Årsredovisning 2002

Thalamus Networks AB (publ)









thalamus
networks ab

Affärsidé

**Thalamus Networks erbjuder
– genom specialister i samverkan –
kommunikationslösningar och tjänster som
uppfyller högt ställda krav på prestanda
och säkerhet.**

Ekonomisk och övrig information

• Tremånadersrapport	januari-mars 2003	13 maj 2003
• Halvårsrapport	januari-juni 2003	19 augusti 2003
• Niomånadersrapport	januari-september 2003	7 november 2003
• Bokslutskommuniké	januari-december 2003	13 februari 2004

Ordinarie bolagsstämma hålls i bolagets lokaler på Karlsbodavägen 39 i Bromma kl 10.00 den 11 april 2003.

För att få deltaga vid bolagsstämman skall aktieägare dels på avstämningsdagen den 1 april vara införd i den av Värdepapperscentralen (VPC) för bolagets räkning förda aktieboken, dels senast den 7 april kl 16.00 ha anmält deltagande till bolaget.

Anmälan kan göras till adress: Thalamus Networks AB, Box 11129, 161 11 Bromma, fax: 08-29 65 30, telefon: 08-635 96 00 eller e-post: gunilla.enebro@fiberdata.se.

Vid anmälan skall namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer och registrerat aktieinnehav anges.

Observera att förvaltarregistrerade aktier måste omregistreras i eget namn i god tid före avstämningsdagen. Aktieägares rätt vid stämman får utövas genom befullmäktigat ombud. Fullmakt skall vara skriftlig och får ej vara äldre än tolv månader. Vänligen observera att fullmakt måste insändas i original eller medföras. Aktieägare som önskar utöva rätten att medföra högst två biträden till stämman skall anmäla detta med angivande av antal biträden samtidigt med ovan nämnda anmälan.

Innehåll

VD har ordet 4
Finansiell översikt 6
Thalamusaktien 8
Företagsbeskrivning 10
Välkommen till SL Kundtjänst 14
Akalla Husby Nätort ger mångfald 16
Sveriges största aktiva stadsnät 18
Stålproduktion kräver fungerande nätverk 20
Förvaltningsberättelse 22
Räkenskaper 24
Bokslutskommentarer och noter 28
Revisorns granskningsberättelse 36
Styrelse och VD 37
Definitioner 38
Adresser 39

Året i sammandrag

- Den 1 juni tillträdde Jan Norman som ny VD.
- Remium Securities utsågs till Market Maker.
- Fiberdata förvärvades under september från TurnIT AB.
- Thalamus erhöll totalt en ägarandel på 17 procent av kapitalet och 19 procent av rösterna i TurnIT AB genom den garanti som utfärdades i samband med TurnITs nyemission.
- Nettoomsättningen ökade med 265 procent till 146,2 MSEK (40,0) jämfört med motsvarande period förra året. Resultat efter finansnetto blev 7,4 MSEK (–17,8).
- Årets resultat uppgår till 11,7 MSEK (–17,7).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive förändring i rörelsekapital uppgick till 16,2 MSEK (–1,9).
- Thalamus Operations har tecknat ett exklusivt avtal med Stadsnät i Örebro AB om att ta rollen som kommunikationsoperatör under åtta år. Avtalets värde bedöms uppgå till 152 MSEK under avtalsperioden.
- Thalamus Operations har tecknat ett letter of intent med Kumla kommun angående rollen som kommunikationsoperatör.
- Fiberdata har fått förtroendet att bygga en avancerad växellösning till Frösunda Assistans och Rehab Station.
- Fiberdata tog i januari 2003 en stark position i Statskontorets avtal för abonnentväxlar. Totalt ingår sju leverantörer i ramavtalet, som bedöms omsätta 300 MSEK under de två avtalsåren.

VD har ordet

År 2002 har varit händelserikt för Thalamus Networks-koncernen. Under första kvartalet kunde vi se effekterna av de kostnadsbesparingar som gjordes under 2001 och vi redovisade för första gången sedan börsintroduktionen ett positivt resultat efter finansnetto. Under det andra kvartalet redovisade vi återigen ett positivt resultat efter finansiella poster – utan hjälp av engångsaffärer.

I somras lämnade min företrädare bolaget för att förverkliga en privat livsdröm och jag fick förmånen att tillträda som VD. Mina tidigare erfarenheter från företag som genomfört flera köp och försäljningar av olika verksamheter har kommit mycket väl till pass i min roll som VD för Thalamus Networks.

Under det tredje kvartalet 2002 förvärvade vi Fiberdata AB och gick också in som stor ägare i TurnIT AB. Förvärven var ett resultat av att vi kontinuerligt lagt mycket energi på att utvärdera många möjligheter på marknaden. Genom förvärvet av Fiberdata blev koncernen en rikstäckande leverantör av kommunikationslösningar med en årsomsättning på cirka 350 MSEK.

Fjärde kvartalet slöts ett avtal där vi blir kommunikationsoperatör för Örebro stadsnät. Ett letter of intent tecknades med Kumla kommun i januari 2003. Genom dessa affärer har vi på allvar etablerat oss på marknaden för stadsnätsupphandlingar. Kvartalets resultat var positivt och finansnettot var mycket bra till följd av en gynnsam utveckling av kortfristiga placeringar i börsaktier.

Stabil försäljning trots svag marknad

Marknaden för integrerade lösningar inom kommunikation har generellt varit svag under året. Fiberdatas starka ställning gentemot industrin och företrädesvis processindustrin har dock inneburit att volymen har kunnat hållas ungefär i nivå med tidigare år (–10 procent). Det är värt att notera att många av våra konkurrenter under samma tid har tappat upp emot 25–30 procent i försäljning.

Inom den offentliga sektorn har vi hållit volymerna uppe och Försvarsmakten är vår enskilt största kund. Ett antal upphandlingar inom stadsnät har också påbörjats under 2002. Huvuddelen av dessa avser dock leveranser först under 2003.

Lyckat förvärv

I september genomfördes förvärvet av Fiberdata, vilket var en ”hand i handske”- affär. 20 års erfarenhet har gjort Fiberdata till ett begrepp inom branschen med ett grundmurat gott rykte som leverantör av komplexa kommunikationslösningar. Genom förvärvet har koncernen blivit en rikstäckande leverantör med ett komplett produktutbud. Vi representerar leverantörer som Alcatel, Avaya och Extreme och kan nu erbjuda tjänster i allt från design, integration, drift och övervakning till kvalificerade konsulttjänster inom IT. Härigenom står vi väl rustade att anta nya utmaningar under 2003.

Investeringen i TurnIT är av finansiell karaktär och vi tar ett aktivt ägaransvar genom bland annat styrelserepresentation. TurnIT innehåller ett antal intressanta bolag.

Fler kan följa

Möjligheterna att göra flera lönsamma företagsförvärv är stora eftersom säljarnas prisförväntningar börjar nå nivåer där en affär går att räkna hem under realistiska kalkylantaganden. Vi har alltjämt drygt 150 MSEK tillgängliga för investeringar och kommer att utvärdera möjliga förvärvsobjekt även under 2003.

När Thalamus (med 30 medarbetare) förvärvade Fiberdata, skapades en koncern med över 200 anställda där verksamheterna kompletterar varandra på ett utmärkt sätt både geografiskt och tjänstemässigt. Vi kommer givetvis att ta tillvara de synergi- och samordningseffekter som uppstått, men i allt väsentligt ska respektive verksamhet drivas vidare i de självständiga dotterbolagen.

Ett av nyckelorden för 2003 är balans. Vi ska hitta balansen mellan de behov av riktlinjer och

stringens som koncernstorlek och omvärld kräver, och de behov av flexibilitet och affärsglädje som finns hos ansvariga entreprenörer och medarbetare i de lokala verksamheterna. Vi ska också satsa på att utveckla de interna processerna och skapa ett nödvändigt vi-tänkande inom koncernen.

Vi ska fortsätta vara lönsamma

Under 2002 har ett antal åtgärder vidtagits för att minska kostnaderna. I kombination med en fortsatt stark finansiell ställning innebär det att vi har skapat viktiga förutsättningar för ett lyckosamt 2003. Vi förväntar oss ingen organisk tillväxt i volym på koncernnivå givet nuvarande marknadsläge, men målsättningen är att uppnå ett positivt rörelseresultat för helåret med lönsamhet för alla verksamhetsgrenar.

Den viktigaste faktorn för att vi ska lyckas är motiverade och kompetenta medarbetare. Jag är säker på att alla inom koncernen bidrar till resultatet och att det är summan av allas arbetsinsats som gör helheten. Med en fortsatt hög ambitionsnivå och affärsmässighet är jag övertygad om att vi kommer att nå våra mål.

Jag vill avsluta med att tacka alla medarbetare för en god insats under 2002. Vi har utmärkta möjligheter att tillsammans skapa en fortsatt stabil och lönsam koncern.

Bromma den 7 mars 2003

Jan Norman
VD, Thalamus Networks AB



Finansiell översikt

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

KSEK	Koncernen 2002	2001	2000	1999	Moderbolaget 1998
Nettoomsättning	146 161	39 992	27 744	21 763	18 083
Avskrivning goodwill	–1 164	–617	–45	–45	
Avskrivningar övriga anläggningstillgångar	–10 463	–7 388	–1 845	–1 100	–773
Rörelsekostnader	–137 555	–58 036	–49 981	–29 806	–20 681
Rörelseresultat	**–3 021**	**–26 049**	**–24 127**	**–9 188**	**–3 371**
Finansnetto	10 445	8 277	8 280	306	94
Resultat efter finansnetto	**7 424**	**–17 772**	**–15 847**	**–8 882**	**–3 277**
Minoritetsandel resultat			85		
Bokslutsdispositioner					
Skatt	4 251	52	19		
Årets resultat	**11 675**	**–17 720**	**–15 743**	**–8 882**	**–3 277**

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

KSEK	Koncernen 2002	2001	2000	1999	Moderbolaget 1998
Tillgångar					
Immateriella tillgångar	8 879	2 640	137	392	420
Materiella anläggningstillgångar	61 580	46 911	3 934	2 545	2 115
Finansiella anläggningstillgångar	23 191	15	15	255	15
Summa anläggningstillgångar	93 650	49 566	4 086	3 192	2 550
Övriga omsättningstillgångar	98 851	10 978	14 493	8 980	3 283
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	170 617	207 593	241 586	26 670	14 265
Summa omsättningstillgångar	269 468	218 571	256 079	35 650	17 548
Summa tillgångar	**363 118**	**268 137**	**260 165**	**38 842**	**20 098**
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	247 866	235 990	253 710	32 205	16 859
Avsättningar					
Icke räntebärande		3 131		15	52
Långfristiga skulder					
Icke räntebärande	244				
Räntebärande	16 504	13 866		787	1 075
Kortfristiga skulder					
Icke räntebärande	87 635	15 150	6 455	5 835	2 112
Räntebärande	10 869				
Summa skulder	115 252	32 147	6 455	6 637	3 239
Summa skulder och eget kapital	**363 118**	**268 137**	**260 165**	**38 842**	**20 098**



