



Årsredovisning 2001/02



Elektas verksamhet 2001/02



Innehåll

Elektas verksamhet 2001/02	1
VD kommenterar	3–5
Vår vision	7–11
Vår uppgift	12–15
Vår strategi	16–20
Finansiell riskhantering	22
Förvaltningsberättelse	23–25
Resultaträkning och kommentarer	26–27
Balansräkning och kommentarer	28–29
Finansieringsanalys och kommentarer	30–31
Redovisningsprinciper	32
Noter	33–40
Förslag till vinstdisposition	41
Revisionsberättelse	41
Styrelse, revisor och verkställande ledning	43
Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner	44–45
Elekta-aktien	46–47
Adresser	48
Produkter och ordlista	49

Ekonomisk information

Ordinarie bolagsstämma	30 september 2002
3-månadersrapport	30 september 2002
6-månadersrapport	11 december 2002
9-månadersrapport	mars 2003
Bokslutskommuniké	juni 2003
Årsredovisning	september 2003

Övrig information

Vänligen kontakta Lars Jonsteg, Informationschef.
Telefon 08-587 254 82, e-post lars.jonsteg@elekta.com

Mer information om Elekta finns på www.elekta.com

Elekta är ett ledande internationellt medicintekniskt företag, som erbjuder avancerade och innovativa kliniska lösningar och tjänster för precisionsbehandling av cancer samt minimalt invasiv neurokirurgi för behandling av sjukdomar i hjärnan. Dessa sjukdomar omfattar tumörer och kärlsjukdomar samt neurologiska sjukdomar såsom ansiktssmärta, epilepsi och Parkinson. Elektas lösningar är både kliniskt ändamålsenliga och kostnadseffektiva samt skonsamma för patienten.

Elekta grundades 1972 av framlidne professorn i neurokirurgi på Karolinska Sjukhuset, Lars Leksell och introducerades på Stockholmsbörsens A-lista 1994.

Elekta omsatte 2 738 Mkr under verksamhetsåret 2001/02 och medelantalet anställda var 922.

Mer än 95 procent av Elektas försäljning sker utanför Sverige. De främsta marknaderna för Elektas produkter är Europa och Nordamerika följt av Asien och Japan. Huvudkontoret ligger i Stockholm. Regionkontor finns i Crawley, Storbritannien; Atlanta, USA; Hongkong, Kina samt Kobe, Japan. Dotterbolag finns i 14 länder.





Verksamhetens resultat under året

● Elekta uppfyllde samtliga uppsatta mål för verksamheten, som fastställdes för perioden 2001-2004.

● Rörelseresultatet uppgick till 207 (92) Mkr, det bästa resultatet någonsin. Kostnader för pågående patenttvist i USA har belastat resultatet med 53 Mkr.

● Rörelsemarginalen förbättrades kraftigt till 7,6 (4,2) procent.

● Orderingsgången var den högsta någonsin och ökade med 22 procent till 2 927 (2 402) Mkr. Orderingsgången i USA ökade med 67 procent och Elektas marknadsandel inom onkologi i USA förstärktes väsentligt. I Europa är Elekta klart marknadsledande inom onkologi på flertalet marknader och orderingsgången för neurokirurgi-produkter ökade med 43 procent i Europa med strålknivsbeställningar från två nya marknader. Orderingsgången i Asien ökade med 25 procent medan Japans orderingsgång minskade som en konsekvens av den ekonomiska situationen i landet.

● Orderstocken ökade med 10 procent och uppgick den 30 april 2002 till 2 317 Mkr jämfört med 2 112 den 30 april 2001.

● Kassaflödet efter investeringar var positivt och uppgick till 113 (226) Mkr.

● Nettoomsättningen ökade med 27 procent till 2 738 (2 160) Mkr, väl överstigande koncernens mål om en försäljningstillväxt på 10-15 procent.

● Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 7 procent. Nettoomsättningen för eftermarknadens produkter och tjänster ökade med 23 procent och utgjorde 28 procent av koncernens nettoomsättning.

Viktiga händelser under året

● Elektas aktiekurs har utvecklats mycket positivt under verksamhetsåret, från 62 kr den 30 april 2001 till 90 kr den 30 april 2002. Under kalenderåret 2001 var Elekta börsvinnare på Stockholmsbörsen med en uppgång på 239 procent.

● Elekta intog platsen som den näst största leverantören i världen av onkologiprodukter. På flertalet marknader förstärktes koncernens marknadsandelar.

● Elekta har av en jury i USA ålagts att betala ett betydande skadestånd för patentintrång. Elekta avser att överklaga en dom till högre instans och anser sig ha ett starkt försvar.

● Elektas majoritetsägda dotterbolag i Kina för tillverkning och inköp av komponenter utvecklades väl.

● Elektas marknadsintroduktion av onkologiprodukter i Japan går planenligt.

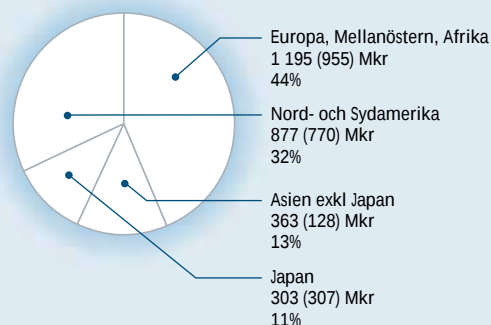
● Elekta i England fick för andra gången motta den prestigefyllda utmärkelsen, "Queen's Award for Enterprise – Innovation".

Nyckeltal

Koncernen	2000/01	2001/02
Orderingsgång, Mkr	2 402	2 927
Nettoomsättning, Mkr	2 160	2 738
Rörelseresultat, Mkr	92	207
Rörelsemarginal, %	4,2	7,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10*	19
Kassaflöde efter investeringar, Mkr	226	113
Soliditet, %	39*	50
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,89*	4,56

* Omarbetad avseende ny redovisningsprincip för skatter.

Nettoomsättning, maj-april 2001/02, per geografisk marknad





*"...Elektas har under verksamhets-
året klarat och i de flesta fall överträffat
de ambitiöst ställda finansiella mål..."*

Laurent Leksell, Verkställande direktör

*Leksell Stereotactic System® är ett tredimensionellt lokaliseringssystem,
som fästs på patientens huvud och används vid minimalt invasiva
ingrepp i hjärnan.*

VD kommenterar

Trots den svaga internationella konjunkturen var efterfrågan på Elektas produkter och skonsamma behandlingsmetoder för cancer och sjukdomar i hjärnan god, framförallt i USA och Asien. Rörelseresultatet för verksamhetsåret var det bästa någonsin och uppgick till 207 Mkr, en förbättring med 115 Mkr. Orderingen ökade med 22 procent och nettoomsättningen med 27 procent. Kassaflödet var positivt med 113 Mkr. Elekta har praktiskt taget inga räntebärande skulder och en soliditet på 50 procent.

Det är med stor tillfredsställelse jag kan konstatera att Elekta under verksamhetsåret som gått har klarat och i de flesta fall överträffat de ambitiöst ställda finansiella mål som fastställdes för verksamhetsåren 2001/02 till 2003/04. Efter att ha vänt en förlust under verksamhetsåret 1999/2000 till en vinst under 2000/01 har Elekta gått in i ett nytt skede med prioritet på uthållig och lönsam tillväxt.

Prioriteringar och mål

Elekta har under det gångna verksamhetsåret koncentrerat all sin kraft på att förstärka verksamheten samt uppnå de prioriterade strategiska målen för det gångna verksamhetsåret. Prioriteringarna var att:

- Förstärka våra marknadspositioner i USA
- Öka marknadspenetrationen av neurokirurgiprodukter i Europa
- Investera i fortsatt uppbyggnad av vår service- och distributionsorganisation i Japan och Kina
- Fortsätta att öka eftermarknadsförsäljningen och förbättra lönsamheten på vår serviceverksamhet
- Investera långsiktigt i forskning och utveckling inom strålkirurgi samt intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer, IMRT

Jag är mycket tillfreds med att samtliga dessa prioriterade mål och åtgärder har

uppfyllts på ett tillfredsställande sätt.

I juni 2001 definierade vi ett antal finansiella verksamhetsmål för treårsperioden 2002-2004. Jämförelsen med utfallet för verksamhetsåret 2001/02 är mycket positivt:

Finansiella mål 2002-2004 i genomsnitt		
2001/02	Mål	Utfall
Försäljningstillväxt på	10-15%	27%
Avkastning på sysselsatt kapital överstigande	15%	19%
Rörelsemarginal på	6-8%	8%
Soliditet på	40%	50%

Hur utvecklades året som gått?

Nettoomsättningen, som uppgick till 2 738 Mkr, ökade med 27 procent vilket är väl över vårt genomsnittliga tillväxtmål för perioden 2002-2004 på 10-15 procent. Orderingen, som var den högsta någonsin, ökade med 22 procent och uppgick till 2 927 Mkr. Rörelseresultatet ökade starkt och uppgick till 207 Mkr, en förbättring med 115 Mkr och rörelsemarginalen på 8 procent låg väl i linje med vårt marginalmål på 6-8 procent.

Som en följd av det förbättrade resultatet har Elektas aktiekurs under verksamhetsåret ökat med 45 procent på en mycket svag internationell aktiemarknad. Den svenska aktiemarknaden minskade under samma period med 19 procent.

USA

En av årets prioriteringar var att förstärka våra marknadspositioner i USA. Orderingen ökade med 67 procent till 1 247 Mkr. Vi har lyckats över förväntan vilket har varit mycket viktigt för Elektas samlade resultat och geografiska mix. USA är den största och för Elekta viktigaste marknaden. Elekta har funnits i USA sedan 1983 och har sedan många år en mycket stark position inom neurokirurgi med Leksell Gamma Knife® och övriga neurokirurgiprodukter.

Vi förstärker nu vår position inom onkologi, strålbehandling av cancer, och har under verksamhetsåret lyckats öka våra marknadsandelar väsentligt. Vi har segmenterat marknaden i ett flertal dimensioner och prioriterat marknadssegment under tillväxt. Vi erbjuder våra kunder kompletta systemlösningar för avancerad och effektiv vård samt en omfattande portfölj av relevanta tjänster med hög kundnytta.

Europa

Elekta har en mycket stark position i Europa. Vi är klart marknadsledande inom onkologi på flertalet marknader. Orderingen i region Europa, som omfattar även Mellanöstern och Afrika var 1 107 Mkr och ligger på ungefär samma nivå som förra året. Detta innebär att Europa är vår näst största marknad efter USA. Under förra verksamhetsåret gjordes i England stora beställningar på strålbehandlingsutrustning för uppgradering av cancervården varav merparten tillföll Elekta. Den engelska marknaden har nu återgått till mer normala inköpsnivåer.

Orderingen för våra neurokirurgiska produkter ökade med 43 procent och vi fick beställningar på Leksell Gamma Knife från två nya europeiska länder. Vi installerade Sveriges andra strålkniv på det privata sjukhuset, Sophiahemmet, i Stockholm. På Sophiahemmet gjorde Elektas grundare, professor Lars Leksell, sina första kliniska försök med strålkniven på 1970-talet.

Det går däremot fortfarande trögt för strålkniven på tre av våra viktigaste marknader i Europa nämligen Tyskland, England och Frankrike. Den statligt finansierade sjukvården i dessa länder har ännu inte fastställt ersättningsnivåerna för eller prioriterat behandlingar med Leksell Gamma Knife. Det finns bara 24 strålknivar installerade i Europa att jämföras med 71 i USA och 38 i Japan.

I slutet på verksamhetsåret kom dock positiva signaler från Frankrike. Mynigheterna har lämnat sitt tillstånd för ytterligare ett sjukhus att upphandla strålkirurgisk utrustning. Den första strålkniven i Frankrike, som installerades i Marseille 1992, har varit mycket framgångsrik. Viktiga forskningsinsatser har gjorts bland annat inom strålkirurgisk behandling av epilepsi.

Vår stora installerade bas av system inom framförallt onkologi i Europa utgör en viktig möjlighet för fortsatt tillväxt av vår eftermarknadsförsäljning inklusive teknisk service. Eftermarknadsförsäljningen växte med 27 procent.

Asien

Vår tredje prioritering för verksamhetsåret var att investera i fortsatt uppbyggnad av vår service- och distributionsorganisation i Kina och Japan.

Elektas strategiska investering i produktion och inköp av komponenter i Kina utvecklas väl och vi räknar med att vårt majoritetsägda dotterbolag kommer att nå ett nollresultat under pågående verksamhetsår. Vår närvaro i Kina genom eget tillverkande dotterbolag skapar också betydande och nya möjligheter för långsiktig marknadspenetration och därmed fortsatt lönsam tillväxt både av nyförsäljning och eftermarknadsförsäljning inklusive service.

Kina är världens tredje största marknad för medicinsk teknologi och Elekta har funnits där sedan 1978. Vi ser därför vår fortsatta satsning i Kina som strategiskt viktig och en naturlig utveckling av vår långsiktiga närvaro på den växande kinesiska marknaden.

Orderingången i Asienregionen, exklusive Japan, ökade med 25 procent och vi har kraftigt förstärkt våra marknadsandelar inom onkologi.

Japan

Makroekonomiska problem i Japan förblev ett hinder för vår tillväxt i



denna del av världen. Orderingången i Japan minskade som en konsekvens av den ekonomiska situationen i landet.

Japan har under många år varit en av våra viktigaste marknader. Försäljningen av strålkniven har varit stabil och har kompletterats med försäljning av magnetencefalografer, som distribueras av Elekta. Magnetencefalografer används vid forskning och diagnos kring sjukdomar i hjärnan och antalet sålda enheter kan variera väsentligt mellan olika verksamhetsår.

Den under året genomförda satsningen på marknadsintroduktion av våra onkologiprodukter har utvecklats väl och i linje med våra planer.

Den stora installerade basen inom neurokirurgi utgör en avsevärd framtida affärsmöjlighet för lönsam tillväxt inom eftermarknadssegmentet.

Service och eftermarknad

En målsättning för det gångna verksamhetsåret var att öka eftermarknadsförsäljningen och förbättra lönsamheten på vår serviceverksamhet. Nettoomsättningen för eftermarknadens produkter och tjänster ökade med 23 procent och utgjorde 28 procent av koncernens nettoomsättning. Vårt långsiktiga mål är att nå 30 procent.

Lönsamheten för vår service för-

bättrades framförallt i USA. Den geografiska prioriteringen av den amerikanska marknaden och den ökande installerade basen inom onkologi utgör en viktig förutsättning för fortsatt förbättring.

Förutsättningen för en långsiktig, lönsam tillväxt på eftermarknaden bygger på Elektas filosofi att leverera system som kan uppgraderas och moderniseras med de nyutvecklingar, som kontinuerligt introduceras. Detta ger våra kunder en trygghet i att man även i framtiden kan arbeta med utrustningar som är de bästa som finns på marknaden vad gäller tekniska prestanda, kliniska resultat och kostnadseffektivitet.

Inom neurokirurgi är det uppgraderingen av Leksell Gamma Knife till senaste utförande och omladdningar av densamma, som utgör en växande del av försäljningen.

IMRT, intensitetsmodulerad radioterapi, gör det möjligt att med bättre precision strålbehandla cancer och därmed förbättra behandlingsresultatet. Elekta är en ledande leverantör av kliniska lösningar för denna nya behandlingsmetod och vår stora installerade bas av strålbehandlingsutrustningar kan effektivt uppgraderas med den nya teknologin.

Forskning och utveckling

Elekta är ett forskningsintensivt företag och vår femte prioritering för verksamhetsåret var att långsiktigt investera i forskning och utveckling inom strålkirurgi samt intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer, IMRT. Vi har nyanställt ett stort antal utvecklingsingenjörer, som kommer att arbeta med ett mycket intressant och starkt utvecklingsprogram med ett antal nya spännande produkter under framtagning. Vi kommer under kommande verksamhetsår fortsätta att öka våra investeringar inom forskning och utveckling både i absoluta tal och i procent av omsättningen.

Ny organisation

Elekta har beslutat att införa en ny organisationsstruktur för verksamhetsåret 2002/03 i syfte att skapa goda förutsättningar för långsiktig och uthållig tillväxt och lönsamhet. Den nya organisationen bygger på ett starkt marknads- och kundfokus och är baserad på Elektas befintliga regionala struktur, som samlas i en global försäljnings-, marknadsförings- och servicefunktion. Denna funktion kopplas till en gemensam teknikutvecklings- och produktionsfunktion. Den nya organisationen eliminerar det produktfokus, som har dominerat den tidigare produktområdesstrukturen.

Med den nya funktionella organisationen vill vi som övergripande mål uppnå uthållig lönsam tillväxt genom ett effektivt kapitalutnyttjande på alla nivåer i organisationen bland annat genom effektiv processtyrning. Vi vill också genom kompetensutveckling förstärka vår skicklighet och vårt kunnande för att göra oss flexibla i vårt kompetensutnyttjande inom organisationen. I den nya organisationsstrukturen kommer fokus och resultatmätning att ske per geografisk marknad och ej per produktområde.

Patenttvist

Som tidigare tillkännagivits har en jury i första instans i en amerikansk domstol ålagt vissa bolag inom Elekta-koncernen att betala ett betydande skadestånd för patentintrång. Vi och våra juridiska ombud anser oss inte skyldiga till patentintrång och är av uppfattningen att juryns beslut är felaktigt på flera grunder. Elekta avser därför överklaga en dom till högre instans samt att med alla legala medel kraftfullt försvara bolagets och våra aktieägares intressen.

Verksamheten 2002/03

Våra prioriteringar för verksamhetsåret 2002/03 är följande:

Förbättrad geografisk mix

- Fortsatt expansion och förstärkning av marknadspositionerna i USA
- Förstärkt marknadspenetration för neurokirurgiprodukter i Europa

Förbättrad produktmix

- Fortsatt utveckling av eftermarknadsförsäljningen i alla regioner
- Förbättring av serviceverksamhetens effektivitet

Långsiktig marknadsexpansion och tillväxt

- Fortsatt förstärkning av verksamheten och marknadspositionerna i Kina
- Tillvarata tillväxtpotentialer och expandera eftermarknads- och onkologiförsäljning i Japan

Fokusering på avkastning på sysselsatt kapital

- Förbättra processerna för "time-to-market" och "time-to-customer" genom ny organisation
- Rationalisera sysselsatt kapital samt förbättra styrningen av koncernens betalningsflöden
- Bättre uppföljning av kundernas betalningsvillkor

Finansiella mål

Mot bakgrund av den positiva utvecklingen under verksamhetsåret 2001/02 har Elektas finansiella mål för perioden 2002–2004 reviderats. Rörelsemarginalmålet har höjts från 6–8 procent på rullande 12 månader till 8–10 procent före eventuella kostnader i samband med pågående patenttvist i USA. Det är dock viktigt att notera, mot bakgrund av verksamhetens karaktär, att tillväxt och rörelsemarginalen för enskilda kvartal kan avvika från våra långsiktiga mål. Övriga finansiella mål och tillväxtmål kvarstår oförändrade för perioden 2002–2004.

