



BORÅS WÄFVERIS ÅRSREDOVISNING

Bolagsstämma	2
2002 i korthet	3
VD-kommentar	4
Koncernen i sammandrag	6
Året som gått	7
Aktier & Ägare	8
Organisationen	10
Affärsområden:	
Industri rörelsen	12
Handelsrörelsen	18
Fastighetsrörelsen	20
Förvaltningsberättelse	22
Förlag till vinstdisposition	26
Resultaträkningar	27
Balansräkningar	28
Kassaflödesanalyser	30
Bokslutskommentar	31
Revisionsberättelse	42
Miljöfrågor	43
Styrelse och revisorer	44
Koncernledning	46
Borås Wäfveri AB Historik	47
Koncernbolag & adresser	50

Ordinarie bolagsstämma i Borås Wäfveri AB (publ) hålls torsdagen den 8 maj 2003 kl. 17.00 på huvudkontoret, Västerborgatan 8, Borås,

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall

- ▶ dels vara registrerad i eget namn (ej förvaltarregistrerad) i den av VPC AB förda aktieboken senast måndagen den 28 april 2003.
- ▶ Dels anmäla sitt deltagande senast måndagen den 5 maj 2003 kl.15.00 till:

Borås Wäfveri AB, Box 52, 503 06 Borås

eller per:

telefon 033-17 03 37, fax 033-13 04 01

e-mail: bolagsstamma@boraswafveri.se

Förvaltarregistrerade aktier

För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier skall ha rätt att delta i bolagsstämman fordras att aktierna är registrerade i eget namn i god tid före den 28 april 2003. Sådan registrering begärs hos den som förvaltar aktierna.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ingen utdelning för verksamhetsåret 2002 skall utgå.

Ekonomisk information 2003

Delårsrapport jan-mars	8 maj 2003
Delårsrapport jan-juni	19 augusti 2003
Delårsrapport jan-september	4 november 2003

Finansiell information från Borås Wäfveri publiceras även på www.boraswafveri.se

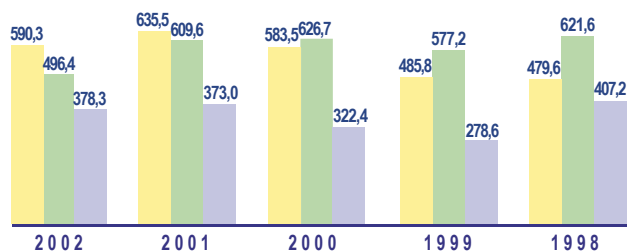
ÅR 2002 I KORTHET

- Omsättningen uppgick till 1465 (1618) MSEK
- Resultatet före skatt uppgick till -56,5 (-59,7) MSEK
- Betydande kostnader av engångskaraktär belastar resultatet med 41,4 MSEK
- Strukturella förändringar av den industriella rörelsen har inletts såväl i Sverige som i Estland
- Stark resultatförbättring i Handelsrörelsen
- Betydande resultatförbättring för 2003 förutses

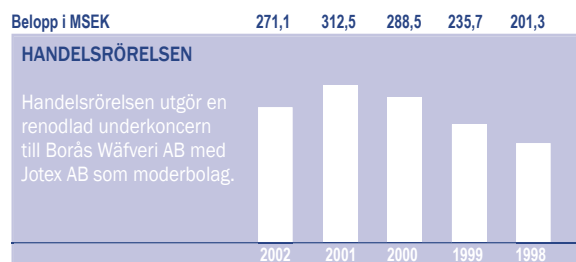
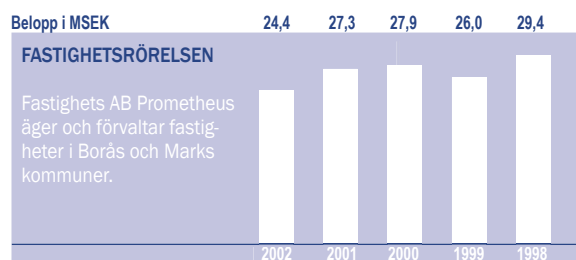
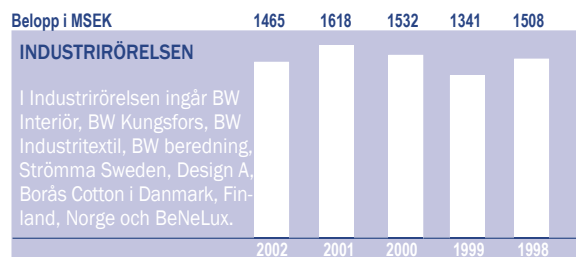
OMSÄTTNING GEOGRAFISKT

Belopp i MSEK

= SVERIGE
= EU
= ÖVRIGT



OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



Nyckeltal

	2002	2001
Nettoomsättning, MSEK	1465,0	1618,1
Rörelseresultat MSEK	-7,5	-1,0
Resultat per aktie SEK	-12,75	-9,07
Avkastning på eget kapital %	neg	neg
Sysselsatt kapital %	neg	0,0
Utdelning per aktie SEK	0,00	1,00
Börskurs (31 december)	33,20	47,20

Ny ledning - Ny organisation-
Nytt arbetssätt.

Verksamhetsåret 2002 blev ett svagt år för Borås Wäfveris industriella verksamhet. Såväl omställningen som resultat blev långt ifrån de förväntade.

Framförallt var det vår estniska verksamhet - Krenholm, som inte utvecklades enligt våra förväntningar. Under ett flertal år har vi inom Krenholm fokuserat på vår interna effektivitet och vi har också genomfört ett kraftfullt investeringsprogram tillsammans med IFC (International Finance Corporation). Ett investeringsprogram som kommer att bidra till kostnadsbesparingar, förbättrad kvalitet, högre produktivitet och ökad logistisk effektivitet. Under samma period har vi inte lyckats utveckla vår sälj- och marknadsorganisation för Krenholm på ett tillfredsställande sätt.

Det betydande investeringsprogram som genomförts i den estniska verksamheten under de senaste åren har främst skett genom lånefinansiering. Genom den svaga resultatutvecklingen har kassaflödet inte utvecklats som förväntat. Under innevarande år kommer återbetalningarna att öka vad gäller denna finansiering. Detta kommer att innebära ytterligare påfrestningar på den redan svaga likviditeten.

För att trygga den långfristiga finansieringen och för att undvika att hamna i en akut likviditetskris har därför diskussioner inletts med långivarna till den estniska verksamheten. Diskussionerna syftar dels till att förändra kreditvillkoren dels till



ytterligare behov av långfristiga krediter. Vår bedömning, så här långt, är att förhandlingar förs i en konstruktiv anda med målsättning att vara avslutade innan sommaren.

Inom den Svenska Textila Rörelsen har vi fokuserat på försäljning av produkter med ett högre förädlingsvärde, såsom textilier för bland annat; arbetskläder, flamskyddande arbetskläder och solskyddsprodukter.

Inom affärsområdet Interiör har vi framförallt riktat in oss på bäddprodukter, möbeltextilier samt produkter för den

offentliga miljön. Detta är en satsning som vi på sikt kommer att generera ett bättre resultat och i samband med ökad försäljning ge ett bättre kapacitetsutnyttjande av våra produktionsresurser.

Den Svenska Textila Rörelsen agerar idag i huvudsak på den nordiska marknaden.

Generellt sett präglas marknaden av en svag efterfrågan och av kraftig konkurrens, speciellt från låglöneländer. De nya importkvoterna från t ex Pakistan märks redan på de central-europeiska marknaderna.

Vår Handelsrörelse Jotex AB har haft god framgång under året och både försäljning och resultat har överträffat våra förväntningar.

Fastighetsrörelsen (Fastighets AB Prometheus) visar också ett gott resultat för året då en mycket stor andel av fastighetsbeståndet varit uthyrt.

Utsikter för 2003

För verksamhetsåret 2003 gäller det att stärka vår konkurrenskraft på marknaden och att förbättra vårt kassaflöde. Detta gör vi genom att förändra organisationen och arbetssättet inom koncernen.

STR (Svenska Textila Rörelsen) genomförde under hösten 2002 ett åtgärdsprogram som syftar till samordna de olika verksamheterna inom koncernen till en resultatenhet;

Detta för att kunna stärka vårt fokus på viktiga marknader och effektivare utnyttja våra produktionsresurser med en fortsatt utveckling på produkter med ett högre förädlingsvärde.

Samma förändringsprocess har också inletts i vår estniska verksamhet med start början av 2003.

I den estniska rörelsen är det viktigt att vi än mer fokuserar på våra kunder och deras behov samt att vi i framtiden anpassar vårt sortiment till vår produktionskapacitet.

Under året kommer vi att bygga upp en europeisk säljorganisation där vi kommer att ha representanter i Skandinavien, Finland, BeNeLux, Tyskland och Storbritannien. Vi kommer också att se över möjligheterna att etablera säljkontor i Ryssland.

Under 2003 kommer vi att

etablera en gemensam marknadsorganisation för Borås Wäfveri AB och Krenholm. Detta för att utnyttja båda företagens marknadskunskap och produktionskapacitet men också för att använda våra varumärken på ett koordinerat sätt, samt för att gemensamt kunna utveckla nya produkter och nya marknader.

