Skanditek

Årsredovisning | 2002

INNEHÅLL

Det här är Skanditek	3
Bolagsstämma	3
VD-ord	4
Skanditeks verksamhet	7
Aktien	12
Femårsöversikt	14

PORTFÖLJBOLAG

Axis	16
LGP Telecom	18
MYDATA automation	20
PartnerTech	22
Vitrolife	24
CMA Microdialysis	26
PBK Outsourcing	27
The Chimney Pot	28
H. Lundén Kapitalförvaltning	29
Theducation	30
InRo BioMed Tek	30

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	32
Resultaträkningar	35
Balansräkningar	36
Kassaflödesanalyser	38
Redovisningsprinciper	39
Noter	40
Revisionsberättelse	48
Styrelse	49
Medarbetare	50
Adresser	51

Det här är Skanditek

Skanditek är ett börsnoterat industriförvaltningsbolag med ägarintressen i svenska onoterade och noterade företag. Affärsidén är att vara en aktiv och långsiktig ägare. Skanditek bidrar därigenom till portföljbolagens utveckling med industriell och finansiell kompetens på styrelse- och ledningsnivå. Portföljbolagen är verksamma inom elektronik, informationsteknologi, bioteknik och tjänster. Investeringarna görs oftast i ett relativt tidigt skede, då Skanditek kan tillföra erfarenhet av affärsutveckling inriktad på hög tillväxt, forskning och utveckling samt internationalisering.

Året i korthet

- Ett svagt år för Skanditek
- Nedskrivningar bland portföljbolagen
- Negativa resultatpåverkande engångsposter i PartnerTech och Vitrolife
- Axis visar vinst trots svagt marknadsklimat
- LGP vände till lönsamhet vid halvårsskiftet
- Samgåendet mellan PartnerTech och Vellinge Electronics har genomförts enligt plan
- Vitrolife fokuserar på kärnverksamheten
- MYDATA fortsätter sin kraftfulla satsning på FoU trots svag konjunktur
- CMA erhöll FDA-godkännande, en milstolpe i företagets historia

Inbjudan till stämma

Tid och plats

Aktieägarna i Skanditek Industriförvaltning AB (publ) kallas härmed till ordinarie bolagsstämma onsdagen den 26 mars 2003 klockan 17.00 på Svenska Läkaresällskapet, Klara Östra Kyrkogata 10, Stockholm.

Rätt att deltaga

Aktieägare som önskar deltaga i bolagsstämma, ska dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken fredagen den 14 mars 2003, dels anmäla sig hos bolaget senast måndagen den 24 mars klockan 12.00. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank- eller värdepappersinstitut måste fredagen den 14 mars 2003 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att få deltaga i stämman. Begäran om sådan registrering bör göras till förvaltaren i god tid före denna dag.

Anmälan

Anmälan till bolaget kan göras per telefon 08-614 00 20, per fax 08-614 00 38, per e-post till info@skanditek.se eller per post till Skanditek Industriförvaltning AB, Kungsträdgårdsgatan 18, 111 47 Stockholm. Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer och registrerat innehav.

Utdelning

Styrelsen föreslår den ordinarie bolagsstämman att inte lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2002.

Nomineringskommitté

Nomineringskommittén består inför 2003 års bolagsstämma av Tomas Fischer, Gunnar Ekdahl och Dag Tigerschiöld.

Baisse

I fjolårets VD-kommentar förväntade jag mig att 2002 skulle bli sämre än 2001. Att konjunkturutvecklingen skulle bli svagare låg i korten. Den stora överraskningen blev istället den synnerligen svaga utvecklingen på aktiemarknaden.

Trots fallande räntor har vi upplevt det sämsta börsåret sedan början av 1930-talet. Index på Stockholmsbörsen sjönk med 37 procent. Det är tredje året i rad som aktiemarknaden faller. Många faktorer har spelat in och bidragit till det svaga börsåret. De minskade investeringarna inom telekomområdet har slagit hårt mot hela industrin. Särskilt tydligt blev detta i Sverige då Ericsson gjorde en uppmärksammad nyemission. Internationella redovisningsskandaler och skadeståndsanspråk relaterade till asbest har dramatiskt påverkat vissa bolag. Den allt överskuggande faktorn är dock att bolagsvinsterna utvecklats svagt, vilket är en direkt effekt av den svagare internationella konjunkturen. Det krävs förhoppningar om tillväxt och stigande vinster för att förtroendet för aktiemarknaden skall återkomma.

Den amerikanska dollarn steg under treårsperioden 1999–2001 med drygt 30 procent mot den svenska kronan. För många exportinriktade bolag har detta varit en draghjälp i en i övrigt svag ekonomi, framför allt under 2001. Denna trend vände under 2002 och kronan förstärktes istället mot dollarn med 16 procent. Den senaste tidens försvagning av dollarn har inte varit helt oväntad. Kombinationen i USA av de lägsta räntorna på över 40 år och en av världens starkaste valutor, har inte känts långsiktigt stabil.

Utvecklingen i portföljbolagen

2002 går till historien som ett synnerligen svagt år för Skanditek. Resultatet är totalt sett sämre i portföljbolagen, Skanditek gör nedskrivningar av portföljbolagsvärden och dessutom halverades aktiekursen under året. I nedanstående kommentarer om utvecklingen i portföljbolagen ges en mer detaljerad bild som förhoppningsvis leder till ökad insikt om de problem och möjligheter som bolagen möter.

Axis kunde trots ett svagt marknadsklimat visa ett positivt rörelseresultat på 39,7 mkr för 2002, en förbättring från –113,8 för 2001.

Nätverksbaserade videolösningar har haft en fortsatt mycket gynnsam utveckling och visar för helåret en tillväxt på drygt 26 procent. Förutom ökad efterfrågan på avancerade säkerhets- och övervakningslösningar fortsätter marknaden att drivas av skiftet från analoga till digitala lösningar. Utvecklingen har också entydigt gått mot alltmer professionella applikationer och större investeringar.

Axis uppvisar stärkta positioner och försäljningstillväxt i både Asien och Europa. Marknaden i USA har fortsatt att präglas av återhållsamhet avseende IT-investeringar.

LGP Telecom agerar på en marknad som karaktäriseras av hård pris- och marginalpress. Utbyggnaden av GSM-nät i östra Europa har lett till en ökad försäljning och även övriga Europa uppvisar en något förbättrad marknadsutveckling.

Intressant att notera är att av LGPs totala försäljning av masttoppsförstärkare, TMA (Tower Mounted Amplifier), går cirka 55 procent till 3G-utbyggnaden, den nya generationen av mobilinfrastruktur.

Försäljningen inom Uppdragstillverkning har under året stärkts genom nya order inom befintliga kundsegment.

Efter ett svagt första halvår blev andra halvåret väsentligt bättre med ett resultat på 46,2 mkr. Helårsresultatet blev 4,4 mkr.

PartnerTech Konsolideringen i underleverantörsindustrin fortsätter och drivs bland annat av kundernas krav på flexibilitet, pris, helhetsåtagande och geografisk närvaro. Här kan noteras att många av våra internationella konkurrenter som är verksamma i Sverige lägger ned ett stort antal anläggningar, vilket naturligtvis skapar möjligheter för oss.

Under december 2001 förvärvade PartnerTech Skanditeks helägda dotterbolag Vellinge Electronics. Att framgångsrikt genomföra samgåendet med Vellinge, och att ta fram synergierna, var en av årets viktigaste uppgifter för koncernen.

Resultatet blev –84,4 mkr varav goodwillavskrivning på –43,7 mkr, vilket var en försämring mot fjolårets –26,7 mkr. Omsättningen föll 16 procent för jämförbara enheter. Det är en besvikelse att bolaget trots de kraftfulla åtgärder som inleddes redan under 2001 inte har kunnat vända den negativa trenden. Under fjolåret genomfördes ytterligare förändringar i fabriksstrukturen. Dessutom tecknade PartnerTech under året ett samarbetsavtal med Saab Bofors Dynamics och förvärvade en produktionsenhet i Karlskoga som omsätter cirka 150 mkr. Sam-

>> Den allt överskuggande faktorn är att bolagsvinsterna utvecklats svagt, vilket är en direkt effekt av den svagare internationella konjunkturen. <<


Patrik Tigerschiöld, VD

mantaget hoppas jag att dessa förändringar skall leda till en väsentlig resultatförbättring under innevarande år.

Vitrolife erhöll under året FDA-godkännande för sina nya cellodlingsmedier för provrörsbefruktning. Under året erhölls även ett antal CE-märkningar för ett flertal produkter.

Vitrolife sålde under året produktionsanläggningen i Skottland, delar av det gamla Fermentech som tidigare var dotterbolag till Skanditek, för att fokusera på kärnverksamheten – fertilitetsprodukter.

Vitrolife har de senaste tre åren växt med 27 procent årligen inom kärnverksamheten. Trots detta visar bolaget fortsatta förluster på hög nivå. Av olika skäl klarade man inte att vända denna trend under fjolåret. Under januari 2003 annonserades ett mycket omfattande besparings- och omstruktureringsprogram. Personalstyrkan reduceras med drygt 20 procent, aktiverade kostnader skrivs av samtidigt som produktionsstrukturen förändras. Ambitionen är att förändra bolaget från ett forskningsbolag till ett mer marknadsdrivet bolag som framöver skall kunna växa organiskt. Den finansiella målsättningen för år 2003 innebär bland annat att man under slutet av året skall visa positivt resultat och kassaflöde.

MYDATAs försäljning och resultat har fortsatt att drabbas av den svaga elektronikindustrin. I samband med årsskiftet 00/01 påbörjades den cykliska försvagningen för maskiner inom elektronikindustrin. Även under 2002 har marknaden präglats av kraftiga volymtapp. MYDATAs försäljning föll under året med 28 procent till 447 mkr. Företaget fortsätter med sina kraftfulla satsningar på forskning och utveckling och bibehåller sitt fokus på kostnadsbesparingar.

CMA Microdialysis erhöll under hösten FDA-godkännande för sin CMA Cerebral Tissue Monitoring System. Systemet mäter hjärnans glukos-, laktat- och pyruvatnivåer och är avsett att användas som en kompletterande metod för att övervaka hjärnans blodförsörjning. För CMA är detta en milstolpe i företagets historia eftersom det skapar nya förutsättningar att växa i USA, som är den största och intressantaste marknaden.

Under året har stora investeringar gjorts för att bygga upp en egen säljorganisation. Försäljningen växte med drygt 20 procent rensat för engångseffekter. Trots detta ökade förlusten, vilket var en besvikelse. Förklaringen var att försäljningen blev sämre än väntat under andra halvåret samtidigt som den nya säljorganisationen fortfarande håller på att trimmas in.

InRo BioMedTeks ägare har överenskommit om en uppgörelse. Skanditek kommer att bli utlöst under 2003 motsvarande vår andel av det egna kapitalet.

VS Market erhöll inte den storordern som bolaget hoppats på under slutet av 2002. Bolaget står inför en ny investeringsrunda. Skanditek har därför avyttrat sin andel. Skanditek har kvar ett optionsinnehav för att kunna ta del av en eventuell uppgång för bolaget.

Kommentarer till resultatet

När man mäter ett bolags framgång, är den redovisade vinsten ett naturligt mått. Jag har tidigare skrivit att med den koncernstruktur som Skanditek har, kan den traditionella redovisningen ibland misstolkas. Flertalet av Skanditeks portföljbolag är redovisade som intressebo-

lag i enlighet med kapitalandelsmetoden. Detta innebär att portföljbolagens bokförda värde i koncernbalansräkningen justeras med portföljbolagets resultat.

Moderbolagets värdering av portföljbolagen motsvaras av deras anskaffningsvärde justerat med nedskrivningar. Under 2002 har vi i moderbolaget skrivit ner de bokförda värdena i fem av våra portföljbolag för att komma i kapp de bokförda värdena i koncernen. Anledningen till nedskrivningarna är att resultaten i dessa portföljbolag varit negativa under en längre tid samt att börskurserna i de noterade bolagen sjunkit. Nedskrivningarna gör att vi redovisar en stor förlust i moderbolaget.

Förlusten i moderbolaget på –224,9 mkr före skatt påverkar inte kassaflödet, som uppgick till –22,1 mkr. Skanditeks resultat före skatt i koncernen uppgick till –219,7 mkr. De flesta nedskrivningar påverkar inte resultatet i koncernen. Den största resultatpåverkande posten koncernmässigt är PartnerTech, där vi skriver ned den kvarvarande goodwillen på 66 mkr. Kvarvarande goodwill uppgår till 24,4 mkr varav 20,5 mkr skrivs av under innevarande år. Kassaflödet i koncernen uppgick till –41,2 mkr.

Konjunkturåterhämtning 2004?

Den våldsamma spekulationsbubbla som inträffade kring årsskiftet 1999/2000 har bland annat medfört kraftiga överinvesteringar inom vissa industrier. Detta gäller inte minst inom elektronik och telekom. Trots att stora förändringar nu sker genom konsolidering och avveckling av kapacitet visar det sig att efterdyningarna av dessa felinvesteringar är kraftiga med överutbud och prisfall som följd. Dessutom tar det längre tid för dessa att värka ut än vad jag tidigare hade förväntat mig. Den återhämtning som många trodde skulle komma redan under fjolåret dröjer kanske ytterligare något år.

Börsen diskonterar normalt sett konjunkturförändringar genom sina rörelser innan förändringarna faktiskt har skett i bolagen. Varken börs eller framför allt räntemarknaden skickar några entydiga signaler om att vi står inför en period av ökad ekonomisk tillväxt.

Utsikter för innevarande år

I tidigare årsredovisningar har jag kommenterat Skanditeks skattestatus. Strax före jul 2002 överlämnade regeringen en lagrådsremiss med förslag om att slopa beskattningen av kapitalvinster på näringsbetingade andelar från och med halvårsskiftet 2003. Vidare föreslås att definitionen av näringsbetingade andelar ändras för att utvidga området för att skattefritt ta emot utdelning på företagsägda andelar. Om förslaget går igenom, som det står idag, är det min bedömning att Skanditeks skattestatus blir förbättrad i jämförelse med den nuvarande situationen.

Förra året skrev jag att vi stod väl rustade inför 2002 och att adekvata åtgärder hade genomförts i bolagen för att hantera den annalkande lågkonjunkturen. Detta stämde för några av våra bolag, men tyvärr inte för alla. Då som nu tror jag att ekonomin generellt sett skall bli sämre innan den blir bättre. Detta innebär att det även detta år blir fokus på lönsamhetsförbättrande åtgärder. Däremot ser jag inga tydliga hot mot de sektorer vi arbetar inom. Det finns snarare en risk att sektorer som tidigare inte drabbats av nedgången nu kommer att känna av den.

Efter tre års börsnedgång och en ekonomi som mattas av är det lätt att bli ganska försiktig i sina framtidsutsikter. Visst finns det problem! Den svaga tyska ekonomin, som spås växa med 1 procent under året, skapar oro i hela Europa och dämpar även tillväxtförutsättningarna i Sverige. Det skall hållas en folkomröstning under hösten i EMU-frågan, vilket under en period kan innebära osäkerhet och avvaktan. Hoten om ett utdraget krig mot Irak eller nya terrorattacker kan även det leda till att efterfrågan hålls tillbaka. Om den dollarförsvagning som inleddes under fjolåret fortsätter i år kommer det att ha en negativ påverkan på flera av våra portföljbolags resultat. Samtidigt bör man ha i åtanke att förväntningarna på ekonomin är låga och att den omfattande lageravvecklingsfas som drabbade oss tidigare nu är över.

När jag läser igenom mitt VD-ord tycker jag att det väl avspeglar fjolåret men inte belyser alla dimensioner. Kanske ger det ett väl dystert intryck. Trots att 2002 var ett uselt år, framför allt börskursmässigt, finns det samtidigt gott om lovande framsteg i våra bolag. Det har gjorts väldigt fina insatser under fjolåret som så småningom kommer att ge stora effekter. Jag känner en försiktig optimism och tror att 2003 blir bättre än fjolåret för våra portföljbolag och därmed för Skanditek.

Låt mig avslutningsvis få passa på att tacka Gunnar Ekdahl för hans mångåriga insatser för Skanditek och tidigare Skandigen. Under hösten avgick Gunnar Ekdahl ur Skanditeks styrelse av hälsoskäl efter att ha varit verksam inom bolaget sedan 1995.



Patrik Tigerschiöld
Stockholm, 14 februari 2003

Resultat kräver engagemang

Skanditek har mångårig erfarenhet som aktiv ägare i svenska tillväxtföretag. Portföljbolagen är verksamma inom elektronik, informationsteknologi, bioteknik och tjänster. Fokus ligger på snabb internationalisering, tillväxt samt kraftfulla satsningar på forskning och utveckling.

Affärsidé
Skanditek är en aktiv och långsiktig ägare i svenska företag. För att skapa en god värdetillväxt för aktieägarna bistår Skanditek företagen med finansiell och industriell kunskap och erfarenhet.

Mål
Genom ett varaktigt värdeskapande i portföljbolagen skall Skanditeks aktieägare erhålla högsta möjliga värdetillväxt under en konjunkturcykel.

Affärsmodell
De tre hörnstenarna i Skanditeks affärsmodell är:
- fokus på tillväxt med bibehållen lönsamhet,
- kraftfulla satsningar på forskning och utveckling,
- snabb internationalisering.

I kombination med ett aktivt och långsiktigt ägarskap skapar detta förutsättningar för en god värdetillväxt.

STRATEGI

Investeringsstrategi
Skanditek investerar vanligtvis i onoterade bolag som bedöms ha förutsättningar för en god tillväxt, förmåga att expandera internationellt och en potential inom forskning och utveckling. Investeringar kan också komma att ske i noterade bolag med samma förutsättningar.

Investeringarna sker inom områden där Skanditek har lång erfarenhet och ett väl upparbetat kontaktnät. Områdena är:
- Elektronik
- Informationsteknologi och telekom
- Bioteknik och medicinsk teknik
- Tjänster

Skanditek går normalt sett in i ett tidigt skede och kan därmed stärka bolagen under viktiga utvecklingsfaser, som till exempel inför en internationell expansion eller vid ett avgörande teknikskifte. En förutsättning för detta är också att portföljbolagens styrelser har få och aktiva medlemmar samt en handlingskraftig ledning med förmåga att genomdriva förändringar.

Skanditeks ägarandel skall vara stor nog för ett väsentligt ägarinflytande. Därför är Skanditek helst ensam extern ägare utöver grundare, bolagsledning eller industriell partner. Av samma skäl deltar Skanditek bara undantagsvis i så kallade syndikerade investeringar eller konsortier med delat ägarskap.

Ägarandelen uppgår vanligtvis till mellan 20 och 50 procent. Historiskt sett har investeringsbeloppen legat mellan 1 och 25 mkr, men har vid några enstaka tillfällen uppgått till 150 mkr.

Skanditeks finansiella strategi är att inte kombinera den höga affärsmässiga risken vid investeringar i nystartade bolag med en hög finansiell risk. Moderbolaget skall i normalfallet vara obelånat, eftersom verksamheten inte kan garantera ett jämnt kassaflöde för att betala räntor. Den långsiktiga investeringsstrategin gör att försäljningarna är få. Satsningar på bland annat forskning och utveckling gör att vinstmedel i viss utsträckning hålls kvar i portföljbolagen i stället för att delas ut.

Exitstrategi
Skanditeks exitstrategi bygger på en aktiv ägarroll, så länge det bedöms som lönsamt för Skanditeks aktieägare. Om ett portföljbolag bedöms kunna utvecklas bättre i en annan ägarkonstellation, säljer Skanditek. Om Skanditeks förmåga att agera aktiv ägare begränsas, eller om förutsättningarna för tillväxt, internationalisering eller forskning/utveckling är för svaga, kan detta också vara skäl till försäljning.

RISK
En investering i Skanditek är indirekt en investering i Skanditeks portföljbolag. Skanditeks risk blir en summa av portföljbolagens risker samt den egna affärsrisken.

Affärsrisk
Skanditeks affärsrisk ligger i de egna investeringarna. Skanditek investerar i bolag med fokus på tillväxt, internationalisering och forskning /utveckling. Detta innebär ofta möjligheter till hög värdeutveckling, men är också förenat med högre risk, till exempel genom att exponeringen mot en bransch, produkt eller ett bolag blir för hög.

Skanditek försöker minska den affärsmässiga risken genom att:
- investera i branscher som Skanditek har lång erfarenhet av,



- sprida risken genom att investera i flera branscher,
- investera i bolag som befinner sig i olika faser av mognad,
- som aktiv ägare ha god insyn i portföljbolagen och därmed identifiera och begränsa risker.

Finansiell risk

Aktieägarna skall stå för en affärsmässig risk men inte finansiell risk utöver sitt satsade kapital. En analys av den finansiella risken bör utgå från balansräkningen i moderbolaget. Skanditek har medvetet eliminerat den egna finansiella risken. Moderbolaget är därför i normalfallet obelånat.

