väntas generas av ERP-leverantörer inom Business Alliance Partners. Av dessa partners tar bolaget ut en licensintäkt per användare vid installationen. Dessa licensintäkter svarar för merparten av intäkterna från Business Alliance Partners.

PPS genomsnittliga licensintäkt per användare i en installation genomförd av en Business Alliance Partner är 2 400 SEK. Uppdateringar och uppgraderingar debiteras med 15 procent årligen av licenskostnaden. En genomsnittlig installation genererar 1,2 MSEK i intäkter till PPS.

För nya versioner av systemet debiterar därefter bolaget 15 procent av licenskostnaden. För medhjälp vid installation, utbildning med mera debiterar bolaget konsultarvode. I takt med att bolaget bygger ut tjänsteverksamheten kommer andelen konsultintäkter att öka. Idag svarar dessa endast för några få procent av de totala intäkterna.

ETABLERINGSMODELL

När PPS-koncernen står inför en kraftig expansion, har ledningen utarbetat en modell för lansering på nya marknader som minimerar de finansiella riskerna för bolaget. Den går i korthet ut på att:

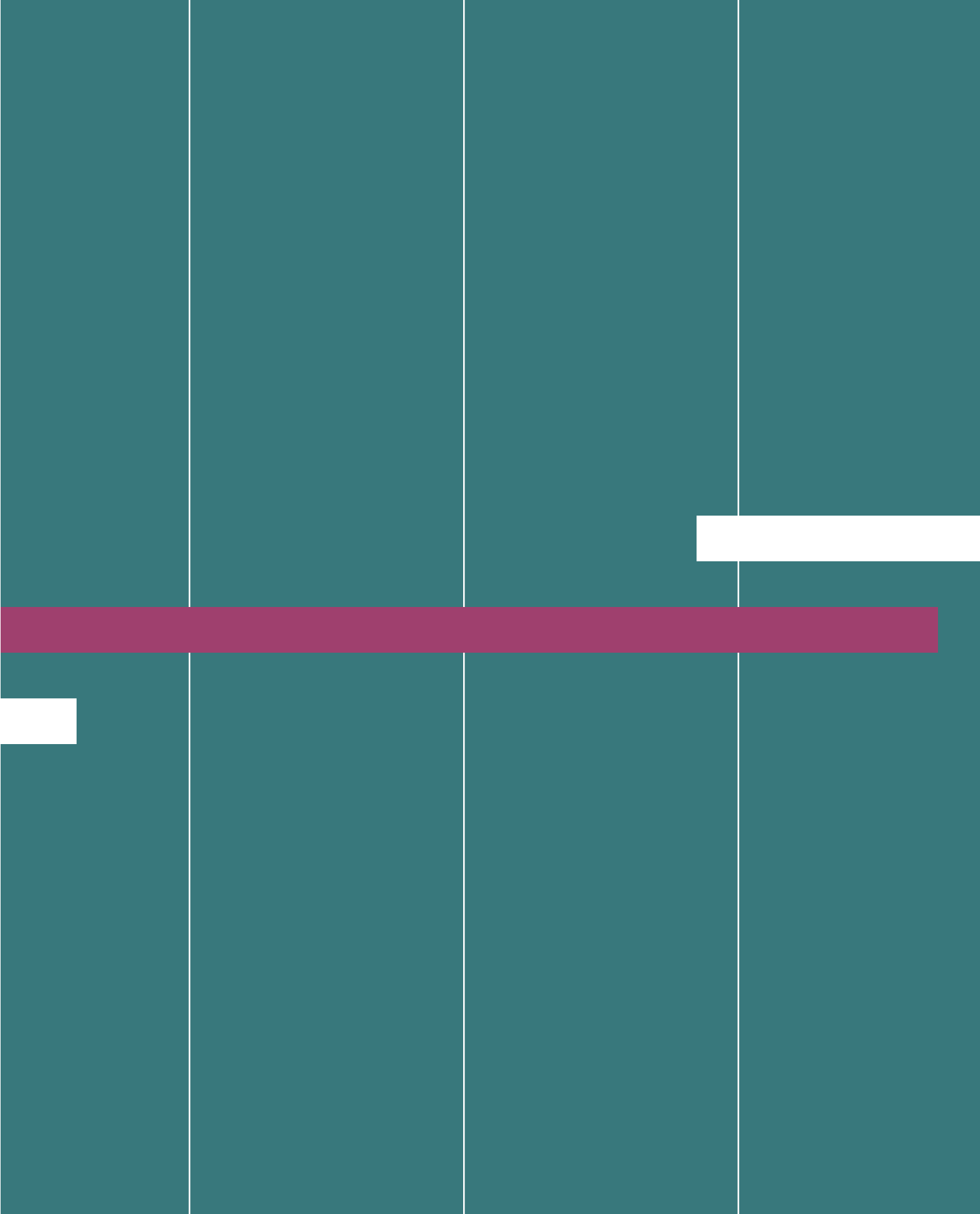
- Bolaget följer befintliga och nya partners. Etableringar av egen verksamhet kommer endast att göras på marknader där partners har verksamhet.
- Investeringen på varje ny marknad omfattar under första året främst partnerstödande verksamhet som utbildning och produktion av marknadsföringsmaterial. Andra året skall varje ny marknad generera ett positivt kassaflöde.
- Varje ny marknad skall generera ett positivt kassaflöde och ha en god orderingång innan PPS etablerar eget dotterbolag.
- Koncernen skall generera ett positivt resultat efter finansiella poster men före goodwillavskrivningar innan nya etableringar äger rum.

PPS avser att under nästa år etablera verksamhet på tre marknader utanför Norden. Därefter planerar bolaget att etablera verksamhet på två nya marknader vart annat år.

En viktig del i etableringsmodellen är hur bolaget söker efter och identifierar nya partners. PPS väljer partners utifrån ett antal väl definierade kriterier som *finansiell ställning*, *företagens storlek*, *kunder*, *utvecklingspotential* och *kompetens inom kärnområden*.

PPS PRIVATE

En integrerad del av PPS säljstrategi är PPS Private, ett enanvändarsystem på tio språk som gratis kan hämtas från företagets hemsida. Fram till och med augusti 2001 hade 12 000 nedladdningar gjorts från sammanlagt 50-talet länder. Det adressregister som skapas i samband med nedladdningarna skall användas i marknadsföringen under 2002 och framåt.



Potentiell utveckling 2002–2004

PPS ledning förväntar sig en snabb tillväxt under de närmaste åren. Bakgrunden är att sju års utveckling, i nära samarbete med bolagets kunder, lett fram till en funktionellt mycket bred och teknologiskt avancerad produkt. Det medför att behovet av anpassningar till varje ny kund minimerats. Installationen är därför enkel att göra, vilket möjliggör en snabb försäljningsökning. Dessutom finns PPS Collaborate idag på tio språk och ytterligare språkversioner planeras, vilket möjliggör lansering på fler marknader.

2002 förväntas PPS gå från att vara ett utvecklingsbolag, med ett fåtal kunder, till ett marknads- och försäljningsbolag, vars partners företrädesvis är etablerade företag med internationell närvaro.

För expansionen de närmaste åren kommer Business Alliance Partners att spela en avgörande roll. PPS har tecknat partnerskap på världsbasis med IBS, som internutbildat hundratalet anställda i Sverige på systemet. IBS säljer sitt ERP-system

ASW i ett paket med PPS Collaborate och ger detta en mycket hög prioritet de närmaste åren. I sin analys av den nordiska marknaden beräknar IBS det möjligt att genomföra minst 20 affärer under 2002 och minst 30 affärer 2003, där den genomsnittliga intäkten för PPS uppgår till 1,2 MSEK per affär.

På basis av de samtal som bolaget för med utvecklare av ERP-system, bedömer ledningen att det i slutet av 2002 finns sex aktiva partners i Norden och på tre marknader utanför Norden. Under 2003 har antalet partners ökat till nio. 2004 tas beslut om vilka ytterligare länder som skall bearbetas, men tidigare inledda partnersamarbeten väntas generera betydligt fler order än föregående år.

De förväntade partnersamarbetena förväntas generera order på sammanlagt 40, 90 och 160 MSEK under 2002, 2003 och 2004. Det förutsätter ett genomsnittligt ordervärde om minst 1,2 MSEK.

Business Solution. Styrelsen räknar med att Business Solution Partners bidrar med en väsentlig del av bolagets intäkter inom några år, men väger inte in dessa i antagandena ovan.