NYCKELTAL

KSEK	Koncernen 2002	2001	2000	1999	Moderbolaget 1998
Omsättningstillväxt	265,4%	44%	28%	20%	64%
Bruttomarginal	5,9%	neg	neg	neg	neg
Rörelsemarginal	neg	neg	neg	neg	neg
Vinstmarginal	5,1%	neg	neg	neg	neg
Sysselsatt kapital	275 239	249 856	253 710	32 992	17 971
Avkastning på sysselsatt kapital	3,7%	neg	neg	neg	neg
Sysselsatt kapital exklusive kortfr plac	130 638	44 856	34 991	32 992	17 971
Soliditet	68%	88%	97,5%	82,9%	84,1%
Räntetäckningsgrad	4,9	neg	neg	neg	neg
Finansiella nettotillgångar	166 435	193 742	240 225	26 138	13 205
Genomsnittligt antal anställda	89	39	32	21	13

DATA PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

KSEK	Koncernen 2002	2001	2000	1999	Moderbolaget 1998
Genomsnittligt antal aktier	9 271 456	9 271 456	8 897 386	7 115 000	3 520 840
Antal aktier vid årets slut	9 271 456	9 271 456	9 271 456	7 190 000	7 040 000
Resultat per aktie	1,26	–1,91	–1,77	–1,2	–0,9
Nettokassaflöde per aktie	1,29	–0,2	–2	–1,5	–0,4
Eget kapital per aktie	26,73	25,5	27,4	4,5	2,4

Thalamusaktien

Aktien

Thalamus B-aktier är sedan den 4 september 2000 noterade på OM Stockholmsbörsens O-lista.

Aktiekapitalet uppgår till 927 145,60 fördelade på 9 271 456 aktier envar à nominellt 0,10 kronor. Aktierna fördelar sig på 1 033 333 A-aktier och 8 238 123 B-aktier. En A-aktie är berättigad till 10 röster och en B-aktie är berättigad till 1 röst. A-aktie kan efter anmälan till bolagets styrelse omvandlas till B-aktie.

Aktieslag	Antal aktier	% av kapital	% av röster
Serie A	1 033 333	11,1%	55,6%
Serie B	8 238 123	88,9%	44,4%

Optionsprogram

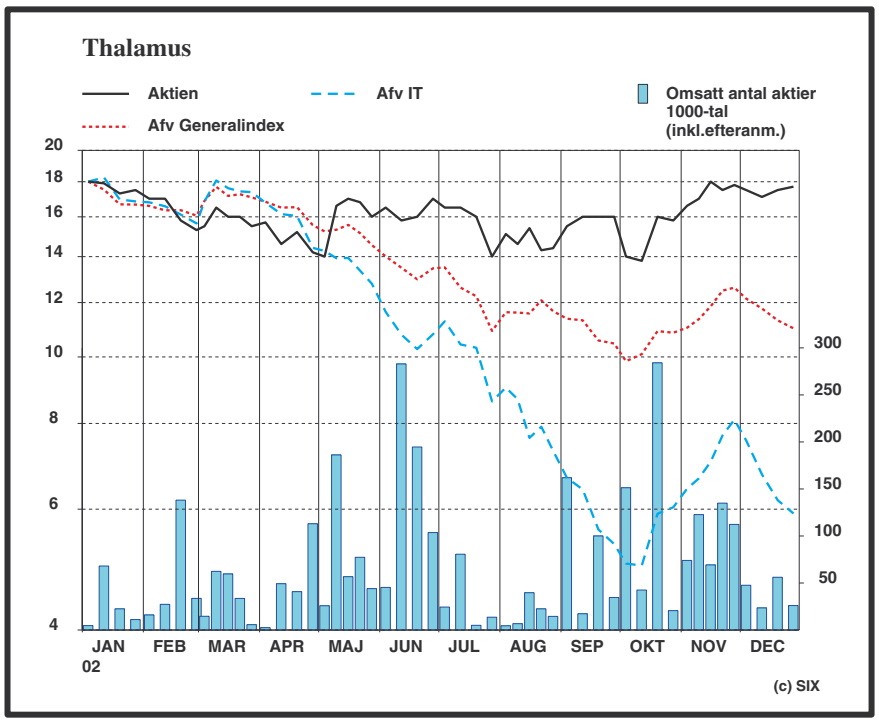
Under år 2001 emitterades ett förlagslån med avskiljbara optionsrätter motsvarande 500 000 B-aktier. Av dessa har totalt 113 000 förvärvats av personalen. Teckning kan ske till och med den 31 mars 2004 till en kurs av 45,60 kronor.

Från 2000 års optionsprogram kvarstår 100 000 teckningsoptioner. Teckning kan ske till och med den 1 juli 2003 till en kurs av 136 kronor. För vidare information se not 13 till balansräkningen.

Börsen

Thalamus-aktiens kurs slutade på 18 kronor per den 30 december 2002 vilket var samma kurs som vid ingången av året. Generalindex utvecklades negativt med 37,4 procent.

Under 2002 har totalt 3 452 924 aktier omsatts vilket motsvarar 41,9 procent av det totala antalet noterade aktier i bolaget. Thalamus totala börsvärde uppgick vid årets slut till 167 MSEK. Antalet aktieägare var 2 919 vid årets utgång.



Utvecklingen av Thalamus Networks aktie i förhållande till Affärsvärldens Generalindex och Affärsvärldens IT-index under år 2002.

Aktiekapitalets utveckling

Thalamus aktiekapital har sedan 1998 utvecklats enligt följande:

År	Transaktion	Aktiekapital	Antal aktier
1998		704 000	7 040 000
1999	Riktad nyemission	719 000	7 190 000
1999	Riktad nyemission	779 000	7 790 000
2000	Utnyttjande av teckningsoptioner	799 146	7 991 456
2000	Riktad nyemission	927 146	9 271 456

Styrelsen har ett bemyndigande att besluta om nyemission av totalt 3 000 000 aktier av serie B i samband med förvärv av bolag eller rörelse. Emissionskursen skall motsvara ett bedömt marknadsvärde.

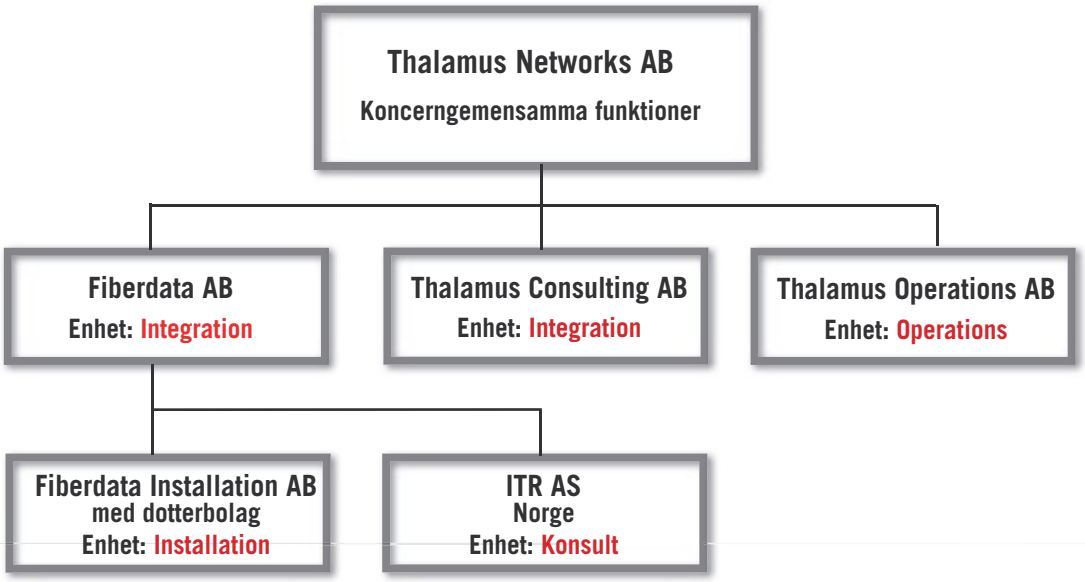
STÖRRE AKTIEÄGARE

Aktieägare enligt VPC 2002-12-30	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapital	Andel av röster
Traction	354 667	2 862 468	34,7%	34,5%
Andersson Pär-Ola m fam	252 000	268 666	5,6%	15,0%
Nilsson Erik	252 000	20 000	2,9%	13,7%
Stillström Bengt	86 667	143 716	2,5%	5,4%
Magnusson Claes	87 999	5 935	1,0%	4,8%
Länsförsäkringar Småbolagsfonden		454 767	4,9%	2,4%
SIF Förbundet		238 100	2,6%	1,3%
Credit Suisse Life & Pensions Ltd		108 050	1,2%	0,6%
Traction Konsult ABs Pensionsstiftelse		80 000	0,9%	0,4%
Svenska Handelsbanken SA Luxemburg		78 950	0,9%	0,4%
Övriga aktieägare		3 977 471	42,8%	21,5%
Totalt	**1 033 333**	**8 238 123**	**100,0%**	**100,0%**

ÄGARSTRUKTUR

Storleksklasser enligt VPC 2002-12-30	ÄGARE		AKTIER	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1-500	1 835	62,9%	402 513	4,3%
501-1000	529	18,1%	484 191	5,2%
1001-5000	423	14,5%	1 083 266	11,7%
5001-10000	66	2,3%	520 583	5,6%
10001-50000	45	1,5%	956 124	10,3%
50001-100000	14	0,5%	783 678	8,5%
100001-	7	0,2%	5 041 101	54,4%
Totalt	**2 919**	**100,0%**	**9 271 456**	**100,0%**

Det här är Thalamus Networks



Thalamus Networks-koncernen, där Fiberdata AB med dotterbolag ingår sedan september 2002, erbjuder genom specialister i samverkan kommunikationslösningar och tjänster som uppfyller höga krav på prestanda och säkerhet. Koncernens verksamhet bedrivs i de fyra enheterna Integration, Installation, Konsult och Operations.

Integration
Totalt cirka 90 medarbetare.
Kontor i Stockholm, Göteborg, Sandviken, Umeå, Luleå, Avesta, Borlänge, Ludvika, Katrineholm, Västerås, Halmstad och Ängelholm.