Såväl Handelsrörelsen (Jotex AB) som vår Fastighetsrörelse (Fastighets AB Promentheus) har utvecklats väl under 2002 och vi ser positivt på möjligheterna för en fortsatt god utveckling framöver. Vår satsning på postorderverksamhet i våra grannländer Norge och Finland fortsätter.

Med ett nytt arbetssätt, en ny organisation och med en marknadsorienterad satsning kommer vi att ha möjlighet till ett bättre kapacitetsutnyttjande, kunna utveckla nya produkter, nya marknader, nya kunder samtidigt som vi blir en mer intressant leverantör till våra redan tidigare existerande och så, viktiga kunder.

Borås, mars 2003

Mats Skogman
Mats Skogman
VD och Koncernchef



KONCERNEN i sammandrag 1998-2002

MSEK	2002	2001	2000	1999	1998
RESULTATRÄKNINGAR					
Omsättning totalt	1465,0	1618,1	1532,7	1341,6	1508,4
OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE					
Industrirörelsen	1169,6	1278,3	1216,3	1079,9	1277,7
Handelsrörelsen	271,1	312,5	288,5	235,7	201,3
Fastighetsrörelsen	24,3	27,3	27,9	26,0	29,4
OMSTÄTTNING GEOGRAFISKT					
Sverige	590,3	635,5	583,5	485,8	479,6
EU	496,4	609,6	626,7	577,2	621,6
Övrigt	378,3	373,0	322,4	278,6	407,2
RÖRELSERESULTAT					
Totalt	-7,5	-1,0	73,4	88,8	96,4
Industrirörelsen	-30,2	58,4	44,7	42,5	51,6
Handelsrörelsen	33,7	2,4	9,9	18,7	9,7
Fastighetsrörelsen	7,2	5,7	6,8	5,6	8,2
BALANSRÄKNINGEN					
Balansomslutning	1521,3	1589,0	1442,5	1372,2	1321,7
Eget kapital	284,0	346,6	313,6	302,9	289,5
Sysselsatt kapital	1205,2	1324,5	1138,1	1078,3	1013,7
INVESTERINGAR					
Maskiner & inventarier	50,3	99,4	30,6	71,3	50,3
Byggnader	36,7	53,4	42,4	24,5	39,3
Likvida medel	28,7	29,2	18,2	19,5	21,8
NYCKELTAL					
SOLIDITET					
Koncernen	18,6	21,8	21,8	22,0	21,9
Moderbolaget	45,1	45,5	38,2	32,0	35,4
Avkastning på eget kapital	neg	neg	6,8	9,4	12,6
Avkastning på sysselsatt kapital	neg	neg	6,9	8,8	10,0
Rörelsemarginal	neg	neg	4,8	6,6	6,4
Bruttomarginal	20,0	24,4	22,8	25,0	21,9
DEFINITIONER					
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minus icke räntebärande skulder				
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutning				
Avkastning på eget kapital	Resultatet efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital				
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto + finansiella kostnader / genomsnittligt sysselsatt kapital				
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning				
Bruttomarginal	Bruttoresultatet i förhållande till nettoomsättning				

ÅRET SOM GÅTT

Verksamhetsåret 2002 blev ett svagt år för Borås Wäfveris verksamhet. Omsättningen uppgick till 1465,0 MSEK, en minskning med 9 % mot 2001. Rörelseresultatet uppgick till -7,5 MSEK och resultat före skatt uppgick till -56,5 MSEK.

Industrirörelsen

Det var vår industriella verksamhet, både den svenska såväl som den estniska, som inte lyckades nå upp till våra förväntningar. Såväl omsättningen som resultatet blev långt ifrån de budgeterade.

Den svenska textila rörelsen är under omorganisation. Detta har lett till betydande engångskostnader för organisationsförändringar men också förändrad inkursbedömning i varulager.

Omsättningen sjönk med 9 % jämfört med föregående år. Förändringen är hänförlig dels till den pågående omstruktureringen av spinneri och väveri men också minskade volymer inom områdena teknisk textil samt konsumentvaror till stordistributörer. Omsättningen för den svenska industrirörelsen för helåret uppgick till 475,8 MSEK (558,5 MSEK) och rörelseresultatet till -15,5 MSEK (51,1 MSEK) efter belastning av kostnader av engångskaraktär.

Den estniska industriverksamheten - Krenholm - utvecklades mycket svagt under årets senare del. De främsta orsakerna var ett alltför lågt kapacitetsutnyttjande i kombination med betydande produktionsproblem. Försäljningen har inte heller utvecklats i den omfattning som tidigare förväntats. I samband med det förändringsarbete som inleddes övertog även koncernchefen det ope-

rativa ansvaret för verksamheten samtidigt som tidigare VD lämnade sitt uppdrag.

Omsättningen för den estniska industrirörelsen för helåret uppgick till 671,6 MSEK och rörelseresultatet var -14,7 MSEK efter belastning av kostnader av engångskaraktär.

Handelsrörelsen

Handelsrörelsens omsättning uppgick, för kvarvarande jämförbara enheter, till 271,1 MSEK. Rörelseresultatet förbättrades betydligt, tack vare lägre inköpskostnader och ökad kostnadseffektivitet i marknadsbearbetningen. Detsamlade rörelseresultatet uppgick till 33,7 MSEK.

Postorderförsäljningen i Sverige och Finland genom Jotex var 255,9 MSEK. Jotex har under året väsentligt stärkt sin position inom sitt segment på den svenska postordermarknaden.

Under slutet av föregående år beslutades att starta verksamhet även i Norge.

Privatlåneverksamheten i Jotex Finans utvecklades under året positivt och bidrog till den goda resultatutvecklingen inom handelsrörelsen.

Fastighetsrörelsen

Externa hyresintäkter uppgick till 24,3 MSEK. Justerat för de under föregående år avyttrade fastigheterna låg hyresintäkterna på i det närmaste oförändrad nivå.

Uthyrningsgraden i fastighetsrörelsens bestånd av kommersiella lokaler var i stort oförändrad mellan åren.

Rörelseresultatet uppgick till 7,2 MSEK. Resultatförbättringen är hänförlig till lägre kostnader för reparation och underhåll.

Investeringar

Koncernens investeringar i maskiner och inventarier uppgick under året till 50,3 MSEK och i byggnader/anläggningar till 36,7 MSEK.

Investeringarna under innevarande år och de närmast följande åren kommer att vara betydligt lägre än innevarande år och lägre än planenliga avskrivningar.

Utsikter för 2003

Under fjärde kvartalet föregående år har ett omfattande åtgärdsprogram i den svenska textila rörelsen inletts som syftar till att samordna de olika verksamheterna till en resultatenheter. Det hela är ett led i en starkare koncentration till den industriella kärnverksamheten och skall bidra till en förstärkt marknadsorientering och ett effektivare utnyttjande av resurserna.

Motsvarande förändringsprocess har också inletts i den estniska verksamheten. Målsättningen är att samordna produktionsresurserna och därmed skapa ett ökat kapacitetsutnyttjande. Parallellt kommer även marknadssidan att byggas ut framför allt genom satsningar på den europeiska marknaden.

Såväl handels- som fastighetsrörelsen har utvecklats positivt under föregående år och vi ser med stor tillförsikt framtiden an inom dessa verksamheter.

Koncernens kassaflöde kommer att vara högt prioriterat. Den samlade bedömningen av innevarande år är att koncernens resultat kommer att förbättras betydligt.

AKTIER och ÄGARE

Historik

Borås Wäfveris B-aktie introducerades på Stockholms Fondbörs den 14/11 1985*. Den 31 december 2002 hade bolaget 4 000 000 B-aktier noterade på Stockholmsbörsens O-lista under symbolen Wäfv B.

Utveckling under året

Borås Wäfveraktien sjönk med 30 % medan Stockholmsbörsens SX all-share-index sjönk med 37,4 procent under samma period. Under 2002 omsattes över börsen cirka 143.000 aktier vilket motsvarar en omsättningshastighet om ca 4 % Den totala omsättningshastigheten för Stockholmsbörsen för samma period var 45 %.

Aktien betalades som lägst under året den 21/10 med 30,10 kronor och som högst den 22/1 med 48,90 kronor.

Sista betalkurs för 2002 var 33,20 kronor, vilket innebär att Borås Wäfveri AB:s börsvärde vid årsskiftet uppgick till ca 132,0 MSEK (185,8 MSEK).

Aktieslag

Vid årsskiftet fanns 400 000 A-aktier och 4 000 000 B-aktier utgivna. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst.

Det nominell värdet är 12,50 kronor per aktie. En handelspost består av 200 aktier. Varje aktie berättigar till lika utdelning. Aktiekapitalets och rösternas

fördelning framgår av tabellerna på sidan 9.

Aktiens spridning

Vid årsskiftet hade Borås Wäfveri AB - 1060 ägare (1106). Spridningen analyseras närmare i tabellen på sidan 9.

Aktieägarstyrning

Borås Wäfveri har inga formellt tillsatta nominerings, ersättnings- eller revisions-kommittéer.

