



NILÖRNGRUPPEN
Årsredovisning 2001

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Nilörngruppen på 30 sekunder.....	3
Verksamhetsåret i korthet.....	4
VD:s kommentarer.....	5
Detta är Nilörngruppen.....	9
Produkter.....	13
Historik.....	17

Årsredovisning19

Förvaltningsberättelse.....	20
Koncernens resultaträkning.....	23
Koncernens balansräkning.....	24
Koncernens kassaflödesanalys.....	26
Moderbolagets resultaträkning.....	27
Moderbolagets balansräkning.....	28
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	30
Tilläggsupplysningar, noter.....	31
Revisionsberättelse.....	44

Flerårsöversikt.....	45
Ordinarie bolagsstämma.....	49
Styrelse.....	51
Ledande befattningshavare.....	53
Kommande rapporter.....	56
Adresser.....	57

NILÖRNGRUPPEN PÅ 30 SEKUNDER



- Nilörngruppens affärsidé är att designa, tillverka och marknadsföra etiketter och etikettkoncept till mode- och konfektionsindustrin. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Belgien, Schweiz, Portugal, Indien och Hongkong.
- Nilörngruppen omsatte under kalenderåret 328,3 MSEK och hade ett rörelseresultat på -9,5 MSEK.
- Under hösten genomfördes en omstrukturering i koncernen för att koncentrera produktionen till företagets anläggningar i Belgien, Sverige och Storbritannien. Investeringar har gjorts inom maskinteknologin för att optimera produktionskapaciteten.
- Claes af Wetterstedt, tidigare vice VD, tillträdde i november som ny verkställande direktör för koncernen efter Bo Sternbrink.
- Nilörngruppen är den marknadsledande etiketttillverkaren i Europa. Marknaden för etiketter till mode-, konfektions- och textilföretag i Västeuropa uppskattas omsätta ca 4 miljarder SEK årligen.
- Både företagsförvärv och organisk tillväxt ligger i expansionsstrategin. Nilörngruppen söker kontinuerligt efter nya förvärvsmöjligheter.
- Kunderna består huvudsakligen av varumärkesägare inom mode- och konfektionsindustrin.
- Nilörngruppen erbjuder kunderna ett väl utvecklat totalkoncept med både designtjänster, produktion och integrerade logistiska lösningar. Vävda etiketter utgör huvuddelen av försäljningen. Den senaste produktgruppen är etiketter i plast, PVC och silikon, vilka skapar spännande effekter för sport- och modekläder.
- Nilörngruppen arbetar med ständig utveckling av sitt koncept för att leda utvecklingen inom etikettbranschen. Stor kraft läggs på produktionsutveckling för att skapa mervärden i design och integrerade logistiklösningar. Bolagets IT-system är en nyckelkomponent i arbetet med att rationalisera produktion och administration i förvärvade bolag.

VERKSAMHETSÅRET I KORTHET

Efter en kraftig tillväxt med flertal förvärv, har Nilörngruppen under året fokuserat på åtgärder i syfte att effektivisera strukturen och därmed öka lönsamheten.

DE VIKTIGASTE HÄNDELSENA

Förvärvet av Nominette N.V. i Belgien, slutfördes under det andra kvartalet. Under hösten genomfördes en omstrukturering i koncernen för att koncentrera produktionen. De bägge belgiska bolagen samordnades och utvecklades till en av Nilörngruppens centrala produktions- och marknadsenheter. Hela produktionen i Schweiz samt delar av produktionen i Danmark och i Tyskland har flyttats till företagets anläggningar i Belgien, Sverige och Storbritannien. Nilörngruppen har fortfarande försäljningsbolag i samtliga av dessa länder.

Investeringar har gjorts i det senaste inom maskinteknologin, både i Sverige och Belgien för att optimera produktionskapaciteten. Omstruktureringen, som nu är helt genomförd, resulterade i en mer rationell produktionsapparat med positiva synergier och stordriftsfördelar.

Kostnadsbesparingar har gjorts även inom andra delar av verksamheten. Sammantaget har detta inneburit en personalminskning om 79 personer.



Nilörngruppen har efter denna neddragning ca 400 anställda. Verksamheten i Hongkong har nu delats mellan ägarna och Nilörngruppen har helt tagit över samtliga europeiska kunder. Hongkong är ett rent servicekontor med lagerhållning, försäljning och distribution. Syftet är att ha en förlängd arm för att kunna möta kraven från kunder som producerar i fjärran öster.

Claes af Wetterstedt tillträdde i november som VD efter Bo Sternbrink. Claes af Wetterstedt var tidigare vice VD, med huvudsakligt ansvar för försäljning och marknad.

EKONOMISK INFORMATION:

- Nettoomsättningen uppgick till 328,3 MSEK (313,3).
- Rörelseresultatet uppgick till -9,5 MSEK (27,8). I rörelseresultatet ingår utbetalda uppsägningslöner om -16,7, nedskrivning av andelar i intresseföretag -2,6 samt en realisationsförlust på försäljning av anläggningstillgångar om -0,9. Under året har även undervärden hänförliga till Calmon återförts vilket påverkat resultatet med 3,0. Föregående år intäktsfördes SPP medel om 2,4 MSEK samt en realisationsvinst om 1,9.
- Resultatet efter finansiella poster blev -16,0 MSEK (23,7).
- Resultat per aktie uppgick till SEK -7,57 (6,03).
- Någon utdelning föreslås inte (1,80 kronor per aktie).



VD:s KOMMENTARER

"Vi befinner oss i en konsolideringsfas som syftar till att förbättra lönsamheten"

FÖRÄNDRING

Mitt nya uppdrag som verkställande direktör för Nilörngruppen känns som en stimulerande och mycket spännande utmaning efter mina 11 år inom koncernen. Inledningen med stora förändringar i verksamheten har inneburit en intensiv start. Efter de senaste årens förvärv är de omstruktureringar som gjorts under året en nödvändig och naturlig fas för vår verksamhet. På kort sikt har de medfört höga kostnader, men det är åtgärder som bäddar för en framtida positiv resultatutveckling.

MARKNADENS UTVECKLING

Varumärkets betydelse ökar och det blir allt viktigare för våra kunder att utveckla sin unika profil. Här har Nilörngruppen en mångårig och unik kompetens att tillsammans med kunden utveckla en totallösning för etiketter i syfte att stärka varumärkesprofilen. Hårdare krav från EU på att samtliga textila produkter ska vara märkta enligt föreskrivna lagar och regler, påverkar också vår bransch positivt. Vi räknar ej med någon större generell marknadstillväxt. Däremot avser vi att öka våra marknadsandelar och där är tillväxtpotentialerna stora.

NILÖRNGRUPPENS POSITION

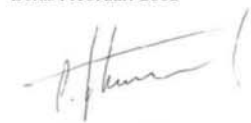
Nilörngruppens unika konkurrensfördel är vår specialisering på mode- och konfektionsindustrin och att vi kan erbjuda våra kunder ett komplett koncept med allt från fullständiga designtjänster till produktion och integrerade logistiska lösningar. Verksamhetens geografiska spridning gör att vi finns nära våra kunder med bred kompetens, för att kunna utveckla konceptet tillsammans med dem.

Med stora produktionsresurser och det senaste inom maskinteknologin säkerställer vi snabb leverans och hög kvalitet. Utvecklingen i modebranschen går mot allt kortare ledtider, vilket är en följd av fler kollektioner per år. Vårt egenutvecklade IT-system är en nyckelkomponent i arbetet med att rationalisera produktion och administration i förvärvade bolag. Nilörngruppens kunder erbjuds att integrera sina IT-system med vårt system, vilket ger kunderna direkt tillgång till information om sin lager- och leveranssituation.

FRAMTIDA INRIKTNING

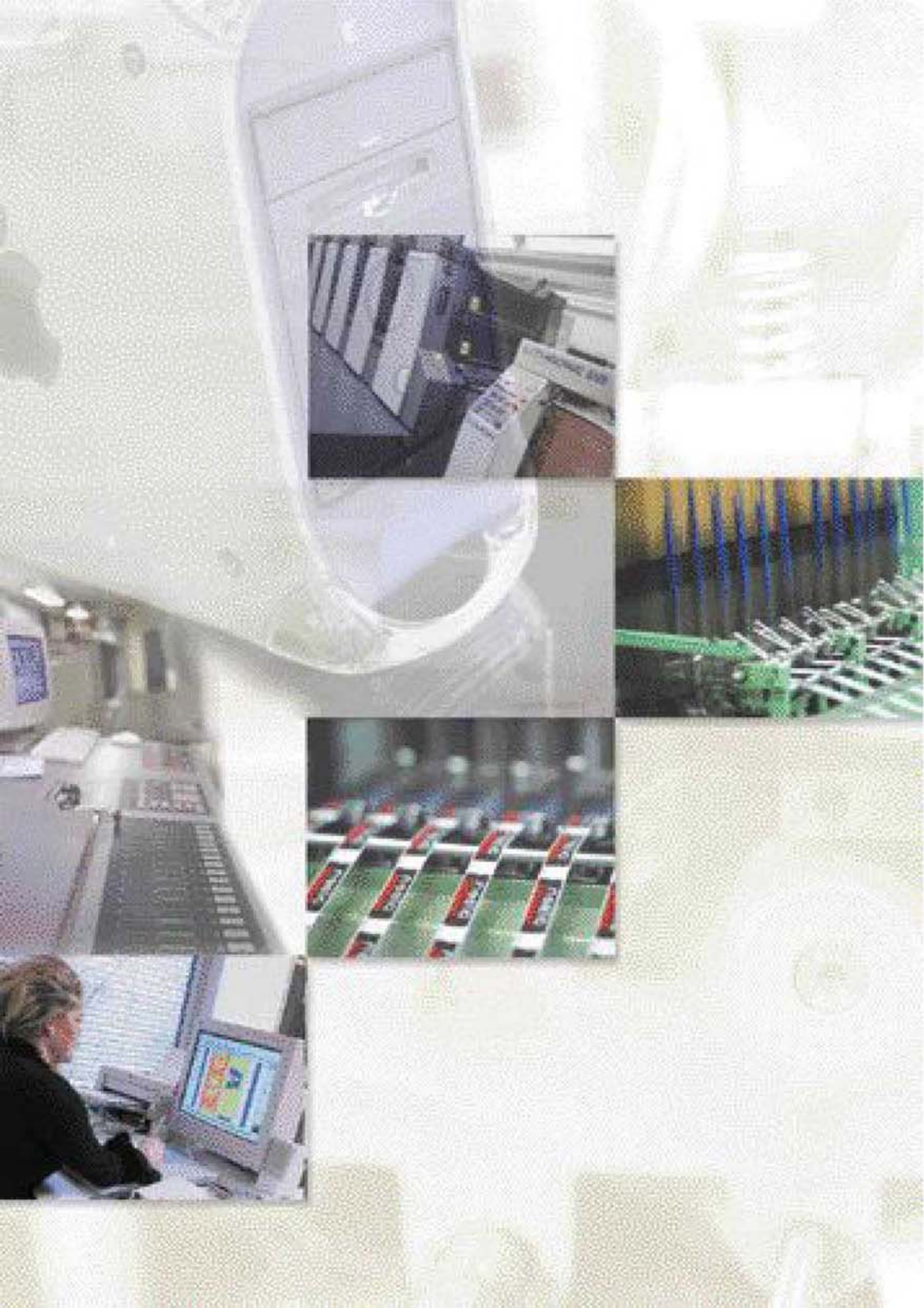
Vi är nu inne i en konsolideringsfas där fortsatt fokusering på organisk tillväxt är av högsta prioritet för att uppnå och bibehålla en god lönsamhet. Vi kommer satsa på marknadsföring och intensifierade säljtätningar för att göra Nilörngruppen till ett än mer välkänt begrepp på textil- och konfektionsmarknaden, främst bland varumärkesägare i Västeuropa. Starkare koncentration och bearbetning på respektive marknad inleddes redan under hösten 2001 och jag räknar med att detta skall ge ökade volymer under 2002. Jag ser ytterligare samordningsmöjligheter inom vår verksamhet och en möjlighet att kunna förädla vårt koncept mot marknaden.