Risker och riskhantering

Finansiell risk. PPS står inför en bred, men stegvis, internationell lansering. Bolagets etableringsmodell bygger på att nya marknader skall generera ett positivt kassaflöde innan ytterligare etableringar genomförs. Modellen har tagits fram för att minimera riskerna med en snabb expansion. Skulle något hända, som ökar kostnaderna på enskilda marknader utöver vad som planerats, väljer ledningen att i första hand fokusera på ett positivt kassaflöde framför att ta marknadsandelar genom en fortsatt expansion.

Ledning och administration. Den planerade snabba tillväxten ställer högre krav på ledning och administrativa resurser. Dessa har sedan bolagets bildande 1994 varit anpassade till ett litet företag med fokus på metod- och teknikutveckling. Bolagets etableringsmodell, har tagits fram för att även minimera organisatoriska risker.

Medarbetare. PPS är ett förhållandevis litet företag som arbetar i teknikens framkant. Därför är företaget mycket beroende av att kunna rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med både djup och bred kompetens. Ledningen arbetar med en väl definierad rekryteringsmodell som skall säkerställa att personer med rätt kompetens tas in och att dessa erbjuds goda möjligheter till vidareutveckling.

En produkt. Under 1990-talet har bolaget byggt upp en mycket djup kompetens inom samarbets- och projektstyrning. Detta har

omsatts i ett intuitivt och lättanvänt system med marknadens bredaste funktionalitet. Fokuseringen på ett produktområde innebär en risk, då problem på denna marknad inte kan uppvägas av framgångar på en annan. Ledningen anser dock att fokuseringen på samarbets- och projektstyrning är en central framgångsfaktor, som kommer att öka i betydelse i takt med att kraven stiger i de flesta branscher på kortare ledtider och total kvalitet. När företag alltmer går över till att arbeta i projektform och i virtuella samarbeten, krävs verktyg som stöder både de enskilda projektens och företagsledningens behov av ständigt uppdaterad information om ekonomi, resurser och kvalitet. Detta är idag PPS ensamt om att erbjuda bland projektstyrningsverktygen.

Teknikutveckling. PPS arbetar i skärningspunkten mellan teknikområden som vart och ett utvecklas mycket snabbt. Bolaget satsar därför så långt som möjligt på öppna standarder och allmänt accepterad teknik. Ett exempel är XML som skapar stabila kommunikationslösningar som är lätta att underhålla och vidareutveckla. Bolaget satsar också på att knyta mycket kvalificerad personal till utvecklingen. Detta gäller både fast anställda utvecklare och medhjälpare på konsultbasis.

Kompletterande information

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Varumärken. PPS har registrerat varumärket ”PPS”, ”ProjektPlaneringsSystem”. Enligt beslut från Patent- och Registreringsverket registrerades varumärket 1994-12-23 under nummer 262.931. I en disclaimer tillfogar verket: ”Genom registrering erhålls ej ensamrätt till bokstavskombinationen PPS och ordet projektplaneringssystem”.

Bolaget har mönsterskyddat det blockschema/flödesschema som ligger till grund för uppbyggnaden av projektstyrningssystemet PPS Collaborate. Enligt beslut från Patent- och Registreringsverket infördes schemat i mönsterregistret 1995-08-02.

Domännamn. PPS innehar rättigheten till domännamnet ”www.pps.se”.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i PPS har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner, som är eller var ovanlig till sin karaktär eller sina avtalsvillkor och som inträffat under nuvarande eller tidigare räkenskapsår. Bolaget har heller inte lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till någon av styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller revisorerna i bolaget.

TVISTER

PPS är inte part i någon tvist, rättegång, skiljeförfarande eller annan rättslig sak som kan få beaktansvärd betydelse för bolagets ekonomiska ställning eller resultat.

Historia

1990. Grunden till PPS Collaborate lades för drygt ett decennium sedan, när bolagets grundare Christer Källström arbetade vid Affärsinstitutet i Norden med processfrågor och ISO-certifiering. En undersökning som genomfördes åt ett tiotal multinationella svenska företag kring projektstyrning visade på stora brister i hur projekt leds. Konsekvenserna var tidsöverdrag, bristande kvalitet, oförutsedda kostnader och missade intäkter. Inga av de då till buds stående metoderna och verktygen för projektledning kunde lösa dessa problem. Källström sammankallade fyra av Sveriges främsta projektledare för att påbörja utvecklingen av en ny projektledningsmetodik.

1992. Efter två och ett halvt års arbete publicerades den nya projektledningsmetodiken. Den omfattade inte bara utförande och projektstyrning, utan också alla kritiska processer som resurser, kompetens och tid.

1993. Utvecklingen av datasystemet inleddes samtidigt som den bakomliggande metoden färdigställdes och provades hos ett antal större kunder.

1994. Project Planning Systems Limited bildades. Christer Källström övergick till att på heltid arbeta som bolagets VD.

1995. Project Planning Systems Sverige AB bildades. En marknadsbearbetning i liten skala påbörjades med inriktning på företag som var villiga att delta i utvecklingen. Utvecklingsansvarig och programmerare anställdes. Bolaget tog den första stora ordern när AGA tecknade avtal om 300 licenser.

1996. Kommunikation med ERP-system möjliggjordes. Det första av dessa blev Jeeves EntERPrise från Jeeves Information Systems.

1997. Den indirekta säljstrategin tog form och kontakter togs med blivande partners. Bland nya kunder märktes IKEA och Scania.

1998. Utvecklingskontor i Malmö öppnades. De första webb-kopplingarna lanserades för bland annat tidsregistrering och resursplanering.

1999. En rad betydande lanseringar ägde rum. Systemet anpassades till Citrix nätverksterminaler vilket möjliggör att PPS Collaborate kan utnyttjas över Internet. Ett generellt XML-stöd utvecklades för avancerad informationshantering över Internet. XML-koppling till IBS ERP-system ASW utvecklas.

2000. Kontor öppnas i Birmingham, Storbritannien. International Business Development Manager anlitas med ansvar att bygga upp den brittiska marknaden för att därefter leda en fortsatt utlandsetablering. Samarbetet med IBS utvecklas mycket positivt med kunder som Metria med 700 användare, Micronic Laser System med 380 användare och Söderhamn Ericsson med 100 användare.

2001. Moderbolaget Project Planning Systems Holding Sweden AB bildades.

Organisation

LEGAL STRUKTUR

PPS har till och med år 2000 bestått av det år 1994 bildade brittiska moderbolaget Project Planning Systems Ltd och helägda dotterbolaget Project Planning Systems Sverige AB.

Ett nytt svenskt moderbolag, Project Planning Systems Holding Sweden AB, har bildats år 2001. Konstituerande bolagsstämma med aktieägarna i det nya bolaget hölls 2001-03-01. Aktieägarna är desamma som i det tidigare brittiska moderbolaget. På den konstituerande stämman apporterade aktieägarna in samtliga sina aktier i det tidigare brittiska moderbolaget till det nya svenska moderbolaget. Project Planning Systems Holding Sweden AB registrerades av Patent- och Registreringsverket 2001-07-13.

Dagens koncernstruktur omfattar alltså tre bolag. Project Planning Systems Sverige AB kvarstår som helägt dotterbolag till Project Planning Systems Ltd. Etableringar kommer att leda till bildandet av nya dotterbolag i PPS-koncernen.

PERSONAL

PPS hade i augusti 2001 nio tillsvidareanställda medarbetare, varav sex sysslar med utveckling. Tre av utvecklarna finns vid kontoret i Malmö. Sex av de anställda är män och tre kvinnor. De tre kvinnorna arbetar med utveckling. Genomsnittlig ålder i bolaget är 39 år. Genomsnittlig ålder bland utvecklarna är 37 år. Därutöver är fyra personer knutna till bolaget på konsultbasis. De är *Kenneth Briddon*, *Marie Källström*, *Anders Lublin* och *Peter Strömberg*.

LEDNINGSGRUPP OCH STYRELSE

Ledningsgrupp och styrelse består delvis av samma personer. Presentationer återfinns nedan under rubriken nyckelpersoner.

Ledningsgrupp

Christer Källström, VD och koncernchef och *Anders Lublin*, utvecklingschef. Knuten till ledningsgruppen är *Peter Strömberg*, strategisk affärsutvecklare.

Styrelse i Project Planning Systems Holding Sweden AB

Lorentz M. Höjer, ordförande, *Kenneth Briddon*, *Christer Källström* och *Peter Strömberg* ledamöter.

Styrelse i Project Planning Systems Sverige AB

Lorentz M. Höjer, ordförande. *Per Rejving*, *Anders Lublin* och *Christer Källström* ordinarie ledamöter. *Marie Höjer* och *Marie Källström* suppleanter.