Framtidsutsikter

Det internationella konjunkturläget är fortfarande svagt och svårbedömt. Vår verksamhet påverkas även av förändringar på valutamarknaden. Trots detta ser jag med tillförsikt fram emot ett verksamhetsår med tillfredsställande tillväxt och lönsamhet i linje med våra långsiktiga mål. Vi har en modern produktportfölj och en väletablerad internationell organisation, som genom vår nya organisationsstruktur kommer att bli ännu starkare och effektivare. Vi har en mycket kompetent och lojal personal. Vi har långsiktiga kunder, som vi under många år samarbetat med för att gemensamt kunna tillfredsställa allt högre krav på goda kliniska lösningar och kostnadseffektiv vård, hela tiden med patienten och dennes livskvalitet i fokus.

Slutligen vill jag varmt tacka all vår personal jorden runt för året som gått och för den gemensamma, mycket positiva insats Ni alla bidragit med.

STOCKHOLM DEN 22 AUGUSTI 2002



Laurent Leksele, Ekon. Dr.
Verkställande direktör



Elektas vision:

*Tillsammans kan vi
bekämpa svåra sjukdomar
och förbättra människors
livskvalitet*

*Installation i Japan av Elekta Precise Treatment System®
med digital linjäraccelerator, patientbord och ett registrerings-
system, iViewGT™, uppbyggt med halvledarteknik.*

Vi har en vision

Elektas levererar system och kliniska lösningar för behandling av två mycket svåra sjukdomar nämligen cancer och neurologiska sjukdomar i hjärnan.

Kännetecknande för Elektas behandlingsmetoder är att de är baserade på strålning och att behandlingen därmed är icke-invasiv och skonsam för patienten.

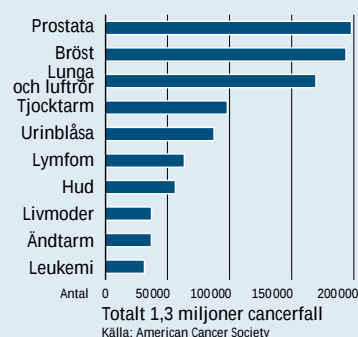
SJUKDOMAR

Cancer

Cancer är näst efter hjärt-kärlsjukdomar den vanligaste dödsorsaken i den industrialiserade världen. Var tredje människa kommer någon gång under sin livstid att drabbas av cancer. Cancer är en åldersrelaterad sjukdom och mer än 70 procent av alla som får cancer är personer över 60 år.

Antalet nya cancerfall, incidensen, ökar snabbt beroende på ett antal

Beräknat antal nya cancerfall i USA 2001



faktorer. En allt större del av befolkningen lever längre och åldersfördelningen under de närmaste 10–20 åren går mot allt fler äldre människor. En annan faktor är utvecklingen av allt bättre diagnosmetoder, som gör att cancer upptäcks tidigt och att möjligheterna för framgångsrik behandling därmed förbättras.

Mer än 10 miljoner människor fick cancer under år 2001. Antalet nya cancerfall i den industrialiserade världen



växer med 2,5 procent per år. Det har gjorts uppskattningar som pekar på att år 2020 kommer årligen 15 miljoner människor att drabbas av cancer.

Det totala antalet människor som har eller har haft cancer, prevalensen, ökar också på grund av att allt fler patienter behandlas med framgång.

De vanligaste formerna av cancer är bröstcancer hos kvinnor och prostatacancer bland män. Tillsammans med lungcancer och tjocktarmscancer utgör dessa former av cancer mer än hälften av alla cancerfall.

Elektas behandlingsmetoder och utrustningar står i centrum i cancer vården. Varannan cancerpatient behöver strålbehandling för att bota eller kontrollera sin sjukdom.

Neurologiska sjukdomar i hjärnan

Elektas är sedan 30 år pionjär inom strålkirurgisk behandling av neurologiska sjukdomar i hjärnan. Dit hör bland annat tumörsjukdomar, kärlmissbildningar och funktionella sjukdomar.

Det finns både godartade och elaktade tumörer. De godartade tumörerna omfattar bland annat akustisk neurom, meningiom och hypofys-tumörer. Dessa godartade tumörer

kan dock i många fall vara livshotande om de inte behandlas i tid.

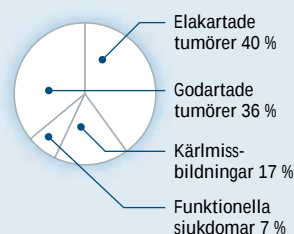
De elaktade tumörerna kan vara både primära hjärntumörer, vilket är mindre vanligt och sekundära metastaser, som härstammar från primära cancertumörer i andra delar av kroppen. Cancertumörer i hjärnan förekommer hos cirka 850 människor på en miljon.

Kärlsjukdomar i hjärnan blir allt vanligare. Kärlmissbildningar i hjärnan kan leda till hjärnblödning om de inte upptäcks.

Till de funktionella sjukdomar i hjärnan, som Elekta arbetar med, hör ansiktssmärta, epilepsi och Parkinson.

Typ av neurologiska sjukdomar

Mer än 180 000 patienter har behandlats med Leksell Gamma Knife. Behandlingarna fördelas enligt nedan:



Vår vision

Behandlingen av svår ansiktssmärta, trigeminal neuralgia, har ökat framförallt i USA med rapporterade goda resultat.

Epilepsi drabbar cirka en procent av jordens befolkning. Av dessa kan cirka 70 procent behandlas med medicinering. För de övriga är vanlig kirurgi eller strålkirurgi ett lovande alternativ. En slutrapport från ett europeiskt forskningssamarbete inom strålkirurgisk behandling av epilepsi, som just avslutats, förväntas inom den närmaste tiden. De preliminära resultaten har varit mycket lovande. Ett liknande forskningsprojekt pågår i USA.

På sikt kan även strålkirurgisk behandling av Parkinson, en sjukdom som förekommer företrädesvis bland äldre människor, bli ett alternativ till medicinering och kirurgi.

BEHANDLINGSMETODER

Ledstjärnan för Elektas behandlingsmetoder både för cancer och sjukdomar i hjärnan är att de ska vara ändamålsenliga, kostnadseffektiva samt sist men inte minst så skonsamma som möjligt för patienten.

Strålbehandling av cancer

De behandlingsformer som idag används för behandling av cancer är strålning, kirurgi och cellgiftsbehandling. Elekta levererar kliniska lösningar



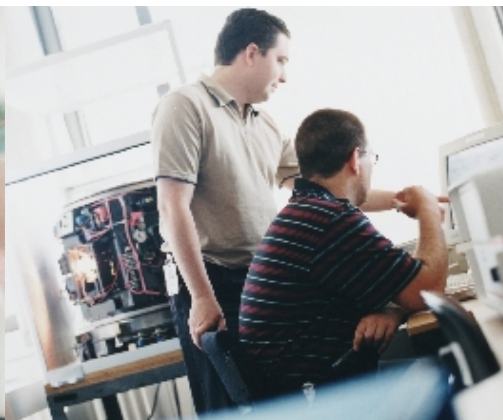
för precisionsbehandling av cancer med hjälp av joniserad strålning, så kallad strålterapi. Denna behandlingsmetod är den vanligaste, snabbast växande och mest kostnadseffektiva metoden vid behandling av cancer. Mer än hälften av alla cancerpatienter får strålbehandling som enda behandlingsform eller i kombination med kirurgi och/eller cellgiftsbehandling. En kirurgisk behandling är i regel dubbelt så dyr som en strålbehandling och en cellgiftsbehandling är tre till fem gånger dyrare.

Precisare diagnos- och behandlingsmetoder förbättrar successivt behandlingsresultaten vid strålbehandling av cancer. Målet är att så exakt som

möjligt bestråla endast själva canceren. Omkringliggande frisk vävnad ska få så lite strålning som möjligt.

Nya diagnosmetoder baserade på magnetröntgen, MR, datortomografi, CT, positronsemissionstomografi, PET, samt bildbaserade realtidstekniker har bidragit till att man tidigare och säkrare kan finna cancer och bestämma dess form, typ och läge.

När man fastställt läget av cancer-tumören i kroppen är det viktigt att läget ändras så lite som möjligt från den ena behandlingen till den andra. Vid strålbehandling av cancer får patienten normalt 6 veckors behandling, 5 dagar i veckan. Man kan lösa pro-



blemet med förändringar av cancertumörens läge mellan behandlingarna på flera sätt. Vid strålbehandling av lungcancer kan man med hjälp av en av Elekta utvecklad andningsapparat stoppa andningen under några sekunder vid ett förutbestämt läge och då bestråla patienten. Patienten andas därefter normalt under en kort period och sedan stoppas andningen igen och patienten får en ny stråldos.

Elekta levererar även ett behandlingsbord, som anpassas individuellt till varje enskild patient vilket gör att patienten ligger i samma läge under samtliga behandlingar.

Den senaste utvecklingen inom detta område är att under behandlingens gång registrera strålfältet i förhållande till tumörens läge med hjälp av en halvledarplatta, som är placerad under patientens transparenta behandlingsbord. Eftersom detta görs under behandlingen kan tumörens och strålfältets lägen justeras i förhållande till varandra.

Ju mer exakt man kan fastställa tumörens läge desto bättre förutsättningar har man att kunna leverera stråldosen från linjäracceleratorn, den utrustning som levererar strålningen, på ett dynamiskt och exakt sätt. Utvecklingen av strålutrustningar för cancer går snabbt framåt. Den senaste utvecklingen inom detta område är

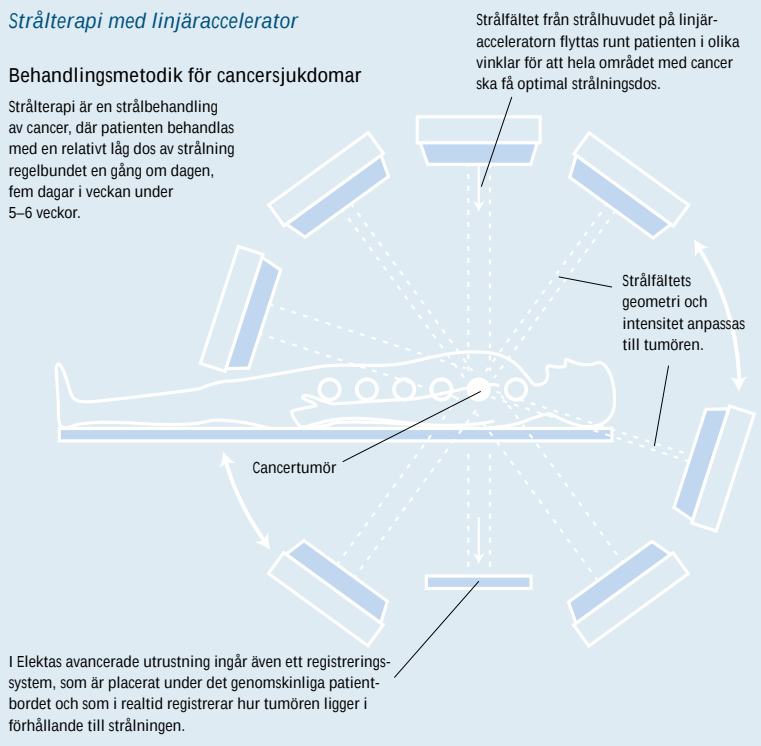


Vad är strålterapi och vad är strålkirurgi?

Strålterapi med linjäraccelerator

Behandlingsmetodik för cancersjukdomar

Strålterapi är en strålbehandling av cancer, där patienten behandlas med en relativt låg dos av strålning regelbundet en gång om dagen, fem dagar i veckan under 5–6 veckor.



Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife

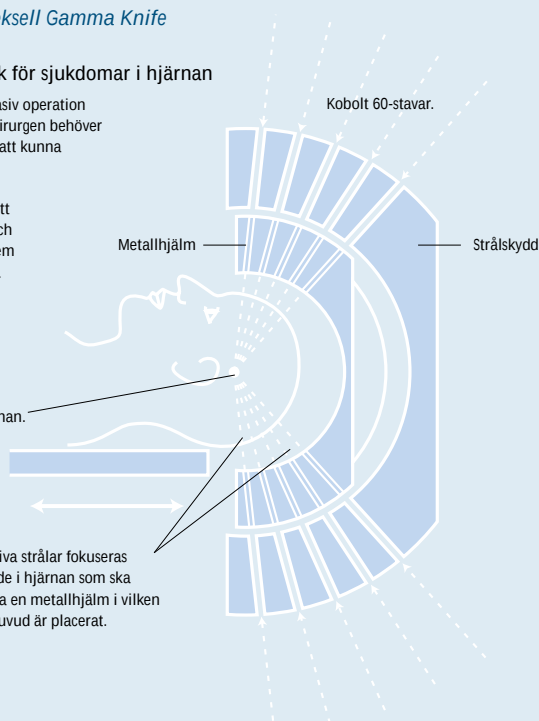
Behandlingsmetodik för sjukdomar i hjärnan

Strålkirurgi är en icke-invasiv operation av sjukdomar i hjärnan. Kirurgen behöver inte öppna skullbenet för att kunna utföra operationen.

Patienten behandlas vid ett tillfälle med en hög dos och kan normalt återvända hem direkt efter behandlingen.

Metoden möjliggör behandling av mycket små mål djupt inne i hjärnan.

201 radioaktiva strålar fokuseras på det område i hjärnan som ska behandlas via en metallhjälm i vilken patientens huvud är placerat.



Vår vision

IMRT, intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer. Elekta är här, på samma sätt som inom strålkirurgin en pionjär med kliniska och tekniska lösningar, som är state-of-the-art.

Sammanfattningsvis kan man konstatera att ju exaktare man kan bestråla endast själva cancertumören, desto högre stråldos kan man ge patienten utan att riskera att skada frisk vävnad. Samtidigt minskar risken för komplikationer. Med högre stråldos kan dessutom i regel effektivare behandlingsresultat uppnås.

Med hjälp av strålning, kirurgi och cellgiftsbehandling kan idag 30 procent av alla cancerfall botas. Inom 25 år räknar man med att 50 procent ska kunna botas. (Källa: WHO, Developing a Global Strategy for Cancer).

Strålkirurgi för sjukdomar i hjärnan

Grundaren av Elekta, framlidne Professorn i neurokirurgi, Lars Leksells första utveckling av metoder för skonsammare och mindre riskfyllda hjärnoperationer gjordes för mer än 50 år sedan. Resultatet blev den så kallade stereotaktiska ramen, Leksell Stereotactic System®, som används vid de flesta kirurgiska ingrepp i hjärnan än idag. Den stereotaktiska ramen, som är tillverkad i metall, fästes på patientens huvud och följer med patienten både vid den diagnostiska



utredningen före operationen och vid själva operationen. Ramen utgör en tredimensionell referens vid kirurgens ingrepp, som därmed kan göras med stor precision och mindre invasivt och därmed skonsammare för patienten. Det stereotaktiska systemet utgör också en förutsättning för professor Leksells senare utveckling av Leksell Gamma Knife.

Med Leksell Gamma Knife eller strålkniiven, som den också kallas, kan man med hjälp av höga engångsdoser av joniserad strålning med mycket hög precision behandla små, väl avgränsade sjuka områden i hjärnan. Metoden kallas strålkirurgi och är i princip ett kirurgiskt ingrepp där stråldosen ersätter ett öppet kirurgiskt ingrepp. Behandlingen är icke-invasiv till skillnad mot en invasiv kirurgisk behandling.

Öppen kirurgisk behandling innebär risker för komplikationer. Det är också i många fall omöjligt att kirurgiskt behandla djupt liggande tumörer eller tumörer som ligger nära

känsliga delar av hjärnan såsom ryggraden eller syn- och hörselcentra.

Risken att man skadar andra delar av hjärnan är alltför stor. Skadar man hjärnceller kan dessa inte återbildas och skadan kan därför bli permanent.

Nya precisare diagnosmetoder för hjärnsjukdomar gör att de kliniska möjligheterna att framgångsrikt behandla dessa svåra sjukdomar med strålkirurgi ökar. Den senaste vidareutvecklingen av strålknivens hårdvara och mjukvara har bidragit till att precisionen och snabbheten vid behandlingen i Leksell Gamma Knife har ökat väsentligt.

MARKNADEN

Den totala världsmarknaden för Elekta's produkter för strålbehandling av cancer är 1,5–2 miljarder US dollar och beräknas växa med 5–10 procent per år. Den snabbaste tillväxten sker i USA och Asien. I USA bidrar efterfrågan på den nya, mer exakta strålbehandlingsmetodiken IMRT till den snabbare tillväxten. Elekta är ledande inom detta område och vi kommer att se en positiv utveckling av användningen av IMRT även på andra marknader både i form av ökad nyförsäljning men även i form av modernisering av befintliga utrustningar.

Världsmarknaden domineras av tre internationella tillverkare och





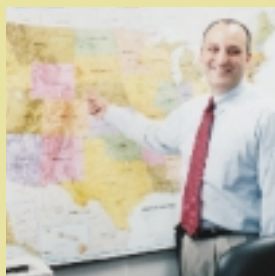
Nya samarbetsmodeller öppnar nya marknader

Elektas erbjuder sina kunder kompletta systemlösningar för avancerad och effektiv cancervård samt en omfattande portfölj av relevanta tjänster med hög kundnytta. I USA har Elekta lyckats öka sina marknadsandelar väsentligt inom strålbehandling av cancer med denna marknadsstrategi.

En nytt marknadssegment under stark tillväxt är mindre lokala kliniker för strålbehandling av cancer. Dessa relativt små behandlingscentra är mycket öppna för Elektas totallösningar omfattande inte enbart den tekniska utrustningen utan många andra tjänster såsom affärsplanering, byggnadsplanering, finansieringslösningar, utbildning, expertis kring olika ersättningssystem samt underhåll och service.

Elekta har nästan fördubblat sin orderingång inom detta marknadssegment i USA.

Elektas system kan alltid uppdateras med de senaste landvinningarna inom den tekniska och kliniska utvecklingen vilket gör kundens investering framtidssäker.