Borås i februari 2002



Claes af Wetterstedt
Verkställande direktör





Nilörngruppen designar, tillverkar och marknadsför etiketter och etikettkoncept till mode- och konfektionsindustrin.



DETTA ÄR NILÖRNGRUPPEN

Nilörngruppen har inom etikettbranschen uppnått en ledande ställning i Västeuropa.

AFFÄRSIDÉ

Nilörngruppen designar, tillverkar och marknadsför etiketter och etikettkoncept till mode- och konfektionsindustrin.



STRATEGI

Nilörngruppen är marknadsledande på etiketter och etikettkoncept i Europa och riktar sig främst mot västeuropeiska varumärkesägare. Företaget erbjuder sina kunder ett komplett etikettkoncept med betoning på profilering och imageförstärkning. Konceptet innehåller allt från fullständiga designtjänster till produktion och integrerade logistiska lösningar som garanterar leveranssäkerhet och korta leveranstider. Nilörngruppen satsar på en hög servicenivå och på att vara den bästa partnern till textil- och modeföretag vad det gäller etikettering och märkning.

Nilörngruppen är verksam i Sverige, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Belgien, Schweiz, Portugal, Indien och Hongkong. Verksamhetens geografiska spridning syftar till att finnas nära kunderna med en bred kompetens.



MARKNAD

Ökat behov av profilering och hårdare krav från EU.

BESKRIVNING AV MARKNADEN

Marknaden för etiketter till mode-, konfektions- och textiltillverkare i Västeuropa uppskattas omsätta ca 4 miljarder SEK årligen. I Tyskland, Storbritannien, Frankrike och Italien finns de största varumärkesägarna i Europa och dessa marknader står för närmare 70% av den totala omsättningen.

Den totala marknaden är generellt sett konstant. Nilörngruppen ser dock stora tillväxtpotentialer genom en ökad marknadsandel, främst i centrala Europa samt Storbritannien.

MARKNADENS UTVECKLING

Den långsiktiga utvecklingen av marknaden för etiketter till mode- och konfektionsindustrin påverkas av ett flertal makroekonomiska faktorer som till exempel BNP, privatkonsumtion, befolkningstillväxt samt ett antal branschspecifika faktorer som beklädnadskonsumtion och trender inom mode- och konfektionsbranschen. Då flera av dessa faktorer är inbördes oberoende bedöms etikettmarknaden vara relativt konjunkturokänslig.

Företagens växande behov av att profilera sig och stärka sitt varumärke, leder till en större efterfrågan på etiketter och märkning av produkter. Hårdare krav från EU på att samtliga textila produkter ska vara märkta enligt speciella föreskrifter, påverkar också branschen positivt.

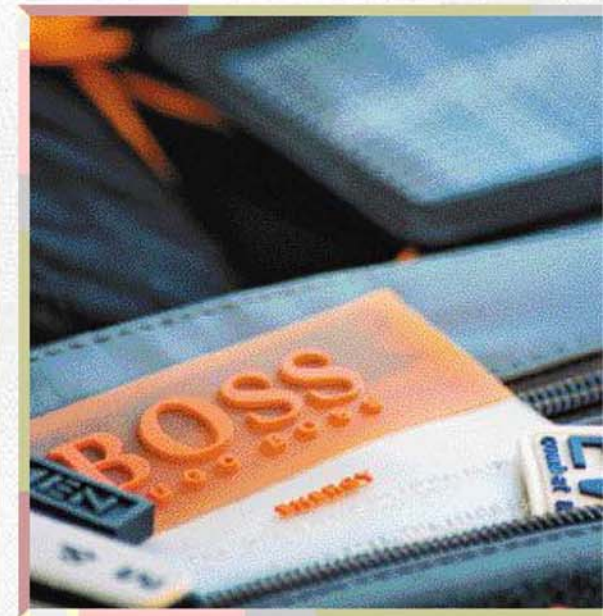


KONKURRENS

Den fragmenterade marknaden erbjuder stora möjligheter för expansion.

KONKURRENTER

Konkurrensen utgörs av en mångfald företag, verksamma på begränsade segment av såväl marknaden som produktsortiment. I Skandinavien består konkurrensen främst av importerande agenter. På de stora västeuropeiska marknaderna förekommer det ett fåtal större aktörer, en mängd mindre lokala tillverkare och agenter som konkurrerar med Nilörngruppen om marknaden. Nilörngruppens position som marknadsledande med en marknadsandel i Europa på 10%, beskriver väl den fragmenterade marknaden.



KUNDER

Nilörngruppen bygger sin verksamhet på att arbeta med kunderna i centrum och utveckla koncepten tillsammans med dem.

KUNDERS PROFIL OCH BEHOV.

Kunderna består huvudsakligen av mode- och konfektionsindustrin i Västeuropa. Därtill är det kunder från textilbranschen, t ex hemtextil eller textil för bilindustrin samt symboletiketter för statliga myndigheter. Den starkast växande kundgruppen inom Nilörngruppen är profilföretagen, vilket hänger ihop med den allmänt ökande betydelsen av varumärket och behovet av en tydlig profil.

Bland kunderna i modebranschen ökar omsättningen mest från sport- och fritidsfackhandeln. Deras totala försäljning utgörs till allt större andel av konfektion och textilier. Detta är en följd av att modet blivit mer sport- och fritidsbetonat.

Nilörngruppen arbetar med de främsta och mest välkända varumärkesägarna i Västeuropa. Den största andelen av Nilörngruppens omsättning kommer från Storbritannien.



KUNDBEHOV

Varumärkets betydelse gör att kunderna i en allt högre utsträckning har behov av rådgivning och specialistkompetens för design och utformning av en särpräglad profil.

Etiketterna är en viktig insatsvara i kundernas produkter, därför är behovet stort av en pålitlig leverantör som levererar snabbt med hög kvalitet och hög servicenivå. Utvecklingen i modebranschen går mot allt kortare ledtider som en följd av fler kollektioner vilket ställer krav på en flexibel och effektiv produktion.

Nilörngruppen har ett komplett kunderbjudande.



PRODUKTER

Erbjudandet består av ett brett utbud av etiketter, högkvalitativa designtjänster och ett effektivt logistiksystem.

ERBJUDANDE

Det kompletta konceptet från idé till färdig produkt.

KONCEPT

Nilörngruppen erbjuder ett komplett koncept med helhetslösningar för kundernas totala behov kring etiketter. I konceptet erbjuds allt från fullständiga designtjänster till produktion och integrerade logistiska lösningar. Nilörngruppen utvecklar konceptet tillsammans med kunden, ofta tidigt i processen innan tillverkning av plagget eller produkten ens är beställd.

PRODUKTER

I ett koncept kan det ingå ett flertal olika typer av etiketter. För ett konfektionsföretag kan det dels vara huvudetiketten på plagget som ofta är vävd och dels den lite större hängande pappersetiketten som syns tydligt i butik men som klipps bort vid plaggets användning. Dessutom behövs den tryckta storleksetiketten och kompositionsetiketter som beskriver material, tvättinstruktioner etc. Därtill kan det vara vävda band som sätts i linningen på byxor eller i skjortor för att skapa en ännu starkare profil. Läderetiketter på jeans ger tydlig karaktär och ett broderat emblem på en klubbkavaj skapar en exklusiv avseendare.

Nilörngruppen gör också streckkodsetiketter som innehåller logistisk datainformation om priser och storlekar.

Huvuddelen av försäljningen utgörs av den vävda etiketten som kunderna också uppfattar som den bästa bäraren av varumärket. Hållbarheten för den vävda etiketten är dessutom mycket hög.

Materialet på etiketten anpassas efter produktens egenskaper och tänkt funktion, t ex för underkläder som ska bäras nära kroppen eller för en fallskärm som utsätts för extrema klimatförhållanden. Material väljs med omsorg för att kunderna ska få den bästa möjliga kvaliteten som finns på marknaden. För att möta höga krav på hållbarhet och färgbeständighet, görs tester i samarbete med bl a Statens Provingsanstalt.

DESIGN

Design-tjänster är en del av Nilörngruppens affärsidé om att erbjuda kunderna fullständig service. Nilörngruppens designers är specialiserade på profilering och imageförstärkning genom etikett-design. Designavdelningar, som finns vid alla producerande enheter i Europa, är uppdelade i specialister inom kreativ design, formgivning och teknisk CAD-design.



LOGISTIK OCH IT

Nilörngruppen levererar kundanpassade speciallösningar med enklast möjliga hantering. Koncernen tillhandahåller lager för större kunder och Nilörns logistiklösning garanterar lagerkunderna leverans inom 48 timmar över hela världen. Nilörngruppen använder ett egenutvecklat affärssystem. Det täcker hela flödet från försäljning, design, produktion och varumärkning till leveransbevakning och administrativ hantering. Systemet stödjer såväl intern som extern kommunikation. Bolagets IT-system är en nyckelkomponent i arbetet med att rationalisera produktion och administration i förvärvade bolag. Nilörngruppens kunder erbjuds att integrera sina IT-system med Nilörngruppens system, vilket ger kunderna möjlighet att göra avrop från lagret och bevaka sin leveranssituation via Internet.

AFFÄRSUTVECKLING

Nya material och det senaste inom maskinteknologi och IT.

Nilörngruppen arbetar med ständig utveckling av koncepten för att leda utvecklingen inom etikettindustrin. Stor kraft läggs på att ligga i framkant med mervärden som design och integrerade logistiklösningar.

Modet inom konfektionsbranschen styr de övergripande trenderna. Det gäller att hitta nya kombinationer av material, med t ex monofillgarn som ger transparenta effekter, tillsammans med nya bindningar som avgör strukturen på etiketten. Plast-, PVC och silikonetiketter för sport- och modekläder har ökat hos Nilörngruppen under de senaste åren. Vävda etiketter är dock den mest väsentliga märkningen i plagget och utgör den största andelen av försäljningsvolymerna.



MEDARBETARE

Medarbetarna står för kompetens och kreativitet.

Nilörngruppen har ca 400 anställda medarbetare, varav ca 60 personer i Sverige. Koncernen strävar efter att skapa positiva arbetsmiljöer som är inspirerande för såväl kunder som medarbetare. Både kontor och produktionsanläggningar byggs i ljusa och rena miljöer för att öka trivselen.

Medarbetarnas kompetens och kreativitet värderas högt. Företaget satsar på ständig kompetensutveckling av den enskilde individen. Vidareutbildning sker inom flera områden, exempelvis design, språk och IT.



LEVERANTÖRER

Noggrant urval för bästa tänkbara kvalitet.

Insatsvarorna till etikettproduktionen är garn, tråd, textilband, papper och färg för tryckning. Nilörngruppen använder ett flertal olika leverantörer i olika länder för leverans av respektive insatsvara. Inköpen sker centralt i koordinat med dotterbolagen. Samtliga leverantörer till Nilörngruppen är nogt utvalda avseende kvalitet och miljöcertifiering.



MILJÖ

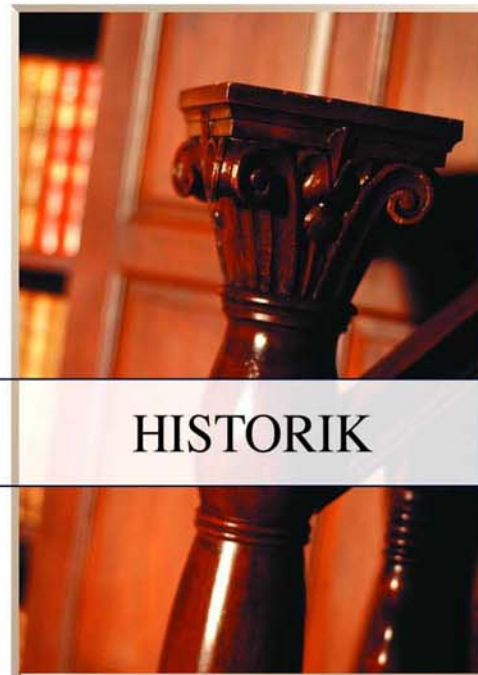
Miljöarbetet är en naturlig del i koncernens totala ansvar.

Nilörngruppen ställer höga krav på att bolagen som ingår i koncernen, konstruerar sina system och produkter på ett optimalt sätt utifrån miljöhänsyn. Nilörngruppen arbetar konsekvent för att använda de mest miljövänliga insatsvarorna inom respektive verksamhetsområde. Det praktiska miljöarbetet handhas av den ansvarige för respektive verksamhet som en naturlig del av det totala ansvaret.