Styrelse i Project Planning Systems Ltd

Christer Källström, Company director, *Marie Källström* Company secretary.

NYCKELPERSONER

Christer Källström, VD, koncernchef och styrelseledamot. Grundare av det brittiska bolaget samt sedan starten dess VD och styrelseledamot. Styrelseledamot i svenska dotterbolaget sedan start. Född 1954. *Christer Källström* har mer än två decenniers erfarenhet av utveckling av metoder och verktyg för projektledning och hur dessa integreras i globala företag och virtuella organisationer. Innan han arbetade som kvalitetskonsult inom Affärsinstitutet, grundade *Christer Källström* bolaget Skadetjänst, en jourservice. Han byggde upp företaget med 70-talet anställda, varefter det såldes 1987.

Lorentz M. Höjer, styrelseordförande. Adjungerad styrelseledamot i brittiska bolaget sedan start. Styrelseledamot i svenska dotterbolaget sedan start. Född 1936. Han har mer än fyra decenni-

ers erfarenhet från ledande befattningar i företag. Han är styrelsemedlem i 15-talet andra företag inom entreprenad, produktutveckling, investeringsverksamhet och fastigheter. Under de senaste 13 åren har han investerat i ett antal tillväxtföretag, där han också fungerar som mentor. Dessförinnan var han verksam som delägare, styrelseledamot och ekonomidirektör i NBN Gruppen, när detta utvecklades från ett stockholmsföretag till ett rikstäckande företag inom rörinstallation.

Ingemar Strandberg, VD för Project Planning Systems Sverige AB med ansvar för Norden och Polen. Född 1956. Efter ingenjörsexamen har han arbetat med försäljning och marknadsföring av ERP-system och har suttit i ledande befattningar vid MAI, Måldata, Computer Associates och senast vid IBS Sverige.

Anders Lublin, utvecklingschef. Styrelseledamot i svenska dotterbolaget sedan 1996. Född 1945. Anders Lublin tillför över två decenniers erfarenhet av projektledning. Innan han knöts till Project Planning Systems, drev Anders Lublin eget managementkonsultbolag, där han arbetade med teknikutveckling och produktivitetsförbättringar. Dessförinnan var han med och grundade Coselbra, en tillverkare av komponenter till telekom- och PC-industri i Brasilien med kunder som NEC. Genom åren har Anders Lublin deltagit i olika projekt som omfattat tioalet länder i fyra världsdelar.

Kenneth Briddon, International Business Development Manager och styrelseledamot. Född 1953. Kenneth Briddon är ansvarig för bolagets internationella expansion. Han har arbetat i över två decennier som företagsledare i börsnoterade IT-företag med inriktning mot programutveckling och service. Innan Kenneth Briddon knöts till Project Planning Systems 1999, arbetade han på JBA Holdings PLC. Dessförinnan på företag som Misys PLC,

Cypher Business Systems, Ericsson Info Systems och ICL. Han har bland annat arbetat med att omstrukturerat och sälja företag, samt lett turn around-processer, verksamhetsförändringar och företagsförvärv.

Marie Källström, ekonomichef för samtliga bolag inom koncernen sedan start. Född 1968. Påbörjade sin yrkeskarriär hos Procter & Gamble för att sedan vara med och starta konsultföretaget Affärsinstitutet.

Peter Strömberg, Strategic Business Development Manager och styrelseledamot. Adjungerad styrelseledamot i brittiska bolaget och svenska dotterbolaget sedan 1999. Född 1954. Peter Strömberg har utvecklat Strömberg Distribution, åren 1992-99 som VD, till ett ledande distributionsföretag med avancerad databashantering och e-handel. Dessförinnan har han bland annat arbetat på DuPont med försäljning av kemi och system till mönsterkortindustrin i Sverige, var med och startat Xitec, ett företag inom hybridkretsar i Stockholm, var produktansvarig för hybridkretsar inom Ericssonägda Rifa och arbetade med Ericssons telestationer i Algeriet och Saudi-Arabien.

REVISORER

Ordinarie revisor i svenska bolagen är *Leif Lundqvist*, auktoriserad revisor BDO Feinstein Revision AB. Revisorssuppleant är i Project Planning Systems Holding Sweden AB *Mats Bondeson*, auktoriserad revisor BDO Feinstein Revisions AB och i Project Planning Systems Sverige AB *Barbro Skeppstedt Eriksson*, auktoriserad revisor Deloitte & Touche. Project Planning Systems Ltd: Ernst & Young LLP.

Aktiekapital och ägarförhållanden

Moderbolag är Project Planning Systems Holding Sweden AB. Dotterbolagen är två och helägda. Project Planning Systems Ltd, tidigare moderbolag, svarar för den brittiska verksamheten. Project Planning Systems Sverige AB svarar för den nordiska och den polska verksamheten.

Aktiekapitalet för det förutvarande brittiska moderbolaget, Project Planning Systems Ltd, uppgår till 449 800 GBP, fördelat 44 980 000 aktier på nominellt 0,01 GBP per aktie. Av aktierna är 39 580 000 aktier A-aktier med vardera 20 röster per aktie och 5 400 000 aktier B-aktier med vardera en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till det brittiska bolagets tillgångar och vinst.

Project Planning Systems Holding Sweden AB övertog samtliga aktier i Project Planning Systems Ltd, det förutvarande moderbolaget, genom att aktieägarna apportionerade dem in till Project Planning Systems Holding Sweden AB, vilket därigenom blev koncernens nya moderbolag. Vid apportioneringen erhöll aktieägarna till samma antal och slag aktier i Project Planning Systems Holding Sweden AB som de hade i det förutvarande brittiska moderbolaget. Beroende på skillnader i svensk och brittisk lagstiftning har dock A-aktierna i det svenska bolaget 10 röster per aktie, medan A-aktierna i det brittiska bolaget har 20 röster per aktie.

Samtidigt med apportioneringen, gjordes även en till aktieägarna i det förutvarande brittiska moderbolaget riktad kontantemission av B-aktier i Project Planning Systems Holding Sweden AB. Därvid tecknades och betalades kontant 432.232 B-aktier i Project Planning Systems Holding AB till emissionskursen 3:20 kr. Denna kurs motsvarade senast noterat marknadspris. Bolaget tillfördes härigenom totalt 1 383 142:40 kr, varav aktiekapital 4 322:32 kr och överkurs 1 378 820:08 kr.

Vid en extra bolagsstämma 14 augusti 2001 gjordes en till aktieägarna i det nya moderbolaget riktad kontantemission av B-aktier. Därvid tecknades och betalade kontant 432 247 B-aktier i Project Planning Systems Holding Sweden AB till emissionskursen 3:20 kr. Bolaget tillfördes härigenom totalt 1 383 190:40 kr, varav aktiekapitalet 4 322:47 och överkurs 1 378 896:93 kr.

En av avsikterna med detta memorandum är att erbjuda utvalda investerare att bli aktieägare i Project Planning Systems Holding Sweden AB. Genom en till utvalda investerare riktad nyemission av 3 255 521 B-aktier i bolaget till teckningskursen kronor 3:30 per B-aktie får bolaget förstärkta resurser för snabba och effektivare utnyttjande av PPS-produkternas möjligheter och potential. Fulltecknas emissionen, tillförs bolaget totalt kronor 10 743 219:30, varav aktiekapital kronor 32 555:21.

