



Årsredovisning 2002





Kort om Human Care

Human Care grundades 1993 och är sedan 2000 noterat på AktieTorget. Bolaget utvecklar, producerar samt marknadsför hjälpmedel för främst äldrevården. Human Cares nuvarande produktområden är taklyftssystem, rollatorer och specialhissar för rörelsehindrade. Företaget har mellan 20 och 40 procent av den svenska marknaden inom respektive produktområde samt betydande marknadsandelar i övriga Norden. Närmare hälften av produktionen går på export och förutom dotterbolag i Norge och Tyskland har bolaget distributörer i ytterligare tolv länder, däribland USA och Japan. Mer information hittar du på www.humancare.se

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma äger rum tisdagen den 29 april 2003 klockan 17.00 på Restaurang Magnolia, S:t Lars väg, Lund.

Rätt att delta

För att delta och ha rösträtt måste aktieägaren vara

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget.

Anmälan

Anmälan om deltagande i stämman görs till bolaget via e-post på Internet mail@humancare.se, eller under adress Human Care HC AB, S:t Lars väg 45B, 222 70 Lund, eller genom att ringa 046-18 91 75, eller genom telefax till 046-18 91 22 senast klockan 15.00 onsdagen den 23 april. Anmälan ska innehålla namn, personnummer, aktieinnehav, telefonnummer samt ev. biträdens namn.

Utdelning

Styrelsen har föreslagit att stämman beslutar om utdelning till aktieägarna med 2,10 kr per aktie. Som avstämningsdag för fastställande av vilka aktieägare som är berättigade till utdelning har styrelsen vidare föreslagit måndagen den 5 maj 2003. Beslutar stämman enligt förslaget, beräknas

utdelning utsändas av VPC
torsdagen den
8 maj 2002.

Ekonomisk information

Årsredovisningar och rapporter kan beställas från Human Care HC AB, S:t Lars väg 45B, 222 70 Lund, eller hämtas från bolagets hemsida www.humancare.se

För räkenskapsåret 2003 lämnar Human Care ekonomiska rapporter enligt följande:

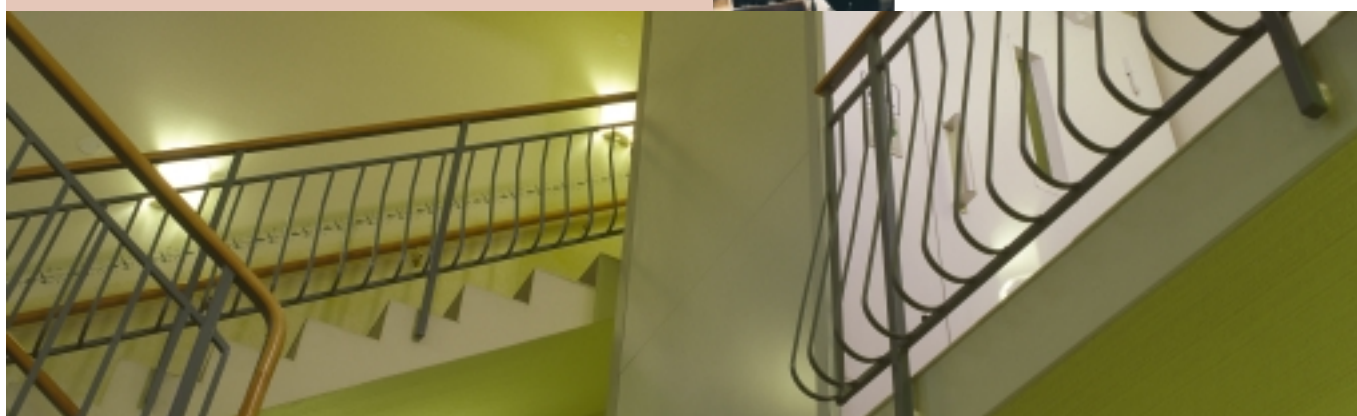
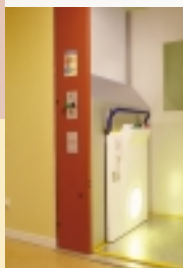
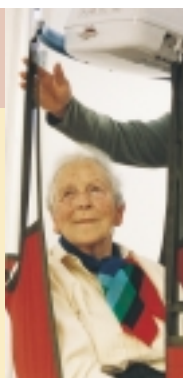
- Delårsrapport första kvartalet:
22 april 2003
- Delårsrapport andra kvartalet:
12 augusti 2003
- Delårsrapport tredje kvartalet:
21 oktober 2003
- Bokslutskommuniké för år 2003:
11 februari 2004

Innehåll

VD har ordet	4
Marknadsbeskrivning	6
Verksamhet och organisation	9
Affärsidé, mål och strategi	9
Organisation	10
Historik	10
Personal	11
Miljö	11
Produktområde Taklyftssystem	12
Produktområde Rollatorer	14
Produktområde Specialhissar	16
Finansiell översikt	18
Definitioner	19
Kommentarer till den finansiella utvecklingen	20
Övrig finansiell information	23
Risikfaktorer	24
Aktiekapital och ägarförhållanden	24
Förvaltningsberättelse	26
Räkenskaper 2000-2002	28
Resultaträkningar	28
Balansräkningar	29
Kassaflödesanalyser	31
Redovisningsprinciper	32
Noter	33
Revisionsberättelse	41
Styrelse, revisorer och ledning	42

Året som gått

- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 13,7 Mkr (13,5 Mkr).
- Omsättningen ökade med 69 procent till 105 Mkr (62 Mkr).
- Vinstmarginalen för helåret blev 13 procent (22 procent).
- Resultat per aktie blev 4,01 kr (4,72).
- Från januari 2002 ingår Ahlberg Rehab AB i koncernen och i november förvärvades Kalea Specialhissar AB.
- Human Care har ansökt om att notera bolagets aktie på Stockholmsbörsens O-lista.
- Styrelsen föreslår en utdelning på 2,10 kr per aktie för räkenskapsåret 2002.
- Prognos för 2003: Starkt ökad omsättning med väsentligt förbättrat resultat.



VD har ordet

Bäste aktieägare,

Human Care har valt att i sin affärsidé fokusera på en speciell målgrupp – den åldrande befolkningen. I hela den industrialiserade världen ökar medelåldern hos befolkningen.

Genom att antalet äldre ökar kommer relationen mellan yrkesverksamma och äldre successivt att förskjutas till att färre i yrkesverksam ålder ska ta hand om fler. Vi är friskare långt upp i åldrarna, lever ett aktivare liv, och vill så länge som möjligt klara oss själva. Detta innebär att vi kan anpassa vårt hem och vår vardag så att vi lever ett rikt liv så länge som möjligt. För att detta skall vara möjligt behövs det hjälpmedel. Fler än 300.000 svenskar har idag en rollator. Human Care har via dotterbolagen Ahlberg Rehab AB och Leber Rehab AB över 40 procent av rollatormarknaden i Sverige. Andra områden där vi tillhandahåller bra hjälpmedel är taklyftar och specialhissar som båda höjer livskvaliteten för människor med rörelsehinder.

Detta är bara början. Vår målsättning är att bli en heltäckande leverantör av hjälpmedel som höjer livskvaliteten för en åldrande befolkning. Detta kommer att ske via förvärv av skandinaviska bolag med hjälpmedel som förhöjer livskvaliteten i människors vardag och genom egen produktutveckling.

De skandinaviska länderna har inom äldreomsorgen varit tidigt ute och ligger långt framme i utvecklingen av hjälpmedel. Genom att internationalisera dessa kunskaper och erfarenheter kommer Human Care att ha en stor möjlighet att på sikt bli en betydande aktör inom denna sektor. Om vi ser på aktörerna idag är många av dessa enproduktbolag som är oerhört kompetenta var och en i sin nisch. Genom att som Human Care vara en katalysator för många av dessa bolag har vi möjlighet att bygga en organisation som genom gemensamma marknadsresurser kan sälja på ett flertal marknader.

När Human Care introducerades på AktieTorget för tre år sedan var vi också ett enproduktbolag. Vi har genom tre förvärv de senaste två åren, två inom rollatorer och ett inom hissar vuxit till att bli en aktör inom hjälpmedelssektorn. Vi har visat att vi kan integrera förvärvade enheter under kostnadskontroll. För att nå en bredare investerarbas bedömer vi nu att tiden är mogen för en ansökan om en O-listenotering. Min bedömning är att en notering på O-listan skulle ha flera positiva aspekter, t ex att vi kan nå en bredare investerarkrets i form av institutioner.



Vi utvecklar, tillverkar och distribuerar hjälpmedel för en åldrande befolkning

Verksamhetsåret 2002

Koncernens omsättning steg med 69 procent till 105 Mkr vilket beror på organisk tillväxt och förvärv. Vi har mötts av en återhållsamhet i de offentliga upphandlingarna vilket har gjort att vi inte vuxit fullt så snabbt som vi önskat. Min bedömning är att den underliggande organiska tillväxten är fortsatt 8–10 procent. Försäljningsmässigt har vår position i Sverige förstärkts medan exporten, särskilt till Tyskland, tyvärr inte levt upp till



t illverkar och j älpmedel för befolkning.

mina förväntningar. Åtgärder för att förstärka vår försäljning på utländska marknader har dock vidtagits.

Vår ställning är stark med ett positivt resultat om c:a 9 Mkr och en räntabilitet på eget kapital om cirka 18 procent och en soliditet om 47 procent. Min prognos för 2003 är att omsättningen kommer att öka starkt och att resultatet kommer att bli väsentligt bättre än vad det blev under 2002.

Avslutningsvis vet jag att 2003 kommer att innebära ett antal utmaningar för Human Care

- att bibehålla den historiska tillväxten
- att fortsätta arbetet med att etablera en internationell försäljningsorganisation
- att fortsätta samordningen mellan produktområdena och härmed öka effektiviseringen avseende produktutveckling, inköp, administration och försäljning.

Min bedömning är att vi står väl rustade med en kompetent personal som gjort ett mycket bra arbete. Vi har en ägarkrets som varit oss trogen och jag känner även ett stort stöd i vår strategiska utveckling från Human Cares styrelse. Jag är därför övertygad om att Human Care har goda förutsättningar att etablera sig som ett väl nischat företag inom en tillväxtsektor

Avslutningsvis skulle jag vilja tacka alla som medverkat till Human Cares utveckling så här långt och hoppas att den framtida utvecklingen kommer att lika spännande.

Lund den 10 mars 2003

Per Nilsson
VD





Marknadsbeskrivning

Allmänt

Behovet av hjälpmedel till äldreomsorgen påverkas av flera faktorer. För både individen och samhället ligger det stora fördelar i att äldre får de hjälpmedel som behövs för att klara sig i sin egen bostad så att vistelsen i specialbyggda vårdhem senareläggs. Genom anpassningar i bostaden får även omsorgspersonalen de hjälpmedel som behövs för att erhålla en fungerande fysisk arbetsmiljö.

Hjälpmedlen för äldre kan grovt delas upp i två områden, dels produkter som möjliggör för individer att klara sig på egen hand i sin egen bostad under en längre tid dels produkter som underlättar för personal i vården. Produkter som möjliggör för äldre att klara sig på egen hand är till exempel rollatorer och handikapphissar. Dessa produkter ger framförallt individen ett stort mervärde eftersom de kan stanna kvar i sin inarbetade bostadsmiljö. Därtill kommer att samhället kan göra stora besparingar om personer kan klara sig utanför den kommunala äldreomsorgen.

Den andra produktgruppen är huvudsakligen avsedd för att underlätta för personal att vårda människor. Det är till exempel takhissar som möjliggör att personer kan vårdas i hemmiljö utan att personalen riskerar svåra arbetsskador med tunga lyft. Även detta ger stora samhällsvinster eftersom man med färre anställda kan genomföra tunga lyft.

Eftersom befolkningen generellt sett blir friskare innebär detta att behovet av hjälpmedel och äldreomsorgen för varje individ inte behöver öka, snarare att det förskjuts till en högre ålder. Däremot leder det större antalet äldre till totalt sett ökade kostnader för hjälpmedel och äldreomsorg. Det är även troligt att andelen arbetsföra kommer att minska – färre ska vårda fler – varför kraven på hjälpmedel kommer att öka ännu snabbare än vad andelen äldre ökar.

Demografisk utveckling

Sverige

Flera faktorer talar för ett ökat behov av äldreomsorg. Befolkningen lever längre och är friskare högre upp i åldrarna. Enligt prognoser från SCB

kommer antalet personer som fyllt 65 år att öka från cirka 1,5 miljoner personer år 2000 till cirka 2,3 miljoner människor år 2030 och ligga på den nivån fram till år 2050.

Antalet personer i Sverige över 80 år bedöms öka från cirka 464 000 personer år 2001 till cirka 1 miljon människor 2030. Denna grupp är den mest vårdintensiva varför denna kraftiga ökning kommer att kräva betydande resurser.

Europa

Befolkningstillväxten i Europa är svag. I några länder som till exempel Italien är det i stort sett nolltillväxt. Detta i kombination med att medelåldern ökar kommer att innebära att befolkningen i den arbetsföra åldern kommer att minska i andel av totalbefolkningen.

Inom hela EU beräknas andelen av totalbefolkningen som är mer än 65 år stiga från 16,1 procent år 2000 till 27,5 procent år 2050. Andelen med en ålder överstigande 80 år stiger från 3,6 procent år 2000 till 10 procent år 2050.

Inom EU var det år 2000 24 personer över 65 år per 100 personer mellan 15 och 64 år (arbetsföra ålder). Denna andel kommer enligt beräkningar att stiga till 27 personer år 2010 (Äldrekvot). Detta innebär att färre yrkesverksamma kommer att finansiera fler äldre personer. Det högsta andelen äldre hade Sverige och Italien år 2000 och för år 2010 beräknas den högsta andelen vara i Italien och Tyskland.

