



Delårsrapport från Mogul AB (publ) 1 januari – 30 september 2002

Fortsatt anpassning till en svag marknad

Kvartal 3, 2002

- ❑ Koncernens nettoomsättning uppgick till 36,8 Mkr (58,4 Mkr).
- ❑ Koncernens resultat före goodwillav- och nedskrivningar samt strukturåtgärder blev –1,3 Mkr (-2,6 Mkr).
- ❑ Nettoomsättningen per anställd och arbetsdag var 4,3 tkr (4,1 tkr).
- ❑ Kassaflödet från den löpande verksamheten före strukturutbetalningar uppgick till –3,8 Mkr (-0,1 Mkr).
- ❑ Koncernens kvarstående goodwill uppgår till 10,1 mkr efter en nedskrivning utöver plan om 10,0 mkr.
- ❑ Mogul har sedan halvårsskiftet minskat antalet medarbetare med motsvarande 42 heltidstjänster genom permitteringar och uppsägningar. Åtgärderna har medfört strukturkostnader på 19 mkr som i sin helhet belastar resultatet för kvartal 3.
- ❑ Mogul har varit med om att utveckla användargränssnittet över internet för den nyöppnade Skandia Bank Switzerland. I Norge har Mogul tecknat ett nytt avtal med SpareBank1 avseende införande av BankID som digitalt certifikat.
- ❑ Mogul har, efter rapportperiodens slut, vunnit en offentlig upphandling om ett större uppdrag för Riksantikvarieämbetet i Norge samt tecknat ett nytt avtal med Naturhistoriska Riksmuseet i Sverige.

Kvartal 1-3, 2002

- ❑ Koncernens nettoomsättning uppgick till 132,9 Mkr (196,7 Mkr).
- ❑ Koncernens resultat före goodwillav- och nedskrivningar samt strukturåtgärder blev –11,2 Mkr (-15,5 Mkr).
- ❑ Nettoomsättningen per anställd och arbetsdag var 3,9 tkr (3,6 tkr).
- ❑ Kassaflödet från den löpande verksamheten före strukturutbetalningar uppgick till –4,9 Mkr (-11,7 Mkr).
- ❑ Bland nya större uppdrag under perioden märks i Norge: Toyota, Netcom, Volvo och SpareBank1, i Sverige: D&B, Eniro och Svenska kyrkan och i Finland: Finska Antidopingkommittén.

Vd's kommentar

Marknaden för IT-konsulttjänster fortsätter att svikta och det är svårt att sia om när en vändning kan förväntas komma. För att möta den utvecklingen har vi tagit ett ordentligt grepp om kostnaderna genom den kraftiga personalreduktion vi genomfört de senaste månaderna. Mogul uppvisar en förbättring av det viktiga beläggningsmålet Nettoomsättning per anställd och arbetsdag från i kvartal 2; 3,7 till i kvartal 3; 4,3 tkr. Vi räknar dock med att full resultateffekt av strukturåtgärderna uppnås först i fjärde kvartalet.

Vårt försäljningsarbete som inkluderar alla inom hela företaget börjar ge resultat såväl för befintliga kunder som för nya. Dock är det fortsatt långa cykler i försäljningsprocesserna. Det är ändå glädjande att vi har lyckats erhålla Riksantikvarieämbetet i Norge som ny kund och att vi har fått förnyat förtroende från Sparebank1.

Glädjande är också att våra operativa verksamheter har ett ackumulerat positivt kassaflöde (från den löpande verksamheten) med 2,7 mkr (2,2 mkr). Därtill hade de operativa verksamheterna under kvartal 3 ett positivt resultat med 0,6 mkr (se tabell på sid 3).

Väsentliga affärer

Affärer

Mogul har varit med om att utveckla användargränssnittet över internet för den nyöppnade Skandia Bank Switzerland som är Skandias senaste satsning på finansiella tjänster online. Banken erbjuder tjänster som inlåningskonto, kreditkort, fond- och aktiehandel samt konton i olika valutor, främst till personer som är bosatta utanför sitt hemland.