Styrelseordföranden samlar årligen i god tid före bolagsstämman de större aktieägarna för att diskutera och förankra styrelsens sammansättning och ersättningar.

Bolagets revisorer informerar hela styrelsen om resultatet av sitt arbete. Synpunkter i ägarfrågor kan ställas till styrelsens ordförande under bolagets adress.

Utdelningspolitik

I utdelningen för kommande år beaktar styrelsen såväl koncernens utvecklingsmöjligheter som dess finansiella ställning. Målet är att utdelningen ska följa den långsiktiga resultatutvecklingen och i genomsnitt motsvara ca 30 % av resultatet efter skatt.

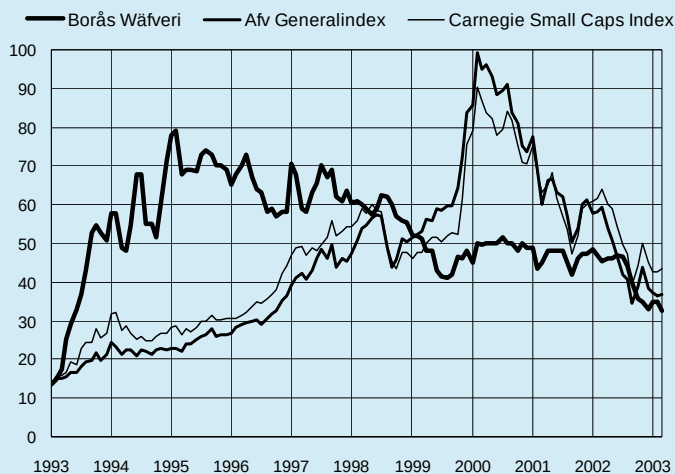
Aktieägarinformation

Finansiell information om Borås Wäfveri AB finns på koncernens webbplats under adressen: www.boraswafveri.se

Frågor kan även ställas direkt till bolaget under adressen: info@boraswafveri.se

Det går bra att rekvirera årsredovisningen, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon: 033 17 03 00, från webbplatsen eller via e-postadressen ovan.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING



* Borås Wäfveris B-aktie introducerades första gången redan år 1946. Aktien återintroducerades i november 1985 efter att ha varit noterad under namnet Borås Invest.

STÖRSTA ÄGARNA	Antal aktier			Andel %	
	A-aktier	B-aktier	Totalt	Kapital	Röster
Gabrielsson, Mats - direkt och indirekt		1.328.800	1.328.800	30,2	16,6
Mauritzon, Lars - direkt och indirekt	400.000	40.700	440.700	10,0	50,5
Claesson, Johan - direkt och indirekt		260.725	260.725	5,9	3,3
Försäkringsbolaget Pensionsgaranti		188.295	188.295	4,3	2,4
Ove Sandberg		130.000	130.000	3,0	1,6
Bo Nordström		91.000	91.000	2,1	1,1
SIF		86.400	86.400	1,9	1,1
Bengt Stillström		79.200	79.200	1,8	1,0
Ragnar Hörstadius		74.855	74.855	1,7	0,9
Övriga		1.720.025	1.720.025	39,1	21,5
	400.000	4.000.000	4.400.000	100,0	100,0

DATA PER AKTIE		2002	2001	2000	1999	1998
Utdelning per aktie	kr	0.00	1.00	1.00	2.00	1.75
Börskurs 31/12	kr	33.20	47.20	49.00	48.00	54.50
Vinst per aktie *1)	kr	- 12.75	-9.07	4.77	6.30	7.86
P/E-tal *2)	ggr	neg	neg	10.3	7.6	6.9
Eget kapital per aktie *3)	kr	65.00	79.00	71.00	69.00	66.00

*1) Årets resultat efter i resultaträkningen redovisad skatt genom totala antalet aktier.

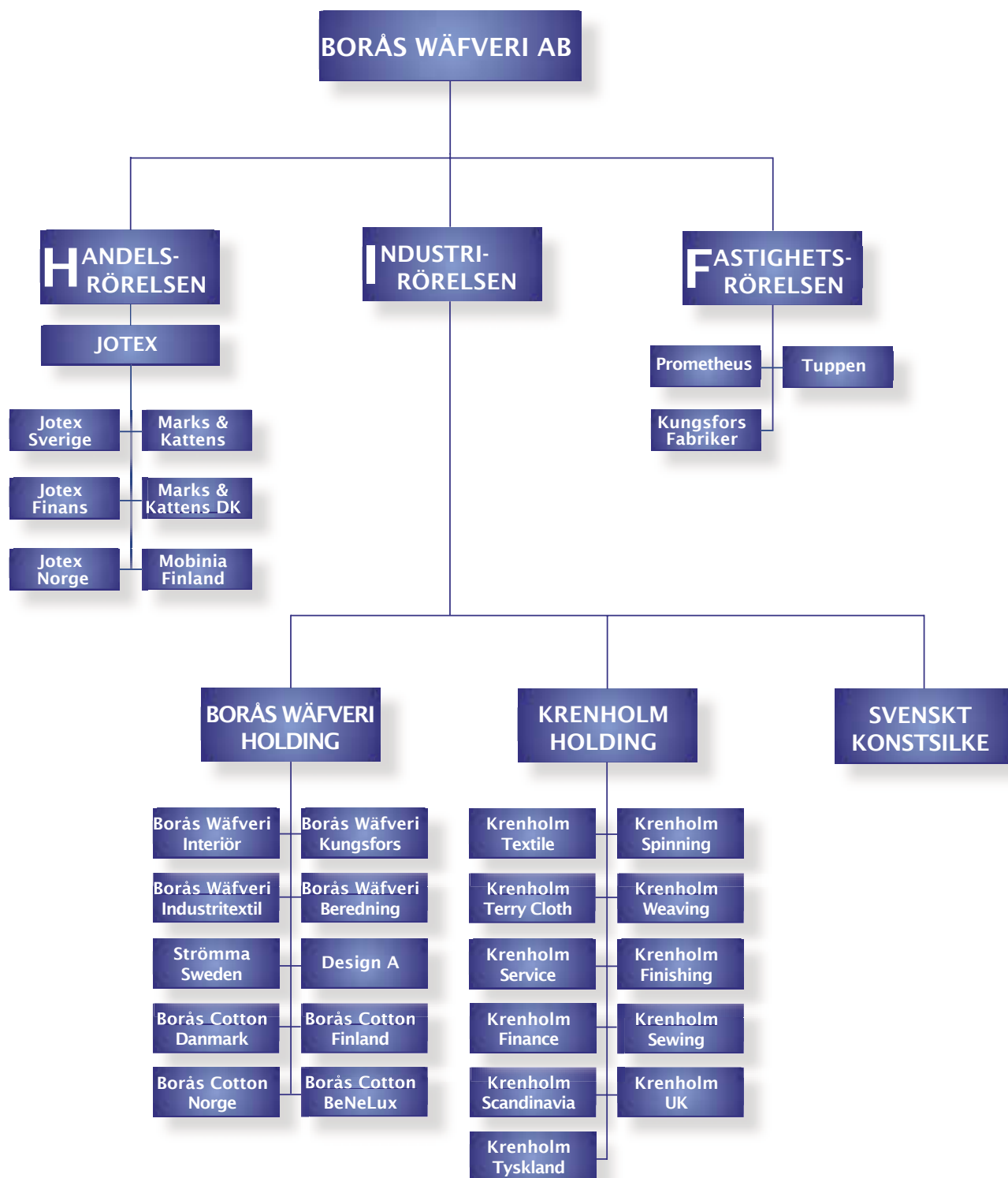
*2) Börskurs vid slutet av resp år genom vinst per aktie.

*3) Eget kapital genom totala antalet aktier.

AKTIEFÖRDELNING

Aktieinnehav	Antal ägare	Ägarandel %
100.001-	6	72
20.001-100.000	9	14
10.001-20.000	6	2
5.001-10.000	18	3
2.001-5000	25	2
1.001-2000	60	2
501-1000	107	2
1-500	829	3
Summa	1060	100

ORGANISATIONEN - Operativ struktur



AFFÄRSOMRÅDEN

- ▶ INDUSTRIRÖRELSEN 12-17
- ▶ HANDELSRÖRELSEN 18-19
- ▶ FASTIGHETSRÖRELSEN 20-21



AFFÄRSOMRÅDEN - INDUSTRIRÖRELSEN

Industrirörelsen - Sverige

Marknad - Nuläge och utveckling

Marknaden för arbetskläder präglas av tillväxt för de lättare plagg som riktar sig till vård och service medan marknaden för de tyngre arbetskläderna legat relativt stabil. Året inleddes svagt men förbättrades under andra halvåret.

Den europeiska marknaden för solskyddsprodukter har inte visat någon tillväxt under året som gått. Efterfrågan här styrs mer av behovet att avskärma sig från oönskat ljus än av den allmänna konjunkten.

Den konsumentmarknad där vi avsätter våra produkter som i hög grad är kopplad till detaljhandeln för möbler, har visat på tillväxt under året.

