NeoNet – ett attraktivt erbjudande på en pressad marknad

NeoNets affärsidé är egentligen mycket enkel. Den innebär att vi erbjuder aktiehandel baserat på ett egenutvecklat avancerat system där vi kopplat ihop de stora aktiebörserna. De görs därmed tillgängliga för de institutionella aktörerna på bara ett musklicks avstånd. Våra främsta kundmarknader är Skandinavien, USA och Storbritannien och sedan NeoNet grundades 1996 har vi fått kunder i totalt tolv länder. Under 2002 stärkte vi vår position som en utmanare och internationell aktör som på kort tid etablerat ett tydligt varumärke.

Fortsatt god kundtillströmning

En fortsatt tillströmning av nya kunder har åstadkommits genom intensifierade internationella säljinsatser och ett förstärkt kunderbjudande genom att börsnätverket byggts ut till att omfatta allt fler börser.

Det gångna året har dock präglats av en fortsatt negativ utveckling på världens aktiebörser. I detta bistra klimat har vi fortsatt i linje med våra strategier och kan idag erbjuda våra kunder att handla direkt och sekundsnabbt på börser som representerar en tredjedel av det totala värdet av världens noterade aktier.

Fortsatt expansion

NeoNets erbjudande för global aktiehandel har som sagt breddats med ett antal nya börser som gjorts tillgängliga för kunderna under året. Det är Nasdaq, Milanobörsen och Brysselbörsen som nu lagts till NeoNets erbjudande. Under året har även ett säljkontor öppnats i London för att på plats öka bearbetningen av befintliga och potentiella kunder på den stora brittiska marknaden.

Två nya strategiska samarbeten med leverantörer av system för aktie- och portföljhantering har inletts. Avtalen innebär en utökning av distributionskanalerna främst i USA och syftar till att snabbare kunna ge fler ledande institutioner åtkomst till aktiehandel via NeoNet.

Negativ marknadsutveckling

Den marknadsutveckling som tog sin början år 2000 med minskad omsättning på börserna har i princip undantagslöst fortsatt på bred front under 2002 och har drabbat hela branschen. Under det andra halvåret har vi för första gången i NeoNets historia fått vidkännas minskade handelsvolymer och intäkter. Det redovisade rörelseresultatet före avskrivningar och finansnetto är positivt, men resultatet före skatt uppgår till minus 31,7 Mkr. Minskningen av handelsvolymer och intäkter med tre procent måste ses mot bakgrund av att de börser där NeoNet bedriver handel redovisade omsättningsminskningar på i genomsnitt 24 procent. Att vi tagit marknadsandelar är ett av flera styrketecken på att vårt erbjudande är rätt positionerat. Vi redovisar också en fortsatt bra finansiell ställning.

Investeringarna i nya börskopplingar ökade kostnadsnivån under det första halvåret, men under årets sista kvartal har personal- och övriga rörelsekostnader minskat till följd av det åtgärdsprogram som initierades under det tredje kvartalet. Åtgärdsprogrammet som också innebär minskad investeringstakt, kommer att sänka kostnaderna med minst 25 Mkr netto och förbättra kassaflödet med minst 35 Mkr på årsbasis. Förutom sänkta personal- och övriga kapacitetskostnader införs en ny struktur för leverans och betalning av gjorda aktietransaktioner. Den nya strukturen kommer att förbättra bruttomarginalen som sjunkit till följd av de nyanslutna börserna och låga börskurser. Åtgärdsprogrammet kommer till fullo att vara implementerat under mitten av 2003.

Bransch i snabb förändring

Marknadsvolymerna för aktiehandel har varit fallande och utvecklingen är osäker inte minst i det korta perspektivet. Trots en tillväxt i antalet kunder och i många fall ökad handel från befintliga kunder, kan därför det pågående kostnadsminskningsprogrammet komma att behöva kompletteras med ytterligare åtgärder.

Trenderna pekar dock i vår riktning – mot elektronisk aktiehandel. Vi ser idag stora möjligheter till både framtida tillväxt och en bra hävstångseffekt på resultatet genom ökade handelsvolymer. Vårt erbjudande är kostnadseffektivt, av hög kvalitet och innebär att kunden får en effektiv handel av aktietransaktioner på anslutna börser.

Vi står fast vid vår strävan att uppfylla vår vision: att vara ett förstahandsval hos världens ledande investerare och mäklarhus för effektiv access till den globala aktielikviditeten. Vi har hittills bara sett början av utvecklingen av en ny struktur på marknaden för aktiehandel. Min bedömning är att potentialen är betydande för aktörer som NeoNet, fokuserade på att erbjuda en effektiv elektronisk exekvering av aktietransaktioner på världens ledande börser.

Torvald Bohlin
VD

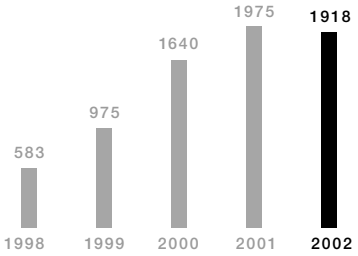
sid 03 **Året i sammandrag**
sid 04 **Corporate story**
sid 06 **Verksamheten**
sid 06 Affärsidé
sid 06 Hur vi når våra mål
sid 06 De långsiktiga finansiella målen
sid 06 Utblick för 2003
sid 07 **Marknaden**
sid 07 Marknadsutveckling under 2002
sid 07 En traditionell bransch i förändring
sid 07 Nya affärsmoduler och en ny teknik
sid 07 En komplex konkurrenssituation
sid 09 **Erbjudandet**
sid 09 Kunderbjudande
sid 09 Intäktsmodell
sid 09 Konkurrensfördelar
sid 09 Det elektroniska handelssystemet
sid 09 En ny generation av handelssystemet
sid 11 **Kunderna**
sid 11 Kunder
sid 11 Geografisk fördelning
sid 11 Försäljning, marknadsföring och distribution
sid 13 **Organisationen och medarbetarna**
sid 13 Medarbetarna
sid 13 Organisationen
sid 13 Koncernstrukturen
sid 15 **Aktien**
sid 18 **Koncernens finansiella utveckling, femårsöversikt**
sid 22 **Ordlistan**

sid 24 Förvaltningsberättelse
sid 26 Koncernens resultaträkning
sid 27 Koncernens balansräkning
sid 28 Koncernens kassaflödesanalys
sid 30 Moderbolagets resultaträkning
sid 31 Moderbolagets balansräkning
sid 32 Moderbolagets kassaflödesanalys
sid 33 Noter
sid 50 Revisionsberättelse

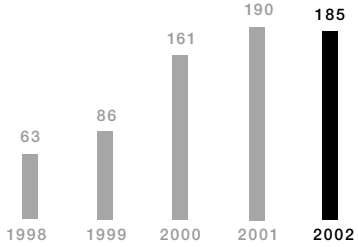
sid 52 **Ledningen**
sid 54 **Styrelsen och revisorerna**
sid 56 **Adresser**

Året i sammandrag

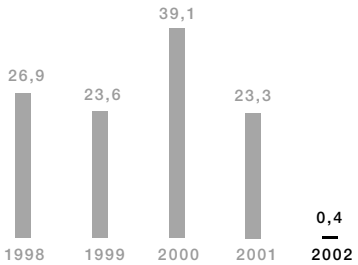
GENOMSNITTLIG DAGLIG HANDELSVOLYM
Mkr



TRANSAKTIONSINTÄKTER
Mkr



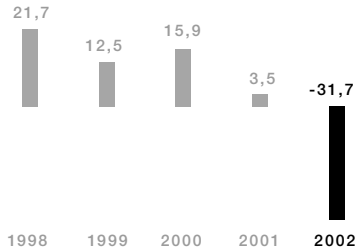
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR OCH RÄNTENETTO
Mkr



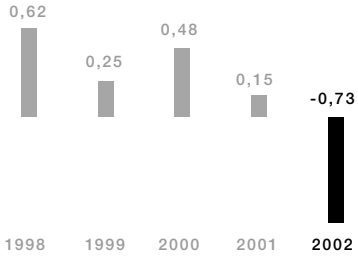
RÖRELSEMARGINAL
Procent



RÖRELSERESULTAT FÖRE SKATT
Mkr



REULTAT PER AKTIE
kr



Finansiell översikt – året i sammandrag

- Transaktionsintäkterna uppgick till 184,7 Mkr jämfört med 190,1 Mkr föregående år. Intäkterna från elektronisk direkthandel ökade med 10% till 157 Mkr och uppgick under perioden till 85% (75%) av totala transaktionsintäkterna.
- Handel på andra börser än Stockholmsbörsen ökade till 56% (51%) av transaktionsintäkterna. Intäkterna från amerikanska kunder ökade med 25%.
- Rörelseresultat före avskrivningar och finansnetto uppgick till 0,4 Mkr (23,3 Mkr). Resultatet före skatt uppgick till –31,7 Mkr (3,5 Mkr).
- Åtgärder i syfte att minska kostnaderna med netto minst 25 Mkr och förbättra kassaflödet med minst 35 Mkr på årsbasis påbörjades under tredje kvartalet. Genomförandet av åtgärdsprogrammet är inte förenat med några engångskostnader.
- Koncernens eget kapital uppgick till 228,1 Mkr (255,6 Mkr) vid periodens slut och soliditeten till 59% (31%). Koncernens kassabehållning, justerad för poster hänförliga till avveckling av kunders aktietransaktioner, uppgick till 164,5 Mkr (193,1 Mkr).
- Investeringarna uppgick till 36,9 Mkr (36,0 Mkr), vilket motsvarar 20% (19%) av transaktionsintäkterna.

Varför NeoNet?

Förändringen av marknaden för gränsöverskridande aktiehandel har bara börjat. Utvecklingen drivs dels av möjligheterna med ny teknik och dels av en alltmer globaliserad aktiehandel. Det vilar därför ett stort omvandlingstryck på många av aktiemarknadens traditionella aktörer. Förutsättningarna för förändringarna finns redan idag på plats och utvecklingen drivs i stor utsträckning av effektivitetskraven från de institutionella kapitalförvaltarna.

NeoNet är en elektroniskt baserad mäklare som erbjuder kostnadseffektiv, snabb och säker aktiehandel för institutionella placerare och mäklarhus på elva av världens ledande börser. Via ett integrerat och enhetligt erbjudande kan kunderna samla sin totala handel vilket innebär att de inte behöver anlita flera mäklare och system för att handla aktier på de anslutna börserna.

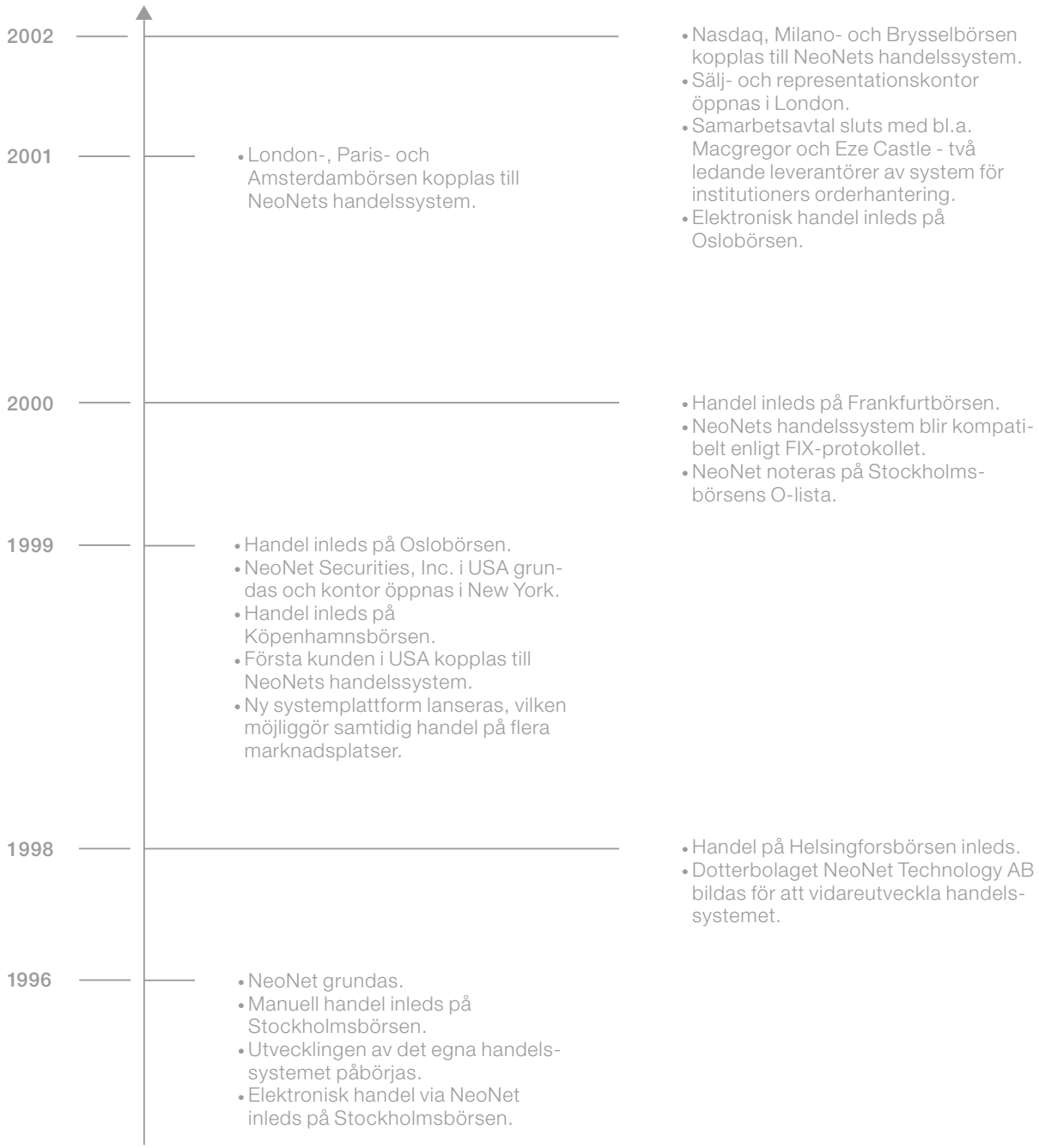
De institutionella kapitalförvaltarna ställer allt högre krav på mäklare vad gäller kostnadseffektivitet och oberoende. Detta förtydligas ytterligare i tider av börsnedgång. Det finns allt mindre anledning att betala ett högt pris för en sampaketerad tjänst med både handel och analys. Kapitalförvaltare söker sig istället i allt större utsträckning till aktörer som bara är fokuserade på en del i kedjan för att undvika det beroende som finns mellan olika delar i ett fullserviceerbjudande. Det har gjort att aktörer som i likhet med NeoNet inriktar sig på att effektivt genomföra kundernas transaktioner – och det helst på elektronisk väg – tar allt mer mark.

Under året har ytterligare fyra börser kopplats elektroniskt till NeoNets börsnätverk, tillflödet av nya kunder har fortsatt och idag finns kunder i tolv länder. Cirka hälften av intäkterna kommer från kunder utanför Sverige. Framförallt har framgångarna i USA varit framträdande och ett ökat fokus läggs nu även på att bearbeta Storbritannien där ett säljkontor etablerats under året.

NeoNet har dock i den negativa aktiemarknadsutvecklingen med kraftigt fallande börsomsättning inte uppnått de långsiktiga finansiella mål som ställts upp. Ett omfattande åtgärdsprogram för att sänka kostnaderna är därför under genomförande. Anslutningarna till New York-börsen och Virt-x kommer i rådande marknadsklimat att senareläggas till 2004. Däremot prioriteras arbetet med utveckling och idrifttagande av en ny systemplattform under 2003.

De nya kunderna, de åtgärder NeoNet vidtagit under året, tillsammans med den långsiktiga trenden för utvecklingen av aktiemarknaden borgar för en stark position på marknaden när aktiemarknaden vänder.