I Norge har Mogul fått ett nytt uppdrag från Sparebank1 som Mogul samarbetat med under många år. Uppdraget avser införande av BankID som digitalt certifikat. SpareBank1 blir en av de första bankerna som erbjuder BankID som är de norska bankernas stora satsning på en nationell infrastruktur för digitala certifikat.

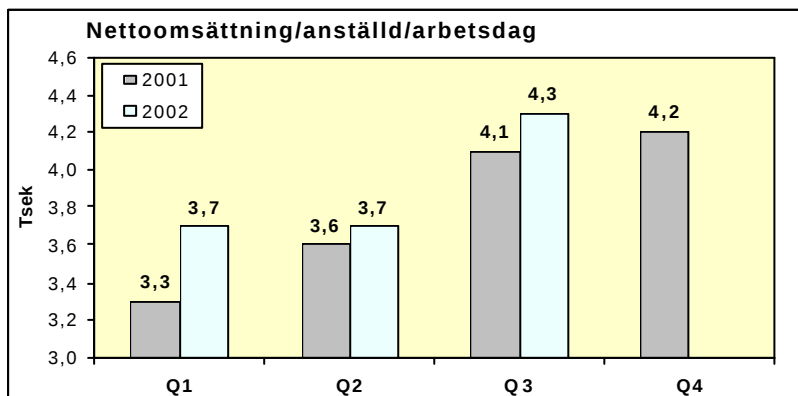
Efter rapportperiodens slut vann Mogul i Norge, i konkurrens med cirka 50 andra företag, en offentlig upphandling om ett större uppdrag för Riksantikvarieämbetet i Norge. Det avser utveckling av ett system för Kulturminnesbasen som registrerar alla offentliga kulturminnen.

Mogul i Sverige tecknade ett ramavtal med Naturhistoriska Riksmuseet om förnyelse av museets webbtjänst.

Resultat, finansiell ställning och nyckeltal för kvartal 1-3

Koncernens nettoomsättning uppgick till 132,9 Mkr (196,6 Mkr).

Nettoomsättningen per anställd och arbetsdag uppgick till 3,9 tkr (3,6 tkr).



Rörelseresultatet före goodwillav- och nedskrivningar samt strukturåtgärder uppgick till –11,2 Mkr (-15,5 Mkr). Kostnader för strukturåtgärder belastar resultatet med –19,2 Mkr (-9,9 Mkr).

Resultatet efter finansiella poster blev –51,6 Mkr (-46,5 Mkr) varav goodwillav- och nedskrivningarna uppgick till –21,4 Mkr (-21,3 Mkr). Nedskrivning av goodwill har skett med 10 Mkr utöver plan under perioden.

Resultatet per aktie efter full skatt uppgick till –4,80 kr (-4,39 kr). Kassalikviditeten uppgick till 203 % (194 %) och soliditeten uppgick till 54 % (69 %). Justerat eget kapital per aktie före utspädningseffekt utgjorde 5,87 kr (15,34 kr). Kassaflödet från den löpande verksamheten var –19,4 Mkr (-33,6 Mkr) varav betalningar för strukturåtgärder svarade för –14,5 Mkr (-21,9 Mkr).