Huvudregeln för miljöarbetet inom Nilörngruppen är att så mycket som möjligt begränsa negativ miljöpåverkan. Återvinning och returhantering av material från såväl kontorsmiljöer som produktionsanläggningar är idag självklarheter inom koncernen. Samtliga materialleverantörer uppfyller kravet på miljögodkända kvaliteter.



Nilörngruppen har sitt ursprung i en designbyrå som bolagets huvudägare och styrelse - ordförande Claes-Göran Nilsson startade i Borås i början av 1970-talet



HISTORIK

Nilörngruppen har under 80- och 90-talen blivit en ledande aktör inom etikettproduktion och etikettdesign.



Claes-Göran Nilsson
grundare av Nilörngruppen

HISTORIK

Nilörngruppen från grunden fram till idag.

Nilörngruppen har sitt ursprung i en designbyrå som bolagets huvudägare och syrelseordförande Claes-Göran Nilsson startade i Borås i början av 1970-talet. Designbyrån specialiserade sig på grafiska koncept och marknadskonsultation för den svenska mode- och konfektionsindustrin. Etiketter utgör en central del av plaggens varumärkesprofilering och verksamheten utvecklades snart till att även ansvara för produktionen som därmed lades ut på etiketttillverkare i Europa.

Under 1970- och 1980-talet förändrades det traditionella produktionsmönstret i mode- och konfektionsindustrin. Branschen gick gradvis ifrån tidigare indelning i två säsonger, och därmed två inköpsperioder, till att dela upp året i fler inköpsperioder med fler kollektioner. Det förändrade inköpsmönstret innebar att fler beställningar omfattade mindre volymer, både för kläd- och etiketttillverkare. Mode- och konfektionsindustrin började också använda allt fler olika klädtillverkare i olika delar av världen. Denna utveckling ställde ökade krav på etiketttillverkare att klara av mindre produktionsvolymer av etiketter, tätare leveranser med kortare leveranstider till olika delar av världen. Etikettbranschen var under 1970-talet inte strukturerad att möta dessa krav.

Nilörngruppen såg möjligheterna till expansion och ett sätt att effektivisera arbetsättet för framtagning av etiketter. Nilörngruppens idé var att möta de nya kundkraven genom att skapa en verksamhet med både designkonsulttjänster, tillverkning av etiketter med ett inslag av modern datateknik, kombinerat med en väl utvecklad logistik. Nilörngruppen gav kunderna ett komplett koncept som inte erbjudits marknaden tidigare.

Nilörngruppen förvärvade ett flertal verksamheter både i Sverige och utomlands. På detta sätt etablerades en lokal närvaro vilket gav ökade marknadsandelar. Förvärven öppnade också möjligheter till omstruktureringar och effektivisering av den totala verksamheten.

UTVECKLING

1981

- Nilörngruppen förvärvar det första tillverkande dotterbolaget, Borås Etikettväveri AB med tillverkning av vävda etiketter.
- Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet i Stockholm förvärvas.

1986-1988

- Menda A/S i Danmark förvärvas.
- Nilörngruppen förvärvar Screentryckeriet dekoratören AB i Borås med screen- och pappersoffsettryckeri. Screentryckeriet ändrade sedan namn till Nilörn Produktion AB.

1989

- Nilörngruppen förvärvar AB Svenska Bandfabriken och AB Bohus Textilkonst, båda företagen i Stenungsund, samt AB Nordisk Heliotextil i Odsal. Verksamheterna omstruktureras och flyttas så småningom till Borås där de slås samman med Borås Etikettväveris tillverkning.

1990

- För att säkerställa en fortsatt internationell expansion riktas en nyemission till bland annat Extoria Invest AB (nuvarande Investor Investments AB). Vidare breddas bolagets styrelse med kompetens bland annat vad beträffar förvärv av utländska bolag.
- Nordens största textilttryckeri K Björn Eriksen A/S i Danmark förvärvas.

1991

- Nilörngruppen utvecklar ett nytt produktionssystem för streckkodsetiketter, baserat på online användning av databaserad tryckteknik, vilket möjliggör prismärkning av profilerade pappersetiketter.

1992

- Bally Labels i Schweiz förvärvas.

1995

- Shamrock-Ruga i Belgien samt Dalle Caen i Frankrike förvärvas.

1998

- Arko Etiketten i Tyskland förvärvas.

1999

- Nilörngruppen förvärvar Storbritanniens ledande etiketttillverkare H.H. Calmon & Co Ltd. H.H. Calmon & Co Ltd bedriver verksamhet förutom i Storbritannien även i Portugal. Genom intressebolag bedrivs även verksamhet i Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken.
- Nilörngruppens representation i Tyskland kompletteras genom förvärv av 20 procent av den tyske etiketttillverkaren Gustav König Etiketten GmbH. I samband med köpet får Nilörngruppen genom hembud möjlighet att förvärva resterande andelar i takt med att övriga ägare vill avyttra sina andelar.

2000

- Nilörngruppen sluter avtal om att förvärva Belgiens största etiketttillverkare Nominette N.V. I och med förvärvet dubblar Nilörngruppen sin marknadsandel i Frankrike och Belgien.

2001

- Calmon Far East avvecklas. H.H. Calmon & Co Ltd startar Nilörn Calmon Far East Ltd i Hongkong. Andelarna i intresseföretaget Calmon Dominicana S.A. avyttras och andelen i Calmon Abacus ökas till 49%.
- Förvärvet av Nominette N.V. i Belgien slutfördes.
- Omstruktureringar för koncentration av produktionen genomförs. De Belgiska bolagen samordnas. Hela produktionen i Schweiz samt delar av produktionen i Tyskland och Danmark flyttas till företagets anläggningar i Belgien, Sverige och Storbritannien.

ÅRSREDOVISNING

FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2001

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) org.nr 556322-3782, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2001.

VERKSAMHETENS ART OCH INRIKTNING

Verksamheten i Nilörnkongern består av tillverkning och försäljning av etiketter till mode- och konfektionsindustrin. Nilörngruppen erbjuder sina kunder ett komplett etikettkoncept bestående av tjänster inom design, logistik och produktion. Allteftersom kundernas inköpsmönster förändrats och kraven på snabbhet i leveranser ökat har Nilörngruppen byggt upp en företagsgrupp som med moderna design- och produktionsmetoder, avancerad datateknik och väl utvecklad logistik kan tillgodose kundernas behov. Nilörngruppen var vid årsskiftet representerad med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Schweiz, Belgien, Frankrike, Storbritannien, Portugal och Hongkong.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Nilörngruppen är sedan fyra år noterad på börsens O-lista. Bolaget har under denna tid expanderat kraftigt och nästan tredubblat omsättningen, främst genom förvärv men också genom organisk tillväxt. I syfte att effektivisera den struktur som skapats av dessa förvärv beslutade styrelsen i augusti att genomföra en omstrukturering av verksamheten genom att koncentrera produktionen till färre enheter. Detta har inneburit att hela produktionen i Schweiz och delar av produktionen i Tyskland och Danmark flyttats till företagets anläggningar i Belgien, Sverige och Storbritannien.

Omstruktureringen, som nu är helt genomförd, har resulterat i en mer rationell produktionsapparat med högre kapacitetsutnyttjande och som beräknas ge årliga besparingar om ca 18 MSEK. Som en följd av den negativa resultatutvecklingen har kostnadsneddragningar även genomförts inom andra delar av verksamheten. Sammantaget har detta inneburit en personalminskning om ca 80 personer. Nilörngruppen har efter denna neddragning ca 400 anställda.

Förvärvet av Nominette N.V. i Belgien, slutfördes under det andra kvartalet. Verksamheten har under det andra halvåret samordnats med Nilörngruppens tidigare verksamhet i Belgien.

Claes af Wetterstedt tidigare vice verkställande direktör tillträdde i november som ny verkställande direktör efter Bo Sternbrink.

MARKNAD, NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Orderingången minskade med 5%. För jämförbara enheter var minskningen 10%. Nedgången var störst i Tyskland, Portugal och Storbritannien.

Nettoomsättningen för året ökade med 5% till 328,3 inklusive Nominette. För jämförbara enheter har nettoomsättningen minskat med 5% på helårsbasis. Koncernens rörelseresultat uppgick under året till - 9,5 MSEK att jämföra med 27,8 föregående år. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 7,1 MSEK jämfört med 23,4 föregående år. Den negativa resultatutvecklingen är till största delen hänförlig till det omstrukturingsarbete och de kostnadsneddragningar som genomförts och som belastat resultatet med 14,7 MSEK. Merparten av dessa kostnader är hänförliga till uppsägning av personal i samband med nedläggning eller överföring av produktion till andra enheter inom koncernen. Samtliga kostnader för den omstruktureringen som initierades i augusti bedöms nu vara tagna. Rörelseresultatet har även belastats med reserveringar om totalt 5,6 MSEK, avseende nedskrivning av aktieinnehav i det delägda bolaget Gustav König GmbH samt pågående rättsvist i Portugal avseende uppsägningslön. Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 4,1 MSEK (8,7).

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR, FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 23,3 MSEK (18,6). Förbättringen är hänförlig till en minskad kapitalbindning i främst kundfordringar. Kassaflödet efter investeringar uppgick till -36,1 MSEK (2,3) till följd av förvärvet av Nominette samt förvärv av ytterligare 24,5% av aktierna i det indiska bolaget Calmon Abacus. Löpande investeringar i maskiner och inventarier har under perioden svarat för 23,0 MSEK (20,0), varav moderbolaget svarat för 0,5 MSEK (1,2). Investeringarna avser bland annat nyinvesteringar i vävstolar i det svenska väveriet Borås Etikettväveri samt i den belgiska produktionsenheten Nominette. I verksamhetsfastigheter har investerats 1,8 MSEK (6,0).

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 54,4 MSEK att jämföra med 48,7 MSEK vid ingången av räkenskapsåret. Därtill kommer outnyttjade redan beviljade bankkrediter på 11,7 MSEK (15,6). Koncernens upplåning har ökat med 36,6 MSEK sedan årets början.

Moderbolagets kassaflöde uppgick till -0,6, (-36,1) och likvida medel vid bokslutstillfället uppgick till 22,2 MSEK.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årets bolagsstämma att ingen utdelning lämnas för innevarande verksamhetsår.

STYRELSEN OCH DESS ARBETSORDNING

Nilörngruppen AB's styrelse består av sex bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande.

Under räkenskapsåret hade styrelsen 10 sammanträden. Bolagets revisorer har för styrelsens redovisat sina iakttagelser från revisionen.

Styrelsen arbetar efter en fastställd arbetsordning som är ägnad att säkerställa att styrelsens behov av information tillgodoses. Arbetsordningen innebär bland annat att styrelsen behandlar frågor avseende koncernens strategi, företagsförvärv, organisationsstruktur, större investeringar och försäljningar av tillgångar samt andra för verksamheten väsentliga beslut.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Av koncernbalansräkningen framgår att koncernens fria egna kapital uppgår till TSEK 33.750. Ingen avsättning till bundna reserver erfordras.

Till styrelsens och verkställande direktörens förfogande står enligt moderbolagets balansräkning:

Balanserade vinstmedel	SEK 18.194.086:40
Årets resultat	SEK 4.555.503:23
	SEK 22.749.589:63

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

- att beloppet överföres i ny räkning	SEK 22.749.589:63
	SEK 22.749.589:63

ÄGARFÖRHÅLLANDEN I NILÖRNGRUPPEN

Nilörngruppens aktieägare per 2001-12-31:

	Antal aktier		Andel %	
	A-aktier	B-aktier	Röster	Kapital
Claes-Göran Nilsson	375.000	689.552	62,2	40,3
Duba AB	125.000	267.353	21,2	14,9
Odin Sverige	-	254.900	3,6	9,6
Christer Elander via bolag	-	141.176	2,0	5,3
SEB Fonder AB	-	108.000	1,5	4,1
Familjen Jacob Wallenberg	-	82.216	1,2	3,1
SIF	-	81.100	1,1	3,1
Övriga	-	516.200	7,2	19,6
Summa	500.000	2.140.497	100,0	100,0

NETTOOMSÄTTNING, RESULTAT OCH STÄLLNING

Nedan redovisas en sammanfattande flerårsöversikt över koncernens resultatutveckling per officiella bokslutsperioder.