» Under 2002 stärkte vi vår position som internationell aktör med ett attraktivt erbjudande och ett tydligt varumärke «



NeoNet – institutionernas motorväg till internationell aktiehandel

Affärsidé

NeoNet förmedlar aktiehandel för institutionella investerare och mäklarhus genom att förse dessa med direktåtkomst till världens ledande börser. Kunder kan via en enda skärmbild handla genom NeoNets elektroniska handelsnätverk eller som ett alternativ lägga order via NeoNets internationella mäklarbord.

Hur vi når våra mål

För att nå de övergripande målen är NeoNets huvudsakliga strategier att:

Erbjuda ett ökat antal börser
NeoNet kommer att erbjuda utökad handel på börser baserat på den efterfrågan som finns bland nuvarande och blivande kunder. Målet att även ansluta världens största börs New York-börsen samt Virt-x kvarstår, men har på grund av marknadsläget senarelagts till 2004. New York-börsen står för över 40 procent av marknadsvärdet för de aktier som handlas på världens börser.

Ökad tyngdpunkt på produktfunktionalitet
Fokus läggs på funktionalitet som effektiviserar kundernas handel och säkerställer en snabb, driftsäker och användarvänlig handelstjänst.

Attrahera nya kunder
Stor vikt läggs vid att även fortsättningsvis kontinuerligt attrahera nya institutionella kunder och mäklarhus, med fokus på Europa och USA.

Öka tjänsteanvändandet bland befintliga kunder
Motivera befintliga kunder att använda NeoNet för handel på allt fler av NeoNets elva anslutna börser och integrera sina system med NeoNets. Ambitionen är även att antalet användare hos respektive kund ska bli fler.

Etablera strategiska samarbeten
Genom strategiska samarbeten bygger NeoNet internationella allianser med ledande finansiella leverantörer för att därigenom öka distribution och åtkomst till NeoNets handelstjänster.

De långsiktiga finansiella målen

- NeoNet ska öka intäkterna med minst 50 procent per år.
- NeoNet ska långsiktigt redovisa en rörelsemarginal på minst 25 procent.

Utblick för 2003

- Ökat fokus läggs på bearbetning av viktiga europeiska marknader för ökad försäljning och stärkta kundrelationer. Fokus sätts även på att öka befintliga kunders handel med NeoNet.
- En ny generation av NeoNets system lanseras med ökad flexibilitet, kapacitet och möjlighet att enklare addera nya funktioner för fortsatt och ökad konkurrenskraft.
- Ambitionen är att med ledande leverantörer inom den finansiella sektorn sluta ytterligare samarbetsavtal för utökad distributionskapacitet.
- Fullt ut genomföra de initierade kostnadsbesparande åtgärderna.
- Marknadsvolymerna för aktiehandel har varit fallande och utvecklingen är osäker inte minst i det korta perspektivet. Trots en tillväxt i antalet kunder och i många fall ökad handel från befintliga kunder, kan därför det pågående kostnadsminskningsprogrammet komma att behöva kompletteras med ytterligare åtgärder. Baserat på NeoNets tidigare redovisade utveckling bedöms de långsiktiga finansiella målen som fullt realistiska att uppnå i en marknad som uppvisar en positiv utveckling.

Marknaden för aktiehandel präglas av starkt förändringstryck

Marknadsutvecklingen under 2002

Utvecklingen av marknaden för aktiehandel har under året präglats av fallande omsättningssiffror på världens börser. Detta har direkt påverkan på NeoNets intäkter och resultat eftersom intäkterna utgörs av provision på de värden som kunder handlar via NeoNet.

En traditionell bransch i förändring

Branschen för aktiehandel har under många år haft en relativt enhetlig struktur med väletablerade mäklarhus med fullserviceerbjudanden. Produktutbudet har varit standardiserat där kunderna erbjudits en paketlösning och handeln skett manuellt via ett mäklarbord hos mäklarhuset. I priset har analys och rådgivning bakats in. Ett mäklarhus har även i de flesta fall bedrivit en lång rad aktiviteter vid sidan av aktiehandel och analys, som till exempel kapitalförvaltning, handel i eget lager och företagsaffärer, så kallad corporate finance.

Även börserna har under lång tid haft en enhetlig struktur och varit nationella institutioner med mångåriga traditioner. De senaste åren har de flesta börserna övergivit de manuella handelsgolven till förmån för elektroniska orderböcker.

Nya affärsmodeller och ny teknik

Marknaden för aktiehandel kan lite förenklat sägas ha tre aktörer:

- Marknadsplatser – börser och andra marknadsplatser där köp- och säljorder möts.
- Intermediärer – traditionella mäklarhus och nya mer fokuserade intermediärer inriktade på förmedling av aktieaffärer.
- Investerare - privatpersoner eller institutionella investerare.

Sedan mitten av nittiotalet har de traditionella strukturerna hos både mäklarhus och nationella börser utsatts för kraftigt förändringstryck. De lokala mäklarhusen har mötts av allt mer internationell konkurrens från andra mäklarhus. Samtidigt har nya typer av aktörer, drivna av teknik och nya internationella affärsmodeller, växt fram och utmanat de traditionella mäklarhusen.

NeoNet är ett exempel på en ny typ av intermediär som med en fokuserad affärsmodell endast är inriktad på förmedling av aktiehandel och därmed utmanat de traditionella mäklarhusens fullserviceerbjudanden. De möjligheter som tekniken innebär har varit en grundförutsättning för att en aktör som NeoNet ska kunna skapa ett erbjudande med kostnadseffektiv och gränsöverskridande elektronisk aktiehandel. Samtidigt som NeoNet i viss mån kan ses som en konkurrent till de traditionella mäklarhusen är dessa i många fall kunder till NeoNet. Detta för att traditionella mäklarhus via NeoNet kan nå börser där de valt att inte själva vara medlemmar.

Det finns givetvis fler aktörer som har affärsmodeller med liknande idé som NeoNet – att i olika former erbjuda gränsöverskridande elektronisk handel för institutionella investerare och mäklarhus. Dessa aktörer inriktar sig också på att ge åtkomst till börser och andra marknadsplatser. Det finns också en trend som visar att en del av de traditionella mäklarhusen efter hand bygger upp mer fokuserade och elektroniskt baserade tjänster för att möta konkurrensen.

Även börserna har successivt infört ny teknik som automatiserat handeln samtidigt som börserna kommersialiserats och i många fall själva blivit noterade bolag. Det råder nu en viss konkurrens om handelsflödena mellan de traditionella nationella börserna samtidigt som nya marknadsplatser växer fram på en global och allt mer elektronisk marknad.

Exempel på nya marknadsplatser är amerikanska så kallade ECN:er (Electronic Communications Networks) och så kallade crossing networks. Båda är fristående elektroniska orderböcker som därmed konkurrerar med börserna om att bli den plats där köp- och säljorder möts.

Sammanfattning av några av drivkrafterna på marknaden för aktiehandel som ändrar de traditionella rollerna och ökar konkurrensen:

- Nya aktörer med affärsmodeller specialiserade på en del i värdekedjan utmanar aktörer med fullserviceerbjudanden.
- Ny teknik driver på utvecklingen, ökar konkurrensen globalt och lokalt samt möjliggör nya affärsupplägg.
- Globalisering med en mer internationell syn på aktiehandel ändrar handelsmönster och beteenden.

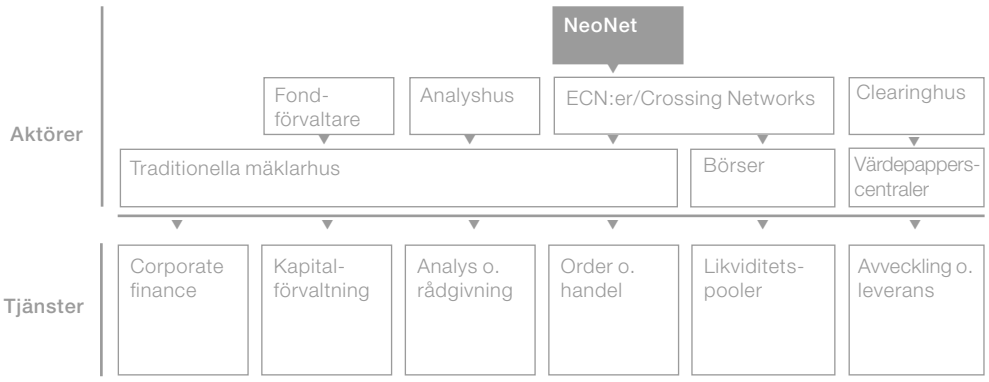
En komplex konkurrenssituation

NeoNets omvärld och konkurrenssituation är relativt komplex eftersom den berör flera olika delar av marknaden för aktiehandel. Konkurrenterna är i vid bemärkelse sådana aktörer som i likhet med NeoNet erbjuder aktiehandel för institutionella investerare och mäklarhus i olika former. Dessa aktörer försöker på olika sätt differentiera sig på marknaden för att uppnå konkurrensfördelar.

En tydlig utveckling är att allt fler elektroniska kopplingar skapas mellan aktörer som tidigare varit relativt fristående. Detta sker i första hand genom det allt mer använda FIX-protokollet (Financial Information eXchange protocol), som är en meddelandestandard utvecklad för elektronisk överföring av värdepapperstransaktioner. En ökad sammankoppling av system från nationella börser, nya marknadsplatser, elektroniska handelsnätverk, mäklarhus och institutionella investerare leder till att allt mer av handeln sker elektroniskt och över nationsgränserna. Ett lägre pris för transaktionen och en ökad kvalitet i handeln är ett viktigt mål när allt färre manuella moment ingår. Förutom ett lågt pris blir alltså aktörernas marknadsplatstäckning, snabbhet, funktionalitet, säkerhet och användarvänlighet viktiga framgångsfaktorer för att tillföra värde i transaktionskedjan.

» Vi har bara sett början av de pågående förändringarna på aktiemarknaden «

AKTÖRER OCH ERBJUDNA TJÄNSTER INOM AKTIEHANDEL



NEONETS OMVÄRLD

Aktörer	Exempel	Kommentar
Nya aktörer		
Elektroniska internationella intermediärer	NeoNet, Instinet, Tradebook	Erbjuder internationell elektronisk åtkomst till marknadsplatser.
ECN:er	Instinet/Island, BRUT, Archipelago/REDIBook	Elektroniska handelsplatser för främst Nasdaq-aktier. Främst konkurrenter till varandra.
Crossing Networks	E-crossnet, POSIT, Liquidnet	Komplement för institutioner som handlar stora volymer. Främsta konkurrenterna är börserna.
Traditionella aktörer		
Mäklarhus	Morgan Stanley, Goldman Sachs, JP Morgan	Globala aktörer med stor bredd av tjänster.
Nationella börser och börssamarbeten	Stockholmsbörsen, NYSE, Euronext	Börsernas agerande har stor påverkan på marknadsbilden. Det finns en trend av allianser och konsolidering.

NeoNet erbjuder effektiv förmedling av aktier för de professionella aktörerna

Kunderbjudande

NeoNet erbjuder institutionella investerare och mäklarhus direkt elektronisk handel i aktier som tillsammans representerar en tredjedel av det totala värdet av världens noterade aktier. Genom NeoNets börsnätverk får kunderna ett snabbt, säkert och kostnadseffektivt verktyg för aktietransaktioner i realtid på de elva anslutna börserna. En kund hos NeoNet erbjuds alla led i transaktionen med orderläggning och avslut, samt att NeoNet fungerar som motpart vid betalning och leverans av genomförda transaktioner. NeoNet erbjuder även handel via sitt internationella mäklarbord med erfarna mäklare som är specialiserade på att effektivt genomföra kundernas aktieaffärer. De börser där handel erbjuds var vid årsskiftet följande: Nasdaq, London, Frankfurt, Paris, Amsterdam, Bryssel, Milano, Stockholm, Helsingfors, Köpenhamn och Oslo.

Intäktsmodell

NeoNets intäkter genereras som en provision på värdet av de förmedlade affärerna. Någon handel med aktier för egen räkning bedrivs inte, vilket gör att intäkter och resultat under en given tidsperiod påverkas av kundernas aktivitet, samt av kursnivåer och omsättning på de anslutna börserna.

Konkurrensfördelar

Fokus

NeoNet fokuserar uteslutande på att förmedla aktiehandel för institutionella investerare och mäklarhus på ledande börser. NeoNet erbjuder därför ingen analys och bedriver heller ingen handel för egen räkning. NeoNets fokus minimerar alltså risken för intressekonflikt med kundens egen affär.

Snabbhet

NeoNet erbjuder direkt elektronisk aktiehandel med fullständig kursinformation i realtid på anslutna börser med omedelbar bekräftelse på utförda transaktioner. Tack vare de elektroniska anslutningarna får kunden snabbast möjliga avslut.

Access

NeoNet erbjuder samtidig elektronisk åtkomst till elva av världens ledande börser i ett och samma system. Kunden får ett smidigt verktyg som ger realtidsåtkomst till anslutna börser. Handel sker via NeoNets medlemskap på de europeiska börserna.

Kontroll

Med NeoNets handelstjänst ges kunden direkt tillgång till börsens orderbok och kan ha full kontroll på alla sina order i marknaden. Kundens order görs i NeoNets namn direkt på de anslutna börserna och kunden är därmed helt anonym för övriga aktörer.

Prisvärdhet

Med en fokuserad tjänst kan NeoNet erbjuda ett mycket lågt pris. Handelssystemets användarvänlighet och realtidsaccess ger användaren full kontroll över information och orderläggning, vilket bidrar till att ytterligare sänka kostnaderna för kunden.

Effektivitet

FIX-kompabiliteten, flexibiliteten och användarvänligheten i NeoNets handelssystem gör att kunden kan spara tid, sänka kostnader och förbättra resultatet av sina transaktioner.

Tjänster via internationella mäklarbordet

NeoNets team av erfarna mäklare erbjuder effektivt genomförande av kundernas order och handel av portföljer av aktier. De fungerar även som stöd för kunderna i handelsrelaterade frågor. Alla kunder, även de som enbart handlar elektroniskt, har en egen kontaktperson vid mäklarbordet vilket ytterligare stärker kundrelationen.