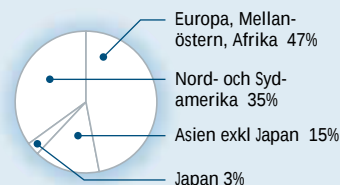


Elekta är den näst största leverantören. I Europa är Elekta klart marknadsledande på flertalet marknader och i USA har vi förstärkt våra marknadsandelar väsentligt och är idag den näst största leverantören.

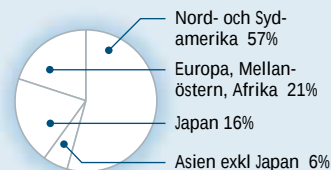
Även i Asien har Elekta kraftigt förstärkt sina marknadsandelar inom strålbehandling av cancer och den under året genomförda marknadsintroduktionen i Japan av system för strålbehandling av cancer har utvecklats väl.

Världsmarknaden för neurokirurgi-produkter för operationer i hjärnan, dit Elektas Leksell Gamma Knife och Leksell Stereotactic System räknas, är cirka 400 miljoner US dollar per år.

Marknaden för onkologi



Marknaden för neurokirurgi



Behovet av Leksell Gamma Knife fortsätter att öka. Endast cirka 20 procent av de patienter i världen, som har sjukdomar i hjärnan, och som därför med fördel kan behandlas med strålkirurgi, har idag möjlighet att få behandling med Leksell Gamma Knife.

Det största antalet Leksell Gamma Knife, både totalt och per invånare, finns i USA och Japan. Europa har än så länge betydligt färre utrustningar per invånare. Alternativet till strålknivskirurgi är som regel konventionell neurokirurgi.

Vi strävar efter att alltid vara förstahandsvalet

Elektas uppgift är att vara det företag som patienter, sjukvården, anställda och aktieägare samt alla andra intressenter först kommer att tänka på när man ska söka behandling, leverantör, anställning och investeringsobjekt. Vi ska alltid vara deras förstahandsval.

Patienten

Patienter blir alltmer medvetna om vilka behandlingsmetoder som finns tillgängliga för olika sjukdomar, bland annat genom olika patientföreningar. Utvecklingen av internet har gjort det möjligt att internationellt söka information om nya behandlingsmetoder och deras kliniska resultat och var man kan få behandling. Elektas behandlingslösningar för strålbehandling av cancer och sjukdomar i hjärnan finns på sjukhus över hela världen och har rapporterat goda kliniska resultat och dessutom vara skonsamma för patienten.



Strålkirurgi

Vid strålkirurgi i hjärnan med Leksell Gamma Knife sker ingreppet helt icke-invasivt, dvs utan att man behöver öppna skallbenet, vilket man måste göra vid vanlig kirurgi. I många fall kommer patienten in för sin behandling på morgonen. Man fäster en metallram, Leksell Stereotactic System, på patientens huvud med fyra metallskruvar och lokalbedövar huden där ramen fästes. Som underlag för planeringen av operationen tar man sedan de slutliga bilderna av hjärnan med hjälp av magnetröntgen eller



datortomografi. Den strålkirurgiska operationen tar sedan normalt mindre än en timme och sker utan narkos. Patienten kan ofta lämna sjukhuset samma dag och återgå till ett normalt liv. 200 000 patienter över hela världen har hittills blivit behandlade med Leksell Gamma Knife och 25 000 nya patienter tillkommer varje år.

Alternativet till behandling med Leksell Gamma Knife är vanlig kirurgi. Ett kirurgiskt ingrepp innebär vissa risker. Patienten måste dessutom ligga kvar på sjukhusets intensivvårdsenhet i flera dagar och därefter ytterligare 2-3 veckor på neurokirurgisk avdelning. Konvalescensstiden kan vara ytterligare flera månader.

Strålterapi

Mer än varannan cancerpatient får strålbehandling, strålterapi, som liksom strålkirurgi med Leksell Gamma Knife, är en skonsam behandling för patienten. Behandlingen tar normalt 6 veckor, 5 dagar i veckan, alltså totalt 30 behandlingar. Varje behandling tar mindre än en timme.

Elektas utrustning för strålbehandling av cancer, Elekta Precise, erbjuder patienterna avancerade och kvalificerade kliniska lösningar. Patienter som behandlas med Elektas utrustningar kan vara övertygade om att man har tillgång till de senaste tekniska och kliniska landvinningarna

inom strålterapi. Utvecklingen går mot allt precisare behandlingsmetoder där stråldosen så exakt som möjligt träffar den cancersjuka vävnaden och att därmed frisk omkringliggande vävnad får så lite strålning som möjligt. Detta innebär större chans att behandlingen lyckas och att negativa biverkningar på frisk vävnad minimeras.

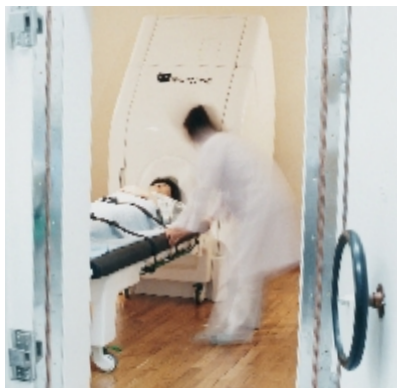


Inom den senaste utvecklingen, intensitetsmodulerad strålbehandling, IMRT, har Elekta tillsammans med ett antal välrenommerade sjukhus i USA och Europa utvecklat nya, lovande kliniska lösningar för behandling av bland annat bröstcancer, som är den vanligaste cancersjukdomen hos kvinnor.

Elektas utrustningar är ergonomiskt väl anpassade för såväl patienten som personalen, som genomför behandlingen. Detta gör det bekvämare för patienten och gör behandlingen både snabbare och säkrare.

Sjukvården

Sjukvårdsbudgetar över hela världen, både statliga och privata, har under de senaste åren drabbats av nedskärningar. Detta har gjort det nödvändigt för sjukvården att prioritera och att bli kostnadsmedveten. Man söker behandlingslösningar som inte endast är kliniskt effektiva och ändamålsenliga utan även är kostnadseffektiva. Patienternas krav på bästa möjliga kliniska resultat och att behandlingen är så skonsam som möjligt samt närhet till vården påverkar i



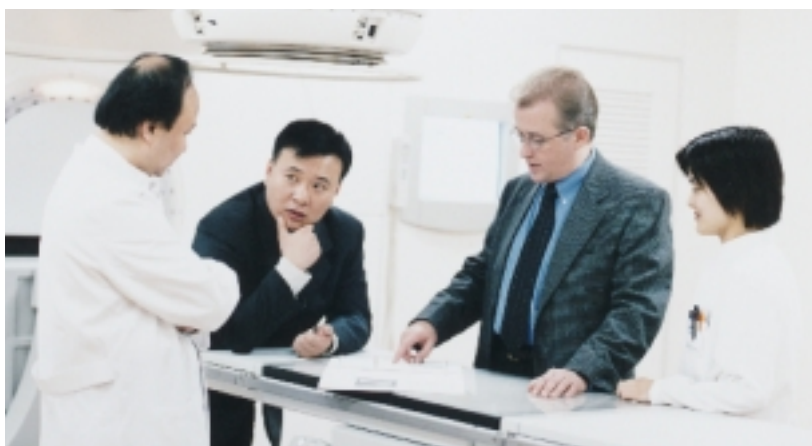
allt högre grad politiska vårdbeslut och inköp av medicinteknisk utrustning.

Elektas icke-invasiva behandlingslösningar, baserade på joniserande strålning, uppfyller dessa krav. Både strålterapi för cancer och strålkirurgi för sjukdomar i hjärnan kan normalt

utföras i öppen vård utan behov av dyrbara sängplatser på sjukhusen. Båda behandlingsmetoderna har visat sig ge dokumenterat goda kliniska resultat. För vissa sjukdomar i hjärnan finns idag inga alternativ till strålkirurgi med Leksell Gamma Knife.

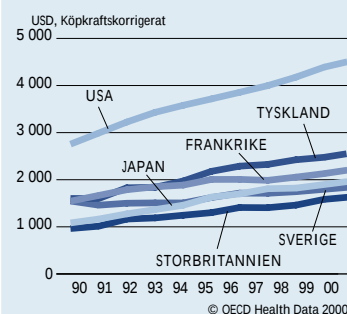
Strålterapi är den absolut vanligaste behandlingsmetoden vid cancer och blir ännu viktigare i takt med introduktionen av nya kliniska lösningar baserade på utvecklingen av förbättrade diagnostiska hjälpmedel och mer precisa strålningsmetoder, såsom IMRT.

Elektas kliniska lösningar är också kostnadseffektiva. En behandling med Leksell Gamma Knife är billigare både för sjukvården, samhället och inte minst patienten, än ett öppet kirurgiskt ingrepp. En strålkirurgisk behandling kan normalt utföras på en dag utan behov av dyrbar eftervård. Patientens konvalescenstid är i de flesta fall mycket kort. Detta ska jämföras med en öppen kirurgisk behandling, där patienten normalt behöver flera dagars intensivvård följt av 1–2 veckor på vårdavdelning och ibland flera månaders konvalescenstid.



Investeringen i Leksell Gamma Knife är 30–40 miljoner kronor. Med dagens patientflöden och ersättningsnivåer återbetalas den investeringen normalt på mindre än tre år.

Sjukvårdskostnader per invånare i olika länder



Om man jämför de tre olika behandlingsmetoderna vid cancer, nämligen strålterapi, kirurgi och cellgifter kostar ett strålbehandlingsprogram, som omfattar 6 veckors strålning, 5 dagar i veckan cirka 40 000 kronor, ett kirurgiskt ingrepp ungefär dubbelt så mycket, 75 000–80 000 kronor och en cellgiftbehandling cirka 150 000 kronor (källa: SBU-rapport, 1996). Även ur kostnadssynpunkt är alltså strålning den mest effektiva behandlingsmetoden vid cancer.

Slutligen kan konstateras att både strålkirurgi vid behandling av sjukdomar i hjärnan och strålterapi vid behandling av cancer är skonsamma för patienten och erbjuder patienten i regel en bättre livskvalitet både före, under och efter behandlingen.

Vår uppgift

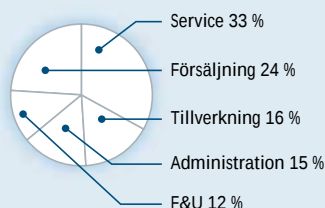
Medarbetare

Elekta är ett högteknologiskt företag som satsar mycket på forskning och utveckling av ny teknik, både hårdvara och mjukvara. Elekta är också ett internationellt företag med verksamheter över hela världen.

Vi arbetar med stora, långsiktiga projekt där ett professionellt kunnande inom teknik, medicin, produktion, ekonomi, utbildning, juridik, administration och kommunikation är av väsentlig betydelse för företagets framgång. Elekta erbjuder utmanande och spännande arbetsuppgifter för sina medarbetare.

Medelantalet anställda 2001/02

Totalt 922 varav
131 i Sverige, 205 kvinnor
och fördelade på följande aktiviteter:



Elekta är ett företag med en arbetsmiljö där korta, snabba, informella beslutsvägar inspirerar till ett delegerat, ansvarsfullt beslutsfattande. Medarbetarna kan också få chansen att arbeta utomlands under kortare eller längre perioder.

Ny organisation samt förstärkt koncernledning

Elekta har beslutat att under verksamhetsåret 2002/03 införa en ny organisationsstruktur i syfte att skapa goda förutsättningar för långsiktig samt uthållig tillväxt och lönsamhet. Målet är att stärka funktionell samordning och kompetens samt koncernens affärsprocesser. Den nya organisationen bygger på ett starkt marknads- och kundfokus och är baserad på Elektas regionala struktur,

Elektas organisation

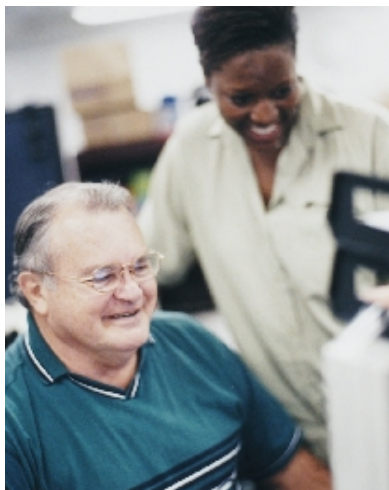


som samlas i en global försäljnings-, marknadsförings- och servicefunktion. Denna funktion är kopplad till en stark teknikutvecklings- och produktionsfunktion.

Koncernledningen har förstärkts och utökats till 7 personer från tidigare 4.

I den nya organisationen är lönsamhetsansvaret starkt decentraliserat. Allt försäljnings- och resultatansvar är samlat i funktionen för Försäljning, Marknadsföring och Service. Funktionen Teknikutveckling och Produktion mäts på prestation och kostnadseffektivitet. Båda dessa funktioner har även ansvar för kapitalanvändning och kapitaleffektivitet.

Elekta förstärker sin företagsidentitet och varumärken för att försäkra sig om ett effektivt utnyttjande av begränsade resurser.



Med den nya organisationen vill vi uppnå följande:

- Uthållig lönsam tillväxt
- Effektivt kapitalutnyttjande
- Kundfokus
- Konkurrensfördelar
- Skicklighet och kompetensutveckling

Själva strukturen är en del av en organisation. En annan del är hur man arbetar och agerar inom strukturens ram. Alla Elektamedarbetare ska sträva efter att leva efter våra värderingar – Elekta Values:

- *Trust and Reliance* – Förtroende och tillit
- *Long-term Customers* – Långsiktiga kundrelationer
- *Careful with Resources* – Försiktig med resurser
- *Stretch Boundaries* – Tänk gränser
- *Speed and Performance* – Snabbhet, genomförande och resultat

Aktieägare

Intresset för Elektas verksamhet och dess aktie har ökat väsentligt under verksamhetsåret. Framförallt har antalet utländska aktieägare ökat.

Flera banker och fondkommissionärer följer Elekta och skriver regelbundet rapporter med analys av företagets utveckling.

Elekta anordnar vid varje rapporteringstillfälle, fyra gånger per år, telefonkonferenser med finansmarknaden och media. Tre–fyra gånger per år inbjuds också finansmarknaden och media till informationsträffar hos Elekta i Sverige eller till någon av Elektas utländska verksamheter.

Elektas företagsledning besöker regelbundet investerare både i Sverige och utomlands, framförallt i Europa och Nordamerika. Elekta deltar också med presentationer på ett antal internationella investerarkonferenser.

Elekta är noterat på Stockholmsbörsens A-lista, Övriga, sedan 1994 och håller bolagsstämma i Stockholm



Att synergier uppstår syns tydligt hos våra medarbetare

Målet med den nya funktionella organisation som Elekta inför under verksamhetsåret 2002/03 är att stärka funktionell samordning och kompetens samt koncernens affärsprocesser.

Genom kompetensutveckling hos medarbetarna förstärks deras skicklighet och kunnande vilket skapar mer flexibelt resursutnyttjande inom organisationen.

Det finns många synergier inom Elekta produktstruktur – neurokirurgi och onkologi. Det stora gemensamma kunnandet inom strålningsteknik är en styrka som kan användas både inom forskning och utveckling, produktplanering, konstruktion, installation samt underhåll och service. Detta bidrar till utvecklingen av de två viktiga affärsprocesserna, time-to-market och time-to-customer. Det gör arbetsuppgifterna för medarbetarna bredare, intressantare och mer omväxlande.

Det bidrar också till att förstärka Elekta företagsidentitet, att vara "Ett Elekta" både mot marknaden och internt.



i slutet av september. Marknadsvärdet har under verksamhetsåret stigit med 66 procent till 2 859 Mkr i slutet av april 2002. Elekta aktiekurs ökade 45 procent under verksamhetsåret på en mycket svag internationell aktiemarknad. Under kalenderåret 2001 var Elekta börsvinnare på Stockholmsbörsen med en uppgång på 239 procent.

Kvalitet

Elekta har fastställt en kvalitetspolicy som innebär att Elekta skall:

- Utveckla och underhålla ett kvalitetssystem, som effektivt stöder genomförandet av strategier, uppfyllandet av affärs mål samt förbättrad kundtillfredsställelse.
- Uppfylla alla relevanta standarder, föreskrifter och säkerhetskrav.
- Fastställa kvalitetsmål för att säkerställa kontinuerliga förbättringar av ledningssystemet för kvalitet och effektiv verksamhet baserad på Elekta värderingar.

Miljö

Elekta har en av styrelsen fastställd miljöpolicy. Elekta miljöpolicy är att vara en miljömässigt ansvarsfull organisation och ständigt minska inverkan på miljön av sina aktiviteter och produkter.

Elekta uppvisar en positiv klimattrend mellan år 2000 och 2001. I försäkringsbolaget Folksam miljöinventering mättes företagets klimatindikator, det vill säga koldioxidutsläppen i relation till företagets omsättning. Elekta klimatindikator minskade med 40 procent. Minskningen beror på företagets satsning på energieffektiviseringar i form av mindre el- och bränsleförbrukning samt minskade antal resor. Elekta integrerar också miljöhänsyn vid upphandling av tjänster och produkter från underleverantörer.

Folksam klimatomdöme var att Elekta bedriver ett väl godkänt klimatarbete med betyget fem stjärnor av fem möjliga.

Vår strategi är att tillhandahålla...

...kliniskt ändamålsenliga och kostnadseffektiva lösningar och tjänster för förbättrad behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan syftande till bättre livskvalitet

Elektas behandlingsmetoder och kliniska lösningar har alltid utvecklats i nära samarbete med forskare inom medicin och strålfysik samt med de kliniska användarna över hela världen. Detta innebär att de kliniska lösningarna som tagits fram är väl förankrade hos användarna, läkarna, dokumenterat med omfattande kliniska resultat.

Leksell Gamma Knife Society

Det finns sedan många år en världsomspännande användargrupp av neurokirurger, som arbetar med strålkirurgi, Leksell Gamma Knife Society. Man träffas regelbundet för att utbyta erfarenheter och publicerar protokoll från sina möten. Mer än 3 000 vetenskapliga artiklar har publicerats, som dokumenterar resultaten av behandling med Leksell Gamma Knife. Det senaste mötet, med närmare 400 deltagare, hölls i Prag i maj 2002 och invigdes av Tjeckiens president, Václav Havel, som var med och donerade pengar till den första strålkniven i forna Östeuropa redan 1992. Strålkniven installerades i Prag och ägs av frihetsrörelsen Charta 77. Vid årets möte diskuterades framförallt behandling av vissa ögonsjukdomar samt epilepsi. Sjukhuset Na Holmolce i Prag har, tillsammans med ytterligare två sjukhus i Europa, mycket aktivt deltagit i ett forskningsprojekt kring strålknivsbehandling av epilepsi med Leksell Gamma Knife. De preliminära



resultaten har varit lovande och de slutliga resultaten kommer att publiceras snart.