Aktiekapitalets utveckling hos Project Plannings Systems Ltd från bolagsbildning till sista dagen som moderbolag för PPS-koncernen

År		Aktiekapitals förändring	A-aktier	B-aktier	Totalt	Tillskjutet kapital i GBP Aktiekapital	Överkurs
1994	Kontantemission	100	0	100	100		100
1994	Akkumulerat vid årets utgång	100	0	100	100	0	100
1996	Kontantemission	44	0	44	44	84 964	85 008
1996	Apportemission	0	20	20	20	142 300	142 320
1996	Split & fondemission	14 399 856	1 999 980	16 399 836	163 836	-163 836	0
1996	Akkumulerat vid årets utgång	14 400 000	2 000 000	16 400 000	164 000	63 428	227 428
1998	Kontantemission	200 000	0	200 000	2 000	44 000	46 000
1998	Kontantemission	0	700 000	700 000	7 000	154 000	161 000
1998	Emissionskostnader	0	0	0	0	-863	-863
1998	Fondemission	14 600 000	2 700 000	17 300 000	173 000	-173 000	0
1998	Akkumulerat vid årets utgång	29 200 000	5 400 000	34 600 000	346 000	87 565	433 565
1999	Kontantemission	10 380 000	0	10 380 000	103 800	329 726	433 526
1999	Akkumulerat vid årets utgång	39 580 000	5 400 000	44 980 000	449 800	417 291	867 091

1. Ägarbild Project Planning Systems Ltd på sista dagen som moderbolag för PPS-koncernen

Aktieägare	A-aktier	Antal aktier B-aktier	Totalt	Ägar- andel %	Röst- andel %
Affärsinstitutet i Norden AB	0	3 850 000	3 850 000	8,5	0,5
Desinfector AB	400 000	0	400 000	0,9	1,0
Lorentz M. Höjer	8 800 000	0	8 800 000	19,6	22,1
Christer Källström	20 000 000	0	20 000 000	44,5	50,2
Strömberg Förvaltnings AB	10 380 000	1 400 000	11 780 000	26,2	26,2
Övriga aktieägare (totalt 2)	0	150 000	150 000	0,3	0,02
Summa gamla aktieägare	39 580 000	5 400 000	44 980 000	100	100

2. Ägarbild Project Planning Systems Holding Sweden AB omedelbart efter samtidig apport- och kontantemission på första dagen som moderbolag för PPS-koncernen

Aktieägare	A-aktier	Antal aktier B-aktier	Totalt	Ägar- andel %	Röst- andel %
Affärsinstitutet i Norden AB	0	3 850 000	3 850 000	8,5	1,0
Desinfector AB	400 000	4 160	404 160	0,9	1,0
Lorentz M. Höjer	8 800 000	91 520	8 891 520	19,6	21,9
Christer Källström	20 000 000	208 000	20 208 000	44,5	49,9
Strömberg Förvaltnings AB	10 380 000	1 522 512	11 902 512	26,2	26,2
Övriga aktieägare (totalt 2)	0	156 040	156 040	0,3	0,04
Summa gamla aktieägare	39 580 000	5 832 232	45 412 232	100	100

3. Ägarbild Project Planning Systems Holding Sweden AB omedelbart efter aktieteckning i kontantemission på extra bolagsstämma 2001-08-14

Aktieägare	A-aktier	Antal aktier B-aktier	Totalt	Ägar- andel %	Röst- andel %
Affärsinstitutet i Norden AB	0	3 850 000	3 850 000	8,4%	1,0%
Desinfector AB	400 000	8 363	408 363	0,9%	1,0%
Lorentz M. Höjer	8 800 000	183 992	8 983 992	19,6%	21,9%
Christer Källström	20 000 000	418 163	20 418 163	44,5%	49,8%
Strömberg Förvaltnings AB	10 380 000	1 646 298	12 026 298	26,2%	26,2%
Övriga aktieägare (totalt 2)	0	157 663	157 663	0,3%	0,04%
Summa gamla aktieägare	39 580 000	6 264 479	45 844 479	100,0%	100,0%

4. Ägarbild Project Planning Systems Holding Sweden AB omedelbart efter kontantemission till nya aktieägare

Aktieägare	A-aktier	Antal aktier B-aktier	Totalt	Ägar- andel %	Röst- andel %
Affärsinstitutet i Norden AB	0	3 850 000	3 850 000	7,8%	0,9%
Desinfector AB	400 000	8 363	408 363	0,8%	1,0%
Lorentz M. Höjer	8 800 000	183 992	8 983 992	18,3%	21,8%
Christer Källström	20 000 000	418 163	20 418 163	41,6%	49,4%
Strömberg Förvaltnings AB	10 380 000	1 646 298	12 026 298	24,5%	26,0%
Övriga aktieägare (totalt 2)	0	157 663	157 663	0,3%	0,04%
Summa gamla aktieägare	39 580 000	6 264 479	45 844 479	93,4%	99,2%
Nya aktieägare	0	3 255 521	3 255 521	6,6%	0,8%
Summa aktieägare	39 580 000	9 520 000	49 100 000	100,0%	100,0%

Kompletterande upplysningar till tabeller: Affärsinstitutet i Norden AB ägs (cirkasiffror) till 70 % av Christer Källström, 30 % av Lorentz M. Höjer och 1 % övriga aktieägare. Desinfector ägs till 100 % av Lorentz M. Höjer. Strömberg Förvaltnings AB ägs till 100 % av Peter Strömberg.

Styrelsen har av bolagsstämma bemyndigats att – intill den ordinarie bolagsstämma, som hålls år 2003 – fatta beslut om att emittera skuldebrev med vidhängande avskiljbara optionsrätter till nyteckning av högst 4 000 000 aktier av serie B i bolaget, varvid aktiekapitalet ökas med högst sammanlagt 40 000 kronor. Sådan emission skall ske på marknadsmässiga villkor samt med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, varvid bolagets och koncernens personal och nyckelpersoner samt andra fysiska och juridiska personer av strategisk betydelse för bolaget och/eller koncernen skall kunna erbjudas att delta.

Financial Summary Project Planning Systems Ltd

Profit and loss account

Amounts in GBP

	01-05-01- 01-08-31	01-01-01- 01-04-30	2000	1999	1998	1997	1996
Turnover	8 266	12 363	0	0	0	6 325	9 700
Administration	-16 387	-17 666	-73 480	-16 532	-15 671	-7 882	-11 430
Research and development costs	-3 333	-2 864	-16 417	-18 406	-13 996	-18 053	-8 575
Amortisation and depreciation	-48 782	-48 782	-107 511	-81 924	-67 599	-64	-64
Net of interests receivable and payable	0	0	1 489	49	149	-32	-243
Taxation	0	0	0	0	0	0	272
Loss retained for the financial year	-60 236	-56 949	-195 919	-116 813	-97 117	-19 706	-10 340

Balance sheet

Amounts in GBP

	01-08-31	01-04-30	00-12-31	99-12-31	98-12-31	97-12-31	96-12-31
Fixed assets							
Intangible assets (Rights & developments)	377 163	425 945	280 558	260 138	270 242	284 450	242 206
Tangible assets	0	0	0	0	0	38	102
Investments (Shares PPS AB)	8 908	8 908	8 908	8 908	5 169	5 169	5 169
Total fixed assets	386 071	434 853	289 466	269 046	275 411	289 657	247 477
Current assets							
Debtors	4 785	6 076	108 247	289 598	16 869	6 952	2 876
whereof PPS AB	0	0	104 332	0	15 784	6 325	0
Cash at bank and in hand	2 342	1 124	59 423	108 134	26 628	1 587	3 779
	7 127	7 200	167 670	397 732	43 497	8 539	6 655
Creditors (amounts due within a year)	-83 395	-72 014	-30 148	-43 871	-12 713	-101 022	-37 252
whereof PPS Holding AB	-6 991	0	0	0	0	0	0
whereof PPS AB	-35 805	-36 815	0	-23 555	0	-87 941	-27 179
Net current assets	-76 268	-64 814	137 522	353 861	30 784	-92 483	-30 597
Total assets less current liabilities	309 803	370 039	426 988	622 907	306 195	197 174	216 880
Capital and reserves							
Called up share capital	449 800	449 800	449 800	449 800	346 000	164 000	164 000
Share premium account	417 291	417 291	417 291	417 291	87 566	63 428	63 428
Profit and loss account	-557 288	-497 052	-440 103	-244 184	-127 371	-30 254	-10 548
Equity shareholders' funds	309 803	370 039	426 988	622 907	306 195	197 174	216 880

Revisorer och reviderade/icke reviderade perioder

Alla årsbokslut för Project Planning Systems Ltd till och med per 00-12-31 har reviderats av den av bolagsstämman utsedde revisorn, vilken hela tiden varit Ernst & Young. Till följd av ombildningar har Ernst & Young haft olika företagsformer.

Mångårssammansättningen bygger för räkenskapsåren 1996–2000 på de reviderade boksluten samt för perioderna 01-04-30 och 01-05-01–01-08-31 på ej reviderad bokföring.

Moderbolagets revisors, auktoriserade revisorns Leif Lundqvists, granskningsberättelse gällande detta memorandum finns på sidan 38.