Det elektroniska handelssystemet

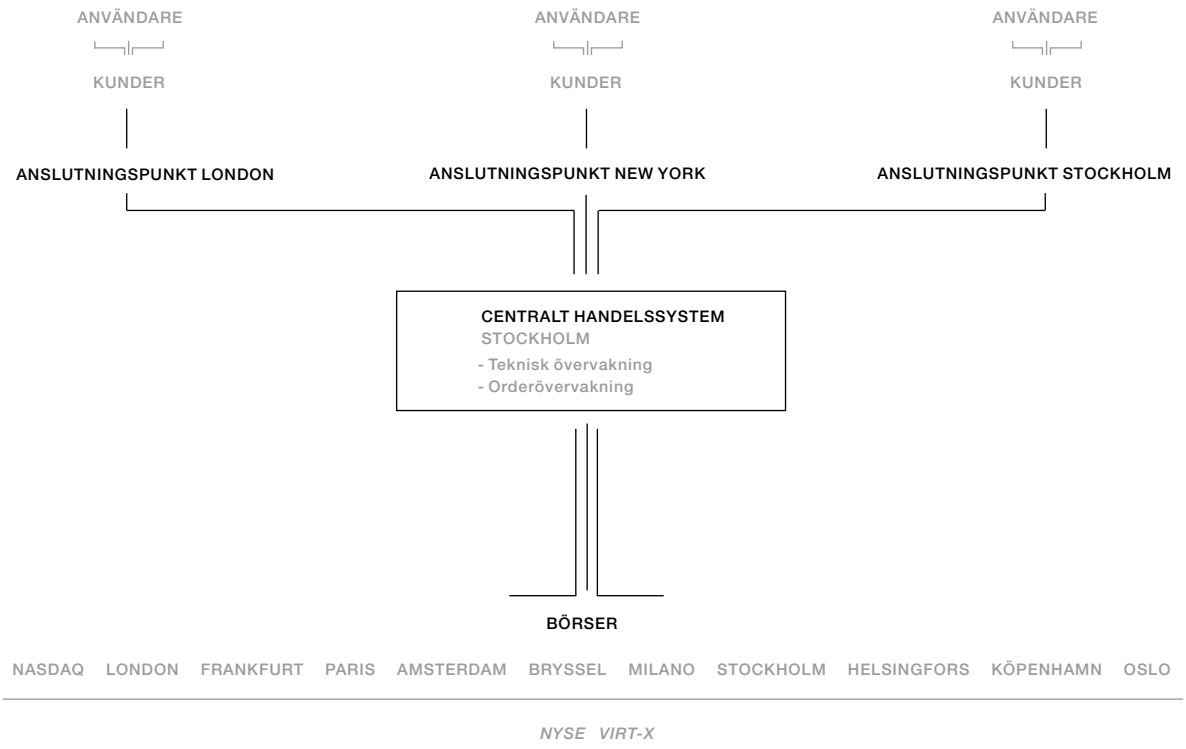
Via NeoNets elektroniska handelssystem får kunderna i realtid information om kurser, marknadsaktiviteter och orderdjup i fem nivåer. Den elektroniska handeln sker antingen genom NeoNets egen handelsapplikation eller genom att NeoNet integreras med kundens befintliga system via branschstandarden FIX. Handeln hanteras via ett och samma handelssystem, vilket ger kunderna möjlighet att övervaka och handla på flera marknadsplatser samtidigt. NeoNets egen handelsapplikation är enkel att installera och använda. Det enda kunden behöver är en vanlig PC med windowsbaserat operativsystem. Centralt hos NeoNet drivs handelssystemet på Windows 2000 och Oracle-plattformar. Handelssystemets kommunikation är baserad på TCP/IP-kommunikation.

En ny generation av handelssystemet

Under 2002 uppgick investeringar i systemutveckling och hårdvara till motsvarande 20 procent av transaktionsintäkterna. En ny generation av handelssystemet med ökad flexibilitet, kapacitet och möjlighet att skapa väsentligt utökad kundfunktionalitet kommer enligt planerna att tas i drift under 2003.

» Vi kan konstatera att vårt erbjudande till institutionella placerare och mäklare ligger helt rätt – elektronisk aktiehandel är framtiden «

KUNDER ANSLUTS TILL HANDELSSYSTEMET VIA EN AV TRE ANSLUTNINGSPUNKTER FÖR HANDEL PÅ FÖR NÄRVARANDE ELVA BÖRSER.



CASE
HUR EN AKTIEAFFÄR VIA NEONET GÅR TILL

Kunden tar beslut om att sälja eller köpa en aktie till ett visst pris och i ett visst antal.

Kunden lägger in ordern i handelsapplikationen. Ordern sänds sedan elektroniskt direkt till aktuell börs.

Kunden ringer in till mäklarbordet och lägger ordern.

Mäklaren lägger in ordern i handelsapplikationen. Därefter sänds ordern direkt till aktuell börs.

När ordern hittar en matchande order på börsen sänds omedelbart bekräftelse på detta till kunden och systemet uppdateras direkt.

När ordern hittar en matchande order får kunden en bekräftelse på genomförd affär av mäklaren.

Därefter vidtar så kallad avveckling där aktier byts mot pengar vilket i normala fall sker efter tre dagar.

NeoNets kunder är ledande kapitalförvaltare och mäklarhus

Kunder

NeoNet vänder sig uteslutande till professionella aktörer med mycket stor erfarenhet av handel med värdepapper. Kunderna kan delas in i två huvudsegment: mäklarhus och institutionella investerare. För närvarande har NeoNet kunder i tolv länder, däribland Storbritannien och USA. 20 procent av kunderna stod under 2002 för 79 procent av NeoNets transaktionsintäkter.

Institutionella investerare

Under 2002 kom 50 procent av NeoNets transaktionsintäkter från institutionella investerare. De institutionella investerarna kan vara till exempel ett fondbolag, ett försäkringsbolag eller en hedgefond. Det kan också vara investmentbolag som gör investeringar för egen räkning. De institutionella investerarna är normalt inte själva medlemmar på en börs. NeoNets erbjudande riktas huvudsakligen till sådana institutionella investerare som behöver en fokuserad tjänst som snabbt och enkelt ger dem effektiv handel på de ledande marknadsplatserna.

Mäklarhus

NeoNets andra kundkategori, mäklarhusen, utgjorde under året 50 procent av de totala transaktionsintäkterna. Ett mäklarhus kan antingen vara en mäklare som förmedlar handel för sina kunders räkning eller som bedriver handel för egen räkning. De aktörer som bedriver handel för egen räkning har ett eget placeringskapital som kan användas för att inta och gå ur positioner i marknaden. Mäklarhus använder sig av NeoNet för att nå börser där de inte själva är medlemmar. Kunder inom mäklarhuskategorin är vana vid att handla elektroniskt och är i många fall medlemmar på olika börser.

Geografisk fördelning

52 procent av transaktionsintäkterna kom från kunder i Sverige, 28 procent från amerikanska kunder och 20 procent från kunder i Europa exklusive Sverige. De tre största kundmarknaderna är Sverige, USA och Storbritannien.

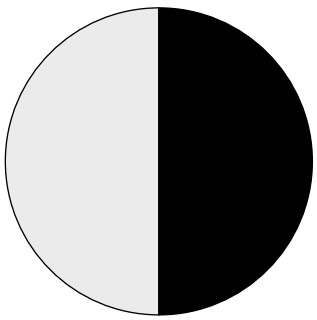
Försäljning, marknadsföring och distribution

För att bredda och öka NeoNets kundbas är områden som marknadsföring, försäljning och distribution högt prioriterade. NeoNets erbjudande riktar sig mot en väldefinierad och professionell kundgrupp vilket gör att företaget lägger stor kraft på personlig bearbetning och direkta kontakter med befintliga och potentiella kunder. Vid årsskiftet arbetade åtta personer med direkt försäljning. Andra viktiga delar i kundrelationerna är NeoNets åtta mäklare samt teknisk support som utförs av IT-teknikerna. Till detta kommer processen för leverans och betalning av aktier vilken utförs av NeoNets backofficepersonal i nära dialog med kundens backoffice-avdelning och aktuell avvecklingsbank.

För att snabbt och kostnadseffektivt öka kännedomen om NeoNet har fokus lagts på PR-insatser, konferenser, mässor och viss stödjande reklam i media på nyckelmarknaderna. Målet med dessa insatser är att öka kännedomen om erbjudandet och trovärdigheten för NeoNet som en ledande och kunnig aktör inom global elektronisk aktiehandel. Detta skapar förutsättningar för ett framgångsrikt arbete med de konkreta försäljningsaktiviteterna.

Ett sätt att effektivisera distributionen är att arbeta tillsammans med partner av olika slag. Dessa partner, som vid årsskiftet främst bestod av systemleverantörerna Macgregor, Eze Castle och Orc Software, ökar NeoNets sälj- och distributionskapacitet genom att NeoNets erbjudande kan riktas direkt till partnerns kundbas.

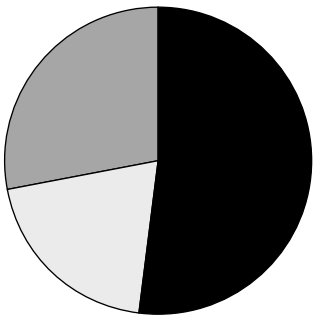
INTÄKTERNAS FÖRDELNING
EFTER KUNDKATEGORI
2002



BROKER-DEALERS 50%

INSTITUTIONELLA INVESTERARE 50%

INTÄKTERNAS FÖRDELNING EFTER
KUNDERNAS GEOGRAFISKA HEMVIST
2002

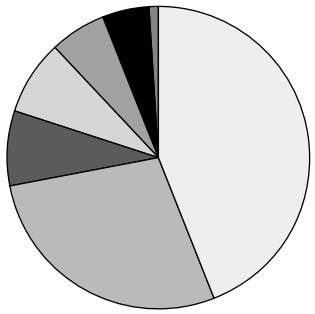


SVERIGE 52%

ÖVRIGA EUROPA 20%

USA 28%

INTÄKTER PER BÖRS
2002



STOCKHOLM 44%

HELSINGFORS 28%

EURONEXT (PARIS,
AMSTERDAM, BRYSSEL) 8%

FRANKFURT 8%

OSLO & KÖPENHAMN 6%

LONDON 5%

MILANO & NASDAQ 1%

CASE

Partnerbeskrivning Macgregor
NeoNet har under året tecknat ett samarbetsavtal med systemleverantören Macgregor som har en kundbas med bland annat några av världens största institutionella placerare. Macgregor är inte såsom NeoNet en börsmedlem. Tekniskt innebär samarbetet att en systemkoppling byggs mellan Macgregors och NeoNets handelssystem. Det innebär i sin tur att NeoNets internationella distributionskanaler ökas väsentligt eftersom Macgregors institutionella kundbas därmed får en inbyggd elektronisk handelsmöjlighet med NeoNet.

Macgregor och NeoNet har en gemensam plan för säljarbetet och för hur strategiskt viktiga kundsegment av marknaden ska bearbetas. NeoNets primära syfte är att få nya kunder och ökande handelsflöden genom sitt börsnätverk.

Medarbetarnas kompetens och motivation driver NeoNet framåt

Medarbetarna

Innovationskraften och kunskapen hos NeoNets medarbetare har varit avgörande för det som idag är ett framgångsrikt internationellt företag. Medarbetarnas engagemang och drivkraft är även basen för den vidare expansionen och utvecklingen av NeoNet som en av branschens ledande aktörer inom sitt område.

Vid årsskiftet arbetade 78 personer på NeoNets kontor i Stockholm, New York och London. Genomsnittsåldern var 32 år. Av medarbetarna har 27 procent minst sex års erfarenhet av arbete inom finans eller IT-branschen. Fördelningen mellan könen var 23 kvinnor och 55 män. Av medarbetarna har 71 procent akademisk utbildning främst inom IT, teknik och ekonomi.

Organisationen

NeoNet är organiserat i följande funktioner: försäljning, IT, backoffice, mäkleri, produktutveckling, finans och administration, samt affärsutveckling och PR. Av NeoNets 78 anställda arbetar 30 personer med systemutveckling och IT-frågor. Åtta personer arbetar som mäklare. Åtta personer arbetar med direkt försäljning och marknadsföring mot nya och existerande kunder. Inom backoffice arbetar 15 personer. Produktutveckling sysselsätter fyra personer. Inom finans och administration arbetar tio personer. Slutligen arbetar tre personer med övriga ledningseller affärsutvecklingsuppgifter där också ansvar för marknads- och kommunikationsfrågor ligger.

Koncernstrukturen

Moderbolaget, NeoNet AB (publ), har tre helägda dotterbolag. Dessa är NeoNet Securities AB, NeoNet Securities, Inc. och NeoNet Technology AB. Huvudkontoret samt de båda svenska dotterbolagen ligger i Stockholm och det amerikanska dotterbolaget i New York. Utöver detta finns även ett sälj- och representationskontor i London.

NeoNet AB (publ)
Moderbolaget NeoNet AB ansvarar i första hand för koncernledning, affärsutveckling, finansiella bolagsfrågor samt marknads- och kommunikationsfrågor.

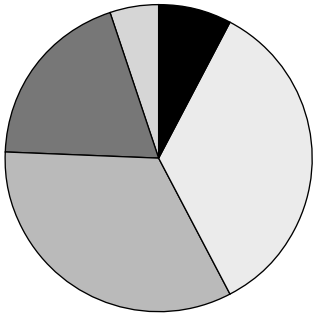
NeoNet Securities AB
NeoNet Securities AB är det bolag som innehar börsmedlemskapen och står under tillsyn av svenska Finansinspektionen. Bolaget står som motpart gentemot kund i alla transaktioner som genomförs för europeiska kunder.

NeoNet Securities, Inc.
Bolagets verksamhet består i huvudsak av att sälja och marknadsföra NeoNets tjänster på den amerikanska marknaden. NeoNet Securities, Inc. ansvarar också för systeminstallationer och support till kunderna i USA. Bolaget är motpart i alla transaktioner som genomförs för de amerikanska kunderna. Bolaget är medlem av National Association of Securities Dealers och av Securities Investor Protection Corporation.

NeoNet Technology AB
I NeoNet Technology AB bedrivs systemutvecklingen. Verksamheten omfattar utveckling av handelssystemets funktionalitet och kapacitet, gränssnitt mot nya marknadsplatser, kommunikationslösningar samt systemintegration.

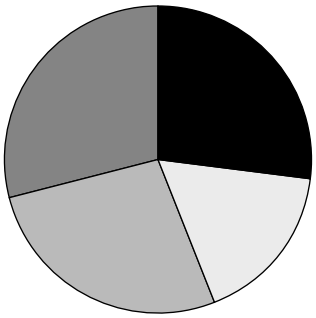
» Den höga kompetensen och engagemanget hos våra medarbetare är den mest avgörande komponenten för NeoNets utveckling «

ÅLDERSSTRUKTUR I KONCERNEN, ANTAL ANSTÄLLDA
2002



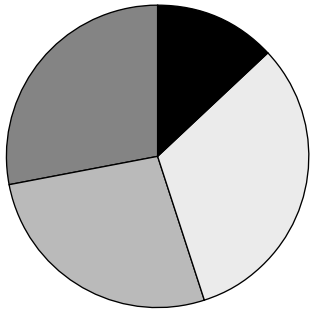
21–24 ÅR, 6 ST
25–29 ÅR, 27 ST
30–34 ÅR, 26 ST
35–44 ÅR, 15 ST
45–55 ÅR, 4 ST

UTBILDNINGSNIVÅ
2002



HÖGSKOLA-EKONOMI 27%
HÖGSKOLA-IT/TEKNIK 17%
HÖGSKOLA-ANNAN 27%
ÖVRIG 29%

BRANSCHERFARENHET INOM IT/FINANS
2002



MINDRE ÄN 3 ÅR 13%
3–5 ÅR 32%
6–10 ÅR 27%
MER ÄN 10 ÅR 28%

Aktien

Aktiestruktur
Den 31 december 2002 uppgick antalet aktier till 43 664 700. Alla aktier har lika rösträtt och rätt till utdelning. Under verksamhetsåret har antalet aktier ökat med 1 010 000 genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 1999/2002 och 2000/2002.

Kursutveckling och omsättning
NeoNet-aktien noterades den 20 oktober 2000 på Stockholmsbörsens O-lista. Aktiekursen var 20 kr vid noteringstillfället. Högsta slutkurs under 2002 uppnåddes under mars då aktien några dagar betalades till 18 kr. Som lägst betalades aktien till 5,25 kr den 8 oktober 2002. Under året omsattes 16,2 miljoner aktier eller ca 37% av antalet utestående aktier. Motsvarande siffra för 2001 var 9,33 miljoner aktier (22%).

NEONET- AKTIENS UTVECKLING



Aktieägare

Vid årets utgång var antalet aktieägare 2 980 jämfört med 2 760 vid samma tidpunkt år 2001. Totalt utlandsägande uppgick till 2% (2%). De 15 största aktieägarna enligt offentlig aktiebok och förvaltarförteckning framgår nedan.