Trender

De trender man kan spåra på de här marknaderna är specialisering och utveckling av material och dess egenskaper samt ett allt större intresse för design, form och färg.

När det gäller marknaden för lättare arbetskläder som i vårt fall i huvudsak riktar sig till vård- och omsorgssektorn, kan man se en trend mot ökad profilering. Detta tar sig bl a uttryck i designade och profilerade arbetskläder - en utveckling i linje med samhällets fokus på det här området samt den ökande privatiseringen. Marknaden för tyngre arbets-



Design A tillverkar specialdesignade arbetskläder att jobba i. Sköna, funktionella plagg för all personal inom vårdsektorn, städ- eller storkök.

INDUSTRIRÖRELSEN under 5 år

MSEK	2002	2001	2000	1999	1998
OMSÄTTNING	1169,6	1278,3	1216,3	1079,9	1277,7
RESULTAT	-30,2	58,4	44,7	42,5	51,6

kläder kräver allt mer anpassningar till speciella villkor och omständigheter vilket också

kräver utveckling av vävar och de ytbehandlingar som måste göras - exempelvis flamskydd.



*Borås Wäfveri Interiör
marknadsför bäddtextilier
för hemmiljö under varu-
märket Borås Cotton.
Borås Cotton har säljkontor
i Danmark, Finland, Norge,
Tyskland, BeNeLux, Italien,
UK, Hong Kong och Japan.*

borås  **cotton**



Strömma Sweden är en av de ledande tillverkarna i världen av dekorativ väv för solskydd & mörkläggnings inom både hem - och offentlig miljö.

STRÖMMA  SWEDEN

Denna utveckling ser vi också på marknaden för solskyddsvävar, där speciella egenskaper som blackout och flamskydd efterfrågas. Här ökar också polyestererna på bekostnad av bomull.

På konsumentensida märks förutom de ständiga kollektionsbytena en utveckling av materialet - inte minst på marknaden för möbeltyger.

Det gångna året

Resultat och omsättningsmässigt har året präglats av den omställning av verksamheten som inletts. Denna innebär en specialisering och koncentration mot produkter med högre förädlingsvärde samt att i allt högre grad nyttja koncernens gemen-

samma styrkor.

När det gäller arbetskläder har vi haft en viss tillväxt på de lättare arbetskläderna samtidigt som vårt fokus på flamskydd givit framgång på vävarna till de tyngre arbetskläderna.

Vi har tagit strukturstyrkostnader på vissa marknader i Europa för att komma rätt i antalet sälkanaler. Under året vi minskat vår försäljning av mer lågförädlade produkter direkt till marknaden - detta är medvetet och helt i enlighet med vår strategi.

Tillväxtstrategier

På området för lätta arbetskläder har vi ett bra koncept

och ett starkt sortiment där vi ser tydliga tillväxtpotentialer genom en förstärkning av sälstyrkan och en geografisk breddning till i första hand den nordiska marknaden. Denna geografiska breddning ser vi även när det gäller tyger till tunga arbetskläder. Här ser vi också en utveckling av såväl vävar som förädlingen i den beredning vi gör.

Övergången från bomull till polyester i våra material till solskyddsprodukter markerar ett steg i vår utveckling. Den helt nya kollektion som presenterades på Stuttgartmässan under våren är ytterligare ett steg i utvecklingen och innebär en satsning på design som ska

ge våra produkter ett större innehåll. Denna added value strategi innehåller också utveckling av hur vi bereder väven så att vi kan möta våra kunders krav på funktion. Här breddar vi oss också mot östeuropa i vårt säljarbete.

Konsumentvaror

Ett ökande intresse för inredning och design bland dagens konsumenter är en gynnsam faktor för våra produkter. Genom att erbjuda marknaden attraktiva kollektioner under varumärket Borås Cotton ska vi ta vår del av den här marknaden och samtidigt profilera företaget.

Möbeltyger säljs i huvudsak till tillverkare. Här vill vi utveckla våra produkter med avseende på material och design och på det sättet växa tillsammans med våra kunder. Här finns också en satsning på marknaden för offentlig miljö.

SKS

Produktområdet teknisk textil inom SKS (Svenskt Konstsilke) minskade sin omsättning med 12 % under 2002. Svenskt konstsilke utvecklar och säljer främst dippat garn och cordväv.

Dessa produkter säljs framförallt till däck- och gummi-

industrin för vidareförädling. Den totala marknaden för denna typ av produkter är i stort sett oförändrad volymmässigt på kort sikt.

Det har under slutet av 2002 beslutats om åtgärder för att anpassa verksamheten till den minskande volymen.

Dessa åtgärder kommer att ha effekt under 2003 med ett ökande resultat som följd. Kunnandet inom teknisk textil är stort inom koncernen och det finns en utvecklingspotential genom att med befintliga kunder utveckla nya produkter.

Bond, Valentin, Regent - produkter ur Borås Cottons sortiment för våren 2003.



AFFÄRSOMRÅDEN - INDUSTRIRÖRELSEN

Industrirörelsen - Estland



I vår estniska industriella rörelse har vi under ett flertal år tillsammans med IFC (International Finance Corporation) genomfört ett kraftfullt investeringsprogram. Detta investeringsprogram avslutades under 2002 och kommer att ge såväl kostnadsbesparingar som bättre kvalitet och bättre logistisk effektivitet.



Krenholm - vår estniska industrirörelse - är belägen i Narva, alldeles vid den ryska gränsen. Krenholm - är Estlands största textilfabrik och en av Europas största med ca 4,800 anställda.

Marknad och försäljning

Krenholms försäljning är i huvudsak uppdelad i fyra olika geografiska områden, där USA är vår enskilt största marknad och motsvarar 25% av vår totala försäljning.

Skandinaviska marknaden, med Sverige, Norge och Finland motsvarar tillsammans 30% av försäljningen.

Tyskland står för 20%, de baltiska staterna 10% och övriga länder 15% av försäljningen.

Under 2003 kommer vi att förstärka vår försäljningsorganisation i BeNeLux, Tyskland, och UK. Vi ser även över möjligheterna att lansera Krenholms produkter i Ryssland.

Vår huvudsakliga produktportfölj utgörs i huvudsak av

hemtextilier, såsom bäddprodukter, möbiltyger, frotté-och kökshanddukar, gardiner samt dukar som saluförs under eget varumärke eller sk *privat labels* för stora kunder.

I USA utgörs en stor del av vår försäljning av tygblöjor för den amerikanska konsumentmarknaden samt jaquardvävda möbiltyger.

Vår försäljning sker via grossister, per postorder, till kedjor och varuhus och genom sk "contract business" d v s tvätterier och sjukhus. I Estland har vi egna butiker i Tallinn, Tartu, och Narva.

Trender

Marknadspriset på bomull som

är en viktig råvara för oss förväntas att stiga under innevarande år.

Importkvoterna från exempelvis länder som Pakistan har ökat vilket innebär en hårdare priskonkurrens framförallt på de centraleuropeiska marknaderna.

Ytterligare en trend som vi kan se är att produktionen koncentreras kring länder med låga produktionskostnader och närhet till råvaror såsom Kina och andra delar av Fjärran Östern.

En trend hos våra kunder är att man efterfrågar minskade volymer per order, snabbare leveranser vilket ökar kravet på flexibilitet i produktion.



Krenholm producerar i huvudsak hemtextilier, såsom bäddprodukter, möbeltyger, frotté- och kökshanddukar, gardiner samt dukar som saluförs under eget varumärke eller sk privat labels för stora kunder på marknaden.

Fördelningen av försäljning av hemtextil per resp Europeiskt land 2001

MEuro	Belgien	Tyskland	Holland	Frankrike	Italien	Spanien	UK
Bädd	104,12	1124,84	195,13	960,43	1394,43	330,56	1214,45
Dukar	14,87	230,08	11,34	45,73	103,29	60,10	31,96
Frotté	29,75	434,60	68,07	121,96	309,87	180,30	399,49

AFFÄRSOMRÅDEN - HANDELSRÖRELSEN

HANDELSRÖRELSEN under 5 år

MSEK	2002	2001	2000	1999	1998
OMSÄTTNING	271,1	312,5	288,5	235,7	201,3
RESULTAT	33,7	2,4	9,9	18,7	9,7

Jotex har ett mycket gott renommé bland kunderna. Jotex namn associeras starkt till hemtextilier och hem-

inredningsdetaljer. Den sistnämnda delen har fått en ökande andel av sortimentet. Utöver den nämnda sortimentsutökningen av inredningsdetaljer ligger den framtida tillväxtpotentialen i en utökat kundbas i Sverige samt etablering på andra geografiska marknader.

Jotex i grannländerna.

Jotex är etablerat i Finland (Mobinia). Omsättningen uppgick till 24,3 MSEK. (29,2). Minskningen under året bedömer vi som tillfällig. När Finland övergick till Euro tappade katalogens lågprisprofil sin konkurrenskraft.

Kunderna hade svårare att avgöra prisnivån och sin egen köpkraft. För att inte resultatet skulle påverkas negativt reducerades Jotex marknadsbearbetning. Jotex har under 2003 inlett en mindre testförsäljning i Norge.