(MSEK)	1995/96	1996/97	1997/98	1999	2000	2001
Resultaträkning	(18 mån)					
Nettoomsättning	119,7	116,1	248,6	317,4	313,3	328,3
Rörelseresultat	12,1	14,5	22,9	21,0	27,8	-9,5
Resultat före skatt	9,9	13,4	22,9	18,0	23,7	-16,0
Årets resultat	7,3	8,7	19,2	14,1	15,9	-20,0
Totala tillgångar	104,1	119,8	239,7	344,5	328,5	383,0
Eget kapital	39,8	46,9	141,6	153,0	169,7	155,0
Rörelsemarginal efter avskrivningar, %	10,1	12,5	9,2	6,6	8,9	-2,9
Vinstmarginal före skatt, %	8,3	11,6	9,2	5,7	7,6	-4,9
Soliditet, %	38,2	39,2	59,1	44,4	51,7	40,5
Anställda, medeltal	139	131	208	481	368	386
Data per aktie						
Antal aktier efter full konvertering, tusentals	1.947,5	1.997,5	2.640,5	2.640,5	2.640,5	2.640,5
Genomsnittligt antal aktier efter full konvertering, tusentals	1.947,5	1.972,5	2.459,7	2.640,5	2.640,5	2.640,5
Resultat per aktie efter full skatt, SEK	3,98	4,57	7,99	5,36	6,03	-7,57
Eget kapital per aktie, SEK	24,62	29,08	54,78	57,93	64,26	58,70

DEFINITIONER

Rörelsemarginal efter avskrivningar

Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Vinstmarginal före skatt

Resultat efter finansnetto i procent av årets nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Anställda

Det under året genomsnittliga antalet anställda omräknat till heltidstjänster.

Resultat per aktie

Årets nettovinst ökad med räntan på konvertibla förlagslån efter skatt dividerad med ett vägt genomsnitt av antalet aktier efter full konvertering.

Eget kapital per aktie

Eget kapital efter full konvertering dividerat med antalet aktier efter full konvertering.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2001-01-01 -2001-12-31	2000-01-01 -2000-12-31
Belopp i tusentals SEK			
Rörelsens intäkter mm	1		
Nettoomsättning	2	328.310	313.297
Kostnad för sålda varor		-200.715	-193.302
Bruttoresultat		127.595	119.995
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-81.121	-65.088
Administrationskostnader	28	-39.496	-41.447
Övriga rörelseintäkter		2.105	3.886
Övriga rörelsekostnader		-963	-572
Jämförelsestörande poster	23	-16.610	4.329
Resultat från andelar i intresseföretag		-1.039	6.667
Rörelseresultat	4, 25	-9.529	27.770
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	26	2.544	1.943
Räntekostnader och liknande resultatposter	27	-9.007	-5.993
Resultat efter finansiella poster		-15.992	23.720
Skatt på årets resultat	5	-4.070	-7.689
Minoritetens andel i årets resultat		78	-101
ÅRETS RESULTAT		-19.984	15.930
Genomsnittligt antal aktier		2.640,5	2.640,5
Resultat per aktie, SEK		-7,57	6,03

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2001-12-31	2000-12-31
Belopp i tusentals SEK			
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	6	22.249	11.566
Övriga immateriella anläggningstillgångar	7	4.368	3.880
		26.617	15.446
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	8	70.064	37.304
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	70.056	56.731
Inventarier, verktyg och installationer	10	12.144	10.136
		152.264	104.171
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	12	6.443	18.137
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	101	100
Uppskjuten skattefordran	5	18.837	14.510
Andra långfristiga fordringar		640	1.087
		26.021	33.834
Summa anläggningstillgångar		204.902	153.451
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förmödenheter		18.123	17.398
Varor under tillverkning		2.700	3.200
Färdiga varor och handelsvaror		33.348	32.513
		54.171	53.111
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		61.239	64.374
Övriga fordringar		1.049	1.817
Fordringar avseende skatter		1.572	2.100
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	5.685	4.899
		69.545	73.190
Kassa och bank		54.416	48.724
Summa omsättningstillgångar		178.132	175.025
SUMMA TILLGÅNGAR		383.034	328.476

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2001-12-31	2000-12-31
Belopp i tusentals SEK			
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	1		
Eget kapital	15		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		26.405	26.405
Bundna reserver		94.855	90.498
		121.260	116.903
Fritt eget kapital			
Fria reserver		53.734	36.835
Årets resultat		-19.984	15.930
		33.750	52.765
Summa eget kapital		155.010	169.668
Minoritetens andel av eget kapital		664	703
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	5	8.263	9.166
Övriga avsättningar	16	4.892	-
Summa avsättningar		13.155	9.166
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit (limit 14.431 resp. 19.623)		2.756	3.936
Skulder till kreditinstitut	17	138.332	87.622
Övriga skulder		8.961	-
Summa långfristiga skulder		150.049	91.558
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		30.432	30.234
Skatteskulder		3.161	3.017
Övriga skulder		9.691	8.280
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	20.872	15.850
Summa kortfristiga skulder		64.156	57.381
SUMMA SKULDER, AVSÄTTNINGAR OCH EGET KAPITAL		383.034	328.476
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	19	238.826	255.870
Ansvarsförbindelser	20	354	329

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tusentals SEK	Not	2001-01-01 -2001-12-31	2000-01-01 -2000-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-9.529	27.770
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		22.804	18.012
Nedskrivning av aktier i intresseföretag		2.652	-
Avsättningar/reserveringar		295	-8.763
Kursvinster/kursförluster		-334	-175
Resultatandel i intresseföretag		1.035	-6.667
Realisationsvinst/-förlust anläggningstillgångar		2.319	-2.187
		19.242	27.990
Erhållen ränta		2.551	1.917
Erlagd ränta		-7.529	-6.189
Betald skatt		-2.406	-5.295
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		11.858	18.423
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Varulager		4.532	3.506
Kundfordringar		16.408	-824
Övriga fordringar		493	-871
Leverantörsskulder		-5.966	7.302
Kortfristiga skulder		-4.047	-8.954
Kassaflöde från den löpande verksamheten		23.278	18.582
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1.931	-1.741
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-24.817	-25.815
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	29	-38.559	-
Erhållet vid försäljning av immateriella anläggningstillgångar		380	1.178
Erhållet vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		1.396	11.124
Erhållet vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar	12	3.465	-
Förändring långfristig fordran		660	-901
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-59.406	-16.155
Finansieringsverksamheten			
Förändring långfristig skuld		36.596	-29.617
Erhållen utdelning		8.357	-
Utbetald utdelning		-4.753	-3.497
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		40.200	-33.114
Årets kassaflöde		4.072	-30.687
Likvida medel vid årets början		48.724	78.590
Kursdifferens i likvida medel		1.620	821
Likvida medel vid årets slut*		54.416	48.724

*Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande ett år.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tusentals SEK	Not	2001-01-01 -2001-12-31	2000-01-01 -2000-12-31
Rörelsens intäkter mm	1		
Nettoomsättning	3	9.648	10.344
Bruttoresultat		9.648	10.344
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-614	-541
Administrationskostnader	28	-18.963	-16.946
Jämförelsestörande poster	23	-3.525	418
Övriga rörelseintäkter		1.059	976
Övriga rörelsekostnader		-11	-
Rörelseresultat	4, 25	-12.406	-5.749
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i dotterföretag		16.769	15.036
Ränteintäkter och liknande resultatposter	26	1.104	1.149
Räntekostnader och liknande resultatposter	27	-1.401	-1.697
Resultat efter finansiella poster		4.066	8.739
Bokslutsdispositioner	21	1.781	1.125
Skatt på årets resultat	5	-1.292	-1.540
ÅRETS RESULTAT		4.555	8.324

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

	Not	2001-12-31	2000-12-31
Belopp i tusentals SEK			
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	7	2.683	1.948
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	8	9.699	10.103
Inventarier, verktyg och installationer	10	2.239	2.837
		11.938	12.940
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i dotterföretag	11	85.936	85.510
Aktier och andelar i intresseföretag	12	-	3.525
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	71	71
Långfristiga fordringar hos dotterföretag		12.156	2.027
Andra långfristiga fordringar		640	1.042
		98.803	92.175
Summa anläggningstillgångar		113.424	107.063
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Färdiga varor och handelsvaror		76	98
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		26	279
Fordringar hos dotterföretag		21.116	36.654
Övriga fordringar		765	975
Fordringar avseende skatter		582	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	176	99
		22.665	38.011
Kassa och bank		22.187	22.760
Summa omsättningstillgångar		44.928	60.869
SUMMA TILLGÅNGAR		158.352	167.932

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

	Not	2001-12-31	2000-12-31
Belopp i tusentals SEK			
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	1		
Eget kapital	15		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 500.000 A-aktier á nom SEK 10 och 2.140.497 B-aktier á nom SEK 10		26.405	26.405
Reservfond		3.415	3.415
Överkursfond		71.955	71.955
		101.775	101.775
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		18.194	14.623
Årets resultat		4.555	8.324
		22.749	22.947
Summa eget kapital		124.524	124.722
Obeskattade reserver	21	6.773	8.555
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17	22.655	31.148
Summa långfristiga skulder		22.655	31.148
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		625	815
Skulder till dotterföretag		939	-
Övriga skulder		399	353
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	2.437	2.339
Summa kortfristiga skulder		4.400	3.507
SUMMA SKULDER, AVSÄTTNINGAR OCH EGET KAPITAL		158.352	167.932
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	19	85.083	87.321
Ansvarsförbindelser	20	83.158	20.043

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tusentals SEK	Not	2001-01-01 -2001-12-31	2000-01-01 -2000-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-12.406	-5.749
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		1.757	1.389
Nedskrivning av aktier i intresseföretag		3.525	-
Kursvinster/kursförluster		-340	-282
Realisationsvinst/-förlust anläggningstillgångar		11	-4
		-7.453	-4.646
Erhållen ränta		1.104	1.149
Erlagd ränta		-1.401	-1.697
Betald skatt		-1.870	-511
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-9.620	-5.705
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Varulager		22	24
Kundfordringar		253	-172
Övriga fordringar		26.698	990
Leverantörsskulder		-190	-36
Kortfristiga skulder		1.119	-938
Kassaflöde från den löpande verksamheten		18.282	-5.837
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1.306	-1.214
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-455	-3.108
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	29	-479	-9.597
Erhållet vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		261	36
Förändring långfristig fordran		-9.455	-889
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11.434	-14.772
Finansieringsverksamheten			
Förändring långfristig skuld		-8.493	-16.493
Erhållen utdelning		5.825	4.449
Utbetald utdelning		-4.753	-3.497
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7.421	-15.541
Årets kassaflöde		-573	-36.150
Likvida medel vid årets början		22.760	58.910
Likvida medel vid årets slut*		22.187	22.760

* Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande ett år.

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR-NOTER

(Belopp i tusentals SEK om ej annat anges)

Not 1 - Tillämpade redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och med tillämpning av Redovisningsrådets rekommendationer.

Koncernredovisningen

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden i enlighet med Redovisningsrådets rekommendationer. Detta innebär att koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretag och dess egna kapital vid förvärvstidpunkten har hänförs till övervärden på tillgångar i de förvärvade företagen. Utländska dotterföretag omräknas enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret. På motsvarande sätt och i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation omräknas över- och undervärden kopplade till utländska dotterbolag. Intressebolag har inkluderats i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernredovisningen innehåller inga bokslutsdispositioner i resultaträkningen eller obeskattade reserver i balansräkningen. I koncernen behandlas skattedelen av bokslutsdispositioner som skatt på årets resultat, medan resterande del ingår i årets resultat. På motsvarande sätt behandlas skattedelen av obeskattade reserver i balansräkningen som uppskjuten skatteskuld, medan resterande del ingår i koncernens egna kapital som bundna reserver. Uppskjuten skatteskuld har beräknats efter aktuella inkomstskattesatser i respektive land.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar har värderats till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar. Planenliga avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet och sker efter en för varje tillgång individuellt bedömd ekonomisk livslängd. Avskrivning påbörjas från anskaffningstidpunkten. Följande intervall visar vilka bedömningar som görs för respektive tillgångsslag:

Övriga immateriella tillgångar	5 år
Goodwill	5 - 20 år
Byggnader och mark	20 - 40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 - 15 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 5 år

För goodwill som uppstod vid förvärvet av Arko Etiketten GmbH samt Nominette NV tillämpas 10 års avskrivningstid. Den bedömda avskrivningstiden motiveras med att förvärvet ligger inom ramen för Nylörngruppens långsiktiga strategier att växa på den europeiska etikettmarknaden.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångar. En värdenedgång föranleder en nedskrivning av de bokförda värdena när nuvärdet av de bedömda kassaflödena understiger tillgångens bokförda värde.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Fordringar och skulder

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta. Skulder har upptagits till nominellt belopp. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har resultatförts.