Ekonomiskt sammandrag Project Planning Systems Sverige AB

Resultaträkning

Samtliga belopp i SEK	01-05-01 01-08-31	00-05-01- 01-04-30	99-05-01- 00-04-30	98-05-01- 99-04-30	97-05-01- 98-04-30	96-05-01- 97-04-30	95-05-01- 96-04-30
Nettoomsättning	426 827	864 304	1 286 867	1 538 410	431 019	775 425	184 207
Övriga rörelseintäkter	1 197 000	2 947 000	1 768 000	1 504 506	458 354	4 975	0
varav PPS Ltd	1 197 000	2 947 000	1 768 000	1 503 611	455 399		
Handelsvaror	-130 567	-267 278	-326 966	-234 690	-139 830	-310 896	
Övriga externa kostnader	-517 309	-1 322 183	-1 206 335	-2 244 657	-661 713	-460 717	-183 309
Personalkostnader	-944 808	-2 127 230	-1 185 812	-511 845	-67 825	-3 684	
Avskrivningar	-20 000	-48 428	-45 819	-21 713	-2 648	0	0
Finansnetto	-7 336	-38 244	-267 988	-20 079	-15 727	507	747
Bokslutsdispositioner	0	1 558	0	0	0	0	0
Skatt	-3 700	-9 332	-21 822	-9 828	-819	-1 884	-459
Redovisat resultat	107	167	125	104	811	3 726	1 186

Balansräkning

Samtliga belopp i SEK	01-08-31	01-04-30	00-04-30	99-04-30	98-04-30	97-04-30	96-04-30
Tillgångar							
Anläggningstillgångar	252 184	180 293	121 911	99 209	10 592	0	0
Lager, pågående arbeten	1 197 000	2 947 000	1 768 000	1 631 611	815 047	404 634	20 000
Fordringar	741 107	267 858	637 000	716 154	287 030	478 046	140 182
varav PPS Ltd	660 991	0	0	0	111 846	391 877	95 282
varav PPS Holding	0	114 151	0	0	0	0	0
Likvida medel	552	1 663	35 424	21 498	548	1 291	6 604
Summa tillgångar	2 190 843	3 396 814	2 562 335	2 468 472	1 113 217	883 971	166 786
Eget kapital och skulder							
Eget kapital	-114 097	-113 989	-113 822	-113 697	-63 593	-62 782	-59 056
varav aktiekapital	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-50 000	-50 000	-50 000
Obeskattade reserver	0	0	-1 558	-1 558	-1 558	-1 558	-1 558
Långfristiga skulder	-1 240 647	-2 779 969	-1 826 817	-1 472 783	-968 796	-795 980	0
varav PPS Ltd	0	-2 270 442	-1 571 668	-1 033 153	0	0	0
varav PPS Holding	-740 336	0	0	0	0	0	0
Kortfristiga skulder	-836 099	-502 856	-620 138	-880 434	-79 270	-23 651	-106 172
Summa eget kapital och skulder	-2 190 843	-3 396 814	-2 562 335	-2 468 472	-1 113 217	-883 971	-166 786

Revisorer och reviderade/icke reviderade perioder

Årsboksluten för Project Planning Systems Sverige AB har reviderats av den av bolagsstämman utsedde revisorn, per 00-04-30 och 01-04-30 av Leif Lundqvist, auktoriserade revisor, samt per 97-04-30, 98-04-30 och 99-04-30 av Anders Fagerholm, godkänd revisor.

Mångårssammanställningen bygger för räkenskapsåren 1996/97 – 2000/2001 på de reviderade boksluten samt för perioden 01-05-01 – 01-08-31 på ej reviderad bokföring. För att öka jämförbarheten har viss anpassning av tidigare års siffror och uppställning skett.

Moderbolagets revisors, auktoriserade revisorns Leif Lundqvists, granskningsberättelse gällande detta memorandum finns på sidan 38.

Två perioder i sammandrag Project Planning System Holding Sweden AB

Resultaträkning

Samtliga belopp i SEK	1/5-31/8 2001	1/3-30/4 2001
Nettoomsättning	0,00	0,00
Övriga rörelseintäkter	0,00	0,00
Handelsvaror	0,00	0,00
Övriga externa kostnader	0,00	-25 000,00
Personalkostnader	0,00	0,00
Avskrivningar	0,00	0,00
Finansnetto	0,00	0,00
Bokslutsdispositioner	0,00	0,00
Skatt	0,00	0,00
Redovisat resultat	0,00	-25 000,00

Övriga externa kostnader utgörs av kostnader avseende bolagsbildningen.

Balansräkning

Samtliga belopp i SEK	01-08-31	01-04-30	01-03-01
TILLGÅNGAR			
Aktier i dotterbolag	143 936 000,00	143 936 000,00	143 936 000,00
Långfristiga fordringar	845 335,94	0,00	0,00
varav PPS Ltd	105 000,00	0,00	0,00
varav PPS AB	740 335,94	0,00	0,00
Förutbetalda kostnader pågående nyemission	254 813,46	239 300,60	0,00
Fordringar aktietecknare	1 383 190,40	0,00	1 383 142,40
Kortfristiga fordringar	0,00	0,00	0,00
Likvida medel	257 993,00	1 232 993,00	0,00
Summa tillgångar	146 677 332,80	145 408 293,60	145 319 142,40

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Aktiekapital, A-aktier	-395 800,00	-395 800,00	-395 800,00
Aktiekapital, B-aktier	-62 644,79	-58 322,32	-58 322,32
Reservfond (överkurs)	-146 243 888,01	-144 865 020,08	-144 865 020,08
Ackumulerade redovisade resultat	25 000,00	0,00	0,00
Periodens redovisade resultat	0,00	25 000,00	0,00
Obeskattade reserver	0,00	0,00	0,00
Långfristiga skulder	0,00	-114 151,20	0,00
varav PPS Ltd	0,00	0,00	
varav PPS AB	0,00	-114 151,20	0,00
Kortfristiga skulder	0,00	0,00	0,00
Summa eget kapital och skulder	-146 677 332,80	-145 408 293,60	-145 319 142,40

Revisorer och reviderade/icke reviderade perioder

Project Planning Systems Holding Sweden AB, som bildades den 01-01-03 och registrerades den 01-07-13, har ännu inte varit föremål för revision. Av bolagsstämman utsedd revisor är Leif Lundqvist, auktoriserad revisor.

Periodsammanställningen bygger på ej reviderad bokföring.

Moderbolagets revisors, auktoriserade revisorns Leif Lundqvists, granskningsberättelse gällande detta memorandum finns på sidan 38.

Report and Accounts 31 December 2000 Project Planning Systems Ltd

DIRECTOR

C S Källström

SECRETARY

MA Källström

AUDITORS

Ernst & Young LLP
Rolls House
7 Rolls Buildings
Fetter Lane
London EC4A 1NH

BANKERS

HSBC Bank plc
133 Regent Street
London W1A 4BQ

REGISTERED OFFICE

Chesham House
150 Regent Street
London W1R 5FA

Director’s report

The director presents his report and accounts for the year ended 31 December 2000.

RESULTS AND DIVIDENDS

The loss for the year amounted to £195,919 (1999 - loss £116,813).
The director does not recommend payment of a dividend.

PRINCIPAL ACTIVITY AND REVIEW OF BUSINESS

The company’s principal activity during the year was that of computer programming and consultancy.
The company has completed the development of the 4.0 version and also started the development of the 4.1 and 4.2 versions of the PPS project planning program.

FUTURE DEVELOPMENTS

Although the expected growth of sales in 1999 and 2000 did not materialise, the director expects a significant growth of sales during 2001. An explanation for the slow growth in sales is that the time between a partner’s sale of a concept and the delivery from the company of the licences for PPS has turned out to be much longer than initially expected. The Swedish subsidiary company is, together with key partners, forming new product and sales concepts that are meeting much interest from the market and the prospects for 2001 look promising.
In 2000, the Swedish subsidiary has received three orders amounting to SEK 5,000,000 (£360,000) for licences.

RESEARCH AND DEVELOPMENT

The research and developments activities of the company were, in 2000, directed principally to the development of versions 4.3 and 4.4 and of XML-connections for the PPS project planning program.

DIRECTOR AND HIS INTERESTS

The director during the year and his interest in the share capital of the company at 31 December 2000 is as follows:

	“A” shares At 31 December 2000	“A” shares At 31 December 1999
C S Källström	20,000,000	20,000,000

AUDITORS

On 28 June 2001, Ernst & Young, the Company’s auditor, transferred its entire business to Ernst & Young LLP, a limited liability partnership incorporated under the Limited Liability Partnerships Act 2000. The Directors consented to treating the appointment of Ernst & Young as extending to Ernst & Young LLP with effect from 28 June 2001. A resolution to re-appoint Ernst & Young LLP as the Company’s auditor will be put to the forthcoming Annual General Meeting.

By order of the board
Marie Källström
Secretary

22 August 2001

Statement of director’s responsibilities of the accounts

Company law requires the director to prepare accounts for each financial year which give a true and fair view of the state of affairs of the company and of the profit or loss of the company for that period. In preparing those accounts, the director is required to:

- select suitable accounting policies and then apply them consistently;
- make judgements and estimates that are reasonable and prudent;
- prepare the accounts on the going concern basis unless it is inappropriate to presume that the company will continue in business.