Äldreomsorg

Av ekonomiska och sociala skäl eftersträvas att äldre i första hand stannar kvar i sitt ordinarie boende. Först under den mest vårdintensiva perioden, ofta i livets slutskede, används specialboende på bland annat vårdhem. De anpassningar som måste göras i boendet syftar dels till att den boende ska kunna klara sig på egen hand i så stor utsträckning som möjligt dels till att undvika arbetskraftsintensiva moment, till exempel tunga lyft. De svenska kommunernas kostnad för äldre kan uppskattas till drygt 70 miljarder SEK år 2001. Merparten

Tabell Äldrekvoten inom EU år 2000 respektive år 2010

Land %	2000	2010
Belgien	26	27
Danmark	22	25
Finland	22	25
Frankrike	24	25
Grekland	26	29
Irland	17	17
Italien	27	31
Luxembourg	21	24
Nederländerna	20	22
Portugal	23	24
Spanien	25	27
Storbritannien	24	24
Sverige	27	28
Tyskland	24	30
Österrike	23	26
Samtliga	24	27

Källa Eurostat 2002



används inom särskilt boende, cirka 69 procent, och till ordinärt boende används cirka 28 procent. En stor del av dessa 70 miljarder SEK utgörs av personalkostnader men innehåller även betydande belopp till investeringar i hjälpmedel.

Förutom boendeanpassningar finns även en marknad för andra äldreprodukter som tillhandahåller stöd till de äldre.

Ordinära boende

I det ordinära boendet finns ett antal marknadssegment som tillhandahålls åt det äldre. Exempel på sådana funktioner är

- Matdistribution
- Bostadsanpassningar
- Färdtjänst
- Trygghetslarm
- Hemtjänst
- Hjälpmedel

Huvuddelen att dessa funktioner tillhandahålls som tjänster av privata eller offentliga entreprenörer. Det är därutöver en stor produktmarknad som till exempel taklyftar, hissar och rollatorer.

Bidragen för bostadsanpassningar i Sverige för

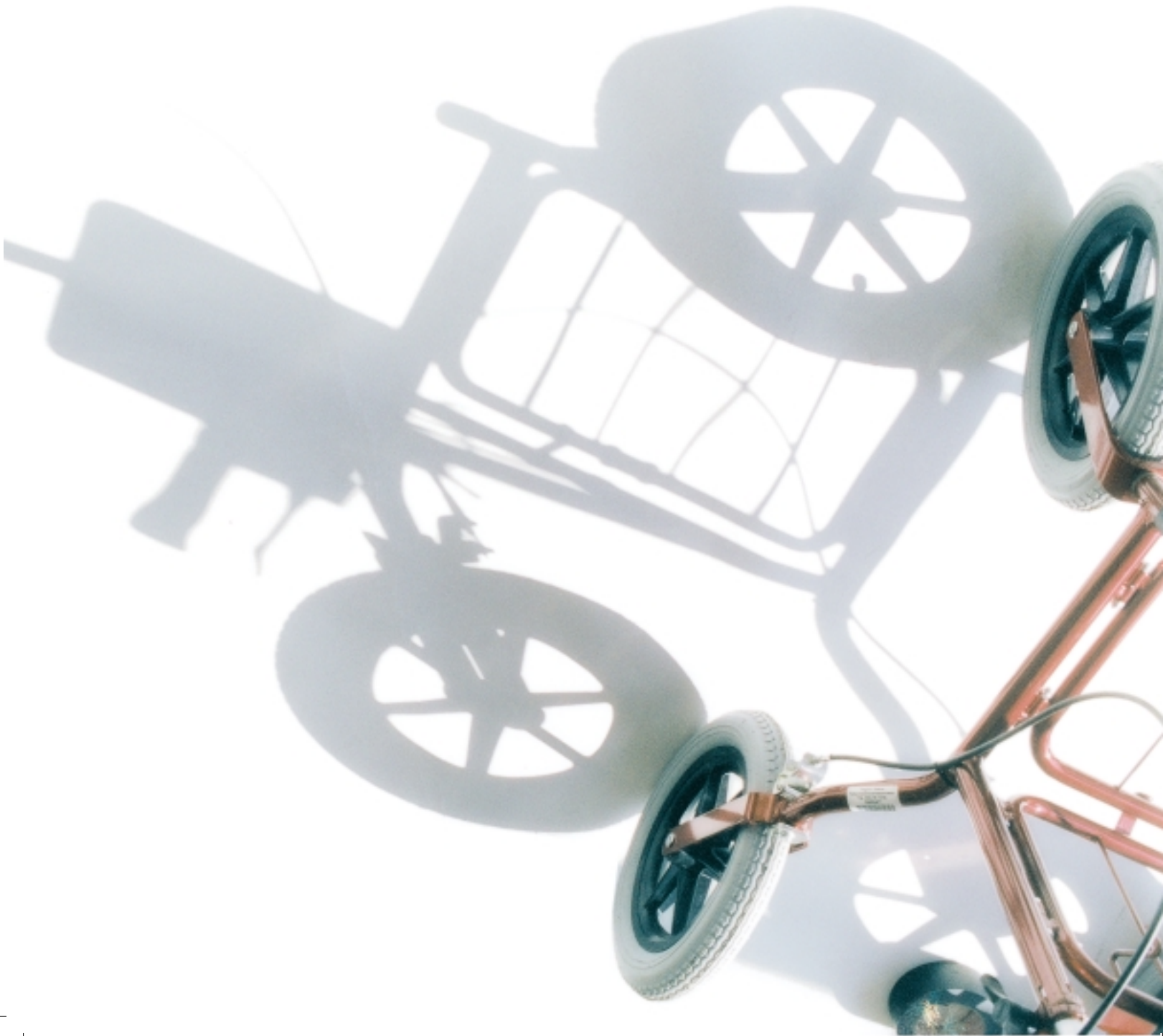
äldre var år 2000 över 700 Mkr enligt Boverket och kostnaderna för färdtjänst för år 2001 uppgick till cirka 2 200 Mkr.

Särskilt boende

För personer med stora vårdbehov finns i kommunernas regi särskilt boende. På detta boende finns det tillgång till personal dygnet runt. År 2001 bodde knappt 120 000 personer i särskilt boende. Knappt 80 procent av de boende var 80 år eller äldre.

Finansiering

I Sverige sker finansieringen av äldreomsorgen i huvudsak via skatter. I Europa används flera olika finansieringsmodeller som till exempel via skatter, olika försäkringslösningar samt helt egenfinansiering (privat). I Tyskland finns en obligatorisk omsorgsförsäkring sedan 1995. Försäkringen betalas av alla yrkesverksamma och pensionärer som en viss procentandel av lönen. Genom försäkringen utgår ersättning för både särskilt boende och för anpassningar i hemmiljö. I Storbritannien är sjukvården finansierad av staten och driften sker i huvudsak i statlig regi.





Taklyftar



Rollatorer



Specialhissar

Verksamhet och organisation

AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH STRATEGIER

Affärsidé

Human Care utvecklar, producerar och marknadsför hjälpmedel och produkter främst för äldreården. Human Cares produkter ska vara konstruerade med människan i fokus och kännetecknas av god design, hög kvalitet och funktionalitet.

Mål

Finansiella mål

Human Care skall växa både organiskt och via förvärv med bibehållen lönsamhet under god finansiell balans. Rörelsemarginalen skall långsiktigt kunna överstiga 15 procent inom varje produktområde. Bolagets utdelningspolicy är att den årliga utdelningen skall vara mellan 30-50 procent av bolagets vinst efter skatt.

Operativa mål

Human Care avser ta en aktiv del i en omstrukturering av hjälpmedelsmarknaden. Detta kommer bland annat innebära fortsatta förvärv av dels bolag inom befintliga verksamhetsområden dels av bolag inom närliggande områden. Tillsammans

med organisk tillväxt och produktutveckling bedömer Human Care sig kunna erhålla en tillräckligt stor bas för att internationalisera bolagets försäljning.

Strategi

Affärsstrategi

Mänsklig omtanke – ska prägla vår verksamhet.

Produktutveckling och framtagning av nya modeller ska ske i nära samarbete med vårdpersonal och vårdtagare. Bolagets produkter ska kännetecknas av god design och funktion.

Kvalitetskontroll och montering ska ske i egen regi, medan produktion av ingående delar kan laggas ut på underentreprenörer.

Marknadsföring och service ska i Sverige bedrivas i den egna organisationen, medan exportmarknader främst bearbetas via distributörer.

Human Care ska växa organiskt och via förvärv av företag som, i likhet med Human Care, riktar sig till vårdsektorn och som är konkurrenskraftiga inom sin nisch.

Internationella aktiviteter ska öka, med tyngdpunkt på Norden, Tyskland, Storbritanien och Japan.



ORGANISATION

Bolagets verksamhet är organiserad i tre tillverkande dotterbolag, två utländska försäljningsbolag samt ett moderbolag som en gemensam resurs avseende företagsledning, ekonomi, finans och investör relation.

Dotterbolagen är ansvariga för sina produktområden vilket bland annat avser produktutveckling, inköp, kvalitet, marknadsföring och försäljning. Bolagets produkter vänder sig i hög utsträckning till samma slutanvändare men det är ofta olika beställare. På den svenska marknaden är beställaren av rollatorer ofta kommunala hjälpmedelscentraler, för taklyftanordningar och hissar är beslutsfattaren ofta arkitekter eller byggherren. Bedömningen är att en decentraliserad försäljningsorganisation i respektive dotterbolag har bästa förutsättningarna för att lyckas med sitt uppdrag.

Förutom försäljningsorganisationen i Sverige har bolaget även egna säljbolag i Norge och Tyskland. På övriga marknader, vilka främst är Danmark, Holland, Storbritannien, USA och Japan arbetar bolaget genom distributörer.

Moderbolagets verksamhet är mycket fokuserad på att hitta lämpliga förvärvskandidater. Bolagets strategi är att förvärva lönsamma företag inom hjälpmedelssektorn och bredda bolaget mot nya produktområden.

Bedömningen är att skandinaviska företag har en ledande ställning inom denna sektor och att det finns ett flertal mindre och medelstora bolag med konkurrenskraftiga produkter.

HISTORIK

Human Care har sedan grundandet 1993 utvecklat, tillverkat och marknadsfört mobila taklyftsystem för vårdsektorn. Bolaget grundades av nuvarande VD Per Nilsson och Leif Sonesson.

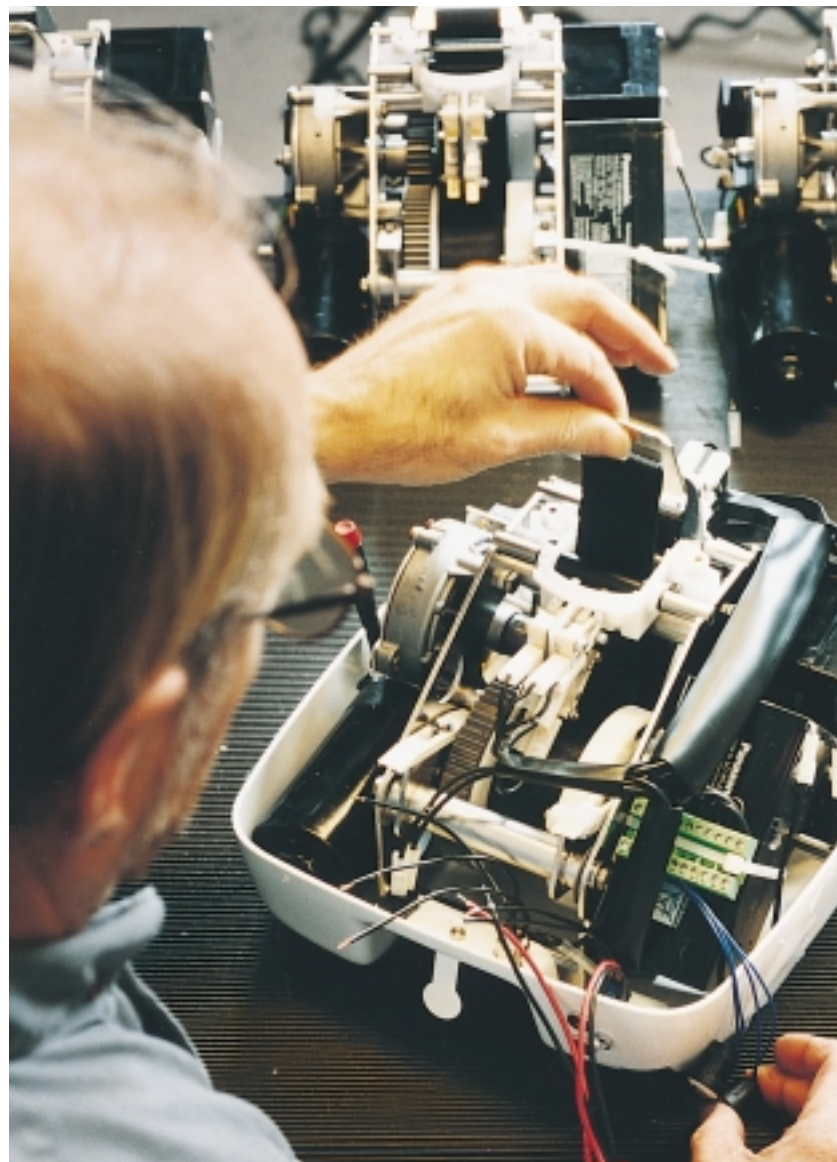
Bolagets aktie noterades på Aktietorget i juli år 2000 i samband med en nyemission om 7,5 Mkr.

Den 1 november 2000 förvärvades rollatortillverkaren LeberRehab som är marknadsledare inom segmentet storhjuliga rollatorer. Den 2 januari 2002 förvärvades rollatortillverkaren Ahlberg Rehab AB som har en stark ställning inom segmentet småhjuliga rollatorer. Båda förvärven finansierades främst med riktade nyemissioner till säljarna, 250.000 aktier respektive 200.000 aktier.