Portföljbolagens finansiella exponeringar varierar beträffande valutarisker, ränterisker, kreditrisker och upplåningsrisker. För dessa risker ansvarar respektive portföljbolags styrelse. Motsvarande finansiella risker skall inte finnas hos Skanditek.

ORGANISATION OCH MEDARBETARE

Skanditek har sex anställda bestående av VD, tre analytiker/projektledare, ekonomichef och en ekonomiassistent/receptionist. Alla har specialistkunskaper inom sina områden och alla strävar mot samma mål, att skapa högsta möjliga värdetillväxt. Utbildningsnivån hos Skanditeks medarbetare är hög och erfarenhet finns från skilda branscher.

Verksamheten kan delas upp i två delar, investeringsverksamheten och förvaltning av befintliga portföljbolag. I investeringsverksamheten analyseras och utvärderas nya investeringsmöjligheter. En stor del i analysarbetet är informationssökandet och att bevaka branschen för att identifiera nya intressanta investeringar. I förvaltningen av de befintliga portföljbolagen arbetar Skanditeks medarbetare dagligen nära portföljbolagen. Arbetet består av att stödja och bidra till utvecklingen i portföljbolagen och flera av medarbetarna ingår i portföljbolagens styrelser. Graden av aktivitet beror på situationen och behovet i det specifika portföljbolaget.

Skanditek försöker dra nytta av den erfarenhet som byggts upp under en lång tid i Skanditek. Att korsbefrukta idéer och skapa kontaktnät mellan bolagen, är en del i den aktiva förvaltningen. I Skanditeks styrelse finns lång erfarenhet av att utveckla tillväxtföretag. Några av styrelsemedlemmarna arbetar aktivt i Skanditek och i portföljbolagen, vilket är mycket värdefullt för organisationen.

Varje investering kräver mycket tid och engagemang vilket gör att det är viktigt att hålla mängden portföljbolag på en rimlig nivå. Idag består portföljen av 12 bolag. Därmed finns utrymme för ytterligare ett par nyinvesteringar.

Skanditek tillhandahåller inga koncerngemensamma funktioner. Portföljbolagen är självständiga enheter i förhållande till Skanditek.

SKANDITEKS PORTFÖLJBOLAG

Skanditek är aktiv ägare i 12 portföljbolag. Bolagen är verksamma inom skilda områden och branscher, men förenas i ett fokus på tillväxt, internationalisering och stora investeringar i forskning och utveckling (se diagram, sid 9).

Tillväxt

Skanditek har en starkt tillväxtfokuserad strategi. Detta för att produkterna snabbt skall bli lönsamma och bära sina egna kostnader. För att möjliggöra tillväxt måste de internationaliseras.

Forskning och utveckling

Stora investeringar görs inom forskning och utveckling (FoU) i de av Skanditeks portföljbolag som är teknik, IT eller bioteknikinriktade. Flertalet av Skanditeks portföljbolag är marknadsledande inom sina nischer. För att bevara gamla produkter och utveckla nya produkters marknadsledande ställning är satsningen på FoU nödvändig. För att kunna erövra nya marknader och växa med tillväxt internationellt behöver produkterna vara bäst i sin nisch, vilket kräver stora satsningar på FoU.

Internationalisering

Export, andel av nettoomsättning	2002
Axis	97 %
CMA Microdialysis	92 %
LGP Telecom*	75 %
MYDATA automation	95 %
PartnerTech	9 %
Vitrolife	93 %

* tidigare Arkivator

Tillväxtfokus

Mkr	Investeringstidpunkt	Ägarandel	Omsättningstillväxt/år
Axis	1990	14 %	21 %
CMA Microdialysis	1991	58 %	9 %
LGP Telecom	1993	9 %	40 %
MYDATA automation	1990	39 %	19 %
PartnerTech	1999/2001	40 %	19 %
Vitrolife*	1984	35 %	33 %

* tidigare Fermentech

Internationalisering

Då Skanditek investerar i företag med unik kompetens och med nischprodukter, ofta med patentbaserad teknologi, blir hemmamarknaden för liten för att lönsamhet skall uppnås. Eftersom produkterna är marknadsledande inom sin nisch har de lätt att erövra nya marknader.

Innehav

Skanditeks långsiktiga strategi speglas i innehavstiden. Skanditek har varit aktiv ägare i sex av de 12 portföljbolagen i mer än tio år. Ett bolag har en innehavstid på nio år och fem bolag mindre än sex år, se tabell till höger.

Omsättning

Spridningen i omsättning är stor mellan bolagen.

- fyra bolag har en omsättning mellan 400–1.300 mkr,
- fem bolag mellan 40 och 100 mkr,
- tre bolag mellan 0 och 10 mkr.

Den legala koncernredovisningen ger inte en rättvis bild av Skanditeks storlek och värde. Detta beror på att majoriteten av portföljbolagen inte konsolideras i koncernredovisningen. Ett enklare sätt att följa den ekonomiska utvecklingen i portföljen är att beräkna Skanditeks andel av omsättning och resultat.

Omsättningsandelen uppgår till 1.049 mkr (1.315), en minskning med 20 procent och resultatandelen till –81 mkr (–41). Förklaringen till det minskade rörelseresultatet är bland annat stora engångsposter i Vitrolife och PartnerTech. Denna beräkningsmodell kan användas som ett komplement till den legala redovisningen.

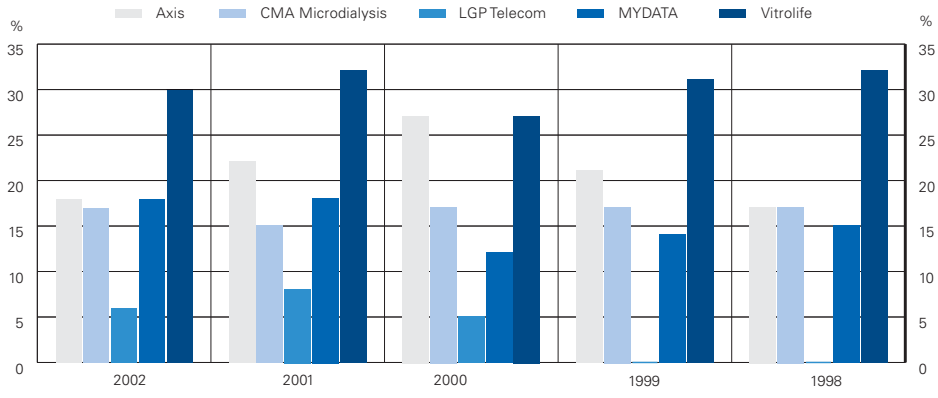
Portföljbolagens mognadsfaser

Skanditeks portföljbolag befinner sig i olika mognadsfaser och har olika behov. Skanditek har erfarenhet av ett aktivt ägarengagemang i alla utvecklingsfaser från start, via utveckling, till mognad och konsolidering. Spridningen i mognadsnivåer är också positiv ur såväl ett riskperspektiv som ett kompetensperspektiv.

Dokumenterat resultat

Skanditek har utvecklat tillväxtföretag med dokumenterat resultat i 13 år. Att mäta framgång kan göras på en rad olika sätt, bland annat genom att se på värdeökningen i portföljbolagen och genom en uppföljning av bolagens omsätt-

Forskning och utveckling*, andel av nettoomsättning



* inklusive aktiverade utvecklingskostnader

PartnerTech redovisar inte FoU i sin resultaträkning. Posten ingår som en del av bruttoresultatet.
Uppgifter för LGP avseende 1998 och 1999 saknas.

ningstillväxt. Omsättningstillväxten illustreras i tabell på sidan 9. Värdeökningen i portföljbolagen kan lättast avläsas i de fyra noterade bolagen. Tre av de fem största bolagen har börsnoterats efter investeringen: LGP Telecom, Axis och Vitrolife. Hittills har värdet i LGP Telecom (f d Arkivator) ökat cirka sju gånger under tio år. För Axis har värdet ökat cirka 55 gånger under 13 år. Dessa två bolag har tillsammans genererat en genomsnittlig värdeökning på cirka 46 procent per år. Värdet på Vitrolife har halverats sedan samgåendet med Fermentech första halvåret 2000. Vitrolife börsintroducerades i juni 2001.

Förvaltningskostnader

Under år 2002 uppgick förvaltningskostnaderna till 13,6 mkr (14,9). Det motsvarar cirka 1,5 procent (0,9) av årets genomsnittliga börsvärde.

Skattesituation

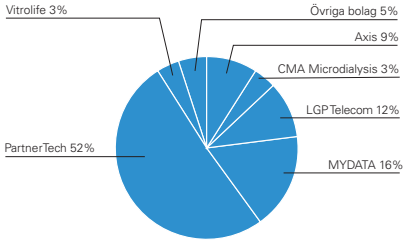
Tidigare har Skanditek haft ambitionen att bli ett investmentbolag beroende på att kapitalvinster inte beskattas vid eventuella försäljningar. Ambitionen att bli ett investmentbolag är sannolikt ej längre aktuell. Regeringen har lagt ett förslag om nya skatteregler gällande kapitalbeskattning på näringsbetingade andelar. Beslut tas enligt uppgift i Riksdagen senast i juni 2003. De nya reglerna är föreslagna att börja gälla från och med den 1 juli 2003. Om Riksdagen beslutar att anta propositionen, innebär de nya reglerna i korthet att reavinster och utdelningar på näringsandelar är skattebefriade. Näringsbetingade andelar är onoterade innehav samt marknadsnoterade innehav som uppgår till mer än 10 procent av rösterna. Den ändrade skattelagstiftningen underlättar möjligheten för Skanditek att i framtiden göra affärer och omstruktureringar både externt och internt utan skattekonsekvenser.

Skanditeks portföljbolag 2002-12-31

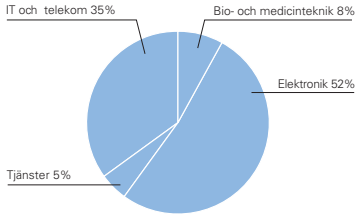
Företag	Verksamhet	Tidpunkt [1]	Ägarandel [2]
Axis [3]	Nätverksbaserade produkter för video, utskrift och lagring	1990	13,8 %
CMA Microdialysis	Medicinsk teknik	1991	58,4 %
H. Lundén Kapitalförvaltning	Kapitalförvaltning	1990	14,0 %
InRo BioMedTek	Reagens för diagnostiska och terapeutiska ändamål	1985	33,3 %
LGP Telecom [3]	Telekomprodukter samt kvalificerade industrikomponenter	1993	9,1 %
MYDATA automation	Avancerade maskiner för ytmontering av elektroniska komponenter	1990	38,6 %
PartnerTech [3]	Uppdragstillverkare inom telekom, IT/mekatronik och medicinsk teknik	1999	39,9 %
PBK Outsourcing	Ekonomiadministrativa helhetslösningar	1997	49,9 %
The Chimney Pot	Efterbearbetning och effekter för film och video	1999	40,5 %
Theducation	Utbildning via virtuella klassrum på Internet	2000	28,6 %
Vitrolife [3]	Högkvalitativa näringslösningar för förvaring av organ m m	1984 [4]	35,3 %
VS Market	Finansiellt underhållningsspel på Internet	1999	32,6 %

[1] Tidpunkten avser årtalet för det första investeringstillfället.
[2] I förekommande fall är innehav hos Skanditeks dotterföretag G Kallstrom & Co omräknade till 70 procent.
[3] Axis, LGP Telecom Holding, PartnerTech och Vitrolife är noterade på OM Stockholmsbörsens O-lista.
[4] Årtalet avser investeringar i Fermentech Medical, som gick samman med Vitrolife i april 2000.

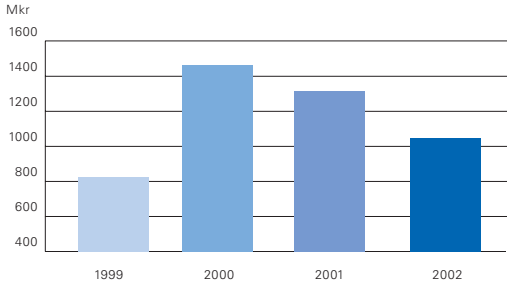
Skanditeks andel av nettoomsättningen



Skanditeks andel nettoomsättningen/ bransch



Skanditeks andel av nettoomsättningen i portföljbolagen



Skanditeks andel av omsättning och resultat januari – december 2002 (mkr)

	FÖRETAGET					SKANDITEKS ANDEL	
Belopp i Mkr	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Ägarandel[1]	Nettoomsättning	Rörelseresultat
Portföljbolag	2002	2001	2002	2001		2002	2002
Axis	670,3	696,3	39,7	–113,8	13,8 %	92,5	5,5
CMA Microdialysis	61,3	53,2	–10,6	–3,8	58,4 %	35,8	–6,2
H Lundén Kapitalförvaltning	47,5	40,9	30,1	26,7	14,0 %	6,7	4,2
InRo BioMedTek	0,8	0,7	0,6	0,5	33,3 %	0,3	0,2
LGP Telecom Holding	1.378,6	1.134,7	29,1	–27,2	9,1 %	122,6	2,6
MYDATA automation	447,2	623,7	–26,4	–13,6	38,6 %	172,6	–10,2
PartnerTech[2]	1.339,2	1.126,8	–82,1	–25,7	39,9 %	533,8	–32,7
PBK Outsourcing	61,0	56,5	0,3	–3,3	49,9 %	30,4	0,1
The Chimney Pot	41,7	46,9	3,2	1,9	40,5 %	16,9	1,3
Theducation	2,4	0,8	–4,7	–11,7	28,6 %	0,7	–1,3
Vellinge Electronics[3]	–	481,2	–	8,5	–	–	–
Vitrolife	103,3	100,1	–122,4	–43,4	35,3 %	36,5	–43,2
VS Market	2,0	3,2	–4,9	–13,6	32,6 %	0,7	–1,6
	4.155,3	**4.365,0**	**–148,1**	**–218,5**		**1.049,5**	**–81,4**

Skanditeks andel av portföljbolagens omsättning och resultat under den tid som Skanditek ägt bolagen under året

1) Ägarandelen per 31 december 2002.
2) PartnerTech ägdes t o m 30 november 2001 med 24,3 % därefter 39,9 %.
3) Det helägda dotterbolaget Vellinge Electronics AB såldes den 30 november 2001.

Aktien

Den 31 december 2002 var börskursen för Skanditeks aktie 10,30 kr, vilket motsvarar ett börsvärde på 598 mkr. Under året sjönk aktien med 62 procent och Affärsvärldens generalindex sjönk med 37 procent.

Aktiekapital och antal aktier
Skanditeks aktiekapital uppgick den 31 december 2002 till 348,2 mkr fördelat på 58.039.888 aktier. Det nominella värdet är 6 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på stämman. Samtliga aktier har rätt till utdelning. Det finns inga konvertibla skuldebrev eller optionsrätter som kan innebära en ökning av antalet aktier.

Ägarstruktur
Antalet aktieägare uppgick till 6.035 vid årets slut, vilket är en minskning med 4,8 procent. Aktiefonder svarade för 18,4 procent av ägandet och övriga juridiska personer för 6,6 procent. Andelen utlandsägda aktier uppgick till 30,4 procent, varav Johan Björkman utgjorde 28,3 procent.

Börshandel
Aktien är noterad på OM Stockholmsbörsens O-lista sedan den 19 juni 1984. En börspost uppgår till 500 aktier. Under 2002 omsattes 5,3 miljoner aktier (5,9) motsvarande ett värde på cirka 83 mkr (162). I genomsnitt omsattes 21.006 aktier (23.403) per börsdag. Under första halvåret var siffran 19.346 aktier och under andra halvåret 22.589 aktier. Under året var den genomsnittliga aktiekursen 15,88 kr (27,66). Den högsta noteringen under året registrerades den 4 januari till 26,50 kr. Den lägsta noteringen på 8,00 inträffade den 10 oktober.

Börsvärde
Skanditeks börsvärde den 31 december 2002 uppgick till 598 mkr (1.590), vilket motsvarade en minskning med 62,4 procent.

Statistiskt riskmått
Betavärdet är ett relativt mått på aktiens risk, mätt som dess följsamhet mot börsindex under de senaste 48 månaderna. Den 31 december 2002 var Skanditeksaktiens betavärde 1,21 (1,31), vilket innebär att aktien rört sig 21 procent mer (31) än index.

Återköp av egna aktier
Generellt är syftet med återköp av egna aktier ett sätt att justera ett bolags kapitalstruktur. I Skanditek kan ett återköp ge möjlighet att använda återköpta aktier som finansiering av framtida investeringar i befintliga och nya portföljbolag. Ytterligare argument för att förvärva egna aktier är att bidra till ett effektivare utnyttjande av ett bolags resurser. Om aktieägarna kan använda medlen på ett sätt som ger högre avkastning än vad Skanditek kan åstadkomma i sin egen förvaltning, bör medlen inte stanna i företaget, utan återföras till ägarna.

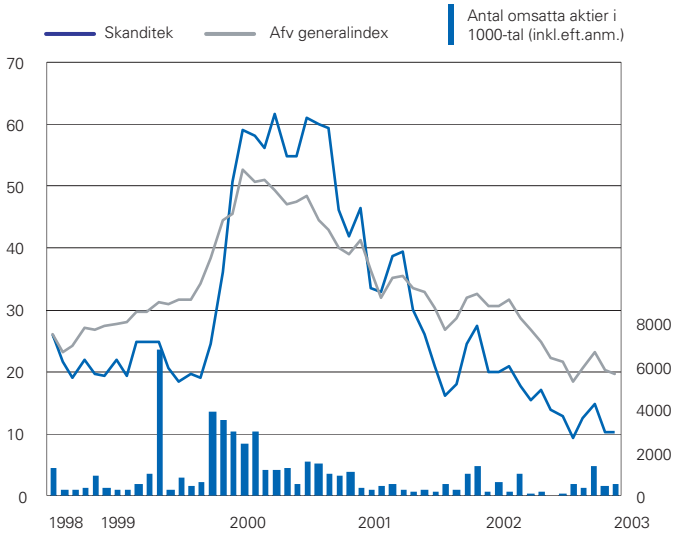
Styrelsen i Skanditek Industriförvaltning AB (publ) beslutade vid styrelsemötet den 12 september 2002 att med stöd av det bemyndigande styrelsen erhållit av ordinarie bolagsstämma den

Skanditeks största aktieägare 2002-12-31

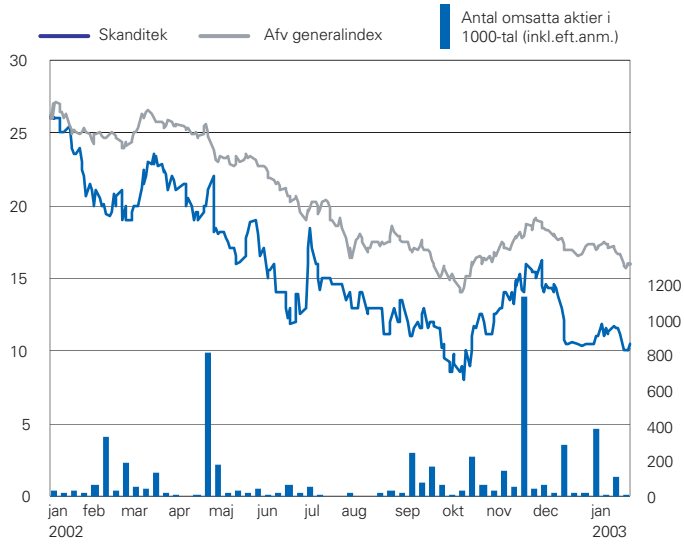
Ägare	Antal aktier	Andel, %
Johan Björkman	16.448.396	28,3
Dag Tigerschiöld	15.324.785	26,4
SEB fonder/stiftelser	4.930.764	8,5
Banco fonder	3.255.405	5,6
Catella fonder	1.800.000	3,1
Catherine Fritzell	1.381.946	2,4
Patrik Tigerschiöld	1.325.130	2,3
Övriga aktieägare	13.573.462	23,4
Summa	58.039.888	100,0

Aktieägarstruktur 2002-12-31

Innehav storlek	Antal ägare	Antal aktier	Innehav, %
1–500	4.233	786.111	1,4
501–2.000	1.292	1.497.517	2,6
2.001–10.000	383	1.845.959	3,2
10.001–50.000	71	1.606.689	2,8
50.001–100.000	21	1.457.564	2,5
100.001–500.000	23	5.718.393	9,9
500.001–1.000.000	5	3.597.250	6,2
1.000 001–	7	41.530.405	71,6
Summa	6.035	58.039.888	100,0



Aktiens kursutveckling och antal omsatta aktier sedan den 28 augusti 1998, då Skanditeks nya verksamhetsinriktning offentliggjordes.



Aktiens kursutveckling och antal omsatta aktier under perioden 1 januari 2002 till 31 januari 2003.

27 mars 2002 förvärva egna aktier. Bemyndigandet utnyttjades inte under perioden.