De 15 största aktieägarna i NeoNet per den 31 december 2002

Aktieägare	Antal aktier	Procentuell andel av aktiekapital och röster
Hans Karlsson med bolag	8 070 750	18,5%
Staffan Persson med familj och bolag	6 722 970	15,4%
Peter Lindell med familj och bolag	3 328 380	7,6%
Jörgen Tilander med familj	2 331 300	5,3%
Lena Andersson med familj	1 677 120	3,8%
Svolder AB	1 495 100	3,4%
Torvald Bohlin med familj	1 020 000	2,3%
Lars Dahlin med familj	918 940	2,1%
Hasse Albin	914 680	2,1%
Magnus Unger	850 000	1,9%
Småbolagsfond Sverige, Robur	844 500	1,9%
Johan Englund	753 260	1,7%
Royal Skandia Life	703 000	1,6%
Gündor Rentsch	658 560	1,5%
Ola Zetterblom	648 980	1,5%
Summa 15 ägare	**30 937 540**	**70,9%**
Övriga	**12 727 160**	**29,1%**
Totalt	**43 664 700**	**100,0%**

Aktieägarstruktur

Aktieinnehav	Antal aktier	Procentuell andel av antal aktier	Antal aktieägare	Procentuell andel aktieägare
1-1 000	1 154 670	2,6%	2 070	69,5%
1 001-10 000	2 602 490	6,0%	770	25,8%
10 001-50 000	1 725 660	4,0%	72	2,4%
50 001-100 000	1 762 397	4,0%	23	0,8%
100 001-	36 419 483	83,4%	45	1,5%
Totalt	**43 664 700**	**100,00%**	**2 980**	**100,00%**

Utdelningspolicy

NeoNets utdelningspolitik innebär att utdelningsnivån skall vara anpassad efter det kapitalbehov som finns, främst i form av investeringar, ökad rörelsekapitalbindning, kapitalmarknads-/myndighetskrav samt aktieägarnas önskemål om en god direktavkastning. Målet är att utdelningen skall ligga i ett intervall om 25–50 procent av resultatet efter skatt.

Aktiekapitalets utveckling

	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital kr	Totalt aktiekapital kr
1996 Bolagets bildande		759 248	759 248	759 248
1996 Nyemission	490 784	1 250 032	490 784	1 250 032
1999 Nyemission	250 006	1 500 038	250 006	1 500 038
1999 Nyemission	28 147	1 528 185	28 147	1 528 185
2000 Split 20:1	29 035 515	30 563 700	0	1 528 185
2000 Nyteckning 1)	1 960 620	32 524 320	98 031	1 626 216
2000 Apportemission 2)	60 000	32 584 320	3 000	1 629 216
2000 Nyemission 3)	8 000 000	40 584 320	400 000	2 029 216
2000 Nyteckning 4)	3 680	40 588 000	184	2 029 400
2001 Nyteckning 5)	975 000	41 563 000	48 750	2 078 150
2001 Nyteckning 6)	11 980	41 574 980	599	2 078 749
2001 Nyteckning 7)	1 079 720	42 654 700	53 986	2 132 735
2002 Nyteckning 8)	1 000 000	43 654 700	50 000	2 182 735
2002 Nyteckning 9)	10 000	43 664 700	500	2 183 235

Noter

1 Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 2000/2006 i september 2000.
2 Apportemission för förvärv av konvertibla skuldebrev i NeoNet Technology AB.
3 Nyemission i samband med notering på O-listan vid Stockholmsbörsen.
4 Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 2000/2006 i december 2000.
5 Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 1998/2001 i april 2001.
6 Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 2000/2006 i mars 2001.
7 Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 2000/2006 i juni 2001.
8 Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 2000/2002 i april 2002.
9 Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 1999/2002 i oktober 2002.

Optionsprogram

NeoNet har totalt 439 500 optioner utestående per den 31 december 2002, var och en med rätt att teckna en aktie. Vid full teckning skulle detta innebära en förstärkning av det egna kapitalet med 7,1 Mkr. Av antalet utestående optioner innehas 99 procent av anställda i koncernen.

Optionstyp	Utfärdad	Tidpunkt för lösen	Antal optioner	Antal aktier	Lösen-pris kr
Teckningsoption	2002	maj 2004	354 500	354 500	17,50
Personaloption	2002	maj 2004	30 000	30 000	13,00
Personaloption	2002	maj 2004	55 000	55 000	10,00
Antal utestående optioner			439 500	439 500	
Antal aktier om full teckning				44 104 200	

Koncernens finansiella utveckling, femårsöversikt

RESULTATRÄKNING

tkr	2002	2001	2000	1999	1998
Transaktionsintäkter	**184 749**	190 067	160 851	86 359	63 364
Övriga rörelseintäkter	7 027	7 220	5 589	1 636	7 925
Summa rörelseintäkter	**191 776**	197 287	166 440	87 995	71 289
Transaktionskostnader	-63 632	-49 180	-42 676	-17 079	-12 270
Personalkostnader	-53 845	-56 556	-43 565	-26 623	-19 614
Övriga rörelsekostnader	-73 858	-68 255	-41 147	-20 174	-12 609
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	**441**	23 296	39 052	24 119	26 796
% av transaktionsintäkter	0%	12%	24%	28%	42%
Avskrivningar	-29 806	-23 200	-16 807	-8 864	-5 247
Rörelseresultat efter avskrivningar	**-29 365**	96	22 245	15 255	21 549
Nettomarginal	-16%	0%	14%	18%	34%
Ränteintäkter	8 147	7 972	4 314	1 417	2 265
Räntekostnader	-7 215	-6 509	-11 693	-3 679	-2 229
Valutakursförändringar	-3 242	1 949	1 082	-475	136
Finansnetto	**-2 310**	3 412	-6 297	-2 737	172
Resultat före skatt	**-31 675**	3 508	15 948	12 518	21 721
Skatt	-318	2 812	-193	-5 985	-6 222
Årets resultat	**-31 993**	6 320	15 755	6 533	15 499

Ovanstående resultaträkning är i allt väsentligt upprättad i enlighet med vedertagna former för bolag som har att upprätta redovisning enligt lagen om årsredovisning. Denna uppställningsform är väl lämpad för NeoNets verksamhet vars intäktsgenerering bygger på transaktionsintäkter snarare än inkomstkällor av typen räntor och andra finansiella transaktioner som är vanliga för andra finansbolag. I den formella delen av NeoNets årsredovisning tillämpas dock en uppställningsform som är i enlighet med lagen om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag. Se även Noter, Redovisningsprinciper.

BALANSRÄKNING

tkr	2002-12-31	2001-12-31	2000-12-31	1999-12-31	1998-12-31
Tillgångar					
Kassa, bank och utlåning till kreditinstitut	201 504	597 393	292 185	70 378	88 533
Anläggningstillgångar	74 554	67 489	54 723	38 243	19 656
Övriga tillgångar	108 394	148 216	194 217	63 630	14 684
Summa tillgångar	**384 452**	**813 098**	**541 125**	**172 251**	**122 873**
Skulder, avsättningar och eget kapital					
Skulder till kreditinstitut	35 833	54 431	130 886	51 029	12 400
Värdepapperslån och övriga skulder	119 221	499 784	170 932	59 666	73 087
Avsättningar	1 294	3 239	4 120	4 538	2 314
Bundet eget kapital	243 679	230 202	213 073	45 025	7 200
Fritt eget kapital	-15 575	25 442	22 114	11 993	27 872
Summa skulder, avsättningar och eget kapital	**384 452**	**813 098**	**541 125**	**172 251**	**122 873**

KASSAFLÖDESANALYS

tkr	2002	2001	2000	1999	1998
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten, undantaget avveckling av gjorda aktietransaktioner	-2 098	10 848	26 814	17 386	33 326
Kassaflöde hänförligt till avveckling av gjorda aktietransaktioner*	-357 734	324 401	64 474	-19 103	47 207
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-36 871	-35 966	-33 287	-28 239	-11 593
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 056	3 976	162 724	12 276	352
Årets kassaflöde	**-392 647**	**303 259**	**220 725**	**-17 680**	**69 292**
Likvida medel från årets början	597 393	292 185	70 378	88 533	19 105
Omräkningsdifferens i likvida medel	-3 242	1 949	1 082	-475	136
Likvida medel vid årets slut	**201 504**	**597 393**	**292 185**	**70 378**	**88 533**

* Kassaflöde hänförligt till avveckling av för kunders räkning gjorda värdepapperstransaktioner varierar kraftigt från dag till dag beroende på handelsvolymer och tidsvariationer i motpartsledets hantering. Normal avvecklingstidpunkt är två till tre dagar efter affärsdag.

NYCKELTAL

	2002	2001	2000	1999	1998
Transaktionsintäkter, tkr	184 749	190 067	160 851	86 359	63 364
EBITDA, tkr	441	23 296	39 052	24 119	26 796
Rörelseresultat före skatt, tkr	-31 675	3 508	15 948	12 518	21 721
Resultat efter skatt, tkr	-31 993	6 320	15 755	6 533	15 499
Bruttomarginal	61%	73%	76%	81%	92%
Rörelsemarginal	0%	12%	24%	28%	42%
Nettomarginal	neg.	0%	14%	18%	34%
Vinstmarginal	neg.	3%	10%	8%	24%
Genomsnittligt antal handelsdagar på anslutna marknader*	252	251	250	250	250
Genomsnittlig daglig handelsvolym, tkr	1 918 000	1 975 000	1 640 000	975 000	583 000
Finansiell ställning					
Soliditet	59%	31%	43%	33%	29%
Andel riskbärande kapital	61%	32%	44%	36%	30%
Räntetäckningsgrad	neg.	154%	236%	440%	1074%
Skuldsättningsgrad	0,5	2,0	1,2	1,6	2,0
Kapitaltäckningsgrad	92%	79%	124%	51%	70%
Eget kapital, tkr	228 104	255 624	235 187	57 018	35 072
Genomsnittligt sysselsatt kapital, tkr	427 229	415 871	269 307	106 487	68 326
Avkastning på eget kapital	-13%	3%	16%	14%	57%
Avkastning på sysselsatt kapital	-6%	2%	10%	15%	35%
Aktiedata					
Antal aktier, st	43 664 700	42 654 700	40 588 000	30 563 700	25 000 640
Genomsnittligt antal aktier, st	43 344 042	41 926 791	32 786 423	25 869 392	25 000 640
Resultat per aktie, kr	-0,73	0,15	0,48	0,25	0,62
Eget kapital per aktie, kr	5,22	5,99	5,79	1,87	1,40
Antal aktier efter full utspädning, st	43 664 700	44 815 700	45 154 700	33 038 700	26 075 640
Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning, st	43 656 371	45 078 703	37 688 519	27 281 926	25 538 140
Resultat per aktie efter full utspädning, kr	-0,73	0,14	0,42	0,24	0,61
Eget kapital per aktie efter full utspädning, kr	5,22	6,09	6,00	1,81	1,45
Utdelning per aktie före full utspädning, kr	-**	-	-	0,12	0,04
Medarbetare					
Antal anställda vid periodens slut	78	76	62	39	22
Medelantalet anställda	75	67	54	33	18

* Uppskattat

** Föreslagen

NYCKELTALSDEFINITIONER

EBITDA:	Resultat före finansnetto, avskrivningar och skatt.
Transaktionskostnader:	Provisionskostnader samt övriga rörliga kostnader direkt hänförliga till transaktionerna på respektive börs.
Bruttomarginal:	Bruttoresultat, dvs totala intäkter med avdrag för transaktionskostnader och kostnader för köpta tjänster debiterade till kund, i procent av transaktionsintäkter.
Rörelsemarginal:	Rörelseresultat före finansnetto (*) och avskrivningar i procent av transaktionsintäkter.
Nettomarginal:	Rörelseresultat före finansnetto (*) och skatt i procent av transaktionsintäkter.
Vinstmarginal:	Vinst efter skatt i procent av transaktionsintäkter.
Genomsnittligt sysselsatt kapital:	Genomsnittlig balansomslutning med avdrag för genomsnittliga icke räntebärande skulder inklusive latenta skatteskulder.
Avkastning på eget kapital:	Periodens nettoresultat i procent av periodens genomsnittliga egna kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital:	Årets resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.
Soliditet:	Utgående eget kapital i procent av utgående balansomslutning.
Räntetäckningsgrad:	Periodens rörelseresultat med tillägg för räntekostnader, dividerat med räntekostnader.
Skuldsättningsgrad:	Utgående räntebärande avsättningar och skulder i förhållande till utgående eget kapital.
Kapitaltäckningsgrad:	Total kapitalbas dividerad med totalt riskvägt belopp avseende kapitalkrav för kredit- och marknadsrisker (FFFS 2000:6).
Resultat per aktie:	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier under perioden.
Eget kapital per aktie:	Utgående eget kapital i förhållande till under perioden utgående antal aktier.
Eget kapital per aktie efter full utspädning:	Utgående eget kapital med tillägg för kommande emission i förhållande till antal aktier efter emission.
Utdelning per aktie:	Årets utdelning i förhållande till antal aktier.
Medelantalet anställda:	Under året genomsnittligt antal anställda, omräknat till helårsanställda.

* Till finansnettot hänförs realiserade och orealiserade valutaomräkningsdifferenser på medel bundna i utländska valutor.
Jämförelsetal för tidigare perioder har räknats om.

Ordlistan

Avveckling
Köpare av värdepapper betalar och mottar värdepapper medan säljare samtidigt levererar värdepapper och erhåller betalning. Avräkningsnotor upprättas och aktiebok uppdateras.

Backoffice
Avdelning hos värdepappersinstitut som ansvarar för värdepappersadministration inklusive avveckling.

Börsnätverk
Den samlade benämningen på det centrala handelssystemet, den hos kunden installerade handelsapplikationen, kopplingarna till börserna samt det nätverk av dedicerade datakommunikationsförbindelser som kopplar samman de olika delarna. Kallas även handelsnätverk.

ECN [Electronic Communications Network]
I USA av SEC godkända bolag som driver elektroniska handelssystem som för kunders räkning matchar köp- och säljorder av amerikanska börsnoterade aktier.

FIX-protokoll
Financial Information eXchange protocol, FIX, är en meddelandestandard utvecklad specifikt för elektronisk överföring av värdepapperstransaktioner. FIX har tagits fram av den internationella FIX-kommittén som har representanter från ett antal institutionella investerare, mäklarhus och andra aktörer inom finansiella industrin.

FIX-kompatibelt
System eller programvara som går att ansluta till andra finansiella system som kommunicerar enligt FIX meddelandestandard.

Handelssystem
Det system som utgör den centrala delen av i detta fall NeoNets handelsnätverk (börsnätverk).

Hedgefond
En fond med friare placeringsinriktning än en vanlig fond. Fonden har ofta möjlighet att blanka, ta upp lån att lägga till fondkapitalet samt placera i olika typer av värdepapper. Blankning innebär att man säljer aktier som man lånat, där avsikten är att sedan köpa tillbaka dem till ett lägre pris.

Handelsnätverk
Se börsnätverk.

Handelsapplikation
Den programvara som finns installerad hos kunden. Innehåller användargränssnitt och programvara som möjliggör att information kan tas emot och att order kan sändas via NeoNets centrala handelssystem till respektive marknadsplats. Den hos kunden installerade handelsapplikationen kan vara NeoNets egen eller tillhandahållen av en annan leverantör. I det senare fallet krävs koppling till NeoNets handelsnätverk genom FIX eller annat gränssnitt.

Likviditet
Hög likviditet för ett värdepapper kännetecknas av hög omsättning i handeln och liten differens mellan köp- och säljkurs.

Settlement
Se avveckling.

STP [Straight Through Processing]
Effektivisering av arbetsprocesserna i samband med aktietransaktioner. Målet är en automatisering där olika system för aktietransaktioner, avveckling och annan handelsrelaterad administration kopplas samman eller integreras fullt ut. Avsikten är att minska tidsåtgång, felfrekvens och kostnader genom rakare och obrutna elektroniskt baserade processer.

TCP/IP Kommunikation
Kommunikationsprotokoll för så kallad paketförmedlad datakommunikation.

DEFINITIONER

Amsterdambörsen
Euronext Amsterdam, Nederländerna

Brysselbörsen
Euronext Brussels, Belgien

Euronext
Euronext N.V. med dotterbolagen Euronext Paris, Euronext Amsterdam och Euronext Brussels.