I november 2002 förvärvades Kalea Specialhissar. Bolaget utvecklar, tillverkar och marknadsför specialhissar för rörelsehindrade. Bolagets utgör Human Cares tredje produktområde, Specialhissar. Köpet finansierades delvis genom en riktad nyemission om 400.000 aktier till säljaren.

PERSONAL

Human Care ser att engagerade och kunniga medarbetare är en väsentlig förutsättning för att skapa framgångsrika affärer. Medarbetarnas arbete är viktigt för att säkerställa bolagets relationer med omvärlden, som till exempel kunder, leverantörer och aktieägare. Därför ser Human Care varje individ som en tillgång och försöker utveckla medarbetarnas kompetens på bästa sätt i företaget. Detta uppnås bland annat genom att i hög grad delegera ansvar och befogenhet samt att involvera respekti-



Egen tillverkning

ve medarbetare i planeringen av det dagliga arbetet. I koncernen är 77 procent män och 23 procent kvinnor. Majoriteten av personalen, 89 personer arbetar i koncernens fyra bolag i Sverige.

MILJÖ

Human Care har som övergripande mål att alla produkter ska tillverkas på sådant sätt att miljö och natur ska påverkas i så liten grad som möjligt. Vidare arbetar bolaget med att samtliga medarbetare ska göras uppmärksamma på att minska företagets miljöpåverkan så mycket som möjligt. Bolagets uppfattning är att miljöarbetet även leder till långsiktig ekonomisk nytta för bolagets samtliga intressenter.

Produktområde Taklyftssystem



Affärsidé

Human Care Taklyftssystem utvecklar, tillverkar och säljer taklyftssystem. De lyftlösningar Human Care erbjuder ska vara de mest flexibla och användarvänliga på marknaden

Mål

Målet är att bli ett av de tre största taklyftsföretagen i världen med egen försäljning i vårt närområde och via distributörer i övriga länder.

Verksamhet

Produktion, försäljning, montering och service av taklyftar sysselsätter för närvarande 13 medarbetare i Sverige, varav fem finns på huvudkontoret i Lund. Lokalkontor finns även i Stockholm. Montering och kvalitetskontroll av i taklyftssystemet ingående komponenter sker i fabriken i Staffanstorps. Försäljning sker i egen regi i Sverige, Norge och Tyskland. Övrig exportförsäljning sker via distributörer. För närvarande har Human Care distributörer i ett tiotal länder, varav Japan och Danmark är de största.

Utveckling

Verksamheten startades 1993 och 1994 omsattes drygt 16 miljoner, främst i Sverige, Danmark och Japan. Den främsta funktion Human Care tillförde

marknaden var rum-till-rum överföringen, som möjliggjorde en smidig taklyftsöverföring till toalettutrymmen.

Allt sedan 1994 har Human Care flyttat fram positionerna såväl avseende marknaderna som förfining av lyftsystemet och Human Care är idag ett av de fyra ledande taklyftsföretagen i världen.

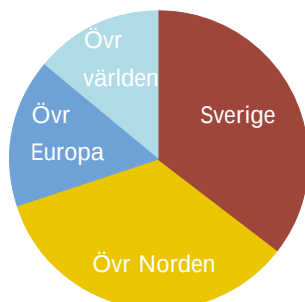
Kunder

De tre primära kundsegmenten i Skandinavien är hjälpmedelscentraler, byggbolag, samt sjukhem. Säljprocesserna skiljer sig markant mellan de olika segmenten och Human Care har nått störst framgång i större projekt främst på grund av systemets flexibilitet, medan mindre repetitiva affärer via hjälpmedelscentralerna oftast tillfaller andra på marknaden. Utanför Skandinavien och Tyskland är distributörerna våra kunder. I Tyskland säljs de flesta taklyftarna via "Sanitätshäuser", privatägda hjälpmedelsdistributionsföretag, som servar ett avgränsat område med hjälpmedel.

Marknad

Både försäljning och resultat visade en vikande tendens under sista kvartalet. Försäljningen under 2002 till exportmarknaderna har varit sämre än föregående år, främst till USA, medan försäljningen i Sverige har ökat. Den sammanlagda exporten minskade under 2002 med 8 procent. Omsättningen minskade successivt under året med kraftig nedgång under fjärde kvartalet. För att förstärka marknadsbearbetningen främst på exportmarknaderna har en ny marknadschef anställts. Resultatet har belastats av marknadsatsningar i Tyskland, USA och Norge. I Sverige var omsättningen svag under de första två månaderna 2002, för att därefter öka kraftigt. Omsättningen totalt under året slutade med en uppgång på 43 procent mot föregående år i Sverige. Under året har ett flertal större projekt installerats främst i Stockholmsregionen. Orderingången är fortsatt god och det finns flera stora order i Sverige för leverans första halvåret 2003.

Nettoomsättning på geografiska marknader år 2002



I Norge har försäljningen till den institutionella marknaden ökat kraftigt under året. Ett flertal stora projekt har installerats. Även försäljningen till hemvårdsmarknaden har ökat under året. Totalt ökade omsättningen med 13 procent.

Tyskland är fortfarande en problemmarknad. För att skapa bättre handlingsutrymme förvärvades i februari 2002 samtliga aktier i det tyska bolaget Human Care HC GmbH, som därför numera är ett helägt bolag. Etableringen på marknaden har haft en positiv utveckling, men har tagit längre tid än planerat. Utvecklingen under 2003 kommer att följas noggrant och bli avgörande för den fortsatta strategin på den tyska marknaden. Verksamheten i Tyskland har belastat resultatet med 1,5 Mkr under 2002. I USA minskade försäljningen drastiskt under 2002. Exporten till USA sjönk under året med 55 procent. Bedömningen att potentialen i USA är stor, kvarstår.

Konkurrenter

Human Care har ca 20 procent av den skandinaviska taklyftsmarknaden. Marknadsledare är det svenska lyftföretaget LIKO AB med 25 procent av taklyftsmarknaden. Övriga företag är danska Guldmann 20 procent, norska Molift 10 procent, Invacare (USA) 10 procent och övriga 15 procent. Våra konkurrenter är, liksom vi, framgångsrika på export utanför Skandinavien.

Utsikter för 2003

Efter två år med beskedlig volymtillväxt förväntas omsättningstillväxten återgå till historiska nivåer, dvs över 10 procent. För att uppnå detta krävs ett genombrott i Tyskland. Övriga marknader bör överträffa nivån för 2002, varför en god omsättnings- och resultattillväxt förutspås.



Taklyftar	2000	2001	2002
Omsättning	33,3	35,2	37,5
Rörelseresultat	7,9	8,6	6,2
Resultat efter finansiella poster	7,8	8,7	6,1
Medelantal anställda	10	13	14



Produktområde Rollatorer

Affärsidé

Ahlberg Leber AB utvecklar, tillverkar och säljer rollatorer med tillbehör. Produkterna ska vara av hög kvalitet och följa brukarens behov av gånghjälpmedel

Mål

Målet är att vara det ledande nordiska rollatorföretaget och vara ledande i Europa när det gäller kvalitetsrollatorer.

Verksamhet

Tillverkning av rollatorer sker i Alvesta och Fjärdhundra. Svetsning, bockning och målning har centraliserats till Alvesta medan montering och leverans sker från båda orterna. Totalt 30 personer arbetar inom produktion. Den 1 januari 2003 slogs säljorganisationerna samman och fem säljare bearbetar nu marknaden i Sverige. Försäljningen i de övriga nordiska länderna sker via distributörer. Totalt arbetar 38 personer i rollatorverksamheten.

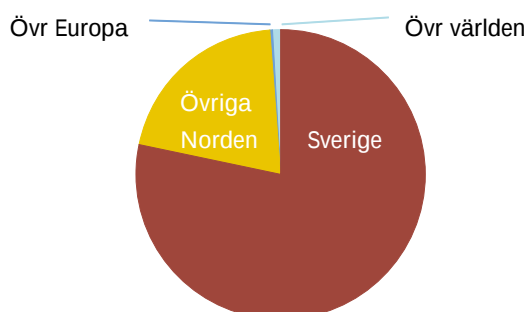
Utveckling

Ahlberg Leber AB är en sammanslagning av Ahlberg Rehab AB och Leber Rehab AB. Båda företagen startades av starka entreprenörer under 1980-talet och förvärvades 2000 respektive 2002 av Human Care i samband med att ägarnas pensionering. Leber Rehab AB har en stark ställning inom storhjuliga rollatorer medan Ahlberg främst verkat inom segmentet småhjuliga rollatorer. Det sammanslagna Ahlberg Leber AB är marknadsledande i Sverige på rollatorer .

Kunder

Kunderna i Sverige är hjälpmedelscentraler och arbetsterapeuter/sjukgymnaster med behörighet att förskriva hjälpmedel. Varje landsting har ett grundsortiment som förskrivaren förväntas välja, om ej särskilda skäl föreligger. Grundsortimentet väljs för en tvåårsperiod av en så kallad sortimentsgrupp. Under 2002 erhöll Ahlberg Leber AB fyra nya ramavtal, medan inga tappades. I Norge, Danmark och Finland är inköpsmönstren likartade. Där

Nettoomsättning på geografiska marknader år 2002



bearbetar följaktligen Ahlberg Lebers återförsäljare marknaden på ett likartat sätt.

Marknad

Rollatormarknaden är väl etablerad i Skandinavien och under stark utveckling i Europa och USA. Den svenska marknaden står för 75 procent av Ahlberg Lebers totala försäljning. Den sammanlagda försäljningen har de tre senaste åren ökat med 17 procent årligen på en marknad som ökar ca 10 procent årligen. I Sverige ökade den sammanlagda försäljningen med 17 procent under 2002 jämfört med 2001. I Norge har försäljningen ökat med 10 procent. Våra rollatorer är upphandlade av Rikstrygdeverket, vilket innebär att vår försäljning under 2003 är tryggad. Norge är den största exportmarknaden. I Finland har försäljningen utvecklats positivt och ökningen mellan åren blev 7 procent. I Danmark har utvecklingen under året varit sämre än förväntat med en nedgång i försäljningen med 9 procent. I jämförelse har Ahlberg Rehab beaktats proforma för att få jämförbarhet mellan åren.

Konkurrenter

Ahlberg Leber har drygt 30 procent av den skandinaviska rollatormarknaden och är därmed tillsammans med svenska Dolomite marknadsledande. Därefter följer svenska ETAC, norska TOPRO, norska VARÅD, samt ett antal asiatiska lågprisrollatorer, med marginella marknadsandelar.

Utsikter för 2003

Försäljningstillväxten i Skandinavien beräknas avta något under 2003. Rörelsemarginalen bör öka på grund av effektivisering i inköp och produktion och resultatet för 2003 förväntas öka.



Rollatorer	nov-dec 2000	2001	2002
Omsättning	3,7	26,8	53,3
Rörelseresultat	0,9	6,7	10,3
Resultat efter finansiella poster	0,9	6,4	10,2
Medelantal anställda	3	17	38

Produktområde Specialhissar



Affärsidé

KALEAS affärsidé är att erbjuda speciallösningar för förflyttning mellan våningsplan där traditionella hissar saknas och med betoning på människor för vilka redan ett steg kan vara ett för mycket. Det gäller såväl publika byggnader som anpassning för enskilda personer i privat bostad.

Mål

Kalea Specialhissar är och skall förbli det ledande företaget i Sverige vad gäller hissar för rörelsehindrade. Vidare har Kalea som mål att vara ett av de ledande företagen i Europa vad gäller plattformshissar.

Verksamhet

Kalea Specialhissar AB utvecklar, tillverkar och marknadsför plattformshissar för främst offentliga miljöer. Dessutom importeras och säljs ett brett sortiment av stoltrapphissar och rullstolstrapphissar för främst hemmiljö. Försäljningen i Sverige sker till största del via egen säljorganisation. Export sker via distributörer och de viktigaste exportmarknaderna är England och Tyskland.

Företaget har huvudkontor och produktion i Västra Frölunda. Dessutom finns ett försäljningskontor i Stockholm. Totalt är 38 personer anställda i Kalea Specialhissar.

Utveckling

I nuvarande form har Kalea Specialhissar AB funnits sedan 1993. Omsättningen har ökat med 15–20 procent årligen sedan starten och bolaget omsatte 2002 ca 85 miljoner. Under senare år har exportandelen av egenproducerade plattformshissar ökat, vilket starkt bidragit till den positiva vinstutvecklingen.

Kunder

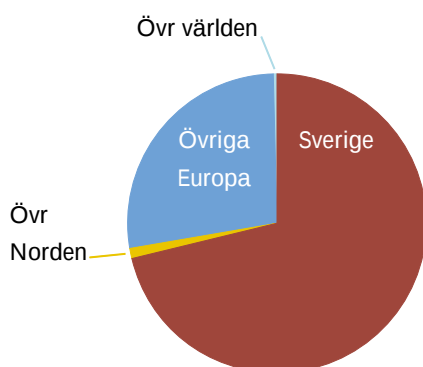
Köpare är dels kommuner som gör individuella boendeanpassningar för rörelsehindrade, dels byggföretag och fastighetsägare som måste uppfylla krav på tillgänglighet i t.ex. skolor, bibliotek, kontor och andra offentliga miljöer.

Marknad

Försäljningen ökade med 12 procent under 2002. Ökningen låg främst på egentillverkade plattformshissar. 60 procent av Kaleas försäljning utgörs av egentillverkning, medan importerade stoltrapphissar står för 40 procent.

Exportandelen av omsättningen ökar år för år och uppgick 2002 till 32 procent. Kalea har under de senaste 3–4 åren lagt stor vikt vid att växa på Europamarknaden, främst i England och Tyskland. I England växte försäljningen med över 100 procent och Kaleas distributörer ser inte någon avmattning på marknaden.

Nettoomsättning på geografiska marknader år 2002



Kaleas försäljning i Tyskland ökade med 42 procent och ökningstakten förväntas bestå.

Den europeiska lyftmarknaden växer kraftigt dels beroende på den demografiska utvecklingen dels på politiska beslut som syftar till att öka tillgängligheten i offentliga miljöer för rörelsehindrade.