IMRT-konsortium

I samma anda initierade Elekta redan 1994 bildandet av ett internationellt konsortium för utveckling av intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer, IMRT. Konsortiet omfattar nio institutioner i Europa och Nordamerika. Samarbetet inom konsortiet



har resulterat i ett stort antal vetenskapliga publikationer och givit Elekta värdefull kunskap om hur man ska utforma de nya, mycket avancerade behandlingsmetoder, som bygger på IMRT. Tack vare det tidiga samarbetet med de kliniska användarna är Elekta idag en ledande leverantör av den nya IMRT-tekniken, som gör strålbehandling av cancer mer precis och därmed effektivare. Idag levereras i stort sett alla nya utrustningar för strålbehandling av cancer med IMRT. Dessutom uppgraderas i allt större omfattning äldre utrustning, som därmed får samma behandlingskapacitet som en ny utrustning.

Vetenskapligt råd

För att ytterligare stärka kontakten med den kliniska utvecklingen har Elekta bildat ett vetenskapligt råd till styrelsen med två internationellt erkända professorer inom neurokirurgi



och onkologi som medlemmar. Elekta får därmed kontinuerligt kvalificerade bedömningar av utvecklingen inom dessa discipliner.

Kostnadseffektivitet

På grund av sjukvårdens stigande kostnader har det blivit alltmer väsentligt att de kliniska lösningar som leverantörerna erbjuder, inte bara kliniskt är de bästa, utan även kostnadseffektiva. Elekta möter dessa krav på många olika sätt. Genom teknisk utveckling och produktions-rationalisering sänks kontinuerligt kostnaden för själva utrustningen. De ökande produktionsvolymerna, bidrar också till volymfördelar i produktionen.

Elektas filosofi är att alla levererade utrustningar ska kunna uppgraderas när ny teknologi tas fram. Då kan redan gjorda installationer föras med

det senaste inom den tekniska och kliniska utvecklingen och förblir kliniskt och kostnadsmässigt effektiva och konkurrenskraftiga. Detta ger våra kunder långsiktig trygghet i sin investering i Elektas produkter.

Effektiv behandlingsplanering

Det är viktigt att all verksamhet kring själva den kliniska behandlingen är så integrerad som möjligt. Elekta erbjuder avancerade dosplaneringssystem såsom PrecisePLAN®, för tredimensionell dosplanering vid strålbehandling av cancer och Leksell GammaPlan®, för planering vid ingrepp med Leksell Gamma Knife. Med hjälp av Elektas planerings- och styrsystem Desktop förenklas personalens tillgång till patientdata, kliniska data och behandlingsdata och ger därmed personalen mer tid för patienten och själva den kliniska behandlingen. Med hjälp av Elektas nätverkslösning, PreciseNET™ integreras inte bara aktiviteter inom sjukhusets strålbehandlingsavdelning såsom diagnostik, simulering, behandling och verifikation utan även sjukhusets övriga informationssystem för tidsplanering, fakturering och patientdata. Denna integrering är speciellt viktig vid strålbehandling av cancer eftersom patienten ska ha upprepade behandlingar varje dag under många veckor.

...avancerad och banbrytande teknologi för precis strålning baserad på minimalt invasiv teknik

Elekta investerar i genomsnitt cirka 7 procent av sin omsättning i forskning och utveckling. Inom strålkirurgi introducerades för två år sedan den nya produktgenerationen Leksell Gamma Knife C. Denna vidareutveckling av Leksell Gamma Knife omfattade bland annat en ny funktion, automatiskt positioneringssystem, APS.

Inom strålterapi, strålbehandling av cancer, har Elekta investerat kraftigt i forskning och utveckling av IMRT, intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer.



Strålkirurgi

Vid strålkirurgi med Leksell Gamma Knife fokuseras 201 radioaktiva kobolt 60-strålar, som distribueras via en sfärisk metallhjälm ansluten till patientens huvud, med stor precision till det område i hjärnan som ska behandlas. Strålarna sammanträffar med extrem noggrannhet i ett s.k. isocenter och där blir den samlade stråldosens intensitet mycket hög. Var och en av de 201 strålarna har så låg intensitet att de utan att påverka hjärnvävnaden kan passera genom hjärnan till det isocenter, där alla strålarna sammanträffar.



Vår strategi är att tillhandahålla...



De 201 radioaktiva kobolt 60-källorna i Leksell Gamma Knife är inkapslade i en strålsäker stålkonstruktion. Detta gör att Leksell Gamma Knife väger cirka 18 ton.

Vid en strålkirurgisk behandling med Leksell Gamma Knife får patienten normalt flera stråldoser under en behandling. För att effektivt bestråla en tumör eller en kärlmissbildning, flyttas strålarnas isocenter mellan varje stråldos för att uppnå en optimal stråldos. Förflyttningen av stråldosens isocenter sker genom att patientens huvud flyttas något med stor precision. Vid behandling i Leksell Gamma Knife C sker denna minimala förflyttning med hjälp av det automatiska positioneringssystemet, APS. Alla nödvändiga förflyttningar av patientens huvud programmeras in



före behandlingen, som sedan styrs helt automatiskt via det datoriserade APS-systemet. Dessa förflyttningar gjordes tidigare manuellt av kirurgen mellan varje ny isocenterinställning. Med APS når man oöverträffad precision vid strålkirurgisk behandling av neurologiska sjukdomar i hjärnan. APS medför också kortare behandlingstid samt enklare och säkrare klinisk behandlingsplanering.

Strålterapi

Vid strålterapi, strålbehandling av cancer, med linjäracceleratorer får patienten upprepade behandlingar under många veckor med relativt låga stråldoser till skillnad mot strålkirurgi med Leksell Gamma Knife, där behandlingen sker med hög stråldos vid ett tillfälle. Linjäracceleratorns strålhuvud kan roteras runt patienten och leverera strålningen från olika vinklar. Detta är nödvändigt för att man ska kunna undvika bestrålning av frisk vävnad. Innan behandlingen påbörjas gör man simulerade behandlingar med hjälp av vanlig röntgenstrålning. Detta utförs i speciella simulatorer, som i princip är uppbyggda som själva behandlingsutrustningen, linjäracceleratorn.

Elektas satsning på IMRT gör att man idag har en stark position inom

denna nya, mycket lovande behandlingsform vid strålbehandling av cancer. Denna avancerade teknik, för ökad precision, har Elekta tagit fram i nära samarbete med flera ledande cancersjukhus i Europa och USA.

IMRT gör det möjligt att med bättre precision anpassa linjäracceleratorns stråldos till tumörens tredimensionella form samt specifika strålkänslighet. Med hjälp av bland annat bättre bildbaserade diagnosmetoder kan man mer exakt beräkna hur stor strålintensitet olika delar av en cancertumör ska få för att man ska uppnå optimalt kliniskt resultat. Olika delar av en tumör har varierande koncentration av cancerceller och behöver därför olika stora stråldoser. Genom att med allt större precision leverera stråldosen till det sjuka området kan



behandlingen utformas mer aggressivt utan att frisk vävnad skadas och därmed förbättras behandlingsresultatet.

Förutom ett modernt digitalt linjäracceleratorsystem med IMRT-teknik, Precise Treatment System® och simuleringssystemet, PreciseSIM, har Elekta utrustning som gör det möjligt att mer exakt bestämma och verifiera tumörens läge mellan de olika behandlingarna.

Precise Table är ett avancerat behandlingsbord med mycket hög lägesprecision. Det är dessutom bekvämt både för patienten och för den personal som genomför behandlingen.



Tillverka där det är bäst och billigast

Elektas strategi vid tillverkning av sina produkter och system är att utnyttja underleverantörer i stor utsträckning och att därmed uppnå högsta möjliga flexibilitet och mest kostnadseffektiva resultat utan att behöva investera i egna tillverkningsanläggningar.

Tillverkningen av Leksell Gamma Knife sker sedan många år hos underleverantörer i Sverige. Vid denna produktion krävs både kunnande inom tung verkstadsproduktion, Leksell Gamma Knife väger cirka 18 ton, och tillverkning med mycket hög mekanisk precision. Dessutom fordras hög kompetens inom mjukvarusystem.

Produktion av Elektas utrustningar för strålbehandling av cancer sker i Elektas fabriksanläggning i Crawley i England. Där byggs systemen samman och testas före leverans. Ren tillverkning sker enbart av några viktiga nyckelkomponenter.

Elekta har gjort en strategisk investering i produktion och inköp av komponenter i Kina genom ett majoritetsägt dotterbolag i Shanghai. Kina är världens tredje största marknad för medicinsk teknologi och Elekta har funnits där sedan 1978. Denna investering är en naturlig utveckling av Elektas långsiktiga närvaro på den växande kinesiska marknaden samtidigt som Elektas leverantörsbas breddas.



Stereotactic Body Frame®, är ett skräddarsytt referenssystem för varje patient som gör positioneringen av patienten på behandlingsbordet mer exakt från den ena behandlingen till den andra.

Ett problem vid strålbehandling av cancer är att det bestrålade organet rör sig när patienten andas. Elekta har en utrustning som erbjuder en lösning på detta problem, nämligen Active Breathing Coordinator™, andningskoordinator. Med denna utrustning stoppas andningen under korta perioder under vilka cancer bestrålas. Det bestrålade organets läge blir därmed mer lika vid varje upprepade stråldos och behandlingen kan ges med större precision. Metoden har provats vid bestrålning av lever och galla samt vid Hodgins sjukdom.



iViewGT™, är ett nytt avancerat registreringssystem, som bygger på halvledarteknik i stället för röntgenfilm. Under hela strålbehandlingen registreras tumörens läge i förhållande till stråldosen. Halvlederplattan är placerad under det transparenta patientbordet och registrerar den strålning, som levereras från linjäracceleratorn och som har passerat genom patienten. Strålfältets läge i förhållande till tumören kan om så behövs justeras baserat på den information man får från registreringssystemet.

Vår strategi är att tillhandahålla...

...bästa möjliga kundservice och kundstöd

En viktig konkurrensfaktor vid leverans av avancerade medicintekniska utrustningar är att alltid ge professionell service och att stödja kunden i användningen av Elektas utrustning.

Service

Elekta satsar på utvecklingen av sin kundservice. Den geografiska täckningen är en viktig faktor och Elekta har byggt ut och samordnat sitt internationella servicenät. I den nya funktionella organisationen kommer en gemensam serviceorganisation för alla produkter att införas. Genom den korsbefruktnings mellan olika produktkompetenser som då genomförs kan Elektas serviceverksamhet ytterligare effektiviseras till nytta både för kunderna och Elekta. Elekta använder också i ökad utsträckning avancerade IT-lösningar för att effektivisera sin globala serviceverksamhet.

Utbildning

Ett viktigt kundstöd är utbildning av den personal som ska hantera Elektas utrustningar. Elekta har fem utbildningscentra i Europa, fyra i USA samt ett i Asien för användare av Leksell Gamma Knife. Både neurokirurger, fysiker och onkologer med erfarenhet av Leksell Gamma Knife och experter från Elekta deltar som lärare och instruktörer.

Utbildning för personal, som arbetar med Elektas utrustning för strålbehandling av cancer, sker vid Elektas anläggning i Crawley utanför London. Mer än 1000 elever genomgår Elektas olika utbildningar årligen.

Finansiering

Elektas kliniska lösningar är mycket kostnadseffektiva. En strålkniv betalar sig normalt på mindre än tre år. Ibland kan dock brist på kapital göra det svårt att genomföra investeringar i kapitalutrustningar i sjukvården. Elekta har goda möjligheter att hjälpa sina kunder med olika finansieringslösningar via leasingföretag, banker och andra externa intressenter.

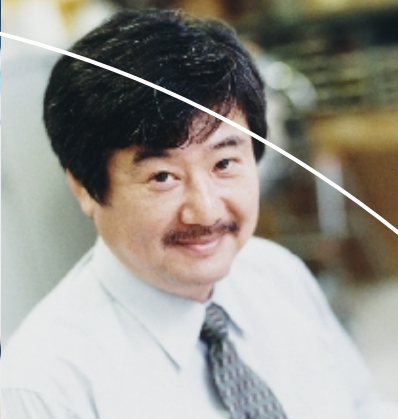
...effektiv verksamhet baserad på Elektas värderingar

Elekta har en renodlad funktionell organisation baserad på ett starkt marknads- och kundfokus. Denna struktur skapar goda förutsättningar för långsiktig och uthållig tillväxt och lönsamhet.

Modern informationsteknologi bidrar till effektivisering av den interna verksamheten. Internet och interaktiva hemsidor gör också kontakten med patienter, kunder, anställda och aktiemarknaden snabbare och effektivare.

Alla vi på Elekta känner för vår vision – *Tillsammans kan vi bekämpa svåra sjukdomar och förbättra människors livskvalitet.*





Finansiell riskhantering

De finansiella riskerna hanteras inom ramen för av styrelsen beslutad policy.

Finansierings- och likviditetsrisk

Finansierings- och likviditetsrisker definieras som risken att inte kunna genomföra löpande betalningar som ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. Elekta strävar efter att ha tillgängliga medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2002 uppgick tillgängliga medel, inklusive outnyttjade krediter till 535 Mkr, vilket är högre än uppsatta mål. Utöver tillgängliga medel hade Elekta, den 30 april 2002, 63 Mkr placerade som säkerhet för utfärdade bankgarantier.

Ränterisker

Elektas rörelse genererade det senaste året ett positivt kassaflöde. Vid årets slut uppgick andelen likvida medel av de totala tillgångarna till 21 procent. Likvida medel har placerats så att en avkastning uppnåtts som motsvarar räntan på den svenska penningmarknaden i statspapper.

Den 30 april 2002 uppgick bruttolåneskulden till 35 Mkr, varav 25 Mkr avsåg finansiell leasing.

Valutarisker

Elekta har en betydande exponering mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Detta avser såväl valutaströmmar i olika valutor som omräkning av de utländska dotterbolagens resultat och nettotillgångar till svenska kronor.

Transaktionsexponering

Försäljning av koncernens produkter sker främst i US dollar och euro. Kostnaderna är främst i brittiska pund och svenska kronor. Säljbolagen har intäkter och kostnader i lokal valuta. Koncernens nettoomsättning och kostnader för 2001/02 visas i nedanstående diagram, vilket ger en bild av koncernens långsiktiga valutakänslighet.

Elektas policy är att valutariskerna på det kommersiella flödet säkras med termins- eller optionskontrakt där omfattningen bestäms av vår valutariskbedömning. Terminssäkring sker på basis av kontrakterade nettoflöden över en rullande 18-månadersperiod. Säkringen genomförs för att säkerställa resultatet på den ineliggande orderstocken samt att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna.

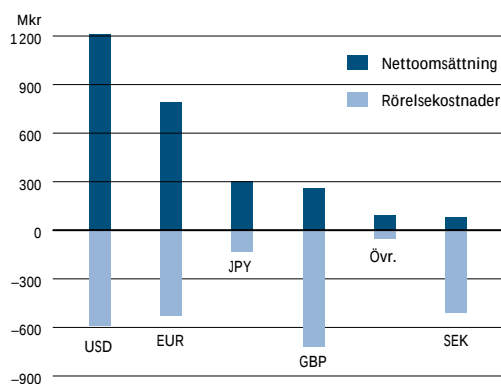
Omräkningsexponering

Koncernens egna kapital påverkas av omräkningsdifferenser. I enlighet med Elektas finanspolicy görs ingen equity hedge genom terminskontrakt eller andra derivatinstrument, då dessa påverkar kassaflödet vid omsättning och därmed ökar finansierings- och likviditetsrisken.

Kundfinansiering

Elektas kunder efterfrågar inte sällan någon form av finansieringslösning för investering i kapitalkrävande utrustningar. I takt med att marknaden för medicinteknisk utrustning utvecklas har Elekta etablerat olika finansieringslösningar. Elekta erbjuder såväl traditionella finansieringsformer, exempelvis genom exportkrediter eller olika leasingprodukter som mer avancerade "fee for use" arrangemang. Kundfinansiering sker genom banker, leasingföretag och andra externa intressenter inklusive utvecklingsbanker och biståndsorgan.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEKOSTNADER PER VALUTA



Förvaltningsberättelse*

Verksamheten

Elektas är ett ledande internationellt medicintekniskt företag, som erbjuder avancerade och innovativa kliniska lösningar och tjänster för precisionsbehandling av cancer samt minimalt invasiv neurokirurgi för behandling av sjukdomar i hjärnan. Elektas lösningar är både kliniskt ändamålsenliga och kostnadseffektiva samt skonsamma för patienten.

Mer än 95 procent av försäljningen sker utanför Sverige.

Marknadsutveckling, orderingång och orderstock

Orderingången var den högsta någonsin och ökade med 22 procent till 2 927 (2 402) Mkr. Neurokirurgiprodukter ökade med 23 procent till 1 026 (836) Mkr och onkologi-produkter med 21 procent till 1 901 (1 566) Mkr.

Koncernens orderstock ökade med 10 procent och uppgick den 30 april 2002 till 2 317 Mkr jämfört med 2 112 Mkr den 30 april 2001.

Europa, Mellanöstern, Afrika

Orderingången i region Europa, inklusive Mellanöstern och Afrika, låg kvar på ungefär samma nivå som förra året nämligen 1 107 (1 103) Mkr. Under förra verksamhetsåret gjordes i England mycket stora beställningar på strålbehandlingsutrustning för uppgradering av cancervården varav merparten tillföll Elekta. Den engelska marknaden har nu återgått till mer normala inköpsnivåer. Elekta är klart marknadsledande på flertalet marknader i Europa. Orderingången för neurokirurgiprodukter ökade väsentligt i Europa med strålkirurgibeställningar från två nya marknader. Efterfrågan på eftermarknaden utvecklades positivt.

Nord- och Sydamerika

Orderingången utvecklades starkt för både onkologi och neurokirurgi. Detta gäller såväl nyförsäljning som uppgraderingar och service. Orderingången i Nord- och Sydamerika ökade med 67 procent och uppgick till 1 247 (748) Mkr. Elektas marknadsandel inom onkologi har förstärkts väsentligt. Verksamheten uppvisar även förbättrad effektivitet och produktivitet.