Installation
Totalt cirka 60 medarbetare fördelade på Region Syd med kontor i Trelleborg, Region Mitt med kontor i Norrköping, Region Nord med kontor i Avesta och Region Stockholm.

Konsult
Totalt cirka 35 medarbetare i Norge med kontor i Oslo.

Operations
Totalt 11 medarbetare med kontor i Ängelholm.

Thalamus Networks ledningsgrupp



Enheterna

Thalamus Networks-koncernen kan genom sina enheter Integration, Installation, Konsult och Operations erbjuda allt från design, systemintegration och installation till drift och övervakning av såväl företagsnät som stadsnät.

Integration

Enheten erbjuder kundspecifika lösningar för data- och telekommunikation baserade på standardteknologi med kompletta system, projekt- och supporttjänster för data-, tele- och videokommunikation.

Fiberdata har kvalificerad kompetens på datakommunikationssidan inom såväl switching, routing och säkerhet som bredbandskommunikation. Vi samarbetar med ledande tillverkare som Alcatel, Avaya, Extreme Networks, Hewlett-Packard, Lucent och Redback.

Försäljningen organiseras primärt efter kundsegment och samordning av kritiska teknik- och projektkompetenser med fokus på offentlig förvaltning, privata företag, stadsnät, bostadsnät, industri och telekom. Till enheten hör också avdelningen för control systems (styr- och reglersystem).

Offentlig förvaltning Inom detta affärsområde levererar vi produkter, kompetens och drift för säkerhetslösningar i många kommuner och är idag den största leverantören av switchade nät till Försvarsmakten.

Privata företag Vi erbjuder design, installation och driftsättning av kundspecifika systemlösningar för större interna nät. Vi utför också olika tjänster inom säkerhet som sårbarhetsanalys och brandväggstjänster. Vårt säkerhetskoncept består av marknadsledande produkter och tjänster som ger maximal prestanda och robust säkerhet, för att göra livet i nätverket enkelt och säkert. Det är skalbart, flexibelt och delarna kan väljas oberoende av varandra.



I koncernens ledningsgrupp ingår (fr v) Pär-Ola Andersson, Torbjörn Eriksen, Atle Hansen och Jan Norman.

Stadsnät Tillsammans med de lokala energibolagen har vi byggt och bygger stadsnät i Göteborg, Halmstad, Värnamo, Katrineholm, Borlänge, Sandviken, Uppsala och Kramfors, m fl. Näten ska ofta både vara en sammankoppling av offentliga verksamheter och ge en möjlighet för kommunen/energibolaget att erbjuda invånare och företag olika tjänster som till exempel snabb internetaccess, integrerad telefoni och TV/videotjänster.

Bostadsnät Fokus ligger på operatörsneutrala nät med aktiva nätägare som administrerar och tillför nätet mervärdestjänster. Oavsett teknik kan vi erbjuda säkra nät med högt framtidsvärde. Den tekniska lösningen är ett nät som kan hantera flera tjänsteleverantörer i samma infrastruktur. Nätet har en mycket hög inbyggd säkerhet som garanterar integriteten för varje enskilt hushåll.

Industri Processindustri som stål och skog/papper har en lång historik inom affärsområdet. Vi har god förståelse för de specifika krav

och även för den ledningsstruktur och beslutsgång som finns inom industrisektorn. Vår strategi är att leva nära kunderna genom kompletta och breda erbjudanden av både integrations- och installationstjänster.

Telekom Vi erbjuder kraftfulla lösningar för telefoni samt integration mellan telefoni och datakommunikation. Exempel är IP-telefoni, inklusive avancerade lösningar för hänvisningssystem och trådlös telefoni. Enheten samarbetar med marknadsledande leverantörer, vilket ger tillgång till det starkaste utbudet av produkter och tjänster inom telekommunikation. Dessa anpassas efter dagens och framtidens krav från våra kunders kunder.

Installation

Enheten Installation erbjuder kompletta system och tjänster för kommunikationsinfrastruktur. Vi bygger system baserade på koppar-, fiber- och radiokommunikation samt installerar stark- och svagströmsanläggningar. Organisationen är regionindelad med samordning av funktionerna för försäljning, teknik och logistik. Viktiga leverantörer inom installationsenheten är bland andra AMP, Avaya och Nexans.



Konsult

Enheten Konsult erbjuder kvalificerade konsulter inom fyra områden:

Projektledning Projektledningstjänsterna omfattar såväl övergripande ledning av stora IT-projekt som mer tekniskt inriktad projektledning.

Kommunikationsinriktad systemutveckling Här utvecklar vi applikationer efter kundspecifika behov, bland annat debiteringssystem för telefoni.

System management På det här området är enheten ett av Nordens ledande konsulthus med särskild teknisk kompetens kring Computer Associates övervakningsverktyg Unicenter TNG.

Nätoperativ Inom nätoperativ erbjuder vi såväl design- och implementeringstjänster som driftkompetens inom olika nätoperativ och miljöer för tunna klienter.

Operations

Enheten Operations levererar tjänster för internetaccess, media och kabel-TV samt agerar kommunikationsoperatör i stadsnät. Verksamheten är stationerad i Ängelholm där funktioner för teknik, administration och drift finns.

Nätövervakningen sköts från ett eget Net Operating Center (NOC). Operations förvaltar och övervakar också stadsnätet i Ängelholms kommun. Nätet förvärvades från kommunen under 2001 och omfattar totalt cirka 55 mil kanalisation, fiber och koaxialkabel.

Internetaccess Enheten levererar ett av marknadens mest differentierade utbud av internetaccess där ett antal tilläggstjänster finns till basabonnemangen. Huvudkundgruppen är privatpersoner samt mindre företag och organisationer.

Media Media är en informationsportal som kan anpassas för alla typer av företag och organisationer. Portalen används bland annat av fastighetsbolag som erbjuder sina hyresgäster en snabb och dubbelriktad kommunikationsväg. Portalen kan även distribueras via kabel-TV-nätet.

Kabel-TV Kabel-TV-tjänster tillhandahålls i form av ett basutbud och två tilläggspaket. Tjänsterna levereras både inom det egna stadsnätet i Ängelholms kommun samt till andra kunder.

Kommunikationsoperatör I upphandlingar av stadsnät har kommunikationsoperatörer blivit alltmer efterfrågade. Konsumenterna skall kunna välja internetaccess och andra tjänster utan att vara låsta av fastighetsägarnas mångåriga kontrakt. Både kommuner och energibolag har redan gjort betydande investeringar i sina kommunikationsinfrastrukturer, men deras intäkter har ännu inte nått förväntade nivåer. Därför upphandlar man i många fall en kommunikationsoperatörstjänst, vars uppgift är att koppla ihop de underliggande näten och skapa en sammanhållen infrastruktur.

Nätinfrastrukturen skall sedan hållas i drift och övervakas för att ge ett antal oberoende ISP (internet service provider) och ASP (application service provider) möjlighet att leverera tjänster till slutkunderna. Intäkterna från slutkundernas abonnemangsavgifter delas sedan mellan ISP/ASP, kommunikationsoperatören och nätägarna.



Välkommen till SL Kundtjänst

SL Kundtjänst AB är nytt bolag i SL-koncernen sedan årsskiftet 2001/2002 och ägs till 51 procent av SL. Resterande 49 procent ägs av de entreprenörer som kör för företaget, vilket innebär att kundtjänsten ger service åt såväl externa som interna kunder.

SL Kundtjänst AB ger stockholmarna information om tider, resvägar och priser samt tar emot synpunkter från kunder. Trafikupplysningen är öppen alla dagar på året och synpunktshanteringen har öppet under kontorstid. SL har även en röststyrd reseplanerare sedan tidigare som nu nås genom telefonnummer 08-600 10 00 dygnet runt.

Cirka 60 heltidsanställda personer svarar på allehanda frågor om resande. Förutom att alla kundtjänstmottagare är bra kartläsare är de också serviceinriktade – snabba och effektiva. Målet är att ge alla professionell hjälp i tur och ordning och dessutom att kunderna ska kunna kontakta kundtjänsten på det sätt som passar dem bäst.

Tusentals kunder ska få rätt service

– Vi får över 2 500 samtal per dag från kunder och resenärer, säger Viktoria Wending, systemförvaltare på SL Kundtjänst. Vi har inte råd med fel i våra system. Därför är vi beroende av en fungerande telefonväxel med stor kapacitet.

Tidigare hade kundtjänsten en föråldrad växel med små och kostsamma utvecklingsmöjligheter. Belastningen på personal och telefonväxel var extremt hög. Under 2001 beslöts att hela växelsystemet skulle bytas ut.

– Det är oerhört viktigt att ha en driftsäker växellösning, som dessutom ger möjlighet att växa, säger Viktoria. Vi ville ha en lösning som låg långt fram i utveckling men som ändå har en väl beprövad grund att stå på.

– De önskemålen avgjorde när vi valde system. Som partner valdes Fiberdata, som fick uppdraget efter en ingående utvärdering i stark konkurrens. Funktion, leverantör, pris och referenser var några av de parametrar som låg till grund för utvärderingen.

– Fiberdata hade goda referenser från Thorns telefonilösning och när vi jämförde växelns modernitet och funktionalitet bestämde vi oss, säger Viktoria. Dessutom var lösningen för e-post och co-browsing modernare och bättre integrerad i Fiberdatas förslag än i de andra förslagen.

Nu har SLs kunder en enda kundtjänst med ett enda telefonnummer. De som ringer får automatisk hjälp att göra ett antal val och även information om aktuell kötid. Den nya kundtjänstlösningen har en smart köfunktion som effektiviserar kundernas kontakt med SL, oavsett ärendets karaktär.

Komplett contact center nästa steg

Nu har SL Kundtjänst ett modernt system med mycket bättre styrning och kontroll på inkommande samtal än tidigare. Kundtjänstmottagarna svarar även fortsättningsvis på frågor om buss- och tågtider, linjesträckningar och hur man tar sig från a till b, men i det nya systemet får de ett mer varierat arbetssätt. De behöver inte enbart svara i telefon under ett helt arbetspass, vilket naturligtvis bidrar till en attraktivare arbetsmiljö.

– Som nästa steg kommer vi att se på möjligheten att integrera e-post och co-browsing via webben för att bygga ett komplett Contact Center, berättar Viktoria. Vår nuvarande webbplats har 23 000 besökare per dag. Den systemlösning vi valde går att utveckla så att den integrerar alla inkommande kundkontakter och ger dem samma uppmärksamhet oavsett kontaktväg. – Genom den nya tekniken kan vi förbättra våra kundrelationer ännu mer.