The director is responsible for keeping proper accounting records which disclose with reasonable accuracy at any time the financial position of the company and to enable him to ensure that the accounts comply with the Companies Act 1985. He is also responsible for safeguarding the assets of the company and hence for taking reasonable steps for the prevention and detection of fraud and other irregularities.

Report of the auditors

to the shareholders of Project Planning Systems Limited.

We have audited the accounts, which have been prepared under the historical cost convention and on the basis of the accounting policies set out on page 31.

RESPECTIVE RESPONSIBILITIES OF DIRECTOR AND AUDITORS

As described above the company's director is responsible for the preparation of the accounts in accordance with applicable United Kingdom law and accounting standards. It is our responsibility to form an independent opinion, based on our audit, on those accounts and to report our opinion to you. Our responsibilities, as independent auditors, are established in the United Kingdom by Statute, the Auditing Practices Board and by our profession's ethical guidance.

BASIS OF OPINION

We conducted our audit in accordance with Auditing Standards issued by the Auditing Practices Board. An audit includes examination, on a test basis, of evidence relevant to the amounts and disclosures in the accounts. It also includes an assessment of the significant estimates and judgements made by the director in the preparation of the accounts, and of whether the accounting policies are appropriate to the company's circumstances, consistently applied and adequately disclosed.

We planned and performed our audit so as to obtain all the information and explanations which we considered necessary in order to provide us with sufficient evidence to give reasonable assurance that the accounts are free from material misstatement, whether caused by fraud or other irregularity or error. In forming our opinion we also evaluated the overall adequacy of the presentation of information in the accounts.

Fundamental uncertainty

In forming our opinion, we have considered the adequacy of the disclosures made in the accounts concerning the uncertainty over whether the company can be considered a going concern. Details of circumstances relating to this uncertainty are described in note 1 to the accounts. Our opinion is not qualified in this respect.

OPINION

In our opinion the accounts give a true and fair view of the state of affairs of the company as at 31 December 2000 and of its loss for the year then ended and have been properly prepared in accordance with the Companies Act 1985.

Ernst & Young LLP
Registered Auditor
London

31 August 2001

Profit and loss account for the year ended 31 December 2000

	Notes	2000 (£)	1999 (£)
Turnover		—	—
Administration costs		197,408	116,862
Operating loss	3	(197,408)	(116,862)
Bank interest receivable		1,938	49
Other interest payable		(449)	—
Loss on ordinary activities before taxation		(195,919)	(116,813)
Taxation	5	—	—
Loss retained for the financial year	12	(195,919)	(116,813)

There are no recognised gains or losses attributable to the members of the company other than the retained loss for the year (1999 - loss).

Balance sheet at 31 december 2000

	Notes	2000 (£)	1999 (£)
Fixed assets			
Intangible assets	6	280,558	260,138
Investments	8	8,908	8,908
		289,466	269,046
Current assets			
Debtors	9	108,247	289,598
Cash at bank and in hand		59,423	108,134
		167,670	397,732
Creditors: amounts falling due within one year	10	(30,148)	(43,871)
Net current assets		137,522	353,861
Total assets less Current liabilities		426,988	622,907
Capital and reserves			
Called up share capital	11	449,800	449,800
Share premium account	12	417,291	417,291
Profit and loss account	12	(440,103)	(244,184)
Equity shareholders' funds	12	426,988	622,907

Christer Källström
Director
Date 22 August 2001

Notes to the accounts

1. FUNDAMENTAL ACCOUNTING CONCEPT

The accounts have been prepared on the going concern basis. The company and its subsidiary ('the group') are currently seeking to raise SEK 30m by private placing to investors in Sweden. The director has prepared cash flow forecasts which indicate that if these funds are raised the group will be able to continue product development and to trade as a going concern.

If these funds are not raised the group will be reliant on the financial support of existing shareholders and there is no certainty that this will be available, in order to continue operating and to meet its liabilities as they fall due. On this basis, the director considers it is appropriate to prepare the accounts on a going concern basis.

In the event that additional funds are not raised, or further support is not provided by existing shareholders the going concern basis used in preparing the company's accounts would be invalid and adjustments would have to be made to reduce the value of intangible and current assets to their realisable amount and to provide for further liabilities which might arise.

2. ACCOUNTING POLICIES

Accounting convention

The accounts are prepared under the historical cost convention and in accordance with applicable accounting standards.

Basis of preparation

The company is exempt from the requirement to prepare group accounts by virtue of section 248 of the Companies Act 1985. These accounts therefore present information about the company as an individual undertaking and not about its group.

Fixed asset investments

The carrying values of fixed asset investments are reviewed for impairment in periods if events or changes in circumstances indicate the carrying value may not be recoverable.

Intangible fixed assets

Intangible fixed assets are stated at cost less accumulated amortisation. Amortisation is provided in equal instalments over the expected useful economic life of five years, in respect of both intellectual property and research and development costs.

The carrying values of intangible fixed assets are reviewed for impairment in periods if events or changes in circumstances indicate the carrying value may not be recoverable.

Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are recorded at the rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are retranslated at the rate of exchange ruling at the balance sheet date. All differences are taken to the profit and loss account.

Cash flow statement

A cash flow statement has not been prepared as the company is exempt under FRS 1.

Research and development

Research and development expenditure is written off as incurred, except that development expenditure incurred on an individual project is carried forward when its future recoverability can reasonably be regarded as assured. Any expenditure carried forward is amortised in line with the expected future sales from the related project subject to an amortisation period of five years.

Pensions

The company operates a defined contribution pension scheme. Contributions are charged in the profit and loss account as they become payable in accordance with the rules of the scheme.

3. OPERATING LOSS

This is stated after charging:	2000 (£)	1999 (£)
Auditors' remuneration	6,000	6,000
Amortisation of intangible assets	107,511	81,924
Research and development costs	16,417	18,406

4. STAFF COSTS

	2000 (£)	1999 (£)
Wages and salaries	23,957	—
Social security costs	2,612	—
Other pension costs	1,750	—
	28,319	—

The monthly average number of employees during the year was as follows:

	2000 (No.)	1999 (No.)
Director	1	1
Selling	1	—
	2	1

The director received no emoluments in either year.

5. TAXATION

There is no charge for corporation tax due to the availability of losses in the current year and those brought forward.

6 INTANGIBLE FIXED ASSETS

	Intellectual property (£)	Development expenditure (£)	Total (£)
Cost:			
At 1 January 2000	125,926	283,697	409,623
Additions	–	127,931	127,931
At 31 December 2000	125,926	411,628	537,554
Amortisation:			
At 1 January 2000	50,370	99,115	149,485
Provided during the year	25,185	82,326	107,511
At 31 December 2000	75,555	181,441	256,996
Net book value:			
At 31 December 2000	50,371	230,187	280,558
At 1 January 2000	75,556	184,582	260,138

7. TANGIBLE FIXED ASSETS

	Office equipment (£)
Cost:	
At 1 January and 31 December 2000	257
Depreciation:	
At 1 January and 31 December 2000	(257)
Net book value:	
At 1 January and 31 December 2000	–

8. INVESTMENTS

	Investment in subsidiary undertaking (£)
Cost:	
At 1 January 2000 and 31 December 2000	8,908

The investment in subsidiary undertaking comprises a holding of 100% of the issued ordinary share capital of Project Planning Systems Sverige AB, a company registered in Sweden.

During its latest financial year, ended 30 April 2000, Project Planning Systems Sverige AB made a profit after tax of £9 (1999 - £8), and at the end of that year the aggregate of its capital and reserves was £8,236 (1999- £8,511).

The financial years of Project Planning Systems Sverige AB and Project Planning Systems Limited do not coincide as Project Planning Systems Sverige AB has yet to change its year end.

9. DEBTORS

	2000 (£)	1999 (£)
Amounts due from subsidiary undertaking	104,332	–
Corporation tax recoverable	272	272
Other debtors	3,481	147
Prepayments and accrued income	162	162
Unpaid share capital	–	289,017
	108,247	289,598

10. CREDITORS: Amounts falling due within one year

	2000 (£)	1999 (£)
Trade creditors	10,144	313
Amounts due to subsidiary undertaking–	23,555	
Other creditors	4,754	4,753
Accruals	15,250	15,250
	30,148	43,871

11. SHARE CAPITAL**Authorised, allotted and called up**

	2000(No.)	1999 (No.)	2000 (£)	1999 (£)
“A” shares of 1p each	39,580,000	39,580,000	395,800	395,800
“B” shares of 1p each	5,400,000	5,400,000	54,000	54,000
	44,980,000	44,980,000	449,800	449,800

Fully paid

	2000(No.)	1999 (No.)	2000 (£)	1999 (£)
“A” shares of 1p each	39,580,000	32,534,800	395,800	325,348
“B” shares of 1p each	5,400,000	5,400,000	54,000	54,000
	44,980,000	37,934,800	449,800	379,348

The “A” and “B” shares rank pari passu in all respects.