Resultat och finansiell ställning i sammandrag

(Mkr)	2002				2001					2000				
	Totalt	Q3	Q2	Q1	Totalt	Q4	Q3	Q2	Q1	Totalt	Q4	Q3	Q2	Q1
Koncernens nettoomsättning														
Sverige	55,6	16,2	17,3	22,1	121,2	28,6	27,1	31,2	34,3	135,6	35,3	31,6	35,9	32,8
Norge	60,7	15,6	20,4	24,7	117,3	29,0	25,9	27,5	34,9	125,4	39,1	36,5	33,7	16,1
Finland	15,0	4,4	5,2	5,4	21,5	7,2	4,8	4,8	4,7	12,3	5,7	1,9	2,8	1,9
Övriga	1,6	0,6	0,3	0,7	1,9	0,4	0,6	0,3	0,6	2,2	0,4	0,7	0,3	0,8
Centrala	0,0	-	-	-	0,1	0,1	-	-	-	0,0	-	-	-	-
Koncernens nettoomsättning	132,9	36,8	43,2	52,9	262,0	65,3	58,4	63,8	74,5	275,5	80,5	70,7	72,7	51,6
Resultat före goodwillav- och nedskrivning samt strukturkostnader														
Sverige	-4,6	0,3	-2,8	-2,1	8,3	2,2	1,6	1,2	3,3	-1,3	-3,0	1,6	-1,2	1,3
Norge	1,2	0,1	0,0	1,1	-6,8	1,4	-0,5	-2,9	-4,8	-16,7	-11,6	0,5	-3,6	-2,0
Finland	-0,7	0,0	-0,6	-0,1	-2,0	0,5	-1,0	-1,3	-0,2	1,1	0,2	0,2	0,6	0,1
Övriga	0,2	0,2	-0,2	0,2	-0,7	-0,2	0,0	-0,2	-0,3	-0,5	-0,3	-0,1	-0,4	0,3
Centrala	-7,3	-1,9	-2,6	-2,8	-13,6	-3,2	-2,7	-3,7	-4,0	-22,8	-5,4	-6,4	-5,5	-5,5
Resultat före goodwillav- och nedskrivning samt strukturkostnader	-11,2	-1,3	-6,2	-3,7	-14,8	0,7	-2,6	-6,9	-6,0	-40,2	-20,1	-4,2	-10,1	-5,8
Strukturkostnader	-19,2	-19,2	-	-	-21,1	-11,2	-4,0	-5,9	-	-35,4	-20,4	-3,0	-12,0	-
Resultat före goodwillav- och nedskrivning	-30,4	-20,5	-6,2	-3,7	-35,9	-10,5	-6,6	-12,8	-6,0	-75,6	-40,5	-7,2	-22,1	-5,8
Kassaflöde från löpande verksamhet	-19,4	-9,3	0,6	-10,7	-27,3	6,3	-2,3	-11,5	-19,8	-47,7	5,9	-28,3	-17,2	-8,1
Medelantal anställda	204	174	200	240	308	260	287	327	363	366	379	362	357	232

Likviditet

Koncernens likvida medel uppgick till 25,3 Mkr (39,3 Mkr). Därutöver finns outnyttjade kreditlöften om 4,6 Mkr (-). Kvarstående utbetalningar för avsatta men ej utbetalda strukturkostnader uppgår till ca 12,4 Mkr varav ca 2,0 Mkr kommer att betalas ut under år 2004-05. Kortfristiga fordringar uppgick till 39,6 Mkr (65,5 Mkr) och kortfristiga skulder till 31,9 Mkr (53,9 Mkr).

Investeringar

Koncernens investeringar i inventarier uppgick till 1,1 Mkr (5,2 Mkr), varav 0,5 Mkr finansierats genom leasing.

Goodwill

Koncerngoodwill avskrivs linjärt från förvärvstidpunkten över en avskrivningstid som fastställs för varje enskilt förvärv. Avskrivningstiden baseras bland annat på förvärvat bolags resultatnivå vid förvärvstidpunkten, kundstruktur, personalberoende samt bolagets betydelse för geografisk och/eller produktmässig utveckling i koncernen. I enlighet med denna princip har goodwill för hittills gjorda förvärv avskrivits efter en genomsnittlig avskrivningstid på knappt fyra år, med undantag av tidigare gjorda nedskrivningar utöver plan om 439 Mkr. I kvartal 3 har gjorts en förnyad prövning vilket medfört en nedskrivning av goodwill utöver plan med 10 Mkr. Detta

innebär att rörelseresultatet för perioden belastats med 21,4 Mkr (21,3 Mkr) i goodwillav- och nedskrivningar.

Strukturkostnader

Mogul har sedan halvårsskiftet minskat antalet anställda med 42 heltidstjänster genom permitteringar och uppsägningar. Åtgärderna avser samtliga geografiska marknader och motsvarar 19 mkr. Avsättningarna kostnader vilka relaterar till neddragning av personal såsom utträngning av inventarier, outnyttjade lokaler osv. Kostnaderna är resultatförda i sin helhet under kvartal 3.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består till största delen i att sköta koncerngemensamma funktioner såsom ekonomi, administration, information mm. Antalet anställda uppgick vid periodens slut till 2 (3).

Nettoomsättningen uppgick för första halvåret till 5,0 Mkr (9,9 Mkr), varav huvuddelen avser fakturering till koncernföretag.