Viktoria Wending är systemförvaltare hos SL Kundtjänst. Hon vet av egen erfarenhet vilka konsekvenser bara ett litet fel i växelsystemet kan få.



Akalla Husby Nätort ger mångfald

Kulturell, etnisk och social mångfald är kännetecknande för Akalla och Husby i norra Stockholm. 1996 föddes tanken bland medlemmarna i ett antal bostadsrättsföreningar i området att skapa ”Framtidens nät för användarna”.

– Vi visste att det fanns önskemål bland de boende om att kunna ta in olika utländska TV-kanaler, säger Hans Ohlsson som är en av initiativtagarna till Akalla Husby Nätort. TV är ju det enda sättet för många att hålla sig informerade om vad som händer i hemlandet och vi ville ge dem de tekniska möjligheterna.

1999 gick sex bostadsrättsföreningar och en egnahemsförening med sammanlagt cirka 2 200 lägenheter och 175 radhus med i ett projekt som hade målet att bygga ett öppet bredbandsnät med plats för flera leverantörer av olika tjänster. Man bildade en ekonomisk förening och döpte den till Akalla Husby Nätort. Samordnare för föreningen blev Hans Ohlsson.

– Det är föreningen som förhandlar med leverantörerna och sköter det administrativa, säger han.

Fiber bäst

En kravspecifikation togs fram under hösten 2000. Föreningen bestämde sig tidigt för att de ville ha optisk fiber i stället för koppar, bland annat för att kunna få en mer stabil överföring utan hastighetsbegränsning samt för att reducera antalet växlar och annan hårdvara i nätbygget. Med optisk fiber får man dessutom ett mer framtidsanpassat och skalbart system.

– Vi erbjöd sju, åtta leverantörer att lämna anbud. Av dem valde vi sedan ut fyra som kunde erbjuda lösningar enligt våra krav.

I juni 2001 bestämde sig Akalla Husby Nätort för att anlita Fiberdata, som bäst lyckades möta de krav som ställdes i offertförfrågan. Dessutom hade Fiberdata goda referenser som motsvarade de högt ställda kraven. Fiberdatas uppdrag har varit att dra kablar, leverera och montera hårdvaran i nätet samt montera jack i varje lägenhet.

Populärt projekt

Idén om att koppla upp området har förankrats noggrant bland de boende.

– Många har varit positiva, andra mer skeptiska, säger Hans Ohlsson. Det som är glädjande är det stora engagemang och de många initierade frågor vi har fått från de boende. De vet att det handlar om 20-25 miljoner kronor, men vi har kunnat förklara ekonomin för dem och att det är en långsiktigt lönsam satsning.

Förhandlingar pågår för närvarande med flera andra föreningar i området som också har visat intresse för att delta i den ekonomiska föreningen.

De boende bestämmer

Totalt har 2 200 lägenheter med cirka 7 000 boende nu möjlighet att bli bredbandsuppkopplade för en kostnad av 180-200 kronor per månad. De kommer också att kunna få andra tjänster till mycket konkurrenskraftiga priser, såsom kabel-TV och video-on-demand. TV i systemet ger inte bara tillgång till fler kanaler utan minskar också behovet av paraboler på tak och balkonger. På sikt finns också planer på att använda nätet för IP-telefoni, fastighetsstyrning och övervakning.

Varje hushållsmedlem kan välja den leverantör som passar i prestanda och pris, och enkelt byta när förutsättningarna förändras. Med andra ord kan ett och samma hushåll köpa tjänster av flera operatörer parallellt, över en och samma anslutning.

– Vi bygger något som är både användbart och kul för våra boende, säger Hans Ohlsson som sammanfattning av Akalla Husby Nätort.

Hans Ohlsson är samordnare i Akalla Husby Nätort och var med vid förhandlingarna med Fiberdata.



Sveriges största aktiva stadsnät

GothNet är en av Sveriges mest erfarna nät- och kommunikationsoperatörer. Företaget äger, driver och säljer kommunikationstjänster i ett operatörsoberoende stadsnät i Göteborg och Västra Götaland. Bland kunderna finns främst operatörer, offentlig förvaltning samt privata och kommunala fastighetsägare.

Verksamheten i GothNet låg tidigare inom Göteborg Energi men finns sedan tre år i ett eget bolag. Stomnätet har vuxit från 25 till 70 mil och företaget har cirka 300 företagskunder och 6 000 privatkunder med kabel-TV och/eller Internet. GothNet äger den aktiva utrustningen och hyr ut kapacitet i vad som är Sveriges största aktiva stadsnät.

GothNet erbjuder ett brett kabel-TV-utbud och bredband till flerfamiljshus och villa- och radhusområden. Företaget kan även reservera bandbredd åt företagskunder som har höga krav för att kunna använda affärskritiska system.

Under 2003 kommer GothNet att bygga sitt nät så att varje kund kan välja Internet- och tjänsteleverantör. Förutsättningen är att leverantören är ansluten till GothNet. Vinsterna är många – kunderna får stor valfrihet i kombination med tryggheten i att en stark lokal aktör finns med i leveranskedjan.

Ekonomi, trygghet och kompetens

– När bredbandsdebatten gick som hetast fanns det redan ett stadsnät i Göteborg med omnejd, säger Mats Devert som är VD för GothNet. Men för att kunna erbjuda ett prisvärt bredbandsalternativ även till personer i villaområden valde vi att bygga ett nytt kabel-TV-nät i samband med utbyggnaden av fjärrvärme.

Som samarbetspartner i projektet valde GothNet Thalamus Operations. Thalamus har medverkat vid design och implementation av näten, och tar även hand om kundsupport via Thalamus Net Operating Center i Ängelholm. Tack vare Thalamus kunskap och erfarenhet kan man även erbjuda villaägare bredband på ett kostnadseffektivt sätt.

– Vi valde Thalamus Operations för att det är ett lagom stort bolag med hög kompetens och för att personkemin stämde, säger Mats Devert.

Även Fiberdata, som idag ingår i Thalamuskoncernen, är samarbetspartner till GothNet sedan tio år, då Fiberdata var med och byggde stadsnätet. Fiberdata är fortfarande en av GothNets huvudleverantörer.

– I Fiberdata har vi en pålitlig partner som vi samarbetat med länge. De har bland annat designat det fiberbaserade backbonenätet och de levererar fortfarande utrustning och bistår oss med teknisk kompetens. Relationen fungerar bra och vi ser det båda som en långtgående satsning. Fiberdata står för storlek, trygghet och hög kompetens, säger Mats.

Stor potential i regionen

Under 2002 driftsatte GothNet Västgötaringen i ett samarbete med andra stadsnät i Västra Götaland. Syftet med ringen är att kunderna, på ett enkelt och kostnadseffektivt sätt, ska kunna utnyttja de synergieffekter som samarbetet förväntas ge. Kunderna kan knyta samman sina verksamheter i regionen trots att de är geografiskt åtskilda. GothNet verkar som en oberoende nät- och kommunikationsoperatör i samarbetet.

I framtiden ska GothNet renodlas som nätverks- och kommunikationsoperatör och bli en regional aktör i vidare bemärkelse.

– Det ser positivt ut framöver, säger Mats. Vi vill renodla verksamheten, tillhandahålla ”motorvägarna” för IT, sköta Västgötaringen (som är ytterligare 48 mil stomnät) och växa regionalt. Det finns en stor potential för bredband till bostäder i regionen.

Mats Devert är VD för GothNet, som valde att samarbeta med Thalamus när företaget byggde ett nytt kabel-TV-nät i Göteborg.



Stålproduktion kräver fungerande nätverk

Stål är en förutsättning för industrins och hela samhällets utveckling. Överallt kommer man i kontakt med stål. Vid transporter, i köket, på sjukhuset …

SSAB Tunnplåt i Luleå använder 4,5 miljoner ton järnmalmpellets, kol, skrot, kalk och legeringsämnen varje år. Den allra största delen blir stål. SSAB Tunnplåt är Nordens ledande tillverkare av tunnplåt och en av de ledande i Europa när det gäller utveckling av höghållfasta stål.

Driftstopp dyrt för överbelastat system

Verksamheten pågår dygnet runt, året runt. Med tusen datorer är tekniken en avgörande faktor för att stålproduktionen ska kunna genomföras utan störningar. Ett driftstopp kostar upp till tusen gånger mer än om felet blir förebyggt eller åtgärdat tidigt.

Bengt E. Axberg, IT-chef, och Kurt Widgren, projektledare, på SSAB Tunnplåt AB Metallurgi i Luleå, är väl medvetna om vikten av fungerande teknik.

– Vi hade nätverk som var på väg att bli överbelastade och med vetskap om följderna av ett driftstopp fattade vi, tillsammans med SSAB i Borlänge, beslutet att samordna upphandlingen och uppgraderingen av nätverken i Luleå och Borlänge, säger Bengt.

I november 2001 färdigställdes en väl genomarbetad kravspecifikation för nätverket i Luleå. En upphandling genomfördes och sju, åtta leverantörer inkom med anbud.

Samordningsvinster

– Vi valde Fiberdata framför allt tack vare deras lokala närvaro i både Luleå och Borlänge, men deras goda referenser och de personliga erfarenheter vi har av deras utrustning och support spelade också en viktig roll, berättar Bengt.

– Installationsfasen gick väldigt bra och produktionen har fortgått som vanligt, säger Kurt.

Förutom att SSABs personal i Luleå och Borlänge nu kan dra fördelar av att nätverken bygger på samma teknologi, gynnas även andra bolag inom SSAB-koncernen och olika samarbetspartners.

De nya nätverken reducerar antalet störningar genom att kapaciteten har byggts ut, övervakningen förbättrats och ytterligare redundans har tillförts. Det ger bättre förutsättningar för annan typ av kommunikation över nätet, vilket gör att resekostnaderna kan reduceras. Det minskar i sin tur miljöpåverkan – en viktig del i SSAB Tunnplåts miljöpolicy.

– Vi är övertygade om att vårt nya nätverk i Luleå både har förebyggt och kommer att förebygga många störningar, stopp och haverier i produktionen, säger Bengt. Därmed får vi lägre kostnader relaterade till störningar.

– Vi har faktiskt redan haft nytta av tjänsterna i det nya systemet, säger Kurt. Via sms fick vi tidigt information om ett stundande haveri i koksverket i Luleå. Vetskapen gjorde att vi kunde avhjälpa felet utan någon som helst störning i driften.

En grund för framtiden

SSAB Tunnplåt har skapat en plattform som är skapad med den senaste tekniken och tillåter integration av flera olika system. Dessutom möjliggör den video över nätet, IP-telefoni och förbättrar förutsättningarna för övervakning och larmhantering.