The outstanding amount was received in 2000 in accordance with the agreement.

12. RECONCILIATION OF SHAREHOLDERS' FUNDS AND MOVEMENTS ON RESERVES

	Share capital (£)	Share premium account (£)	Profit and loss account (£)	Total (£)
At 31 December 1998	346,000	87,566	(127,371)	306,195
Loss for the year	–	–	(116,813)	(116,813)
“A” shares issued	103,800	329,725	–	433,525

At 31 December 1999	449,800	417,291	(244,184)	622,907
Loss for the year	–	–	(195,919)	(195,919)

At 31 December 2000	449,800	417,291	(440,103)	426,988
---------------------	---------	---------	-----------	---------

13. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the year the company incurred consultancy costs of £127,931 (1999 - £71,820) which were capitalised from Project Planning Systems Sverige AB, its subsidiary undertaking.

At the balance sheet date the amount due from Project Planning Systems Sverige AB was £104,332 (1999 - £nil), and the amount owed to Project Planning Systems Sverige AB was £nil (1999 - £23,555).

14. CONTROLLING PARTY

It is the opinion of the director that the company is ultimately controlled by its sole director and majority shareholder, Christer Källström.

Årsredovisning 2001-04-30 Project Planning Systems Sverige AB

Styrelsen får härmed lämna vår redogörelse för bolagets utveckling för tiden 2000 05 01– 2001 04 30.

Förvaltningsberättelse

ÅGARE
 Bolaget är ett helägt dotterbolag till Project Planning Systems Ltd, London, Storbritannien. Den 1 mars 2001 förvärvades samtliga aktier i Project Planning Systems Ltd genom en apportemission av Project Planning Systems Holding Sweden AB under bildande. Samtidigt skedde även en nyemission mot kontanter till de förutvarande aktieägarna i Project Planning Systems Ltd. När emissionerna registrerades, tilldelades bolaget organisations nummer 556289-6174. Project Planning Systems Holding Sweden AB är alltså moderbolag för den koncern, vari bolaget ingår.

VERKSAMHETEN
 Project Planning Systems Ltd innehar världsförsäljningsrättigheterna till projekthanteringssystemet PPS med därtill relaterade ytterligare produkter. Produkterna har utvecklats av Project Planning Systems Ltd, som kontinuerligt bedriver såväl vidareutveckling av existerande produkter som utveckling av nya produkter.
 Project Planning Systems Sverige AB ansvarar för PPS och PPS-produkterna på de svenska, danska, finska, norska och polska marknaderna. Bolaget arbetar i huvudsak genom två slags säljkanaler, nämligen dels partners i de olika länderna, dels egen försäljningorganisation. Således anskaffar, stödjer och samarbetar bolaget med de licensierade partners, som i sin tur svarar för marknadsföring och konsulttjänster till användarna.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER RÅKENSAPSÅRET
 Under räkenskapsåret har betydelsefulla lanseringar ägt rum. PPS har genomfört första fasen av integrering med IBS affärssystem ASVV. Samtidigt har PPS version 4.2 introducerats.
 Utbildningar av konsulter och säljare hos partners har genomförts för att bredda mot marknaden riktade insatser. De breddade insatserna syftar till att korta, framförallt beslutsfasen, i den långa försäljningsprocessen.

RESULTAT OCH STÅLLNING
 Bolagets omsättning under räkenskapsåret har uppgått till 864.304 (1.286.867) kronor. Marknadsföringen mot användarna sker huvudsakligen genom licensierade partners, vilket innebär, att tiden mellan påbörjad användarkontakt och produktleverans från bolaget blir förhållandevis lång.

Ovannämnda insatser i form av utbildning och breddade marknadsinsatser avses korta och påskynda den långa försäljningsprocessen.
 Vid räkenskapsårets utgång hade bolaget fem (tre) personer anställda. Tre anställningar har omfattat hela och två delar av räkenskapsåret. Löner och andra ersättningar till anställda har uppgått till 1.354.776 (613.233) kronor. Av nämnda summa avser 100.000 (0) kronor ersättning till bolagets VD för tid från och med 2000-12-01. Före detta datum har ersättning till VD ej utgått. Utöver nyssnämnda belopp har inga ersättningar utgått till styrelsens ledamöter eller VD. Tjänster har också inköpts externt. Ytterligare information om anställda och personalkostnader lämnas i not 4 nedan.

FINANSIERING OCH PLANER
 FÖR RÅKENSAPSÅRET 2001/2002

Bolaget har hitintills i allt väsentligt varit ett utvecklingsbolag, vilket även inneburit att verksamhetens omfattning och kostnader legat på nivåer, som inte kan bibehållas av ett företag, som vill tillvarata sin potential och marknadens möjligheter. Bolagets försäljningsorganisation och marknadsbearbetning kommer att ökas under räkenskapsåret 2001/2002. För bolagets fortsatta finansiering får - liksom tidigare - koncernens moderbolag svara.
 Aktieägarna i koncernens moderbolag har därför - utöver emissionerna i mars 2001 - beslutat om och garanterat medel för ännu en nyemission mot kontantbetalning. För ytterligare förstärkning av koncernens resurser och möjliggörande av kraftfulla marknads- och andra insatser pågår även arbete för en nyemission mot kontantbetalning och riktad till nya aktieägare i Project Planning Systems Holding Sweden AB.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till bolagsstämmans förfogande står:	
balanserat resultat	12 527
årets resultat	167
Kronor	12 694
Styrelsen föreslår, att disponibla vinstmedel	
behandlas så, att till reservfonden avsätts	20
i ny räkning överförs	12 674
Kronor	12 694

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar med tilläggsupplysningar och noter.

Resultaträkning (KR)	Not	00-05-01- 01-04-30	99-05-01- 00-04-30
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning		864 304	1 286 867
Övriga rörelseintäkter	1	2 947 000	1 768 000
Summa		3 811 304	3 054 867
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	2	-267 278	-326 966
Övriga externa kostnader	3	-1 322 183	-1 206 335
Personalkostnader	4	-2 127 230	-1 185 812
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-48 428	-45 819
Summa		-3 765 119	-2 764 932
Rörelseresultat		46 185	289 935
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		133	9
Räntekostnader och liknande resultatposter		-38 377	-267 997
Summa		-38 244	-267 988
Resultat efter finansiella poster		7 941	21 947
Bokslutsdispositioner	6	1 558	0
Skatt på årets resultat		-9 332	-21 822
Årets resultat		167	125
Balansräkning			
TILLGÅNGAR	Not	01-04-30	00-04-30
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	165 293	106 911
Finansiella anläggningstillgångar	8	15 000	15 000
Summa anläggningstillgångar		180 293	121 911
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		0	0
Pågående arbete för moderbolags räkning	9	2 947 000	1 768 000
		2 947 000	1 768 000

Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		68 380	572 330
Fordran hos moderbolag	10	114 151	0
Övriga fordringar		55 812	47 715
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		29 515	16 955
		267 858	637 000
Kassa och bank			
		1 663	35 424
Summa omsättningstillgångar		3 216 521	2 440 424
Summa tillgångar			
		3 396 814	2 562 335
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 8000 st aktier à nom 12,50 kr		100 000	100 000
Reservfond		1 295	1 280
		101 295	101 280
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		12 527	12 417
Årets resultat		167	125
		12 694	12 542
Summa eget kapital		113 989	113 822
Obeskattade reserver			
	12	0	1 558
Skulder			
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	13	113 067	0
Skulder till moderbolag	14	2 270 442	1 571 668
Övriga långfristiga skulder		396 460	255 149
Summa långfristiga skulder		2 779 969	1 826 817
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		238 824	477 124
Skatteskuld		27 895	31 520
Övriga skulder		44 242	14 768
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		191 895	96 726
Summa kortfristiga skulder		502 856	620 138
Summa eget kapital och skulder		3 396 814	2 562 335
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar			
Företagsinteckningar		200 000	200 000
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Tilläggsupplysningar

VÄRDERINGSPRINCIPER

Fordringar har upptagits till de belopp, varmed de beräknas inflyta. Pågående arbeten avser uppdrag för utveckling av programvaror åt moderbolaget och dessa kommer att faktureras under efterföljande räkenskapsår.
Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden, där inget annat anges. Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