Inkomstskatter

Avsättning sker för aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt baserar sig på respektive bolags deklaration medan uppskjuten skatt beaktar skatteeffekten av skillnaden mellan redovisningens intagna värden och skattemässiga värden.

Uppskjutna skattefordringar avseende förlustavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattningar.

Not 2 - Försäljning per marknad**Koncernen**

För att ge en rättvisande bild av var Nilörngruppens kunder finns, redovisas orderingen per marknad istället för nettoomsättningen per marknad, då fakturamottagaren inte alltid utgörs av kunderna utan ofta av en underleverantör som kunden anvisat.

Marknad	Andel av ordergång %	
	2001	2000
Sverige	19	21
Danmark	13	12
Tyskland	11	13
Belgien	6	3
Frankrike	3	3
Storbritannien	23	32
Andra länder inom EU	10	9
Övriga Europa utanför EU	9	6
Övriga världen	6	1
	100	100

Not 3 - Inköp och försäljning inom koncernen

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag. Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande administrativ ersättning från dotterföretag.

Not 4 - Medeltal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter**Koncernen**

Medeltal anställda (varav kvinnor)	2001	2000
Moderbolaget, Sverige	20 (7)	15 (4)
Dotterföretag, Sverige	46 (15)	51 (17)
Dotterföretag, Danmark	34 (16)	35 (17)
Dotterföretag, Tyskland	46 (26)	49 (21)
Dotterföretag, Belgien	89 (55)	38 (15)
Dotterföretag, Frankrike	4 (2)	3 (1)
Dotterföretag, Schweiz	12 (5)	21 (10)
Dotterföretag, Storbritannien	78 (46)	103 (40)
Dotterföretag, Portugal	41 (22)	53 (27)
Dotterföretag, Hongkong	16 (12)	- (-)
	386(206)	368(152)

Löner och andra ersättningar

	2001	2000
Till styrelser och verkställande direktörer i koncernen	10.691	10.195
(Varav tantiem)	(0)	(0)
Övriga anställda	105.966	90.726
Delsumma	116.657	100.921
Sociala avgifter	24.645	18.964
Pensionskostnader	3.531	3.804
(Varav pensionskostnader till verkställande direktörer)	(639)	(630)
Totala ersättningar	144.833	123.689

I koncernen finns inga pensionsåtaganden till ledande befattningshavare utöver de som uppstår löpande och belastar respektive räkenskapsår i enlighet med ovanstående uppställning. Anställningsavtal med ledande befattningshavare i koncernen omfattar ej åtaganden om avgångsvederlag som motsvarar lönekostnader under längre tid än 12 månader.

Löner och andra ersättningar per land	2001	2000
Sverige	20.127	18.764
Danmark	12.751	11.730
Tyskland	12.354	13.012
Belgien	24.668	6.785
Frankrike	1.329	1.667
Schweiz	7.942	6.564
Storbritannien	27.643	37.145
Portugal	5.679	5.254
Hongkong	4.164	-
	116.657	100.921

Moderbolaget

Medeltal anställda (varav kvinnor)	2001	2000
Sverige	20(7)	15(4)
Löner och andra ersättningar	2001	2000
Till styrelsen och verkställande direktören	2.250	1.321
Övriga anställda	4.987	4.046
Delsumma	7.237	5.367
Sociala avgifter	2.511	1.865
Pensionskostnader	674	573
(Varav pensionskostnader till verkställande direktören)	(57)	(42)
Totala ersättningar	10.422	7.805

Utav moderbolagets ersättningar till styrelsen och verkställande direktören avser 468 (794) verkställande direktören. Pensionskostnad för verkställande direktören har uppgått till 0 (42). Uppsägningstiden för verkställande direktören är 12 månader. Vid uppsägning utgår inga ytterligare vederlag än löpande löne- och pensionsbetalningar.

Styrelseordförande har uppburit lön under året om 1.098 (839). Pensionskostnaderna för styrelseordföranden uppgår till 57 (42). Ersättning för advokattjänster har utgått till av styrelseledamoten Christer Elander delägda Wistrand Advokatbyrå. I moderbolaget finns inga pensionsåtaganden till ledande befattningshavare utöver de som uppstår löpande och belastar respektive räkenskapsår i enlighet med ovanstående uppställning. Anställningsavtal med ledande befattningshavare omfattar ej åtaganden om avgångsvederlag som motsvarar lönekostnader under längre tid än 12 månader.

Not 5 - Skatt**Koncernen**

Skatt på årets resultat	2001	2000
Aktuell skatt	-3.923	-6.724
Uppskjuten skatt	-94	55
Skatt hänförlig till resultatandel i intresseföretag	-53	-1.012
Övriga skatter	-	-8
	-4.070	-7.689

Utav aktuell skatt avser -1.919 justeringar i föregående års taxeringar.

Under 2001 och 2000 belastas koncernen med en skatt på -25,4 procent respektive 32,4 procent. Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och skattekostnaden vid tillämpning av den lagstadgade skattesatsen i Sverige om 28,0 procent är hänförlig till poster enligt tabellen nedan.

	2001	2000
Skattesats i Sverige	28,0	28,0
Ej avdragsgill goodwillavskrivning	-3,8	1,5
Utländska skattesatser	-1,8	5,4
Utdelning på andel i intresseföretag	-14,6	-
Förluster för vilka skatteintäkter ej redovisas	-14,0	-
Justering i föregående års taxeringar	-12,0	-
Övriga ej skattepliktiga/ej avdragsgilla poster	-7,2	-2,5
Effektiv skattesats	-25,4	32,4

Uppskjuten skattefordran	2001	2000
Ingående balans	14.510	13.576
Tillfört genom företagsförvärv	4.653	-
Internvinst	-143	195
Koncernmässiga undervärden	-2.241	-2.953
Underskottsavdrag	2.578	3.319
Omstruktureringsreserv	-1.519	-
Övrigt	-	-196
Omräkningsdifferens	999	569
Summa uppskjuten skattefordran	18.837	14.510
Uppskjuten skatteskuld		
Ingående balans	-9.166	-8.439
Skattemässiga överavskrivningar	532	-296
Övriga obeskattade reserver	699	-268
Omräkningsdifferens	-328	-163
Summa uppskjuten skatteskuld	-8.263	-9.166
Uppskjuten skattefordran netto	10.574	5.344

Av uppskjuten skattefordran om 18.837 avser 15.484 förlustavdrag som beräknas bli utnyttjade inom de närmaste åren.

Moderbolaget

Skatt på årets resultat	2001	2000
Aktuell skatt	-1.292	-1.540
	-1.292	-1.540

Not 6 - Goodwill

Koncernen	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	25.516	24.976
Investeringar under året	12.400	-
Effekt av valutakursförändringar	1.292	540
Utgående anskaffningsvärde	39.208	25.516
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	13.950	12.197
Avskrivningar enligt plan under året	2.651	1.567
Effekt av valutakursförändringar	358	186
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	16.959	13.950
Utgående planenligt restvärde	22.249	11.566

Not 7 - Övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	5.547	7.332
Investeringar under året	1.933	1.746
Försäljningar och utrangeringar under året	-739	-3.687
Effekt av valutakursförändringar	299	156
Utgående anskaffningsvärde	7.040	5.547
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	1.667	2.518
Avskrivningar enligt plan under året	1.254	1.105
Avskrivningar enligt plan på försälda och utrangerade tillgångar	-360	-2.024
Effekt av valutakursförändringar	111	68
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	2.672	1.667
Utgående planenligt restvärde	4.368	3.880

Moderbolaget	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	2.372	1.158
Investeringar under året	1.306	1.214
Utgående anskaffningsvärde	3.678	2.372
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	424	104
Avskrivningar enligt plan under året	571	320
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	995	424
Utgående planenligt restvärde	2.683	1.948

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs dels av varumärkes- och mönsterrättigheter som tillförts vid företagsförvärv, dels av kostnader för egenutveckling av verksamhetsanpassat affärssystem och förvärvad programvara.

Not 8 - Byggnader och mark

Koncernen	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	47.197	44.710
Tillfört genom dotterbolagsförvärv	38.087	-
Återföring av undervärden*	1.457	-
Investeringar under året	1.757	6.078
Försäljningar och utrangeringar under året	-	-4.698
Effekt av valutakursförändringar	3.693	1.107
Utgående anskaffningsvärde	92.191	47.197
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9.893	8.936
Tillfört genom dotterbolagsförvärv	8.308	-
Avskrivningar enligt plan under året	2.933	1.737
Avskrivningar enligt plan på försälda och utrangerade tillgångar	-	-1.136
Effekt av valutakursförändringar	993	356
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	22.127	9.893
Utgående planenligt restvärde	70.064	37.304

*Beloppet har i resultaträkningen redovisats som jämförelsestörande post.

Taxeringsvärden i koncernen	2001	2000
Byggnad	13.552	13.087
Mark	2.817	2.678
	16.369	15.765

Fastigheter i Belgien, Storbritannien och Portugal har inte åsatts något taxeringsvärde eller liknande värde.

Moderbolaget	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	10.625	8.683
Investeringar under året	-	1.942
Utgående anskaffningsvärde	10.625	10.625
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	522	158
Avskrivningar enligt plan under året	404	364
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	926	522
Utgående planenligt restvärde	9.699	10.103
Taxeringsvärden i moderbolaget	2001	2000
Byggnad	3.805	3.805
Mark	233	233
	4.038	4.038

Not 9 - Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	155.992	179.635
Tillfört genom dotterbolagsförvärv	51.724	-
Återföring av undervärden*	1.978	-
Investeringar under året	18.141	16.542
Försäljningar och utrangeringar under året	-14.888	-47.024
Omklassificering	-	1.739
Effekt av valutakursförändringar	11.027	5.100
Utgående anskaffningsvärde	223.974	155.992
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	99.261	128.000
Tillfört genom dotterbolagsförvärv	46.780	-
Avskrivningar enligt plan under året	11.649	10.111
Avskrivningar enligt plan på försälda och utrangerade tillgångar	-11.538	-42.247
Effekt av valutakursförändringar	7.766	3.397
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	153.918	99.261
Utgående planenligt restvärde	70.056	56.731

*Beloppet har i resultaträkningen redovisats som jämförelsestörande post.