– Teknikens möjligheter är fantastiska, säger Bengt. Om de används på rätt sätt skapar de förutsättningar för att höja produktiviteten, så att vi exempelvis producerar rätt antal ton till rätt kostnad. Utmaningen är att varje år höja sig och bli bättre än det föregående. Det gäller att hitta sätt och vägar för att använda tekniken på ett sådant sätt som medverkar till att skapa en långsiktigt lönsam verksamhet.

Bengt E. Axberg är IT-chef och Kurt Widgren projektledare hos SSAB Tunnplåt AB Metallurgi i Luleå. De vet att rätt använd teknik kan göra under.


SSAB
SSAB

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning för Thalamus Networks AB (publ) organisationsnummer 556394-1987 för perioden 2002-01-01 – 2002-12-31.

Thalamus Networks grundades 1987 och verksamheten övergick till nuvarande bolag 1990. Bolagets nya firma registrerades den 13 april 2000.

B-aktien är sedan den 4 september 2000 noterad på OM Stockholmsbörsens O-lista.

Verksamheten

Thalamus Networks-koncernen, där Fiberdata AB med dotterbolag ingår sedan september 2002, erbjuder genom specialister i samverkan kommunikationslösningar och tjänster som uppfyller höga krav på prestanda och säkerhet.

Från och med november är koncernen organiserad i fyra enheter; Integration, Installation, Konsult och Operations.

Enheten Integration erbjuder kundunika lösningar för data- och telekommunikation baserade på standardteknologi.

Enheten Installation erbjuder system och tjänster för infrastruktur. Leverans sker av koppar- och fiberbaserade kabelsystem samt system för radiobaserad kommunikation.

Enheten Konsult erbjuder konsulter för projektledning, design av kommunikationslösningar, systems management samt operativsystem för nät.

Enheten Operations agerar som kommunikationsoperatör i stadsnät, levererar kabel-TV-tjänster samt utför teknikoberoende övervakningstjänster.

Nettoomsättningen ökade från 39 992 KSEK till 146 161 KSEK, vilket innebär en ökning med 265 procent. Bortsett från Fiberdatas del ökade omsättningen i övriga verksamheten med 12 procent. Verksamheten har under året haft en betydande tillväxt, främst till följd av förvärvet av Fiberdata AB per september 2002. Förvärvet svarar för 101 300 KSEK av koncernens omsättning 2002.

Rörelseresultatet blev –3 021 KSEK (–26 049 KSEK). Koncernens rörelseresultat har kontinuerligt förbättrats under året och förvärvet av Fiberdata har påverkat rörelseresultatet positivt.

Resultat efter finansnetto blev 7 424 (–17 772). Det positiva finansnettot har sin förklaring i att huvuddelen av de likvida medel som erhölls vid nyemissionen i mars 2000 har placerats i finansiella instrument i avvaktan på intressanta investeringar. Köp och försäljningar inom koncernen uppgår till 11 144 KSEK.

Framtida utveckling

För räkenskapsåret 2003 förväntas en försäljningsvolym i nivå med 2002 och ett positivt rörelseresultat för koncernen sammantaget.

Förvärv

Per den 4 oktober 2002 slutfördes förvärvet av Fiberdata AB. Arbetet med att tillvarata samordningsfördelar och synergier har till stora delar genomförts.

Valutapolicy

Bolagets inköp av modem, huvudcentraler etc. för Internetverksamheten inköps i USD, och motsvarar cirka en tredjedel av de totala inköpen av handelsvaror. Då inköpsvärdet är begränsat sker i dag ingen valutasäkring. Vid större enskilda affärer offereras utrustning till kunden i USD varigenom valutarisken begränsas. Valutaexponeringen kommer att skyddas då volymen av inköp och kursnivåerna motiverar detta.

Miljöpåverkan

Koncernens verksamheter erfordrar inga särskilda tillstånd. Miljöpolicy fastställdes under 2000.

Transaktioner med närstående

Koncernen har under året utbetalt 0,6 MSEK i arvoden till närstående. Transaktionerna grundas på marknadsmässiga villkor.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret – moderbolaget

Per september förvärvades Fiberdata AB för en total köpeskilling på 22,4 MSEK. En total ägarandel på 17 procent av kapitalet och 19 procent

av rösterna i TurnIT AB erhölls genom den garanti som utfärdades i samband med TurnITs nyemission.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång – koncernen

Ett letter of intent har tecknats med Kumla kommun om rollen som kommunikationsoperatör. Parterna har för avsikt att skriva ett avtal snarast. Thalamus har förstärkt sin position på stadsnätsmarknaden och vi bedömer möjligheterna till ytterligare affärer som mycket goda.

Sedan tidigare har Fiberdata en stark ställning vid offentliga upphandlingar av datakommunikationsnät. Nu förstärks den ställningen genom ett ramavtal med Statskontoret gällande abonnentväxlar.

I Statskontorets rankning fick Fiberdatas växellösningar med sidosystem mycket höga betyg. Totalt ingår sju leverantörer i ramavtalet som bedöms omsätta 300 miljoner kronor under de två avtalsåren. Avtalet ökar Fiberdatas möjligheter att erbjuda kunder inom offentlig förvaltning såväl renodlade telekomlösningar som konvergerade nätverkslösningar.

Styrelsearbete

Thalamus styrelse har under 2002 haft 10 sammanträden. Styrelsen har en fastställd arbetsordning för styrelsearbetet och det finns en instruktion till den verkställande direktören.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital uppgår till 11 675 KSEK. Avsättningar till bundna reserver i koncernen föreslås med 200 KSEK.

Till förfogande för moderbolagets stämma står:

Fritt eget kapital	12 712 652
Summa	12 712 652

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att till reservfonden överförs 200 000 kronor och i ny räkning överförs 12 512 652 kronor.









Räkenskaper

RESULTATRÄKNING

KSEK	Not	Koncernen 2002	2001	2000	Moderbolaget 2002	2001	2000
Rörelsens intäkter							
Fakturering		145 850	47 203	25 735	1 144	33 482	25 914
Förändring i pågående arbeten för annans räkning		311	–7 211	2 009	–	–7 211	2 009
Nettoomsättning	1	**146 161**	**39 992**	**27 744**	**1 144**	**26 271**	**27 923**
Rörelsens kostnader							
Handelsvaror		–65 473	–16 558	–18 282	–	–14 008	–18 282
Övriga externa kostnader *)	2	–22 439	–20 101	–14 586	–3 156	–16 884	–14 309
Personalkostnader **)	3	–49 643	–21 377	–17 113	–2 442	–18 978	–17 113
Av– och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	4,7,8	–11 627	–8 005	–1 890	–2	–2 364	–1 845
		–149 182	–66 041	–51 871	–5 600	–52 234	–51 549
Rörelseresultat		**–3 021**	**–26 049**	**–24 127**	**–4 456**	**–25 963**	**–23 626**
Resultat från finansiella investeringar	5						
Ränteintäkter och liknande resultat på finansiella placeringar		8 888	9 300	8 656	9 394	9 298	8 472
Räntekostnader och liknande resultat på finansiella placeringar		–1 888	–1 023	–136	–360	–	–132
Nedskrivning aktier Scandinavian Micropayment AB		–	–	–	–	–600	–
Resultat från andelar i koncernföretag		–	–	–240	–	–	–630
Resultat kortfristiga aktieplaceringar		3 445	–	–	3 445	–	–
		10 445	8 277	8 280	12 479	8 698	7 710
Resultat efter finansiella poster		**7 424**	**–17 772**	**–15 847**	**8 023**	**–17 265**	**–15 916**
Minoritetens andel		–	–	85	–	–	–
Bokslutsdispositioner							
Förändring periodiseringsfond		–	–	–	–	–	52
Skatt på årets resultat	6	4 251	52	19	4 387	–	–
Årets resultat		**11 675**	**–17 720**	**–15 743**	**12 410**	**–17 265**	**–15 864**
Resultat per aktie		1,26	–1,91	–1,77			
Antal aktier vid periodens utgång		9 271 456	9 271 456	9 271 456			
Genomsnittligt antal aktier		9 271 456	9 271 456	8 897 386			

*) varav kostnader för anpassning av organisationen 2001, –1 723
**) varav kostnader för anpassning av organisationen 2001, –1 777

BALANSRÄKNING

KSEK	Not	Koncernen 2002-12-31	Koncernen 2001-12-31	Koncernen 2000-12-31	Moderbolaget 2002-12-31	Moderbolaget 2001-12-31	Moderbolaget 2000-12-31
Tillgångar							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar	7						
Goodwill	7	8 879	2 640	137	–	–	–
Materiella anläggningstillgångar							
Byggnader och mark	8	2 494	–	–	–	–	–
Inventarier, verktyg, installationer	8	59 086	46 911	3 934	12	10 206	3 934
Finansiella anläggningstillgångar							
Fordringar hos koncernföretag		–	–	–	13 720	2 574	–
Andelar i koncernföretag	9	–	–	–	57 240	18 884	879
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	23 191	15	15	23 181	15	15
Summa anläggningstillgångar		**93 650**	**49 566**	**4 086**	**94 153**	**31 679**	**4 828**
Omsättningstillgångar							
Varulager							
Färdiga varor och handelsvaror		19 788	740	808	–	740	808
Pågående arbeten för annans räkning		8 097	–	1 479	–	–	1 479
Kortfristiga fordringar							
Kundfordringar		62 397	7 483	7 345	28	4 075	7 345
Övriga fordringar		4 084	368	283	409	326	113
Uppskjuten skattefordran	14	190	–	–	4 270	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	4 295	2 387	4 578	566	2 046	4 578
Kortfristiga placeringar	12	144 601	205 000	218 719	144 601	205 000	218 719
Kassa och bank		26 016	2 593	22 867	9 212	2 297	22 569
Summa omsättningstillgångar		**269 468**	**218 571**	**256 079**	**159 086**	**214 484**	**255 611**
SUMMA TILLGÅNGAR		**363 118**	**268 137**	**260 165**	**253 239**	**246 163**	**260 439**