REDOVISNINGSPRINCIPER

De redovisningsprinciper, som tillämpas, överensstämmer med årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Bokföringsnämnden, Redovisningsrådet och Föreningen Auktoriserade Revisorer FAR. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Upplysningar till enskilda poster

NOT 1 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	01-04-30	00-04-30
Varav fakturering till moderbolaget		
Project Planning Systems Ltd	2 947 000	1 768 000

NOT 2 HANDELSVAROR

	01-04-30	00-04-30
Varav licensavgifter från moderbolaget		
Project Planning Systems Ltd	180 736	0

NOT 3 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

	01-04-30	00-04-30
Varav revisionsarvode till Anders		
Fagerholm Revisionsbyrå AB	0	12 887
Varav revisionsarvode till BDO		
Feinstein Revision AB	33 006	0
Varav konsultarvoden till BDO Feinstein Revision AB	17 350	0

NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	01-04-30	00-04-30
Medelantal anställda:		
Kvinnor	2	0
Män	2	2
	4	2

Löner och andra ersättningar:		
Löner, ersättningar och sociala kostnader	1 755 475	789 597
Pensionskostnader till övriga anställda	60 698	44 105
Övriga sociala kostnader	40 193	50 517
	1 856 366	884 219

Lön till VD (5 månader) exklusive lagstadgade sociala kostnader ingår i löner, ersättningar och sociala kostnader med	100 000	0
---	---------	---

Utöver ovannämnda lön till VD jämte därpå belöpande lagstadgade sociala kostnader har inga löner, andra ersättningar eller pensionsförmåner till styrelseledamöter och VD belastat bolaget eller avtalats.

NOT 5 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade ekonomiska livslängden. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

	01-04-30	00-04-30
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier, verktyg och installationer	20%	20%

NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	01-04-30	00-04-30
Återföring av avsättning från periodiseringsfond	1 558	0

NOT 7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	01-04-30	00-04-30
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	177 091	108 570
Årets investeringar	106 810	68 521
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	283 901	177 091
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående avskrivningar enligt plan	-70 180	-24 361
Årets avskrivningar enligt plan	-48 428	-45 819
Utgående ackumulerade avskrivningar	-118 608	-70 180
Restvärde enligt plan	165 293	106 911

NOT 8 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	01-04-30	00-04-30
Deposition för hyreskontrakt	15 000	15 000
Enligt balansräkningen respektive år	15 000	15 000

NOT 9 PÅGÅENDE ARBETEN FÖR MODERBOLAGS RÄKNING

	01-04-30	00-04-30
Project Planning Systems Ltd	2 947 000	1 768 000
Enligt balansräkningen respektive år	2 947 000	1 768 000

NOT 10 KORTFRISTIG FORDRAN MODERBOLAG

	01-04-30	00-04-30
Project Plannning Systems Holding Sweden AB	114 151	0
Enligt balansräkningen respektive år	114 151	0

NOT 11 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	01-04-30	00-04-30
Bundet eget kapital		
Enligt balansräkningen föregående år	101 280	101 180
Disposition av föregående års vinstmedel	15	100
Enligt balansräkningen respektive år	101 295	101 280

Fritt eget kapital		
Enligt balansräkningen föregående år	12 542	12 517
Disposition av föregående års vinstmedel	–15	–100
Årets resultat	167	125
Enligt balansräkningen respektive år	12 694	12 542

NOT 12 OBESKATTADE RESERVER

	01-04-30	00-04-30
Periodiseringsfond tax 1995	0	1 558
Enligt balansräkningen respektive år	0	1 558

NOT 13 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	01-04-30	00-04-30
Beviljad kredit	200 000	200 000

NOT 14 SKULDER TILL MODERBOLAG

	01-04-30	00-04-30
Project Planning Systems Ltd	2 270 442	1 571 668
Enligt balansräkningen respektive år	2 270 442	1 571 668

	01-04-30	00-04-30
Ställda säkerheter		
Företagshypotek	200 000	200 000

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i
PROJECT PLANNING SYSTEMS SVERIGE AB
(Organisationsnummer 556289-6174)

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt förvaltning i PROJECT PLANNING SYSTEMS SVERIGE AB för räkenskapsåret 1 maj 2000–30 april 2001. Det är styrelsen som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponera vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 30 augusti 2001

Leif Lundqvist
Auktoriserad revisor

REVISORNS GRANSKNINGSBERÄTTELSE

Jag har i egenskap av revisor i Project Planning Systems Holding Sweden AB (556 611-6413 granskat detta memorandum

Bolaget är inte ett publikt aktiebolag, varför memorandumet inte är sådan handling som anges i 4 kap 18 § ABL(1975:1385), dvs den handling som skall upprättas när ett publikt aktiebolag eller en aktieägare i sådant bolag till en vidare krets riktar inbjudan att förvärva aktier eller teckningsrätter i bolaget. För memorandumet krävs varken godkännande av Stockholmsbörsen eller godkännande av och registrering hos Finansinspektionen.

Granskningen har – i tillämpliga delar – utförts enligt den rekommendation som Föreningen Auktoriserade Revisorer FAR har utfärdat för emissionsprospekt.

I enlighet med rekommendationen har jag endast i begränsad omfattning granskat de prognoser som ingår i memorandumet. Som framgår av sammanställningarna på sidorna 26–28 i memorandumet har periodboksluten inte varit föremål för genomgång av bolagens revisorer. De uppgifter i memorandumet som hämtats ur årsredovisningarna har återgivits korrekt.

Project Planning Systems Holding Sweden AB (556 611-6413) bildades vid konstituerande stämma 2001-03-01 och registrerades av Patent- och registreringsverket 2001-07-13 varför bolaget ännu inte framlagt någon årsredovisning.

Årsredovisningarna för Project Planning Systems Sverige AB (556 289-6174) 1999-05-01–2000-04-30 och 2000-05-01–2001-04-30 har reviderats av mig samt räkenskapsåren 1996/97, 1997/1998 och 1998/99 av Anders Fagerholm, godkänd revisor. Revisionsberättelserna var utan anmärkning.

Årsredovisningarna för Project Planning Systems Ltd

(2919224) räkenskapsåren 1996, 1997, 1998, 1999 och 2000 har reviderats av Ernst & Young LLP och tidigare associationsformer för Ernst & Young. Revisionsberättelserna var utan anmärkning. I revisionsberättelserna för 1999 och 2000 (sidorna 32–33 i memorandumet) lämnas följande kompletterande upplysningar:

”Fundamental uncertainty In forming our opinion, we have considered the adequacy of the disclosures made in the accounts concerning the uncertainty over whether the company can be considered a going concern. Details of circumstances relating to this uncertainty are described in note 1 to the accounts. Our opinion is not qualified in this respect.”

“Opinion In our opinion the accounts give a true and fair view of the state of affairs of the company at 31 December (1999 respektive 2000) and of its loss for the year then ended and have been properly prepared in accordance with the Companies Act 1985.”

De uppgifter i memorandumet som hämtats ur ovannämnda årsredovisningar har återgivits korrekt med hänsyn till de förändringar i redovisningsprinciper och uppställningar som gjorts.

Årsredovisningar och revisionsberättelser för ovannämnda bolags senaste räkenskapsår återges i sin helhet på sidan 29 respektive på sidan 33.

Det har inte framkommit något som tyder på att memorandumet inte uppfyller kraven enligt aktiebolagslagen.

Stockholm 2001-10-11

Leif Lundqvist
Auktoriserad revisor

Project Planning Systems Holding Sweden AB

(Org. nr. 556611-6413)

S:t Eriksgatan 58

S-112 34 Stockholm

Sweden

Tel: +46 8 506 333 80

Fax: +46 8 506 333 99

E-post: hqpps@pps.se

Webadress: www.pps.se

Project Planning Systems Sverige AB

(Org. nr. 556289-6174)

Adress, telefon, fax, e-post och webbadress som ovan.

Project Planning Systems Sverige AB

Utveckling

Nordenskiöldsgatan 7

211 19 Malmö

Tel +46 40-680 34 70

Fax +46 40-680 34 79

Project Planning Systems Ltd

(Company no. 2919224)

500 Chesham House

150 Regent Street

London W1R 5 FA

Great Britain

Phone +44 171 439 62 88

Fax +44 171 734 41 66

Project Planning Systems Ltd

Vienna House, International Square

Birmingham International Park

Starlet Way

B37 7GN Birmingham

Great Britain

Phone + 44 121 767 18 25

Fax + 44 121 767 18 05