Not 10 - Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	30.444	30.264
Tillfört genom dotterbolagsförvärv	14.140	-
Investeringar under året	4.920	3.465
Försäljningar och utrangeringar under året	-1.948	-4.062
Effekt av valutakursförändringar	1.896	777
Utgående anskaffningsvärde	49.452	30.444
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	20.308	20.184
Tillfört genom dotterbolagsförvärv	12.970	-
Avskrivningar enligt plan under året	4.317	3.492
Avskrivningar enligt plan på försälda och utrangerade tillgångar	-1.553	-4.019
Effekt av valutakursförändringar	1.266	651
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	37.308	20.308
Utgående planenligt restvärde	12.144	10.136
Moderbolaget	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	6.074	4.957
Investeringar under året	455	1.166
Försäljningar och utrangeringar under året	-336	-49
Utgående anskaffningsvärde	6.193	6.074
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	3.237	2.549
Avskrivningar enligt plan under året	781	705
Avskrivningar enligt plan på försälda och utrangerade tillgångar	-64	-17
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	3.954	3.237
Utgående planenligt restvärde	2.239	2.837

Not 11 - Aktier och andelar i dotterföretag

Dotterföretagens namn och säte			
Bolag	Organisationsnummer	Säte	Land
Nilörn AB	556080-6092	Borås	Sverige
Menda Produktion A/S	A/S 19638	Holstebro	Danmark
Nilörn Produktion AB	556101-0173	Borås	Sverige
Nilörn Klintegatan AB	556137-4801	Borås	Sverige
Scanbjörn AB	556110-6393	Borås	Sverige
Bally Labels A.G.		Schönenwerd	Schweiz
Nilörn Shamrock RUGA N.V.	178427	Gent	Belgien
Nilörn Dalle Caen S.A.R.L.	B402131122	Paris	Frankrike
AB Borås Etikettväveri - Textilband	556053-3837	Borås	Sverige
Arko Etiketten GmbH		Wuppertal	Tyskland
HH Calmon & Co Ltd	434050	Keighley	Storbritannien

Dotterföretagen - innehavets omfattning

Bolag	Nom.värde	Antal	Kapitalandel	Bokfört värde 2001	2000
Nilörn AB	SEK 100.000	1.000	100	150	150
Menda Produktion A/S	DKK 1.800.000	3.600	100	7.375	7.375
Nilörn Produktion AB	SEK 100.000	1.000	100	2.050	2.050
Nilörn Klintegatan AB	SEK 100.000	1.000	100	2.595	2.595
Scanbjörn AB	SEK 100.000	1.000	100	110	110
Bally Labels A.G.	CHF 600.000	600	100	2.402	2.402
Nilörn Shamrock- RUGA N.V.	BEF 2.500.000	250	100	599	599
Nilörn Dalle- Caen S.A.R.L.	FRF 50.000	500	100	73	73
AB Borås Etikett- väveri -Textilband	SEK 100.000	1.000	100	950	950
Arko Etiketten GmbH	DEM 1.000.000	-	100	13.517	13.517
HH Calmon & Co Ltd	GBP 2.176.000	2.176.000	100	56.115	55.689
Summa				85.936	85.510

Dotterföretags aktier och andelar i dotterföretag

	Nom.värde	Antal	Kapital- andel	Valuta	Bokförtvärde 2001	2000
Menda Produktion A/S						
Menda KBE A/S	DKK 500.000	252	100	TDKK	2.977	2.467
HH Calmon & Co Ltd						
Calmon & Ferreira Lda, Portugal	TPTE 100.000	-	95	TGBP	336	336
Lee & Ferreira Lda, Portugal	TPTE 400	-	95	TGBP	2	2
Nilörn Calmon Far East, Hongkong	THKD 10.000	10.000	100	TGBP	0,2	-
Nilörn Sharmrock-RUGA N.V.						
Nominette N.V.	TEUR 1.582,9	17.403	100	TEUR	4.467	-

Därutöver innehar HH Calmon & Co Ltd ett antal vilande dotterbolag.

Not 12 – Andelar i intresseföretag

Koncernen					2001	2000
Vid årets början					18.137	13.299
Förvärv av andelar i intresseföretag					1.620	-
Försäljning av andelar i intresseföretag					-3.340	-
Resultat från andelar i intresseföretag					-732	6.957
Skatt hänförlig till resultatandel i intresseföretag					-54	-1.012
Utdelning					-8.352	-884
Avskrivning					-309	-290
Nedskrivning av innehav i intresseföretag					-2.652	-
Omräkningsdifferens					2.125	137
Bokfört värde vid årets slut					6.443	18.137
Bolag	Säte	Andel %	Bokfört värde	Vår andel av eget kapital		
Calmon Far East Ltd	Hongkong	50	2.517	2.517		
Calmon Abacus Textiles Private Ltd	Indien	49	3.926	3.926		
Gustav König Etiketten GmbH	Tyskland	20	-	240		
				6.443	18.137	6.683
Moderbolaget						
Bolag	Säte	Andel %	Bokfört värde	Vår andel av eget kapital		
Gustav König Etiketten GmbH	Tyskland	20	-	240		

Not 13 - Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen			
Bolag	Antal	Bokfört värde	
SEB A	1.868	71	
Top Danmark A/S	4.300	7	
Calmon, Ferreira & Riberio Lda	1	23	
		101	
Moderbolaget			
Bolag	Antal	Bokfört värde	
SEB A	1.868	71	
		71	

Not 14 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen			
	2001	2000	
Förutbetalda kostnader	5.672	4.899	
Upplupna intäkter	13	-	
		5.685	4.899
Moderbolaget			
	2001	2000	
Förutbetalda kostnader	176	99	
Upplupna intäkter	-	-	
		176	99

Not 15 - Eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt eget kapital	
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	26.405	90.498	52.765	-	169.668	
Utdelning			-4.753		-4.753	
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital		-5.722	5.722		0	
Omräkningsdifferenser		10.079			10.079	
Årets resultat				-19.984	-19.984	
Utgående balans	26.405	94.855	53.734	-19.984	155.010	
Moderbolaget						
	Aktie- kapital	Reserv- fond	Över- kursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	26.405	3.415	71.955	22.947	-	124.722
Utdelning				-4.753		-4.753
Årets resultat					4.555	4.555
Utgående balans	26.405	3.415	71.955	18.194	4.555	124.524

Not 16 - Övriga avsättningar

Koncernen	2001	2000
Uppsägningslöner inkl rättsvist i Portugal	4.892	-
	4.892	-

Not 17 - Skulder till kreditinstitut

Koncernen	2001	2000
Utv långfristiga skulder till kreditinstitut förfaller följande belopp till betalning senare än fem år efter balansdagen	0	0

Samtliga låneavtal inom koncernen är uppsägningsbara på kortare tid än 5 år, vilket inte behöver vara liktydigt med att skulderna amorteras inom denna period.

Not 18 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2001	2000
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	8.236	5.296
Upplupna sociala avgifter	1.939	1.674
Övrigt	10.697	8.880
	20.872	15.850
Moderbolaget	2001	2000
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	553	466
Upplupna sociala avgifter	375	335
Övrigt	1.509	1.538
	2.437	2.339

Not 19 - Ställda säkerheter

Koncernen	2001	2000
För skulder till kreditinstitut		
Aktier i dotterföretag	143.467	107.180
Spärrade bankmedel	6.336	9.000
Fastighetsinteckningar	37.864	8.191
Företagsinteckningar och liknande	51.159	131.499
	238.826	255.870
Moderbolaget	2001	2000
För skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	7.000	7.000
För dotterbolags skulder till kreditinstitut		
Aktier i dotterföretag	71.747	71.321
Spärrade bankmedel	6.336	9.000
	85.083	87.321

Not 20 - Ansvarsförbindelser

Koncernen	2001	2000
Övriga ansvarsförbindelser	354	329
	354	329

Moderbolaget	2001	2000
Borgen för dotterföretag	83.158	20.043
	83.158	20.043

Not 21 - Obeskattade reserver

Moderbolaget	2001	2000
Avskrivningar utöver plan	1.036	992
Periodiseringsfond taxeringen 1996	-	2.685
Periodiseringsfond taxeringen 1997	1.654	1.654
Periodiseringsfond taxeringen 1998	1.393	1.393
Periodiseringsfond taxeringen 2000	456	456
Periodiseringsfond taxeringen 2001	1.375	1.375
Periodiseringsfond taxeringen 2002	859	-
	6.773	8.555

Not 22 - Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2001	2000
Aterföring av Skatteutjämningsreserv K	-	296
Aterföring av periodiseringsfond tax 1995	-	2.552
Aterföring av periodiseringsfond tax 1996	2.685	-
Avsatt till periodiseringsfond	-859	-1.375
Förändring av avskrivningar utöver plan	-45	-348
	1.781	1.125

Not 23 - Jämförelsestörande poster

Koncernen	2001	2000
Realisationsvinster/-förluster	-886	1.917
Uppsägningslöner inklusive pågående rättstvist i Portugal	-16.665	-
SPP medel	-	2.412
Nedskrivning av innehav i intresseföretag	-2.652	-
Aterföring av undervärden materiella anläggningstillgångar	2.989	-
Övrigt	604	-
	-16.610	4.329
Moderbolaget	2001	2000
Realisationsvinster	-	4
SPP medel	-	414
Nedskrivning av innehav i intresseföretag	-3.525	-
	-3.525	418

Not 24 - Hyresavtal och leasingåtaganden av operationell karaktär

Betalningsåtaganden från hyresavtal och leasingåtaganden av operationell karaktär förfaller till betalning enligt följande:

Under år 2002	4.119
Under år 2003	1.965
Under år 2004	1.536
Under år 2005	1.289
Under år 2006	1.289
Under år 2007 och senare	1.289
	11.487

Not 25 - Avskrivningar enligt plan på materiella och immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningarna fördelar sig enligt följande per funktion i resultaträkningen:

Koncernen	2001	2000
Kostnad för sålda varor	14.486	13.444
Försäljningskostnader	4.976	2.433
Administrationskostnader	3.342	2.135
	22.804	18.012
Moderbolaget	2001	2000
Administrationskostnader	1.757	1.389
	1.757	1.389

Not 26 - Ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen	2001	2000
Ränteintäkter	1.964	1.943
Kursvinst på långfristiga mellanhavanden	360	-
Övrigt	220	-
	2.544	1.943
Moderbolaget	2001	2000
Ränteintäkter	1.104	1.149
	1.104	1.149

Not 27 – Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen	2001	2000
Räntekostnader	7.334	5.993
Kursförluster på långfristiga mellanhavanden	730	-
Övrigt	943	-
	9.007	5.993
 Moderbolaget	 2001	 2000
Räntekostnader	1.401	1.697
	1.401	1.697

Not 28 –Revisionsarvoden

Arvode och kostnadsersättning	Koncernen	Moderbolaget
Deloitte & Touche		
Revisionsuppdrag	995	281
Andra uppdrag	634	231
 Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	602	
Andra uppdrag	167	

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 29 – Förfärv av dotterföretag

	2001	2000
Immatriella anläggningstillgångar	12.398	-
Materiella anläggningstillgångar	36.332	-
Uppskjuten skattefordran	4.681	-
Varulager	2.908	-
Rörelsefordringar	9.002	-
Likvida medel	4.940	-
Övriga avsättningar	-3.793	-
Långfristiga skulder	-16.690	-
Rörelseskulder	-8.438	-
	41.340	-
 Likvida medel i det förvärvade bolaget	 -4.940	 -
 Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	 36.400	 -

Dessutom förvärvades ytterligare 24,5% av andelarna i det indiska intressebolaget Calmon Abacus. Innehavet uppgår efter förvärvet till 49%. Köpskillingen uppgick till 1,7 MSEK. Ytterligare köpskillning har utgått för förvärvet av HH Calmon Co Ltd om 0,5 MSEK.

Borås den 18 mars 2002

Claes-Göran Nilsson
Ordförande

Christer Elander

Gösta Bystedt

Claes von Post

Per Löjdquist

Bo Sternbrink

Claes af Wetterstedt
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse beträffande denna års- och koncernredovisning har avgivits den 20 mars 2002

Carl Magnus Kollberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nilörngruppen Aktiebolag (publ.) Organisationsnummer 556322-3782

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nilörngruppen Aktiebolag (publ.) för år 2001. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder

och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 20 mars 2002

Carl Magnus Kollberg
Auktoriserad revisor

Nilörngruppen 1995-2001



FLERÅRSÖVERSIKT

*Resultaträkningar, balansräkningar,
kassaflödesanalyser och nyckeltal.*

NILÖRNGRUPPEN I SAMMANDRAG 1995-2001

Resultaträkningar, balansräkningar, kassaflödesanalyser och nyckeltal.