I Sverige har Stockholmskontoret under 2002 förstärkts med ytterligare två personer vilket förväntas ge effekt under 2003.

Ett dotterbolag till Kalea Specialhissar AB, Kalea Mobility AB, startade under 2002 försäljning av el-scooters för personer med rörelsehinder. Marknaden i Sverige är snabbt växande och el-scooters kommer successivt att utvecklas till ett eget produktområde. Introduktionen på marknaden har varit positiv och försäljningen väntas öka markant under 2003, dock från en låg nivå.

Konkurrenter

Kalea Specialhissar har ca 15 procent av den svenska marknaden för plattformshissar. Konkurrenter är Motala hissar 24 procent, Cibes 20 procent, Artico 21 procent, NTD 14 procent, samt övriga 6 procent.

I segmentet trapphissar är marknadsandelen 40 procent. Konkurrerande företag är Thyssen 25 procent, Globus 20 procent och MPR 15 procent.

Utsikter för 2003

De egentillverkade produkternas andel av försäljningen förväntas öka. Såväl omsättning som vinst förväntas öka.



Specialhissar nov-dec 2002

Omsättning	14,3
Rörelseresultat	0,9
Resultat efter finansiella poster	1,0
Medelantal anställda	7

Finansiell översikt

Resultaträkningar	1998	1999	2000	2001	2002
Rörelsens intäkter	19,2	29,8	37,0	62,0	105,0
Rörelsens kostnader	-16,0	-24,1	-28,4	-48,3	-91,0
Rörelseresultat	3,2	5,7	8,6	13,7	14,0
Finansnetto	0,1	-0,2	0,0	-0,2	-0,3
Resultat efter finansiella poster	3,3	5,5	8,6	13,5	13,7
Skatt	-1,0	-1,6	-2,1	-4,0	-4,6
Årets resultat	2,3	3,9	6,5	9,5	9,1

Balansräkningar	1998	1999	2000	2001	2002
Immateriella anläggningstillgångar	0,1	0,3	14,9	14,1	49,1
Materiella anläggningstillgångar	0,4	0,7	9,1	10,2	34,3
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,1	0,4	0,2	0,2
Summa anläggningstillgångar	0,5	1,1	24,4	24,5	83,6

Varulager	1,9	4,0	7,9	10,6	23,4
Kortfristiga fordringar	7,8	9,6	12,1	11,7	31,8
Kassa och bank	1,2	0,8	3,2	3,7	11,0
Summa omsättningstillgångar	10,9	14,4	23,2	26,0	66,2
Summa tillgångar	11,4	15,5	47,6	50,5	149,8

Eget kapital	6,7	9,5	24,0	30,4	71,1
Minoritetsintresse	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Avsättningar	0,7	0,4	2,1	3,1	10,7
Långfristiga skulder	0,0	0,0	7,9	6,4	22,7
Kortfristiga skulder	4,0	5,6	13,6	10,5	45,2
Summa eget kapital och skulder	11,4	15,5	47,6	50,5	149,8

Kassaflöde	1998	1999	2000	2001	2002
Kassaflöde från den löpande verksamheten	0,9	1,6	4,7	9,9	17,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,1	-2,3	-6,7	-2,1	-25,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-0,2	0,3	4,4	-7,3	16,0
Årets kassaflöde	0,6	-0,4	2,4	0,5	7,3

Likvida medel vid årets början	0,6	1,2	0,8	3,2	3,7
Likvida medel vid årets slut	1,2	0,8	3,2	3,7	11,0

Nyckeltal	1998	1999	2000	2001	2002
Rörelsemarginal (%)	17	19	23	22	13
Vinstmarginal (%)	17	19	23	22	13
Nettomarginal (%)	12	13	18	15	9
Soliditet (%)	59	62	50	60	47
Avkastning på eget kapital (%)	42	49	37	36	18
Avkastning på totalt kapital (%)	35	43	28	28	14
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	60	66	43	45	22
Andel riskbärande kapital (%)	65	64	55	66	54
Räntetäckningsgrad (ggr)	80	26	59	36	19
Skuldsättningsgrad (%)	0	15	26	6	40
Investeringar (Mkr)	0,1	0,7	0,4	2,3	5,3
Medeltal anställda	5	7	13	30	60

Aktiedata	1998	1999	2000	2001	2002
Antal aktier vid periodens slut (tusen st) 1)	1500	1500	2 000	2 000	2 600
Genomsnittligt antal aktier under året (tusen st) 1)	1500	1500	1 667	2 000	2 267
Nyemissioner (tusen st)	0	0	500	0	600
Resultat per aktie (genomsnittligt antal)	1,56	2,61	3,90	4,72	4,01
Eget kapital per aktie (kr)	4,47	6,36	12,00	15,22	27,36
Utdelning per aktie	0,00	3,67	1,50	2,00	2,10

1) År 1998 och 1999 har justerats för genomförd fondemission och split år 2000

Definitioner

Andel riskbärande kapital.

Eget kapital och uppskjuten skatteskuld i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital.

Nettovinst i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital.

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital.

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital.

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.

Eget kapital per aktie.

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Nettoomsättning.

Värdet på koncernens leveranser under året efter avdrag för leveranser mellan bolag inom koncernen.

Nettomarginal.

Resultat efter skatt dividerat med nettoomsättning.

Resultat per aktie.

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad.

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal.

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad.

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet.

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Vinstmarginal.

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Kommentarer till den finansiella utvecklingen

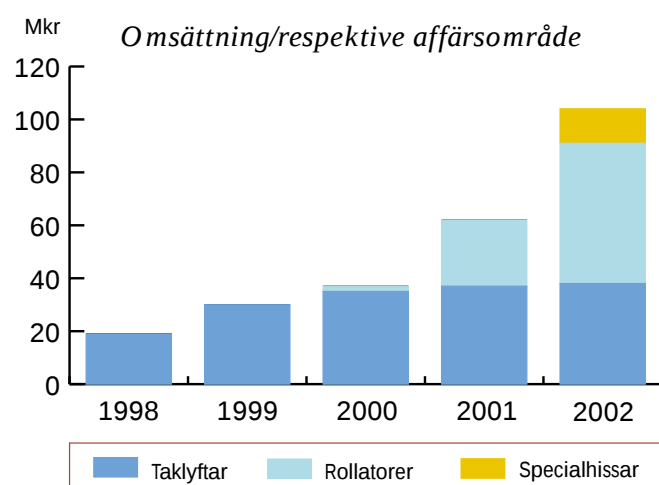
Human Cares koncernredovisning omfattar förutom moderbolaget fem stycken rörelsedrivande dotterbolag, varav tre i Sverige och ett i Norge respektive Tyskland. Under 2000 och 2002 har Human Care genomfört tre förvärv LeberRehab AB, Ahlberg Rehab AB samt Kalea Specialhissar AB, vilka ingår i koncernredovisningen från och med 2000-11-01, 2002-01-02 samt 2002-11-04. Härutöver har ägarandelen i det tidigare hälften-ägda tyska intresseföretaget Human Care GmbH ökats till 100 procent varför detta bolag konsolideras i sin helhet från 2002-02-07.

Rörelseintäkter

Koncernens rörelseintäkter mellan 1998 och 2002 fördelas enligt nedan.

Mkr	1998	1999	2000	2001	2002
Nettoomsättning	19,2	29,8	37,0	61,3	104,1
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0,7	0,9
Summa	19,2	29,8	37,0	62,0	105,0
Procentuell ökning	25	55	24	67	69

Intäkterna har stigit från cirka 19 Mkr 1998 till 105 Mkr år 2002. Ökningen uppgår till 447 procent vilket motsvarar en årlig ökningstakt om cirka 53 procent. Ökningen härstammar dels från organisk tillväxt dels från förvärv. Den organiska



tillväxten i affärsområde Taklyftssystem, som har ingått i koncernen under hela perioden, har varit 95 procent, vilket motsvarar en årlig tillväxt om drygt 18 procent. Rollatortillverkaren LeberRehab, som förvärvades den 1 november 2000, ingår med 3,7 Mkr i 2000 års omsättning. Kalea Specialhissar, som förvärvades den 4 november 2002 ingår med 14,3 Mkr under 2002. En proformaberäkning beräknad som om samtliga bolag som ingår i koncernen per 2002-12-31 redan ingått från 1998-01-01 ger följande bild av bolagets rörelseintäkter.

Proforma (Mkr)	1998	1999	2000	2001	2002
Taklyftssystem	19,2	29,8	33,3	35,2	37,5
Rollatorer	26,3	31,6	39,8	47,0	53,3
Specialhissar	49,6	54,3	63,3	74,6	83,9
Elscooters	0	0	0	0	0,3
Summa	95,1	115,7	136,4	156,8	175,0

Rörelsekostnader

Koncernens rörelsekostnader fördelade mellan olika kostnadsslag 1998 till 2002 framgår av tabellen nedan:

Mkr	1998	1999	2000	2001	2002
Råvaror och förnödenheter	10,5	10,6	12,4	22,7	43,2
Personalkostnader	2,0	4,2	7,4	14,8	27,2
Resultat från andelar i intresseföretag	0	0	0,2	0	0,1
Övriga externa kostnader	3,2	8,9	7,8	8,9	16,9
Avskrivning anläggningstillgångar	0,3	0,4	0,4	1,1	2,4
Avskrivning Goodwill	0	0	0,2	0,8	1,2
Summa	16,0	24,1	28,4	48,3	91,0

Den största delen av Human Cares kostnader hänförs sig till råvaror och förnödenheter. Dess andel av totala kostnader har utgjort 40-50 procent under perioden 1998-2002 förutom 1998 då andelen var drygt 65 procent. Medelantalet anställda

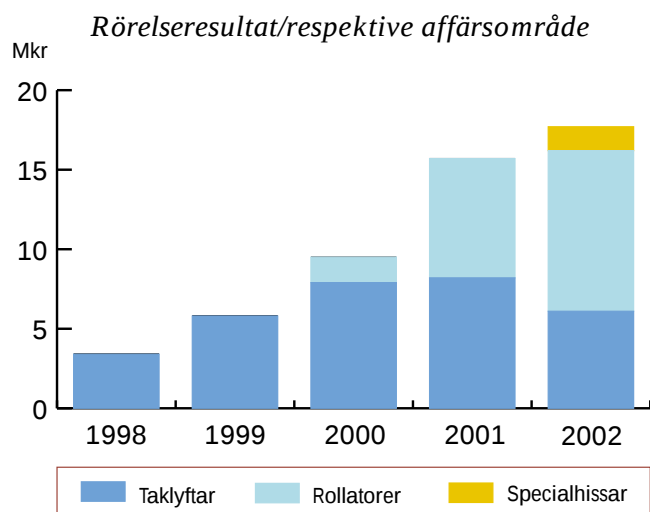
har under samma period ökat från 5 till 60. Övriga externa kostnader omfattar bland annat kostnader för marknadsföring, lokaler, platsmontage, administration och utveckling.

Rörelseresultat

Human Care har de sedan bolaget startades 1993 redovisat positiva rörelseresultat för varje räkenskapsår. Från år 1998 till 2002 har rörelseresultatet ökat från 3,2 Mkr till 14,0 Mkr vilket motsvarar en genomsnittlig årlig ökning med ca 45 procent. Rörelseresultat och rörelsemarginal har förändrats enligt följande

	1998	1999	2000	2001	2002
Rörelseresultat, Mkr	3,2	5,7	8,6	13,7	14,0
Rörelsemarginal, %	17	19	23	22	13

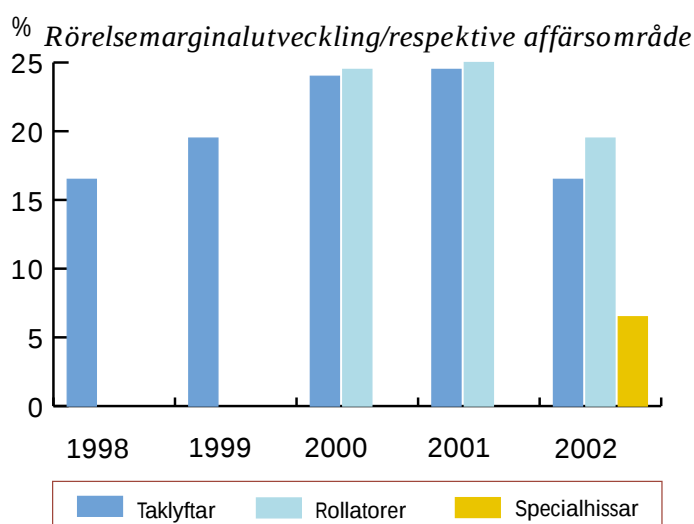
De olika affärsområdenas bidrag till rörelseresultatet framgår av nedanstående figur (koncerngemensamma overheadkostnader har exkluderats).



Den negativa resultatutvecklingen för Taklyftsrelsen under 2002 har orsakats av att man anpassat organisationen för en betydligt högre omsättning än den uppnådda. Det tyska dotterföretaget Human Care GmbH som konsoliderats i koncernen sedan 2002-02-07 har påverkat taklyftsrelsens rörelseresultat negativt med 1,5 Mkr. En proformaberäkning som om samtliga bolag som ingår i koncernen per 2002-12-31 redan ingått från 1998-01-01 ger följande bild av bolagets rörelseresultat före avskrivning på goodwill.

Proforma (Mkr)	1998	1999	2000	2001	2002
Taklyfts-system	3,2	5,8	7,8	8,6	6,4
Rollatorer	5,1	6,8	8,7	9,8	11,3
Specialhissar	3,2	3,5	5,1	5,9	8,7
Elscooters	0	0	0	0	-0,4
Summa	11,5	16,1	21,6	24,3	26,0

Rörelsemarginalutvecklingen för affärsområdena framgår nedan



Rörelsemarginalen har varit stigande varje år fram till år 2002 då marginalen faller med cirka fem procentenheter. För rollatorverksamheten beror detta till fullo på att det i januari 2002 förvärvade Ahlberg Rehab AB har en klart lägre rörelsemarginal än Leber Rehab AB. När det gäller taklyftsrelsen kan minskningen i rörelsemarginal förklaras med kostnader för marknadssatsning i Tyskland samt ökade personalkostnader som ej motsvaras av ökade försäljningsintäkter.