Rörelseresultatet uppgick till -1,9 Mkr (-1,2 Mkr). Resultatet efter finansnetto blev -1,4 Mkr (-0,1 Mkr).

Likvida medel uppgick till 9,9 Mkr (16,9 Mkr).

Inga investeringar har skett under perioden (- Mkr).

Resultat före goodwillav- och nedskrivning för koncernens verksamhetsområden

Koncernen är indelad i fyra verksamhetsområden: Sverige, Norge, Finland och Övriga (Tyskland och England).

Sverige

Nettoomsättningen för kvartal 3 uppgick till 16,2 Mkr (27,1 Mkr). Resultatet före goodwillav- och nedskrivningar samt strukturåtgärder uppgick till 0,3 Mkr (1,6 Mkr).

Antalet anställda har minskat med 14 personer och uppgår vid periodens slut till 63.

För den gångna niomånaders perioden uppgick nettoomsättningen till 55,6 Mkr (92,6 Mkr).

Resultatet före goodwillav- och nedskrivningar samt strukturåtgärder uppgick till -4,6 Mkr (6,1 Mkr). Antalet anställda har minskat med 59 personer.

Norge

Nettoomsättningen för kvartal 3 uppgick till 15,6 Mkr (25,9 Mkr). Resultatet före goodwillav- och nedskrivningar samt strukturåtgärder uppgick till 0,1 Mkr (-0,5 Mkr).

Antalet anställda har minskat med 5 personer och uppgår vid periodens slut till 67.

För den gångna niomånaders perioden uppgick nettoomsättningen till 60,7 Mkr (88,2 Mkr).

Resultatet före goodwillav- och nedskrivningar samt strukturåtgärder uppgick till 1,2 Mkr (-8,2 Mkr). Antalet anställda har minskat med 23 personer.

Finland

Nettoomsättningen för kvartal 3 uppgick till 4,4 Mkr (4,8 Mkr). Resultatet före strukturåtgärder uppgick till 0,0 Mkr (-1,0 Mkr).

Antalet anställda har minskat med 6 personer och uppgår vid periodens slut till 22.

För den gångna niomånaders perioden uppgick nettoomsättningen till 15,0 Mkr (14,3 Mkr).

Resultatet före strukturåtgärder uppgick till -0,7 Mkr (-2,5 Mkr).

Antalet anställda har minskat med 7 personer

Övriga

Verksamhetsområdet Övriga omfattar det engelska dotterbolaget Optosof Ltd och det tyska dotterbolaget Optosof GmbH.

Nettoomsättningen för kvartal 3 uppgick till 0,6 Mkr (0,6 Mkr). Rörelseresultatet uppgick till 0,2 Mkr (-0,5 Mkr).

För den gångna niomånaders perioden uppgick nettoomsättningen till 1,6 Mkr (1,5 Mkr).
Rörelseresultatet uppgick till 0,2 Mkr (-0,5 Mkr).
Antalet anställda är oförändrat och uppgår vid periodens slut till 2.

Centrala kostnader

De centrala kostnaderna för koncernen uppdelas i två kategorier, löpande operativa kostnader och strukturkostnader. De löpande operativa kostnaderna för kvartal 3 uppgick till -1,9 Mkr (-2,7 Mkr). Strukturkostnader belastar periodens resultat med -19,2 Mkr (-5,9 Mkr). De löpande operativa kostnaderna för årets första nio månader uppgick till -7,3 Mkr (-10,4 Mkr). Strukturkostnader belastar periodens resultat med -19,2 Mkr (-5,9 Mkr).
Antalet anställda har minskats med 1 person och uppgår vid periodens slut till 2.