Japan

Orderingången i Japan minskade som en konsekvens av den ekonomiska situationen i landet och uppgick till 217 (266) Mkr. Marknadsintroduktionen av Elektas onkologi-produkter utvecklas väl. Den stora installerade basen inom neurokirurgi representerar en betydande affärsmöjlighet för lönsam tillväxt genom ökad eftermarknadsförsäljning.

Asien

Orderingången i Asien ökade med 25 procent till 356 (285) Mkr. Kina utgör en stor marknadspotential och Elekta har kraftigt förstärkt sina marknadsandelar. Elektas

ORDERINGÅNG

Mkr	2001/02	2000/01	Jfr, %
Europa, Mellanöstern, Afrika	1 107	1 103	0
Nord- och Sydamerika	1 247	748	67
Japan	217	266	-18
Asien exkl Japan	356	285	25
Koncernen	2 927	2 402	22
varav:			
Onkologi	1 901	1 566	21
Neurokirurgi	1 026	836	23

strategiska investering i produktion samt inköp av komponenter i Kina utvecklas väl och beräknas nå break-even räkenskapsåret 2002/03. Närvaron i Kina i form av majoritetsägt dotterbolag skapar även goda förutsättningar för långsiktig marknadspenetration och lönsam tillväxt.

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade med 27 procent till 2 738 (2 160) Mkr, väl överstigande koncernens mål om en försäljningstillväxt på 10-15 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 7 procent. Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 890 (833) Mkr för neurokirurgiprodukter och med 39 procent till 1 848 (1 327) Mkr för onkologi-produkter.

Resultat

Rörelseresultatet förbättrades med 115 Mkr till 207 (92) Mkr. Förbättringen förklaras främst av ökad volym och produktmix. Rörelsemarginalen förbättrades till 8 (4) procent, vilket är i linje med koncernens finansiella mål på 6-8 procents rörelsemarginal. Rörelseresultatet har belastats med 53 Mkr i kostnader för pågående patenttvist i USA.

Finansnettot uppgick till 14 (-23) Mkr. Räntenettot ingick med -2 (-35) Mkr, varav -5 (-25) Mkr avser konvertibelt förlagslån. Resultat från andelar i intressebolag ingick med 12 (-1) Mkr och valutakursdifferenser med 4 (13) Mkr.

Resultatet efter finansnetto förbättrades till 221 (69) Mkr och resultatet efter skatter till 145 (42) Mkr. Resultatet per aktie uppgick till 4,66 (1,52) kr före utspädning och 4,56 (1,89) efter utspädning.

Räntabilitet på eget kapital uppgick till 13 (5) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital uppgick till 19 (10) procent vilket är väl i linje med koncernens mål som är en avkastning på sysselsatt kapital överstigande 15 procent.

Investeringar och avskrivningar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 32 (50) Mkr. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 62 (74) Mkr.

Ändrade redovisningsprinciper

Tillämpning av Redovisningsrådets nya rekommendation om inkomstskatter innebär byte av redovisningsprincip

* Förvaltningsberättelsen omfattar förutom dessa sidor även de kommentarer till resultat och finansiell ställning som ges i anslutning till resultat- och balansräkningar samt finansieringsanalys (sid 27, 29 och 31).

Förvaltningsberättelse

för Elekta. Resultat och balansräkningar för föregående år har omarbetats efter den nya principen. Underskottsavdrag och övriga temporära differenser, motsvarande 209 Mkr den 30 april 2001, har tagits upp som en uppskjuten skattefordran med motsvarande ökning av eget kapital.

Likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet före investeringar uppgick till 137 (268) Mkr. Kassaflödet efter investeringar och avyttringar uppgick till 113 (226) Mkr.

Likvida tillgångar uppgick den 30 april 2002 till 536 Mkr jämfört med 434 Mkr den 30 april 2001. Av banktillgodohavanden var 63 Mkr pantförskrivna, främst för garantier för erhållna kundförskott.

Räntebärande skulder uppgick till 35 (47) Mkr, huvudsakligen i form av leasingåtaganden.

Soliditeten uppgick till 50 procent. Koncernens soliditetsmål är 40 procent.

Nominellt 229 Mkr av det konvertibla förlagslånet har konverterats. Resterande 4 Mkr har återbetalats den 31 december 2001. Konverteringen ledde till 3 808 250 nya B-aktier.

Under tredje och fjärde kvartalet tecknades 102 800 nya B-aktier genom att chefer och nyckelpersoner inom koncernen utnyttjade tilldelade teckningsoptioner inom ramen för fastställda optionsprogram. Totala antalet aktier uppgick den 31 juli till 31 880 467.

Känslighetsanalys

Elektas bruttomarginal, intäkter minus kostnader för sålda produkter, kan variera väsentligt mellan olika perioder beroende på leveransvolym och produktmix. Marginalen på produkter, som Elekta enbart distribuerar, såsom magnetencefalografer, MEG, är lägre än marginalen för egenutvecklade produkter. Marginalen varierar även mellan olika egenutvecklade produkter. Elekta hade under året en bruttomarginal på 38 (35) procent.

Nettoomsättningen inom Elekta för kommande 12-månadersperiod bestäms huvudsakligen av ineliggande orderstock. Förskjutningar i tidpunkt för utleverans är förhållandevis vanliga men kan kompenseras av under året tillkommande order med kortare leveranstid.

Huvuddelen av Elektas kostnader är i svenska kronor och brittiska pund medan intäkterna huvudsakligen är i US dollar och euro. En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar koncernens resultat med cirka 6 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar. Säkring sker på basis av kontrakterade nettoflöden över en rullande 18-månadersperiod.

Ny redovisningsrekommendation om immateriella tillgångar

Redovisningsrådet har utkommit med en ny rekommendation om immateriella tillgångar, RR15. Rekommenda-

tionen skall tillämpas för räkenskapsår som påbörjas från och med den 1 januari 2002. Rekommendationen, som innebär byte av redovisningsprincip avseende utveckling för Elekta, kommer att tillämpas första gången i tremånadersrapporten 2002/03. Övergångsreglerna för detta principbyte innebär att ingen justering görs retroaktivt.

Forskning och utveckling

Målsättningen för FoU-verksamheten är att befästa och utveckla Elektas position som en ledande aktör inom neurokirurgi och precisionsbestrålning samt strålterapi. Under året har 144 Mkr motsvarande 5 procent av nettoomsättningen satsats bl a på följande områden:

- Inom neurokirurgiområdet utveckla minimalt invasiva och kostnadseffektiva teknologier för behandlingar med hög precision samt strålkirurgi. Överföra kunskanndet inom stereotaxi och småfältbestrålning till cancervården där det finns fortsatt goda möjligheter att nå betydande framsteg.

- För behandling av cancer ta fram produkter och metoder med högre precision samt förbättrade kliniska resultat, bland annat IMRT. Detta involverar såväl mjukvaruapplikationer som ny utrustning. Målet är att uppnå en effektivare bestrålning av tumörvävnad medan intilliggande frisk vävnad skonas från skadlig påverkan.

- Inom ramen för FoU-verksamheten sker även klinisk forskning som bedrivs i samarbete med såväl externa institutioner som med Elektas kunder inom respektive forskningsområde.

IT

Tillgång till relevant information är utomordentligt väsentlig för att nå koncernens mål för tillväxt och lönsamhet. Målet är att genom bättre processtyrning och utvidgad användning av informationsteknologi och informationssystem kontinuerligt förbättra produktivitet och kostnadseffektivitet.

Inom hela verksamheten utökas användningen av IT-stöd. Elekta har fortsatt sin satsning på effektiva kommunikations- och systemlösningar för att tillgodose verksamhetens informationsbehov. IT-strukturen byggs ut kontinuerligt för att stödja affärsprocesser, produktivitet och konkurrenskraft.

Kvalitet

Elekta arbetar målmedvetet med att utveckla och säkerställa kvaliteten i samtliga processer inom koncernen. Kvalitetsarbetet säkerställer även att samtliga relevanta myndighetskrav uppfylls. Elektas samtliga utvecklande och producerande enheter är certifierade enligt tillämplig ISO 9000 och EN 46000 standard. Elekta uppfyller de krav som olika tillsynsmyndigheter har fastställt för bolag inom medicinsk teknik.

Personal

Medelantal anställda i koncernen uppgick till 922 (807), en ökning med 14 procent i enlighet med planerna för verksamhetsåret. Antalet anställda vid verksamhetsårets slut upp-

gick till 989 jämfört med 854 den 30 april 2001. Ökningen av antalet anställda sker främst inom forskning och utveckling samt inom marknads- och serviceorganisationen.

På bolagsstämman den 27 september 2001 godkändes ett förslag från Elektas styrelse om ytterligare ett optionsprogram för chefer och nyckelpersoner. Programmet omfattar högst 900 000 optionsrätter till nyteckning av aktier av serie B i Elekta AB (publ).

Ny organisation

Under verksamhetsåret 2002/03 inför Elekta en ny funktionell organisationsstruktur. Den nya organisationen är baserad på Elektas regionala struktur, som samlas i en global försäljnings-, marknadsförings- och servicefunktion. Denna funktion kopplas till en gemensam teknikutvecklings- och produktionsfunktion.

Moderbolag

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 53 (25) Mkr. Utdelning från dotterbolag ingår med 80 (50) Mkr. Medelantalet anställda uppgick till 13 (13).

Patenttvist

Som tidigare tillkännagivits har en jury i första instans i the United States District Court of California beslutat att ålägga vissa bolag inom Elektakoncernen att betala ett skadestånd på ca USD 17 miljoner. Juryn fann att Elekta gjort sig skyldigt till patentintrång genom en mjukvaruapplikation som ingår i vissa av Elektas planeringssystem för behandling av patienter. Elekta har fortfarande inte fått domarens utslag i målet. Utöver de belopp som juryn fastställt har domaren möjlighet att utdöma ersättning för rättegångskostnader och ränta. Enligt amerikansk rätt kan domaren också utöka skadeståndsbeloppet till maximalt tre gånger av juryn utdömt belopp.

Elekta och bolagets juridiska ombud i målet anser inte Elekta skyldigt till patentintrång och är av uppfattningen att juryns beslut är felaktigt på flera grunder. Elekta avser därför överklaga domen till högre instans, the United States Court of Appeals for the Federal Circuit, (en federal domstol med nationell jurisdiktion i patentfrågor) samt att med alla legala medel kraftfullt försvara bolagets och aktieägarnas intressen. Elektas uppfattning, vilken understöds av juridiska ombud i målet, är att Elekta vid ett överklagande i högre instans har ett starkt försvar.

Under överklagandeprocessen kommer Elekta att behöva ställa säkerhet (en sk "surety bond"). Beloppet på denna surety bond kommer att fastställas av domstolen i ett senare skede. Elekta har en facilitet som bl. a. täcker patentintrång, vilken i detta specifika fall, kan tjäna som säkerhet för en bond. Denna facilitet är begränsad till USD 20 miljoner. För det fall Court of Appeals skulle bekräfta juryns utslag utgör faciliteten också en möjlighet att finansiera och erlägga ett

eventuellt skadeståndsbelopp över en utsträckt tidsperiod, upp till maximibeloppet för faciliteten.

Elekta är inte förhindrad att leverera några av sina produkter till USA på grund av denna patenttvist. Elekta har inga andra pågående tvister av materiell betydelse.

Styrelsens arbete

Styrelsen har sedan bolagsstämman den 27 september 2001, då Tommy H Karlsson invaldes i styrelsen bestått av fem ledamöter. En presentation av dessa ledamöter finns på sid 43.

Vid konstituerande styrelsemöte den 27 september 2001 omvaldes Akbar Seddigh till ordförande för styrelsen. Under räkenskapsåret har styrelsen haft 8 (10) protokollförda möten. Styrelsen har bland annat behandlat strategi och mål för verksamheten, forskning- och utvecklingsstrategi, långfristig finansiering och risker, budget, bokslut samt större investeringar. Representanter från koncernledningen har under året regelbundet deltagit på styrelsemötena för att redogöra för frågor inom respektive områden.

I styrelsen diskuteras vid minst ett möte styrelsens arbetsordning, arbetsformer, sammansättning och kompetensbehov. Förslag till styrelseledamöter i bolaget inför bolagsstämmans beslut tas fram genom direkta kontakter mellan styrelsens ordförande och större aktieägare i bolaget. År 2002 har diskussioner skett med aktieägare som tillsammans representerar 49 procent av rösterna samt 33 procent av kapitalet.

Styrelsen behandlar redovisnings- och revisionsfrågor vid ordinarie sammanträden. Vid minst ett sammanträde per verksamhetsår föredrar bolagets externa revisorer sina observationer från revisionen och redovisar sin syn på styr- och kontrollsystem samt redogör för och diskuterar redovisningsprinciper i koncernen.

Inom styrelsen finns en kommitté som handlägger och beslutar om kompensationsfilosofi, bonussystem och andra liknande kompensationsformer i enlighet med en särskilt upprättad instruktion fastställd av styrelsen. Ersättningen till verkställande direktören bereds av kommittén men beslutas av styrelsen. Ledamöter i kommittén är Akbar Seddigh och Laurent Leksell. Föredragande är personaldirektören.

Framtidsutsikter

Mot bakgrund av verksamhetsårets positiva utveckling har Elektas mål för perioden 2002-2004 reviderats. Rörelsemarginalmålet har höjts från 6-8 procent på rullande 12 månader till 8-10 procent före kostnader för pågående patenttvist. Rörelsemarginalen för enskilda kvartal kan avvika från detta mål. Övriga finansiella mål och tillväxtmål kvarstår oförändrade för perioden 2002-2004.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår ingen utdelning för verksamhetsåret 2001/02.

Resultaträkning

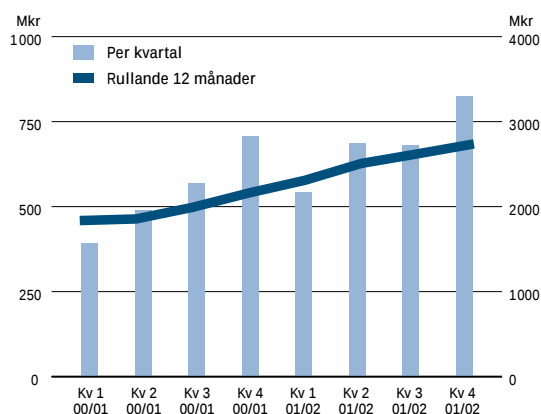
Mkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2001/02	2000/01	2001/02	2000/01
Nettoomsättning	1	2 738	2 160	—	—
Kostnad för sålda produkter		-1 698	-1 402	—	—
Bruttoresultat		1 040	758	—	—
Försäljningskostnader		-367	-320	—	—
Administrationskostnader		-315	-238	-51	-36
Forsknings- och utvecklingskostnader		-144	-127	—	—
Valutakursdifferenser rörelsen		-7	19	—	—
Rörelseresultat	19-21	207	92	-51	-36
Resultat från andelar i koncernföretag	2	—	—	100	50
Resultat från andelar i intresseföretag	3	12	-1	—	—
Ränteintäkter	4	17	7	26	30
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-19	-42	-12	-34
Valutakursdifferenser		4	13	-10	15
Resultat efter finansiella poster		221	69	53	25
Skatter	5	-78	-29	2	-6
Minoritetsandelar		2	2	—	—
ÅRETS RESULTAT		145	42	55	19
Vinst per aktie före utspädning, kr		4,66	1,52		
Vinst per aktie efter utspädning, kr		4,56	1,89		

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade med 27 procent till 2 738 Mkr. Antalet leveranser av anläggningar för neurokirurgi och cancervård ökade under året. Nettoomsättningen för eftermarknadens produkter och tjänster ökade med 23 procent till 778 (632) Mkr motsvarande 28 (29) procent av koncernens nettoomsättning.

NETTOOMSÄTTNING



NETTOOMSÄTTNING

Mkr	2001/02	2000/01	Jfr, %
Europa, Mellanöstern, Afrika	1 195	955	25
Nord- och Sydamerika	877	770	14
Japan	303	307	-1
Asien exkl Japan	363	128	184
Koncernen	2 738	2 160	27
varav:			
Onkologi	1 848	1 327	39
Neurokirurgi	890	833	7

Resultat

Rörelseresultatet förbättrades med 115 Mkr till 207 (92) Mkr. Förbättringen förklaras främst av ökad volym och produktmix.

Bruttomarginalen påverkas i hög grad av volymer och produktmix. Genom högre kapacitetsutnyttjande och bättre produktmix stärktes bruttomarginalen till 38 (35) procent.

I administrationskostnaderna ingår 53 Mkr för pågående patenttvist i USA.

Elektas produkter inom neurokirurgi legotillverkas i Sverige medan de viktigaste produkterna inom onkologi sammansätts och testas i egen regi i England.

Inköp av produkter, material och förnödenheter utgör den enskilt största kostnadsposten med 47 procent av koncernens totala rörelsekostnader. Personalkostnader kommer därefter med 28 procent.

Satsningarna på forskning och utveckling ökade med 13 procent till 144 (127) Mkr. Dessa investeringar kostnadsförs löpande och motsvarade 5 (6) procent av nettoomsättningen.

Räntenettot förbättrades med 33 Mkr till -2 (-35) Mkr varav -5 (-25) Mkr avser konvertibelt förlagslån.

Resultatet efter finansiella poster förbättrades med 152 Mkr till 221 (69) Mkr.

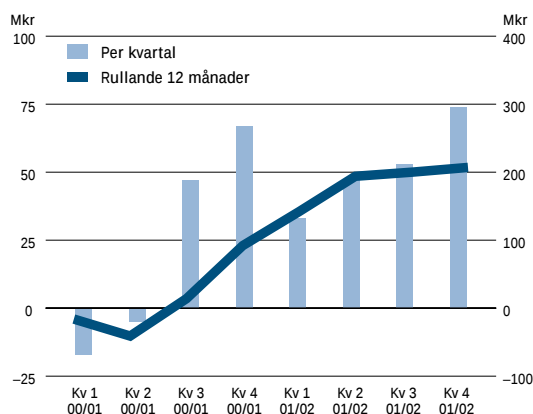
Skattebelastning var 35 (42) procent. Av skattekostnaden på 78 Mkr var 65 Mkr uppskjutna skatter, huvudsakligen från utnyttjande av balanserade underskottsavdrag.

Årets resultat uppgick till 145 (42) Mkr.