BALANSRÄKNING

KSEK	Not	Koncernen 2002-12-31	2001-12-31	2000-12-31	Moderbolaget 2002-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Eget kapital	13						
Bundet eget kapital							
Aktiekapital, 9 271 456 aktier a nom 0,10 kr		927	927	927	927	927	927
Överkursfond		–	–	–	235 568	252 833	268 697
Bundna reserver		235 264	252 833	268 782	–	–	–
Summa bundet eget kapital		236 191	253 760	269 709	236 495	253 760	269 624
Fritt eget kapital							
Balanserat resultat		–	–50	–256	303	–	–
Årets resultat		11 675	–17 720	–15 743	12 410	–17 265	–15 864
Summa fritt eget kapital		11 675	–17 770	–15 999	12 713	–17 265	–15 864
Summa eget kapital		**247 866**	**235 990**	**253 710**	**249 208**	**236 495**	**253 760**
Avsättningar							
Avsättningar för skatter	14	–	3 131	–	–	1 367	–
Summa avsättningar		–	**3 131**	–	–	**1 367**	–
Långfristiga skulder							
Checkräkningskredit	15	3 825	3 866	–	–	–	–
Skulder till koncernföretag		–	–	–	131	–	500
Övriga långfristiga skulder	16	12 923	10 000	–	–	–	–
Summa långfristiga skulder		**16 748**	**13 866**	**–**	**131**	**–**	**500**
Kortfristiga skulder							
Pågående arbeten för annans räkning		–	112	–	–	112	–
Leverantörsskulder		38 669	3 444	3 071	438	2 093	2 741
Skulder till koncernföretag		–	–	–	–	681	–
Övriga skulder		36 295	1 047	457	1 423	310	511
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	23 540	10 547	2 927	2 039	5 105	2 927
Summa kortfristiga skulder		**98 504**	**15 150**	**6 455**	**3 900**	**8 301**	**6 179**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**363 118**	**268 137**	**260 165**	**253 239**	**246 163**	**260 439**
Ställda säkerheter	18	65 502	18 000	–	–	–	–
Ansvarsförbindelser	19	8 069	1 101	126	8 069	1 101	126

KASSAFLÖDESANALYS

KSEK		Koncernen 2002	Koncernen 2001	Koncernen 2000	Moderbolaget 2002	Moderbolaget 2001	Moderbolaget 2000
Indirekt metod							
Den löpande verksamheten							
Rörelseresultat		–3 021	–26 049	–24 127	–4 456	–25 963	–23 626
Justering för icke likvidpåverkande poster		11 627	8 005	2 074	–90	2 347	1 926
Erhållen ränta		10 445	8 277	4 412	12 479	8 698	4 232
Betald skatt		–	52	–	–	–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		**19 051**	**–9 715**	**–17 641**	**7 933**	**–14 918**	**–17 468**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital							
Minskning(+)/ ökning (–) av varulager		–5 242	1 547	–25	740	1 547	–25
Minskning(+)/ ökning (–) av fordringar		–5 686	8 198	–1 380	–17 283	3 015	–990
Minskning(–)/ ökning (+) av skulder		8 094	–1 938	964	–5 638	2 699	634
Ökad (–) / minskad (+) bindning i rörelsekapital		**–2 834**	**7 807**	**–441**	**–22 181**	**7 261**	**–381**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**16 217**	**–1 908**	**–18 082**	**–14 248**	**–7 657**	**–17 849**
Investeringar							
Förvärv av verksamheter	Not 20	–10 229	–4 391	–	–	–	–
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		–23 176	–	–	–49 521	–18 005	–69
Förvärv och avyttringar av materiella anläggningstillgångar		–5 522	–11 693	–4 825	10 285	–7 829	–4 825
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–	–	–	–	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–38 927**	**–16 084**	**–4 825**	**–39 236**	**–25 834**	**–4 894**
Finansieringsverksamheten							
Nyemission		–	–	237 249	–	–	237 249
Ökning (+) / minskning (–) av kortfristig utlåning		–	3 866	–	–	–	–
Ökning (+) / minskning (–) av långfristiga skulder		–14 266	–19 867	574	–	–500	112
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–14 266**	**–16 001**	**237 823**	–	**–500**	**237 361**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**–36 976**	**–33 993**	**214 916**	**–53 484**	**–33 991**	**214 618**
Likvida medel vid årets början		**207 593**	**241 586**	**26 670**	**207 297**	**241 288**	**26 670**
Kursdifferens i likvida medel							
Livida medel vid årets slut inklusive kortfristiga placeringar		**170 617**	**207 593**	**241 586**	**153 813**	**207 297**	**241 288**

Bokslutskommentarer och noter

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden. Principerna är oförändrade gentemot föregående år.

Bolagets tillgångar och skulder upptages till anskaffningsvärdet respektive nominellt värde om ej annat framgår.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen inkluderar moderbolaget och samtliga de bolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att moderbolagets anskaffningsvärden för aktier i dotterbolag elimineras mot dotterbolagens förvärvsvärde.

Förvärvsvärdet utgörs av det egna kapitalet (inklusive eget kapital-andel av obeskattade reserver) som efter en marknadsvärdering av dotterbolagens nettotillgångar fanns i bolagen vid respektive förvärvstidpunkt. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag och marknadsvärdet för dotterbolagens tillgångar fördelas på dotterbolagens tillgångar om det bokförda värdet var lägre än marknadsvärdet. Återstoden redovisas som goodwill.

Redovisningsrådets rekommendation nr 1 har tillämpats vilket innebär att det i koncernredovisningen inte redovisas bokslutsdispositioner och obeskattade reserver. Dessa delas upp i eget kapital och skatteskuld. Den latenta skatteskulden har redovisats som avsättning, medan den resterande delen har tillförts koncernens egna kapital.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i främmande valutor omräknas enligt balansdagens kurs.

Forskning och utveckling

Kostnader för utveckling kostnadsförs direkt i den period de uppkommer.

Fordringar

Fordringar upptages till det belopp som efter individuell bedömning beräknas inflyta.

Varulager

Varulagret har värderats till anskaffningsvärde efter skäligt avdrag för inkurans.
Anskaffningsvärdet beräknas efter ”först-in-först-ut”-metoden.

Pågående arbeten

Pågående arbeten i fast pris har värderats till nedlagda direkta kostnader med tillägg för skälig andel av indirekta kostnader. Pågående arbeten till fast pris vinstavräknas successivt.

Leasingavtal

Redovisning av leasingavtal sker i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation (RR 6:99).

NOT 1 – NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

KSEK	Koncernen 2002	2001	2000	Moderbolaget 2002	2001	2000
Fakturering Sverige	133 485	39 992	27 744	1 144	26 271	27 923
Fakturering Norge	12 676	–		–	–	–
Nettoomsättning totalt	**146 161**	**39 992**	**27 744**	**1 144**	**26 271**	**27 923**

NOT 2 – ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

KSEK						
Arvode till revisionsbyrå						
Revisionsarvode LR Revision	–	11	–	–	–	–
Revisionsarvode Öhrlings PricewaterhouseCoopers	568	140	85	155	140	85
Övriga konsultationer Bdo Revision	–	–	36	–	–	36
Övriga konsultationer Öhrlings PricewaterhouseCoopers	52	110	38	–	110	38
	620	**261**	**159**	**155**	**250**	**159**

NOT 3 – PERSONAL

SVERIGE						
Medelantalet anställda						
Män	67	31	27	4	26	27
Kvinnor	11	8	5	–	7	5
	78	**39**	**32**	**4**	**33**	**32**
KSEK						
Löner och andra ersättningar						
Styrelsen och verkställande direktör	2 541	1 305	1 589	1 605	1 305	1 589
Bonus styrelse och VD	42	–	125	42	–	125
Övriga anställda	25 012	11 841	8 882	685	10 265	8 882
	27 595	**13 146**	**10 596**	**2 332**	**11 570**	**10 596**
Sociala kostnader						
Pensionskostnader för styrelsen och VD	490	387	390	140	387	390
Pensionskostnader övriga anställda	2 547	1 597	769	209	1 413	769
Sociala avgifter enligt lag och avtal	9 258	4 967	3 821	441	4 391	3 821
	12 295	**6 951**	**4 980**	**790**	**6 191**	**4 980**
NORGE						
Medelantalet anställda						
Män	10					
Kvinnor	1					
	11					
KSEK						
Löner och andra ersättningar						
Styrelsen och verkställande direktör	689					
Bonus styrelse och VD	–					
Övriga anställda	8 176					
	8 865					
Sociala kostnader						
Pensionskostnader för styrelsen och VD	–					
Pensionskostnader övriga anställda	–					
Sociala avgifter enligt lag och avtal	1 441					
	1 441					

forts

forts NOT – 3

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen
Styrelseledamöter som ej är anställda i bolaget har erhållit ett arvode motsvarande ett basbelopp. Inga övriga arvoden har utgått.

Verkställande direktör
Lön har under året uppburits med 991 KSEK. Pensionsförmåner bygger helt på allmän pensionsplan. Vid uppsägning gäller en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader. Arbetsplikt och avräkning mot andra inkomster gäller under uppsägningstiden.

Övriga personer i företagsledningen
Pensionförmåner bygger på allmän och individuell pensionsplan. Vid uppsägningar från arbetsgivarens sida utgår oförändrad lön under 3–18 månader. Arbetsplikt under uppsägningstiden och avräkning mot eventuella arbetsinkomster föreligger med undantag för en medarbetare där avräkning ej har avtalats.

Incitamentprogram
Inom koncernen finns incitamentprogram där bonus utgår om fastställda mål uppnås. Maximal bonus är 30 procent av grundlönen.

NOT 4 – AVSKRIVNINGAR

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd.

	Följande procentsatser används:	Planenligt restvärde 2002-12-31
Immateriella tillgångar exkl. goodwill	33%	
Goodwill	20%	8 879
Inventarier och verktyg	20%	20 860
Modem	33%	6 892
Kabel-TV-anläggningar	5%	31 334

Hyror för anläggningstillgångar kostnadsförs normalt under uthyrningsperioden. När hyresavtal innebär skyldighet att efter viss tid och på avtalade villkor med äganderätt överta förhyrt objekt, redovisas detta som anläggningstillgång. Kvarstående betalningsskyldighet redovisas bland skulderna. Avtalen löper i normalfallet på 3 år.

NOT 5 – RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

	Koncernen			Moderbolaget		
KSEK	**2002**	**2001**	**2000**	**2002**	**2001**	**2000**
Ränteintäkter	8 888	9 300	8 656	9 394	9 298	8 472
Resultat kortfristiga aktieplaceringar	3 445	–	–	3 445	–	–
Räntekostnader	–1 528	–1 023	–136	–	–	–132
Övriga finansiella kostnader	–360	–	–240	–360	–600	–630
Totalt finansiellt netto	**10 445**	**8 277**	**8 280**	**12 479**	**8 698**	**7 710**

NOT 6 – SKATTER

	Koncernen			Moderbolaget		
KSEK	**2002**	**2001**	**2000**	**2002**	**2001**	**2000**
Aktuell skatt	–82	–5	4	–	–	–
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	4 270	–	–	4 270	–	–
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	63	57	15	–	–	–
Skatteeffekt koncernbidrag	–	–	–	117	–	–
Summa	**4 251**	**52**	**19**	**4 387**	–	–

De totala skattemässiga underskottsavdragen uppgår till 53 MSEK varav 37 MSEK ej upptagits till något värde i balansräkningen.