Utdelningspolitik

Skanditeks tillgångar utgörs i huvudsak av aktier i företag som befinner sig i tillväxtfas. Företag som befinner sig i tillväxtfas behöver kapital för att växa. Skanditeks utdelningspolitik innebär att mottagen utdelning från våra portföljbolag skall vidareutdelas till Skanditeks aktieägare i den mån det inte finns ett kapitalbehov i något av våra portföljbolag som gynnar våra aktieägare på lång sikt.

Ett alternativ till utdelning är återköp av egna aktier.

Utdelning

Under 2002 har våra portföljbolag inte lämnat någon utdelning i någon större omfattning. I enlighet med Skanditeks utdelningspolitik föreslår Styrelsen därför den ordinarie bolagsstämman att Skanditek inte lämnar någon utdelning (0,20 öre per aktie).

Femårsöversikt

Belopp i mkr	2002	2001	2000	1999	1998
Resultatposter					
Nettoomsättning	508,5	1.158,2	1.302,4	121,1	36,1
Forskning och utveckling	–83,6	–119,6	–119,9	–23,9	–13,5
Goodwill, netto[1]	–113,4	–60,1	–78,3	–19,3	–
Rörelseresultat	–239,5	–50,9	213,7	–2,9	–9,0
Finansnetto	1,4	4,9	15,1	6,3	0,7
Resultat före skatt	–219,7	–41,1	139,1	3,6	–8,3
Balansposter					
Finansiella anläggningstillgångar	325,7	502,7	376,8	235,9	58,5
Goodwill	31,4	41,2	159,0	77,7	–
Likvida medel, kortfristiga placeringar	89,9	130,0	113,0	153,7	29,5
Övriga tillgångar	260,3	273,6	647,3	259,8	36,8
Eget kapital	442,7	675,1	725,3	485,7	99,5
Långfristiga skulder	0,6	–	83,3	15,9	–
Kortfristiga skulder	103,6	81,4	283,7	112,8	20,9
Balansomslutning	707,3	947,5	1.296,1	727,1	124,8
Sysselsatt kapital[2]	585,2	843,4	973,7	585,7	107,1
Data per aktie, kronor					
Eget kapital[3]	7,63	11,63	12,50	8,82	10,20
Resultat[4]	–3,66	–0,69	1,37	–0,08	–0,88
Utdelning	–	0,20	0,20	–	–
Börskurs vid årets slut	10,30	27,40	42,00	36,10	19,60
Övrigt					
Skuldsättningsgrad[5], gånger	–	–	0,1	–	–
Andel riskbärande kapital[6], %	83	89	70	80	80
Avkastning på sysselsatt kapital[7], %	–32,3	–3,9	30,5	1,2	–8,4
Avkastning på eget kapital[8], %	–48,0	–5,9	10,8	–0,9	–8,4
Soliditet[9], %	63	71	56	67	80
Räntetäckningsgrad[10], gånger	–30	–3	26	6	–13

Definitioner

1) Inkl goodwill hänförlig till förvärv av intresseföretag.

2) Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

3) Eget kapital, dividerat med antalet aktier vid utgången av respektive år.

4) Resultat efter skatt, dividerat med genomsnittligt antal aktier under respektive år.

5) Räntebärande skulder, dividerat med eget kapital.

6) Eget kapital och minoritetsintresse, dividerat med utgående balansomslutning.

7) Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

8) Nettovinsten, dividerat med eget kapital.

9) Eget kapital, dividerat med balansomslutningen.

10) Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

PORTFÖLJBOLAG

Axis	16
LGP Telecom	18
MYDATA automation	20
PartnerTech	22
Vitrolife	24
CMA Microdialysis	26
PBK Outsourcing	27
The Chimney Pot	28
H. Lundén Kapitalförvaltning	29
Theducation	30
InRo BioMedTek	30

Axis



Skanditeks ägarandel:
13,8 % av kapitalet

Styrelseordförande: Mikael Karlsson
Verkställande direktör: Peter Ragnarsson
Fr o m 24/2 2003 är Ray Mauritsson VD.
Affärsidé: Axis utvecklar produkter som tillför mervärde i nätverkslösningar. Företaget är en innovativ marknadsledare inom nätverksbaserad video och skrivarservrar. Axis lösningar används främst i applikationer för säkerhetssystem, fjärrövervakning och dokumenthantering.



Under 2002 lanserade Axis 2130 PTZ Network Camera med inbyggt stöd för distanspanorering, vändning och zoom.

En innovativ marknadsledare

Axis utvecklar produkter som tillför mervärde i nätverkslösningar. Företaget är en innovativ marknadsledare inom nätverksbaserad video. Årets resultat blev positivt, trots den svaga konjunkturen.

Nyckeltal (mkr)

	0212	0112[1]	0012[2]	0004	9904
Nettoomsättning	670	696	494	695	560
Rörelseresultat	40	–114	–165	–82	7
Resultat efter finansnetto	51	–150	–171	–62	1
Balansomslutning	430	489	616	328	249
Eget kapital	313	273	380	27	85
Soliditet	73	56	64	11	34
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9	–26	–114	–50	–9
Anställda, medelantal	334	439	540	445	313

[1] Netch ingick i koncernen t o m Q2 2001.
[2] Räkenskapsåret omfattade åttamånadersperioden 1 maj–31 december 2000.

Aktieägare 2002-12-31

	Antal	Andel, %
M Karlsson, privat och genom bolag	18.717.764	27,2
G Kallstrom & Co[1]	13.539.765	19,7
Martin Gren, genom bolag	7.557.471	11,0
Livförsäkringsbolaget Skandia	3.125.000	4,5
Fjärde AP-fonden	2.964.000	4,3
Övriga	22.996.000	33,3
Summa	68.900.000	100,0

[1] Skanditek äger 70 procent i Kallstrom.

Axis grundades 1984 och är marknadsledande inom nätverksanslutna videolösningar, skrivarservrar och dokumenthantering. Axis ambition är att skapa mervärde för kunderna genom effektivare administration, reducerade driftskostnader och utökade användningsområden för olika typer av nätverksutrustning.

Verksamheten omfattar utveckling, marknadsföring och försäljning. All tillverkning sker dock hos underleverantörer. Förutom egna kontor i 14 länder har Axis ett väl utvecklat nätverk av distributörer, återförsäljare, systemintegratörer och strategiska partners i ett sjuttiotal länder. Över 95 procent av försäljningen sker på marknader utanför Sverige.

Axis arbetar utifrån en tudelad affärsmodell. Product & System Solutions samlar den del av Axis försäljning som sker under eget varumärke, vilket idag uppgår till 76 procent av den totala försäljningen. I Platforms & Customized Products ryms försäljningen av kundanpassade produkter som säljs genom OEM-licensiering (Original Equipment Manufacturer), samt hårdvara och utvecklarplattformar som säljs direkt till tredjepartsutvecklare. Några av Axis OEM-partners är Canon, Sony och Minolta.

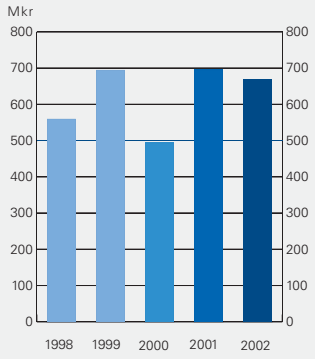
En bred produktportfölj

Produktportföljen domineras av två större produktområden, Video och Print, som tillsammans utgör 86 procent av försäljningen. I produktmixen finns också lösningar för dokumenthantering och trådlösa accesspunkter. Den gemensamma basen i produktportföljen är Axis egenutvecklade teknikplattform.

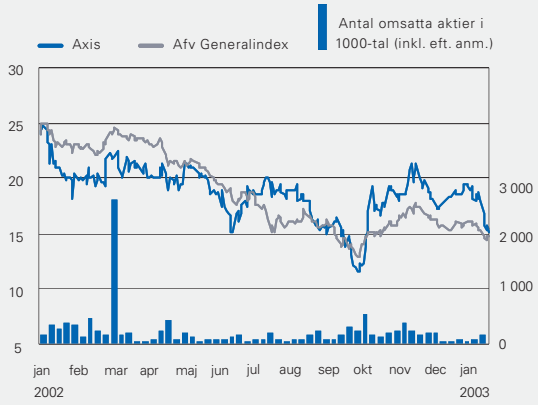
Videolösningarna sträcker sig över ett stort antal användningsområden med fokus på säkerhet och fjärrövervakning. Axis erbjuder också marknadens bredaste sortiment av skrivarservrar. Lösningarna är oberoende av skrivartyp och tillverkare, vilket gör det möjligt för användare av olika typer av datorer att dela på en och samma skrivare. Axis slutanvändare är till största delen medelstora och stora företag inom transport, bank, offentlig sektor, handel, utbildning och industrimiljö.

Axis

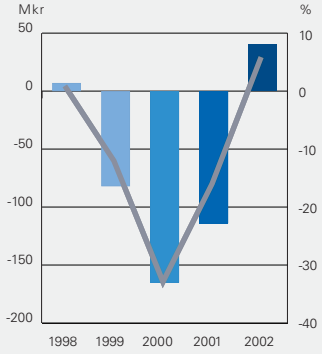
Nettoomsättning



Börskursens utveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Ledande på tillväxtmarknad

Axis agerar på en marknad där snabbväxande produktområden kompletteras med mer etablerade lösningar. Inom nätverksanslutna videoprodukter har Axis en världsledande ställning och ett väl utvecklat nätverk av distributörer och systemintegratörer. Konkurrensen inom Video kommer fortfarande främst från leverantörer av analoga övervakningskameror och från ett antal mindre företag som levererar likartade lösningar.

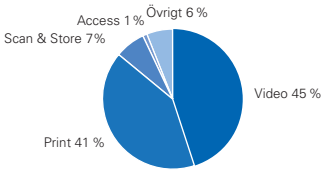
I takt med att marknaden utvecklas börjar dock ett antal större aktörer som JVC, Panasonic och Sony att etablera sig. På marknaden för skrivarservrar är Axis den näst största aktören efter Hewlett-Packard. På detta område konkurrerar även Lexmark samt ett antal lågprisföretag.

Lönsamhet i svag konjunktur

Produktområdet Video har utvecklats gynnsamt under året. En ökad efterfrågan på alltmer professionella applikationer har resulterat i flera strategiskt viktiga order till bland annat Frankrike, USA och Nya Zeeland. Försäljningsökningen var 26 procent, vilket också gör Video till koncernens enskilt största produktområde.

Försäljningen inom övriga produktområden har präglats av den återhållsamma investeringsviljan inom IT-sektorn. Trots det svaga konjunkturläget har Axis uppnått ett positivt rörelseresultat för helåret 2002 på 39,7 mkr (–83,3). Resultat efter finansiella poster ökade med 169,2 mkr till 51,4 mkr, vilket innebär en vinstmarginal om 7,7 procent. Bruttomarginalen förbättrades med 3,8 procent till 57,3 procent. Den positiva utvecklingen ligger i linje med Axis målsättning att senast 2003 uppnå en vinstmarginal före skatt om 10–15 procent.

Fakturering per produktgrupp 2002



Växande marknad för Video

Axis kommer att prioritera det snabbt växande Videoområdet under 2003. Utvecklingen drivs på av teknikskiftet från analoga till digitala lösningar, såväl som av ett ökat behov av övervakning. Möjligheterna på denna marknad bedöms som fortsatt mycket stora.

Axis ambition är att fortsätta växa med lönsamhet inom Video. Parallellt kommer relationen till OEM-kunder att vidareutvecklas. Fokus kommer att ligga på bearbetning av utvalda kundsegment och produktutveckling. De geografiska marknaderna skall breddas parallellt med ett ökat antal strategiska partnerskap.

I likhet med föregående år beräknas 15–20 procent av omsättningen återinvesteras i FoU där en del av utvecklingsagendan omfattar fjärde generationens videoprodukter.

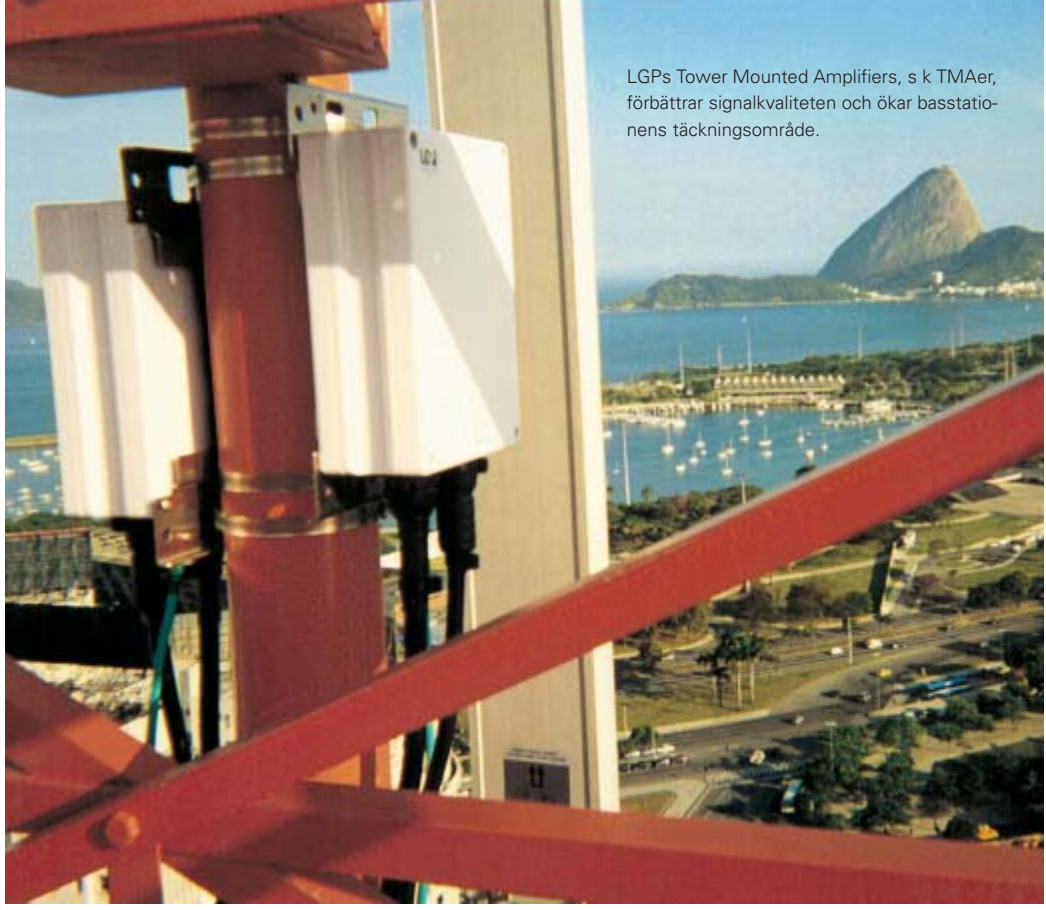
Målbilden fram till år 2005 är en genomsnittlig årlig tillväxt om 30 procent, vilket utgör grunden för Axis tillväxtstrategi.

LGP Telecom



Skanditeks ägarandel:
9,1 % av kapitalet

Styrelseordförande: Dag Tigerschiöld
Verkställande direktör: Bengt Broman
Affärsidé: Att erbjuda kostnadseffektiva radiolösningar till systemleverantörer och mobiltelefonoperatörer i syfte att förbättra radiotäckning, dataöverföringshastighet och kapacitet i mobilkommunikationsnät samt att erbjuda uppdragstillverkning i form av högvolymproduktion av precisionsmekanik till telekombranschen och övriga industrier.



LGPs Tower Mounted Amplifiers, s k TMAer, förbättrar signalkvaliteten och ökar basstationens täckningsområde.

Ny teknik och nya marknader

Ny teknik och nya geografiska marknader utgör viktiga tillväxtområden för mobilkommunikationsnät. LGPs strategi är att bli huvudleverantör av RF-baserade produkter till ledande systemleverantörer och mobiltelefonoperatörer.

Nyckeltal (mkr)

	0212	0112	0012	9912[1]	9812
Nettoomsättning	1.379	1.135	1.299	876	511
Rörelseresultat	29	–27	188	106	103
Resultat efter finansnetto	16	–48	182	98	101
Balansomslutning	1.508	1.493	1.479	1.138	530
Eget kapital	1.047	1.050	929	827	296
Soliditet	70	70	63	73	56
Kassaflöde från den löpande verksamheten	136	26	106	95	97
Anställda, medeltal	843	848	765	577	411

[1] Proforma.

Aktieägare 2002-12-31

	Antal aktier	Andel, %
Familjen Gottschlich	5.613.788	18,6
Skanditekkoncernen[2]	3.671.056	12,1
Nordea Fonder	1.814.137	6,0
Skandia	1.396.800	4,6
Fjärde AP-fonden	1.225.600	4,1
Övriga aktieägare	16.528.619	54,6
Summa	30.250.000	100,0

[2] Här ingår G Kallstrom & Co som ägs till 70 procent av Skanditek.

LGP-koncernen består av fem större rörelsedrivande bolag samt moderbolaget LGP Telecom Holding AB (publ). Koncernen är indelad i två affärsområden: Telekom och Uppdragstillverkning.

Telekomdelens affärsidé är att erbjuda kostnadseffektiva radiolösningar till systemleverantörer och mobiltelefonoperatörer i syfte att förbättra radiotäckning, dataöverföringshastighet och kapacitet i mobilkommunikationsnät.

Uppdragstillverkningens affärsidé är att som systemleverantör producera kvalificerade industrikomponenter i stora volymer.

Telekom är koncernens största segment med 74 procent av nettoomsättningen. Bolaget har ett tiotal försäljningskontor samt försäljningsagenter i ett tjugotal länder.

Telekom

LGPs strategi inom Telekom är att bli huvudleverantör av RF-baserade produkter till ledande systemleverantörer och mobiltelefonoperatörer. Telekoms huvudsakliga verksamhet är inom utveckling, produktion och försäljning av egna telekomprodukter. Dotterbolaget LGP Telecom AB har det övergripande ansvaret för denna verksamhet.

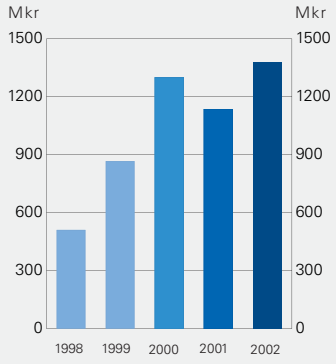
Ny teknik och nya marknader

Marknaden för mobilkommunikationsnät utgörs av ett fåtal systemtillverkare och mobiltelefonoperatörer. Ny teknik och nya geografiska marknader utgör viktiga tillväxtområden för mobilkommunikationsnät. Till exempel kommer nya datatjänster och applikationer att medföra en ökad användning av mobiltelefoni samtidigt som allt högre krav ställs på kvalitet. Därtill står marknader som Kina, Brasilien och Indien inför en snar nätutbyggnad.

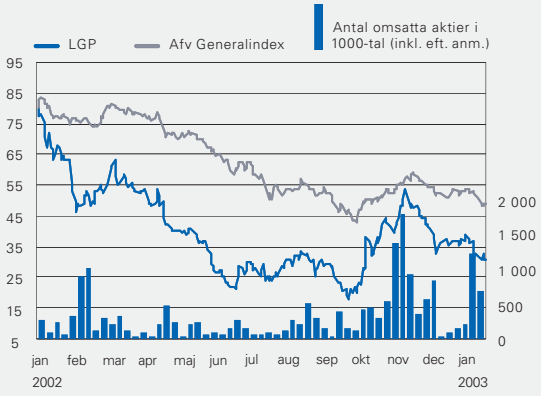
LGPs kunder inom Telekom utgörs av två kundsegment: systemleverantörer och mobiltelefonoperatörer. LGP levererar produkter och delsystem till alla större systemleverantörer såsom bland andra Ericsson, Nokia, Siemens och

LGP Telecom

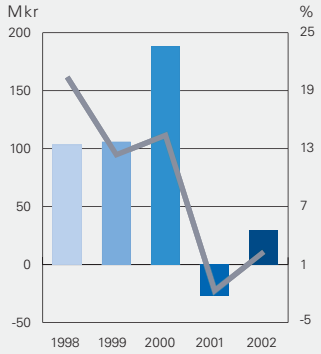
Nettoomsättning



Börskursens utveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Motorola. Bland operatörerna återfinns VoiceStream, AT&T Wireless och China Telecom.

Några exempel på konkurrenter inom telekom är Filtronics, Remec Airtech, Allen Telecom, Andrew Corporation, Allgon och Kathrein.

Produkterna kan delas in i antennära system (TMA, TMB och Co-siting filter), basstationsmoduler (CDU och Combiner), inomhusprodukter (inomhusantenner) och mikrovågsfilter.

Uppdragstillverkning

Uppdragstillverkning tillverkar kvalificerade industrikomponenter, delsystem och färdiga system till branscher som till exempel fordon, livsmedel, medicinteknik och övrig verkstadsindustri.