RESULTAT

	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, %	Rörelseresultat, Mkr	Rörelsemarginal, %
Kv 1	544	38	33	6
Kv 2	688	40	47	7
Kv 3	681	20	53	8
Kv 4	825	17	74	9
Helår 2001/02	2 738	27	207	8

RÖRELSERESULTAT



Balansräkning

Mkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2002-04-30	2001-04-30	2002-04-30	2001-04-30
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	6	388	415	—	—
Materiella anläggningstillgångar	7	87	94	—	—
Finansiella anläggningstillgångar	8	22	18	981	957
Summa anläggningstillgångar		497	527	981	957
Varulager	9	269	224	—	—
Fordringar	5, 10	1 234	1 086	398	312
Kortfristiga placeringar	11	—	6	—	6
Kassa och bank		536	428	59	41
Summa omsättningstillgångar		2 039	1 744	457	359
SUMMA TILLGÅNGAR		2 536	2 271	1 438	1 316
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Aktiekapital		159	139	159	139
Bundna reserver		1 282	1 213	956	727
Fria reserver		–314	–507	143	52
Årets resultat		145	42	55	19
Summa eget kapital	12	1 272	887	1 313	937
Minoritet		6	8	—	—
Avsättningar	13	90	76	—	—
Konvertibelt förlagslån		—	226	—	226
Övriga räntebärande skulder	14	35	47	73	104
Räntefria skulder	15	1 133	1 027	52	49
Summa skulder		1 168	1 300	125	379
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		2 536	2 271	1 438	1 316
Ställda säkerheter	16	63	887	26	1 135
Ansvarsförbindelser	17	24	32	175	468

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 265 Mkr till 2 536 Mkr. Årets investeringar uppgick till 32 Mkr. Koncernens anläggningstillgångar uppgick vid årets slut till 497 (527) Mkr. Minskningen beror främst på avskrivningar på immateriella tillgångar.

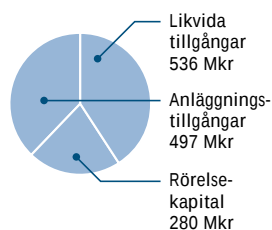
Omsättningstillgångarna exklusive likvida tillgångar ökade med 193 Mkr till 1 503 Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter för projekt och varulager har sammantaget ökat med 22 procent vilket främst beror på den ökade försäljning av Elektas produkter. Kundfordringar och upplupna intäkter för projekt motsvarar 101 (99) dagars nettoomsättning. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 10 (10) procent.

De likvida tillgångarna ökade med 102 Mkr till 536 Mkr och uppgick vid årets slut till 21 (19) procent av balansomslutningen. Av banktillgodohavanden var 63 (130) Mkr pantförskrivna, främst för garantier för erhållna kundförskott.

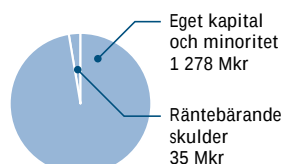
Koncernens sysselsatta kapital uppgick till 1 313 (1 168) Mkr, vilket är en ökning med 11 procent. Kapitalomsättningshastigheten blev 1,2 (1,0).

SYSSELSATT KAPITAL OCH DESS FINANSIERING

Sysselsatt kapital uppgick till 1 313 Mkr



Finansiering av sysselsatt kapital, 1 313 Mkr



Skulder och eget kapital

Nominellt 229 Mkr av det konvertibla förlagslånet har konverterats. Resterande 4 Mkr har återbetalats den 31 december 2001. Övriga räntebärande skulder reducerades med 12 Mkr till 35 Mkr.

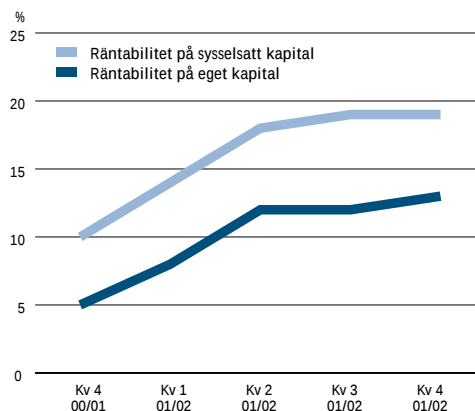
Räntefria skulder ökade med 106 Mkr och avsättningar med 14 Mkr.

Minoriteten på 6 Mkr avser bolaget i Kina.

Eget kapital har genom årets resultat 145 (42) Mkr, konvertering av förlagsbevis 229 (—) Mkr, optionspremier och utnyttjande av teckningsoptioner 6 (2) Mkr samt omräkningsdifferenser 5 (54) Mkr ökat med 43 procent till 1 272 (887) Mkr den 30 april 2002.

Soliditeten för koncernen var vid verksamhetsårets utgång 50 (39) procent. Likvida medel överstiger räntebärande skulder, vilket resulterar i en negativ nettolåneskuld, -501 och därigenom en negativ skuldsättningsgrad, -0,39.

RÄNTABILITET



Finansieringsanalys

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001/02	2000/01	2001/02	2000/01
Årets resultat	145	61	55	25
Avskrivningar och nedskrivningar som belastat detta resultat	63	74	—	—
Resultatandelar i intressebolag efter skatt	-13	0	—	—
Uppräkning av konvertibellån	7	10	7	10
Minoritetsandelar	-2	-2	—	—
Årets uppskjutna skatter	65	-3	-2	—
Rörelseflöde	265	140	60	35
Ökning (-)/minskning (+) av omsättningsfordringar	-207	-28	-84	-211
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	-37	56	—	—
Ökning (+)/minskning (-) av räntefria skulder	102	107	3	-70
Ökning (+)/minskning (-) av avsättningar	14	-7	—	—
Rörelsekapitalförändring	-128	128	-81	-281
Kassaflöde före investeringar	137	268	-21	-246
Ökning (-)/minskning (+) av aktier och andelar	8	8	-28	-17
Ökning (-)/minskning (+) av anläggningsfordringar	0	0	4	319
Investeringar i immateriella rättigheter	-3	-12	—	—
Investeringar i maskiner och inventarier	-29	-38	—	—
Investeringar och avyttringar	-24	-42	-24	302
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR	113	226	-45	56
Ökning (+)/minskning (-) av räntebärande skulder	-245	-68	-264	-62
Nyemissioner, optionspremier och koncernbidrag	235	2	321	4
Minoritet	—	10	—	—
Extern finansiering	-10	-56	57	-58
Förändring av likvida tillgångar exkl omräkningsdifferenser	103	170	12	-2
Omräkningsdifferenser på likvida tillgångar	-1	15	—	—
Årets förändring av likvida tillgångar	102	185	12	-2
Likvida tillgångar vid årets ingång	434	249	47	49
Likvida tillgångar vid årets utgång	536	434	59	47

KOMMENTARER TILL FINANSIERINGSANALYSEN

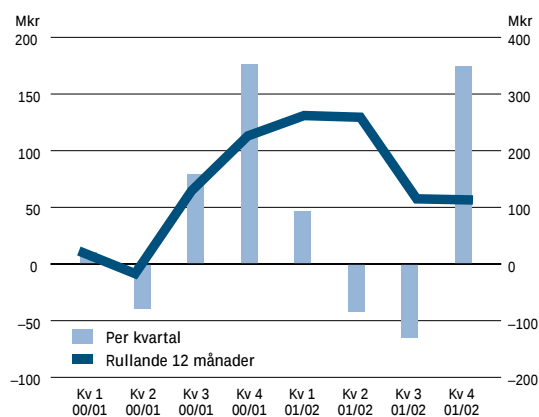
En finansieringsanalys syftar till att beskriva verksamhetens förmåga att generera pengar. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs nettot av koncernens flöden under året.

Elektas visade för verksamhetsåret ett positivt kassaflöde, främst till följd av det starka rörelseresultatet. Årets resultat, justerat för poster som inte påverkar kassaflödet, gav ett kassaflöde på 265 Mkr, vilket jämfört med föregående verksamhetsår är en förbättring med 125 Mkr.

Verksamhetens volymtillväxt innebar att rörelsekapitalbindningen ökade med 128 Mkr framförallt genom ökning av kundfordringar och upplupna intäkter för projekt. Kassaflödet före investeringar uppgick till 137 (268) Mkr.

Kassaflödet från investeringar och avyttringar uppgick till -24 (-42) Mkr, vilket är avsevärt lägre än nivån på avskrivningar. Kassaflödet efter investeringar uppgick till 113 (226) Mkr.

KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR



Redovisningsprinciper

Elektas bokslut följer Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer.

Ändrade redovisningsprinciper

Tillämpning av Redovisningsrådets nya rekommendation om inkomstskatter innebär av redovisningsprincip för Elekta. Resultat och balansräkningar för föregående år har omarbetats efter den nya principen. Underskottsavdrag och övriga temporära differenser, motsvarande 209 Mkr den 30 april 2001, har tagits upp som en uppskjuten skattefordran med motsvarande ökning av eget kapital.

Koncernredovisning

Elektas bokslut omfattar alla bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde, samt bolag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden.

De utländska dotterbolagens resultaträkningar har omräknats enligt räkenskapsårets genomsnittliga valutakurser, balansräkningarna har omräknats till balansdagens valutakurser. Omräkningsdifferenser har förts till koncernens egna kapital.

Långfristig finansiering av dotterbolag anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. I koncernen har uppkomna kursvinster/förluster i moderbolaget med beaktande av skatteeffekt förts mot omräkningsdifferens i eget kapital.

Redovisning av intressebolag

Intressebolagsredovisning tillämpas för aktieinvesteringar där koncernen innehar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett väsentligt inflytande. Intressebolagsredovisningen sker enligt kapitalandelsmetoden.

Resultatavräkning

Samtliga Elektas produkter resultatavräknas vid leverans.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande.

Avskrivningar

Immateriella rättigheter samt maskiner och inventarier har i koncernen skrivits av linjärt med sin ekonomiska livslängd på tre till tio år. Goodwill skrivs av på fem år, med undantag för goodwill hänförlig till förvärvet januari 1997 av Philips Radiation Therapy som skrivs av på tjugo år. Detta förvärv är strategiskt viktigt för vidareutvecklingen av Elektas verksamhet inom cancerbehandling och neurokirurgi. Elekta är efter förvärvet det enda företag som kan erbjuda ett komplett sortiment med avancerade kliniska lösningar för både strålkirurgi och strålterapi.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den sk balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder. Uppkomna underskottsavdrag behandlas som uppskjuten skattetillgång i de fall det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas. Värdering sker till den förväntade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land.

Som skattekostnad redovisas aktuell skatt, förändringar i uppskjutna skattefordringar/skatteskulder samt skatt på resultatandelar i intressebolag.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Fordringar

Fordringar tas upp till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagskurs, alternativt har terminskurs använts för de fordringar och skulder som kurssäkrats med terminskontrakt.

VALUTAKURSER

Land	Valuta	Genomsnittskurs maj-april		Balansdagskurs 30 april	
		2001/02	2000/01	2002	2001
Schweiz	100 CHF	623,759	562,848	630,100	591,100
Euro	1 EUR	9,294	8,641	9,228	9,086
Storbritannien	1 GBP	15,062	14,025	14,893	14,628
Hong Kong	1 HKD	1,348	1,227	1,310	1,308
Japan	100 JPY	8,387	8,553	7,985	8,235
USA	1 USD	10,516	9,569	10,220	10,195

Noter

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Mkr	KONCERNEN	
	2001/02	2000/01
<i>Fördelat på produktområden</i>		
Neurokirurgi	890	833
Onkologi	1 848	1 327
<i>Fördelat på geografiska marknader</i>		
Europa, Mellanöstern, Afrika	1 195	955
Nord- och Sydamerika	877	770
Japan	303	307
Asien exkl Japan	363	128
Summa nettoomsättning	2 738	2 160

NOT 2 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	MODERBOLAGET	
	2001/02	2000/01
Utdelning från dotterbolag	80	50
Resultat vid likvidation av dotterbolag	20	—
Summa resultat från andelar i koncernföretag	100	50

NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Mkr	KONCERNEN	
	2001/02	2000/01
Resultatandelar i intresseföretag	14	4
Internvinsteliminering sålda produkter	-2	-5
Summa resultat från andelar i intresseföretag	12	-1

NOT 4 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Av moderbolagets ränteintäkter på 26 (30) Mkr är 24 (29) Mkr från koncernföretag och av räntekostnaderna och liknande resultatposter på 12 (34) Mkr är 5 (7) Mkr till koncernföretag.

NOT 5 SKATTER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001/02	2000/01	2001/02	2000/01
Aktuella skatter	-13	-13	—	0
Uppskjutna skatter	-65	-17	2	-6
Andel i intresseföretags skatter	0	1	—	—
Summa skatter	-78	-29	2	-6
	2001/02	2000/01		
Skattekostnad:	35%	42%		
Svensk skatt	28%	28%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	3%	11%		
Icke avdragsgill avskrivning på goodwill	1%	3%		
Övrigt	3%	0%		

År 2000/01 gjordes förlust i vissa länder med låg skattesats vilket resulterade i en hög effektiv skattesats för koncernen som helhet. Moderbolagets verkliga skattesats understiger nominell skattesats i Sverige. Detta är huvudsakligen en effekt av skattefria utdelningsintäkter från dotterbolag.

Noter

NOT 5 FORTS SKATTER

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

KONCERNEN, Mkr	2002-04-30	Fordringar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag		164	—	164
Immateriella anläggningstillgångar		—	-33	-33
Materiella anläggningstillgångar		31	—	31
Finansiella anläggningstillgångar		—	-23	-23
Övriga tillgångar		18	-4	14
Rörelseskulder/Avsättningar		6	-15	-9
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder		219	-75	144
Kvittning		-75	75	0
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder		144	0	144
Mkr		Koncernen netto	Moderbolaget netto	
Ingående balans 2001-05-01		208	46	
Uppskjutna skatter för perioden		-65	2	
Uppskjuten skatt mot eget kapital		—	-28	
Omräkningsdifferenser		1	—	
Utgående balans 2002-04-30		144	20	

NOT 6 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Patent och licenser	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2001-05-01	32	530	562
Inköp	3	—	3
Omräkningsdifferenser	1	—	1
Utgående anskaffningsvärde 2002-04-30	36	530	566
Ingående avskrivningar 2001-05-01	-31	-116	-147
Årets avskrivningar	-1	-29	-30
Omräkningsdifferenser	-1	—	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar 2002-04-30	-33	-145	-178
Utgående planenligt restvärde 2002-04-30	3	385	388

NOT 7 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Maskiner och dyl för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2001-05-01	36	294	53	383
Inköp	4	24	1	29
Försäljningar/utrangeringar	—	-8	—	-8
Överföring	—	-6	—	-6
Omräkningsdifferenser	1	3	1	5
Utgående anskaffningsvärde 2002-04-30	41	307	55	403
Ingående avskrivningar 2001-05-01	-35	-234	-20	-289
Försäljningar/utrangeringar	—	8	—	8
Årets avskrivningar	-2	-19	-11	-32
Överföring	—	1	—	1
Omräkningsdifferenser	-1	-3	—	-4
Utgående ackumulerade avskrivningar 2002-04-30	-38	-247	-31	-316
Utgående planenligt restvärde 2002-04-30	3	60	24	87

NOT 8 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2002-04-30	2001-04-30	2002-04-30	2001-04-30
Andelar i koncernföretag	—	—	666	641
Fordringar hos koncernföretag	—	—	304	308
Andelar i intresseföretag	17	13	11	8
Andra långfristiga fordringar	5	5	—	—
Summa finansiella anläggningstillgångar	22	18	981	957

ANDELAR I KONCERN- OCH INTRESSEFÖRETAG

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Intresseföretag		Intresseföretag	Koncernföretag
Ingående balans 2001-05-01		7	8	641
Ändrad redovisningsprincip avseende skatter		6	—	—
Nedskrivning		-1	—	—
Investeringar		3	3	42
Försäljning/återbetalning		-11	—	-17
Andelar i intresseföretags resultat		13	—	—
Utgående balans 2002-04-30		17	11	666

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Bolag	Org-nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster, %	Bokfört värde, Mkr
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Elekta Instrument SA	3033/1984	Genève, Schweiz	500	100,0	57
Elekta KK		Kobe, Japan	2 000	100,0	0
Elekta Ltd	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	276
Elekta Holdings US Inc.		Norcross, USA	6 020	100,0	220
Elekta Canada Inc.		Toronto, Kanada	1	100,0	0
Elekta Asia Ltd	502 493	Hong Kong, Kina	81 022 160	100,0	13
Elekta SA	414 404 913	Paris, Frankrike	2 500	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	2 500	100,0	3
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland		100,0	5
Elekta Oncology Systems GmbH	166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Elekta BV		Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta Holding BV	33 292 546	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta S.p.A.	02723670960	Monza, Italien	500 000	100,0	34
Elekta (Pty) Ltd		Pretoria, Sydafrika		100,0	0
Summa andelar i koncernföretag					666

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Bolag	Org-nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster, %	Koncernen Bokfört värde
AB Motala Verkstad*	556031-3503	Motala, Sverige	29 960	49,9	5
ONColog Medical AB	556572-6915	Uppsala, Sverige	60 000	23,1	3
Diverse andelar					9
Summa andelar i intresseföretag					17

* Bokfört värde på AB Motala Verkstad i moderbolaget är 8 Mkr.

NOT 9 VARULAGER

Mkr	KONCERNEN	
	2002-04-30	2001-04-30
Komponenter	51	43
Produkter i arbete	65	50
Färdigvarulager	153	131
Summa varulager	269	224

NOT 10 FORDRINGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2002-04-30	2001-04-30	2002-04-30	2001-04-30
Kundfordringar	647	568	—	3
Fordringar hos koncernföretag	—	—	367	253
Fordringar hos intresseföretag	1	2	1	2
Övriga fordringar	54	57	2	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	373	247	4	3
Löptid kortare än ett år	1 075	874	374	262
Kundfordringar	2	—	—	—
Fordringar hos intresseföretag	4	4	4	4
Upplupna intäkter	9	—	—	—
Uppskjutna skattefordringar se även not 5	144	208	20	46
Löptid längre än ett år	159	212	24	50
Summa fordringar	1 234	1 086	398	312

I balansposten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ingår för koncernen upplupna intäkter för projekt med 313 (213) Mkr.

Elektas tecknar valutaterminskontrakt för säkring av kontrakterade flöden. Terminkursen används för omräkning av de fordringar och skulder som kurs-säkrats. Nedanstående valutaterminskontrakt avseende försäljning av USD, JPY, CAD och Euro har inte omvärderats i balansräkningen. Den orealiserade kursdifferensen jämfört med kurserna 2002-04-30 är 12 (–6) Mkr.