KVARTAL 3, 2002 (Mkr)	Nettoom-sättning		Resultat före goodwill-avskrivning*		Medelantal anställda		Investeringar		Förändring i kassa	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001
Verksamhetsområde										
Sverige	16,2	27,1	0,3	1,6	74	139	0,0	-0,3	-0,6	0,7
Norge	15,6	25,9	0,1	-0,5	71	112	0,0	-0,1	-0,6	3,0
Finland	4,4	4,8	0,0	-1	25	30	0	-0,1	-1,4	-0,3
Övriga	0,6	0,6	0,2	0	2	2	0	0,0	-0,1	-0,8
Summa verksamhetsområden	36,8	58,4	0,6	0,1	172	283	0,0	-0,5	-2,7	2,6
Centrala	-	-	-1,9	-2,7	2	4	-	-	-1,1	-2,7
Resultat före goodwillav- och nedskrivning samt strukturkostnader	36,8	58,4	-1,3	-2,6	174	287	0,0	-0,5	-3,8	-0,1
Kostnad/utbetalning för strukturåtgärder	-	-	-19,2	-4,0	-	-	-	-	-5,5	-2,2
KONCERNEN	36,8	58,4	-20,5	-6,6	174	287	0,0	-0,5	-9,3	-2,3

* Resultatet för respektive verksamhetsområde är exklusive kostnader för centrala funktioner (management-fee) samt nedskrivning utöver plan av goodwill.

KVARTAL 1 - 3, 2002 (Mkr)	Nettoom-sättning		Resultat före goodwill-avskrivning*		Medelantal anställda		Investeringar		Förändring i kassa	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001
Verksamhetsområde										
Sverige	55,6	92,6	-4,6	6,1	93	143	0,7	1,3	4,6	6,2
Norge	60,7	88,2	1,2	-8,2	79	149	0,3	3,8	-1,8	-0,5
Finland	15,0	14,3	-0,7	-2,5	27	28	0,1	0,1	-0,4	-2,6
Övriga	1,6	1,5	0,2	-0,5	2	3	-	-	0,3	-0,9
Summa verksamhetsområden	132,9	196,6	-3,9	-5,1	201	323	1,1	5,2	2,7	2,2
Centrala	-	-	-7,3	-10,4	3	4	-	-	-7,6	-13,9
Resultat före goodwillav- och nedskrivning samt strukturkostnader	132,9	196,6	-11,2	-15,5	204	327	1,1	5,2	-4,9	-11,7
Kostnad/utbetalning för strukturåtgärder	-	-	-19,2	-9,9	-	-	-	-	-14,5	-21,9
KONCERNEN	132,9	196,6	-30,4	-25,4	204	327	1,1	5,2	-19,4	-33,6

* Resultatet för respektive verksamhetsområde är exklusive kostnader för centrala funktioner (management-fee) samt nedskrivning utöver plan av goodwill.

Medarbetare

Vid periodens utgång hade Mogul 156 medarbetare (247 den 31 december). Genomsnittligt antal medarbetare under året var 204 (327).

Redovisningsprinciper

Ett antal nya redovisningsrekommendationer från Redovisningsrådet har trätt ikraft från och med 1 januari, 2002. Tillämpningen av dessa har ej medfört omräkning av redovisat resultat eller eget kapital.

Tillämpade redovisningsprinciper är i övrigt oförändrade jämfört med rapportperioden som avslutades den 31 december 2001.

Skattesituation

I koncernredovisningen har ingen del av förändringen i den uppskjutna skatten som uppkommit i kvartal 3 beaktats. Tidigare beaktades den uppskjutna skatten som uppkom i Sverige. Den totala förändringen som ej har aktiverats påverkar periodens uppskjutna skatt negativt med ca 4,5 Mkr.

Ekonomisk kalender

Bokslutskommuniké

februari 2003

Årsredovisning

mars 2003

Stockholm 2002-10-17

Mogul AB (publ)

Björn Wallin, vd

För ytterligare information kontakta:

Björn Wallin, vd Mogul AB, tel 08-506 66 100, mobil 0709-99 92 26,

e-post: bjorn.wallin@mogul.com

Granskningsrapport

Denna rapport har ej varit föremål för revisorernas granskning.

Mogul hjälper företag att identifiera och utnyttja nya affärsmöjligheter med fokus på Internet, genom att utveckla och implementera, heltäckande IT-relaterade kommunikationslösningar och affärssystem. Bland uppdragsgivarna finns företag som Alcro, Alecta, Dun & Bradstreet, Eniro, Gjensidige NOR, Skandia, SkandiaBanken, SpareBank1, Toyota och finska regeringen. De i koncernen ingående dotterbolagen Mogul Technology AS, Mogul Technology Center AB, Linewise AB, Mogul Finland Oy och Optosof Ltd har idag kontor i Sverige, Norge, Finland och England.