JOTEX

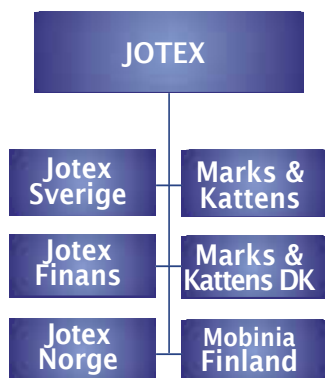
Dotterbolaget Jotex Sverige omsatte 2002, 224,0 (208,4) MSEK. och står för ca 80 % av handelsrörelsens omsättning. Återstående 20 % fördelar sig på Mobinia Oy (Jotex i Finland), Jotex Finans AB, Värnamo Inkasso samt Marks & Kattens AB. Under året har det tidigare dotterbolaget Älvsereds Postorder AB avvecklats. Jotex Sverige AB bedriver handel via katalog inom nischen "för vackrare hem". Den genomsnittliga tillväxten har för Jotex varit 8 % de senaste 8 åren. Under motsvarande tid har försäljningen av "hushållstextilier" totalt i Sverige haft en årlig tillväxt på 4 %. Följaktligen har Jotex under en följd av år ökat sin marknadsandel och gjorde så även under 2002.

Även med begreppet "postorder" som marknad ökade Jotex sin andel under 2002. Generellt har trenden inom postordermarknaden varit att specialkataloger haft en starkare utveckling än fullsortimentskataloger.

Jotex har en total kundbas för sin svenska verksamhet på ca 800 000 kunder. Tack vare en effektiv kundsegmentering har man under året lyckats öka omsättning trots en reducerad marknadsinsats.

Den andel av handeln som sker från Jotex via Internet ökar snabbt och är nu uppe på ca 18 %

Handelsrörelsen utgör en renodlad underkoncern med Jotex som moderbolag.



Jotex Finans

Jotex Finans AB bedriver privatlåneverksamhet i Sverige. För att ta vara på Jotex goda kundrelationer riktar sig marknadsföringen i första hand till den befintliga kundkretsen. Verksamheten är både volym och resultatmässigt fortfarande under stark tillväxt. Värnamo Inkasso har sin verksamhet begränsad till koncernens egna fordringar.

Marks & Kattens

Marks och Kattens marknadsför garnar och modeller för stickning och broderier. Stickning har under många år haft en negativ trend bland de svenska konsumenterna. Under 2002 har dock kurvan vänt uppåt.

En handarbetsklubb har startats under året i samarbete med systerföretaget Jotex Sverige.

Omsättningen uppgick till 33,2 MSEK (31,8) i Sverige. Personalreduceringar genomfördes under året.



AFFÄRSOMRÅDEN - FASTIGHETSRÖRELSEN

FASTIGHETSRÖRELSEN

Organisation

Fastighets AB Prometheus äger och förvaltar kommersiella fastigheter i Borås och Marks kommuner.

Strategi

Fastighetsrörelsen skall som separat affärsområde lämna tillfredsställande avkastning på sysselsatt kapital och genom förädling av beståndet öka sin och därmed koncernens substans. I ett längre perspektiv skall fastighetsrörelsen genom kapitalfrigörelse tillföra koncernen likvida medel.

Resultat

Fastighetsrörelsens operativa rörelseresultat uppgick till 7,2 (5,7) MSEK

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital definierat som balansomslutningen minus ej räntebärande skulder uppgick till 111,9 (128,3) MSEK.



Borås Wäfveris huvudkontor med tillhörande lagerkomplex i centrala Borås - ägs och förvaltas av Fastighets AB Prometheus.

FASTIGHETSBESTÅND - finansiell översikt

MSEK	Bokfört Värde	Taxerat Värde	Externa hyror
Borås Kommun	127,33	170,6	15,3
Marks Kommun	69,0	64,5	89,1
Norrköpings Kommun	18,2	11,1	0,2
Värnamo Kommun	26,5	11,0	0,3
Totalt	241,0	257,2	24,9

FASTIGHETSRÖRELSEN under 5 år

MSEK	2002	2001	2000	1999	1998
OMSÄTTNING	24,3	27,3	27,9	26,0	29,4
RESULTAT	7,2	5,7	6,8	5,6	8,2



Skene



Ryda



Skene



Borås

FASTIGHETSBESTÅND - ytdisposition i kvm per kommun och lagertyp

	Kontor & Kommersiella Lokaler	Lager	Produktion	Summa
<i>Borås Kommun</i>				
Eget utnyttjande	10900	2130	45500	77700
Uthyr	12865	17800		30665
Vakant	2885	800		3685
Summa	26650	39900	45500	112050
<i>Marks Kommun</i>				
Eget utnyttjande	1550	24300	16400	42250
Uthyr	13750	3700		17450
Vakant	5150	800		3700
Summa	18200	28800	16400	63400
<i>Norrköping</i>				
Eget utnyttjande	2075	1900	550	4525
Uthyr	250			250
Summa	2325	1900	550	4775
<i>Värnamo Kommun</i>				
Eget utnyttjande	2200	6500		8700
Uthyr		800		800
Summa	2000	7300		9500
Totalt	49375	77900	62450	189725
varav:				
Eget utnyttjande	16725	54000	62450	133175
Uthyr	24615	22300		46915
Vakant	8035	1600		9635

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE



Styrelsen och verkställande direktören för Borås Wäfveri AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2002, bolagets 132:a verksamhetsår. Borås Wäfveri AB är moderbolag i Borås Wäfveri koncernen, som är verksam inom den textila branschen.

beslutade anpassningen av spinneri- och väverikapaciteten i Kungälv fortsätta enligt plan. Avyttringen var en del i strategin att fokusera och öka samarbetet mellan de svenska och estniska verksamheterna.

direktören lämnar sin befattning.

Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick under året till 1465,0 MSEK (1618,1 MSEK), en minskning med 9 %. Rörelseresultatet uppgick till -7,5 MSEK (-1,0 MSEK) och resultat före skatt uppgick till -56,5 MSEK (-59,7 MSEK). Årets resultat har belastats med kostnader av engångskaraktär motsvarande 41,4 MSEK. Utförlig beskrivning av dessa kostnader finns nedan. Föregående års resultat belastades med nedskrivning av bokfört värde på vissa fastigheter i enlighet med nya redovisningsregler.

Motsvarande uppskrivning av andra fastigheters värde, vilket var större än gjorda nedskrivningar, redovisades i enlighet med dessa redovisningsregler direkt över balansräkningen.

Resultatet är belastat med betydande kostnader av engångskaraktär vilket framgår nedan. De främsta orsakerna är att såväl den svenska som den estniska industrirörelserna inte utvecklats som tidigare planerats. Kraftfulla åtgärder har därför vidtagits som skall leda till en ökad konkurrenskraft.

De främsta orsakerna till den svaga resultatutvecklingen är ett alltförlågt kapacitetsutnyttjande i kombination med betydande produktionsproblem. Försäljningen har inte heller utvecklats i den omfattning som tidigare planerats.

KONCERNEN

Verksamhet

Koncernen bedriver verksamhet inom tre affärsområden: industri, handel och fastigheter.

Industrirörelsen, som är verksam inom den textila branschen, omfattar den svenska industrirörelsen, Svenskt Konstsilke och Krenholm i Estland.

Inom handelsrörelsen, som är inriktad mot postorderförsäljning, är Jotex, Sveriges ledande företag inom marknadssegmentet hemtextil.

Koncernen bedriver en fastighetsrörelse inom Fastighets AB Prometheus samt viss uthyrning av lokaler i moderbolaget och i Svenskt Konstsilke.

Koncernstruktur

Under året har det polska dotterbolaget som var verksamt inom industrirörelsen avyttrats och beslut har fattats om att renodla den svenska industrirörelsen. Detta innebar bland annat att verksamheten i det tyska dotterbolaget utvecklades. Vidare har den tidigare

Organisation

Under året har betydande förändringar genomförts bland ledande befattningshavare inom koncernen. Mats Skogman tillträdde som verkställande direktör och koncernchef i oktober och efterträdde Mark Sigvardsson. I december utsågs Kjell Thörnbring till ny ekonomidirektör.

Efter räkenskapsårets utgång har Lars Eriksson tillträtt som ansvarig för den svenska industrirörelsen. Avsikten är att organisera hela den svenska industrirörelsen under ett bolag med Lars Eriksson som ansvarig.

Genom denna förändring skapas ökade förutsättningar för ett effektivare utnyttjande av produktionen samtidigt som marknadsbearbetningen ytterligare prioriteras.

Den estniska verksamheten som bedrivs i dotterbolaget Krenholm utvecklades mycket svagt under årets senare del. Det beslutades då att koncernchefen Mats Skogman övertar det operativa ansvaret för verksamheten samtidigt som den tidigare verkställande

Det förändringsarbete som inletts i såväl den svenska som den estniska verksamheten syftar till att anpassa kostnaderna till rätt nivå, öka produktiviteten och genomföra betydande satsningar på marknadssidan.