Inom Uppdragstillverkning är strategin att stärka ställningen som systemleverantör av kvalificerade industrikomponenter.

Marknaden för Uppdragstillverkning utgörs av större kunder inom branscherna fordon, livsmedel, medicinteknik och övrig verkstadsindustri. Inom vissa segment finns en tydlig trend som pekar mot att lägga sig nära de stora tillverkarnas fabriker. En leverantör skall kunna sekvensleverera delsystem direkt in i kundens fabrik. Kunden kan ha kvar konstruktionsansvaret men kräver att en systemleverantör är med från start för att optimera tillverkningsprocessen redan på konstruktionsstadiet. Priserna är ofta pressade, men serierna är långa och projekten sträcker sig över många år.

Inom Uppdragstillverkning finns kunderna inom branscherna fordon, livsmedel, medicinteknik och övrig verkstadsindustri. Exempel på större kunder är Volvo, Haldex, TetraPak, Siemens Elema och ABB. Produkterna utgörs av kvalificerade industrikomponenter i främst aluminium.

Inom Uppdragstillverkning är konkurrenterna bland andra Finnveden, PartnerTech och HGL.

Fortsatt stabil utveckling

Nettoomsättningen för koncernen år 2002 uppgick till 1.379 (1.135) mkr. Resultatet före skatt uppgick till 16 (–48) mkr. Omsättningen för verksamhetsområdet Telekom uppgick till 1.015 mkr, vilket motsvarar 74 procent. Uppdragstillverkning uppgick till 363 mkr av koncernens nettoomsättning 2002, vilket motsvarar 26 procent.

LGPs ambition är att stärka sin ledande position som leverantör inom TMA-segmentet och övrig infrastruktur för mobilkommunikationsnät.

LGPs starkt kunskapsintensiva produktlednings-, forsknings- och utvecklingsverksamhet stärker företagets konkurrenskraft genom att kontinuerligt introducera såväl nya produkter och varianter till bolagets kunder som nya teknologier till LGPs kommande produktgenerationer. Under 2002 har koncernen ökat insatserna på utveckling inom specifika produkter för 3G och Edge. Inom 3G har LGP redan genomfört det första generationsskiftet till en andra generation produkter.

Erbjudandet till aktieägarna i Allgon

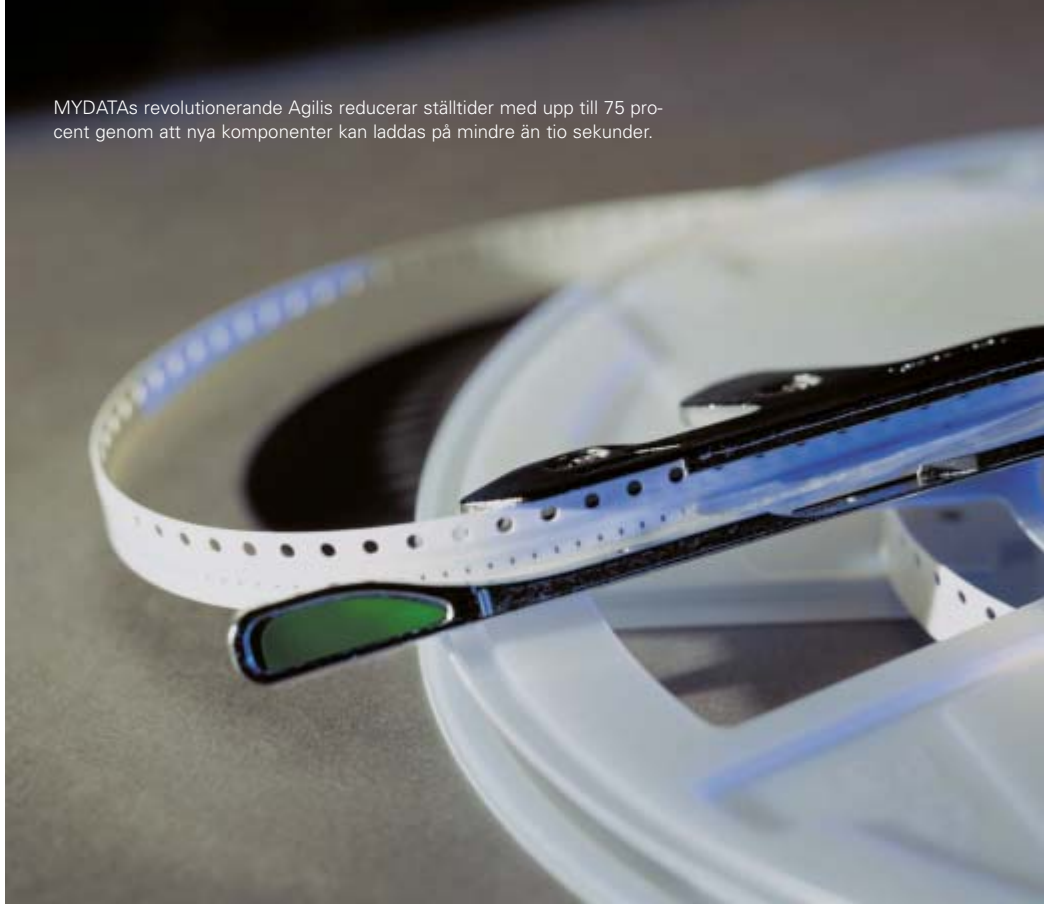
Efter rapporteringsperiodens utgång så offentliggjorde LGP ett erbjudande om samgående till aktieägarna i Allgon AB (publ). Bolagen kompletterar varandra väl och budet stöds av styrelserna i respektive bolag. Om erbjudandet fullföljs beräknas kostnadsbesparingar på cirka 75 mkr uppkomma årligen. Det sammanslagna bolaget skulle idag omsätta 2,5 mdr.

MYDATA automation



Skanditeks ägarandel:
38,6 % av kapitalet

Styrelseordförande: Dag Tigerschiöld
Verkställande direktör: Mårten Lundberg
Affärsidé: MYDATA automation skall tillgodose den tillverkande elektronikindustrins behov av produkter och tjänster inom ytmontering. Företaget skall sträva efter att tillfredsställa och överträffa kundernas högt ställda förväntningar på prestanda, tillförlitlighet, serviceanda och totalekonomi.



MYDATAs revolutionerande Agilis reducerar ställtider med upp till 75 procent genom att nya komponenter kan laddas på mindre än tio sekunder.

Ökad marknadsandel på försämrad marknad

MYDATA är världsledande inom flexibel kretskortstillverkning. Under året har företaget befäst sin position på en fortsatt försämrad världsmarknad och genomfört en rad lyckade produktlanseringar. Kostnadsbesparingar har genomförts parallellt med nya satsningar på forskning och utveckling.

Nyckeltal (mkr)

	0212	0112	0012	9912	9812
Nettoomsättning	447	624	897	467	401
Rörelseresultat	–26	–14	137	15	–7
Resultat efter finansnetto	–30	–17	136	14	–6
Balansomslutning	266	247	401	233	198
Eget kapital	161	188	215	120	111
Soliditet	61	76	54	52	56
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7	26	12	–7	–12
Anställda, medeltal	287	330	281	255	254

Aktieägare 2002-12-31

	Antal aktier	Andel, %
G. Kallstrom & Co[1]	2.905.000	47,6
Dag Tigerschiöld	1.043.500	17,1
Christer Brandberg	800.000	13,1
Johan Björkman	781.500	12,8
Skanditek	323.000	5,3
Övriga aktieägare	247.000	4,1
Summa	6.100.000	100,0

[1] Skanditek äger 70 procent i Kallstrom.

MYDATA utvecklar, tillverkar och marknadsför avancerad utrustning för ytmontering av elektroniska komponenter. Tekniken används inom allt från industrirobotar och styrsystem till internetroutrar och satelliter. Företaget har sedan starten 1984 levererat över 2.500 ytmonteringsmaskiner.

Ytmontering är det andra steget vid kretskortstillverkning. I det första steget appliceras lodpasta på mönsterkortets komponentanslutningar. Därefter plockar en ytmonteringsmaskin elektronikkomponenterna, inspekterar dem och placerar dem med stor precision på lodpastan. I det tredje steget omsmälts lodpastan och komponenterna löds fast på mönsterkortet. Slutligen funktions- och kvalitetstestas kretskortet, och monteras i slutprodukten.

MYDATAs ambition är att alltid möta industrins krav på kvalitet och kostnadseffektivitet vid kretskortstillverkning. Kunderna är både kontraktstillverkare (EMS) och tillverkare av egna produkter (OEM) med höga krav på flexibilitet.

Vid MYDATAs huvudkontor i Bromma utanför Stockholm sker all produktutveckling och produktion. Dotterbolag finns i Storbritannien, Frankrike, Holland, USA, Japan och Singapore. Därutöver finns 30 distributörer världen över och 30 representanter i Nord- och Sydamerika. Nästan 95 procent av försäljningen går på export.

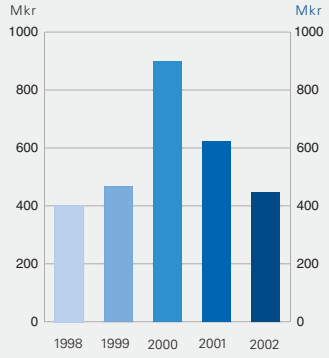
För att skapa flexibilitet i produktionen har MYDATA lagt ut en stor del av produktionen på underleverantörer. På MYDATA sker slutmontering, kvalitetstester och maskinkonfigurering.

Kunder med höga krav

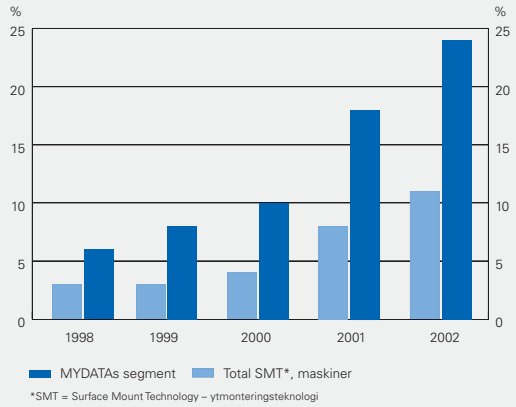
MYDATAs kunder producerar komplexa produkter med höga krav på tillförlitlighet. De återfinns ofta i rymd- och flygindustrin, samt inom industriella tillämpningar och delar av dator- och telekomindustrin.

Produkterna baseras på ett 25-tal patent. Den patenterade tekniken gör maskinerna kost-

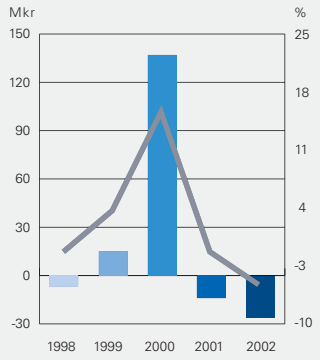
Nettoomsättning



Marknadsandel i Europa och Amerika



Rörelseresultat och rörelsemarginal



MYDATA tar marknadsandelar trots den kraftigaste lågkonjukturen i branschens historia.

nadseffektiva för elektroniktillverkning av produkter som tillverkas i korta serier upp till 1.000 kort per batch, så kallad högmixproduktion. MYDATA erbjuder produkter med en hög grad av mjukvarustyrning, bland annat genom ett eget Linux-baserat operativsystem. Den höga graden av mjukvarustyrning ökar precisionen och livslängden, och gör också att maskinerna kan ställa om produktionen snabbare, vilket är avgörande för ”just in time”-produktion.

Konkurrenterna är Fuji, Panasonic, Assembleon, Siemens, Yamaha, Europlacer, Yuki, Samsung, Mimot och Universal.

Den kraftigt försämrade konjunkturen för ytmonteringsmaskiner för andra året i följd har påverkat MYDATA. Omsättningen har minskat med 28 procent till 447 mkr (624) 2002. Företaget har samtidigt ökat sina höga marknadsandelar till 25 procent på den europeiska och amerikanska marknaden inom det flexibla segmentet. Detta förklaras av att nedgången varit mindre för MYDATAs traditionella kunder, mindre och medelstora kontraktstillverkare och tillverkare med egna produkter (OEM), än för de större globala aktörerna. Av försäljningen utgjordes 45 (34) procent av nya kunder. Andelen försäljning till kunder med egna produkter (OEM) ökade från 30 till 40 procent under året.

Överskottet av elektronikproduktionskapacitet har gradvis minskat under året. MYDATA bedömer att en balans mellan utbud och efterfrågan kommer att uppnås under andra halvåret 2003.

Sänkta omkostnader

MYDATA vidtog ett antal besparingsåtgärder under andra halvåret 2001. Målet har varit att sänka omkostnaderna med en tredjedel, utan att lägga vitala utvecklingsprogram åt sidan. Företaget har under 2002 i huvudsak klarat av detta besparingsprogram. Totalt 53 anställda har lämnat MYDATA sedan 2001.

Under året har MYDATA genomfört och avslutat investeringen i ett nytt affärsredovisningssystem, Movex, från Intentia, med mycket gott resultat och inom budget. Systemet ger företaget goda möjligheter till fortsatta rationaliseringar inom administration, logistik och produktion.

Flera lyckade produktlanseringar

Under året har företaget även genomfört flera lyckade produktlanseringar. Några exempel är ett nytt monteringsbord för mycket stora kretskort, T6, vidareutveckling av komponentmatarsystemet AGILIS, ny generation av multiplockhuvudet HYDRA samt en ny version av operativsystemet TPSys.

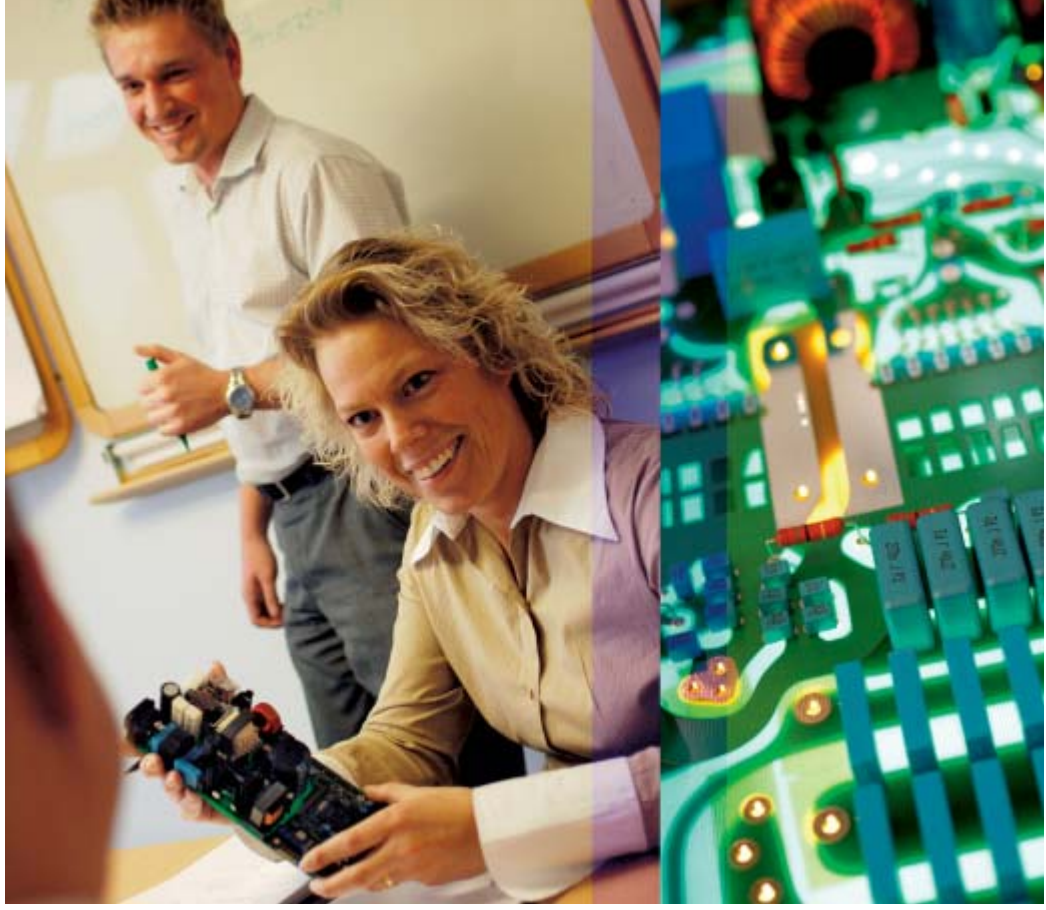
Satsningen på forskning och utveckling har, trots den försämrade konjunkturen, fortsatt under 2002. Utvecklingskostnaderna uppgick till 83 mkr (111) eller 18 procent (18) av omsättningen. MYDATA driver ett stort antal projekt, som syftar till att befästa och utvidga företagets ledande position inom segmentet flexibel produktion. Inom detta område arbetar idag 65 utvecklingsingenjörer.

PartnerTech



Skanditeks ägarandel:
39,9 % av kapitalet

Styrelseordförande: Gunnar Ekdahl, avgick i november 2002. Johan Siberg har därefter fungerat som styrelseordförande.
Verkställande direktör: Mikael Jonson
Affärsidé: PartnerTech utvecklar och tillverkar på uppdrag av ledande företag, främst inom områdena telekommunikation, informationsteknologi, verkstadsindustri och medicinsk teknik. PartnerTech är en kompetenspartner som med hög service, stor flexibilitet och geografisk följsamhet växer tillsammans med sina kunder.



Kontraktstillverkning för ökad konkurrenskraft

PARTNERTECH

PartnerTech är en kontraktstillverkare med kompetens att medverka i kundens hela produktlivscykel, från utveckling och tillverkning till logistik och eftermarknad. Under 2002 har företaget effektiviserat och samtidigt förstärkt verksamheten genom bland annat skapandet av ett samordnat mekanikcenter och en större satsning på produkter för försvars- och flygindustrin.

Nyckeltal (mkr)

	0212	0112	0012	9912	9812
Nettoomsättning	1.339	1.127	1.189	807	586
Rörelseresultat[1]	–32	–11	98	66	33
Jämförelsestör. poster	–50	–15	24	0	–4
Resultat efter finansnetto	–93	–34	114	63	25
Balansomslutning	764	982	640	444	303
Eget kapital	322	417	206	131	87
Soliditet	43	42	32	30	29
Kassaflöde från den löpande verksamheten	91	–99	21	71	13
Anställda, medeltal	1.076	968	859	629	542

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Aktieägare 2002-12-31

	Antal aktier	Andel, %
Skanditek	4.552.600	39,9
Banco Småbolagsfond	569.000	5,0
Handelsbankens Småbolagsfond	496.300	4,3
Lannebo Småbolag	472.000	4,1
Övriga aktieägare	5.333.007	46,7
Summa	11.422.907	100,0

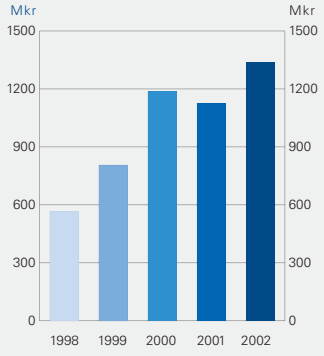
PartnerTech anlitas främst av teknikintensiva kunder inom telekom, IT/mekatronik och medicinsk teknik. Med Sverige som stark bas arbetar företaget för kontrollerad expansion inom främst övriga Norden och Europa. Under verksamhetsåret fick företaget nya kunder i Danmark och Finland, och förberedelser pågår även för expansion i andra länder där kontraktstillverkning befinner sig i en tidigare fas än i Sverige. Som exempel kan nämnas att den totala tyska marknaden för kontraktstillverkning ännu bara omsätter i nivå med den svenska. Strategiskt viktiga för den europeiska expansionen är bland annat PartnerTechs två moderna fabriker i Polen.

I bolagets strategi ingår också att växa och utvecklas med befintliga kunder. Så sker exempelvis när PartnerTech följer med europeiska kunder in på den amerikanska marknaden. PartnerTech har en fabrik och serviceenhet i Atlanta, USA. För att tillgodose liknande krav på närvaro i Asien finns PartnerTech i Hongkong, Kina.