Finansnetto

Mkr	1998	1999	2000	2001	2002
Finansiella intäkter	0,1	0,1	0,2	0,2	0,4
Finansiella kostnader	0,0	0,2	0,2	0,4	0,7
Finansnetto	0,1	-0,2	0	-0,2	-0,3

Bolagets finansiella intäkter och kostnader har under perioden varit små. Förvärven har, fränsett förvärvet av Kalea Specialhissar i november 2002 då 12 Mkr upplånades exkl tilläggsköpeskillningar, till en mindre del finansierats genom upplåning men i huvudsak genom nyemitterade aktier. Finansnettot är i stort sett neutralt under femårsperioden.

Tillgångar

Mkr per 12-31	1998	1999	2000	2001	2002
Immateriella					
anläggningstillgångar	0,1	0,3	14,9	14,1	49,1
Materiella					
anläggningstillgångar	0,4	0,7	9,1	10,2	34,3
Finansiella					
anläggningstillgångar	0	0,1	0,4	0,2	0,2
Summa					
anläggningstillgångar	0,5	1,1	24,4	24,5	83,6
Varulager	1,9	4,0	7,9	10,6	23,4
Övriga fordringar	7,8	9,6	12,1	11,7	31,8
Kassa, bank	1,2	0,8	3,2	3,7	11,0
Summa					
omsättningstillgångar	10,9	14,4	23,2	26,0	66,2
Summa tillgångar	11,4	15,5	47,6	50,5	149,8

Expansionen av balansomslutningen sammanhänger med de tre företagsförvärv som genomförts sedan november 2000. De immateriella tillgångarna utgörs 2002-12-31 uteslutande av goodwill. Fram till år 2000 fanns det små poster som kunde hänföras till patent. Goodwill skrivs av på fem till 20 år beroende på styrelsens bedömning av den strategiska betydelsen av förvärvet. De materiella anläggningstillgångarna utgörs i huvudsak av mark och byggnader. Genom förvärvet av Ahlberg Rehab AB och Kalea Specialhissar AB 2002 uppkom materiella anläggningstillgångar om 7,3 resp 14,1 Mkr. Human Care har under perioden 1998–2002 förutom företagsförvärv endast gjort mindre

investeringar förutom 2001 och 2002 då det investerades 2,3 respektive 5,2 MSEK i materiella anläggningstillgångar. Härav utgjorde år 2002 2,8 Mkr investering i den pågående nybyggnationen i fastighet på Kalea.

Varulagrets ökning beror främst på de förvärvade bolagens.

Eget kapital och Skulder

Mkr per 12-31	1998	1999	2000	2001	2002
Eget kapital	6,7	9,5	24,0	30,4	71,1
Minoritetsintresse	0	0	0	0,1	0,1
Avsättningar	0,7	0,4	2,1	3,1	10,7
Långfristiga skulder	0	0	7,9	6,4	22,7
Kortfristiga skulder	4,0	5,6	13,6	10,5	45,2
Summa eget kapital och skulder	11,4	15,5	47,6	50,5	149,8
Soliditet, %	59	62	50	60	47

Bolaget har genomfört nyemissioner i samband med noteringen på AktieTorget och vid förvärven av bolag. Dessa nyemissioner har skett under 2000 och 2002. Emissionerna har totalt inneburit en ökning av det egna kapitalet med 49,5 Mkr. Bolaget har under de tre år bolaget varit noterat på AktieTorget lämnat utdelning med totalt 12,9 Mkr (inklusive föreslagen utdelning för år 2002).

Förvärven och investeringar i anläggningstillgångar har inneburit en ökad skuldsättning. Bolagets långfristiga skulder består bland annat av banklån med en kredittid om maximalt sju år.

Kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	1998	1999	2000	2001	2002
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	3,7	4,9	7,2	13,0	12,2
Förändring av rörelsekapital	-2,8	-3,3	-2,5	-3,1	4,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	0,9	1,6	4,7	9,9	17,1
Kassaflöde från förvärv av dotterbolag	0	0,2	-10,9	0	-20,6
Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet	-0,1	-2,5	4,2	-2,1	-5,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,1	-2,3	-6,7	-2,1	-25,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-0,2	0,3	4,4	-7,3	16,0
Periodens kassaflöde	0,6	-0,4	2,4	0,5	7,3
Likvida medel vid periodens början	0,6	1,2	0,8	3,2	3,7
Likvida medel vid årets slut	1,2	0,8	3,2	3,7	11,0

Övrig finansiell information

FINANSIELLA RISKER

Human Cares framtida tillväxt kommer delvis att påverkas av möjligheten att expandera med finansiell balans samt möjligheten att tillgodose kundernas efterfrågan. Koncernen är i sin verksamhet exponerad för ett antal finansiella risker såsom kreditrisk, ränterisk, valutarisk och finansieringsrisk.

Kreditrisk

Majoriteten av Human Cares kunder utgörs av den offentliga sektorn, där kreditrisken är mycket låg. För utländska distributörer görs en individuell kreditprövning för fastställande av kreditram. Historiskt sett har kreditförlusterna varit försumbara inom koncernen.

Ränterisk

Historiskt sett har upplåningen hos kreditinstitut inom koncernen varit låg. I samband med förvärvet av Kalea den 4 november 2002 upplånades 12 Mkr i moderbolaget, med en amorteringstid på sju år och en ränta knuten till den korta marknadsräntan. En ränteökning med en procentenhet skulle innebära en ökad räntekostnad med c:a 0,1 Mkr.

Valutarisk

Koncernens valutarisker utgörs av växelkursförändringar i betalningsflöden (flödes- eller transaktionsexponering), samt av omräkningar av poster i resultat- och balansräkningarna (omräkningsexponering).

Koncernen har flöden i sex olika utländska valutor. Både försäljning och inköp genererar betalflöden i utländsk valuta, varför koncernens risksituation måste bedömas utifrån respektive valutas nettoflöde.

Följande betalflöden har förelegat under år 2002, omräknat till Mkr (Kalea har medtagits för hela året)

	Inflöde	Utflyde	Nettoflöde
NOK	8,9	1,0	7,9
DKK	3,8	0,7	3,1
GBP	1,0	11,4	- 10,4
EUR	4,8	7,0	- 2,2
USD	1,4	0,1	1,3
JPY	3,8	0	3,8
Summa	23,7	20,2	3,5

Av utflydet på 11,4 Mkr i GBP är 9,5 säkrat till hälften genom särskilt avtal med en leverantör, varvid vinster eller förluster delas.

För samtliga valutor har det förekommit terminssäkringar av kända inflöden. Per 2002-12-31 fanns kontrakt i USD motsvarande 1.3 Mkr.

Ytterligare terminssäkringar av inflöde har gjorts under januari 2003 i valutorna DKK, NOK och EUR till ett sammanlagt motvärde i svenska kronor på 3,8 Mkr.





RISKFAKTORER

Allt företagande och ägande av aktier är förenat med ett visst mått av risktagande. Nedan anges några av de faktorer som kan få betydelse för Human Cares framtida utveckling. Faktorer som nedan är inte framställda i prioritetsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande.

Beroende av nyckelpersoner

Human Cares framtida utveckling är beroende av att ett antal nyckelpersoner stannar i organisationen. Det finns ingen garanti för att bolaget lyckas behålla dessa nyckelpersoner. En eventuell förlust av någon eller några av dessa medarbetare kan komma att leda till en negativ utveckling av bolagets verksamhet innan lämpliga personer kunnat rekryterats.

Beroende av större kunder

Human Care är beroende av ett begränsat antal beställare från den offentliga sektorn. Detta kan innebära ett risktagande.

Framtida kapitalbehov

Bolaget kommer att genomföra ytterligare kapitalanskaffningar förutsatt att internt genererade medel inte räcker för att täcka den planerade expansionen. Det är svårt att förutse om detta kommer att ske i form av riktade eller företrädesemissioner samt tidpunkten för en sådan emission. För att täcka den nuvarande verksamhetens expansionsplaner, t ex internationalisering, föreligger inget nytt kapitalbehov.

Konjunktur

Human Cares utveckling är beroende av faktorer utom bolagets kontroll, såsom den allmänna konjunkturen, marknadsförutsättningar för bolagets kunder och förekomsten av nya konkurrerande produkter. Dessa faktorer kommer att påverka bolagets framtida resultat både positivt och negativt.

Konkurrens

Marknaden för Human Cares produkter och tjänster är fragmenterad och konkurrensutsatt. Human Care konkurrerar med både lokala tillverkare samt med vissa större internationella företag. Det kan inte uteslutas att konkurrensen skärps genom att nya bolag etablerar sig på marknaden. Sannolikt kommer även konkurrensen att hårdna ytterligare på grund av konsolidering genom fusioner och att internationella koncerner förvärvat mindre bolag.

Aktien

Aktiekapitalet i Human Care är fördelat på 2 600 000 aktier med ett nominellt värde om 1,00 SEK vardera. Human Cares aktie har sedan den 10 juli 2000 var noterad på AktieTorget.

Varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsningar i rösträtten. Varje aktie äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst och varje aktie har en röst.

Teckningsoptioner eller konvertibelt förlagslån

Bolaget har inga utestående teckningsoptioner eller konvertibla förlagslån.

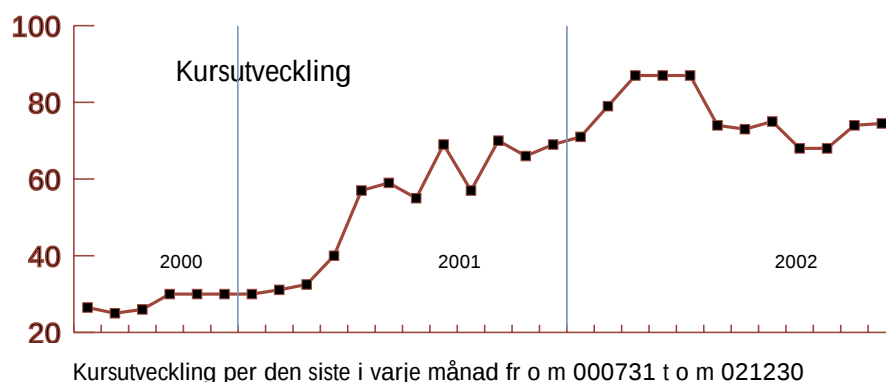
Bemyndigande

På ordinarie bolagsstämma i bolaget den 2 maj 2002 bemyndigades styrelsen att, när detta anses påkallat – med avvikelse för aktieägarnas företrädesrätt – längst intill ordinarie bolagsstämma, besluta om ökning av bolagets aktiekapital, vid ett eller flera tillfällen, med sammanlagt högst 1 000 000 aktier om nominellt 1,00 SEK. Styrelsen har utnyttjat detta bemyndigande vid ett tillfälle, förvärvet av Kalea, då 400.000 nya aktier emitterades som del av betalning.

Aktieägaravtal

Bolagets huvudägare, Per Nilsson och Leif Sonesson, har i samband med förvärvet av Kalea i november 2002 förbundit sig att inte avyttra några aktier inom 9 månader.

Såvitt styrelsen känner till föreligger inga ytterligare avtal mellan större aktieägare avseende bolagets skötsel eller kontroll eller begränsningar i handeln med aktier avseende dessa aktieägars aktier.



Aktiernas fördelning	Aktier	Kapital	Kapital %	Röster %
Leif Sonesson	407 800	407 800	15,68	15,68
Per Nilsson	407 800	407 800	15,68	15,68
Hans Bergengren	150 000	150 000	5,77	5,77
Nordinvest	105 000	105 000	4,03	4,03
Lannebo Småbolagsfond	100 000	100 000	3,85	3,85
Börje Andersson	70 000	70 000	2,70	2,70
Bertil Hållsten inkl bolag	70 000	70 000	2,70	2,70
Jan Bengtsson	67 300	67 300	2,59	2,59
Övriga	1 222 100	1 222 100	47	47
Summa	2 600 000	2 600 000	100%	100%

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Ökn av ant aktier	Ökn av aktiekap, SEK	Tot aktiekapital, SEK	Tot antal aktier/röster	Nominellt värde, SEK
1994	Bolagsbildning	500	50 000	50 000	500	100
1995	Fondemission	500	50 000	100 000	1 000	100
2000	Fondemission	14 000	1 400 000	1 500 000	15 000	100
2000	Split 100:1	1 485 000	-	1 500 000	1 500 000	1
2000	Nyemission ¹⁾	250 000	250 000	1 750 000	1 750 000	1
2000	Nyemission ²⁾	250 000	250 000	2 000 000	2 000 000	1
2002	Nyemission ³⁾	200 000	200 000	2 200 000	2 200 000	1
2002	Nyemission ⁴⁾	400 000	400 000	2 600 000	2 600 000	1

1) Riktad emission i samband med notering på AktieTorget, 2) Riktad emission i samband med förvärvet av LeberRehab

3) Riktad emission i samband med förvärvet av AhlbergRehab, 4) Riktad emission i samband med förvärvet av Kalea Specialhissar

Ägarstruktur

Per 2002-12-31

Innehavsklasser, antal akt	Antal aktier	Antal aktieägare	Procentandel av kap	Procentandel av ägare
1-500	204 305	842	7,9%	68,2%
501-1000	188 700	213	7,3%	17,2%
1001--5000	309 295	138	11,9%	11,2%
5001-10000	142 500	17	5,5%	1,4%
10001-50000	338 100	14	13,0%	1,1%
50001-100000	421 050	6	16,2%	0,5%
100000-	996 050	5	38,3%	0,4%
Summa	2 600 000	1 235	100%	100%



Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Human Care är en medicinteknisk koncern inom hjälpmedelsektorn med huvudsaklig inriktning på äldrevården och med för närvarande tre produktområden: Taklyftssystem, Rollatorer och Specialhissar.