Frankfurtbörsen
Deutsche Börse AG, Tyskland

Helsingforsbörsen
Helsinki Exchanges Group Ltd. Oy, Finland

Köpenhamnsbörsen
Københavns Fondsbørs A/S, Danmark

Londonbörsen
London Stock Exchange plc, Storbritannien

Milanobörsen
Borsa Italiana, Italien

Nasdaq
National Association of Securities Dealers Automatic Quotation, USA

NYSE
New York Stock Exchange, USA

Oslobörsen
Oslo Børs, Norge

Parisbörsen
Euronext Paris, Frankrike

Securities and Exchange Commission (SEC)
USA:s ungefärliga motsvarighet till svenska Finansinspektionen.

Virt-x
Virt-x plc. och Virt-x Exchange Limited, Storbritannien. Den börs där de mest attraktiva schweiziska aktierna handlas.

Förvaltningsberättelse

NeoNet AB (publ) (org nr 556530-1263) är moderbolag i en finansiell företagsgrupp som står under tillsyn av Finansinspektionen i Sverige. I koncernen ingår förutom moderbolaget de helägda dotterbolagen NeoNet Securities AB (org nr 556530-4804), NeoNet Technology AB (org nr 556550-4858), båda med säte i Stockholm, samt NeoNet Securities, Inc. registrerat i Delaware, USA. NeoNet erbjuder aktietransaktionstjänster för institutionella investerare och mäklarhus. Verksamheten baseras på bolagets egenutvecklade handelssystem. NeoNet erbjuder idag elektronisk direkthandel och manuell handel via bolagets mäklarbord på börserna i London, Paris, Amsterdam, Bryssel, Milano, Nasdaq, Frankfurt, Stockholm, Helsingfors, Köpenhamn och Oslo. NeoNet har kunder i tolv länder.

Ekonomisk översikt

Intäkter

Transaktionsintäkterna uppgick till 184,7 Mkr jämfört med 190,1 Mkr föregående år. Den av NeoNet genomsnittliga dagliga förmedlade omsättningen var under året 1 918 Mkr, vilket var 3% lägre än föregående år (1 975 Mkr). Andelen intäkter från elektroniskt förmedlade order uppgick under helårsperioden till 85 procent jämfört med 75 procent föregående år.

Handeln på Euronext-börserna, som kopplades upp kring föregående årsskifte, har utvecklats väl och uppgick under året till 8% av intäkterna. Marknadsintroduktionen av Nasdaq via NeoNet har gått långsammare än beräknat varför intäkterna under året varit marginella.

Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar och finansnetto uppgick till 0,4 Mkr (23,3 Mkr). Koncernens resultat före skatt uppgick till –31,7 Mkr mot 3,5 Mkr föregående år.

Resultatminskningen förklaras av två saker, dels en minskad intäktstillväxt på grund av den rådande marknadssituationen, dels av tillägget av nyanslutna börser som initialt påverkat bruttomarginalen negativt. Lanseringen av nya börskopplingar ökade kostnadsnivån under det första halvåret men under årets sista kvartal har personal- och övriga rörelsekostnader minskat till följd av det åtgärdsprogram som syftar till minskad investeringstakt, sänkta kostnader och förbättrat kassaflöde, se framsidan.

Avskrivningskostnaderna ökade med 6,6 Mkr till 29,8 Mkr som en följd av de senaste årens stigande investeringar i systemutveckling i syfte att möjliggöra fortsatt snabb expansion.

Finansnettot påverkades negativt av realiserade och orealiserade kursförluster om 3,2 Mkr på medel bundna i utländska valutor. Åtgärder har vid årsskiftet vidtagits för att framgent reducera effekterna av svängningar i valutakurser.

Årets resultat efter skatt

Årets resultat efter skatt uppgick till –32,0 Mkr, en minskning med 38,3 Mkr från föregående år (6,3 Mkr). Vinst per aktie uppgick till –0,73 kr (0,15 kr).

Investeringar

Investeringarna uppgick under perioden till 36,9 Mkr (36,0 Mkr). Av beloppet avser 28,6 Mkr (26,9 Mkr) vidareutveckling av NeoNets elektroniska handelssystem och återstoden av investeringar i huvudsakligen datautrustning. Investeringarna motsvarade 20% (19%) av transaktionsintäkterna.

Likviditet och finansiell ställning

Koncernens eget kapital uppgick till 228,1 Mkr (255,6 Mkr) vid årets slut. De likvida tillgångarna uppgick per 31 december till 201,5 Mkr jämfört med 597,4 Mkr motsvarande tidpunkt 2001. Av de likvida tillgångarna vid periodens slut var 149,1 Mkr (557,0 Mkr) spärrade medel, huvudsakligen som säkerhet för per detta datum tillfälligt utnyttjade handelskrediter för kunders räkning. Koncernens kassabehållning, justerad för poster hänförliga till avveckling av kunders aktietransaktioner, uppgick till 164,5 Mkr (193,1 Mkr vid årets början).

Kapitaltäckningsgraden var 92% vid årets slut, jämfört med 79% föregående år. Koncernens soliditet uppgick vid utgången av perioden till 59% (31%). Förbättringen av dessa båda nyckeltal är uteslutande hänförlig till den lägre balansomslutningen per bokslutsdagen. Skälen till att balansomslutningen är föremål för så stora förändringar står att finna i verksamhetens art. Mellanhavanden med motparter uppstår momentant under tiden från det att en värdepapperstransaktion för kunds räkning genomförts på börsen till dess att transaktionen avvecklats. Variationerna i balansomslutningen blir mycket stora eftersom de påverkas av såväl fluktuationer i handelsvolym som varierande grad av försening i avvecklingsprocessen och den därmed förknippade omfattningen av värdepappers- och penninglån.

Koncernen har inga räntebärande skulder förutom tillfälliga avvecklingslån, vilka upptas beroende på likvid- eller leveransförseningar från kundernas sida. Dylika lån löper endast från likviddagen till dess avveckling av bakomliggande transaktion ägt rum, normalt mindre än tre dagar.

De i koncernen ingående bolagen har skattemässiga underskottsavdrag om totalt 28,3 Mkr, vilket motsvarar en i balans- och resultaträkningen ej upptagen skattefordran på 9,5 Mkr.

Övrigt

Koncernen har en tvistig kundfordran på nominellt 1,1 MEUR (10,2 Mkr). För närvarande bedöms något reserveringsbehov inte föreligga.

Dotterbolaget NeoNet Securities AB har tillsammans med andra börsmedlemmar stämt Stockholmsbörsen i tvist om återbetalning av mervärdeskatt. NeoNets andel av det sammanlagda kravet uppgår till nominellt 4,3 Mkr. Beloppet har ej upptagits som tillgång i balansräkningen.

Medarbetare

Antal medarbetare i koncernen var vid årets utgång 78 (76). Av dessa var 70 verksamma i Sverige, sju i USA och en i Storbritannien.

Miljöaspekter

NeoNet har en mycket begränsad påverkan på miljön i sin operativa verksamhet eftersom huvuddelen av verksamheten sker elektroniskt. De främsta miljöpåverkande faktorerna är energiförsörjning för kontor och datorhallar, personresor som främst sker med flyg, samt utbyte av datorutrustning.

NeoNet utvecklar elektronisk handel över gränser, vilket på sikt torde minska miljöbelastningen relativt traditionellt sätt att bedriva handel.

Utsikter

NeoNet arbetar uteslutande med aktietransaktioner på ledande börser för institutionella kunders räkning. Intjäning sker genom provision baserad på värdet av genomförda transaktioner. Någon handel med aktier för egen räkning bedrivs inte, varför intäkter och resultat under en given tidsperiod påverkas av kundernas aktivitet samt av kursnivåer och omsättning på de anslutna börserna. Detta gör att värdet av den dagliga handelsvolymen och därmed intäkter och resultat uppvisar variationer.

Marknadsvolymerna för aktiehandel har varit fallande och utvecklingen är osäker inte minst i det korta perspektivet. Trots en tillväxt i antalet kunder och i många fall ökad handel från befintliga kunder, kan därför det pågående kostnadsminskningsprogrammet komma att behöva kompletteras med ytterligare åtgärder.

Baserat på NeoNets tidigare redovisade utveckling bedöms de långsiktiga finansiella målen som fullt realistiska att uppnå i en marknad som uppvisar en positiv utveckling.

Moderbolaget

I moderbolaget, som ej är rörelsedrivande, bedrivs verksamhet inom vissa övergripande funktioner såsom koncernledning, finans, affärsutveckling, samt investor relations och kommunikation.

Moderbolaget redovisar för perioden ett resultat före skatt och bokslutsdispositioner på 0,0 Mkr (-3,3 Mkr). Resultatförbättringen beror på förbättrat finansnetto efter ökad utlåning till dotterbolag.

I maj tecknade moderbolaget en nyemission på 7 Mkr i dotterbolaget NeoNet Securities AB. Under oktober lämnade moderbolaget ett villkorat aktieägartillskott om 20 Mkr till dotterbolaget NeoNet Securities AB.

Under 2002 gjordes inga investeringar (0,4 Mkr).

Moderbolagets eget kapital uppgick till 239,9 Mkr (231,2 Mkr) vid periodens slut. De likvida tillgångarna uppgick per 31 december till 2,9 Mkr jämfört med 15,5 Mkr motsvarande tidpunkt 2001. Minskningen förklaras av att medel utlånats till dotterbolag.

Under april månad utnyttjades 50 000 teckningsoptioner för nyteckning av 1 000 000 aktier i bolaget vilket medförde att bundet eget kapital ökade med 8,0 Mkr.

500 teckningsoptioner utnyttjades av de totalt 58 050 teckningsoptioner som fanns i optionsprogrammet 1999/2002. Detta innebar nyteckning av 10 000 aktier i bolaget, vilket medförde att bundet eget kapital ökade med 0,1 Mkr. Nyemissionen registrerades den 25 november varvid antal aktier ökade till totalt 43 664 700 aktier.

I enlighet med beslut fattat vid bolagsstämman i april har koncernen infört två optionsprogram för de anställda. Totalt har anställda erhållit 439 500 optioner, varav 354 500 teckningsoptioner avseende anställda i Sverige inbringat 1,1 Mkr i premier.

Styrelsens arbete

Bolagets styrelse består av fem ledamöter valda vid ordinarie bolagsstämma 2002, samt en ledamot utsedd av de anställda. Styrelsen har under året genomfört fjorton protokollförda sammanträden. Styrelsen tillämpar en arbetsordning vilken innehåller regler och riktlinjer för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören, samt en instruktion avseende former och innehåll för styrelsens sammanträden. VD förser styrelseledamöterna med en skriftlig rapport en gång per månad. Rapporten innehåller bland annat information om koncernens verksamhet och affärsläge, den senaste månadens resultat med kommentarer till budgetavvikelser, samt medarbetarsituation. Bland de större beslut som fattades under året var kostnadsbesparingsprogrammet. Styrelsen har inom sig utsett en Ersättningskommitté, se not 7.

Förslag till vinstdisposition (i kr)

Koncernen

Koncernens ansamlade förlust enligt koncernbalansräkning uppgår till -15 574 780 kronor.

Moderbolaget

Till bolagsstämmans förfogande står följande:

Balanserade vinstmedel	16 127 541
Lämnade koncernbidrag	-402 063
Årets resultat	-91 222
	kr 15 634 256

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras sålunda:

i ny räkning överföres	15 634 256
	kr 15 634 256

Resultat och ställning

Beträffande resultatet av koncernens och moderbolagets redovisade resultat och ställning vid räkenskapsårets utgång hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser jämte till dem hörande noter och kommentarer.

Koncernresultaträkning

tkr	Not	2002-01-01 2002-12-31	2001-01-01 2001-12-31
Transaktionsintäkter	1	**184 749**	**190 067**
Provisionskostnader	2	-27 635	-24 112
Ränteintäkter	3	8 147	7 972
Räntekostnader	3	-7 215	-6 509
Netto av finansiella transaktioner	4	-3 242	1 949
Övriga rörelseintäkter	5	7 027	7 220
Summa rörelseintäkter, netto		**161 831**	**176 587**
Övriga rörelsekostnader	6	-109 855	-93 323
Personalkostnader	7	-53 845	-56 556
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	12,13,14	-29 806	-23 200
Summa rörelsekostnader		**-193 506**	**-173 079**
Rörelseresultat		**-31 675**	**3 508**
Årets skatt	9	-318	2 812
Årets resultat		**-31 993**	**6 320**
Resultat per aktie, kr		-0,73	0,15
Resultat per aktie efter full utspädning, kr		-0,73	0,14
Genomsnittligt antal aktier, tusental		43 344	41 927
Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning, tusental		43 656	45 079

Koncernbalansräkning

tkr	Not	2002-12-31	2001-12-31
TILLGÅNGAR			
Kassa och utlåning till kreditinstitut	10	201 504	597 393
Immateriella anläggningstillgångar	12	58 268	51 093
Goodwill	13	627	855
Materiella anläggningstillgångar	14	15 659	15 541
Fondlikvidfordringar, netto	15	69 023	111 267
Övriga tillgångar	16	32 278	30 271
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		7 093	6 678
Summa tillgångar		**384 452**	**813 098**
SKULDER, AVSÄTTNINGAR OCH EGET KAPITAL			
Skulder till kreditinstitut	17	35 833	54 431
Värdepapperslån		87 792	469 172
Övriga skulder	18	16 244	12 284
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	15 185	17 931
Efterställda skulder		-	397
Avsättningar	20	1 294	3 239
Eget kapital	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 183	2 133
Bundna reserver		241 496	228 069
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		16 418	19 122
Årets resultat		-31 993	6 320
Summa skulder, avsättningar och eget kapital		**384 452**	**813 098**
POSTER INOM LINJEN			
Övriga ställda säkerheter			
Spärrade medel hos kreditinstitut (Kassa och utlåning)		133 326	548 936
Spärrade medel hos clearingcentraler (Övriga tillgångar)		17 613	8 063
Företagsinteckningar		15 000	16 000
För egna skulder ställda säkerheter			
Aktier i dotterbolag		-	23 473

Koncernens kassaflödesanalys

tkr	2002-01-01 2002-12-31	2001-01-01 2001-12-31
Den löpande verksamheten		
Erhållna räntor och provisioner	193 221	197 851
Erlagd ränta	-7 215	-6 509
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-193 753	-182 321
Inbetalningar från kunder	7 064	7 610
Betald skatt	-2 820	-5 973
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i den löpande verksamhetens tillgångar och skulder	-3 503	10 658
Förändringar av den löpande verksamhetens övriga tillgångar	3 928	-2 001
Förändring av den löpande verksamhetens övriga skulder	-2 523	2 191
Kassaflöde från förändringar i den löpande verksamhetens tillgångar och skulder	**1 405**	**190**
Kassaflöde från den löpande verksamheten, undantaget avveckling av för kunders räkning gjorda aktietransaktioner	**-2 098**	**10 848**
Förändring av den löpande verksamhetens tillgångar hänförliga till avveckling*	42 244	65 666
Förändring av den löpande verksamhetens skulder hänförliga till avveckling*	-399 978	258 735
Kassaflöde från den löpande verksamheten, hänförligt till avveckling av för kunders räkning gjorda aktietransaktioner	**-357 734**	**324 401**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-359 832**	**335 249**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-28 588	-26 852
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-8 283	-9 114
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-36 871**	**-35 966**

*Kassaflöde hänförligt till avveckling av gjorda värdepapperstransaktioner varierar kraftigt från dag till dag beroende på handelsvolymer och tidsvariationer i motpartsleden hantering. Normal avvecklingstidpunkt är två till tre dagar efter affärsdag.

tkr	2002-01-01 2002-12-31	2001-01-01 2001-12-31
Finansieringsverksamheten		
Nyemission i samband med utnyttjande av teckningsoptioner	8 080	15 967
Överkurs vid överlåtelse av avskiljbara teckningsoptioner	1 134	-
Återköp teckningsoptioner	-	-3 325
Återbetalning av förlagslån	-397	-161
Återbetalning lån	-	-10 000
Omräkningsdifferens avseende utländskt dotterbolag	-3 837	1 495
Minskning av bundet eget kapital	-924	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**4 056**	3 976
Årets kassaflöde	**-392 647**	303 259
Likvida medel vid årets början	**597 393**	292 185
Kursdifferens i likvida medel	**-3 242**	1 949
Likvida medel vid årets slut**	**201 504**	597 393

**Koncernens kassabehållning, justerad för poster hänförliga till avveckling av kunders aktietransaktioner (dvs fondlikvidfordringar, värdepapperslån och kortfristiga avvecklingslån), uppgick till 164,5 Mkr (193,1 Mkr vid årets början).