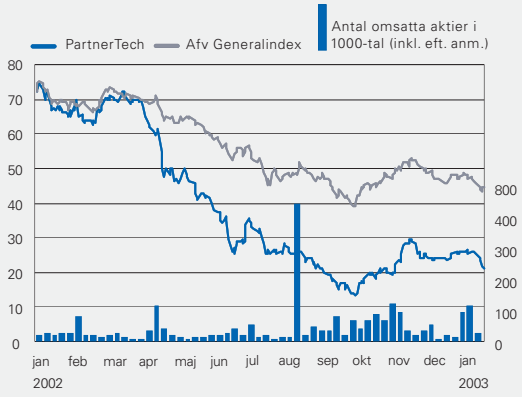
Tydlig profil i ung bransch

PartnerTech är ett starkt varumärke i en bransch, kontraktstillverkning, som ännu räknas som ung och är i kraftig utveckling. Utmärkande för PartnerTech är att bolaget kanaliserar sina tjänster via tre kundorienterade affärsenheter och kan ta ett stort ansvar inte bara för tillverkning, utan även för utveckling, prototypframtagning, industrialisering, distribution och eftermarknad. Genom att integrera de olika leden i värdekedjan medverkar PartnerTech till kvalitet, snabba genomloppstider och kortare

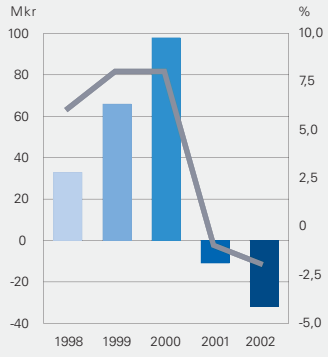
Nettoomsättning



Börskursens utveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal*



* Exklusive jämförelsestörande poster

tid till marknad. PartnerTech frigör tid och kraft åt kunderna.

PartnerTechs tre affärsenheter

TELEKOM INFRASTRUKTUR

Affärsenheten riktar sig till både produktägare och kunder inom OEM, Original Equipment Manufacturing. PartnerTechs affärskoncept stämmer väl överens med kundernas krav på hög kompetens inom teknik och funktion. Under året genomgick PartnerTech en viktig kvalitetsrevision i form av QAT, Quality Assurance Test, utförd av en japansk kund och nödvändig för att få leverera produkter till basstationer för 3G.

IT/MEKATRONIK

Affärsenheten har sedan flera år en tätposition i Sverige när det gäller att kombinera elektronik och mekanik. En position som ytterligare stärktes under året genom förvärvet av Vellinge Electronics. Vidare har PartnerTech fördjupat samarbetet med Saab Bofors Dynamics och övertog per den 1 januari 2003 deras verksamhet för maskinbearbetning i Karlskoga. Därmed inleder PartnerTech en större satsning på Technical Systems och produkter för bland annat försvars- och flygindustrin.

MEDICINSK TEKNIK

Affärsenheten utvecklar och tillverkar kvalificerade produkter och instrument till företag inom medicin och bioteknik. Året kännetecknas av fortsatt god kundtillströmning och en kvalitetsmässig milstolpe i form av en godkänd inspektion utförd av FDA, Food and Drug Administration. Bakgrunden är att en av PartnerTechs europeiska kunder förbereder introduktion av en ny behandlingsmetod på den amerikanska marknaden.

Marknad och konkurrenter

Branschen för kontraktstillverkning genomgår strukturella förändringar. Dels pågår i flera fall konsolideringar, dels visar flera av de större aktörerna tecken på att söka andra strategiska inriktningar. Detta ger ökade möjligheter för PartnerTech, som hela tiden följt och förstärkt sin strategi. Bedömningen är att PartnerTech har en framskjuten position samtidigt som kundföretag i Sverige och Europa i större utsträckning söker en kompetenspartner med helhetssyn.

PartnerTechs affärsenheter har sinsemellan delvis olika konkurrenter. Exempel på konkurrerande företag inom telekom infrastruktur är Elcoteq och Flextronics. Inom IT/mekatronik finns konkurrenterna bb electronics, Flextronics, Sanmina, Solectron och lokala svenska företag som HGL och Note. Inom medicinsk teknik har PartnerTech medtävlare som Amersham Pharmacia Biotech, HGL och Sanmina.

Vitrolife



Skanditeks ägarandel:
35,3 % av kapitalet

Styrelseordförande: Patrik Tigerschiöld
Verkställande direktör: Peter Svalander
Fr o m 3/1 2003 är Magnus Nilsson tillförordnad VD.
Affärsidé: Vitrolifekoncernens affärsidé är att utveckla, producera och marknadsföra högkvalitativa näringslösningar för förvaring av celler, vävnader och organ utanför kroppen. Genom nära samarbete med ledande forskare på området skall bolaget ligga i frontlinjen både gällande forskning och produktutveckling avseende funktion och säkerhet. Marknadsföringen sker globalt i egen regi och i samarbete med distributörer.



Ny generation cellodlingssystem lanserat

Vitrolife

Vitrolife har under året lanserat en ny generation cellodlingssystem som också godkänts av amerikanska livsmedelsverket FDA. Företaget gynnas av sin skyddade teknologi och det ökade intresset för säkra behandlingsmetoder. Året har också präglats av ett omfattande investeringsprogram.

Nyckeltal (mkr)

	0212	0112	0012	9912	9812
Nettoomsättning	103	100	82	68	63
Rörelseresultat	–122	–43	–26	–16	–15
Resultat efter finansnetto	–117	–37	–30	–13	–14
Balansomslutning	189	328	173	103	85
Eget kapital	111	241	132	85	66
Soliditet	59	74	77	81	76
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–35	–25	–14	–15	–3
Anställda, medeltal	96	98	80	66	60

1998–1999 är Proforma (Vitrolife och Fermentech Medical).

Aktieägare 2002-12-31

	Antal aktier	Andel, %
Skanditek	6.495.700	35,3
Peter Svalander[1]	1.360.842	7,4
SIS Segaintersettle AG/Zürich	978.090	5,3
SEB Läkemedelsfond	919.500	5,0
Banco Småbolagsfond	637.800	3,5
Övriga aktieägare	7.998.225	43,5
Summa	18.390.157	100,0

[1] Genom bolag.

Vitrolife är en internationellt verksam biomedicinsk koncern som arbetar med produkter för cell- och vävnadsteknologi. Affärsidén är att utveckla, producera och sälja högkvalitativa lösningar och system för preparation, odling, förvaring och stöd av mänskliga celler, vävnader och organ.

Koncernens verksamhet bedrivs i fyra affärsområden: Fertility Systems, Cell Therapy and Tissue Engineering Systems, Transplantation Systems och Biosupportive Systems. Från och med den 1 januari 2003 redovisas koncernens organisation med geografiska områden som primära segment istället för affärsområden.

Produktionen sker i anläggningar i Göteborg. En andra anläggning är under uppförande i Denver, Colorado. Anläggningen i Denver utformas i enlighet med de höga krav som ställs av amerikanska livsmedelsverket (FDA).

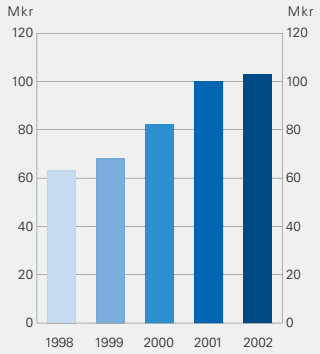
Milstolpe inom fertilitetsbehandling

Affärsområdet Fertility Systems arbetar med utveckling, produktion och marknadsföring av medier för human infertilitetsbehandling. Under året har det helt nya cellodlingssystemet GIII-Closer to Nature lanserats. Under hösten erhöll Vitrolife FDAs tillstånd att marknadsföra GIII-serien på den amerikanska marknaden.

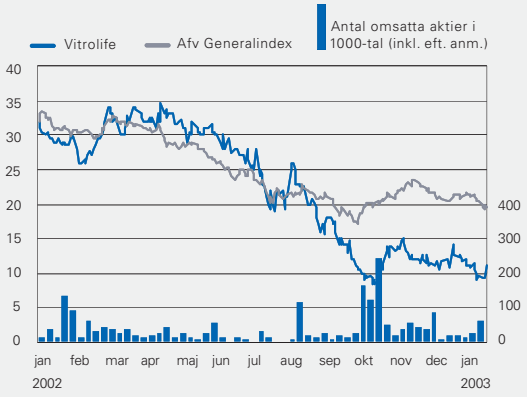
GIII-serien representerar en ny generation cellodlingssystem, genom sitt sätt att efterlikna kroppens egen miljö vid cellodlingen. GIII syftar till att förbättra graviditetschanserna vid provrörsbefruktning, genom att den stresspåverkan cellerna utsätts för vid odling minimeras. GIII-serien erbjuder också en unik säkerhet genom att rekombinant genframställt humant albumin används istället för albumin från blodgivare.

Vitrolife har exklusiv rätt att använda rekombinant albumin på världsmarknaden för

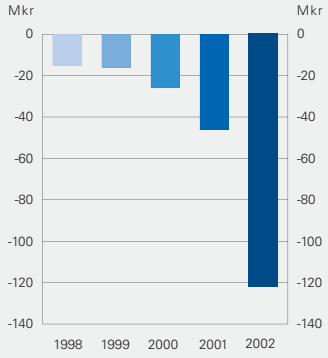
Nettoomsättning



Börskursens utveckling



Rörelseresultat



provrörsbefruktning. Världsmarknaden för medieprodukter för infertilitetsbehandling uppskattas till cirka 1 miljard kronor.

Affärsområdet Cell Therapy and Tissue Engineering befinner sig i ett startskede. Nya medier för odling av stamceller är under utveckling och testas i Vitrolifes laboratorier. De första kommersiella produkterna kommer att lanseras under 2003.

Affärsområdet Transplantation Systems arbetar med utveckling av nya lösningar och system för att förbättra möjligheterna att hålla organ i bättre kondition under längre tid utanför kroppen i väntan på transplantation. Vitrolifes medier för lungpreservation är idag världsledande.

Viktiga omstruktureringar

Affärsområdet Biosupportive Systems utvecklar, tillverkar och säljer produkter baserade på hyaluronan för kirurgiska tillämpningar med syftet att återskapa biologiska funktioner i kroppen. Vitrolifes strategi är att utveckla nya produkter som är baserade på så kallad tvärbunden hyaluronan för nya användningsområden som till exempel estetisk ansiktskirurgi och tissue engineering.

Affärsområdet har under året omstrukturerats. I samband med detta har försäljningsrättigheterna till de hyaluronanbaserade produkterna Ophthalin och Fermthron, samt produktionsanläggningen i Edinburgh, sålts till franska Ioltech S. A. Resultatet av transaktionen innebär en nettovinst på 17,8 mkr.

Inom Biosupportive Systems pågår också arbete med CE-märkning inom ansiktsestetisk kirurgi för den europeiska marknaden. Detta arbete bedrivs i Vitrolifes kvarvarande anläggning i Edinburgh i Skottland och sysselsätter fem personer.

Vitrolife beslutade om ett besparings- och omstruktureringsprogram som kommer att belasta 2002 års bokslut med cirka 89 mkr. Utgångspunkten är att fokusera ännu tydligare på kärnverksamheten, det vill säga utveckling och marknadsföring av kliniska cell- och vävnadsodlingsmedier. Produktionen i Göteborg avvecklas och koncentreras till Kungsbacka, och forskningsenheten vid Sahlgrenska Science Park i Göteborg stängs. Dessa åtgärder medför väsentligt lägre kostnader samt bättre produktmarginaler 2003.

Gynnsamt konkurrensläge

Vitrolife har idag försäljning i mer än 80 länder. Bolagets försäljning har en god spridning geografiskt och produkterna befinner sig i olika faser i produktlivscykeln, vilket ger riskspridning. Vitrolife har ett gynnsamt konkurrensläge och har genom en skyddad teknologi och ett brett internationellt nätverk av forskare förmågan att utveckla produkter med stor lönsamhetspotential.

Omfattande investeringsprogram

Vitrolife har för avsikt att fokusera verksamheten på medieutveckling och försäljning främst inom fertilitets- och cellterapiområdet, där företaget utöver kärnkompetens har ett väl inarbetat nätverk och unika produkter.

Företaget har under året genomgått ett omfattande investeringsprogram för att förbättra infrastrukturen i form av produktion och distribution. Utbyggnaden skapar förutsättningar för en försäljningsökning inom Vitrolifes kärnområden. I samband med produktgenerationsskifte kommer nya produktionssystem för medier att införas för att ytterligare rationalisera kostnadsstrukturen.

Vitrolifes direkta närvaro på den amerikanska marknaden skapar också bättre affärsmöjligheter. Det ökande intresset för säkra behandlingsmetoder från politiskt såväl som vetenskapligt håll bedöms också gynna företaget i ett längre perspektiv.

CMA Microdialysis



Skanditeks ägarandel:
58,4 % av kapitalet

Styrelseordförande: Patrik Tigerschiöld
Verkställande direktör: Mark Dumenil
Affärsidé: Att göra mikrodialys till ”gold standard” för tidig detektion av ischemi i valda indikationer.



Mikrodialyskatetrar för övervakning av vävnadskemin under operation i lever, tarm och hjärna.

Viktigt FDA-godkännande

CMA/Microdialysis

CMAs mikrodialysteknik förbättrar behandlingsresultaten och skapar en säkrare och effektivare intensivvård. Under året har företagets system för övervakning av hjärnans kemi godkänts av amerikanska FDA, och en rad andra produkter har erhållit den europeiska CE-märkningen.

Nyckeltal (mkr)

	0212	0112	0012	9912	9812
Nettoomsättning	61	53	46	43	40
Rörelseresultat	–11	–4	–2	–6	–5
Resultat efter finansnetto	–11	–4	–2	–6	–5
Balansomslutning	28	30	28	31	33
Eget kapital	7	18	18	19	25
Anställda, medeltal	74	62	57	54	52

Aktieägare 2002-12-31

	Antal aktier	Andel, %
Skanditek	7.165	51,7
Urban Ungerstedt	3.016	21,8
Johan Björkman	2.219	16,0
G Kallstrom & Co[1]	1.333	9,6
Mark Dumenil	133	0,9
Summa	13.866	100,0

[1] Skanditek äger 70 procent i Kallstrom.

Inom intensivvården är det av största vikt att upptäcka kritiska tillstånd så tidigt som möjligt. CMAs mikrodialysteknik hjälper läkaren att upptäcka lokal blodbrist, ischemi, innan patienten visar symtom, vilket förbättrar behandlingsresultaten och kan rädda liv.

CMA utvecklar, tillverkar och marknadsför medicinska produkter, vetenskapliga instrument och förbrukningsartiklar inom mikrodialys. CMAs analysator CMA600 möjliggör tillsammans med företagets utbud av katetrar en kontinuerlig övervakning av patientens organkemi direkt vid sjukhusbädden.

Forskning, utveckling och produktion sker i Solna och produkterna säljs över hela världen. På de större marknaderna säljs produkterna av företagets egna direktförsäljare och i andra länder genom ett nätverk av distributörer. Över 8 000 vetenskapliga artiklar har hittills publicerats där mikrodialystekniken används.

FDA-godkännandet en milstolpe

CMA fick under året klartecken från det amerikanska livsmedelsverket (FDA) för sitt system för övervakning av hjärnans kemi. Systemet är redan godkänt i Europa och kommer att ge intensivvårdsläkare i USA möjligheten att följa förändringar i hjärnans kemi efter skador och hjärnblödningar.

Företaget erhöll också CE-märkning för sin mikrodialyskateter för mätning av leverns kemi. Det innebär att leverkirurger nu får tillgång till ett instrument som övervakar kemin i en transplanterad lever, vilket gör det möjligt att se tidiga tecken på blodpropp eller avstötning.

I december 2002 lanserade CMA en ny CE-märkt mikrodialyskateter för övervakning av bukhålans kemi efter canceroperationer. Avsikten är att tidigt kunna upptäcka komplikationer efter en bukoperation.

Försäljningen uppgick till 61 mkr (53) varav 92 procent (92) utgjordes av export. Nettoresultatet under året var en förlust på –11 mkr (–4) och forsknings- och utvecklingskostnaderna under året uppgick till –10 mkr (–8),vilket utgör 17 procent av försäljningen (15). Det negativa resultatet förklaras av att stora marknadsinvesteringar gjorts genom uppbyggnad av en egen säljorganisation samt att försäljningen blev sämre än förväntat.



PBK Outsourcing



Skanditeks ägarandel:
49,9 % av kapitalet

Styrelseordförande: Dag Sehlin
Verkställande direktör: Johan Brandrup-Wognsen
Affärsidé: PBK sköter administrativa processer för medelstora och stora företag till låg kostnad och med hög kvalitet för att frigöra resurser till kundens kärnverksamhet.

Administration som produktionsprocess

PBK OUTSOURCING

PBK är ledande inom outsourcing av ekonomitjänster och levererar lösningar för ekonomifunktioner till alla typer av företag och organisationer. Genom outsourcing kan kunderna fokusera på den egna kärnverksamheten, sänka kostnaderna och uppnå rationell hantering av grundläggande rutinprocesser i det administrativa arbetet.

Outsourcing innebär att företag överlåter ansvar för och utförande av vissa funktioner till en extern partner. Därigenom kan man fokusera den egna insatsen till kärnverksamheten samtidigt som kostnaderna sänks.

PBK vänder sig till medelstora och stora företag och bland kunderna återfinns banker, försäkringsbolag, företag inom service och utbildning samt internethandelsföretag. PBK har påbörjat en internationell expansion genom etablering av dotterbolag i Norge och Holland. PBK levererar fem huvudtjänster: Leverantörsreskontraservice, Kundreskontraservice med integrerad Inkassoservice, Löne- och Personalservice samt Redovisningsservice. Som kund kan man välja en enskild tjänst, olika kombinationer av tjänsterna, eller låta PBK ta hand om en hela ekonomifunktionen.

Varje tjänst utgörs av en rationell och kontrollerad process som hanterar stora volymer. Exempelvis förväntas kundreskontrafunktionen hantera mer än fyra miljoner transaktioner under 2003. Leverantörsreskontrafunktionen bygger på digitalisering av fakturorna och eliminerar allt arbete för kunden med pappersfakturor, vilket innebär en stor rationalisering.

Efterfrågan på outsourcing av ekonomitjänster ökar och är relativt oberoende av konjunkturen. Behovet av effektiva lösningar för administration, bedöms vara stort de närmaste åren, inte minst inom den offentliga sektorn.

Tjänsterna säljs dels genom en egen säljorganisation, dels genom partners som Posten, ekonomi- och IT-konsultbolag.

Nettoomsättningen ökade under året från 57 mkr till 61 mkr. Rörelsen har utvecklats väl i alla enheter och rörelseresultatet i koncernen är sedan halvårsskiftet positivt. I Norge har ett inkassoföretag förvärvats, vilket kompletterar kundreskontratjänsterna, och det holländska bolaget har etablerat sin kundreskontratjänst, som tack vare order erhållna under hösten kommer att ha betydande volymer under 2003.

Nyckeltal (mkr)

	0212	0112	0012	9912	9812
Nettoomsättning	61	57	55	44	32
Rörelseresultat	0	–3	–1	4	1
Resultat efter finansnetto	0	–4	–1	4	0
Balansomslutning	56	67	91[1]	48	38
Eget kapital	6	4	4	5	3
Anställda, medeltal	65	69	66	45	36

[1] Ökningen förklaras av betydande andel klientmedel.

Aktieägare 2002-12-31

	Antal aktier	Andel, %
Skanditek	20.980	49,9
Johan Brandrup-Wognsen[1]	6.400	15,2
Lars Ahlsten	6.400	15,2
Övriga aktieägare	8.212	19,7
Summa	41.992	100,0

[1] Genom bolag.

The Chimney Pot



Skanditeks ägarandel:
40,5 % av kapitalet

Styrelseordförande: Patrik Tigerschiöld
Verkställande direktör: Henric Larsson
Fr o m 7/1 2003 är Karl Wessblad VD
Affärsidé: Digital bearbetning av rörlig bild



Fortsatt lönsamhet trots svagt marknadsläge

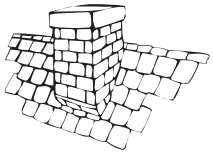
The Chimney Pot är norra Europas ledande leverantör av avancerade digitala tjänster för spelfilm, reklamfilm och musikvideor. Affärsidén är att förverkliga kundernas idéer inom rörliga bilder, genom att erbjuda helhetslösningar med marknadsledande teknik, personal och service.

Nyckeltal (mkr)

	0212	0112	0012	9912	9812
Omsättning	42	47	35	36	27
Rörelseresultat	3	2	–1	7	3
Resultat före skatt	3	1	–2	6	2
Balansomslutning	22	23	16	18	13
Eget kapital	10	6	6	6	4
Antal anställda	32	30	27	26	12

Aktieägare 2002-12-31

	Antal aktier	Andel, %
Skanditek	12.358	40,5
Dag Tigerschiöld	10.307	33,8
Henric Larsson	4.335	14,2
Övriga aktieägare	3.500	11,5
Summa	30.500	100,0



Bland tjänsterna kan nämnas produktion av specialeffekter, redigering och rörlig grafisk design. Kunderna består av produktionsbolag, reklambyråer och en del direkta slutkunder.

Bolaget bedriver verksamhet i Stockholm, Oslo och Warszawa med totalt ett 50-tal anställda. Ägarandelen i The Chimney Pot Oslo uppgår till 33,8 procent. Samtliga koncern- och intressebolag visade tillväxt och lönsamhet under året. Särskilt glädjande var att kontoret som öppnades i Warszawa 1998 börjat visa vinst.