Sedan starten har koncernen expanderat kraftigt och avser att fortsätta växa dels organiskt och dels via förvärv. Strategien är att förvärva lönsamma företag inom hjälpmedelsektorn och därigenom bredda verksamheten med nya produktområden.

Förvärv

Året inleddes med att Ahlberg Rehab AB förvärvades den 2 januari. Detta var det andra förvärvet inom produktområde Rollatorer, vilket har givit en stark position i detta segment med en marknadsandel i Sverige om drygt 40 procent. Förvärvet av Ahlberg Rehab AB genomfördes via en riktad emission om 200 000 aktier till tidigare ägaren, samt 0,3 Mkr kontant.

Den 4 november förvärvades Kalea Specialhissar AB. Företaget utvecklar, tillverkar och marknadsför specialhissar för rörelsehindrade. Försäljningen sker främst i Sverige. De viktigaste exportmarknaderna är Tyskland, England och Polen. Kalea har en stark ställning på marknaden för specialhissar och redovisar en kraftig försäljningsökning de senaste åren. Företaget ligger i Göteborg och har

totalt 38 anställda. Under 2002 omsatte Kalea 84,7 Mkr med 7,8 Mkr i resultat efter finansiella poster. Förvärvet av Kalea Specialhissar AB genomfördes via en riktad emission på 400 000 aktier till tidigare ägaren, samt 16 Mkr kontant, varav 12 Mkr finansierades genom upplåning i bank. Tilläggsköpeskilling baserat på resultat efter finansiella poster 2002 blev 1,7 Mkr. Beroende på resultatutvecklingen i Kalea under 2003 kan ytterligare tilläggsköpeskilling utlösas våren 2004 om maximalt 20,3 Mkr. I räkenskaperna har, baserat på prognostiserat resultat, 5,4 Mkr skuldförts för att täcka förväntade tilläggsköpeskillingar. Kalea Specialhissar AB förstärker Human Cares produktportfölj och ligger i linje med Human Cares långsiktiga strategi att bli en heltäckande leverantör av hjälpmedel för en åldrande befolkning.

Miljö

Inom affärsområdena Taklyftar och Specialhissar bedrivs ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

De båda rollatorbolagens verksamhet kräver anmälningsplikt i enlighet med Miljöbalken. Den anmälningspliktiga delen av bolagens verksamhet utgör en mindre del av produktionsprocessen.

Ahlberg Rehab AB har från kemikalieinspektionen erhållit dispens t o m 2004-12-31 för

användande av triklöretylen. Processen att övergå till miljövänliga alternativ har inletts, vilket beräknas innebära att användandet helt har upphört vid utgången av år 2003.

Produktutveckling

Det löpande produktutvecklingsarbetet inom koncernen bedrivs inom respektive produktområde, främst av egen personal. Arbetet avrapporteras löpande till koncernledningen som ser produktutvecklingen som en mycket viktig framgångsfaktor.

Intäkter och resultat

Intäkterna ökade under året till 105 Mkr jämfört med 62 Mkr föregående år, en ökning med 69 procent. Resultat efter finansiella poster ökade med 1,2 procent till 13,7 Mkr (13,5 Mkr). De senaste fem åren har den genomsnittliga årliga ökningen av resultat efter finansiella poster varit 43 procent. Under andra halvåret har organisationen anpassats till en betydligt högre omsättningsnivå. Kostnaderna härför och kostnader för den planerade introduktionen på Stockholmsbörsens O-lista har belastat resultatet för 2002 med 2,0 Mkr.

Likviditet och finansiell ställning

Det egna kapitalet har ökat till 71,1 Mkr (30,4 Mkr) vid årets slut, varav 36 Mkr kommer från emissioner vid genomförda förvärv. Den löpande verksamheten

har genererat ett positivt kassaflöde med 17,1 Mkr. Dessa har bl a använts till utdelning till aktieägarna med 4,4 Mkr samt till investeringar i materiella anläggningstillgångar med 5,3 Mkr. De likvida tillgångarna uppgick den 31 december till 11,0 Mkr jämfört med 3,7 Mkr året före.

Utdelningspolicy

Human Care är ett lönsamt företag med stabil utveckling och styrelsens ambition är att den årliga utdelningen skall vara 30–50 procent av koncernens vinst efter skatt.

Utdelning

Human Cares styrelse föreslår stämman att dela ut 2,10 kr per aktie för räkenskapsåret 2002. Förslaget är något högre än vad utdelningspolicyn anger, vilket motiveras av bolagets finansiella ställning och förväntad framtida lönsamhet.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under året haft fem ordinarie styrelsemöten samt två extra möten. Arbetet har skett i enlighet med antagen arbetsordning. Förutom de traditionella styrelsefrågorna har stor vikt lagts på strategi och förvärvsdiskussioner.

Väsentliga händelser

efter räkenskapsårets slut

Som en naturlig följd av de två gjorda förvärven inom affärsområdet rollatorer, arbetar de båda

företagen fr o m 1 januari 2003 i ett gemensamt bolag. Rörelsen i Ahlberg Rehab AB, merparten av dess tillgångar och skulder, samt all personal har överlåtits på Leber Rehab AB. Styrelsens och verkställande direktörens uppfattning är att omorganisationen kommer att leda till klara fördelar inom försäljning, inköp, produktion, produktutveckling och administration.

Den 1 januari 2003 överläts taklyftsrelsen från Human Care HC AB till Svenska Human Care Försäljnings AB. Efter omorganisationen består moderbolagets personalstyrka av två personer, koncernens VD och koncernens ekonomichef.

Prognos

Mot bakgrund av gjorda satsningar och förvärv under 2002 bedöms omsättningen komma att öka starkt under 2003 med ett väsentligt bättre resultat.

Förslag till vinstdisposition (kr)

Koncernens fria egna kapital enligt koncernbalansräkning uppgår till 14.880 Tkr. Härav föreslås ingen överföring till bundet eget kapital.

Från föregående år balanserad vinst	2 544 127
Årets vinst	6 699 593
Vinstmedel till förfogande	9 243 720

Förslag till disposition	
Utdelas till aktieägare	5 460 000
Balanseras i ny räkning	3 783 720
Summa	9 243 720



Resultaträkningar (tkr)

	Not	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
		02-01-01	01-01-01	00-01-01	02-01-01	01-01-01	00-01-01
		-02-12-31	-01-12-31	-00-12-31	- 02-12-31	-01-12-31	- 00-12-31
Nettoomsättning	1	104 075	61 266	37 037	32 680	30 107	30 759
Övriga rörelseintäkter		923	701	5	640	624	0
		104 998	61 967	37 042	33 320	30 731	30 759
Rörelsens kostnader							
Råvaror, halvfabrikat och komponenter		-43 232	-22 727	-12 360	-12 432	-11 314	-10 943
Övriga externa kostnader	2	-16 885	-8 782	-7 827	-7 019	-5 542	-5 838
Personalkostnader	3	-27 141	-14 807	-7 407	-8 694	-7 083	-5 611
Resultat från andelar i intresseföretag		-57	9	-238	0	0	0
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4	-3 656	-1 916	-612	-322	-270	-293
		-90 971	-48 223	-28 444	-28 467	-24 209	-22 685
Rörelseresultat		14 027	13 744	8 598	4 853	6 522	8 074
Resultat från finansiella investeringar							
Resultat från andelar i koncernföretag	5				4 000	0	0
Ränteintäkter koncernföretag		0	0	0	17	75	21
Övriga ränteintäkter och liknande poster		396	184	166	98	137	152
		396	184	166	4 115	212	173
Räntekostnader koncernföretag		0	0	0	-195	0	0
Räntekostnader och liknande poster		-697	-389	-149	-298	-118	-112
		-697	-389	-149	-493	-118	-112
Resultat efter finansiella poster		13 726	13 539	8 615	8 475	6 616	8 135
Bokslutsdispositioner							
Förändring av periodiseringsfond					-753	-1 653	-1 342
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan					50	-93	52
					-703	-1 746	-1 290
Resultat före skatt		13 726	13 539	8 615	7 772	4 870	6 845
Skatt på årets resultat	6	-4 626	-4 042	-2 106	-1 072	-1 389	-1 503
Minoritetens andel i årets resultat		0	-42	-16			
ÅRETS RESULTAT		9 100	9 455	6 493	6 700	3 481	5 342
Resultat per aktie		4,01	4,72	3,90	2,95	1,74	3,20

Balansräkningar (tkr)

	Not	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
		02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Tillgångar							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar							
Patent	7	0	0	34	0	0	0
Goodwill	8	49 083	14 063	14 860	0	0	0
		49 083	14 063	14 894	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar							
Byggnader och mark	9	21 976	6 455	6 413	0	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	4 531	1 986	1 485	0	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	11	2 826	1 710	1 169	704	960	578
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	4 967	0	0	0	0	0
		34 300	10 151	9 067	704	960	578
Finansiella anläggningstillgångar							
Andelar i koncernföretag	13, 21	0	0	0	78 532	18 554	18 554
Andelar i intresseföretag	14	0	0		0	108	108
Andra långfristiga fordringar		231	242	386	231	242	383
		231	242	386	78 763	18 904	19 045
Summa anläggningstillgångar		83 614	24 456	24 347	79 467	19 864	19 623
Omsättningstillgångar							
Varulager							
Råvaror, halvfabrikat och komponenter		23 399	10 580	7 899	5 255	5 289	3 524
		23 399	10 580	7 899	5 255	5 289	3 524
Kortfristiga fordringar							
Kundfordringar		25 574	10 068	10 443	5 664	4 865	6 202
Fordringar hos koncernföretag		0	0		6 577	3 637	6 247
Fordringar hos intresseföretag		0	652	852	0	774	983
Övriga fordringar	15	1 912	308	436	1 180	260	98
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	4 272	741	415	1 460	347	300
		31 758	11 769	12 146	14 881	9 883	13 830
Kassa och bank		11 031	3 693	3 204	1 146	1 002	1
Summa omsättningstillgångar		66 188	26 042	23 249	21 282	16 174	17 355
SUMMA TILLGÅNGAR		149 802	50 498	47 596	100 749	36 038	36 978

	Not	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
		02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Eget kapital och skulder							
Eget kapital							
Bundet eget kapital	16						
Aktiekapital							
(2.600.000/2.000.000 aktier)		2 600	2 000	2 000	2 600	2 000	2 000
Bundna reserver/Reservfond		53 661	17 912	15 140	48 384	12 984	12 984
		56 261	19 912	17 140	50 984	14 984	14 984
Fritt eget kapital	16						
Fria reserver/Balanserad vinst		5 780	1 081	360	2 544	3 463	1 121
Årets resultat		9 100	9 455	6 493	6 700	3 481	5 342
		14 880	10 536	6 853	9 244	6 944	6 463
Summa eget kapital		71 141	30 448	23 993	60 228	21 928	21 447
Obeskattade reserver							
Periodiseringsfond	17				4 748	3 995	2 342
Avskrivning utöver plan					64	114	20
Summa obeskattade reserver					4 812	4 109	2 362
Minoritetsintresse		58	54	12			
Avsättningar							
Avsättningar för skatter	6	9 514	3 122	2 081	0	0	0
Övriga avsättningar		1 230	0	0	0	0	0
Summa avsättningar		10 744	3 122	2 081	0	0	0
Långfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut	19	19 166	375	1 875	10 300	0	0
Övriga skulder		3 510	5 997	6 000	3 190	5 998	6 000
Summa långfristiga skulder		22 676	6 372	7 875	13 490	5 998	6 000
Kortfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut		4 987	1 500	1 125	1 700	0	0
Checkräkningskredit	18	4 167	9	2 411	2 865	0	443
Leverantörsskulder		18 645	3 474	3 668	4 467	2 233	2 874
Skulder till koncernföretag		0	0	0	5 185	0	0
Aktuella skatteskulder	6	2 202	1 649	950	0	0	723
Övriga skulder		7 858	988	2 882	6 188	244	1 390
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	7 324	2 882	2 599	1 814	1 526	1 739
Summa kortfristiga skulder		45 183	10 502	13 635	22 219	4 003	7 169
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		149 802	50 498	47 596	100 749	36 038	36 978
Ställda säkerheter							
Fastighetsinteckningar	19	12 950	2 700	2 000	0	0	0
Företagsinteckningar		18 550	7 050	6 350	6 000	4 000	3 300
Nettotillgångar i dotterföretag							
/aktier i dotterföretag		83 371	0	0	78 252	0	0
Ansvarsförbindelser							
Borgensförbindelser för koncernföretag			Inga	Inga	4 027	1 884	5 000
Övriga ansvarsförbindelser		292			0	0	0

Kassaflödesanalys (tkr)

	Not	KONCERN			MODERBOLAG		
		02-01-01	01-01-01	00-01-01	02-01-01	01-01-01	00-01-01
		-02-12-31	-01-12-31	-00-12-31	-02-12-31	-01-12-31	-00-12-31
Den löpande verksamheten							
Rörelseresultat		14 027	13 744	8 598	4 853	6 522	8 074
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet							
Avskrivningar		3 656	1 916	612	322	270	293
Resultat från andelar i intresseföretag		57	-9	238	0	0	0
		17 740	15 651	9 448	5 175	6 792	8 367
Erhållen ränta		396	184	166	115	212	173
Erlagd ränta		-697	-389	-149	-493	-118	-112
Betald inkomstskatt		-5 248	-2 405	-2 273	-1 512	-2 175	-2 218
Kassaflöde från den löpande verksamheten							
före förändring av rörelsekapital		12 191	13 041	7 192	3 285	4 711	6 210
Förändring av rörelsekapital							
Ökning/Minskning av varulager		-2 285	-2 680	-72	34	-1 765	-118
Ökning/Minskning av fordringar		829	627	-7 701	-2 381	1 542	-2 047
Ökning/Minskning av kortfristiga skulder		6 350	-1 066	5 263	2 494	-1 999	3 444
Kassaflöde från den löpande verksamheten							
		17 085	9 922	4 682	3 432	2 489	7 489
Investeringsverksamhet							
Förvärv av dotterföretag	21	-20 581	0	-10 900	-23 870	0	-11 000
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 346	-2 269	-419	-258	-652	-140
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		192	97	0	192	0	-2
Ökning/Minskning av fordringar och skulder på koncernföretag		0	0	4 597	3 019	2 610	-1 858
Kassaflöde från investeringsverksamheten							
		-25 735	-2 172	-6 722	-20 917	1 958	-13 000
Finansieringsverksamhet							
Nyemission		0	0	5 964	0	0	5 964
Ökning/Minskning av låneskulder		20 398	-4 270	4 016	18 029	-446	5 048
Erhållen utdelning		0	0	0	4 000	0	0
Utbetald utdelning		-4 400	-3 000	-5 500	-4 400	-3 000	-5 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten							
		15 998	-7 270	4 480	17 629	-3 446	5 512
ÅRETS KASSAFLÖDE		7 348	480	2 440	144	1 001	1
Likvidamedel vid årets början		3 693	3 204	774	1 002	1	0
Kursdifferens i likvida medel		-10	9	-10	0	0	0
Likvida medel vid årets slut		11 031	3 693	3 204	1 146	1 002	1