Kostnader av engångskaraktär

Resultatet har belastats med betydande kostnader av engångskaraktär, vilka framgår av nedanstående tabell.

Avveckling av utlandsverksamheter	2,2
Personalkostnader	13,9
Lagerjusteringar	9,1
Nedskrivning av anläggningstillgångar	7,1
Övriga kostnader av engångskaraktär	9,1
Totala kostnader av engångskaraktär	41,4

Kostnaderna avser såväl den svenska som den estniska industrirörelsen.

Investeringar och avskrivningar

Investeringarna under året uppgick till 87,0 MSEK (152,8 MSEK), varav 50,3 MSEK (99,4 MSEK) investerades i maskiner och inventarier.

Av investeringarna svarade Krenholm för 82,8 MSEK (85,3 MSEK), varav 46,3 MSEK (51,1 MSEK) avsåg maskiner och inventarier.

De totala avskrivningarna uppgick till 64,9 MSEK (62,0 MSEK), varav 2,1 MSEK (2,2 MSEK) avsåg goodwill.

Finansiell ställning, kassaflöde och soliditet

Vid årets slut uppgick koncernens nettoskuld till 827,8 MSEK (857,4 MSEK). Likviditeten inklusive outnyttjade krediter uppgick till 54,8 MSEK.

Det betydande investeringsprogram som genomförts i den est-

niska verksamheten under de senaste åren har främst skett genom lånefinansiering. Genom den svaga resultatutvecklingen har kassaflödet inte utvecklats som förväntat. Under innevarande år kommer återbetalningarna att öka vad gäller denna finansiering. Detta kommer att innebära ytterligare påfrestningar på den redan svaga likviditeten.

För att trygga den långfristiga finansieringen och för att undvika att hamna i en akut likviditets-kris har därför diskussioner inletts med långivarna till den estniska verksamheten. Diskussionerna syftar dels till att förändra kreditvillkoren dels till ytterligare behov av långfristiga krediter. Bolagets bedömning, så här långt, är att förhandlingar förs i en konstruktiv anda med målsättning att vara avslutade innan sommaren.

Soliditeten vid balansdagen uppgick till 18,6 % (21,8 %).

Valutaexponering och valutapolicy

Riskexponering för valutakursvariationer föreligger i Industri- och Handelsrörelserna och avser till helt övervägande del kursrelationerna SEK/USD, SEK/EUR och EUR/USD.

Koncernen har en fastlagd valutapolicy enligt vilken riskeliminering i första hand skall eftersträvas genom balansering av löpande in- och utflöden samt, vad gäller överskottsvaluta, genom att en del av upplåningen sker i denna valuta.

I den svenska industrirörelsen, för vilken EUR är överskottsvaluta, har en ökad del av inköpen lagts över från SEK till EUR i takt med ökande EUR-fakturering.

Vidare utgörs ca 37 % av det sysselsatta kapitalet av lån och checkkrediter i EUR, vilket sammanlagt ger en god balans. USD

är inköpsvaluta för både den svenska industrirörelsen och för Jotex. Eftersom motsvarande inflöden från försäljning i USD saknas, terminsäkras regelmässigt minst hälften av valutabehovet.

Krenholms försäljning i USD täcker drygt 80 % av de materialinköp som görs i USD. Det nettoflöde som exponeras för kursvariationer reduceras därigenom till knappt 5 % av omsättningen.

Huvuddelen av Krenholms övriga fakturering avser EUR och nationell valuta, liksom övriga kostnader. Då den estniska valutan är låst visavi EUR uppkommer inga valutadifferenser i denna relation. En del av den externa upplåningen avser USD, som ej är valuta-säkrad.

Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick under 2002 till 5404 (5809), varav i Krenholm 4791 (4963). Minskningen är hänförlig till de rationaliseringar och omstruktureringar som genomförts under året samt avyttringen av det polska dotterbolaget Borås Cotton Polen.

Under innevarande år förutses betydande minskningar av personalstyrkan i Krenholm till följd av de pågående omstruktureringarna och rationaliseringarna. Övriga upplysningar rörande antalet anställda samt löner, ersättningar och anställningsvillkor lämnas i Not 3.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget Borås Wäfveri AB (publ) omfattar huvudsakligen koncernsamordnande stabsfunktioner. Härutöver bedrivs viss lokalut-hyrning i Borås kommun. Tillgångarna utgörs till övervägande del av aktier i dotterbolag och

fordringar på dessa.

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 23 (24).

Beträffande löner , ersättningar och anställningsvillkor hänvisas till Not 3

Industrirörelsen

Industrirörelsen omfattar den svenska textila rörelsen, Krenholm i Estland och Svenskt Konstsilke.

Den svenska textila rörelsen

Verksamheten omfattar dels varumärkesprofilerade konsumentvaror och möbeltyger, dels producentvaror för solskydds- och avskärningsändamål samt funktionell väv för arbets- och skyddskläder. Konsumentvaror innefattar två huvudsakliga produktgrupper – bäddtextil och metervaror.

Krenholm

Krenholms produktion är, liksom den svenska textila rörelsen, vertikalt integrerad och omfattar spinneri, väveri och beredningsverk för färgning, mönstertryckning och olika former för slutbe-

handling av bomulls- och bomull polyester-väv. Härutöver finns jaquard- och frottéväveri samt en betydande konfektionskapacitet.

SKS (AB Svenskt Konstsilke)

SKS bedriver konvertering av högkvalitativa syntetgarner. Produktionen omfattar i huvudsak tvinning, beläggning och vävning av armeringsmaterial för olika gummiprodukter och högtrycksslangar. Sortimentet omfattar även material till sk. torkviror för pappersindustrin.

Handelsrörelsen

Handelsrörelsen utgör en renodlad underkoncern med Jotex AB som moderbolag. Verksamheten bedrivs i dotterbolagen Jotex Sverige AB, (postorderförsäljning av hemtextil och närliggande produkter) Mobinia Oy (postorderförsäljning av Jotex Sveriges sortiment på den finska marknaden), Jotex Finans AB (privatlånerörelse), Jotex Norge och Marks & Kattens AB som marknadsför stickgarner och andra textila handarbetspro-

dukter.

Fastighetsrörelsen

Koncernens fastighetsrörelse bedrivs huvudsakligen inom Fastighets AB Prometheus, vars externa hyresintäkter under året uppgick till 24,4 MSEK (27,3 MSEK).

Miljö

Miljöarbetet baseras på följande policy som gäller för hela koncernen. Policyn har under året reviderats och ånyo fastställts.

- Miljöarbetet utgör en integrerad del av verksamheten och innebär att;
- Lagar och förordningar skall innehållas med bredast tänkbara marginal
- Miljöhänsyn skall ingå i allt förändringsarbete, vilket också skall leda till lönsam utveckling
- Produkternas estetiska värde och funktioner skall uppnås med ekologisk helhetssyn inom produktion och utveckling
- Öppenhet och saktighet skall råda i kommunikationen mellan



företag, medarbetare och andra intressenter. En närmare redovisning av miljöfrågorna återfinns på sid 43.

Styrelsens arbete och ägarstyrning

Styrelsen består av 6 stämvalda ledamöter. Dessutom ingår två ledamöter utsedda av de anställda. Dessa har varsin suppleant som också deltar i alla sammanträden. Styrelsen har en arbetsordning som bland annat reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, dess ordförande och verkställande direktören, åläggande, mötesplan samt vilka ärenden som skall åläggas styrelsen.

Dessa innehåller bland annat uppföljning av affärsläge, ekonomisk rapportering och budgetering, strategiska frågor, strukturfrågor, förvärv och avyttringar. Arbetsordningen har inte ändrats under året. Vidare har styrelsen utfärdat en skriftlig instruktion för verkställande direktören.

Styrelsens arbetsordning har följts under året, vilket innebär att 6 st ordinarie möten har hållits i samband med bokslutskommuniké, delårsrapporter, bolagsstämma och fastställande av budget.

Vid det sammanträde då bok-

slutet behandlas redovisar även bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen av koncernens förvaltning och räkenskaper. Dessutom har styrelsen sammanträtt vid ytterligare 2 tillfällen i samband med bolagsstämman och vid utnämmandet av ny verkställande direktör. Hela koncernledningen närvarar vid styrelsemötena.

Borås Wäfveri har inga formellt tillsatta nominerings-, ersättnings- eller revisionskommittéer. Styrelseordföranden samlar årligen i god tid före bolagsstämman de större aktieägarna för att förankra styrelsens sammansättning och ersättningar.

Bolagets revisorer informerar hela styrelsen om resultatet av sitt arbete varför styrelsen inte funnit någon anledning att tillsätta en revisionskommitté.

Utsikter för framtiden

Under fjärde kvartalet föregående år har ett omfattande åtgärdsprogram i den svenska textila rörelsen inletts som syftar till att

samordna de olika verksamheterna till en resultatenhet.

Det hela är ett led i en starkare koncentration till den industriella kärnverksamheten och skall bidra till en förstärkt marknadsorientering och ett effektivare utnyttjande av resurserna.