Koncernens räkenskaper

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (TSEK)	Q 3 2002	Q 3 2001	Q1 - Q3 2002	Q1 - Q3 2001	Helår 2001	Q 4 - Q 3 2001/2002
Nettoomsättning	36 839	58 371	132 898	196 624	261 953	198 227
Rörelsens kostnader:						
Inköp av varor och tjänster	-3 595	-6 232	-12 145	-16 871	-24 916	-20 190
Övriga externa kostnader	-7 877	-17 677	-29 315	-42 355	-52 655	-39 615
Personalkostnader	-23 726	-37 343	-93 723	-152 089	-188 395	-130 029
Avskrivning och nedskrivning av						
- materiella anläggningstillgångar	-2 807	-3 507	-8 582	-10 424	-11 609	-9 767
- goodwill	-13 815	-7 113	-21 381	-21 267	-55 776	-55 890
- övriga immateriella anläggningstillgångar	-107	-96	-255	-244	-324	-335
Jämförelsestörande poster	-19 232		-19 232		-20 257	-39 489
Resultat från avyttring av koncernföretag					298	298
Summa rörelsens kostnader	-71 159	-71 968	-184 633	-243 250	-353 634	-295 017
Rörelseresultat	-34 320	-13 597	-51 735	-46 626	-91 681	-96 790
Resultat från finansiella investeringar						
Ränteintäkter	277	237	855	1 086	2 932	2 701
Räntekostnader	-171	-635	-735	-988	-2 036	-1 783
Resultat efter finansiella poster	-34 214	-13 995	-51 615	-46 528	-90 785	-95 872
Aktuell skatt	-	-2		-99	-99	0
Uppskjuten skatt	-	189	2 278	1 543	-747	-12
ÅRETS RESULTAT	-34 214	-13 808	-49 337	-45 084	-91 631	-95 884
Resultat per aktie före utspädning, kr	-3,33	-1,34	-4,80	-4,39	-8,92	-9,33
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-3,33	-1,34	-4,80	-4,39	-8,78	-9,33
Genomsnittligt antal aktier före utspädning '000'	10 275	10 275	10 275	10 275	10 275	10 275
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning '000'	10 275	10 275	10 275	10 275	10 442	10 275

KONCERNENS BALANSRÄKNING

(TSEK)	2002-09-30	2001-09-30	2001-12-31
Goodwill	10 075	66 318	31 386
Övriga Immateriella anläggningstillgångar	641	968	867
Materiella anläggningstillgångar	11 268	30 398	25 185
Finansiella anläggningstillgångar	24 320	24 775	22 063
Kortfristiga fordringar	39 580	65 469	60 432
Likvida medel	25 298	39 271	45 475
SUMMA TILLGÅNGAR	111 182	227 199	185 408
Eget kapital	60 314	157 624	109 078
Avsättningar	17 214	12 746	19 309
Långfristiga skulder	1 726	2 973	2 692
Kortfristiga skulder	31 928	53 856	54 329
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	111 182	227 199	185 408
Räntebärande skulder uppgår till	2 023	4 535	3 768
Ställda panter	6 869	3 400	5 536
Ansvarsförbindelser	254	70	360

	Q 3 2002	Q 3 2001	Q1 - Q3 2002	Q1 - Q3 2001	Helår 2001	Q 4 - Q 3 2001/2002
Specifikation av förändring i eget kapital						
Eget kapital IB	94 403	169 540	109 078	198 641	198 641	157 624
Pågående optionsprogram					250	250
Omräkningsdifferens	125	1 892	573	4 067	1 818	-1 676
Periodens resultat	-34 214	-13 808	-49 337	-45 084	-91 631	-95 884
Eget kapital UB	60 314	157 624	60 314	157 624	109 078	60 314
Antal aktier vid periodens början	10 275	10 275	10 275	10 275	10 275	10 275
Antal aktier vid periodens slut	10 275	10 275	10 275	10 275	10 275	10 275
Antal utestående optioner vid periodens början	1 000	0	1 000	0	0	0
Nyutgivna optioner	-	-	-	-	1 000	1 000
Optioner som förfallit	-	-	-	-	-	-
Optioner som troligtvis ej kommer att nyttjas	-1 000	-	-1 000	-	-	-1 000
Antal optioner vid periodens slut	0	0	0	0	1 000	0