(MSEK)	1995/96	1996/97	1998	1999	2000	2001
Resultaträkning						
Nettoomsättning	119,7	116,1	188,4	317,4	313,3	328,3
Rörelseresultat	12,1	14,7	16,3	21,0	27,8	-9,5
Finansnetto	-2,1	-1,2	0,3	-3,0	-4,0	-6,5
Resultat före skatt	9,9	13,4	16,6	18,0	23,7	-16,0
Skatt	-2,7	-4,8	-2,5	-3,8	-7,7	-4,0
Årets resultat	7,3	8,7	14,1	14,1	15,9	-20,0
Balansräkning						
Anläggningstillgångar	39,7	40,3	75,8	142,0	153,5	204,9
Varulager	16,3	17,8	33,7	54,4	53,1	54,2
Kundfordringar	21,9	23,8	33,7	62,0	64,4	61,2
Övriga omsättningstillgångar	7,3	2,5	9,5	7,5	8,8	8,3
Likvida medel	18,8	35,3	87,0	78,6	48,7	54,4
Totala tillgångar	104,1	119,8	239,7	344,5	328,5	383,0
Eget kapital	39,8	46,9	141,6	153,0	169,7	155,0
Minoritetens andel av eget kapital	-	-	-	0,6	0,7	0,7
Avsättningar och icke räntebärande skulder	4,8	4,6	4,3	8,5	9,2	13,2
Långfristiga räntebärande skulder	38,0	42,5	62,6	119,4	91,6	150,0
Leverantörsskulder	4,9	7,3	7,8	21,5	30,2	30,4
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	16,6	18,6	23,3	41,5	27,1	33,7
Totala skulder och eget kapital	104,1	119,8	239,7	344,5	328,5	383,0
Kassaflödesanalys*						
Rörelseresultat				21,0	27,8	-9,5
Ej kassaflödespåverkande poster				23,3	0,2	28,8
Erhållen ränta				3,8	1,9	2,6
Erlagd ränta				-6,5	-6,2	-7,5
Betald skatt				-11,8	-5,3	-2,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital				29,7	18,4	11,9
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital				-5,0	0,2	11,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten				24,7	18,6	23,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten				-89,0	-16,2	-59,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				57,0	-33,1	40,2
Minskning av likvida medel				-7,3	-30,7	4,1
Likvida medel vid årets början				87,0	78,6	48,7
Kursdifferens i likvida medel				-1,1	0,8	1,6
Likvida medel vid årets slut				78,6	48,7	54,4
Finansieringsanalys						
Kassamässigt rörelseöverskott	18,1	22,9	30,1			
Förändring av rörelsekapital	0,1	-0,3	-29,2			
Investeringar i anläggningar	-4,8	-2,0	-8,8			
Rörelsens kassaflöde före övriga poster	13,4	20,6	-6,9			
Skattebetalningar	-4,3	-4,3	-1,7			
Övriga poster	7,2	-0,8	2,6			
Rörelsens kassaflöde efter övriga poster	16,3	15,6	-6,0			
Tillförda anläggningar vid företagsförvärv	-15,7	-6,9	-41,4			
Kassaflöde före utdelningar mm	0,6	8,7	-47,4			
Utdelningar, nyemissioner mm	0,0	-2,0	72,5			
Nettokassaflöde	0,6	6,7	25,1			

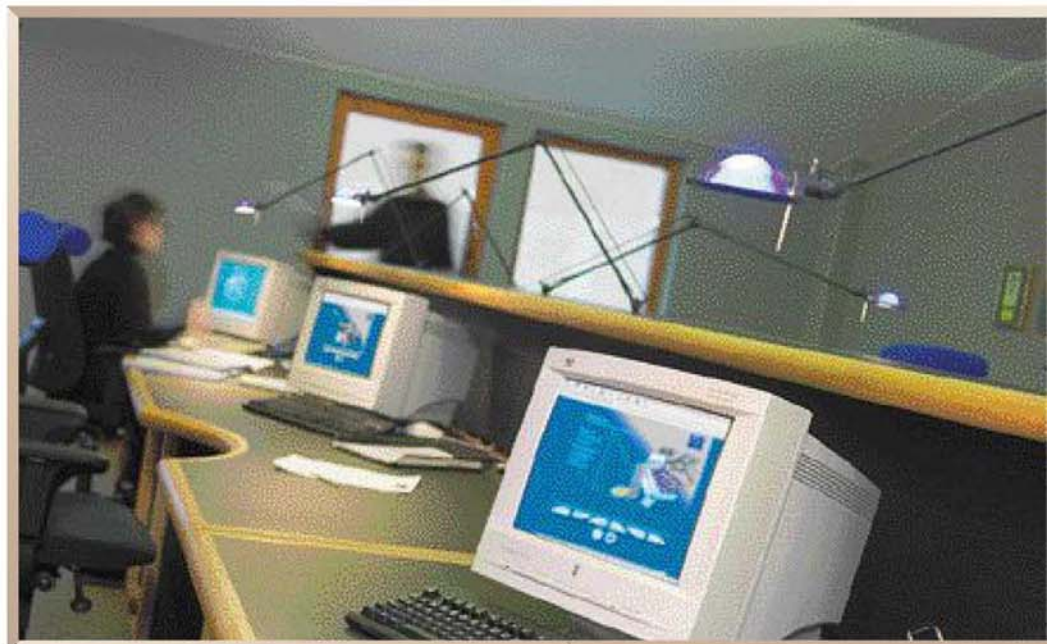
* Kassaflödesanalys har upprättats för år 2001, 2000 och 1999. Tidigare års finansieringsanalyser har inte omräknats till rena kassaflöden.

(MSEK)	1995/96	1996/97	1998	1999	2000	2001
Nyckeltal och annan information						
Rörelsemarginal efter avskrivningar, %	10,1	12,6	8,6	6,6	8,9	-2,9
Vinstmarginal före skatt, %	8,3	11,6	8,8	5,7	7,6	-4,9
Sysselsatt kapital, MSEK	77,8	89,4	204,3	273,0	261,9	305,7
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	73,1	83,6	166,1	238,6	267,5	283,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	17,6	18,8	11,8	10,3	11,1	-2,5
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	45,4	53,0	122,5	148,8	161,3	162,3
Räntabilitet på eget kapital, %	17,1	17,0	11,7	9,5	9,9	-12,3
Soliditet, %	38,2	39,2	59,1	44,4	51,7	40,5
Nettoräntebärande skuld, MSEK	13,9	7,2	-24,4	-40,8	-42,9	-95,6
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,3	0,2	neg	0,3	0,2	0,6
Räntetäckningsgrad, ggr	4,4	7,0	5,7	3,9	4,9	neg
Anställda, antal	139	131	208	481	368	386
Omsättning per anställd, MSEK	0,9	0,9	0,9	0,7	0,8	0,8

Data per aktie

Antal aktier efter full konvertering, tusental	1.947,5	1.997,5	2.640,5	2.640,5	2.640,5	2.640,5
Genomsnittligt antal aktier efter full konvertering, tusental	1.947,5	1.972,5	2.575,5	2.640,5	2.640,5	2.640,5
Vinst per aktie efter full skatt, SEK	3,98	4,57	5,58	5,36	6,03	-7,57
Utdelning per aktie, SEK	1,02	0	1,33	1,35	1,80	0
Eget kapital per aktie, SEK	24,62	29,08	54,78	57,93	64,26	58,70

Summeringarna i tabellen är beräknade på exakta värden varför differenser kan uppkomma vid motsvarande summeringar med avrundade värden. Nyckeltalen i tabellen är beräknade på exakta värden. Bolagets räkenskapsår löpte till och med 1997/98 från 1 juli - 30 juni, då man beslöt att gå över till kalenderår. För att uppnå en bättre jämförelse anges utfallet ovan som tolv månadersperioder, istället för att följa den faktiska räkenskapsperioden 1997/98 som omfattade 18 månader.



DEFINITIONER

Nettoräntebärande skuld

Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande fordringar.

Rörelsemarginal efter avskrivningar

Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Vinstmarginal före skatt

Resultat efter finansnetto i procent av årets nettoomsättning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen (totala tillgångarna) minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader (eller rörelseresultat plus finansiella intäkter) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Genomsnittligt eget kapital

Eget kapital efter full konvertering vid årets början plus eget kapital efter full konvertering vid årets slut dividerat med två.

Räntabilitet på eget kapital

Nettovinsten enligt resultaträkningen ökad med räntan på konvertibla förlagslån efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital efter full konvertering.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Nettoskultsättningsgrad

Nettoräntebärande skuld dividerad med eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med räntekostnader.

Anställda

Det under året genomsnittliga antalet anställda omräknat till heltidstjänster.

Vinst per aktie

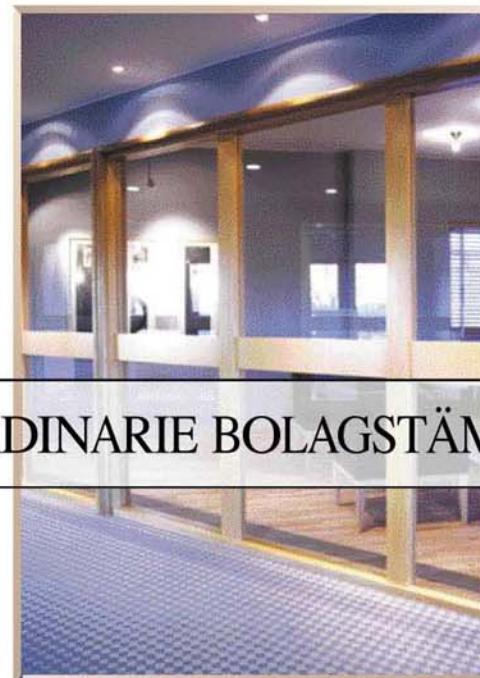
Årets nettovinst ökad med räntan på konvertibla förlagslån efter skatt dividerad med ett vägt genomsnitt av antalet aktier efter full konvertering.

Eget kapital per aktie

Eget kapital efter full konvertering dividerat med antalet aktier efter full konvertering.



4 April 2002
Nilörngruppens huvudkontor



ORDINARIE BOLAGSTÄMMA

Alingsåsvägen 6. Borås
Klockan 17.00.

Ordinarie bolagsstämma hålles torsdagen den 4 april 2002 kl 17.00 på Nilörngruppens huvudkontor, Alingsåsvägen 6, i Borås.

ANMÄLAN M M

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB (VPC) förda aktieboken måndagen den 25 mars 2002, dels göra anmälan till bolaget per post under adress Nilörngruppen AB, Box 499, 503 13 Borås, per telefon 033-700 88 88, per telefax 033-700 88 45 eller genom e-mail till:

anna.sandgren@nilorn.com

senast kl 16.00 tisdagen den 2 april 2002. Vid anmälan skall namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav uppges.

Aktieägare som företräds genom ombud skall utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person skall bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering skall vara verkställd hos VPC måndagen den 25 mars 2002. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren härom.

FÖRSLAG TILL DAGORDNING

- 1 Val av ordförande vid stämman.
- 2 Upprättande och godkännande av röstlängden.
- 3 Val av en eller två justeringsmän.
- 4 Godkännande av förslag till dagordning.
- 5 Prövning av om stämman blivit behörligen sammankallad.
- 6 Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse för räkenskapsåret 2001.
- 7 Beslut om:
 - a) fastställelse av resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning,
 - b) dispositioner beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen samt
 - c) ansvarsfrihet åt styrelsen och verkställande direktören.
- 8 Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna.
- 9 Val av styrelse.

- 10 Information om revisor och revisorsuppleant.
- 11 Övriga frågor.
- 12 Stämmans avslutande.

I anslutning till stämmans avslutande kommer bolagets verksamhet vid Boråsfabriken att föreslås.

UTDELNING

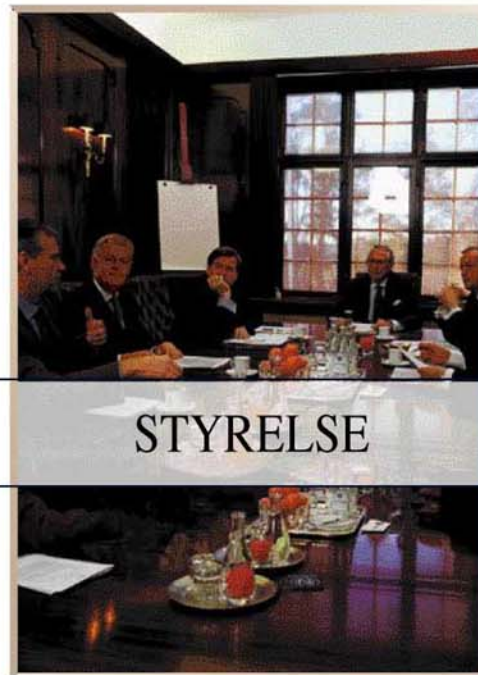
Styrelsen föreslår att någon utdelning inte skall utgå för verksamhetsåret 2001.