Motsvarande förändringsprocess har också inletts i den estniska verksamheten. Målsättningen är att samordna produktionsresurserna och därmed skapa ett ökat kapacitetsutnyttjande. Parallellt kommer även marknadsidan att byggas ut framför allt genom satsningar på den europeiska marknaden.

Såväl handels- som fastighetsrörelsen har utvecklats positivt under föregående år och vi ser med stor tillförsikt framtiden an inom dessa verksamheter.

Koncernens kassaflöde kommer att vara högt prioriterat.

Den samlade bedömningen av innevarande år är att koncernens resultat kommer att förbättras betydligt.



FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens fria vinstmedel uppgår 2002-12-31 till 68.3 MSEK. Inga avsättningar till bundna reserver har föreslagits.

Till bolagsstämmans förfogande står:

• Balanserade vinstmedel	36.069.769
• Jämte årets förlust	- 4.753.161
	<u>31.316.608</u>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår

• Att i ny räkning balanseras	31.316.608
-------------------------------	------------

Borås den 28 mars 2003

Stig-Arne Blom
Ordförande

Mats Gabrielsson

Johan Claesson

Lars Mauritzon

Madis Üürike

Lage Rosvall

Matti Oksa

Stellan Hammarberg

Mats Skogman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 april 2003

Pär Sundaeus
Auktoriserad revisor

Einar Björkander
Auktoriserad revisor

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2002	2001	2002	2001
Rörelsens intäkter	1				
Nettoomsättning	2	1.465,0	1.618,1	18,9	14,4
Kostnad för sålda varor	9,10	-1.166,9	-1.223,1		
Bruttoresultat		298,1	395,0	18,9	14,4
Försäljningskostnader	3	-187,9	-223,2		
Administrationsomkostnader	3,4,9,10	-120,1	-108,8	-44,6	-34,0
Jämförelsestörande poster; nedskrivning av fastigheter			-83,5		
Övriga rörelseintäkter		2,4	19,5	0,1	0,6
Rörelseresultat		-7,5	-1,0	-25,6	-19,0
Resultat från finansiella investeringar	5				
Ränteintäkter		1,4	1,0	25,7	33,5
Räntekostnad		-55,1	-59,9	-9,4	-9,0
Kursvinst / förlust på lån		6,5	-0,5		
Omräkningsdifferens vid om- räkning av andelar i koncernföretag		-0,5	0,7		
Realisationsförlust vid försäljning av dotterbolag		-1,3			
Resultat före skatt		-56,5	-59,7	-9,3	5,5
Skatt på årets resultat	6,7	0,4	19,8	4,5	8,5
Årets resultat		-56,1	-39,9	-4,8	14,0
Resultat per aktie	17	-12,75	-9,07		

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		02-12-31	01-12-31	02-12-31	01-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	8	3,1	5,3		
Summa immateriella anläggningstillgångar		3,1	5,3		
Materiella anläggningstillgångar					
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	332,2	334,5		0,1
Byggnader och mark	10	437,6	419,6	105,5	108,6
Summa materiella anläggningstillgångar		769,8	754,1	105,5	108,7
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag				152,9	154,3
Fordringar hos koncernföretag				52,0	88,5
Övriga långfristiga fordringar	11	36,0	8,5	6,0	8,2
Uppskjuten skattefordran		23,0	24,1		
Summa finansiella anläggningstillgångar		59,0	32,6	210,9	251,0
Summa anläggningstillgångar		831,9	792,0	316,4	359,7
Omsättningstillgångar					
Varulager	12	400,2	447,3		
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		209,7	269,9	0,8	1,6
Fordringar hos koncernföretag				6,3	4,7
Övriga fordringar		33,2	37,7	9,8	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	13,9	8,3	0,7	0,5
Förskott till leverantörer		3,7	4,6		
Summa kortfristiga fordringar		260,5	320,5	17,6	6,8
Kassa och bank		28,7	29,2		0,1
Summa omsättningstillgångar		689,4	797,0	17,6	6,9
Summa tillgångar		1.521,3	1.589,0	334,0	366,6

MSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		02-12-31	01-12-31	02-12-31	01-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital	15				
Aktiekapital		55,0	55,0	55,0	55,0
Bundna reserver/reservfond		160,7	164,4	15,4	15,4
Uppskrivningsfond				49,4	51,8
Summa bundet eget kapital		215,7	219,4	119,8	122,2
Fritt eget kapital					
Fria reserver/balanserad vinst		124,4	167,1	36,1	30,5
Årets resultat		-56,1	-39,9	-4,8	14,0
Summa fritt eget kapital		68,3	127,2	31,3	44,5
Summa eget kapital		284,0	346,6	151,1	166,7
Obeskattade reserver					
Obeskattade reserver	18				
Avskrivningar utöver plan				8,9	8,9
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner	16	63,8	61,7	32,9	32,8
Avsättning för uppskjuten skatt		59,8	60,6	19,5	20,1
Övriga avsättningar		1,1	0,7		
Summa avsättningar		124,7	123,0	52,4	52,9
Långfristiga skulder					
Långfristiga lån	19	787,2	880,8	104,3	112,8
Skulder till koncernföretag					8,0
Summa långfristiga skulder		787,2	880,8	104,3	120,8
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		151,2	100,9	2,7	3,7
Skulder till koncernföretag				0,2	0,2
Övriga kortfristiga skulder		103,7	72,7	8,4	9,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	70,5	65,0	6,0	4,4
Summa kortfristiga skulder		325,4	238,6	17,3	17,3
Summa eget kapital och skulder		1.521,3	1.589,0	334,0	366,6
Ställda säkerheter	21	1.384,5	1.457,0	161,8	159,5
Ansvarsförbindelser	22	4,7	4,9	473,1	505,7

KASSAFLÖDESANALYS

KASSAFLÖDESANALYS – INDIREKT METOD

MSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2002	2001	2002	2001
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	1				
Rörelseresultat före finansiella poster		-7,5	-1,0	-25,5	-19,1
Avskrivningar		64,9	63,8	3,2	0,8
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-0,3	82,0	-1,9	-12,1
		57,1	144,8	-24,2	-30,4
Erhållen ränta		1,3	1,0	25,7	25,9
Erlagd ränta		-50,8	-58,7	-7,4	- 7,7
Betald inkomstskatt		0,7	- 6,1	0,7	- 0,1
		8,3	81,0	-5,2	-12,3
Ökning/minskning varulager		47,0	1,1		
Ökning/minskning kundfordringar		60,9	-35,6	1,5	-0,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-1,0	27,9	-2,0	13,6
Ökning/minskning leverantörsskulder		51,5	-72,1	-1,0	-0,2
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		1,7	11,8	-6,3	-0,5
Kassaflöden från den löpande verksamheten		168,4	14,1	-13,0	-0,2
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar					
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	23	-91,1	-148,5		-34,7
Sålda materiella anläggningstillgångar		0,6	19,8		4,1
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-29,6	-5,5	36,4	25,0
Kortfristiga fordringar		8,7	9,9		7,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-111,4	-124,3	36,4	2,1
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Upptagna lån			219,1		19,7
Amortering av skuld		-52,9	-93,9	-8,8	
Erhållet lämnat koncernbidrag				-10,3	-17,2
Utbetald utdelning		-4,4	- 4,4	-4,4	- 4,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-57,3	120,8	-23,5	- 1,9
Årets kassaflöde		-0,3	10,6	-0,1	0,0
Likvida medel vid årets början		29,2	18,2	0,1	0,1
Kursdifferens i likvida medel		-0,2	0,4		
Likvida medel vid årets slut	23	28,7	29,2	0,0	0,1

NOT 1 Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagens bestämmelser, Redovisningsrådets rekommendationer och god redovisningssed.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna. Bokslutet har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagensegna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnad mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värde, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av dotterföretagets nettotillgångar, upptas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Bolaget tillämpar dagskursmetoden för omräkning av bokslut för självständiga utländska dotterbolag dvs Krenholmgruppen. Det innebär att de utländska dotterföretagets tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Poster ingående i det egna kapitalet omräknas till de kurser som rådde vid respektive förvärvstidpunkt. Samtliga poster ingående i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

För icke självständiga dotterbolag dvs koncernens utländska försäljningsbolag tillämpas den så kallade monetära icke monetära metoden (MIM-metoden). Vid omräkning enligt den monetära - icke monetära metoden har i balansräkningen fastigheter maskiner och inventarier samt eget kapital omräknats till anskaffnings- respektive intjänande årets genomsnittskurser. Resultaträkningarna har omräknats till årets genomsnittskurser med undantag för avskrivningar som omräknats till samma kurs som motsvarande anläggningar. Omräkningsdifferenser uppkomna vid omräkning av balansräkningarna enligt MIM-metoden ingår i årets resultat och redovisas bland finansiella poster. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

Intäkter

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intressebolags skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och skattemässiga underskott. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Finansiell leasing

Leasingkontrakt på betydande maskininvesteringar som i juridisk person redovisas som operationell leasing redovisas på koncernnivå som finansiell leasing då koncernen i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska riskerna hänförliga till leasingobjektet. Objektet redovisas som anläggningstillgång i koncernbalansräkningen och förpliktelsen att betala framtida leaseavgifter redovisas som skuld.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförs, används terminskursen. Valutavinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär redovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

Varulager

Varulagret som består av råvaror, halv- och helfabrikat värderas, med tillämpning av först-in - först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för egentillverkad hel- och halv fabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningsomkostnader. Avsättning avseende inkurans sker efter individuell prövning.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

	Antal år
Immateriella tillgångar	5-10
Kontorsbyggnader	12-40
Industribyggnader	12-33
Maskiner och tekniska anläggningar	4-20
Inventarier, verktyg och installationer	2-10

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas i enlighet med RR7 redovisning av kassaflöden. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden med en återstående löptid understigande 3 månader.