Strategiska rekryteringar

Det svaga marknadsläget för reklambyråer och produktionsbolag som inleddes redan under hösten 2000, fortsatte att såra branschen under 2002. Minskade mediebudgetar har slagit ut flera aktörer. Lägre etableringshinder har inneburit ökad konkurrens. Flera ledande aktörer har under året lagts ned. The Chimney Pot har ambitionen att ta ledningen på den marknad som nu håller på att konsolideras.

Under året förstärktes Stockholmskontoret med ett antal strategiska rekryteringar. Bland årets produktioner kan nämnas musikvideor åt Lenny Kravitz och Roxette, långfilmer som Lejontämjaren, Hundtricket och Tredje Vågen samt reklamfilmer åt kunder som IKEA och Mc Donald's.

The Chimney Pot har under året arbetat för att integrera de olika kontoren för att stå starkare på den internationella marknaden. En större organisation genererar också synergieffekter.

Bolagets satsning på svensk långfilm har fortsatt att utvecklas väl. The Chimney Pot har stärkt sin ledande position inom detta växande marknadssegment.

The Chimney Pot Stockholm minskade omsättningen under året men visade på ökad lönsamhet. The Chimney Pot Polen fortsatte att uppvisa god och stabil omsättning trots det negativa marknadsklimatet. The Chimney Pot Norge omsatte 22,4 mkr med ett negativt resultat på –0,7 mkr (1,8). Resultatet belastades av engångsposter, bland annat flytt till större lokaler. Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 41,7 mkr vilket innebär en minskning med 10 procent. Rörelseresultatet blev 3,2 mkr (1,9).

H. Lundén Kapitalförvaltning



Skanditeks ägarandel:
14,0 % av kapitalet

Styrelseordförande: Lars Stenberg
Verkställande direktör: Harald Lundén
Affärsidé: Kapitalförvaltning med fokus på absolut avkastning.



Hedgefond med hög avkastning

H. Lundén Kapitalförvaltning AB förvaltar sedan januari 2000 hedgefonden Eikos, som är en nationell fond och därmed har mer liberala placeringsregler än traditionella aktiefonder.

Fondens medel investeras i nordiska, estniska och polska finansiella instrument. Huvudsakligen placerar fonden i börsnoterade aktier. Fonden kan också utnyttja derivat och blankningsstrategier.

Fonden Eikos vänder sig främst till sofistikerade och långsiktiga investerare. Kundbasen utgörs av svenska, men även utländska institutioner och ett betydande antal privata investerare. Totalt uppgår antalet andelsägare till 326.

H. Lundén Kapitalförvaltnings organisation utgörs av portföljförvaltare Harald Lundén med Stefan Johansson som biträdande förvaltare. Därtill finns två analytiker och en administrativt ansvarig. Bolaget har ett placeringsråd som regelmässigt träffas en gång per månad för genomgång av placeringar och placeringsrisker.

Bolagets investeringsbeslut grundar sig på fundamental företagsanalys. Detta innebär att större vikt läggs vid val av individuella aktier än vid val av sektorer och länder. Bolagets aktiva förvaltnings- och analysmetod karaktäriseras av många företagsbesök. Investeringsbeslut tas då bedömd förväntad avkastning på en viss placering signifikant överstiger risken på densamma.

Förvaltningen i Eikos syftar till att ge andelsägarna god absolut avkastning under alla marknadsförhållanden.

Under fondens två första verksamhetsår steg andelsvärdet efter avgifter med 24,9 respektive 22,3 procent, medan Stockholmsbörsens Generalindex sjönk 12,0 respektive 16,9 procent. Under 2002, det tredje året i följd präglat av svag utveckling på börserna, uppgick Eikos avkastning till 10,7 procent. Detta medan Alfred Bergs Nordenindex föll med 32 procent.

Fondens förvaltade kapital har växt kraftigt bland annat med kapitalinflöde från utländska institutioner och uppgick den 1 januari 2003 till 2.573 mkr.

Nyckeltal (mkr)

	0212	0112	0012
Nettoomsättning	48	41	14
Rörelseresultat	30	27	8
Resultat efter finansnetto	31	27	8
Balansomslutning	89	79	55
Eget kapital	50	44	32
Anställda, medeltal	5	5	3

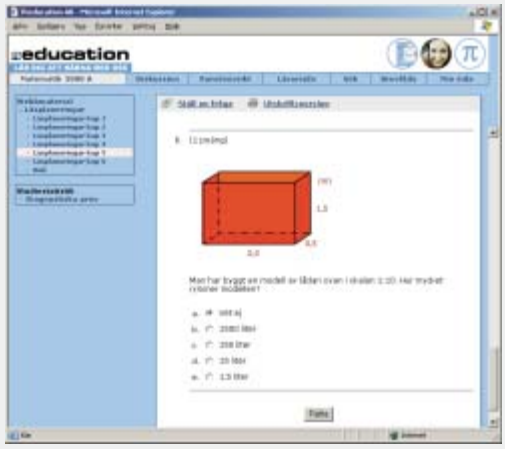


Aktieägare 2002-12-31

	Andel, %
Harald Lundén	58,1
G. Kallstrom & Co[1]	20,0
Holbein-Holdings	20,0
Stefan Johansson	1,9
Summa	100,0

[1] Skanditek äger 70 procent i Kallstrom.

Theducation





Skanditeks ägarandel:
28,6 % av kapitalet

Styrelseordförande: Patrik Tigerschiöld
Verkställande direktör: Anne Danielsson
Affärsidé: Att underlätta lärarens arbete och ge ökade möjligheter till goda resultat

Nya möjligheter till flexibelt lärande

Theducation skapar nya pedagogiska möjligheter inom ämnesområdena matematik och naturvetenskap med hjälp av Internet. Kunderna finns framför allt inom gymnasieskola, komvux och högskola.

Nyckeltal (mkr)	0212	0112	0012	9912
Nettoomsättning	2	1	1	0,0
Rörelseresultat	–5	–12	–11	–0,3
Resultat före skatt	–4	–12	–11	–0,3
Balansomslutning	3	5	5	0,7
Eget kapital	2	3	4	0,6
Anställda, medeltal	9	14	12	2

Aktieägare 2002-12-31	Antal aktier	Andel, %
Natur och Kultur	2.320	38,9
Skanditek	1.705	28,6
Johan Thorbiörnsson	525	8,9
Anders Elgemyr	289	4,8
Per-Erik Malmnäs	250	4,2
Övriga aktieägare	880	14,6
Summa	5.969	100,0

Affärsidé och strategi

Bolaget fungerar som ett komplement och stöd för ett ökat flexibelt lärande hos kunden med Internet som verktyg. Syftet är att skapa mervärde genom ett ökat utbud av kurser, förbättrade resultat och/eller minskade kostnader för verksamheten.

Kunder och produkter

Företaget har 2002 haft cirka 120 kunder inom ämnesområdet matematik och naturvetenskap. Kunder är gymnasier, högskolor och andra utbildningsanordnare. Bland nya kunder märks Stockholms universitet, kommunsamarbetet Hälsinge Vux och Dalarnas Högskola.

Marknad och konkurrenter

Förändring styrs främst av politiska villkor, tradition och av skolledning eller lärarkår. Potentialen för väl fungerande produkter och tilläggstjänster är stor. Konkurrenter är bland andra Veta AB och BOK&WEBB AB samt även till viss del intern utveckling hos kunden.

Utveckling under året

Under året har kostnaderna kraftigt reducerats samtidigt som prognostiserad tillväxt uppnåtts. En investering i en ny pedagogisk plattform har genomförts. Omsättningen har ökat med 200 procent. Det beror bland annat på samarbetet avseende produktutveckling och gemensam marknadsföring med läromedelsförlaget Natur och Kultur

Framtidsutsikter

Nätuniversitetet ger ett ökat fokus på nätbaserade kurser inom högskolan. Bildandet av kommunala lärcentra ger en förändring av vuxenutbildningsmarknaden. Andra faktorer för tillväxt är en generellt minskande kunskapsnivå inom matematik och ett behov av förändrade studieformer på både gymnasie- och högskolenivå.

InRo BioMedTek



Skanditeks ägarandel:
33,3 % av kapitalet

Styrelseordförande: Torgny Stigbrand
Verkställande direktör: Torgny Stigbrand
Affärsidé: Reagens för diagnostiska och terapeutiska ändamål.

Nyckeltal (mkr)	0212	0112	0012
Nettoomsättning	0,8	0,7	0,6
Rörelseresultat	0,6	0,4	0,3
Anställda, medeltal	0,5	0,5	2

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	32
Resultaträkningar	35
Balansräkningar	36
Kassaflödesanalyser	38
Redovisningsprinciper	39
Noter	40
Revisionsberättelse	48
Styrelse	49
Medarbetare	50
Adresser	51

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Skanditek Industriförvaltning AB (publ) med organisationsnummer 556235-4141 och säte i Stockholm avger härmed följande årsredovisning för verksamheten under 2002.

Skanditeks verksamhet

Skanditek är ett industriförvaltningsbolag med ägarintressen i svenska företag. Affärsidén är att vara en aktiv och långsiktig ägare. Skanditek bidrar därigenom till portföljbolagens utveckling med industriell och finansiell kompetens på styrelse- och ledningsnivå.

Portföljbolagen är verksamma inom elektronik, informationsteknologi/telekom, bioteknik/medicinsk teknik och tjänster. Investeringarna fokuseras huvudsakligen till företag med teknologisk eller IT-relaterad inriktning och görs ofta i ett relativt tidigt skede. De tre hörnstenarna i Skanditeks affärsmodell är fokus på hög tillväxt, kraftfulla satsningar på forskning och utveckling samt snabb internationalisering.

Bolaget bildades 1983 under namnet Skandigen AB. Affärsidén var att investera i företag inom bioteknikområdet. Aktien noterades på Stockholmsbörsen 1984. I januari 1999 förvärvades tre privatägda förvaltningsbolag benämnda KBB-bolagen. Genom affären fick bolaget nya huvudägare och investeringsverksamheten breddades.

Ägarförhållanden

Skanditek är noterat på Stockholmsbörsens O-lista och hade vid årets utgång 6.035 aktieägare (6.338). De största aktieägarna är Johan Björkman (28,3 procent), Dag Tigerschiöld (26,4 procent), SEB fonder/stiftelser (8,5 procent), Banco fonder (5,6 procent), Catella fonder (3,1 procent) och Cathrine Fritzell (2,4 procent).

Organisation

Bolaget hade vid verksamhetsårets utgång 6 personer anställda. Verksamheten består av förvaltning av befintliga innehav samt investeringsverksamhet. Därtill arbetar flera styrelseledamöter aktivt inom bolaget. Bolaget bedriver verksamheten i ett kontor i Stockholm.

Portföljbolagen är självständiga enheter i förhållande till Skanditek, vilket innebär att Skanditek inte har några koncerngemensamma funktioner.

Koncernstruktur

Förutom moderbolaget Skanditek Industriförvaltning består koncernen huvudsakligen av G Kallstrom & Co och Skanditek AB och de rörelsedrivande portföljbolagen CMA Microdialysis och MYDATA automation.

Investeringsverksamheten

Under året har 2,3 mkr investerats i VS Market varav 0,3 mkr i samband med en nyemission. Resterande 2 mkr har investerats i form av villkorade aktieägartillskott. Ägarandelen har minskat från 34 till 33 procent.

I februari köptes aktier i LGP Telecom. Investeringen uppgick till 3,4 mkr koncernmässigt. Ägarandelen ökade från 8,9 till 9,1 procent.

Till följd av BioNative transaktionen i Oktober 2001 har tilläggsköpeskilling erhållits i form av aktier i OTCBB noterade bolaget Viragen International, Inc. Värdet på tilläggsköpeskillingen är ca 1,0 mkr.

I utbildningsföretaget Theducation har 1,0 mkr investerats i samband med en nyemission under april månad. Ägarandelen ökade därigenom från 25 till 29 procent.

I maj investerades 10,0 mkr i ett ovillkorat aktieägartillskott till PhonePages. I samband med kapitaltillskottet tecknades aktier från tidigare utställt förlagslån med avskiljbara optionsrätter. Ägarandelen ökade från 5 till 14 procent. Skanditek erhöll i juni 10 mkr från Vitrolife avseende återbetalning av konvertibelt skuldebrev.

Skanditek tecknade under december månad ett konvertibelt förlagslån på sammanlagt 8,7 mkr som dotterbolaget CMA Microdialysis emitterade. Vid full konvertering ökar ägarandelen från 58 till 61 procent.

Under december månad konverterades 0,4 mkr i förlagslån till aktier i PBK Outsourcing samt en investering i Aptilo Networks på 1 mkr.

Sammantaget har Skanditek under året investerat 18,2 mkr (9,9) i portföljbolag. Inga avyttringar har skett under året (28,6 mkr förra året).

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,6 mkr (13,2).

Koncernens nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick under året till 508,5 mkr (1.158,2).

Koncernens resultat före skatt uppgick till –219,7 mkr (–41,1).

I resultatet ingår goodwillavskrivningar och upplösning av negativ goodwill hänförlig till koncernföretag med netto –19,3 mkr (–40,6). Andelen i intresseföretagsresultat före skatt –168,9 mkr (29,3) består av ned- och avskrivning av goodwill på –94,1 mkr (–19,5) och resultat andelar på intresseföretag –74,7 mkr (–14,6). I posten ned- och avskrivning av goodwill ingår det en nedskrivning av kvarvarande goodwill hänförlig till PartnerTech på –66,3 mkr. Ned- och avskrivning av goodwill i intressebolag ingår i posten ”andelar i intresseföretags resultat före skatt”.

Totalt uppgår kvarvarande goodwill, inklusive intresseföretagens, till 24,4 mkr varav 20,5 mkr skrivs av under innevarande år. Skanditek skriver av goodwill på fem år.

Under posten andelar i intresseföretags resultat –74,7 mkr har stora engångskostnader belastat koncernens resultat negativt. Engångsposterna är hänförliga till omstruktureringskostnader i Vitrolife, som uppgick till –89,3 mkr varav vår andel –31,5 mkr, samt en nedskrivning av PartnerTechs egna goodwill på –43,7 mkr, varav vår andel uppgår till –17,5 mkr samt omstruktureringskostnader på –6,7 mkr varav vår andel –2,7 mkr.

Årets resultat i koncernens uppgick till –212,7 mkr (–40,1), vilket motsvarar –3,66 kronor per aktie (–0,69). Exklusive ned- och avskrivningar av goodwill uppgick årets resultat i koncernen till –99,3 mkr (19,0) vilket motsvarar –1,71 kronor per aktie (0,34).

Finansiell ställning

Vid årets utgång uppgick koncernens likvida medel till 60,8 mkr (102,0). Därutöver fanns kortfristiga placeringar i aktiefond och börsnoterade aktier med ett marknadsvärde om 36,5 mkr (43,3). Räntebärande skulder fanns ej (0).

Likvida medel tillgängliga för investeringsverksamheten (exklusive de likvida medel som ingår i koncernens portföljbolag) uppgick till 29,4 mkr (70,2) och kortfristiga placeringar till 36,5 mkr (43,3). Soliditeten i koncernen uppgick till 63 procent (71). Eget kapital motsvarade 7,63 kronor per aktie (11,63).

Återköp av egna aktier

Vid ordinarie bolagsstämma 2002 erhöll styrelsen ett bemyndigande att före utgången av nästa ordinarie bolagsstämma förvärva högst 10 procent av bolagets aktier. Styrelsen har under räkenskapsåret inte utnyttjat bemyndigandet.

Noterade portföljbolag

Börsvärdet på innehaven i de noterade portföljbolagen uppgick vid årets slut till 450,9 mkr, vilket motsvarar 7,77 kronor per aktie.

Det bokförda värdet på motsvarande innehav uppgick vid årets slut till 251,3 mkr, vilket motsvarar 4,33 kronor per aktie.

Moderbolaget

Någon nettoomsättning förekom ej i moderbolaget (0).

Resultatet före skatt uppgick till –224,8 mkr (–220,1), vilket huvudsakligen utgörs av nedskrivningar i portföljbolag –219 mkr (–8,0), förvaltningskostnader –13,6 mkr (–14,9), mottagna utdelningar 8,0 mkr (14,9). De stora nedskrivningarna av bokförda värden i portföljbolag är i huvudsak fördelade på PartnerTech 123,3 mkr och Vitrolife 67,4 mkr baseras på negativa resultat och sjunkande börskurser.

Moderbolagets investeringar i portföljbolag uppgick under året till 14,4 mkr (152). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,2 mkr (0). Likvida medel vid periodens utgång uppgick till 4,8 mkr (26,9). Därutöver fanns kortfristiga placeringar i aktiefond och börsnoterade aktier med ett marknadsvärde uppgående till 19,0 mkr (19,0). Räntebärande skulder fanns ej (0). Soliditeten uppgick till 97 procent (98).

Extra bolagsstämmor

Den 28 oktober 2002 avhölls en extra bolagsstämma. Stämman beslutade att godkänna dotterbolaget CMA Microdialysis beslut om emission av konvertibelt förlagslån samt godkännande av dotterdotterbolaget MYDATA automation beslut av emission av förlagslån förenade med avskiljbara optionsrätter.

Redogörelse för styrelsearbetet

Styrelsen har bestått av fem ledamöter inklusive verkställande direktören. Gunnar Ekdahl har av personliga skäl inte kunnat deltaga i styrelsearbetet och avgick den 19 november 2002 ur styrelsen på egen begäran. Sekreterare har varit bolagets ekonomichef Jonas Alfredson.

Utöver konstituerande sammanträde har styrelsen under verksamhetsåret 2002 hållit sju protokollförda sammanträden. Styrelsen har därvid behandlat de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte, såsom affärsläget i portföljbolagen, resultat och ställning, delårsrapporter och årsbokslut. Därutöver har behandlats frågor rörande strategi samt förvärv och försäljningar av portföljbolag. De flesta sammanträden har besökts av verkställande direktören för något av portföljbolagen som redogjort för bolagets aktuella ställning och utsikter för framtiden. Bolagets revisor deltog vid årets bokslutssammanträde.

Utöver styrelsesammanträden, samlades styrelsen i september i samband med den årligen återkommande Skanditekdagen. Under Skanditekdagen görs en genomgång av flertalet av portföljbolagen med respektive VD.

Nomineringskommitté

Skanditek har en nomineringskommitté för styrelseval som väljs av bolagsstämman. Nomineringskommitténs uppgift är att årligen till ordinarie bolagsstämma lämna förslag till val av ledamöter och revisorer samt förslag till ersättning till dessa. Nomineringskommittén består inför 2003 års bolagsstämma av Gunnar Ekdahl, Tomas Fischer och Dag Tigerschiöld.

Förvaltningsberättelse

Ersättningskommitté
Någon ersättningskommitté är inte tillsatt. Beslut om lön och förmåner till VD fattas av styrelsen. Förslag till ersättning till styrelseordförande görs av nomineringskommittén.

Händelser efter räkenskapsårets utgång
Styrelsen för LGP lämnade efter rapportperiodens utgång ett offentligt erbjudande om samgående till aktieägarna i Allgon AB (publ). För varje aktie av serie A i Allgon erbjuds 0,77 nyemitterad aktie i LGP samt för varje aktie av serie B i Allgon erbjuds 0,7 nyemitterad aktie i LGP. Budet stöds av styrelserna i respektive bolag.

En investering i 45/55 Greater Return on Marketing Investments på 0,6 mkr.

VS Market avyttrades utan resultateffekt koncernmässigt. Vid utgången av 2002 gjordes en nedskrivning på –13,3 mkr i moderbolaget.

Förslag till vinstdisposition
Koncernen
Enligt upprättad koncernbalansräkning uppgår fritt eget kapital till 768 tkr. Någon avsättning till bundna reserver erfordras ej.

Moderbolaget
Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr):

Balanserad vinst	528.281.550
Årets förlust	–224.945.676
Summa	303.335.874

Styrelsen och verkställande direktören föreslår följande disposition

Att utdelas till aktieägarna	0
Att balansera i ny räkning	303.335.874
Summa	303.335.874

Resultaträkning

		Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i tkr	**Not**	**2002**	**2001**	**2002**	**2001**
Nettoomsättning	1	508.530	1.158.171	–	–
Kostnad för sålda varor	7	–318.483	–828.893	–	–
Bruttoresultat		**190.047**	**329.278**	**–**	**–**
Resultat från försäljning av portföljbolag		–	–8.476	–	–
Andelar i intresseföretags resultat före skatt	8, 20	–168.851	29.287	–	–
Resultat från andelar i koncernföretag	9	–	–	7.921	–207.908
Resultat från andelar i intresseföretag	10	–	–	–208.880	7.476
Resultat från andelar i övriga portföljbolag	11	–10.030	–7.653	–10.030	–7.982
Försäljningskostnader		–109.268	–139.905	–	–
Administrationskostnader		–45.630	–79.359	–13.559	–14.860
Forsknings– och utvecklingskostnader		–83.551	–119.627	–	–
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	12	7.102	–13.740	–	–26
Avskrivning av goodwill	16	–21.756	–43.189	–	–
Upplösning av negativ goodwill	16	2.444	2.444	–	–
Rörelseresultat	**1, 2, 3, 4, 5, 6, 7**	**–239.493**	**–50.940**	**–224.548**	**–223.300**
Resultat från finansiella investeringar					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13	9.123	15.243	584	3.203
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	–7.718	–10.289	–885	–
Resultat efter finansiella poster		**–238.088**	**–45.986**	**–224.849**	**–220.097**
Minoritetens andel av resultatet		18.418	4.919		–
Resultat före skatt		**–219.670**	**–41.067**	**–224.849**	**–220.097**
Skatt	15	6.975	925	–97	–
Årets resultat		**–212.695**	**–40.142**	**–224.946**	**–220.097**
Resultat per aktie (kr)*		–3,66	–0.69	–3,88	–3.79

*Det finns inga emitterade instrument som kan ge upphov till fler aktier.