Moderbolagets resultaträkning

tkr	Not	2002-01-01 2002-12-31	2001-01-01 2001-12-31
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-6 895	-7 624
Personalkostnader	7	-8 212	-8 124
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	14	-143	-124
Summa rörelseresultat		**-15 250**	-15 872
Finansiella poster			
Ränteintäkter	3	15 283	12 837
Räntekostnader	3	-4	-279
Netto av finansiella transaktioner		1	-1
Resultat finansiella poster		**15 280**	12 557
Resultat efter finansiella poster		**30**	-3 315
Bokslutsdispositioner	8	35	-30
Årets skatt	9	-156	821
Årets resultat		**-91**	-2 524

Moderbolagets balansräkning

tkr	Not	2002-12-31	2001-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier	14	283	426
Aktier i dotterbolag	11	78 858	51 858
Summa anläggningstillgångar		**79 141**	**52 284**
Omsättningstillgångar			
Fordringar på dotterbolag	10	159 360	167 998
Övriga fordringar	16	1 021	825
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		553	676
Kassa och bank	10	2 883	15 454
Summa tillgångar		**242 958**	**237 237**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (43 664 700 aktier à nom. 5 öre)		2 183	2 133
Överkursfond		222 049	212 886
Reservfond		3	3
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		16 128	16 541
Lämnade/erhållna koncernbidrag		-402	2 111
Årets resultat		-91	-2 524
Summa eget kapital		**239 870**	**231 150**
Obeskattade reserver	22	32	67
Långfristiga skulder			
Efterställda skulder		-	397
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		874	553
Övriga kortfristiga skulder	18	713	3 598
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	1 469	1 472
Summa kortfristiga skulder		**3 056**	**5 623**
Summa eget kapital och skulder		**242 958**	**237 237**

POSTER INOM LINJEN

För egna skulder ställda säkerheter			
Aktier i dotterbolag		-	26 939
Ansvarsförbindelse			
Borgensåtagande till förmån för dotterbolag*		369 936	1 000

*Borgen har ingåtts till förmån för dotterbolaget NeoNet Securities AB avseende åtaganden förknippade med genomförande och avveckling av värdepappersaffärer för kunds räkning. Åtagandena balanseras i allt väsentligt av dotterbolagets motsvarande fordringar på kunder, vilka vid årsskiftet uppgick till 350 402 tkr.

Moderbolagets kassaflödesanalys

tkr	2002-01-01 2002-12-31	2001-01-01 2001-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-15 250	-15 872
Avskrivningar	143	124
Erhållna räntor	15 283	12 837
Erlagd ränta	-4	-279
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	**172**	**-3 190**
Förändringar av den löpande verksamhetens övriga tillgångar	8 565	-74 594
Förändring av den löpande verksamhetens övriga skulder	-2 723	4 504
Kassaflöde från den löpande verksamhetens tillgångar och skulder	**5 842**	**-70 090**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**6 014**	**-73 280**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-360
Villkorat aktieägartillskott till dotterbolag	-20 000	-
Aktier i dotterbolag	-7 000	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-27 000**	**-360**
Finansieringsverksamheten		
Nyemission i samband med utnyttjande av teckningsoptioner	8 080	15 967
Överkurs vid överlåtelse av avskiljbara teckningsoptioner	1 133	-
Återbetalning av förlagslån	-397	-161
Återköp teckningsoptioner	-	-4 222
Återbetalning lån	-	-10 000
Lämnat/erhållet koncernbidrag	-402	2 111
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**8 414**	**3 695**
Årets kassaflöde	**-12 572**	**-69 945**
Likvida medel vid årets början	**15 454**	**85 400**
Kursdifferens i likvida medel	**1**	**-1**
Likvida medel vid årets slut	**2 883**	**15 454**

Noter

Redovisningsprinciper

Redovisningsföreskrifter
Redovisningen för koncernen är upprättad enligt lagen om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag (ÅRKL), Redovisningsrådets rekommendationer, samt Finansinspektionens föreskrifter FFFS 2002:22, vilket följer av att moderbolaget är ett finansiellt holdingbolag. Med finansiellt holdingbolag avses ett bolag vars verksamhet uteslutande eller så gott som uteslutande består i att i vinstsyfte förvärva och förvalta andelar i kreditinstitut och värdepappersbolag. Redovisningen för moderbolaget är upprättad enligt lagen om årsredovisning (ÅRL). Från och med 1 januari 2002 tillämpar koncernen Redovisningsrådets nya rekommendationer RR 1:00 Koncernredovisning, RR15 Immateriella tillgångar, RR16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar, RR17 Nedskrivningar och RR21 Lånekostnader. I övrigt tillämpas samma redovisningsprinciper som i senaste årsredovisningen. Bytet av redovisningsprinciper har inte medfört någon effekt på företagets resultat och ställning.

Koncernredovisning
I koncernredovisningen ingår moderbolaget NeoNet AB (publ) samt dotterbolagen NeoNet Securities AB (org. nr 556530-4804), NeoNet Technology AB (org. nr 556550-4858) och NeoNet Securities, Inc. (USA), i vilka moderbolaget innehar 100 procent av kapitalet och rösterna.

Koncernbalansräkningen är upprättad enligt förvärvsmetoden, varvid moderbolagets anskaffningsvärde för aktier i dotterbolag har eliminerats mot dotterbolagets redovisade egna kapital. Koncernredovisningen har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation nr. 1 om koncernredovisning.

Redovisning av intäkter
Intäkt redovisas när bakomliggande transaktion har genomförts.

Värdering av fordringar och skulder
Samtliga fordringar och skulder är värderade till anskaffningsvärde, vilket överensstämmer med verkligt värde. Om annat ej anges är tillgångarna att betrakta som omsättningstillgångar.

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar
Vid omräkning av det utländska dotterbolagets redovisning till svenska kronor tillämpas dagskursmetoden, som innebär att samtliga poster i balansräkningen omräknas till balansdagens kurs, medan resultaträkningens poster omräknas till månatliga genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt till eget kapital.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Avskrivningar på anläggningstillgångar
I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka baseras på tillgångarnas ekonomiska livslängd, varvid följande procentsatser används:

Elektroniskt handelssystem	(immateriell tillgång)	30 procent (40 månader)
Goodwill	(immateriell tillgång)	20 procent (60 månader)
Datainventarier	(materiell tillgång)	30 procent (40 månader)
Övriga	(materiell tillgång)	20 procent (60 månader)

Bolagets elektroniska handelssystem är en internt upparbetad tillgång. För nya versioner avseende Bolagets handelssystem som anskaffats under 2002 men ej tagits i drift kommer avskrivning att påbörjas vid driftstart. Leasing av bilar, kontorsinventarier mm utgör i samtliga fall operationella leasingavtal. Finansiella leasingavtal finns ej.

Övriga redovisningsprinciper
Fondlikvidfordringar och -skulder som avräknas genom clearingorganisationerna i respektive marknad där NeoNet är börsmedlem, har nettoredovisats i balansräkningen. I balansräkningen bokförs dagligen förändring av skuld avseende värdepapperslån för inlånade värdepapper. Bolaget har ingen handel i eget lager och erbjuder inte utlåning av värdepapper.

Risk

Motpartsrisker
NeoNets motpartsrisk består av risken att en av motparterna inte skall kunna fullfölja sina åtaganden vad gäller leveransen av värdepapper eller pengar (pre-settlement risk). Däremot uppkommer aldrig någon risk i själva avvecklingen av affären (settlement risk) eftersom alla leveranser sker genom så kallad DVP, Delivery Versus Payment.

NeoNet har inte som affärsidé och har ej heller tillstånd att handla aktier för egen räkning, så kallad handel i eget lager. Till följd av detta har NeoNet inte något eget portföljinnehav och behöver därför inte mäta och hantera vad man i vanliga fall kallar marknadsrisk (kursfall), det vill säga risken att förlora pengar på grund av förändringen i värdet på ett innehav. NeoNet har dock dagligen exponeringar i så kallade potentiella marknadsrisker vilka uppkommer i fasen mellan börsavslut och avveckling (dvs pre-settlement). Denna typ av risk uppkommer eftersom NeoNet i alla handelstransaktioner träder in som företrädare för sin kund och således får som motparter såväl kunden som den eller de andra börsmedlemmar som företräder andra parten i genomförda affärstransaktioner.

Den pre-settlement risk som föreligger gentemot kunderna reduceras genom att alla kunder innan de tillåts börja handla via NeoNet måste genomgå och godkännas vid en kreditbedömning. Om en kund inte skulle kunna fullfölja en affär kan NeoNet komma att lida finansiell skada eftersom NeoNet i ett sådant läge kan behöva agera på marknaden genom att till annan kurs än den som gällde i den aktuella affären köpa eller sälja värdepapper i syfte att fullfölja affären gentemot motparten.

Varje kund har fått sig tilldelat en individuell daglig handelslimit vilken motsvarar den maximala risk NeoNet är villig att hantera. För den händelse en kund skulle överskrida den tilldelade handelslimiten kommer NeoNet att begränsa fortsatt handel (kunden kommer då endast tillåtas sådan handel som minskar risken). NeoNet har vidare tecknat en kreditförsäkring hos försäkringsbolaget Gerling Nordic Kredittforsikring AS (kreditrating A enligt Standard & Poor), som ingår i den tyska försäkringskoncernen Gerling NCM AG. Gerling beslutar efter en intern kreditbedömning nivån på det maximala skadereglerings-beloppet för respektive kund. Försäkringen avser att täcka eventuella förluster som kan uppstå i samband med att en av NeoNets kunder inte kan fullfölja sina betalnings- eller leveransåtaganden. Den absoluta merparten av kunderna omfattas av försäkringen som gäller med specifika villkor, självrisk och begränsningar per kund och år.

Medlemmar på börser står under tillsyn och granskas av Finansinspektionen eller motsvarande i medlemmens hemland. Vad gäller börser och CSDer (Central Security Depository – motsvarande Värdepapperscentral) har även dessa olika krav på medlemmarna i form av regelverk och minimikapitalkrav. Motpartsrisken gentemot börsmedlemmar begränsas i de fall avslut sker på en marknadsplats där ett så kallat clearinghus tar på sig rollen som central motpart (CCP, central counter-party). Motpartsrisken begränsas i dessa fall genom att clearinghuset går in som köpare gentemot alla säljande börsmedlemmar och som säljare gentemot alla köpande börsmedlemmar. Clearinghuset tar in säkerheter från såväl köparen som säljaren. Dessa säkerheter är avsedda att täcka de kostnader som kan uppkomma om clearinghuset skulle behöva stänga en position på grund av att en av motparterna inte längre kan fullfölja sina åtaganden. Utöver det skydd clearing innebär har vissa CSDer inbyggda motpartsriskskydd, till exempel garantifonder.

Operativa risker och kvalitetsarbete
Med operativa risker menas en bred kategori av risker som kan resultera i att NeoNet lider finansiell skada. Typiska exempel på operativa risker är:

Systemrisk	Härmed menas risken att ett av NeoNets system inte fungerar.
Avvecklingsrisk	Härmed menas risken som kan uppstå vid misslyckad eller felaktig avveckling av för kunds räkning gjorda aktietransaktioner.
Mänskliga fel	Härmed menas risk förorsakad av de fel som kan uppstå på grund av den mänskliga faktorn.

Dessa risker hanterar NeoNet genom att fortlöpande förbättra interna rutiner och löpande kontroll. NeoNet använder sig av bland annat en extern oberoende granskningsman (revisor) för att få hjälp med att identifiera brister i de interna rutinerna. Vad beträffar handelssystemet och dess kommunikation med börssystem respektive i förekommande fall kunders orderhanteringssystem eftersträvar NeoNet högsta möjliga säkerhetsnivåer och använder standarder i form av beprövade datakommunikationslösningar, programvaror och i tillämpliga fall vedertagna kommunikationsprotokoll.

Ränterisker och valutarisker
Balansräkningarnas finansiella tillgångar och skulder löper med rörlig ränta. Den kortsiktiga riskexponeringen begränsas genom att merparten av dessa tillgångar och skulder är mycket kortfristiga, normalt tre till fyra dagar.

NeoNet har som säkerheter för åtaganden gentemot avvecklingsbanker, clearinghus och värdepapperscentraler pantsatt medel på konton i utländska valutor. Terminssäkring av valutarisken i större innehav i euro genomförs regelmässigt sedan december 2002.

	2002	2001

NOT 1 TRANSAKTIONSINTÄKTER

Värdepappersprovision	184 749	190 067
Summa transaktionsintäkter	**184 749**	**190 067**

Bolagets verksamhet är inriktad på att erbjuda elektronisk direkthandel på ett flertal börser. Som ett komplement till detta erbjuds dessutom traditionell handel via bolagets mäklarbord. Med avseende på försäljning, marknadsföring, drift och administration bedrivs dock verksamheten som ett affärsområde, varför någon organisatorisk eller ansvarsmässig uppdelning i rörelsegrenar ej förekommer. Av denna anledning föreligger ej skäl att lämna redogörelse för nettoomsättningens uppdelning i rörelsegrenar. Nedanstående information om transaktionsintäkternas fördelning i olika avseenden lämnas såsom tilläggsupplysning.

Intäkter fördelade enligt kundernas geografiska hemvist				
Sverige	96 230	52%	94 429	50%
Övriga Europa	37 245	20%	54 778	29%
USA	51 274	28%	40 860	21%
Totalt	**184 749**	**100%**	**190 067**	**100%**

Intäkter fördelade på transaktionsmetod				
Elektronisk handel	156 779	85%	142 025	75%
Manuell handel	27 970	15%	48 042	25%
Totalt	**184 749**	**100%**	**190 067**	**100%**

Intäkter per börs				
Stockholm	82 138	44%	93 341	49%
Helsingfors	51 850	28%	64 115	34%
Oslo och Köpenhamn	11 331	6%	6 765	3%
Frankfurt	13 938	8%	14 253	8%
London	9 007	5%	10 039	5%
Euronext (Paris, Amsterdam, Bryssel)	15 432	8%	1 554	1%
Milano och Nasdaq	1 053	1%	-	-
Totalt	**184 749**	**100%**	**190 067**	**100%**

NOT 2 PROVISIONSKOSTNADER

Övriga provisionskostnader	-27 635	-24 112
Summa provisionskostnader	**-27 635**	**-24 112**

Posten avser provisioner till börser. Debiteringen av dessa avgifter baseras normalt på antalet transaktioner eller i vissa fall handelsvolym.

NOT 3 RÄNTENETTO

	2002	2001
Koncernen		
Ränteintäkter		
Utlåning till kreditinstitut	8 001	7 793
Övriga ränteintäkter	146	179
Summa ränteintäkter	**8 147**	7 972
Räntekostnader		
Skulder till kreditinstitut för värdepappers- och penninglån	-7 198	-6 479
Övriga räntekostnader	-17	-30
Summa räntekostnader	**-7 215**	-6 509
Räntenetto	**932**	1 463
Moderbolaget		
Ränteintäkter		
Utlåning till kreditinstitut	115	1 528
Ränteintäkter från dotterbolag	15 165	11 309
Övriga ränteintäkter	3	-
Summa ränteintäkter	**15 283**	12 837
Räntekostnader		
Skulder till kreditinstitut	-	-258
Övriga räntekostnader	-4	-21
Summa räntekostnader	**-4**	-279
Räntenetto	**15 279**	12 558

NOT 4 NETTORESULTAT AV FINANSIELLA TRANSAKTIONER

	2002	2001
Koncernen		
Valutakursförändring	-2 618	1 949
Värdeförändring valutatermin	-624	-
Summa resultat av finansiella transaktioner	**-3 242**	1 949

Koncernens valutaexponering består av tillgångar i främmande valuta, vilka erlagts såsom deposition vid marginalsäkerhetskrav, eller hållits som buffert att använda vid behov av tilläggssäkerhet för dags- och värdepapperslån. Valutaterminer används regelmässigt sedan december 2002 för att motverka effekter av valutakursförändringar.