NOT 7 – IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

	Koncernen			Moderbolaget		
KSEK	**2002**	**2001**	**2000**	**2002**	**2001**	**2000**
Ingående anskaffningsvärde	3 348	228	228	–	–	–
Årets investeringar	7 403	3 120	–	–	–	–
Utgående anskaffningsvärde	**10 751**	**3 348**	**228**	**–**	**–**	**–**
Ingående avskrivningar	–708	–91	–45	–	–	–
Årets avskrivningar	–1 164	–617	–46	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–1 872**	**–708**	**–91**	**–**	**–**	**–**
Planenligt restvärde	**8 879**	**2 640**	**137**	**–**	**–**	**–**

NOT 8 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier, verktyg, installationer, finansiell leasing

	Koncernen			Moderbolaget		
KSEK	**2002**	**2001**	**2000**	**2002**	**2001**	**2000**
Ingående anskaffningsvärde	80 478	9 321	4 383	15 949	9 321	4 383
Årets omklassificeringar	–	–	–1 310	–	–	–1 310
Årets investeringar	39 043	73 184	4 899	14	8 655	4 899
Årets försäljningar/utrangeringar	–	–2 027	–371	–15 949	–2 027	–371
Utgående anskaffningsvärde	**119 521**	**80 478**	**7 601**	**14**	**15 949**	**7 601**
Ingående avskrivningar	–33 567	–3 667	–1 838	–5 743	–3 667	–1 838
Årets omklassificeringar	–	–	–410	–	–	–410
Årets försäljningar/utrangeringar	–	288	107	5 743	288	107
Anskaffade avskrivningar	–16 449	–22 845	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–10 419	–7 343	–1 526	–2	–2 364	–1 526
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–60 435**	**–33 567**	**–3 667**	**–2**	**–5 743**	**–3 667**
Bokfört värde	**59 086**	**46 911**	**3 934**	**12**	**10 206**	**3 934**

Byggnader och mark

	Koncernen			Moderbolaget		
KSEK	**2002**	**2001**	**2000**	**2002**	**2001**	**2000**
Ingående anskaffningsvärde						
Årets omklassificeringar						
Årets investeringar	3 031	–	–	–	–	–
Årets försäljningar/utrangeringar						
Utgående anskaffningsvärde	**3 031**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Ingående avskrivningar						
Årets omklassificeringar						
Årets försäljningar/utrangeringar						
Årets anskaffade avskrivningar	–493	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–44					
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–537**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Bokfört värde	**2 494**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**

Taxeringsvärde: 845 KSEK varav byggnad 550 KSEK.

Hyror betalda under året		1 499
Hyror och övriga leasingavgifter:	År 2003	5 004
	År 2004	5 154
	År 2005	5 309
	År 2006	–
	År 2007	–

NOT 9 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Röster,%	Bokfört värde, KSEK 2002	2001
Thalamus Consulting AB	556448-0464	Ängelholm	3 900	100%	4 810	810
Scandinavian Micropayment AB	556594-2942	Luleå	690	69%	69	69
Thalamus Operations AB	556361-9294	Ängelholm	5 201 000	100%	18 005	18 005
Fiberdata AB	556216-8491	Bromma	10 205	100%	34 356	–
Totalt					**57 240**	**18 884**

Thalamus Consulting har under året erhållit ett villkorat aktieägartillskott på 4 000 KSEK. Fiberdata AB har under 2002 erhållit ett ovillkorat aktieägartillskott på 12 000 KSEK. Dotterbolag i Fiberdata AB: BJ El & Datateknik AB, 556261-3967, Norrköping; Broadway AB, 556510-0798, Enköping; City El Morgan Larsson AB, 556610-4443, Trelleborg; Elservice i Trelleborg AB, 556008-7142, Trelleborg; Fiberdata Installation AB, 556535-9881; Fiberdata Nord AB, 556318-5833; Fiberdata Telecom AB, 556598-6742, Stockholm, ITR A/S, Norge.

NOT 10 – ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen			Moderbolaget		
KSEK	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	15	15	255	15	15	255
Årets investeringar	23 176	–	–	23 166	–	–
Nedskrivningar	–	–	–240	–	–	–240
Utgående anskaffningsvärde	**23 191**	**15**	**15**	**23 181**	**15**	**15**

Utav årets investeringar så svarar innehavet i TurnIT AB för 23 166 KSEK. Det totala innehavet uppgår till 183 994 A-aktier och 8 026 169 B-aktier vilket motsvarar 16,6% av kapitalet och 18,6% av rösterna. Innehavet redovisas till anskaffningsvärdet vilket överstiger det aktuella börsvärdet vid bokslutstidpunkten med cirka 6 991 KSEK. Resterande investering på 10 KSEK avser 100 aktier i Fiberdata System AB motsvarande 10 procent av kapital och röster.

NOT 11 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen			Moderbolaget		
KSEK	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Upplupna ränteintäkter	353	1 333	4 108	353	1 333	4 108
Förutbetalda hyror	870	–	–	58	–	–
Försäkringspremier	437	–	–	81	–	–
Övrigt	2 635	1 054	470	74	713	470
Totalt	**4 295**	**2 387**	**4 578**	**566**	**2 046**	**4 578**

NOT 12 – KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
KSEK	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Räntebärande						
Företagscertifikat	62 461	153 359	118 719	62 461	153 359	118 719
Bankcertifikat	22 760	45 000	100 000	22 760	45 000	100 000
Specialinlåning	12 344	6 641	–	12 344	6 641	–
Deltotal 1	**97 565**	**205 000**	**218 719**	**97 565**	**205 000**	**218 719**

forts NOT – 12

KSEK	Koncernen 2002	2001	2000	Moderbolaget 2002	2001	2000
Aktier, antal						
50 000 Broström B	1 925			1 925		
2 000 000 Ericsson B	12 200			12 200		
7 600 Lundberg B	1 482			1 482		
200 000 Skanska B	10 200			10 200		
100 000 Trelleborg B	7 050			7 050		
85 000 Volvo B	12 070			12 070		
30 000 Ångpanneföreningen B	2 760			2 760		
20 000 Ericsson B feb 9 Call 2003	–600			–600		
850 Volvo B jan 160 Call 2003	–51			–51		
Deltotal 2	**47 036**	**–**	**–**	**47 036**	**–**	**–**
TOTAL	**144 601**	**205 000**	**218 719**	**144 601**	**205 000**	**218 719**

Placeringar sker i räntebärande instrument med kreditrating K2 eller högre.
Räntebärande finansiella instrument värderas till anskaffningsvärdet.
Upplupen ränta redovisas bland förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.
Kortfristiga placeringar i aktier och optioner har värderats till aktuellt marknadsvärde per balansdagen.

NOT – 13 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

KSEK Koncernen 2002	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	927	252 833	–50	–17 720	235 990
Omräkningsdifferenser	–	201	–	–	201
Vinstdisposition	–	–17 770	50	17 720	–
Årets resultat	–	–	–	11 675	11 675
Belopp vid årets utgång	**927**	**235 264**	**–**	**11 675**	**247 866**

Moderbolaget 2002	Aktie-kapital	Reservfond/ Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	927	252 833	–	–17 265	236 495
Vinstdisposition	–	–17 265	–	17 265	–
Koncernbidrag	–	–	303	–	303
Årets resultat	–	–	–	12 410	12 410
Belopp vid årets utgång	**927**	**235 568**	**303**	**12 410**	**249 208**

Koncernen 2001	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	927	268 782	–256	–15 743	253 710
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	–	–206	206	–	–
Vinstdisposition	–	–15 743	–	15 743	–
Årets resultat	–	–	–	–17 720	–17 720
Belopp vid årets utgång	**927**	**252 833**	**–50**	**–17 720**	**235 990**

forts NOT – 13

Moderbolaget 2001	Aktie-kapital	Reservfond/ Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	927	268 697	–	–15 864	253 760
Vinstdisposition	–	–15 864	–	15 864	–
Årets resultat	–	–	–	–17 265	–17 265
Belopp vid årets utgång	**927**	**252 833**	–	**–17 265**	**236 495**

Koncernen 2000	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	719	40 310	58	–8 882	32 205
Nyemission/pågående nyemission	208	237 040	–	–	237 248
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	–	314	–314	–	–
Vinstdisposition	–	–8 882	–	8 882	–
Årets resultat	–	–	–	–15 743	–15 743
Belopp vid årets utgång	**927**	**268 782**	**–256**	**–15 743**	**253 710**

Moderbolaget 2000	Aktie-kapital	Reservfond/ Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	719	40 273	–	–8 617	32 375
Nyemission/pågående nyemission	208	237 041	–	–	237 249
Vinstdisposition	–	–8 617	–	8 617	–
Årets resultat	–	–	–	–15 864	–15 864
Belopp vid årets utgång	**927**	**268 697**	–	**–15 864**	**253 760**

Aktiekapitalet i moderbolaget fördelar sig på 1 033 333 aktier av serie A och 8 238 123 av serie B, totalt 9 271 465 aktier. Thalamus Networks AB ställde i mars år 2001 ut ett förlagslån med avskiljbara optionsrätter motsvarande 500 000 B-aktier till dotterbolaget Thalamus Consulting AB. Av dessa har totalt 113 000 förvärvats av personalen. Varje option ger innehavaren en rättighet att teckna en B-aktie till en kurs av 45,60 kronor under perioden 1 april 2001 till och med 31 mars 2004. Varje option i 2000 års lån ger innehavaren en rättighet att teckna en aktie till en kurs av 136 kronor fram till och med den 1 juli 2003. Totalt kvarstår 100 000 teckningsoptioner från förlagslånet år 2000.