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för Human Care HC AB (publ) och dess koncernföretag är upprättad i enlighet med god redovisningssed i Sverige med tillämpning av Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets nu gällande rekommendationer(RR). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med tidigare år, om inget annat framgår nedan. Tillgångar och skulder har tagits upp till anskaffningsvärde om inget annat anges av nedanstående kommentarer eller noter. Avsättning har gjorts för kända och befarade åtaganden efter individuell bedömning.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Human Care HC AB (publ) med samtliga dotterföretag i Sverige och utlandet. Med dotterföretag avses juridisk person där Human Care HC AB innehar mer än hälften av rösterna. Koncernbokslutet har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning och med tillämpning av förvärvsmetoden. Detta innebär att dotterföretagets tillgångar och skulder redovisats till marknadsvärde enligt förvärvsanalysen. Om anskaffningsvärdet för aktierna överstiger dotterföretagets justerade nettotillgångar utgörs skillnaden av goodwill. Goodwillen avskrivs utifrån uppskattad ekonomisk livslängd. Vid varje bokslutstillfälle prövas goodwillvärdena med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Resultat från företag som förvärvats under året inkluderas i koncernens redovisning fr o m förvärvstidpunkten. Avyttrade bolag ingår i koncernen till och med tidpunkten för avyttringen. Vad gäller företagsförvärv där slutlig köpeskillning regleras via en tilläggsköpeskillning sker en löpande prövning av köpeskillningens storlek. Minoritetens andel av nettovinst och eget kapital redovisas i särskild post i koncernens resultat- resp balansräkning. De utländska dotterföretagen har omräknats till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Alla utländska företag klassificeras som självständiga.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. För de fordringar och skulder för vilka det finns terminssäkring har dessa värderats till terminskursen.

Varulager

Varulagret redovisas enligt principen först-in-först-ut och är upptagen till det lägsta av anskaffningsvärdet respektive verkligt värde. Inkuransrisker har beaktats. Då värdet av handelsvaror uppgår till ett mindre värde redovisas lagret i sin helhet under den sammanslagna posten råvaror, halvfabrikat och komponenter.

Intäktsredovisning och pågående arbete.

Försäljningsintäkter redovisas vid leverans av produkter och tjänster i enlighet med försäljnings- och leveransvillkor. Intäkter för pågående anläggningskontrakt för kunds räkning redovisas enligt principen för successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter redovisas i takt med färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs utifrån förhållandet mellan nedlagda

uppdragsutgifter per balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella tillgångar redovisas till nettovärdet av anskaffningskostnad och ackumulerade avskrivningar.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling delas upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Utgifter under forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter under utvecklingsfasen redovisas som en immatriell tillgång om avsikt samt teknisk och ekonomisk möjlighet finns att färdigställa tillgången samt om den immatriella tillgången sannolikt kommer att medföra framtida ekonomiska fördelar.

Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar aktuell skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt avser den skatt som beräknas på temporära skillnader. Värderingen av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt gällande skatteregler och skattesatser. Uppskjuten skatt beräknas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser i huvudsak värdejustering i samband med förvärv samt obeskattade reserver. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag redovisas ej eftersom moderbolaget kan styra tidpunkten för återföringen av temporära skillnader.

Intresseföretag

Med intresseföretag avses ett långsiktigt aktieinnehav uppgående till minst 20 procent av röstetalet. Redovisning av intresseföretag sker i koncernen enligt kapitalandelsmetoden. Det bokförda värdet på aktieinnehavet förändras med Human Cares andel av intresseföretagets resultat, efter justering för avskrivning på eventuella övervärden, och skatt. Bokfört värde reduceras med erhållna utdelningar.

Förändringar i redovisningsprinciper

Redovisningsrådet har givit ut följande rekommendationer vilka kommer att tillämpas under 2003:

- RR 25 Rapportering för segment
- RR 26 Händelser efter balansdagen
- RR 27 Finansiella instrument
- RR 28 Statliga stöd
- RR 22 Utformning av finansiella rapporter börjar gälla 2003-01-01. Rekommendationen har tillämpats för 2002 vilket inneburit en omklassificering av checkräkningskrediter från långfristig till kortfristig skuld. Jämförelseåret har härvid också justerats.

Noter (tkr)

Not 1 Nettoomsättning

	Koncernen			Moderbolaget		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Fördelning på rörelsegrenar:						
Taklyftssystem	36 828	34 469	33 309	32 680	30 107	30 759
Rollatorer	52 975	26 797	3 728	0	0	0
Hissar	14 009	0	0	0	0	0
El-scootrar	263	0	0	0	0	0
	104 075	61 266	37 037	32 680	30 107	30 759
Fördelning på geografiska marknader:						
Sverige	64 688	28 697	15 542	13 050	8 718	12 536
Övriga Norden	23 700	19 583	9 893	8 310	8 561	6 621
Övriga Europa	10 050	5 020	3 215	6 170	4 946	3 215
USA	1 897	3 599	3 042	1 410	3 515	3 042
Japan	3 740	4 367	5 345	3 740	4 367	5 345
	104 075	61 266	37 037	32 680	30 107	30 759

Av årets inköp har 1 procent (föregående år 0 procent) skett från koncernföretag. Av årets försäljning har 19 procent (föregående år 17 procent) skett till koncernföretag.

Not 2 Övriga externa kostnader

	Koncernen			Moderbolaget		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Revisionskostnader						
Lindebergs Grant Thornton						
Revisionsuppdrag	158	188	140	94	131	113
Andra uppdrag	205	29	138	205	29	136
	363	217	278	299	160	249
KPMG						
Revisionsuppdrag	48	0	0	0	0	0
Andra uppdrag	20	0	0	0	0	0
	68	0	0	0	0	0
Revisor i utländskt dotterföretag						
Revisionsuppdrag	25	9	8	0	0	0
Andra uppdrag	6	0	0	0	0	0
	31	9	8	0	0	0
Leasingavgifter o dyl: ¹⁾						
Årets leasingavgifter inkl hyreskostnad för lokaler	1 610	950	547	683	572	338
Återstående leasingavgifter inkl hyreskostnader tot	4 090	2 747	3 060	1 841	1 913	2 084
Dessa förfaller till betalning:						
Inom ett år	1 649	1 017	816	772	613	491
Senare än ett år men inom fem år	2 190	1 730	2 244	1 069	1 300	1 593
Senare än fem år	251	0	0	0	0	0
Kostnader forskning och utveckling	1 020	234	160	493	184	160

1) Leasingavgifterna avser företrädesvis operationella leasingavtal. Finansiella leasingavtal förekommer endast i mindre omfattning och avser främst bilar.

Not 3 Personal

	Koncernen			Moderbolaget		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Medelantalet anställda						
Kvinnor	14	7	3	3	3	2
Män	46	23	10	10	8	6
Totalt för bolaget	60	30	13	13	11	8
Arbetsställen						
Lund	7	6	4	7	6	4
Staffanstorps	4	3	2	4	3	2
Alvesta	20	17	3	0	0	0
Stockholm	2	2	2	2	2	2
Fjärdhundra	17	0	0	0	0	0
Göteborg	7	0	0	0	0	0
Skedsmo / Norge	3	2	2	0	0	0
Totalt	60	30	13	13	11	8
Kalea Specialhissar AB som förvärvades i november 2002 har under året haft 38 anställda. I sammanställningen ovan har dessa medräknats för den tid bolaget ingått i koncernen.						
Löner och ersättningar						
Styrelse och verkställande direktör ^{1) 2)}	2 749	2 769	1 393	1 067	1 217	918
Övriga anställda	15 726	7 291	3 716	4 684	3 362	2 800
	18 475	10 060	5 109	5 751	4 579	3 718
Sociala kostnader						
Pensionskostnader för styrelse och VD	521	347	147	328	219	126
Pensionskostnader övriga anställda	736	324	146	289	193	126
Övriga sociala kostnader	6 310	3 338	1 640	2 098	1 645	1 301
	7 567	4 009	1 933	2 715	2 057	1 553

Ersättning till ledande befattningshavare och närstående: I enlighet med bolagsstämans beslut har arvode till styrelseledamöter som inte har sin anställning i koncernen, utgått med 175 Tkr. (175 Tkr), varav 75 Tkr (75 Tkr) till styrelsens ordförande. Styrelseledamoten Bo Thorvinger har utöver erhållit styrelsearvode också erhållit arvode för utförda advokattjänster. Till tidigare vice VD och aktieägare Leif Sonesson, vars anställning upphörde den 30 september 2002, har utbetalats konsultarvode med 313 tkr i enlighet med avtal som tecknats med dennes bolag. Bindande avtal om konsulttjänster löper t o m 2003-09-30. Ersättningsnivån både vad avser advokattjänster och konsulttjänster är marknadsmässig. Anställningsvillkor för verkställande direktören i moderbolaget: årslön 551 Tkr (528 Tkr) samt förmån av fri bil. Pensionskostnader i form av premieinbetalningar till försäkringsbolag har uppgått till 192 Tkr (111 Tkr). Uppsägningstiden från företagets sida är ett år och från VD:s sida sex månader. VD i förvärvat dotterbolag har under en begränsad tid uppsägningstid på 24 månader. Ingen av bolagets övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid som överstiger 12 månader.

Not 4 Planenliga avskrivningar på anläggningstillgångar

	Koncernen			Moderbolaget		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Avskrivningar görs med följande procentsats:						
Immateriella anläggningstillgångar						
Patent	20%	20%	20%	-	-	-
Goodwill ¹⁾	5-20%	5-20%	5-20%	-	-	-
1) Avskrivningstiden på den goodwillpost som uppkommit i samband med förvärven av såväl Ahlberg Rehab AB som Kalea Specialhissar AB skrivs av på 20 år. Den långa avskrivningstiden motiveras av att förvärven anses ha ett långsiktigt strategiskt värde.						
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader	4%	4%	4%	-	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20%	20%	20%	-	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	10-20%	20%	20%	20%	20%	20%
Avskrivningar framgår av not för respektive balanspost.						

Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen			Moderbolaget		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Erhållna utdelningar	0	0	0	4 000	0	0

Not 6 Skatt

	Koncernen			Moderbolaget		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Skatt på årets resultat						
Aktuell skatt	3 836	3 001	1 770	1 072	1 389	1 503
Uppskjuten skatt	790	1 041	336	0	0	0
	4 626	4 042	2 106	1 072	1 389	1 503
Avstämning av inkomstskatter						
Redovisat resultat före skatt	13 726	13 539	8 615	7 772	4 870	6 845
Skatt enl gällande skattesats 28 %	3 843	3 791	2 412	2 176	1 364	1 917
Skatteeffekt av:						
ej avdragsgilla kostnader	62	28	47	16	25	16
ej skattepliktiga intäkter	-30	0	0	-1 120	0	0
avskrivning på koncernmässig goodwill	347	223	50	0	0	0
utnyttjat underskottsavdrag	0	0	-40	0	0	0
emissionskostnader	0	0	-430	0	0	-430
skatteeffekt p g a ej beaktat förlustavdrag i utlandet 1)	404	0	67	0	0	0
Summa skattekostnader	4 626	4 042	2 106	1 072	1 389	1 503
Uppskjutna skatteskulder						
Periodiseringsfond	4 997	1 673	722	-	-	-
Överavskrivningar	565	145	6	-	-	-
Temporära skillnader uppskriven anläggningstillgång	3 911	1 337	1 387	-	-	-
Övriga temporära skillnader	41	-33	-34	-	-	-
	9 514	3 122	2 081	-	-	-
Aktuella skatteskulder	2 202	1 649	950	0	0	723
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver i moderbolaget ingår med				1 347	1 151	661

Aktuella skattefordringar redovisas i not 15.

1) Då det råder osäkerhet kring den legala möjligheten att utnyttja förlustavdrag för det tyska dotterföretaget har detta förlustavdrag ej beaktats i skatteberäkningen. Underskottsavdraget uppgår till 2 Mkr.