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2002	2001
Datakonsultarvode	-	1 532
Datakommunikation och börskursinformation	6 776	5 558
Övriga intäkter	251	130
Summa övriga rörelseintäkter	**7 027**	**7 220**

Posten datakommunikation och börskursinformation avser intäkter från vidarefakturerade tjänster vilka utgör en del i erbjudandet vid nyttjande av det elektroniska handelssystemet. Motsvarande kostnad ingår i posten övriga rörelsekostnader.

Inköp/försäljning mellan koncernföretag
Från dotterbolaget NeoNet Technology AB till NeoNet Securities AB har försäljning skett med 32 015 tkr och från dotterbolaget NeoNet Securities AB till NeoNet Securities Inc. har försäljning skett med 44 676 tkr. Beloppen har eliminerats i koncernen. Moderbolaget hade inga intäkter från dotterbolag.

NOT 6 RÖRELSEKOSTNADER

Posten innehåller bl a kostnader av följande slag: Avgifter till banker för tjänster avseende avveckling och likvidering, datakostnader, avgifter för medlemskap vid börser, avgift avseende administrativa tjänster, försäkringar, lokalkostnader, arvoden till revisor, samt övriga arvoden. Moderbolaget fakturerade inga kostnader till dotterbolag.

	2002	2001
Koncernen		
Revision		
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	-461	-513
Rothstein, Kass & Company P.C	-299	-377
Andra uppdrag än revisionsuppdraget		
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	-128	-209
Summa ersättning till revisorerna	**-888**	**-1 099**
Moderbolaget		
Revision		
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	-229	-195
Andra uppdrag än revisionsuppdraget		
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	-22	-
Summa ersättning till revisorerna	**-251**	**-195**

NOT 7 PERSONAL

Medelantalet anställda	2002 Antal anställda	2002 Varav män	2001 Antal anställda	2001 Varav män
Sverige	66	48	59	44
USA	9	6	8	4
Koncernen	**75**	**54**	**67**	**48**
Antal anställda vid årets utgång				
Sverige	70	49	66	48
USA	8	6	10	5
Koncernen	**78**	**55**	**76**	**53**

not 7 forts.

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2002		2001	
	Löner och andra ersättningar	**Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)**	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)
Moderbolag	4 487	2 973	4 828	2 806
		(1 406)		(1 104)
Dotterbolag	40 665	16 282	40 459	15 575
		(5 053)		(3 466)
Koncernen	**45 152**	**19 255**	45 287	18 381
		(6 459)		(4 570)

För anställdas pensioner görs löpande en premiebaserad avsättning i enlighet med bolagets pensionspolicy. Premien styrs av den anställdes lön och ålder.

	Styrelse och VD (varav tantiem o dyl)	**Övriga anställda**	Styrelse och VD (varav tantiem o dyl)	Övriga anställda
Moderbolag	2 418	2 071	2 676	2 164
	(-)		(-)	
Dotterbolag				
Sverige	1 102	32 025	3 876	29 387
USA	2 396	5 140	2 048	5 148
Koncernen	**5 916**	**39 236**	8 588	36 699
	(-)		(-)	

PERSONALKOSTNADER

	2002	2001
Koncern		
Löner och andra ersättningar	45 152	45 287
Sociala kostnader – pension	6 459	4 570
Sociala kostnader – övrigt	12 796	13 811
Övriga personalkostnader	5 126	3 762
Totala personalkostnader	**69 533**	67 430
Personalkostnader som redovisas i anskaffningsvärdet av immateriella tillgångar (utveckling av handelssystem)	15 688	10 874
Personalkostnader enligt resultaträkning	53 845	56 556
Totala personalkostnader	**69 533**	67 430

not 7 forts.

OPTIONSPROGRAM

Under 2002 utfärdades två optionsprogram riktade till samtliga anställda i Sverige respektive USA. Totalt utgavs 354 500 teckningsoptioner och 85 000 personaloptioner.

Optionstyp	Utfärdad	Tidpunkt för lösen	Antal optioner	Antal aktier	Lösen-pris kr	Premie
Teckningsoption	2002	maj 2004	354 500	354 500	17,50	3,10
Personaloption	2002	maj 2004	30 000	30 000	13,00	-
Personaloption	2002	maj 2004	55 000	55 000	10,00	-
Antal utestående optioner			439 500	439 500		
Antal aktier om full teckning				44 104 200		
Antal potentiella aktier enligt RR18				43 664 700		

Med beaktande av rådande aktiekurs bedömdes att ingen utspädningseffekt fanns på bokslutsdagen.

Under 2002 har samtliga ledande befattningshavare i Sverige erbjudits att förvärva teckningsoptioner till marknadsvärde. Ledande befattningshavare i dotterbolaget NeoNet Securities Inc, USA, har erhållit personaloptioner vederlagsfritt. Marknadsvärdet för optionerna i Teckningsoptionsprogram 2002/2004 och Personaloptionsprogram 2002/2004 har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell. Utifrån analys av den historiska volatiliteten för bolagets och jämförbara bolags börskurs, har den förväntade volatiliteten under optionernas löptid bedömts till 40%. Värdet för Teckningsoptionerna vid tilldelningstillfället beräknades till 3,10 kr per teckningsoption (lika med förvärspriset). Styrelsen bedömde att teckningspriset åsattes på marknadsmässiga villkor.

Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Arbetstagarrepresentant och anställda i koncernen erhåller ej styrelsearvode.

Avseende verksamhetsåret 2001 utgick under 2002 styrelsearvode om 470 tkr till i bolaget ej anställda ledamöter varav 150 tkr till styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. För 2002 uppgick styrelsearvodet till 470 tkr. Till i koncernen ej anställd styrelseledamot i dotterbolaget NeoNet Securities Inc. utgick arvode om 68 tkr.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner, pension samt prestationsbaserad rörlig ersättning och finansiella instrument mm. Med andra ledande befattningshavare avses de nio personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 52.

Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har liksom övriga anställda möjlighet till rörlig ersättning i allt väsentligt baserat på koncernens ekonomiska resultat. Den rörliga ersättningen liksom totallönen ska stå i proportion till befattningshavarens prestation.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. För vidare upplysning kring pension, se nedan.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2002

	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersätt-ning*	Övriga för-måner**	Pensions-kostnad	Förmån finansiella instrument mm***	Övrig ersätt-ning	Summa
Styrelsen	470	-	-	-	-	-	470
Verkställande direktören	1 948	-	160	725	-	-	2 833
Andra ledande befattnings-havare (9 personer)	10 418	744	391	1 290	28	-	12 871
Summa	**12 836**	**744**	**551**	**2 015**	**28**	**-**	**16 174**

*Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2002 kostnadsförd provisionslön.

**Övriga förmåner avser tjänstebil.

***Ovan angiven förmån avseende finansiella instrument är beräknad utifrån marknadsdata vid tidpunkten då optionen utställdes.

Uppsägningstider, avgångsvederlag och pensioner

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls utöver uppsägningslönen ett avgångsvederlag som uppgår till tolv månadslöner. Vidare utgår extra inbetalning till pensionspremie med tolv månadslöner. Avgångsvederlaget och inbetalningen av pensionspremie avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår ingen särskild ersättning eller avgångsvederlag.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. Pensionspremien skall uppgå till 34% av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Vid verkställande direktörens frånfälle skall efterlevandepension utbetalas i fem år.

För övriga ledande befattningshavare är uppsägningstiden från bolagets sida som lägst tre månader och som högst tolv månader. Uppsägningstiden från den anställdes sida är som lägst tre månader och som högst sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller för en av de ledande befattningshavarna att utöver lön under uppsägningstiden utgår engångsersättning uppgående till tolv månadslöner. För två av de ledande befattningshavarna utgår uppsägningslön uppgående till tolv månadslöner med s k avräkningsförfarande mot inkomst av annan tjänst. Summan av uppsägningslön och avgångsvederlag kan i inget fall uppgå till mer än motsvarande 18 månadslöner. Vid uppsägning från den anställdes sida utgår i inget fall avgångsvederlag.

Beträffande pension gäller för övriga ledande befattningshavare att pensionspremien uppgått till som lägst 12% och som högst 27% av lönekostnaden. Premiens storlek är beroende av den försäkrades lön och ålder.

Optionsprogram till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare innehade per 31 december 2002, 215 000 teckningsoptioner och 53 000 personaloptioner, enbart från de två programmen 2002/2004 vilka riktats till samtliga anställda. Övriga program från tidigare år är avslutade. Beträffande befattningshavarnas innehav av aktier och optioner hänvisas till sid 52.

ÅRETS OPTIONSPROGRAM

	Antal	Värde, tkr	Förvärvspris, tkr	Förmån, tkr
Teckningsoptioner 2002/2004				
Verkställande direktören	-	-	-	-
Andra ledande befattningshavare	215 000	667	667	-
Summa	**215 000**	**667**	**667**	**-**
Personaloptioner 2002/2004				
Verkställande direktören	-	-	-	-
Andra ledande befattningshavare	53 000	-	-	28
Summa	**53 000**	**-**	**-**	**28**

Ovan angiven Förmån är beräknad utifrån marknadsdata vid tidpunkten då optionen utställdes.

Beredning- och beslutsprocess

Ersättningskommittén har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare och även till övriga medarbetare. Rekommendationerna har innefattat rörlig ersättning samt löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har vidare föreslagtit kriterier för bedömning av bonusutfall samt tilldelning och storlek av ersättning i form av finansiella instrument mm.

Styrelsen har diskuterat ersättningskommitténs förslag och fattat beslut med ledning av kommitténs rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2002 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningskommitténs rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören utifrån de principer ersättningskommittén utarbetat.

Ersättningskommittén har under 2002 sammanträtt vid tre tillfällen. Kommitténs arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor om ersättning i form av finansiella instrument. Ersättningskommittén består av styrelseordförande Staffan Persson, styrelseledamot Hans Karlsson och verkställande direktören Torvald Bohlin.

	2002	2001

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	35	-30
Summa bokslutsdispositioner	**35**	**-30**

NOT 9 ÅRETS SKATT OCH UPPSKJUTEN SKATT

Koncernen		
Aktuell skatt för året	1 756	931
Uppskjuten skatt	27	-332
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	-	112
Redovisning av uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	-	2 101
Återlägg av uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	-2 101	-
Summa årets skatt	**-318**	**2 812**

Skillnad mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats		
Redovisat resultat före skatt	-31 675	3 508
Skatt enligt gällande skattesats	8 869	-1 088
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-314	-595
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	40	70
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	1 918	1 213
Redovisning av uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	-	2 101
Återlägg av uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	-2 101	-
Årets underskottsavdrag	-8 730	-
Effekt av utländska skattesatser	-	1 111
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	**-318**	**2 812**

Skattesats och icke upptagen skattefordran

Den gällande skattesatsen, 28% (31%), är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen. De i koncernen ingående bolagen har skattemässiga underskottsavdrag om totalt 28,3 Mkr, vilket motsvarar en i balans- och resultaträkningen ej upptagen skattefordran på 9,5 Mkr.

Moderbolaget		
Latent skatt erhållna koncernbidrag	-156	821
Summa årets skatt	**-156**	**821**

Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats		
Redovisat resultat före skatt	65	-3 345
Lämnade/erhållna koncernbidrag	-558	2 932
Summa beskattningsbart resultat	-493	-413
Skatt enligt gällande skattesats (28%)	138	116
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-138	-116
Skatteeffekt av koncernbidrag	-156	821
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	**-156**	**821**

	2002	2001

NOT 10 UTLÅNING TILL KREDITINSTITUT/DOTTERBOLAG

Koncernen

Information avseende placering		
Kassa	19	11
Svenska kreditinstitut	88 638	253 451
Utländska kreditinstitut	112 847	343 931
Summa kassa och utlåning till kreditinstitut	**201 504**	**597 393**

Information avseende utlåningens löptid		
Betalbar vid anfordran	157 196	519 208
Återstående löptid om högst 3 månader	44 289	78 174
	201 485	**597 382**

Moderbolaget

Information avseende placering		
Svenska kreditinstitut	2 883	15 454
Fordringar på dotterbolag	159 360	167 998

Information avseende utlåningens löptid		
Betalbar vid anfordran	2 883	15 454
Längre än tre månader men högst ett år	159 360	167 998

NOT 11 AKTIER I DOTTERBOLAG

Bolag	Säte	Organisations-nummer	Antal aktier	Andel	Bokfört värde
NeoNet Securities AB	Stockholm	556530-4804	400 000	100%	53 939
NeoNet Technology AB	Stockholm	556550-4858	2 300	100%	1 600
NeoNet Securities, Inc.	Delaware, USA		300	100%	23 319
					78 858

Det bokförda värdet på dotterbolaget NeoNet Securities AB har under året ökat med 27 Mkr till följd av en nyemission om 7 Mkr och ett villkorat aktieägartillskott om 20 Mkr.

NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2002	2001
Elektroniskt handelssystem		
Ingående anskaffningsvärde	90 361	63 509
Årets anskaffningar	28 588	26 852
Utrangeringar	-2 307	-
Utgående anskaffningsvärde	**116 642**	90 361
Ingående avskrivningar enligt plan	-39 268	-22 553
Utrangeringar	2 307	-
Årets avskrivningar enligt plan	-21 413	-16 715
Utgående avskrivningar enligt plan	**-58 374**	-39 268
Restvärde enligt plan	**58 268**	51 093

I utgående anskaffningsvärde för det elektroniska handelssystemet ingår aktiverade men ej ianspråktagna systemmoduler i den nya systemplattform som beräknas färdigställas 2003. Värdet av dessa uppgår till 19 062 tkr, för vilka avskrivningar ännu ej påbörjats.