Balansräkning

		Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i tkr	Not	021231	011231	021231	011231
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	16				
Balanserade utgifter för produktutvecklingsarbete		9.504			
Goodwill		24.546	46.301	–	–
Negativ goodwill		–2.649	–5.093	–	–
		31.401	**41.208**	**–**	**–**
Materiella anläggningstillgångar	17				
Maskiner och andra tekniska anläggningar		930	1.246	–	–
Inventarier, verktyg och installationer		9.494	14.449	358	352
		10.424	**15.695**	**358**	**352**
Finansiella anläggningstillgångar	18, 22, 23				
Andelar i koncernföretag	19		–	500.869	500.869
Fordringar hos koncernföretag			–	8.654	406
Andelar i intresseföretag	20	195.391	368.769	261.032	466.668
Fordringar hos intresseföretag		2.648	13.381	2.454	12.791
Andelar i övriga portföljbolag	21	121.481	115.592	1.000	9
Andra långfrisiga fordringar		6.176	4.966	498	498
		325.696	**502.708**	**774.507**	**981.241**
Summa anläggningstillgångar		**367.521**	**559.611**	**774.865**	**981.593**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager m m					
Råvaror och förnödenheter		18.280	33.378	–	–
Varor under tillverkning		5.781	5.934	–	–
Färdiga varor och handelsvaror		71.786	80.806	–	–
		95.847	**120.118**	**–**	**–**
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		105.055	90.878	–	–
Fordringar hos koncernföretag			–	–	13
Fordringar hos intresseföretag		350	310	350	310
Övriga fordringar	15	39.411	38.721	818	3.214
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		9.235	7.848	538	534
		154.051	**137.757**	**1.706**	**4.071**
Kortfristiga placeringar					
Övriga kortfristiga placeringar	24	29.127	28.018	12.876	12.876
		29.127	**28.018**	**12.876**	**12.876**
Kassa och bank		**60.790**	**102.024**	**4.770**	**26.891**
Summa omsättningstillgångar		**339.815**	**387.917**	**19.352**	**43.838**
SUMMA TILLGÅNGAR		**707.336**	**947.528**	**794.217**	**1.025.431**

		Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i tkr	Not	021231	011231	021231	011231
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL	25				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (58.039.888 aktier à nom 6 kr)		348.239	348.239	348.239	348.239
Bundna reserver/Reservfond		93.986	101.670	121.025	121.025
		442.225	449.909	469.264	469.264
Fritt eget kapital					
Balanserad vinst eller ansamlad förlust		213.185	265.291	528.282	753.281
Årets resultat		–212.695	–40.142	–224.946	–220.097
		490	225.149	303.336	533.184
Summa eget kapital		442.715	675.058	772.600	1.002.448
MINORITETSINTRESSE		142.503	168.308	–	–
AVSÄTTNINGAR					
Avsättningar för skatter	15	9.815	12.835	–	–
Övriga avsättningar	26	8.163	9.970	–	–
		17.978	22.805	–	–
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
Skulder till koncernföretag			–	18.346	19.977
Övriga skulder, icke räntebärande		550	–	450	–
		550	–	18.796	19.977
KORTFRISTIGA SKULDER					
Skulder till kreditinstitut, räntebärande			12	–	–
Förskott från kunder		4.770	7.364	–	–
Leverantörsskulder		60.466	27.104	696	504
Skulder till koncernföretag			–	–	70
Skatteskulder		2.114	3.136	97	–
Övriga skulder, icke räntebärande		7.837	10.126	144	216
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	28.403	33.615	1.884	2.216
		103.590	81.357	2.821	3.006
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		707.336	947.528	794.217	1.025.431
STÄLLDA SÄKERHETER					
Företagsinteckningar		32.700	32.700	–	–
ANSVARSFÖRBINDELSER					
Industrifonden		16.001	15.039	–	–
Övriga ansvarsförbindelser		15.421	15.884	–	–

Kassaflödesanalys

		Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i tkr	Not	2002	2001	2002	2001
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		–212.695	–40.142	–224.946	–220.097
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	28	172.724	25.949	219.149	211.523
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		**–39.971**	**–14.193**	**–5.797**	**–8.574**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Förändring kortfristiga placeringar		4.097	23.612	–	–520
Förändring varulager		24.271	2.981	–	–
Förändring kundfordringar		–14.177	120.245	–	–
Förändring övriga kortfristiga fordringar		–2.116	3.056	2.365	4.598
Förändring leverantörsskulder		33.362	–34.537	192	243
Förändring övriga kortfristiga skulder		–11.032	–57.474	–378	–48
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–5.566**	**43.690**	**–3.618**	**–4.301**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av portföljbolag inkl koncernföretag	29	–19.248	–7.772	–14.351	–7.772
Försäljning av portföljbolag inkl koncernföretag	30	–	25.248	–	25.334
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	–9.504			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, netto		560	–13.176	–159	–34
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–28.192**	**4.300**	**–14.510**	**17.528**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Lämnad utdelning		–17.549	–11.608	–11.608	–11.608
Förändring långfristiga fordringar		9.523	12.254	2.089	6.822
Förändring långfristiga skulder		550	–16.746	5.526	14.415
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–7.476**	**–16.100**	**–3.993**	**9.629**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**–41.234**	**31.890**	**–22.121**	**22.856**
Likvida medel vid årets början		102.024	70.134	26.891	4.035
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		**60.790**	**102.024**	**4.770**	**26.891**

Redovisningsprinciper och noter

Skanditekkoncernens bokslut har upprättats enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden.

Byte av redovisningsprinciper
Fr o m 2002 tillämpas Redovisningsrådets nya rekommendationer (RR) vilka skall tillämpas för räkenskapsår som påbörjas fr o m den 1 januari 2002. Tillämpningen av RR 15, Immateriella tillgångar har inneburit ändring av redovisningsprincip och har påverkat koncernens resultat och ställning. I enlighet med rekommendationen har ingen justering skett av jämförelsetal. Vid tillämpning av RR1:00 har inga förvärvsanalyser omräknats, då omräkningen inte skulle ha inneburit någon effekt på redovisningen. Övriga nya rekommendationerna har inte haft någon väsentlig effekt vare sig på innevarande verksamhetsår eller på jämförelseår.

Koncernredovisning
Koncernredovisningen är upprättad enligt RR 1:00 och med tillämpning av förvärvsmetoden. Den omfattar moderbolaget och koncernföretag där Skanditek direkt och/eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna.

Förvärvsmetoden innebär att förvärvade koncernföretags tillgångar och skulder bokförs till marknadsvärde enligt en upprättad förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i koncernföretag det beräknade marknadsvärdet av bolagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen utgörs skillnaden av koncernmässig goodwill vilken skrivs av över 5 år. Härigenom ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten i koncernens eget kapital.

Förvärvet 1999 av tre privatägda förvaltningsbolag benämnda KBB–bolagen redovisas som ett omvänt förvärv då detta ger den mest rättvisande bilden av transaktionen. Genom emissionen fick de förvärvade bolagens aktieägare i själva verket kontroll över Skanditek (dåvarande Skandigen). Detta innebar att Skandigen värderades till marknadsvärde. Härigenom uppkom en goodwill på 97.192 tkr som skrivs av över 5 år innebärande en årlig resultatbelastning på 19.438 tkr.

Bolag, i vilka Skanditek direkt och/eller indirekt har en röstandel som uppgår till minst 20 och högst 50 procent, redovisas som intresseföretag. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna innebär att under rubriken ”Andelar i intresseföretag” i koncernens balansräkning redovisas anskaffningskostnaden för aktierna med tillägg för koncernens andel av intresseföretagens resultat efter förvärvet och efter avdrag för erhållna utdelningar. Med intresseföretagens resultat avses Skanditeks andel av resultatet efter skatt och efter avskrivning av goodwill hänförligt till förvärvet. I koncernens resultaträkning utgörs ”Andelar i intresseföretags resultat före skatt” av Skanditeks andel av intresseföretagens resultat före skatt med avdrag för, i förekommande fall, goodwillavskrivning. Andelen i intresseföretagens skatter särredovisas och ingår i koncernens skatter. Utdelningar från intresseföretagen ingår inte i koncernens resultaträkning.

Under året förvärvade bolag medräknas i koncernens resultaträkning från förvärvstidpunkterna. Resultat som uppstått i under året sålda koncernföretag ingår i koncernredovisningen till och med försäljningsdagen.

Bokslut i utländska koncernföretag omräknas till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Denna innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen förs direkt mot koncernens eget kapital.

Allmänna värderingsprinciper
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar
Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Aktier och andelar i portföljbolag
Innehav av aktier och konvertibla skuldebrev i portföljbolag, det vill säga innehav av långsiktig karaktär, redovisas bland finansiella anläggningstillgångar under rubrikerna ”Andelar i koncernföretag”, ”Andelar i intresseföretag” och ”Andelar i övriga portföljbolag”. Övriga portföljbolag är företag i vilka rösträttsandelen understiger 20 procent. Andelarna värderas var för sig. Om ett enskilt innehavs värde bedöms varaktigt understiga bokfört värde med väsentligt belopp sker nedskrivning. Denna prövning görs årligen. I moderbolaget tillämpas anskaffningskostnadsmetoden för samtliga aktier och andelar i portföljbolag.

Kortfristiga placeringar
Placeringar i aktier och andra värdepapper som inte är avsedda att innehas långsiktigt redovisas bland kortfristiga placeringar. Värdering sker kollektivt till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas efter avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Avskrivningar enligt plan baseras på bokförda anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Redovisningsprinciper och noter

Följande avskrivningstider tillämpas:

Produktutveckling	1–5 år
Goodwill/negativ goodwill skrivs av/upplöses	5 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Datorer och kringutrustning	1–5 år

Produktutvecklingsutgifter balanseras från och med 1 januari 2002 (se avsnitt nedan om produktutveckling).

Produktutveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande i takt med att de uppstår. Utgifter för utveckling av nya produkter och vidareutveckling av befintliga produkter balanseras fr o m 1 januari 2002. Enligt RR15 skall utgifter för utveckling av nya produkter redovisas som immateriell tillgång om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för företaget. Skanditeks tillämpning av de nya reglerna ställer höga krav för att utgifter för utveckling skall aktiveras som tillgång.

Värdering av varulager

Inköpta varor värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt ”först in, först ut”-metoden och verkligt värde. Tillverkade varor värderas till det lägsta av tillverkningskostnaden och verkligt värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärder genomförts genom terminssäkring, används terminskursen.

Intäktsredovisning

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Koncernens nettoomsättning avser främst varuförsäljning.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt, uppskjuten skatt och andelar i intresseföretags skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år eller justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan skattemässig och redovisningsmässig värdering av tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast om det bedöms sannolikt att underskotten kan utnyttjas mot framtida skattemässiga överskott.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt placeringar i statsskuldväxlar som i balansräkningen rubriceras ”Kassa och bank”.

Not 1. Omsättning m m per bolag och geografisk marknad

	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2002	2001	2002	2001
CMA Microdialysis AB	61.319	53.246	–10.623	–3.776
MYDATA automation AB	447.211	623.724	–26.373	–13.581
Skanditek Industriförvaltning AB	–	–	–224.547	–223.300
Vellinge Electronics AB	–	481.201	–	8.517
Övriga bolag	–	–	–160	14.143
Andel i intresseföretags resultat	–	–	–74.738	–14.568
Andel i intresseföretags resultat, goodwill	–	–	–94.113	–19.381
Andel i intresseföretags resultat, nyemission	–	–	–	63.236
Goodwill i koncernföretag, netto	–	–	–19.312	–40.745
Koncerneffekt av försäljning Vellinge	–	–	–	183.029
Koncernelimineringar	–	–	210.373	–4.514
Koncernen totalt	508.530	1.158.171	–239.493	–50.940

Nettoomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Sverige	29.623	532.332	–	–
Övriga Norden	54.295	70.358	–	–
Europa utom Norden	130.264	160.651	–	–
USA	251.598	331.985	–	–
Övriga världen	42.750	62.845	–	–
Totalt	508.530	1.158.171	–	–

Noter

Belopp i tkr

Fortsättning not 1

Transaktioner mellan Skanditeks portföljbolag

Leverantör	Kund	Transaktionsvolym	Princip för prissättning
PartnerTech AB, (intr. ftg)	CMA Microdialysis AB, (konc. ftg)	207	Affärsmässiga grunder
PartnerTech AB, (intr. ftg)	Axis AB, (övr. innehav)	78.953	Affärsmässiga grunder
MYDATA automation AB (konc. ftg)	PartnerTech AB, (intr. ftg)	18.913	Affärsmässiga grunder
LGP Telecom Holding AB (övr. innehav)	MYDATA automation AB, (konc. ftg)	8.177	Affärsmässiga grunder
PartnerTech AB, (intr.ftg)	LGP Telecom Holding AB (övr. innehav)	1.533	Affärsmässiga grunder

Övriga upplysningar om närstående i enlighet med Årsredovisningslagen kap. 5 redovisas under not 3, 4 och 5.

Not 2. Medeltal anställda

	2002 Antal anställda	Varav män	2001 Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	7	5	7	5
Koncernföretag				
Sverige	249	203	532	372
Danmark	1	1	1	1
Storbrittaningen	13	9	14	9
Tyskland	2	1	1	–
Holland	6	5	5	4
Frankrike	18	14	20	16
Italien	1	1	–	–
USA	51	36	63	44
Asien	20	16	20	16
Koncernen totalt	**368**	**291**	**663**	**467**

Not 3. Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2002 Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions-kostnader	2001 Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions-kostnader
Moderbolaget	5.300	2.822	996	5.455	2.665	698
Koncernföretag	139.930	50.858	9.161	213.637	86.134	15.568
Koncernen totalt	**145.230**	**53.680**	**10.157**	**219.092**	**88.799**	**16.266**

Av moderbolagets pensionskostnader avser 370 tkr (360) styrelse och VD. Av koncernens pensionskostnader avser 949 tkr (2.025) styrelse och VD.

Not 4. Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

	2002 Styrelse och VD	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda	2001 Styrelse och VD	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda
Moderbolaget						
Sverige	2.290	400	2.905	2.423	400	3.032
Koncernföretag						
Sverige	3.381	–	81.259	3.955	–	144.456
Danmark	–	–	553	–	–	520
Storbritannien	558	96	5.186	963	–	4.869
Tyskland	–	–	1.169	–	–	160
Frankrike	862	176	5.961	940	–	5.912
Italien	–	–	361	–	–	–
Nederländerna	854	23	1.515	948	–	1.432
USA	1.653	438	28.063	3.135	–	37.221
Asien	1.791	213	6.764	1.839	–	7.287
Koncernen totalt	**11.389**	**1.346**	**133.736**	**14.203**	**400**	**204.889**

Noter

Not 5. Ledande befattningshavares förmåner

I mars 2002 beslutade bolagsstämman om ett totalt styrelsearvode om 600 tkr fram till nästa ordinarie bolagsstämma. Av beslutade arvoden om 600 tkr så har 450 tkr belastat resultatet 2002 beroende på att en styrelseledamot avgått under året. Inom styrelsen beslöts att ordförande Johan Björkman uppbär 150 tkr och övriga styrelseledamöter exklusive verkställande direktören 150 tkr vardera. Ingen styrelseledamot har erhållit någon ersättning från Skanditek utöver styrelsearvode.

Till verkställande direktören Patrik Tigerschiöld har utgått lön om sammanlagt 1.440 tkr. Kostnadsfört tantiem tillkommer för verksamhetsåret 2002 med 400 tkr vilken utbetalas under 2003. Tantiemet baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Patrik Tigerschiöld har därutöver bilförmåner på 105 tkr samt erhåller pensions- och sjukförsäkringspremier motsvarande 25 procent av avtalad lön. Erhållna styrelsearvoden från uppdrag i portföljbolag uppgick under året till 470 tkr. Pensionsålder är 60 år. Vid uppsägning från bolagets sida äger verkställande direktören rätt till en uppsägningstid om 12 månader och vid uppsägning från egen sida 12 månader.

Not 6. Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ernst & Young				
Revisionsuppdrag	1.365	1.944	141	150
Andra uppdrag	154	681	72	421
Övriga revisionsbyråer				
Revisionsuppdrag	104	111	–	–
Andra uppdrag	163	122	85	–
Summa	**1.786**	**2.858**	**298**	**571**

Andra uppdrag avser främst revisionsnära konsultationer i samband med skatterådgivning.

Not 7. Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar ingår i följande funktioner med:

Koncernen	2002	2001
Kostnad för sålda varor	1.918	9.193
Försäljningskostnader	1.470	1.566
Administrationskostnader	990	1.872
Forsknings- och utvecklingskostnader	311	395
Summa	**4.689**	**13.026**

Moderbolagets avskrivningar om 153 tkr ingår i funktionen administrationskostnader.

Not 8. Andelar i intresseföretags resultat före skatt

Koncernen	2002	2001
Andel intresseföretags resultat	–74.029	–13.253
Andel intresseföretags resultat, goodwill	–94.113	–19.381
Andel intresseföretags resultat, nyemissioner	–	63.236
Andel intresseföretags resultat, nedskrivningar	–709	–1.315
Summa	**–168.851**	**29.287**

Not 9. Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2002	2001
Utdelningar	7.921	11.895
Realisationsförlust		–219.803
Summa	**7.921**	**–207.908**

Not 10. Resultat från andelar i intresseföretag

Moderbolaget	2002	2001
Utdelningar	85	2.989
Realisationsvinst	–	6.417
Realisationsförlust	–	–935
Nedskrivningar	–208.965	–1.515
Återföring av nedskrivningar	–	520
Summa	**–208.880**	**7.476**

Not 11. Resultat från andelar i övriga portföljbolag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Utdelningar	–	4.821	–	–
Nedskrivningar	–10.030	–12.474	–10.030	– 7.982
Summa	**–10.030**	**–7.653**	**–10.030**	**– 7.982**

Not 12. Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Övriga rörelseintäkter	81	35	–	–26
Realiserade resultat på terminskontrakt	7.084	–13.592	–	–
Övriga rörelsekostnader	–63	–183	–	–
Summa	**7.102**	**–13.740**	**–**	**–26**

Not 13. Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Utdelningar	349	434	–	–
Räntor	4.208	4.652	574	472
Försäljning kortfristiga placeringar	5.206	6.431	–	–
Nedskrivningar	–1.253	–	–	–
Återföring av nedskrivningar	–	2.315	–	2.315
Kursdifferenser	6	1.298	–	316
Övrigt	607	113	10	100
Summa	**9.123**	**15.243**	**584**	**3.203**

Not 14. Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Räntor	–3.004	–9.804	–872	–
Kursdifferenser	–4.448	–	–	–
Övrigt	–266	–485	–13	–
Summa	**–7.718**	**–10.289**	**–885**	**–**

Noter

Not 15. Skatt

Periodens skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Aktuell skatt	–33	–6.835	–97	–
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	5.311	7.893	–	–
Andelar i intresseföretags skatt	1.697	–133	–	–
Summa	**6.975**	**925**	**–97**	**–**

Skillnaden mellan aktuell skattekostnad enligt nominell svensk skattesats på 28 procent och redovisad skattekostnad uppkommer på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Redovisat resultat före skatt	–219.439	–41.067	–224.849	–220.098
Skatt enligt gällande skattesats	61.443	11.499	62.958	61.627
Skatter hänförliga till tidigare perioder	–552	1.974	–368	2.444
Icke avdragsgill avskrivning på goodwill	–31.759	–10.754	–	–
Icke avdragsgill förlust på resultat från intressebolag	–20.665	–5.205	–	–
Icke avdragsgilla nedskrivningar i portföljbolag	–3.007	–	– 61.319	–
Skattefri koncernmässig emissionvinst	–	17.706	–	–
Andra skattefria/icke avdragsgilla poster	9.191	2.783	315	3.231
Förändring i ej utnyttjade underskottsavdrag	–7.676	–17.078	–1.683	–67.302
Redovisad skattekostnad	**6.975**	**925**	**–97**	**0**

I posten Övriga kortfristiga fordringar ingår Uppskjutna skattefordringar	Koncernen	
	2002	2001
Varulager	9.166	12.063
Underskottsavdrag	4.814	
Övriga uppskjutna skattefordringar	4.444	4.988
	18.424	**17.051**

Underskottsavdrag
Vid utgången av verksamhetsåret uppgick Skanditekkoncernens outnyttjade underskottsavdrag till totalt ca 440.000 tkr. Moderbolagets outnyttjade underskottsavdrag uppgick till ca 350.000 tkr. Hela underskottsavdraget har en obegränsad livslängd. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Beträffande moderbolaget görs bedömningen att detta för närvarande inte är sannolikt. Av denna anledning redovisas ingen uppskjuten skattefordran hänförlig till moderbolagets underskottsavdrag.