Antalet utestående optioner består endast av det senast beslutade optionsprogrammet. Inga optionsprogram bedöms i dagsläget komma att påverka antalet utestående aktier då lösenkursen på dessa program vida överstiger dagens börskurs.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS (TSEK)	Q 3 2002	Q 3 2001	Q1 - Q3 2002	Q1 - Q3 2001	Helår 2001	Q 4 - Q 3 2001/2002
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	-34 320	-13 597	-51 735	-46 626	-91 681	-96 790
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet *	30 879	12 684	33 663	32 123	79 038	80 578
Summa	-3 441	-913	-18 072	-14 503	-12 643	-16 212
Netto finansiella poster	-58	-500	-342	-701	-273	86
Betald skatt mm	0	-2	0	-99	-99	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
före förändringar av rörelsekapitalet	-3 499	-1 415	-18 414	-15 303	-13 015	-16 126
Summa förändring av rörelsekapitalet	-5 795	-830	-1 001	-18 247	-14 266	2 980
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-9 294	-2 245	-19 415	-33 550	-27 281	-13 146
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-495	-664	-1 114	-5 104	-6 470	-2 480
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	95	-433	-181	351	893	361
Minskning/ökning av likvida medel	-9 694	-3 342	-20 710	-38 303	-32 858	-15 265
Likvida medel vid periodens början	34 776	42 430	45 475	77 022	77 022	39 271
Kursdifferens likvida medel	216	183	533	552	1 311	1 292
Likvida medel vid periodens slut	25 298	39 271	25 298	39 271	45 475	25 298

* I beloppet ingår nettoförändringen av avsättning till omstrukturingsreserv.

Nyckeltal

Nettoomsättning, tkr	36 839	58 371	132 898	196 624	261 953	198 227
Medelantal anställda	174	287	204	327	308	218
Nettoomsättning per anställd, tkr	212	203	651	601	850	909
Nettoomsättningsförändring, %	-37	-18	-32	1	-5	-28
Rörelseresultat i % av nettoomsättning	-93	-23	-39	-24	-35	-49
Vinstmarginal, %	-93	-24	-39	-24	-35	-48
Soliditet, %	54	69	54	69	59	54
Kassalikviditet, %	203	194	203	194	195	203
Justerat eget kapital tkr	60 314	157 624	60 314	157 624	109 078	60 314
Avkastning på justerat eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Nettoskuld	-23 275	-34 736	-23 275	-34 736	-41 707	-23 275
Skuldsättningsgrad, ggr	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
Räntetäckningsgrad, ggr	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Andel riskbärande kapital %	54	69	54	69	59	54
Investeringar i inventarier, tkr	26	-524	1 114	5 207	7 405	3 312

Aktiedata

Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	10 275	10 275	10 275	10 275	10 275	10 275
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	10 275	10 275	10 275	10 275	10 442	10 275
Totalt antal aktier före utspädning, tusental	10 275	10 275	10 275	10 275	10 275	10 275
Totalt antal aktier efter utspädning, tusental	10 275	10 275	10 275	10 275	11 275	10 275
Resultat per aktie före utspädning, kr	-3,33	-1,34	-4,80	-4,39	-8,92	-9,33
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-3,33	-1,34	-4,80	-4,39	-8,78	-9,33
Justerat eget kapital per aktie före utspädning, kr	5,87	15,34	5,87	15,34	10,62	5,87
Justerat eget kapital per aktie efter utspädning, kr	5,87	15,34	5,87	15,34	9,67	5,87
Utdelning, kr	-	-	-	-	-	-
Börskurs per bokslutsdatum	1,40	4,00	1,40	4,00	8,40	1,40
Direktavkastning, kr	-	-	-	-	-	-
P/E-tal	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Börskurs/Eget kapital (före utspädning)	0,24	0,26	0,24	0,26	0,79	0,24
Börskurs/Eget kapital (efter utspädning)	0,24	0,26	0,24	0,26	0,87	0,24