NOT 14 – AVSÄTTNINGAR FÖR SKATTER

KSEK	Koncernen 2002	2001	2000	Moderbolaget 2002	2001	2000
Uppskjuten skattefordran	–4 270	–	–	–	–	–
Uppskjuten skatteskuld						
Obeskattade reserver	3 080	701	–	–	–	–
Övrigt	1 000	2 430	–	–	1 367	
	4 080	3 131	–	–	1 367	–
Netto	**–190**	**3 131**	–	–	1 367	–

NOT 15 – CHECKRÄKNINGSKREDIT

KSEK						
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	8 000	8 000	8 000	–	–	–

NOT 16 – LÅNGFRISTIGA SKULDER

KSEK						
Nedan anges den del av långfristig skuld som förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen:						
Skulder till kreditinstitut	10 000	10 000	–	–	–	–

NOT 17 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen			Moderbolaget		
KSEK	**2002**	**2001**	**2000**	**2002**	**2001**	**2000**
Upplupna löner	440	204	225	280	204	225
Semesterlöner	10 922	1 208	858	277	1 137	858
Sociala avgifter	4 507	1 286	937	142	1 167	937
Revision	302	200	–	33	200	200
Räntor	100	47	–	–	–	–
Omstruktureringskostnader	706	956	–	206	956	–
Förutbetalda intäkter	2 429	3 978	–	–	–	–
Övrigt	4 134	2 668	907	1 101	1 441	707
Totalt	**23 540**	**10 547**	**2 927**	**2 039**	**5 105**	**2 927**

NOT 18 – STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen			Moderbolaget		
KSEK	**2002**	**2001**	**2000**	**2002**	**2001**	**2000**
För egna skulder till kreditinstitut						
Företagsinteckningar	18 500	18 000	–	–	–	–
Spärrade bankmedel	760	–	–	–	–	–
Kundfordringar	46 242	–	–	–	–	–

Företagsinteckningarna avser engagemang i Thalamus Operations AB med ett belopp om 18 000 KSEK samt Fiberdata 500 KSEK. Kundfordringarna är belånade genom factoringavtal.

NOT 19 – ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen			Moderbolaget		
KSEK	**2002**	**2001**	**2000**	**2002**	**2001**	**2000**
Garantiförbindelser	8 069	1 101	126	8 069	1 101	126

NOT 20 – FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG

Under september förvärvades samtliga aktier i Fiberdata AB från TurnIT AB. Förvärvet av Fiberdata AB redovisas enligt förvärvsmetoden och ingår i koncernredovisningen från och med september 2002.Den totala köpeskillingen inklusive förvärvskostnader uppgick till 22 356 KSEK. Efter förvärvet har Fiberdata AB erhållit ett ovillkorat aktieägartillskott på 12 000 KSEK varefter det totala anskaffningsvärdet uppgår till 34 356 KSEK. Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstidpunkten var följande:

KSEK	
Goodwill	7 403
Materiella anläggningstillgångar	18 668
Finansiella anläggningstillgångar	10
Varulager	22 015
Övriga omsättningstillgångar	61 618
Avsättningar	–3 594
Långfristiga skulder	–4 017
Kortfristiga skulder	–79 747
Köpeskilling	**22 356**
Ej utbetald del av köpeskillingen	–1 300
Likvida medel i Fiberdata AB	–10 827
Påverkan på koncernens likvida medel från förvärv	**10 229**

Stockholm den 7 mars 2003

Bengt Stillström
ORDFÖRANDE

Jan Norman
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Pär-Ola Andersson

Stig Martin

Claes Thulin

Revisorns granskningsberättelse

Till bolagsstämman i Thalamus Networks AB (publ), Org nr 556394-1987.

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Thalamus Networks AB (publ) för år 2002. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 7 mars 2003

Lars Wennberg
AUKTORISERAD REVISOR

Ledande befattningshavare

Jan Norman, född 1957
Verkställande direktör och koncernchef för Thalamus Networks AB
Anställd sedan 2000
A-aktier i Thalamus Networks: 0
B-aktier i Thalamus Networks: 15 000
Teckningsoptioner i Thalamus Networks: 40 000

Torbjörn Eriksen, född 1961
Verkställande direktör för Fiberdata AB
Anställd sedan 1995
A-aktier i Thalamus Networks: 0
B-aktier i Thalamus Networks: 0

Pär-Ola Andersson, född 1963
Verkställande direktör för Thalamus Operations AB och Thalamus Consulting AB
Anställd sedan 1994
A-aktier i Thalamus Networks: 252 000
B-aktier i Thalamus Networks: 268 666 (inkl. familj)
Teckningsoptioner i Thalamus Networks: 0

Atle Hansen, född 1961
Verkställande direktör för ITR AS
Anställd sedan 1996
A-aktier i Thalamus Networks: 0
B-aktier i Thalamus Networks: 0

Revisorer

Lars Wennberg, född 1957
Auktoriserad revisor.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm.
Revisor i Thalamus Networks sedan 2000.

Susanne Westman, född 1966
Revisorssuppleant.
Auktoriserad revisor.
Revisor i Thalamus Networks sedan 2002.



Bengt Claes Jan Stig Pär-Ola

Styrelse och verkställande direktör

Bengt Stillström, styrelseordförande, född 1943.
Huvudägare, AB Traction.
Övriga styrelseuppdrag:
Ordförande i AcadeMedia AB.
Ledamot i bl a Haldex AB och AB Traction.
Invald i styrelsen: 1998.
A-aktier (eget innehav) i Thalamus Networks: 86 667
B-aktier (eget innehav) i Thalamus Networks: 143 716

Pär-Ola Andersson, styrelseledamot, född 1963.
Verkställande direktör för Thalamus Operations AB och Thalamus Consulting AB.
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Fiberdata AB.
Invald i styrelsen: 1990.
A-aktier i Thalamus Networks: 252 000
B-aktier i Thalamus Networks: 268 666 (inkl. familj)
Teckningsoptioner i Thalamus Networks: 0

Stig Martin, styrelseledamot, född 1945.
Övriga styrelseuppdrag:
Ledamot i Softronic AB och TurnIT AB.
Invald i styrelsen: 2002.
A-aktier i Thalamus Networks: 0
B-aktier i Thalamus Networks: 0

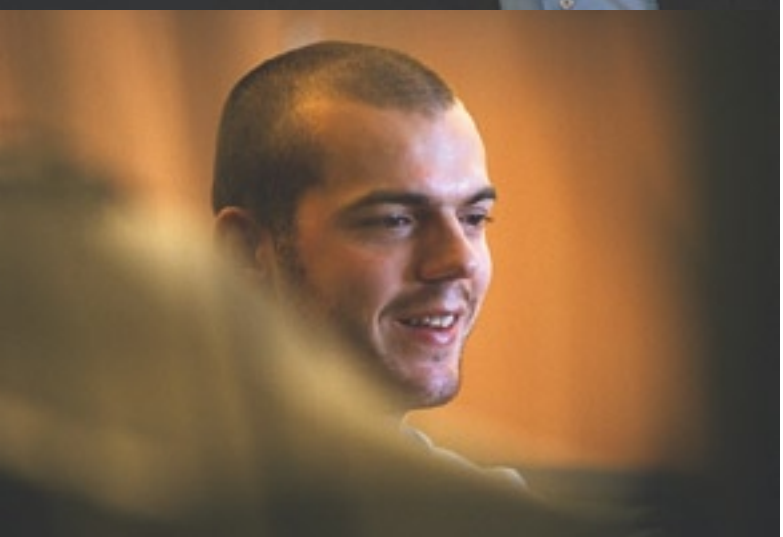
Claes Thulin, styrelseledamot, född 1955.
Verkställande direktör för Biophausia AB
Övriga styrelseuppdrag: -
Invald i styrelsen: 2001.
A-aktier i Thalamus Networks: 0
B-aktier i Thalamus Networks: 10 000

Jan Norman, verkställande direktör och koncernchef för Thalamus Networks AB, född 1957.
Styrelseuppdrag:
Ledamot i TurnIT AB och Fiberdata AB.
A-aktier i Thalamus Networks: 0
B-aktier i Thalamus Networks: 15 000
Teckningsoptioner i Thalamus Networks: 40 000









Definitioner

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av rörelsens intäkter. Bruttoresultat definieras som rörelseresultat före avskrivningar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av rörelsens intäkter.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande skulder inklusive latent skatteskuld.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Eget kapital och minoritet i procent av balansomslutningen.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader och kursdifferenser i förhållande till räntekostnader exklusive kursdifferenser.

Finansiella nettotillgångar

Likvida medel och kortfristiga placeringar samt andra långfristiga värdepappersinnehav minskat med räntebärande skulder.

Resultat per aktie

Årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier.

Netto kassaflöde per aktie

Rörelsens kassaflöde före investeringar och betald skatt i relation till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i relation till antal aktier i slutet av året.

Adresser

Thalamus Networks AB

Box 11129
161 11 BROMMA
Tel: 08 - 635 96 00
Fax: 08 - 29 65 30

Åkerslundsgatan 10
262 73 ÄNGELHOLM
Tel: 0431 - 44 54 00
Fax: 0431 - 44 54 10

www.thalamus.se
www.fiberdata.se

Fiberdata AB

Box 20095
161 02 BROMMA
Tel: 08 - 635 95 00
Fax: 08 - 28 83 83

Högboleden 43
774 61 AVESTA
Tel: 0226 - 802 00
Fax: 0226 - 579 63

Box 332
781 24 BORLÄNGE
Tel: 0243 - 21 33 30
Fax 0243 - 79 36 43

Tulkavägen 4
763 34 HALLSTAVIK
Tel: 0175 - 211 39

Kungsgatan 17
302 45 HALMSTAD
Tel: 035 - 10 68 83
Fax: 035 - 10 68 83

Drottninggatan 9
641 30 KATRINEHOLM
Tel: 0150 - 66 25 22
Fax: 0150 - 66 25 23

Box 30330
771 03 LUDVIKA
Tel: 0240 - 68 99 15
Fax: 0226 - 579 63

Banvägen 9
973 46 LULEÅ
Tel: 0920 - 26 65 55
Fax: 0920 - 26 65 54

Aminogatan 34
431 53 MÖLNDAL
Tel: 031 - 706 06 70
Fax: 031 - 706 09 40

Maskingatan 21
602 23 NORRKÖPING
Tel: 011 - 10 32 30
Fax: 011 - 13 39 44

Högbovägen 45
811 32 SANDVIKEN
Tel: 026 - 24 87 12
Fax: 026 - 24 87 13

Genvägen 1 A
231 62 TRELLEBORG
Tel: 0410 - 599 70
Fax: 0410 - 454 06

Thulegatan 3
903 26 UMEÅ
Tel: 090 - 786 39 50
Fax: 090 - 786 39 49

Skivfilargränd 2
721 30 VÄSTERÅS
Tel: 021 - 18 09 10
Fax: 021 - 14 33 74

Åkerslundsgatan 10
262 73 ÄNGELHOLM
Tel: 0431 - 44 54 00
Fax: 0431 - 44 54 10

ITR AS
Postboks 6606 Etterstad
NO-0607 OSLO, Norge
Tel: +47 22 67 90 47
Fax: +47 23 06 01 01

thalamus
networks ab

Produktion: Frank Kommunikation AB, Foto: Olof Holdar