Skanditek redovisar ingen uppskjuten skatt avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag och intressebolag. Eventuella framtida effekter redovisas när Skanditek inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller det av andra skäl är sannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig framtid.

Posten avsättningar för skatter i koncernen avser uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver, likaså föregående år.

Not 16. Immateriella tillgångar

Koncernen	Produktutveckling		Goodwill		Negativ goodwill	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	–	–	108.778	225.347	–12.373	–12.373
Årets investeringar	9.504	–	–	1.889	–	–
Försäljningar	–	–	–	–118.458	–	–
Utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Utgående anskaffningsvärde	**9.504**	**–**	**108.778**	**108.778**	**–12.373**	**–12.373**
Ingående avskrivningar	–	–	–62.477	–58.775	7.280	4.836
Årets avskrivningar/upplösningar	–	–	–21.756	–43.189	2.444	2.444
Försäljningar	–	–	–	39.487	–	–
Utgående avskrivningar	**–**	**–**	**–84.232**	**–62.477**	**9.724**	**7.280**
Bokfört värde	**9.504**	**–**	**24.546**	**46.301**	**–2.649**	**–5.093**

2003	–19.313
2004	–1.923
2005	–378
2006	–283
2007	0
Summa	**–21.897**

Skanditeks princip är att goodwill avskrivs på fem år. Goodwill och negativ goodwill om netto 21.897 tkr vid utgången av året kommer enligt plan att skrivas av/upplösas med följande belopp:

Noter

Not 17. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Maskiner och andra tekniska anläggningar 2002	Inventarier, verktyg och installationer 2002	Maskiner och andra tekniska anläggningar 2001	Inventarier, verktyg och installationer 2001
Ingående anskaffningsvärde	2.346	43.920	67.647	41.853
Inköp	24	986	12.296	11.818
Försäljningar/utrangeringar	–	–388	–734	–3.224
Koncernförändringar	–	–2.973	–76.863	–6.527
Utgående anskaffningsvärde	**2.370**	**41.545**	**2.346**	**43.920**
Ingående avskrivningar	–1.099	–29.472	–43.970	–31.502
Försäljningar/utrangeringar	–	257	328	2.922
Koncernförändringar	–	1.512	50.912	3.765
Årets avskrivningar	–341	–4.348	–8.370	–4.656
Utgående avskrivningar	**–1.440**	**–32.051**	**–1.099**	**–29.471**
Bokfört värde	**930**	**9.494**	**1.246**	**14.449**

Moderbolaget

Inventarier	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	773	739
Inköp	159	34
Försäljningar/utrangeringar	–	–
Utgående anskaffningsvärde	**932**	**773**
Ingående avskrivningar	–421	–270
Försäljningar/utrangeringar		–
Årets avskrivningar	–153	–151
Utgående avskrivningar	**–574**	**–421**
Bokfört värde	**358**	**352**

Not 18. Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen	Andelar i intresseföretag	Fordringar hos intresseföretag	Andelar i övriga portföljbolag	Andra långfristiga fordringar
Ingående anskaffningsvärde	376.549	13.381	116.180	4.966
Inköp/ökning	3.734		15.919	1.210
Försäljningar/omklassificeringar/minskning		–10.733	–	
Utgående anskaffningsvärde	**380.283**	**2.648**	**132.099**	**6.176**
Ingående resultatandelar	–3.181	–	–	–
Årets förändring av resultatandelar	–176.403	–	–	–
Utgående resultatandelar	**–179.584**	**–**	**–**	**–**
Ingående nedskrivningar	–4.599	–	–588	–
Årets nedskrivningar	–709	–	–10.030	–
Utgående nedskrivningar	**–5.308**	**–**	**–10.618**	**–**
Bokfört värde	**195.391**	**2.648**	**121.481**	**6.176**

Moderbolaget	Andelar i koncernföretag	Fordringar hos koncernföretag	Andelar i intresseföretag	Fordringar hos intresseföretag	Andelar i övriga portföljbolag	Andra långfristiga fordringar
Ingående anskaffningsvärde	503.864	406	466.668	12.791	9	498
Inköp/ökning		8.654	3.329		11.021	
Försäljningar/omklassificeringar		–406		–10.337	–	
Utgående anskaffningsvärde	**503.864**	**8.654**	**469.997**	**2.454**	**11.030**	**498**
Ingående nedskrivningar	–2.995	–	–	–		
Årets nedskrivningar	–	–	–208.965	–	–10.030	
Utgående nedskrivningar	**–2.995**	**–**		**–**	**–10.030**	
Bokfört värde	**500.869**	**8.654**	**261.032**	**2.454**	**1.000**	**498**

Noter

Not 19. Andelar i koncernföretag

	Org nr	Säte	Eget kapital	Årets resultat	Antal	Andel %[1]	Bokfört värde
CMA Microdialysis AB	556241-3749	Solna	7.357	–10.807	7.165	52	2.647
G Kallstrom & Co AB	556096-6227	Stockholm	16.630	3.376	400	40	344.196
CMA Microdialysis AB	556241-3749	Solna	7.357	–10.807	1.333	10	–
G Kallstrom & Co Transport AB	556092-6189	Stockholm	1.486	–1	10.000	100	–
Handelshuset GK AB	556178-1070	Helsingborg	110	0	10.000	100	–
GK Kapital AB	556133-6719	Stockholm	680	0	10.000	100	–
MYDATA automation AB	556238-6739	Stockholm	160.906	–24.998	2.905.000	48	–
RS Intressenter AB	556378-9691	Stockholm	903	0	11.500	100	–
RS Industrier i Stockholm AB	556349-6495	Stockholm	6.900	0	550.000	100	–
Sarastro AB	556141-4359	Stockholm	270	0	222.000	74	–
MYDATA automation AB	556238-6739	Stockholm	160.906	–24.998	323.000	5	16.300
Skandigen AB	556321-1209	Stockholm	106	2	1.000	100	113
Skanditek AB	556541-9065	Stockholm	57.597	10.842	8.000	100	137.413
G Kallstrom & Co AB[2]	556096-6227	Stockholm	16.630	3.376	300	30	–
Neptun Transport & Marine Service GmbH i L	B 12097	Tyskland	4.733	–39	1	100	–
Trion Forsknings- och Utvecklings AB	556248-3189	Sollentuna	96	0	10.000	100	100
Tuut Networks AB	556578-8162	Stockholm	99	–9	1.000	100	100
Summa bokfört värde hos moderbolaget							500.869

1) För samtliga koncernföretag gäller att varje aktie berättigar till en röst. 2) Innehav i G Kallstrom & Co AB redovisas ovan.

Not 20. Andelar i intresseföretag

	Org nr	Säte	Eget kapital	Årets resultat	Antal	Andel % Kapital[1]	Andel % Röster
H Lundén Kapitalförvaltning AB	556399-2758	Stockholm	49.694	18.463	24.999	14	20
InRo BioMedTek AB	556228-0650	Umeå	964	–186	333	33	33
PartnerTech AB	556251-3308	Malmö	322.000	–84.400	4.552.600	40	40
PBK Outsourcing AB	556548-7351	Stockholm	5.678	–719	20.980	50	50
The Chimney Pot AB	556529-5978	Stockholm	9.814	2.047	12.358	41	41
Theducation AB	556569-7082	Stockholm	1.530	–4.289	1.705	29	29
Vitrolife AB	556354-3452	Göteborg	111.401	–116.503	6.495.700	35	35
VS Market, AB	556569-5979	Stockholm	–2.584	–4.971	4.750.952	33	33

	Bokfört värde[2]	Bokfört värde i koncernen	Marknads-värde	Resultat-andel före skatt[3]	Resultat-andel skatt
H Lundén Kapitalförvaltning AB	–	13.081	–	5.131	–1.438
InRo BioMedTek AB	1.001	418	–	–33	–29
PartnerTech AB	130.000	132.865	107.441	–128.739	3.388
PBK Outsourcing AB	–	3.888	–	–391	–269
The Chimney Pot AB	22.531	11.649	–	–2.828	–180
Theducation AB	7.500	3.282	–	–2.349	–
Vitrolife AB	100.000	30.208	70.803	–37.312	225
VS Market, AB	–	–	–	–2.330	–
Summa	261.032	195.391		–168.851	1.697

1) Aktieinnehav hos G Kallstrom & Co AB ingår med hela antalet förutom vid beräkning av kapitalandel, då dessa endast ingår med Skanditeks ägarandel 70 procent.

2) Bokfört värde hos moderbolaget, härutöver finns i vissa fall innehav bokförda hos andra företag i Skanditekkoncernen.

3) I resultatandelen ingår i förekommande fall avskrivning av goodwill hänförlig till förvärvet.

Noter

Not 21. Andelar i övriga portföljbolag

	Org nr	Säte	Eget kapital	Årets resultat	Antal	Andel % kapital[1]	Bokfört värde	Marknads-värde
Axis AB	556241-1065	Lund	312.532	35.855	13.539.765	14	102.762	249.132
LGP Telecom Holding AB	556346-2620	Solna	1.047.100	4.400	3.671.056	9	17.719	130.690
PhonePages of Sweden AB[2]	556583-5997	Göteborg	19.282	–10.885	304.000	14	–	–
Aptilo Networks AB	556609-4339	Stockholm	5.183	–3.698	3.484.321	17	1.000	–
Summa bokfört värde i koncernen							**121.481**	

1) Aktieinnehav hos G Kallstrom & Co AB ingår med hela antalet förutom vid beräkning av kapitalandel, då dessa endast ingår med Skanditeks ägarandel 70 procent.

2) PhonePages of Sweden AB har2003-01-07 påfordrat kapitaltillskott från Skanditek med 2 mkr. Skanditek tecknade samtidigt 87.000 aktier. Skanditek skall senast 2003-04-07 betala ytterligare 2 mkr i ovillkorat aktieägartillskott till PhonePages med rätt att teckna 87.000 aktier.

Not 22. Utställda köpoptionsrätter

Moderbolaget	Antal aktier	Lösenpris per aktie	Löptid
MYDATA automation AB	61.000	45,90	060725–061025
PartnerTech AB	150.000	59,30	–051229

Not 23. Innehavda köpoptionsrätter

Moderbolaget	Antal aktier	Lösenpris per aktie	Löptid
VS Market AB	1.000.000	2	–040213
VS Market AB	20.089.021	0,02	–040217

Not 24. Övriga kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Noterade aktier	19.127	19.586	2.876	2.090
Andelar aktiefond	10.000	16.915	10.000	16.915
Summa	**29.127**	**36.501**	**12.876**	**19.005**

Not 25. Eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	348.239	101.670	225.149	675.058
Utdelning till aktieägarna			–11.608	–11.608
Omräkningsdifferens		–1.134	–6.906	–8.040
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		–6.550	6.550	0
Årets resultat			**–212.695**	**–212.695**
Belopp vid årets utgång	**348.239**	**93.986**	**490**	**442.715**

Av bundna reserver är 83,9 mkr (87,4) hänförligt till intresseföretag.

Moderbolaget	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	348.239	121.025	533.184	1.002.448
Utdelning			–11.608	–11.608
Lämnade/erhållna koncernbidrag			6.706	6.706
Årets resultat			**–224.946**	**–224.946**
Belopp vid årets utgång	**348.239**	**121.025**	**303.336**	**772.600**

Antal aktier uppgår till 58.039.888 à nominellt 6 kronor. Varje aktie medför en röst.

Noter

Not 26. Övriga avsättningar

Koncernen	021231	011231
Garantiåtaganden	8.127	9.970
Övrigt	36	–
Summa	**8.163**	**9.970**

Not 27. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	021231	011231	021231	011231
Personalkostnader	17.500	18.915	1.215	1.314
Konsultarvoden	540	2.411	100	160
Agentprovisioner	2.163	2.948	–	–
Övriga poster	8.200	9.341	569	742
Summa	**28.403**	**33.615**	**1.884**	**2.216**

Not 28. Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	Koncernen		Moderbolaget	
	021231	011231	021231	011231
Goodwill/negativ goodwill	19.312	40.745	–	–
Rearesultat portföljbolag	13	8.476	–	214.321
Rearesultat kortfristiga placeringar	–5.206	–6.431	–	–
Nedskrivning portföljbolag	10.739	12.474	218.995	8.977
Nedskrivning/återföring nedskrivning kortfristiga placeringar	1.253	–2.315	–	–2.315
Andel i intresseföretags resultat före skatt	168.851	–29.287	–	–
Minoritetens andel av resultatet	–18.418	–4.919	–	–
Skatt hänförlig till intresseföretag	–1.697	133	–	–
Uppskjutande skatter	–5.094	–747	–	–
Övriga poster	2.971	7.820	154	–9.460
Summa	**172.724**	**25.949**	**219.149**	**211.523**

Not 29. Förvärv av portföljbolag inkl koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	021231	011231	021231	011231
Koncernföretag	–	–4.045	–	–4.045
Intresseföretag	–3.329	–3.718	–3.329	–3.718
Övriga portföljbolag	–15.919	–9	–11.022	–9
Summa	**–19.248**	**–7.772**	**–14.351**	**–7.772**

Not 30. Försäljning av portföljbolag inkl koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	021231	011231	021231	011231
Koncernföretag	–	–	–	–
Intresseföretag	–	25.334	–	25.334
Övriga portföljbolag	–	–	–	–
Avyttrade likvida medel	–	–86[1)]	–	–
Summa		**25.248**		**25.334**

1) Avser det avyttrade Vellinge Electronics.

Stockholm den 27 februari 2003

Johan Björkman	Mathias Uhlén	Dag Tigerschiöld	Patrik Tigerschiöld
Ordförande			Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skanditek Industriförvaltning AB (publ) med organisationsnummer 556235-4141.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Skanditek Industriförvaltning AB för år 2002. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 28 februari 2003
Ernst & Young AB

Torbjörn Hanson
Auktoriserad revisor

Styrelse

Johan Björkman
Född 1944. Ekonomie licentiat. Styrelseordförande och styrelseledamot sedan 1998. Styrelseordförande i Tredje AP-fonden, Invik AB, Ljungberg-Gruppen AB och Nordstjernan AB. Styrelseledamot i bl a AB Persson Invest och Fidelity European Values. Innehar 16.448.396 aktier i Skanditek och 600.000 utställda köpoptioner.

Dag Tigerschiöld
Född 1942. Styrelseledamot sedan 1998. Styrelseordförande i LGP Telecom Holding AB och MYDATA automation AB. Styrelseledamot i bl a Axis AB, Industriförvaltnings AB Kinnevik och Investment AB Öresund. Innehar 15.324.785 aktier i Skanditek och 600.000 utställda köpoptioner.

Mathias Uhlén
Mathias Uhlén: Född 1954. Teknologie doktor. Professor i mikrobiologi vid KTH. Ledamot sedan 1992. Styrelseledamot i bl a Affibody AB, Amersham PLC, KTH Holdings AB, Prevas AB, Personal Chemistry AB, PyroSequencing AB, Teknikhöjden AB och Vitrolife AB (t o m april 2002). Ledamot av Vetenskapsakademien och Ingenjörsvetenskapsakademien. Innehar 10.000 aktier i Skanditek.



Översta raden från vänster: Patrik Tigerschiöld och Mathias Uhlén, sitter ner gör Dag Tigerschiöld och Johan Björkman.

Patrik Tigerschiöld
Född 1964. Civilekonom. Verkställande direktör sedan 1999. Styrelseledamot sedan 1999. Styrelseordförande i Vitrolife AB, The Chimney Pot AB, Theducation AB och CMA Microdialysis AB. Vice ordförande i Axis AB. Styrelseledamot i H. Lundén Kapitalförvaltning AB, MYDATA automation AB, PartnerTech AB och PBK Outsourcing AB. Innehar 1.325.130 aktier i Skanditek och 1.000.000 köpoptioner med lösen under 2004.

Gunnar Ekdahl
Född 1943. Civilekonom. Styrelseledamot sedan 1995. Gunnar Ekdahl avgick på egen begäran av personliga skäl i november 2002.

Medarbetare



Robert Helleday
Projektledare/Analytiker. Född 1969. Civilingenjör Teknisk Fysik. Anställd 2000. Styrelseledamot i the Phone-Pages of Sweden AB. Innehar 1.000 aktier i Skanditek och 50.000 köpoptioner med lösen under 2005.

Jonas Alfredson
Ekonomichef och styrelsens sekreterare. Född 1972. Civilekonom. Anställd 2002. Styrelseordförande i 45/55 Greater Return on Marketing Investments AB. Innehar 50.000 köpoptioner i Skanditek med lösen under 2005.

Anki Engberg
Ekonomiassistent och assistent till VD. Född 1974. Anställd 2002.

Patrik Tigerschiöld
Verkställande direktör. Se presentation på föregående sida.

Henrik Blomquist
Projektledare/Analytiker. Född 1971. Ekonomie magister. Anställd 1999. Styrelseordförande i AB VS Market. Styrelseledamot i The Chimney Pot AB. Styrelsesuppleant i Theducation AB. Innehar 50.000 köpoptioner i Skanditek med lösen under 2005.

Philip Siberg
Projektledare/Analytiker. Född 1973. Civilingenjör. Anställd 1999. Styrelseledamot i The Chimney Pot AB, Aptilo Networks AB, 45/55 Greater Return on Marketing Investments AB. Innehar 10.000 aktier i Skanditek och 50.000 köpoptioner med lösen under 2005.

Adresser

Skanditek Industriförvaltning AB
Kungsträdgårdsgatan 18
111 47 Stockholm
Tel 08-614 00 20
Fax 08-614 00 38
info@skanditek.se
www.skanditek.se

Axis AB
Emdalavägen 14
223 69 Lund
Tel 046-272 18 00
Fax 046-13 61 30
info@axis.com
www.axis.com

CMA Microdialysis AB
Dalvägen 10
Box 2
171 18 Solna
Tel. 08-470 10 00
Fax. 08-470 10 50
cma@microdialysis.se
www.microdialysis.se

H. Lundén Kapitalförvaltning AB
Kungsträdgårdsgatan 18
111 47 Stockholm
Tel 08-611 21 00
Fax 08-611 21 56
info@hlunden.se
www.hlunden.se

InRo BioMedTek AB
Box 7084
907 03 Umeå
Tel. 090-19 73 00
Fax 090-19 73 00
info@inro.se
www.inro.se

LGP Telecom Holding AB
Kolonnvägen 22
Box 1178
171 23 Solna
Tel 08-507 480 00
Fax 08-507 481 49
mailbox@lpg.com
www.lgp.com

MYDATA automation AB
Adolfsbergsvägen 11
168 66 Bromma
Tel 08-475 55 00
Fax 08-475 55 01
info@mydata.se
www.mydata.se

PartnerTech AB
Södra Tullgatan 3
Box 4282
203 14 Malmö
Tel 040-10 26 40
Fax 040-10 26 49
info@partnertech.se
www.partnertech.se

PBK Outsourcing AB
Dalagatan 100, 7 tr
Box 1126
111 81 Stockholm
Tel 08-506 116 00
Fax 08-506 116 16
marknad@pbk.se
www.pbk.se

The Chimney Pot AB
Sturegatan 58
114 36 Stockholm
Tel 08-587 505 00
Fax 08-587 505 01
frontdesk@chimney.se
www.chimney.se

Theducation AB
Hantverkargatan 11 C
Box 22 330
104 22 Stockholm
Tel 08-676 00 06
Fax 08-676 00 17
info@theducation.com
www.theducation.se

Vitrolife AB
Mölndalsvägen 30
412 63 Göteborg
Tel 031-721 80 00
Fax 031-721 80 99
info@vitrolife.com
www.vitrolife.com

VS Market AB
Birger Jarlsgatan 44
114 29 Stockholm
Tel 08-611 03 47
Fax 08-611 03 48
investorrelations@
vsmarket.com
www.vsmarket.com

produktion: publicera.se
tryck: edita.se

Skanditek

Skanditek Industriförvaltning AB
Kungsträdgårdsgatan 18
SE-111 47 Stockholm
Tel 08-614 00 20
Fax 08-614 00 38
info@skanditek.se
www.skanditek.se