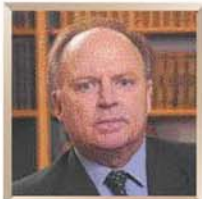
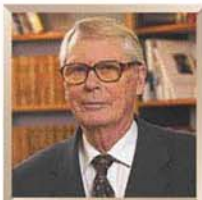
STYRELSE OCH ARVODEN

Aktieägare som representerar mer än 50 procent av röstetalet, har föreslagit omval av samtliga styrelseledamöter förutom Bo Sternbrink som avböjt omval. Styrelsearvode för år 2002 föreslås utgå med SEK 300.000 att fördelas enligt styrelsens bestämmande. Arvode till revisorerna föreslås utgå enligt löpande räkning.

Borås i februari 2002

Styrelsen





STYRELSEN OCH DESS ARBETSORDNING

Nilörngruppen AB's styrelse består av sex ledamöter utan suppleanter. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande.

Under räkenskapsåret hade styrelsen 10 sammanträden. Bolagets revisorer har för styrelsen redovisat sina iakttagelser från revisionen.

Styrelsen arbetar efter en fastställd arbetsordning som är ägnad att säkerställa att styrelsens behov av information och kontroll tillgodoses. Arbetsordningen innebär bland annat att styrelsen behandlar frågor avseende koncernens strategi, företagsförvärv, organisationsstruktur, större investeringar och försäljningar samt andra för verksamheten väsentliga frågor.

Claes-Göran Nilsson, född 1953

Styrelsens ordförande sedan 1 december 2000

Grundare av Nilörngruppen

Aktieinnehav i Nilörngruppen:

375.000 aktier av serie A,

689.552 aktier av serie B

Gösta Bystedt, född 1929

Vice styrelseordförande.

Styrelseledamot i Flexlink systems AB, Duni AB,

EQT Scandinavia 1 Ltd.

Aktieinnehav i Nilörngruppen:

33.333 aktier av serie B (familjens innehav).

Christer Elander, född 1947

Styrelseledamot sedan 1988

Advokat på Wistrand Advokatbyrå

Aktieinnehav i Nilörngruppen: 141.176 aktier av serie B

Per Löjdquist, född 1949

Styrelseledamot sedan 1997

Direktör i AB Volvo.

Medlem av Volvos koncernledning med ansvar för information och aktiemarknad. Styrelseledamot i Aktieförbundet, Biora AB och Västsvenska Industri- och Handelskammaren.

Aktieinnehav i Nilörngruppen: 1.000 aktier av serie B

Claes von Post född 1941

Styrelseledamot sedan 2001

Verkställande direktör i Investor London Ltd och styrelseledamot i SEB Private Bank Luxemburg.

Aktieinnehav i Nilörngruppen: 0 aktier

Bo Sternbrink, född 1942

Styrelseledamot sedan 1997

Verkställande direktör och koncernchef till November 2001.

Styrelseordförande i Smarteq AB och Gema Industri AB.

Styrelseledamot i Trety Ltd, Sandå Projekt AB och

HP Etch AB.

Aktieinnehav i Nilörngruppen: 1.000 aktier av serie B



LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Claes af Wetterstedt, född 1962

Verkställande direktör och koncernchef sedan november 2001. Claes af Wetterstedt har varit anställd i Nilörngruppen sedan 1989 då Svenska Bandfabriken, där han tidigare var verksam, förvärvades av Nilörngruppen. Claes af Wetterstedt är även verkställande direktör för Nilörn AB

Kalle Linnander, född 1951

Verkställande direktör i Scanbjörn AB, Sverige sedan 2001. Kalle Linnander har varit anställd i Nilörngruppen sedan 2000.

John Hannover, född 1950

Chef för Nilörn International Business Relations, som ansvarar för Nilörngruppens internationella affärsutveckling. John Hannover har varit anställd i Nilörngruppen sedan 1986 då Menda Produktion A/S, som han tidigare ägde, förvärvades av Nilörngruppen.

Jesper Lundbeck Jepsen, född 1966

Verkställande direktör i Menda Produktion A/S, Danmark. Jesper Lundbeck Jepsen har varit anställd i Nilörngruppen sedan 1990.

**Per-Arne Johansson**, född 1955

Verkställande direktör i Borås Etikettväveri AB, Sverige. Per-Arne Johansson har varit anställd i Nilörngruppen sedan 1981.

Martin Dahlqvist, född 1967

Verkställande direktör i Nilörn Produktion AB, Sverige sedan 1998. Martin Dahlqvist har varit anställd i Nilörngruppen sedan 1988. Martin är även verkställande direktör för Bally Labels i Schweiz sedan januari 2002

Michael Seedorff, född 1957

Verkställande direktör i Menda K.B.E. A/S, Danmark. Michael Seedorff har varit anställd i Nilörngruppen sedan 1992. Michael Seedorff har 12 års erfarenhet från etikettbranschen.

Marc Van Renne, född 1956

Verkställande direktör i Nilörn Shamrock-Ruga N.V. och Nominette N.V. i Belgien samt för Nilörn Dalle-Caen S.A.R.L., Frankrike. Marc Van Renne har varit anställd i Nilörngruppen sedan 1995 då Shamrock-Ruga N.V., där han tidigare var verksam, förvärvades av Nilörngruppen.

Timo Röllinghoff, född 1961

Verkställande direktör i Arko Etiketten GmbH, Tyskland. Timo Röllinghoff har varit anställd i Nilörngruppen sedan 1998 då Arko förvärvades av Nilörngruppen. Timo har varit verksam i Arko sedan 1992 och blev Verställande direktör under 2001.

Ken Cogan, född 1938

Verkställande direktör i HH Calmon & Co Ltd. Ken Cogan har varit anställd i Nilörngruppen sedan 1999 då H.H. Calmon & Co Ltd förvärvades av Nilörngruppen.

Elizabeth Sampaio, född 1965

Platschef för Calmon and Ferriera Lda, Portugal. Elizabeth Sampaio har varit anställd i Nilörngruppen sedan 1999 då H.H. Calmon & Co Ltd förvärvades av Nilörngruppen.

Jimmy Ahlgren, född 1971

Platschef för Nilörn Calmon Far East sedan 2001. Jimmy Ahlgren har varit anställd i Nilörngruppen sedan 1998.



REVISORER

Carl Magnus Kollberg

Auktoriserad revisor vid Deloitte & Touche, Göteborg.
Revisor i Nilörngruppen sedan 1990.

Gunnar Andersson

Auktoriserad revisor vid Deloitte & Touche, Göteborg.
Revisorsuppleant i Nilörngruppen sedan 1999.

KOMMANDE RAPPORTER

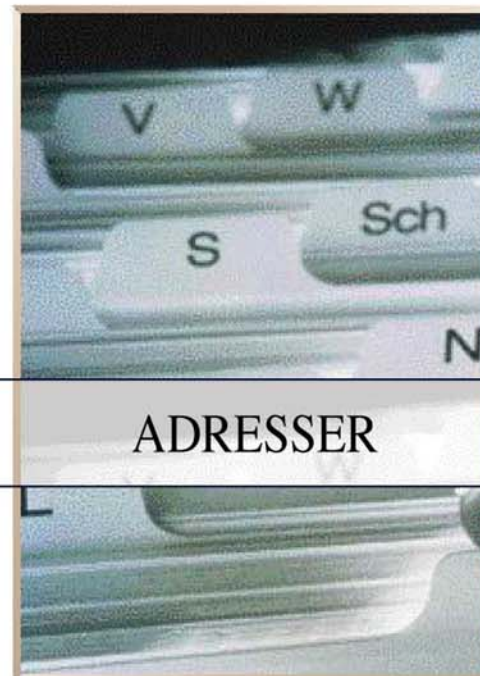
Nilörngruppen kommer att rapportera enligt följande för räkenskapsåret 2002:

Delårsrapport för första kvartalet 2002 publiceras den 2 maj 2002.

Delårsrapport för andra kvartalet 2002 publiceras den 1 augusti 2002.

Delårsrapport för tredje kvartalet 2002 publiceras den 7 november 2002.

Bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2002 publiceras den 6 februari år 2003.



ADRESSER

ADRESSER

MODERBOLAG NILÖRNGRUPPEN AB

Alingsåsvägen 6
Box 499
503 13 Borås, SVERIGE
Tel. +46 33 700 88 88
Fax +46 33 700 88 45
E-mail: info@nilorn.com

NILORN INTERNATIONAL BUSINESS RELATIONS

Muldvad 4
2800 Lyngby (Köpenhamn), DANMARK
Tel. +45 44 98 30 40
Fax +45 44 44 50 04
E-mail: john.hannover@nilorn.com

DOTTERBOLAG NILÖRN AB

Alingsåsvägen 6
Box 499
503 13 Borås, SVERIGE
Tel. +46 33 700 88 00
Fax +46 33 700 88 09
E-mail: info@nilorn.com

BORÅS ETIKETTÅVERI AB

Klintegatan 14
Box 335
503 11 Borås, SVERIGE
Tel. +46 33 10 83 80
Fax +46 33 10 84 03
E-mail: info@bev.nilorn.com

NILÖRN PRODUKTION AB

Alingsåsvägen 6
Box 499
503 13 Borås, SVERIGE
Tel. +46 33 700 88 10
Fax +46 33 12 95 97
E-mail: info@npr.nilorn.com

SCANBJÖRN AB

Alingsåsvägen 6
Box 499
503 13 Borås, SVERIGE
Tel. +46 33 700 88 20
Fax +46 33 10 02 44
Email: info@scanbjorn.nilorn.com

MENDA PRODUKTION A/S

Nybovej 19
7500 Holstebro, DANMARK
Tel. +45 97 42 00 21
Fax +45 97 42 28 88
E-mail: info@mendaprod.nilorn.com

MENDA KBE A/S

Hunderupvej 48
5000 Odense, DANMARK
Tel. +45 70 23 16 23
Fax +45 66 13 48 31
E-mail: info@kbe.nilorn.com

BALLY LABELS AG

Schachenstrasse 24
5012 Schönenwerd, SCHWEIZ
Tel. +41 62 858 37 40
Fax +41 62 849 40 72
E-mail: info@bally.nilorn.com

NILÖRN SHAMROCK-RUGA N.V.

Industriweg 11
B-9420 Erpe-Mere, BELGIEN
Tel. +32 53 82 77 77
Fax +32 53 82 77 98
E-mail: info@nominette.nilorn.com

NILÖRN DALLE-CAEN S.A.R.L.

17-19 Rue Etex
75018 Paris, FRANKRIKE
Tel. +33 1 53 11 00 10
Fax +33 1 42 26 10 35
E-mail: info@dalle.nilorn.com

ARKO-ETIKETTEN GMBH

Postfach 110+120
Blücherstraße 72-74
58332 Schwelm, TYSKLAND
Tel. +49 2336 403-0
Fax +49 2336 403-20
E-mail: info@arko.nilorn.com

H.H. CALMON & CO LTD

Beckside House, Pitt Street
Keighley, West Yorkshire,
BD21 4PF, ENGLAND
Tel. +44 1535 211211
Fax +44 1535 662988
E-mail: info@calmon.nilorn.com

CALMON ABACUS TEXTILES PVT LTD

A-370, Road No.27,
Thane (Wagle) Industrial Area
Thane 400-604 Maharashtra, INDIA
Tel. +91 22 5383881
Fax +91 22 5823208
E-mail: calmon.india@vsnl.com

CALMON & FERREIRA LDA

4580 Paredes,
Terronhas, Recarei, PORTUGAL
Tel. +351 22 411 95 80
Fax +351 22 411 95 99
E-mail: info@calmonferreira.nilorn.com

NOMINETTE N.V.

Industriweg 11
B-9429 Erp.Mere, BELGIEN
Tel. +32 53 82 77 77
Fax +32 53 82 77 98
E-mail: info@nominette.nilorn.com

NILORN CALMON FAR EAST

Unit 1701, 17/F
Westley square
48 Hoi yuen Road
Kwun Tong, Kowloon
HONGKONG
Tel. +852 2 371 22 18
Fax +852 2 371 26 29
E-mail: info@calmonfe.nilorn.com