Not 7 Patent

	Koncernen			Moderbolaget		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Ingående anskaffningsvärde	169	169	169	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	169	169	169	0	0	0
Ingående avskrivningar	-169	-135	-101	0	0	0
Årets avskrivningar	0	-34	-34	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-169	-169	-135	0	0	0
Utgående planenligt restvärde	0	0	34	0	0	0

Not 8 Goodwill

	Koncernen			Moderbolaget		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 097	15 097	283	0	0	0
Inköp	36 258	0	14 814	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	51 355	15 097	15 097	0	0	0
Ingående avskrivningar	-1 034	-237	-57	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 238	-797	-180	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 272	-1 034	-237	0	0	0
Utgående planenligt restvärde	49 083	14 063	14 860	0	0	0

Not 9 Byggnader och mark

	Koncernen			Moderbolaget		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 727	6 542	0	0	0	0
Förvärvade ack. anskaffningsvärde	12 736	0	1 369	0	0	0
Inköp	5 194	275	5 083	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 657	6 727	6 452	0	0	0
Ingående avskrivningar	-272	-39	0	0	0	0
Förvärvade ack avskrivningar	-1 878	0	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-531	-233	-39	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 681	-272	-39	0	0	0
Utgående planenligt restvärde	21 976	6 455	6 413	0	0	0
Utgående skattemässigt restvärde	8 292	1 681	1 462			
Taxeringsvärden						
Byggnader	7 404	2 391	2 391	0	0	0
Mark	2 287	482	482	0	0	0
	9 691	2 873	2 873	0	0	0

Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen			Moderbolaget		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 444	1 524	0	0	0	0
Förvärvade ack. anskaffningsvärde	5 004	0	1 349	0	0	0
Inköp	982	920	175	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 430	2 444	1 524	0	0	0
Ingående avskrivningar	-458	-39	0	0	0	0
Förvärvade ack avskrivningar	-2 283	0	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 158	-419	-39	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 899	-458	-39	0	0	0
Utgående planenligt restvärde	4 531	1 986	1 485	0	0	0

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen			Moderbolaget		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 758	2 811	2 104	2 056	1 404	1 301
Förvärvade ack. anskaffningsvärde	3 511	0	604	0	0	0
Inköp	992	1 074	140	258	652	140
Försäljningar / utrangeringar	-484	-127	-37	-276	0	-37
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 777	3 758	2 811	2 038	2 056	1 404
Ingående avskrivningar	-2 048	-1 642	-1 362	-1 096	-826	-572
Förvärvade ack avskrivningar	-2 468	0	0	0	0	0
Försäljningar / utrangeringar	294	27	40	84	0	39
Årets avskrivningar	-729	-433	-320	-322	-270	-293
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 951	-2 048	-1 642	-1 334	-1 096	-826
Utgående planenligt restvärde	2 826	1 710	1 169	704	960	578

Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen			Moderbolaget		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Förvärvade ack anskaffningsvärde	2 175	0	0	0	0	0
Inköp	2 792	0	0	0	0	0
Bokfört värde	4 967	0	0	0	0	0

Not 13 Aktier i koncernföretag

	Orgnr	Säte	Ant andelar	Kapitalandel	Bokfört värde
Svenska Human Care					
Försäljnings AB	556258-9324	Lund	1 000	100%	0
Human Care Norge A/S	974280795	Skedsmo	445	89%	54
Leberehab AB	556596-6461	Alvesta	1 000	100%	19 982
Ahlberg Rehab AB	556500-2564	Enköping	1 000	100%	12 375
Human Care HC GmbH		Hamburg	1	100%	226
Kalea Specialhissar AB	556527-5848	Göteborg	10 000	100%	45 895
					78 532
Dotterföretag till Kalea Specialhissar AB					
Kalea Mobility AB	556456-5744	V:a Frölunda	1 000	100%	

	Koncernen			Moderbolaget		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	18 554	18 554	54
Inköp				59 870	0	18 500
Omklassificering till aktier i koncernföretag	0	0	0	108	0	0
Utgående bokfört värde	0	0	0	78 532	18 554	18 554

Not 14 Andelar i intresseföretag

	Koncernen			Moderbolaget		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Ingående anskaffningsvärde	108	108	108	108	108	108
Omklassificering till aktier i koncernföretag	-108	0	0	-108	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	108	108	0	108	108
Ingående nedskrivningar	-108	-108	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	-108	0	0	0
Återförd nedskrivning	108	0	0	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-108	-108	0	0	0
Utgående bokfört värde	0	0	0	0	108	108

Omklassificeringen avser Human Care HC GmbH.

Not 15 Övriga fordringar

	Koncernen			Moderbolaget		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Aktuell skattefordran ingår med	563	107	0	504	64	0

Not 16 Eget kapital

Koncernen 2002	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Belopp vid årets ingång	2 000	17 912	10 536	30 448
Nyemission	600	35 400		36 000
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	0	349	-349	0
Utdelning			-4 400	-4 400
Omräkningsdiff			-7	-7
Årets resultat			9 100	9 100
Belopp vid årets utgång	2 600	53 661	14 880	71 141
Koncernen 2001	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Belopp vid årets ingång	2 000	15 140	6 853	23 993
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	0	2 772	-2 772	0
Utdelning			-3 000	-3 000
Omräkningsdiff			0	0
Årets resultat			9 455	9 455
Belopp vid årets utgång	2 000	17 912	10 536	30 448
Koncernen 2000	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Belopp vid årets ingång	100	1 261	8 172	9 533
Fondemission	1 400	0	-1 400	0
Nyemission	500	12 964	0	13 464
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	0	915	- 915	0
Utdelning			-5 500	-5 500
Omräkningsdiff			3	3
Årets resultat			6 493	6 493
Belopp vid årets utgång	2 000	15 140	6 853	23 993

	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Moderbolaget 2002					
Belopp vid årets ingång	2 000	12 964	20	6 944	21 928
Nyemission	600	35 400			36 000
Vinstdisposition enligt beslut av bolagsstämman:					
Utdelning				-4 400	-4 400
Årets resultat				6 700	6 700
Belopp vid årets utgång	2 600	48 364	20	9 244	60 228

Not 17 Periodiseringsfonder

	Belopp
1998	477
2001	1 342
2002	1 653
2003	1 276
Summa avsatt till periodiseringsfonder	4 748

Not 18

	Koncernen			Moderbolaget		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Beviljad limit är	7 000	4 000	2 000	4 000	2 000	2 000

Not 19 Långfristiga skulder

	Koncernen			Moderbolaget		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Förfallotidpunkt, 1–5 år från balansdagen	19 176	6 372	7 875	9 990	5 998	6 000
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen	3 500	0	0	3 500	0	0
	22 676	6 372	7 875	13 490	5 998	6 000
Nedan anges säkerheter för angivna skuldposter i balansräkningen						
	Koncernen			Moderbolaget		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Skuld till kreditinstitut och checkkredit						
Fastighetsinteckningar	12 950	2 700	2 000	0	0	0
Företagsinteckningar	18 550	7 050	6 350	6 000	4 000	3 300
Nettotillgångar i dotterföretag /aktier i dotterföretag	83 371	0	0	78 252	0	0

Not 20 Interimsposter

	Koncernen			Moderbolaget		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter						
Upplupna löner och sociala kostnader	5 180	2 050	1 541	997	879	724
Övriga upplupna kostnader	1 978	755	767	760	570	724
Förutbetalda intäkter	166	77	291	57	77	291
	7 324	2 882	2 599	1 814	1 526	1 739
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader						
Upplupna intäkter	2 356	0	0	288	9	21
Förutbetalda kostnader	1 916	741	415	1 172	338	279
	4 272	741	415	1 460	347	300

Not 21 Förvärv av dotterföretag

	Koncernen		
	02-12-31	01-12-31	00-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	36 258	0	14 814
Materiella anläggningstillgångar	21 407	0	8 304
Varulager	10 535	0	3 836
Kortfristiga fordringar	21 173	0	0
Likvida medel	3 289	0	100
Uppskjuten skatteskuld	-5 410	0	-1 395
Övriga avsättningar	-376	0	0
Kortfristiga skulder	-20 212	0	-7 159
Långfristiga skulder	-6 794	0	0
Utbetald köpeskilling	59 870	0	18 500
Härav betalt med nyemitterade egna aktier	-36 000	0	-7 500
Likvida medel i det förvärvade företaget	-3 289	0	-100
Påverkan på koncernens likvida medel	20 581	0	10 900

Lund 2003-03-30


Börje Andersson
Ordförande


Inger Larsson


Leif Sonesson


Bo Thorvinger


Per Nilsson
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits 2003-03-30


Marianne Sandén Ljungberg

Auktoriserad revisor Lindebergs Grant Thornton AB

Revisionsberättelse

*Till bolagsstämman i Human Care HC AB (publ)
Org.nr 556494-6332*

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Human Care HC AB för räkenskapsåret 2002. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciper och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och

förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Lund den 30 mars 2003



Marianne Sandén Ljungberg

Auktoriserad revisor

Lindebergs Grant Thornton AB

Styrelse, revisorer och ledning

Styrelse



Börje Andersson, ordf. Född 1950.

Styrelseledamot sedan 2000
Styrelseordförande i Detago AB, MegaTeknik AB, Ohlsons Maskin AB, Palm & Partners AB, Svenska Statsnät AB. Styrelseledamot i Kalea AB och Lokleven AB. Aktieinnehav i Bolaget: 70 000 aktier.



Inger Larsson Född 1937.

Styrelseledamot sedan 2000
Tidigare informationsansvarig i bl a Gambro AB och Malmöhus läns landsting.
Styrelseuppdrag i bl a Lund University Center of Health Economics, Röda Korsets centralstyrelse och Aktiespararna.
Aktieinnehav i Bolaget: 5 000 aktier.



Per Nilsson ,VD. Född 1953.

Styrelseledamot sedan 1994
Anställd sedan 1993
Styrelseledamot och VD i Ahlberg Leber AB.
Styrelseledamot i Svenska Human Care Försäljnings AB, Kalea Specialhissar AB, Ahlberg Rehab AB och Ampere AB.
Aktieinnehav i Bolaget: 407 800 aktier.



Bo Thorvinger Född 1950.

Styrelseledamot sedan 2000
Advokat sedan 1981 och civilekonom. Delägare i Advokatbyrån Hamilton & Co.
Styrelseordförande i Gösta Palm Entreprenad AB, J. Invest AB och Danway AB. Styrelseledamot i Bürkert-Contromatic AB, GEA Ecobraze AB och Aditus Medical AB. Aktieinnehav i Bolaget: 10 000 aktier.



Leif Sonesson Född 1946.

Styrelseledamot sedan 1994
Styrelseledamot och VD i Human Care Holding AB och Optidesign AB.
Styrelseledamot i Svenska Human Care Försäljnings AB, Ahlberg Leber AB, Kalea Specialhissar AB och Ahlberg Rehab AB.
Aktieinnehav i Bolaget: 407 800 aktier.



Marianne Sandén Ljungberg Född 1959

Auktoriserad revisor
Lindebergs Grant Thornton AB
Revisorer i Human Care sedan 2000.

Ledande befattningshavare



Per Arne Nilsson, Finans och Ekonomi. Född 1960.

Anställd sedan 2001
VD i Human Care Försäljnings AB.
Styrelseledamot i Ahlberg Rehab AB.
Aktieinnehav i Bolaget: 5 000 aktier.



Dan Knappe, Marknad. Född 1948.

Anställd sedan 1994
VD i Kalea Specialhissar AB.
Aktieinnehav i Bolaget: 0



Karl-Erik Edh, Produktion och kvalite'. Född 1963.

Anställd sedan 1998
Styrelseledamot och Teknisk chef i Ahlberg Leber AB.
Aktieinnehav i Bolaget: 0

Styrelsens arbetsordning

Human Cares styrelse består av fem ledamöter. Bland de bolagsstämmovalda ledamöterna ingår VD. Andra tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande. Under verksamhetsåret 2002 hade styrelsen 7 protokollförda sammanträden 5 ordinarie och 2 extra möten. Styrelsens arbete följer en årlig plan och arbetsordning vilken syftar till att säkerställa styrelsens behov av informations- och beslutsunderlag. Förutom de traditionella styrelsefrågorna har stor vikt lagts på strategi och förvärvsdiskussioner.

Informationspolicy

Human Cares relationer med omvärlden, däribland kapitalmarknaden, är viktiga för bolagets utvecklingsmöjligheter. Ansvar för att upprätthålla dessa relationer faller i första hand på bolagets VD. Bolaget följer det inregistreringskontrakt med informationskrav som gäller för AktieTorget.

Detta innebär bland annat att information om väsentliga händelser för bolaget som kan påverka bedömningen om bolagets status ofördröjligen ska offentliggöras. Endast styrelseordförande eller VD får uttala sig för HumanCares räkning. I vissa fall kan någon av dem utse en annan person att uttala sig för bolagets räkning inom vissa väl definierade sakområden.

Bolaget har som policy att lämna en prognos/bedömning avseende räkenskapsåret i samband med publicerandet av bolagets kvartalsrapporter. I enlighet med informationskraven kommer prognosen att bekräftas eller förändras så fort som någon sådan ny information finns tillgänglig.

I övrigt ska bolagets relation med kapitalmarknaden präglas av öppenhet, tydlighet och saklighet för att åstadkomma en rättvis bild av bolaget. Som informationsbärare är bolagets hemsida en viktig faktor som alltid ska hållas uppdaterad med senaste information.



Human Care HC AB

S:t Lars väg 45B
222 70 Lund
Telefon 046-189175
Fax 046-189122
E-post mail@humancare.se
Hemsida www.humancare.se

Ahlberg Leber AB

Ilabäcksvägen 5
342 32 Alvesta
Telefon 0472-12202
Fax 0472-12204
E-post info@leberrehab.com
Hemsida www.leberrehab.com

Ahlberg Leber AB

Änderstavägen 33
740 83 Fjärdhundra
Telefon 0171 91390, 91190
Fax 0171 91555
E-post mail@ahlberg-rehab.se
Hemsida www.ahlberg-rehab.se

Kalea Specialhissar AB

A Odnars gata 17
421 30 Västra Frölunda
Telefon 031-49 04 40
Fax 031-47 31 62
E-post kalea@kalea.se
Hemsida www.kalea.se

Human Care Norge AS

Furuveien 11
NO-2020 Skedsmokorset
Norge
Telefon +47 63-87 78 13
Fax +47 63-87 78 17
E-post roomer@online.no
Hemsida www.humancare.no

Human Care HC GmbH

Hochallee 67
DE-20149 Hamburg
Tyskland
Telefon +49 40 450 50 55
Fax +49 40 45 03 86 26
Mobil +49 172-995 98 09
E-post busipart-hh@t-online.de



HUMAN CARE