Valuta	Belopp	Löptid	Kurs
MJPY/SEK	231	15 månader	8,47450
MUSD/SEK	27	1-18 månader	10,64160
MCAD/SEK	1	4 månader	6,52300
MEUR/GBP	4	8-11 månader	0,61640
MUSD/GBP	3	10-12 månader	1,41955

NOT 11 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2002-04-30	2001-04-30	2002-04-30	2001-04-30
Valutaoptioner	—	6	—	6
Summa kortfristiga placeringar	—	6	—	6

NOT 12 EGET KAPITAL

KONCERNEN, Mkr	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Totalt
Ingående balans 2001-05-01	139	1 042	–503	678
Ändrad redovisningsprincip avseende skatter	—	171	38	209
Ingående balans enligt ny redovisningsprincip	139	1 213	–465	887
Konvertering av förlagsbevis	19	210	—	229
Utnyttjande av teckningsoptioner	1	5	—	6
Omräkningsdifferens	—	—	5	5
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	—	–146	146	0
Årets resultat	—	—	145	145
Utgående balans 2002-04-30	159	1 282	–169	1 272

De ackumulerade omräkningsdifferenserna uppgår till 88 (82) Mkr och avser huvudsakligen GBP och USD.

NOT 12 FORTS EGET KAPITAL

MODERBOLAGET, Mkr	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
Ingående balans 2001-05-01	139	727	25	891
Ändrad redovisningsprincip avseende skatter	—	—	46	46
Ingående balans enligt ny redovisningsprincip	139	727	71	937
Konvertering av förlagsbevis	19	210	—	229
Utnyttjande av teckningsoptioner	1	5	—	6
Optionspremier	—	14	—	14
Erhållet koncernbidrag efter skatt	—	—	72	72
Årets resultat	—	—	55	55
Utgående balans 2002-04-30	159	956	198	1 313

Det totala antalet aktier i Elekta AB (publ) uppgår till 31 764 667, varav 1 187 500 A-aktier och 30 577 167 B-aktier. Aktiens nominella belopp är 5 kronor. A-aktie berättigar till 10 röster och B-aktie till en röst.

NOT 13 AVSÄTTNINGAR

Mkr	KONCERNEN	
	2002-04-30	2001-04-30
Avsättningar för pensioner och liknande	10	7
Garantiriskreserver	42	32
Omstruktureringsreserver	1	6
Övriga avsättningar	37	31
Summa avsättningar	90	76

NOT 14 ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2002-04-30	2001-04-30	2002-04-30	2001-04-30
Skulder till kreditinstitut	10	11	—	—
Skulder till koncernföretag	—	—	73	104
Skulder för finansiella leaseavtal	25	36	—	—
Summa övriga räntebärande skulder	35	47	73	104

Förfallostruktur

Mkr	2002-04-30	2001-04-30	2002-04-30	2001-04-30
Inom ett år	18	21	73	104
Inom >1 år < 5 år	14	22	—	—
Efter mer än 5 år	3	4	—	—
Summa	35	47	73	104

Specifikation per valuta

Valuta	2002-04-30 Belopp	2002-04-30 MSEK	2001-04-30 Belopp	2001-04-30 MSEK
Brittiska pund, MGBP	1	10	1	18
Euro, MEUR	1	9	1	11
US dollar, MUSD	1	8	1	10
Japanska yen, MJPY	100	8	100	8
Summa		35		47

Noter

NOT 15 RÄNTEFRIA SKULDER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2002-04-30	2001-04-30	2002-04-30	2001-04-30
Förskott från kunder	277	329	—	—
Leverantörsskulder	343	282	12	4
Skulder till koncernföretag	—	—	32	21
Skatteskulder	7	13	—	—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	468	350	7	12
Övriga räntefria skulder	38	53	1	12
Summa räntefria skulder	1 133	1 027	52	49

I balansposten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ingår för koncernen reserv för tillkommande kostnader för projekt med 130 (134) Mkr.

NOT 16 STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2002-04-30	2001-04-30	2002-04-30	2001-04-30
<i>Avseende skulder till kreditinstitut:</i>				
Företagsinteckningar och motsvarande	—	336	—	—
Aktier i dotterbolag	—	421	—	576
Dotterbolagsfordringar	—	—	—	519
<i>Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser:</i>				
Banktillgodohavanden	63	130	26	40
Summa ställda säkerheter	63	887	26	1 135

NOT 17 ANSVARSFÖRBINDELSER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2002-04-30	2001-04-30	2002-04-30	2001-04-30
Garantier	14	17	3	17
Borgen för dotterbolag	—	—	172	451
Övrigt	10	15	—	—
Summa ansvarsförbindelser	24	32	175	468

NOT 18 ANTAL ANSTÄLLDA

		MEDELANTAL ANSTÄLLDA		VARAV KVINNOR	
		2001/02	2000/01	2001/02	2000/01
Moderbolaget		13	13	7	7
Dotterbolagen:	Sverige	118	95	39	27
	Belgien	7	8	1	1
	England	331	306	56	56
	Frankrike	21	21	2	4
	Hong Kong	11	10	3	3
	Italien	28	23	4	4
	Japan	41	37	7	6
	Kanada	6	5	—	—
	Kina	60	38	18	15
	Nederländerna	14	12	2	1
	Schweiz	4	4	1	1
	Spanien	20	15	5	3
	Sydafrika	6	3	2	1
	Tyskland	53	51	4	3
	USA	179	158	51	42
	Österrike	10	8	3	6
Summa medelantal anställda		922	807	205	180

NOT 19 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

		Löner och ersättningar till styrelse och VD		Löner och ersättningar till övriga anställda	
Mkr		2001/02	2000/01	2001/02	2000/01
Moderbolaget		4	3	10	8
Dotterbolagen:	Sverige	1	1	51	43
	Belgien	1	1	4	3
	England	3	1	158	125
	Frankrike	1	1	7	12
	Hong Kong	5	5	15	7
	Italien	1	1	11	8
	Japan	2	2	33	29
	Kanada	—	—	4	2
	Kina	2	1	9	4
	Nederländerna	1	1	5	4
	Schweiz	—	0	2	3
	Spanien	1	1	7	5
	Sydafrika	1	—	1	1
	Tyskland	1	1	28	26
	USA	14	11	142	106
	Österrike	1	1	4	3
Summa löner och ersättningar		39	31	491	389
Pensionskostnader moderbolaget		1	1	2	1
Pensionskostnader dotterbolagen		1	1	34	23
Övriga sociala kostnader moderbolaget		1	1	3	3
Övriga sociala kostnader dotterbolagen		3	2	63	54
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader		45	36	593	470

NOT 19 FORTS LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Tantier inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD uppgår till 8 (3) Mkr i dotterbolagen och 1 (–) Mkr i Moderbolaget.

Löner och ersättningar

Summan av ersättningar och övriga förmåner för verkställande direktören var 3 832 tkr. Till styrelsens ordförande utgår arvode om 320 tkr och till övriga externa styrelseledamöter arvode om 160 tkr. Verkställande direktören äger rätt att påkalla pensionering från 60 års ålder med 70 procents ersättning. Detsamma gäller för en av de övriga ledande befattningshavarna. Pensionsförmånen tryggs genom försäkring. Två av de ledande befattningshavarna, inklusive verkställande direktören, har, vid uppsägning från bolagets sida rätt till avgångsvederlag om 3 årslöner, inklusive pensions- och övriga förmåner. Dessutom äger ovan nämnda befattningshavare rätt till avgångsvederlag vid egen uppsägning föranledd av vissa mer genomgripande ägarförändringar. Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på 6-12 månader.

Teckningsoptioner

Optionsrätter till nyteckning av aktier av serie B i Elekta AB (publ) har överlåtit till chefer och nyckelpersoner inom Elektakoncernen. Styrelseledamöter med undantag för VD deltar ej.

Anställda i Sverige har förvärvat teckningsoptioner mot betalning av en marknadsmässig premie baserade på en värdering enligt Black & Scholes

modellen. Anställda i utlandet har vederlagsfritt tilldelats sk personalooptioner som ger rätt att förvärva teckningsoptioner. Personalooptionerna får inte överlåtas och kan inte utnyttjas till förvärv av teckningsoptioner förrän efter en viss kvalifikationsperiod. Anställnings upphörande under kvalifikationsperioden medför att personalooptionen förverkas.

Första omgången omfattar 500 000 optioner. Optionernas teckningstid är den 1 mars 2000-1 december 2002 och teckning till nya aktier kan ske under hela löptiden. Teckningskursen för de nya aktierna uppgår till 100 kronor till och med den 30 november 2001 och därefter till 50 kronor.

Andra omgången omfattar 1 100 000 optioner. Optionernas teckningstid är den 1 januari 2001-30 september 2003 och teckning till nya aktier kan ske under hela löptiden. Teckningskursen för de nya aktierna uppgår till 49 kronor till och med den 30 september 2002 och därefter till 37 kronor.

Tredje omgången omfattar 900 000 optioner. Optionernas teckningstid är den 1 januari 2002-30 september 2004 och teckning till nya aktier kan ske under hela löptiden. Teckningskursen för de nya aktierna uppgår till 189 kronor till och med den 30 september 2003 och därefter till 147 kronor.

Lån till ledande befattningshavare

Elekta Instruments, Inc. har till verkställande direktören i detta bolag lämnat ett lån uppgående till KUSD 115 som löper med 6,42 procents ränta och skall återbetalas den 22 augusti 2002.

NOT 20 OPERATIONELL LEASING

Årets hyreskostnader uppgick till 39 (35) Mkr. Kontrakterade hyresbetalningar för verksamhetsåret 2002/03 uppgår till 32 Mkr och för åren 2003/04-2006/07 63 Mkr och tid därefter till 143 Mkr.

NOT 21 ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL REVISIONSBOLAG

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001/02	2000/01	2001/02	2000/01
Revisionsarvoden Arthur Andersen	5	6	2	2
Revisionsarvoden Pricewaterhouse Coopers	—	2	—	—
Övriga ersättningar till Arthur Andersen	2	4	1	1
Övriga ersättningar till Pricewaterhouse Coopers	2	6	—	1
Summa	9	18	3	4

Förslag till vinstdisposition

Fritt kapital i Moderbolaget är:

Balanserade vinstmedel	143 237 613 kr
Årets resultat	55 005 817 kr
Totalt	198 243 430 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 198 243 430 kr överföres i ny räkning.

STOCKHOLM DEN 22 AUGUSTI 2002

AKBAR SEDDIGH
Styrelsens ordförande

LAURENT LEKSELL
Verkställande direktör

TOMMY H KARLSSON

CARL PALMSTIERNA

MAGNUS SCHMIDT

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELEKTA AB (PUBL) ORGANISATIONSNUMMER 556170-4015

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2001-05-01– 2002-04-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncern-

redovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

STOCKHOLM DEN 22 AUGUSTI 2002

Arthur Andersen AB

LARS SVANTEMARK
Auktoriserad revisor

ELEKTA GAMMA KNIFE

*På Sophiahemmet gjorde Elektas grundare,
framlidne Professor Lars Leksell, sina första
kliniska försök med Leksell Gamma Knife
på 1970-talet.*



*Nyinstallerad Leksell Gamma Knife C
på Sophiahemmet i Stockholm.*

Styrelsen, revisor och verkställande ledning

STYRELSEN



AKBAR SEDDIGH
Ordförande, född 1943

Styrelseledamot sedan 1998
Innehav: 600 B-aktier
Kemist, dipl. marknadsekonom
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande:
Artimplant AB, Aracel,
Neoventa Medical AB,
Ortivirus AB
Styrelseledamot:
Affärstrategerna,
Biolight m fl



LAURENT LEKSELL
Verkställande direktör, född 1952

Styrelseledamot sedan 1974
Innehav: 1 187 500 A-aktier
och 1 657 786 B-aktier
och 35 000 optioner
(inkl via familj och bolag)
Ekonomie doktor



TOMMY H KARLSSON
född 1946

Styrelseledamot sedan 2001
Innehav: —
International
management consultant.
Pol.mag och fil.kand
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande:
MGE S.A, Tally Computerdrucker AG,
InterdeanInterconnex, Inc
Styrelseledamot:
Intenia AB, Knurr AG



CARL PALMSTIERNA
född 1953

Styrelseledamot sedan 1993
Innehav: 91 617 B-aktier
Managing partner
ABG Sundal Collier AB.
Civilekonom
Övriga styrelseuppdrag:
Pharmadule Emtunga AB,
Abaris AB,
HMS Industrial Networks AB,
Pantherex, Scandecor AB,
CNS Systems AB,
Acti AB, Acta AS m fl



MAGNUS SCHMIDT
född 1940

Styrelseledamot sedan 1998
Innehav: 1 200 B-aktier
Internationell konsult.
Civilekonom
Övriga styrelseuppdrag:
Upplands Motor Holding AB,
TransFargo AB,
Sydkraft Energi Trading AB,
Acton Energy GmbH

REVISOR

Arthur Andersen AB, Stockholm

LARS SVANTEMARK
Auktoriserad revisor, född 1949

Huvudansvarig revisor sedan 2000

VERKSTÄLLANDE LEDNING



LAURENT LEKSELL
född 1952

Verkställande direktör
Anställd sedan 1974



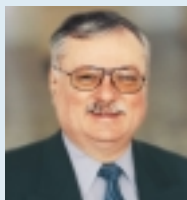
HÅKAN BERGSTRÖM
född 1956

Ekonomidirektör
Anställd sedan 2001
Innehav: 20 000 B-aktier



SVERKER GLANS
född 1944

Kvalitet
och Regulatory Affairs
Anställd sedan 1993
Innehav: 3 051 B-aktier,
17 000 optioner



GERRY VAN OORTMARSEN
född 1943

Marknad Europa
Anställd sedan 1997
Innehav: 73 900 optioner



TOMAS PUUSEPP
född 1955

Försäljning, Marknadsföring
och Service
Anställd sedan 1988
Innehav: 4 290 B-aktier,
73 900 optioner



VOLKER STIEBER
född 1943

Teknikutveckling
och Produktion
Anställd sedan 1997
Innehav: 73 900 optioner



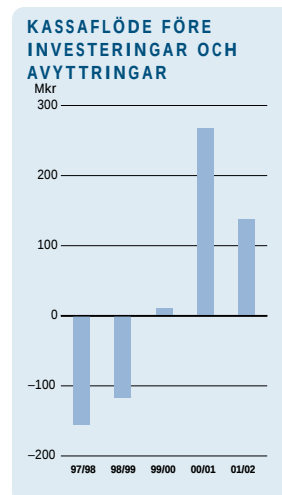
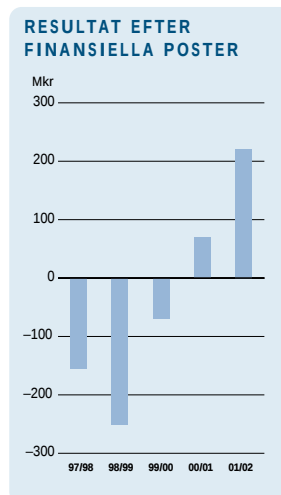
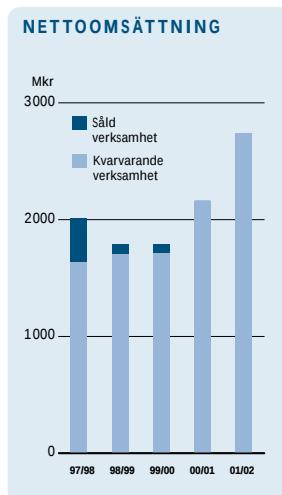
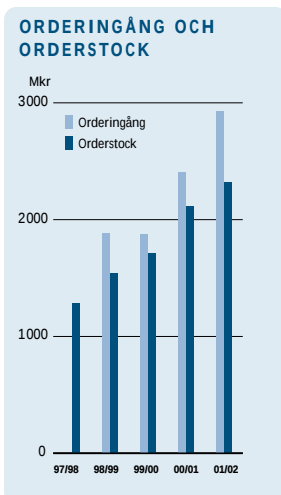
MANFRED STURM
född 1946

Informationsteknologi
Anställd sedan 1997
Innehav: 41 400 optioner

Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

RESULTATRÄKNING (Mkr)	1997/98	1998/99	1999/2000	2000/01	2000/01*	2001/02
Nettoomsättning	2 013	1 787	1 789	2 160	2 160	2 738
Rörelsens kostnader	-2 151	-2 009	-1 845	-2 068	-2 068	-2 531
Jämförelsestörande poster	34	14	19	—	—	—
Rörelseresultat	-104	-208	-37	92	92	207
Finansnetto	-51	-42	-32	-23	-23	14
Resultat efter finansiella poster	-155	-250	-69	69	69	221
Skatter	-32	-6	-8	-10	-29	-78
Minoritet	—	—	—	2	2	2
Årets resultat	-187	-256	-77	61	42	145
KASSAFLÖDE (Mkr)	1997/98	1998/99	1999/2000	2000/01	2000/01	2001/02
Rörelseflöde	-48	-158	-7	140	140	265
Rörelsekapitalförändring	-108	41	18	128	128	-128
Kassaflöde före investeringar och avyttringar	-156	-117	11	268	268	137
Investeringar och avyttringar	-70	360	31	-42	-42	-24
Kassaflöde efter investeringar och avyttringar	-226	243	42	226	226	113
BALANSRÄKNING (Mkr)	1998-04-30	1999-04-30	2000-04-30	2001-04-30	2001-04-30*	2002-04-30
Immateriella anläggningstillgångar	616	465	437	415	415	388
Materiella anläggningstillgångar	292	88	81	94	94	87
Finansiella anläggningstillgångar	24	15	17	12	18	22
Varulager	425	265	255	224	224	269
Fordringar	846	879	797	883	1 086	1 234
Likvida tillgångar	176	159	249	434	434	536
Summa tillgångar	2 379	1 871	1 836	2 062	2 271	2 536
Eget kapital	576	313	576	678	887	1 272
Minoritet	—	—	—	8	8	6
Avsättningar	201	100	79	76	76	90
Konvertibelt förlagslån	—	412	216	226	226	—
Övriga räntebärande skulder	823	189	113	47	47	35
Räntefria skulder	779	857	852	1 027	1 027	1 133
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	2 379	1 871	1 836	2 062	2 271	2 536

* Omarbetad avseende ny redovisningsprincip för skatter.