NOT 13 GOODWILL

Koncernen	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	1 140	1 140
Utgående anskaffningsvärde	**1 140**	1 140
Ingående avskrivningar enligt plan	-285	-57
Årets avskrivningar enligt plan	-228	-228
Utgående avskrivningar enligt plan	**-513**	-285
Restvärde enligt plan	**627**	855

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	28 243	22 603
Årets anskaffningar	8 283	9 114
Utrangeringar	-2 666	-3 474
Utgående anskaffningsvärde	**33 860**	28 243
Ingående avskrivningar enligt plan	-12 702	-9 919
Utrangeringar	2 666	3 474
Årets avskrivningar enligt plan	-8 165	-6 257
Utgående avskrivningar enligt plan	**-18 201**	-12 702
Restvärde enligt plan	**15 659**	15 541
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärde	594	234
Årets anskaffningar	-	360
Utgående anskaffningsvärde	**594**	594
Ingående avskrivningar enligt plan	-168	-44
Årets avskrivningar enligt plan	-143	-124
Utgående avskrivningar enligt plan	**-311**	-168
Restvärde enligt plan	**283**	426

NOT 15 FONDLIKVID-FORDRINGAR, NETTO

Koncernen	2002	2001
Fondlikvidfordringar	1 138 534	3 023 653
Fondlikvidskulder	-1 069 511	-2 912 386
Summa fondlikvidfordringar, netto	**69 023**	111 267

NOT 16 ÖVRIGA TILLGÅNGAR

	2002	2001
Koncernen		
Andel i bostadsrättsförening	788	788
Skattefordran	3 353	9 320
Deponerade medel hos clearingcentraler	17 613	8 063
Övriga fordringar	10 524	12 100
Summa övriga tillgångar	**32 278**	30 271
Moderbolaget		
Andel i bostadsrättsförening	788	788
Övriga fordringar	233	37
Summa övriga tillgångar	**1 021**	825

NOT 17 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2002	2001
Koncernen		
Information avseende långivare		
Svenska kreditinstitut	-	31 456
Utländska kreditinstitut	35 833	22 975
Summa skulder till kreditinstitut	**35 833**	54 431
Information avseende skuldernas löptid		
Betalbara på anfordran	35 833	54 431
	35 833	54 431

NOT 18 ÖVRIGA SKULDER

	2002	2001
Koncernen		
Leverantörsskulder	12 389	7 753
Skatteskuld	-	143
Övriga skulder	3 855	4 388
Summa övriga skulder	**16 244**	12 284
Moderbolaget		
Skuld till dotterbolag	561	3 359
Övriga kortfristiga skulder	152	239
Summa övriga kortfristiga skulder	**713**	3 598

NOT 19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2002	2001
Koncernen		
Provisionskostnader	2 216	2 297
Sociala avgifter	2 430	1 722
Semesterlöner	3 038	2 083
Avgifter till likvidbanker	2 324	1 764
Datakommunikation	853	469
Räntekostnader	210	140
Personalkostnader	356	3 894
Övriga upplupna kostnader	3 758	5 562
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**15 185**	17 931
Moderbolaget		
Styrelsearvode	470	460
Sociala avgifter	476	493
Semesterlöner	270	224
Räntekostnader	-	46
Övriga upplupna kostnader	253	249
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**1 469**	1 472

NOT 20 AVSÄTTNINGAR

	2002	2001
Koncernen		
Latent skatt		
Obeskattade reserver	27	1 241
Avskrivningar utöver plan	2 035	2 738
Övrig latent skatt	-768	-740
Summa avsättningar	**1 294**	3 239

NOT 21 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen	Aktiekapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2001-01-01	2 029	211 044	6 359	15 755	235 187
Överföring av föregående års resultat	-	-	15 755	-15 755	-
Nyemission i samband med utnyttjande av teckningsoptioner	104	15 863	-	-	15 967
Återköp teckningsoptioner	-	-	-3 325	-	-3 325
Omräkningsdifferens avseende dotterbolag	-	4 281	-2 786	-	1 495
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-	-3 119	3 119	-	-
Årets resultat	-	-	-	6 320	6 320
Utgående balans 2001-12-31	**2 133**	**228 069**	**19 122**	**6 320**	**255 644**
Ingående balans 2002-01-01	2 133	228 069	19 122	6 320	255 644
Överföring av föregående års resultat	-	-	6 320	-6 320	-
Nyemission i samband med utnyttjande av teckningsoptioner	50	8 030	-	-	8 080
Överkurs teckningsoptioner	-	210	-	-	210
Omräkningsdifferens avseende dotterbolag	-	-4 882	1 045	-	-3 837
Fondemission	-	15 000	-15 000	-	-
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-	-4 931	4 931	-	-
Årets resultat	-	-	-	-31 993	-31 993
Utgående balans 2002-12-31	**2 183**	**241 496**	**16 418**	**-31 993**	**228 104**

Moderbolaget	Aktiekapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2001-01-01	2 029	197 026	19 677	1 085	219 817
Överföring av föregående års resultat	-	-	1 085	-1 085	-
Nyemission i samband med utnyttjande av teckningsoptioner	104	15 863	-	-	15 967
Återköp teckningsoptioner	-	-	-4 222	-	-4 222
Erhållna koncernbidrag	-	-	2 933	-	2 933
Latent skatt koncernbidrag	-	-	-821	-	-821
Årets resultat	-	-	-	-2 524	-2 524
Utgående balans 2001-12-31	**2 133**	**212 889**	**18 652**	**-2 524**	**231 150**
Ingående balans 2002-01-01	2 133	212 889	18 652	-2 524	231 150
Överföring av föregående års resultat	-	-	-2 524	2 524	-
Nyemission i samband med utnyttjande av teckningsoptioner	50	8 030	-	-	8 080
Överkurs teckningsoptioner	-	1 133	-	-	1 133
Lämnade koncernbidrag	-	-	-558	-	-558
Latent skatt koncernbidrag	-	-	156	-	156
Årets resultat	-	-	-	-91	-91
Utgående balans 2002-12-31	**2 183**	**222 052**	**15 726**	**-91**	**239 870**

	2002	2001

NOT 22 OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget		
Avskrivningar utöver plan	32	67
Summa obeskattade reserver	**32**	67

NOT 23 KAPITALTÄCKNINGSANALYS (KONCERNEN)

För koncernen gäller enligt lag kapitaltäckningsregler. Reglerna innebär att minst 8 procent av riskvägda placeringar med hänsyn till kreditrisken skall täckas av kapitalbasen. Med placeringar avses såväl poster i som utanför balansräkningen. Kapitalbasen består av eget kapital reducerat med koncerngoodwill. Nedan följer en analys av kapitaltäckningssituationen, av vilken framgår att koncernens kapitaltäckningsgrad uppgick till 92 procent (79 procent).

KAPITALBAS

I kapitalbasen ingår styrelsens förslag till boksluts- och vinstdispositioner.

Primärt kapital	227 478	254 789
Supplementärt kapital	-	-
Total kapitalbas	**227 478**	**254 789**

KAPITALKRAV FÖR KREDITRISKER

Grupp	Vägningstal enligt FFFS 2000:6	Poster i balans-räkningen	Poster utanför balansräkningen	Riskvägt belopp 2002-12-31	Riskvägt belopp 2001-12-31
A	0%	3 371	-	0	0
B	20%	201 485	-	40 297	119 476
C	50%	-	-	0	0
D	100%	110 573	-	110 573	95 118
Summa riskvägt belopp för kreditrisker				**150 870**	214 594

Under de olika grupperna ingår i huvudsak följande

A Fordran på eller garanterad av stat/centralbank inom OECD eller svensk kommun.
B Fordran på eller garanterad av kommuner, banker, vissa finansinstitut inom OECD samt kortfristiga fordringar avseende banker generellt.
C Fordran mot säkerhet av pantbrev i bostadsfastigheter.
D Övriga fordringar/tillgångar.

RISKVÄGT BELOPP

	2002	2001
Kreditrisker	150 870	214 594
Avvecklingsrisker i utestående, försenade affärer	27 662	20 719
Valutakursrisker	69 344	85 259
Totalt riskvägt belopp	**247 876**	320 572

not 23 forts	2002	2001

KAPITALTÄCKNINGSGRAD

Total kapitalbas	227 478	254 789
Totalt riskvägt belopp	247 876	320 572
Kapitaltäckningsgrad i procent	92	79

NOT 24 HYRESÅTAGANDEN OCH STÖRRE LEASINGÅTAGANDEN

Koncernen

Årets hyreskostnader uppgick till 5 004 tkr jämfört med 4 926 tkr föregående år.

	2003	2004	2005	2006	2007	Totalt
Avtalade framtida hyreskostnader	5 053	5 138	4 422	197	24	14 834

Moderbolaget

Årets hyrsekostnader uppgick till 24 tkr jämfört med 26 tkr föregående år.

	2003	2004	2005	2006	2007	Totalt
Avtalade framtida hyreskostnader	24	24	24	24	24	122

Operationella leasingavtal avseende leasing av bilar, kontorsinventarier mm redovisas i rörelsens kostnader

Stockholm den 13 mars 2003

Staffan Persson, Ordförande

Mats Sundström

Torvald Bohlin, Verkställande direktör

Thord Wilkne

Hans Karlsson

Johan Englund

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 mars 2003

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Stephan Tolstoy
Auktoriserad revisor

Per-Ove Zetterlund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i
NeoNet AB (publ)
Org nr 556530-1263

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NeoNet AB för år 2002. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, lagen om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen för moderbolaget och i enlighet med lagen om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag för koncernen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 13 mars 2003

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Stephan Tolstoy
Auktoriserad revisor

Per-Ove Zetterlund
Auktoriserad revisor

Ledningen

Torvald Bohlin
1950

Koncernchef och verkställande direktör i NeoNet AB (publ). Civilekonom. Styrelseledamot sedan 1996 och anställd sedan mars 2000. Torvald Bohlin har tidigare bland annat tjänstgjort som vice verkställande direktör för Telia AB och verkställande direktör för Aftonbladet. Innehav i NeoNet AB (inklusive familj): 1 020 000 aktier.

Per Lindberg
1956

Finansdirektör och verkställande direktör för dotterbolaget NeoNet Securities AB. Civilekonom. Per Lindberg har tidigare tjänstgjort som Controller inom olika delar av Ericsson-koncernen och som Finansdirektör för Digital Equipment AB och Digital System Services AB. Anställd sedan september 2000. Innehav i NeoNet AB: 184 500 aktier och 30 000 teckningsoptioner med rätt till nyteckning av 30 000 aktier.

Johan Englund
1960

Produktchef. Civilingenjör. Johan Englund har tidigare tjänstgjort som produktansvarig på Accept Data Kapitalmarknadssystem och som market maker i optioner på United Securities Fondkommission. Anställd sedan april 1996. Medarbetarrepresentant i NeoNets styrelse sedan 2000. Innehav i NeoNet AB: 753 260 aktier och 30 000 teckningsoptioner med rätt till nyteckning av 30 000 aktier.

Pia Hofstedt
1961

IT-chef och verkställande direktör för dotterbolaget NeoNet Technology AB. Civilekonom. Pia Hofstedt har tidigare tjänstgjort som konsultchef på Guide Konsult Stockholm AB och där ingått i ledningsgruppen för Guide Consulting. Anställd sedan september 1998. Innehav i NeoNet AB: 51 680 aktier.

Peter Gaffney
1964

Chef för USA-verksamheten och verkställande direktör för dotterbolaget NeoNet Securities, Inc. Ekonom. Peter Gaffney har tidigare tjänstgjort som Vice President Business and Technologies for Capital Markets vid Paine Webber, Inc.. Anställd sedan september 2000. Innehav i NeoNet AB: 53 000 personaloptioner med rätt till förvärv av 53 000 aktier.

Tony Svensson
1960

Chef för försäljning och marknadsföring. Jur kand. Tony Svensson har tidigare tjänstgjort som Business Director for European Billing and Ledger Services på Intrum Justitia. Anställd sedan augusti 2002. Innehav i NeoNet AB: 60 000 teckningsoptioner med rätt till nyteckning av 60 000 aktier.

Mats Porle
1969

Mäklarchef. Mats Porle har tidigare tjänstgjort som institutionsmäklare på Den Danske Bank och Hagströmer & Qviberg Fondkommission. Anställd sedan april 1998. Innehav i NeoNet AB: 2 000 aktier och 30 000 teckningsoptioner med rätt till nyteckning av 30 000 aktier.

Carina Roosmark
1964

Chef för backoffice. Ekonom. Carina Roosmark har tidigare tjänstgjort som backofficechef på HSBC Investment Banks stockholmskontor. Carina Roosmark har även arbetat inom backoffice på Alfred Berg Fondkommission AB samt Svenska Handelsbanken AB. Anställd sedan oktober 2000. Innehav i NeoNet AB: 11 000 aktier och 30 000 teckningsoptioner med rätt till nyteckning av 30 000 aktier.

Ola Zetterblom
1954

Chef för compliance. Ekonom. Ola Zetterblom har tidigare tjänstgjort som Vice President IT Strategy på OM Stockholm AB och där ingått i ledningsgruppen. Ola Zetterblom har även varit marknads- och försäljningschef på Findata Finansiell Information AB. Anställd sedan maj 1996. Innehav i NeoNet AB: 648 980 aktier, och 30 000 teckningsoptioner med rätt till nyteckning av 30 000 aktier.

Magnus Karlsson
1971

Ansvarig för affärsutveckling och kommunikation. Civilingenjör. Magnus Karlsson har tidigare tjänstgjort som Public Affairschef och webbchef på koncernkontoret för Telia AB. Anställd sedan augusti 2000. Innehav i NeoNet AB: 2 000 aktier och 5 000 teckningsoptioner med rätt till nyteckning av 5 000 aktier.

Tony Svensson Mats Porle Johan Englund Magnus Karlsson Per Lindberg



Peter Gaffney Carina Roosmark Torvald Bohlin Pia Hofstedt Ola Zetterblom

Styrelsen och revisorerna

Styrelsen

Staffan Persson, 1956
Ordförande sedan 1996.
Ekonom.
Senior Partner i riskkapitalbolaget ITP.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i ARK Travel AB och Optovent AB. Styrelseledamot i bland andra Kentor AB.
Innehav i NeoNet AB (inklusive familj och bolag): 6 722 970 aktier. Köpoption har utställts på 1 500 aktier.

Torvald Bohlin, 1950
Koncernchef och verkställande direktör.
Civilekonom.
Styrelseledamot sedan 1996. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i bland andra Arrowhead AB, Tradedoubler AB och Svenska Golfförbundet Affärsutveckling AB.
Innehav i NeoNet AB (inklusive familj): 1 020 000 aktier.

Hans Karlsson, 1950
Styrelseledamot sedan 1996.
Civilingenjör.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i HiQ International AB. Styrelseledamot i bland annat Industriförvaltnings AB Johnson Pump. Innehav i NeoNet AB (inklusive bolag): 8 070 750 aktier.
Köpoption har utställts på 1 500 aktier.

Mats Sundström, 1955
Styrelseledamot sedan 2000.
Civilekonom.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i OTW-Media AB och iBizkit AB. Innehav i NeoNet AB: (0 aktier). Köpoptioner med rätt till förvärv av 6 000 aktier.

Thord Wilkne, 1943
Styrelseledamot sedan 2000.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i WM-data AB. Styrelseledamot i bland andra Scandiaconsult AB, Föreningen Svenskt Näringsliv och Temagruppen Sverige AB. Innehav i NeoNet AB: 400 000 aktier.

Johan Englund, 1960
Medarbetarrepresentant i styrelsen sedan 2000.
Civilingenjör.
Innehav i NeoNet AB: 753 260 aktier och 30 000 teckningsoptioner med rätt till nyteckning av 30 000 aktier.

Revisorerna

Stephan Tolstoy, 1940
Auktoriserad revisor.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Per-Ove Zetterlund, 1964
Auktoriserad revisor.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Finansiell rapportering 2003

Delårsrapport första kvartalet, 7 maj
Bolagsstämma, 7 maj
Delårsrapport andra kvartalet, 21 augusti
Delårsrapport tredje kvartalet, 23 oktober
Bokslutskommuniké för 2003, 29 januari 2004

Bolagsstämma

Plats och tid
Ordinarie bolagsstämma hålles onsdagen den 7 maj 2003 klockan 18.30 i ”Polhemsalen” hos Citykonferensen, Malmskillnadsgatan 46 i Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall:
- dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken torsdagen den 24 april 2003,
- dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast fredagen den 2 maj 2003 klockan 16.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 24 april 2003.

Anmälan
Anmälan om deltagande i bolagsstämman skall ske skriftligen till NeoNet senast 2 maj:
- per fax 08-10 40 84
- via e-post: investor.relations@neonet.biz, eller
- per brev till NeoNet AB, ”Stämmoanmälan”, Box 7545, 103 93 Stockholm.

Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antalet biträden.

Produktion: Audumbla Poolcat o. Tackolov. Foto: Elias Larsson.

I Sverige
Kungsgatan 33, Box 7545,
SE-103 93 Stockholm, Sverige
Tel. +46 8 454 15 00
Fax: +46 8 10 40 84

I Storbritannien
No. 1 Poultry, 2nd Floor
London EC2R 8JR,
United Kingdom
Tel. +44 20 7643 2248
Fax: +44 20 7643 2201

I USA
400 Madison Avenue, 2nd floor,
New York, NY 10017, USA
Tel. +1 212 980 7600
Fax: +1 212 980 3339

www.neonet.biz