NYCKELTAL	1997/98	1998/99	1999/2000	2000/01	2000/01*	2001/02
Orderingång, Mkr		1 884	1 877	2 402	2 402	2 927
Orderstock, Mkr	1 288	1 539	1 714	2 112	2 112	2 317
Rörelsemarginal, %	-5	-12	-2	4	4	8
Vinstmarginal, %	-8	-14	-4	3	3	8
Eget kapital, Mkr	576	313	576	678	887	1 272
Sysselsatt kapital, Mkr	1 399	914	905	959	1 168	1 313
Nettolåneskuld, Mkr	647	442	80	-161	-161	-501
Soliditet, %	24	17	31	33	39	50
Skuldsättningsgrad, ggr	1,12	1,41	0,14	-0,23	-0,18	-0,39
Räntetäckningsgrad, ggr	-1,7	-2,9	-0,1	2,6	2,6	12,7
Räntabilitet på eget kapital, %	-29	-56	-22	10	5	13
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-7	-17	-3	12	10	19
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,8	0,9	1,0	1,2	1,0	1,2
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, Mkr	73	35	57	50	50	32
Avskrivningar, Mkr	-125	-90	-78	-74	-74	-62
Medelantal anställda	1 161	866	794	807	807	922

* Omarbetad avseende ny redovisningsprincip för skatter.

DEFINITIONER

Rörelsemarginal Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med avsättningar och räntefria skulder.

Soliditet Eget kapital inklusive minoritet i förhållande till balansomslutningen.

Nettolåneskuld Räntebärande skulder minus likvida tillgångar.

Skuldsättningsgrad Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital inklusive minoritet.

Räntetäckningsgrad Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Räntabilitet på eget kapital Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

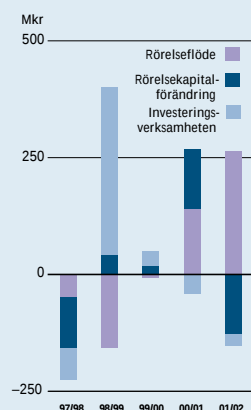
Medelantal anställda Genomsnittligt antal anställda beräknat efter normal arbetstid per år.

Resultat per aktie Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

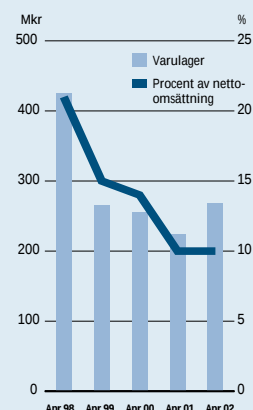
Kassaflöde per aktie Kassaflöde efter investeringar och avyttringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie Eget kapital i förhållande till antalet aktier vid årets slut.

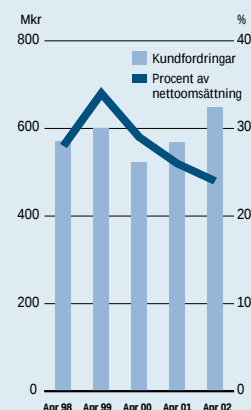
KASSAFLÖDE



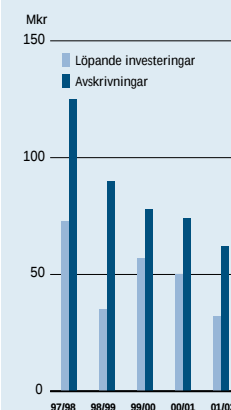
VARULAGER



KUNDFORDRINGAR



LÖPANDE INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR



Elekta-aktien

Elektas aktiekurs har utvecklats positivt. Under verksamhetsåret steg Elektas aktiekurs med 45 procent.

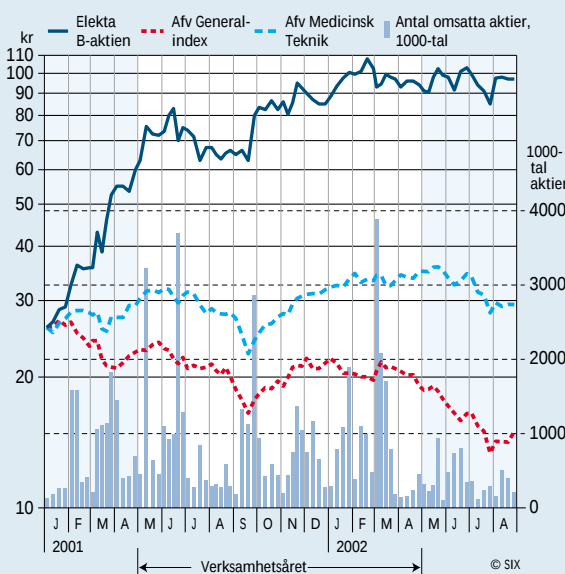
Aktiekapitalet i Elekta uppgår den 31 juli 2002 till 159 402 335 kronor fördelat på 1 187 500 A-aktier och 30 692 967 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och

en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie har ett nominellt värde av fem kronor. A-aktierna omfattas enligt § 13 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs idag av Laurent Leksell. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

Börshandel

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på Stockholmsbörsens A-lista. Den totala omsättningen av Elekta-aktier

AKTIEKURSENS UTVECKLING



AKTIEKAPITALET FÖRÄNDRING

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital, tkr
1993	Split 20:1	5 697 180	28 486
1994	Nyemission	7 397 180	36 986
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 486
1997	Nyemission	9 871 475	49 357
1997	Nyemission	10 497 451	52 487
1999	Nyemission	20 994 902	104 975
2000	Kvittningsemission	27 853 617	139 268
2001	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 880 467	159 402

DATA PER AKTIE

	1997/98	1998/99	1999/2000	2000/01	2000/01*	2001/02
Resultat före utspädning, kr	-12,53	-17,09	-4,24	2,21	1,52	4,66
Resultat efter utspädning, kr	-12,53	-8,13	-1,17	2,70	1,89	4,56
Kassaflöde före utspädning, kr	-15,11	16,25	2,30	8,11	8,11	3,64
Kassaflöde efter utspädning, kr	-15,11	11,33	3,13	7,90	7,90	3,63
Eget kapital före utspädning, kr	38,49	20,96	20,68	24,33	31,84	40,03
Eget kapital efter utspädning, kr	38,49	28,19	24,90	28,43	35,03	39,89
Utdelning, kr	—	—	—	—	—	—
Börskurs Elekta B per 30 april, kr	51,94	20,85	21,80	62,00	62,00	90,00
Börsvärde per 30 april, Mkr	777	312	607	1 727	1 727	2 859
Lägsta börskurs, kr	49,48	17,55	18,67	15,50	15,50	57,00
Högsta börskurs, kr	157,92	71,59	36,70	63,00	63,00	109,50
Genomsnittligt vägt antal aktier						
före utspädning, tusental	14 957	14 957	18 263	27 854	27 854	31 048
efter utspädning, tusental	14 957	25 624	27 787	31 662	31 662	32 504
Antal aktier 30 april						
före utspädning, tusental	14 957	14 957	27 854	27 854	27 854	31 765
efter utspädning, tusental	14 957	25 624	31 662	31 662	31 662	33 084

* Omarbetad avseende ny redovisningsprincip för skatter.

Utspädning 2001/02 avser optionsprogram 1 och 2. Teckningsoptionerna har inte givit upphov till utspädning för tidigare år. Påspädning som redovisas 1998/99–2000/01 avser effekt av konvertibelprogram som konverterats 2001.

på Stockholmsbörsen under perioden 1 maj 2001–30 april 2002 uppgick till 47,6 (27,4) miljoner aktier. Detta motsvarar 153 (98) procent av totalt antal aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till 189 774 (108 338). Den ovan angivna omsättningen är baserad på de transaktioner som noteras i SAX-systemet. Detta torde innebära att den reella omsättningen av Elekta-aktien är högre. Börsvärdet per 30 april 2002 uppgick till 2 859 (1 727) Mkr.

Utdelningspolitik

Det överordnande målet för Elekta är att, över tiden, ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Mot bakgrund av koncernens nuvarande finansiella ställning samt fritt eget kapital föreslår styrelsen inte någon utdelning.

Andelen bundet eget kapital i förhållande till fritt eget kapital i bolaget bedöms vara alltför hög. För att öka det fria kapitalet och bolagets framtida handlingsfrihet kommer styrelsen att föreslå bolagsstämman att bolagets överkursfond sätts ned.

Teckningsoptioner

Optionsrätter till nyteckning av aktier av serie B i Elekta AB (publ) har överlåtits till chefer och nyckelpersoner inom Elektakoncernen. Anställda i Sverige har förvärvat teckningsoptioner mot betalning av en marknadsmässig premie baserad på en värdering enligt Black & Scholes modellen. Anställda i utlandet har vederlagsfritt tilldelats s k personaloptioner som ger rätt att förvärva

teckningsoptioner. Personaloptionerna får inte överlåtas och kan inte utnyttjas till förvärv av teckningsoptioner förrän efter en viss kvalifikationsperiod. Anställning upphörande under kvalifikationsperioden medför att personaloptionen förverkas.

AKTIERNAS FÖRDELNING 31 JULI 2002

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital röster	
A-aktier	1 187 500	11 875 000	3,7	27,9
B-aktier	30 692 967	30 692 967	96,3	72,1
Totalt	31 880 467	42 567 967	100,0	100,0

AKTIERNAS FÖRDELNING EFTER FULLT UTNYTTJANDE AV TECKNINGSOPTIONER

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital röster	
A-aktier	1 187 500	11 875 000	3,5	26,5
B-aktier	32 942 667	32 942 667	96,5	73,5
Totalt	34 130 167	44 817 667	100,0	100,0

Inklusive ej distribuerade teckningsoptioner.

ÄGARSTRUKTUR 31 JULI 2002

Aktieinnehav antal aktier	Antal aktieägare	Andel i % av aktie- ägare	Antal aktier	Andel i % av aktie- kapital	Medelantal aktier per aktieägare
1 – 500	6 795	77,1	1 140 101	3,6	168
501 – 1 000	988	11,2	835 713	2,6	846
1 001 – 10 000	868	9,8	2 443 862	7,7	2 816
10 001 – 100 000	111	1,3	3 730 032	11,7	33 604
100 001 –	52	0,6	23 730 759	74,4	456 361
Totalt	8 814	100,0	31 880 467	100,0	3 617

DE STÖRSTA ÄGARNA 31 JULI 2002

Ägare	Antal aktier	Andel i % av röster kapital	
Laurent Leksell med familj o bolag	2 845 286	31,8	8,9
Banque Carnegie Lux fonder	2 844 820	6,7	8,9
State Street Bank and Trust	1 673 457	3,9	5,2
Skandia	1 416 431	3,3	4,4
SEB Aktiefonder	1 415 500	3,3	4,4
Chase Manhattan bank	1 367 935	3,2	4,3
Alecta	1 196 143	2,8	3,8
Robur Aktiefonder	1 058 600	2,5	3,3
Övriga	18 062 295	42,5	56,8
Totalt	31 880 467	100,0	100,0

Andelen institutionellt ägande uppgick till cirka 50 procent.

Andelen utländskt ägande uppgick till cirka 52 procent.

Källa: VPC

OPTIONSPROGRAM 1999/2002

Utgivna teckningsoptioner	500 000
Utestående optioner 31 juli 2002	259 800
Teckningstid	2000-03-01 – 2002-12-01
Teckningskurs	t o m 2001-11-30 = 100 kr, därefter 50 kr

OPTIONSPROGRAM 2000/2003

Utgivna teckningsoptioner	1 100 000
Utestående optioner 31 juli 2002	943 900
Teckningstid	2001-01-01 – 2003-09-30
Teckningskurs	t o m 2002-09-30 = 49 kr, därefter 37 kr

OPTIONSPROGRAM 2001/2004

Utgivna teckningsoptioner	900 000
Utestående optioner 31 juli 2002	900 000
Teckningstid	2002-01-01 – 2004-09-30
Teckningskurs	t o m 2003-09-30 = 189 kr, därefter 147 kr

Adresser

Elektas regionkontor och dotterbolag



Huvudkontor

Elekta AB (publ)

Elekta Instrument AB
Box 7593
SE-103 93 Stockholm Sverige
Besöksadress: Birger Jarlsgatan 53
Tel 08-587 254 00
Fax 08-587 255 00
E-post info@elekta.com

Hemsida

www.elekta.com



Regionkontor

Elekta Oncology Systems Ltd

Linac House, Fleming Way,
Crawley West Sussex
RH10 2RR, Storbritannien
Tel +44-1293-544 422
Fax +44-1293-654 321
E-post info.europe@elekta.com

Elekta Instruments, Inc.

Elekta Oncology Systems, Inc.
Precision Therapy International, Inc.
3155 Northwoods Parkway NW
Norcross, Georgia 30071, USA
Tel +1-770 300 9725
Fax +1-770 448 6338
E-post info.america@elekta.com

Elekta Instruments Asia Ltd.

28th floor, Morrison Plaza
No. 9 Morrison Hill Road
Wanchai, Hong Kong, Kina
Tel +852-2891 2208
Fax +852-2575 7133
E-post info.asia@elekta.com

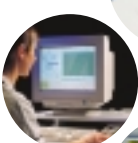
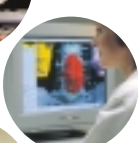
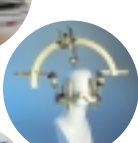
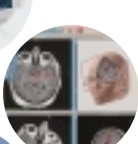
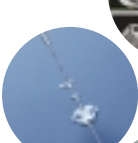
Elekta K.K.

Kobe MK Bldg. 2F, 1-9,
Isogami-Dori 6-Chome
Chuo-ku, Kobe 651-0086, Japan
Tel +81-78 241 7100
Fax +81-78 271 7823
E-post info.japan@elekta.com



Produkter och ordlista

Elektas produkter

	Digital Accelerator	Digital linjäraccelerator med datorstyrda avskärningsblad, flerblads-kollimatorer, MLC, som anpassar strålfältets kontur till tumörens tredimensionella form.
	PreciseSIM®	Simulerar behandlingssekvenser vid strålbehandling med hjälp av röntgenteknik med hög bildkvalitet.
	Precise Table	Patientbord, med patenterad lyftmekanism med hög noggrannhet och tyst gång under drift, som används vid positionering av patienter vid simulering och strålbehandling av cancer.
	Stereotactic Body Frame®	Patientfixation för att exakt kunna bestämma och låsa fast läget av tumörer vid strålbehandling i buk, bäcken och bröstorg.
	iViewGT™	Kontrollerar noggrant, med hjälp av snabb bildtagning med hög kvalitet, att strålningen från linjäracceleratorn hamnar rätt i förhållande till tumörens läge.
	Active Breathing Coordinator™	Stoppar andningen under korta perioder under vilka cancertumören bestråls med linjäraccelerator. Målområdet läge blir därmed detsamma från gång till gång och förblir orörligt under behandlingen.
	Desktop	Planerings- och styrsystem vid patientbehandling, som integrerar inställningsdata för linjäracceleratorn med behandlingsprogram och patientdata.
	PrecisePLAN®	Tredimensionellt dosplaneringssystem vid strålbehandling av cancer med linjäraccelerator.
	Leksell Gamma Knife®	Ger höga engångsdoser av joniserande strålning till utvalda, väl avgränsade områden i hjärnan. Behandlar kärlmissbildningar, godartade tumörer, metastaser och andra elakartade tumörer samt funktionella sjukdomar, såsom epilepsi och Parkinson.
	Leksell Stereotactic System®	Tredimensionellt, stereotaktiskt lokaliseringssystem som används vid biopsi, utrymning av blod efter hjärnblödning, endoskopi samt funktionella sjukdomar. Ger ökad noggrannhet vid diagnos och medger mindre invasiva kirurgiska ingrepp.
	Leksell GammaPlan®	Planeringsprogram vid strålkirurgisk behandling med Leksell Gamma Knife.
	Leksell SurgiPlan®	Datorbaserad simulering för planering och vägledning vid neurokirurgiska ingrepp.
	Stereotactic Guide	Leder diagnostiska och terapeutiska instrument till mål i hjärnan genom ett minimalt borrhål i skallen. Metoden reducerar behovet av stereotaktisk ram och bildtagning.
	Brain Atlas	Bilder från en standardiserad hjärnatlas läggs elektroniskt över patientbilder. Används av neurokirurger vid behandling av funktionella sjukdomar såsom Parkinson, epilepsi och smärta.
	Neuromag Vectorview™	Magnetencefalografen mäter och registrerar läget på extremt svaga magnetfält i hjärnan och används vid hjärnforskning och diagnostisering av funktionella sjukdomar såsom epilepsi.

Vanligt förekommande ord

APS	Automatiskt positioneringssystem som används vid behandling med Leksell Gamma Knife C.
Cancer	Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.
Cellgiftsbehandling	Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier, som slår ut sjuka celler.
CT/Datortomografi	En röntgenologisk metod att via skikt-bildning med hjälp av datateknik få fram anatomiska strukturer.
Epilepsi	Tillstånd med upprepade, plötsligt insättande störningar i hjärnans funktion.
IMRT	Intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer.
Incidens	Antalet nyttkomna fall av en sjukdom i en befolkning under en viss period.
Invasiv	En teknik som penetrerar hud, skallben etc. Motsats: icke-invasiv (oblodig).
Magnetencefalograf	Mäter och registrerar hjärncellers magnetfält.
MR/Magnetrontgen.	Mäter skillnaden i vätskeinhåll i olika delar av kroppen med hjälp av magnetfält.
Neurologi	Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.
Neurokirurgi	Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.
Onkologi	Läran om tumörsjukdomar.
Parkinson	Förlamning med darms och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.
Prevalens	Det totala antalet fall av en sjukdom i en befolkning vid ett visst tillfälle.
PET/Positronemisstomografi	Att med hjälp av emitterade positroner få fram en skikt-röntgenbild av organ i kroppen.
Radioterapi	Behandling av sjukdomar med hjälp av radioaktiv strålning.
Stereotaxi	En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge i hjärnan genom att ange koordinaterna i höjd-, djup-, och sidled.
Strålkirurgi	En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.
Strålterapi	Upprepad strålbehandling av cancer.

Leksell®, Leksell Gamma Knife®, Gamma Knife®, GammaPlan®, ScopePlan®, Leksell Stereotactic System®, Leksell SurgiPlan®, Stereotactic Body Frame®, PreciseSIM® och PrecisePLAN® är nationellt och/eller internationellt registrerade varumärken tillhörande Elekta AB (publ) eller andra bolag inom Elektakoncernen. Alla rättigheter är reserverade.

Design och produktion: Durkin Design
Text: Elekta Corporate Communications
Foto: Mats Lundqvist
Tryck: Arkpressen, Västerås 2002
Papper: Gothic Silk 300g (omslag) & 150g (inlagan)



Tillsammans kan vi
bekämpa svåra sjukdomar
och förbättra människors
livskvalitet



ELEKTA

www.elekta.com