NOT 2 Omsättningens fördelning

Geografisk fördelning

MSEK	Koncernen	
	2002	2001
Försäljning Sverige	590,3	635,5
Försäljning övriga EU	496,4	609,6
Försäljning utanför EU	378,3	373,0
	1465,0	1618,1
Omsättning per rörelsegrupp		
Försäljning Industrirörelsen	1169,6	1278,3
Handelsrörelsen	271,1	312,5
Hyresintäkter Fastighetsrörelsen	24,3	27,3
	1465,0	1618,1
Rörelseresultat		
Industrirörelsen	-30,2	58,4
Handelsrörelsen	33,7	2,4
Fastighetsrörelsen	7,2	5,7
Övriga koncerngemensamma poster	-18,2	-67,5
	-7,5	- 1,0

NOT 3 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Medelantalet anställda med en beräknad normalarbetstid av 1.613 (1.613) timmar per år och anställd med fördelning på arbetsställen och länder har varit följande:

	Koncernen	
	2002	2001
Summa inom Sverige	583	657
Polen		153
Finland	6	6
Holland	4	7
Norge	7	6
Tyskland	8	9
Danmark	5	8
Estland	4.791	4.963
Summa utom Sverige	4.821	5.152
Totalt för koncernen	5.404	5.809

Enligt beräkning utgör i koncernen antalet anställda kvinnor 66% (66%) och män 34% (34%). I moderbolaget var det under 2002 23(24) anställda.

Koncernen

Löner och ersättningar uppgår till MSEK	Styrelsen och VD		Övriga anställda	
	2002	2001	2002	2001
Moderbolaget	0,9	0,7	7,2	7,3
Sociala avgifter	0,4	0,2	2,4	2,5
Pensionskostnader	0,2	0,1	1,0	0,7
Dotterbolag i Sverige	1,3	4,5	123,8	125,4
Sociala avgifter	0,5	1,6	43,2	42,2
Pensionskostnader	0,1	0,4	4,9	7,3
Summa Sverige	3,4	7,5	182,5	185,4
Dotterbolag i utlandet				
Polen				5,7
Finland	0,5	0,4	1,5	1,4
Holland	0,6	0,6	1,3	1,4
Norge	0,6	0,4	2,3	2,3
Tyskland	0,6	0,5	1,8	1,7
Danmark	0,1	0,1	1,8	1,6
Estland	1,4	0,9	145,2	127,1
Sociala avgifter och pensionskostnader	0,8	0,7	49,3	45,1
Summa utländska dotterbolag	4,6	3,6	203,2	186,3
Totalt för koncernen	8,0	11,1	383,2	371,1

I enlighet med bolagsstämman beslut har arvoden om sammanlagt 540 (540) kkr utbetalats till styrelsen. Till personalrepresentanter i styrelsen har arvoden om 6 (6) kkr utbetalats.

Till styrelsens ordförande har styrelsearvode i moderbolaget uppgått till 240 (240) kkr samt i dotterbolag 0 (0) kkr.

Till övriga styrelsemedlemmar har ersättning utgått med 300 (300) kkr i moderbolaget. Styrelsearvode i dotterbolag har utgått med 55 (55) kkr. Ingen rörlig ersättning har utgått till någon styrelseledamot. Övriga ersättningar har uppgått till 255,6 (232,5) kkr

och skattepliktiga förmåner till 85,4(79,9)kkr.

Till verkställande direktör och tillika koncernchef har utgått lön om 928 (712) kkr varav tantiem 70 (0) kkr jämte skattepliktiga förmåner om 76 (80) kkr. Styrelsearvode i koncernbolag har utgått med 0(20) kkr. Pension utgår enligt ITP-planen med pensionsålder vid 65 år. VD i moderbolaget har en uppsägningstid från bolaget om 12 månader. Till verkställande direktören i moderbolaget har pensionskostnaderna uppgått till 189,8(127,6) kkr. Rörliga lönedelar beräknas med resultatet som bas. Till ledande befattningshavare utgår med fast lön med normala anställningsförmåner. Den rörliga delen beräknas med resultatet som bas. Uppsägningstiden är 12 månader. Pensionsvillkoren är i de svenska koncernbolagen i huvudsak knutna till ITP-planen.

NOT 4 Ersättning till revisorer

Ersättning till revisorer fördelat på revision och konsultation har för 2002 fördelats enligt nedanstående.

MSEK	Revision		Konsultation	
	2002	2001	2002	2001
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	1,7	1,8	0,1	0,4
Zimpfer & Kupfer		0,1		
	1,7	1,9	0,1	0,4
Moderbolag				
MSEK	Revision		Konsultation	
	2002	2001	2002	2001
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	0,6	0,7	0,1	

NOT 5 Resultat från finansiella investeringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ränteintäkter	1,4	1,0		
Kursvinst i utländsk valuta	6,5			7,7
Räntintäkter från dotterbolag			25,7	25,8
Räntekostnader till dotterbolag			-1,1	-1,0
Räntekostnader	- 55,1	-59,9	-6,3	-6,7
Räntekostnader Pri			-2,0	-1,3
Kursförlust skuld i utländsk valuta		-0,5		
Omräkningsdifferenser av andelar i koncernföretag	-0,5	0,7		
Realisationsförlust vid försäljning av dotterbolag	-1,3			
	-49,0	-58,7	16,3	24,5

NOT 6 Skatt på årets resultat

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Aktuell skatt för året	0,2	- 6,1	4,4	8,5
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-0,6		-0,5	
Uppskjuten skatt (spec i not 7)	0,8	25,9	0,6	
Summa	0,4	19,8	4,5	8,5

NOT 7 Uppskjuten skatt

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-0,6			
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	1,4	25,9	0,6	0,5
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	0,8	25,9	0,6	0,5
Skatt avseende poster som redovisats direkt mot eget kapital				
Uppskjuten skatt på uppskrivning av byggnad	28,5	29,1	19,5	20,1
Skatteeffekt av koncernbidrag			4,9	5,0
Summa	28,5	29,1	24,4	25,1

NOT 8 Goodwill

MSEK	Koncernen	
	2002	2001
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	27,8	27,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27,8	27,8
Ingående ackumulerade avskrivningar	-22,6	-20,4
Årets förändringar		
Avskrivningar	-2,1	- 2,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-24,7	-22,6
Utgående restvärde enligt plan	3,1	5,3

10 årig avskrivning på goodwill avseende Jotex motiveras av företagets höga marknadsandel inom hemtextil i postorderbranschen.

NOT 9 Maskiner och andra tekniska anläggningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	902,6	798,1	6,4	6,4
Årets förändringar				
Inköp	50,3	99,4		
Försäljning och utrangering	-3,2	-7,5		
Omräkningsdifferenser	-3,0	12,6		
Omklassificering	1,3			
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	948,0	902,6	6,4	6,4
Ingående ackumulerade avskrivningar	-568,1	-528,9	-6,4	-6,3
Årets förändringar				
Avskrivningar	-48,9	-47,0		-0,1
Försäljning och utrangering	1,2	7,8		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-615,8	-568,1	-6,4	-6,4
Utgående restvärde enligt plan	332,2	334,5	0,0	0,0

Leasing

Finansiell Leasing

På balansdagen 2002-12-31 fanns åtta avtal som avsåg finansiell leasing, samtliga avseende maskiner och andra tekniska anläggningar. Det bokförda anskaffningsvärdet på dessa kontrakt uppgick 2002-12-31 till 27,8 MSEK. Dessa objekt har en återstående planenlig avskrivningstid på 5,5 - 16 år. Rörliga avgifter ingående i periodens resultat är 2,1 MSEK och fastställs med den korta räntan som bas. Det finns option på att förvärva leasingobjekten vid leaseperiodens utgång till ett i förväg fastställt belopp.

Framtida leaseavgifter fördelas enligt följande:

Utbetalning inom ett år	3,1 MSEK
Utbetalning mellan ett och fem år	13,5 MSEK

Operationell leasing

På balansdagen 2002-12-31 fanns två kontrakt avseende operationell leasing. Objekten kategoriseras som maskiner och andra tekniska anläggningar. Den rörliga delen bestäms med den korta räntan som bas.

Framtida leaseavgifter fördelas enligt följande:

Utbetalning inom ett år	2,1 MSEK
-------------------------	----------

NOT 10 Byggnader och mark

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	541,6	523,9	62,7	68,3
Årets förändringar				
Inköp	36,7	53,4		
Försäljningar och utrangeringar	-1,2	- 38,5		-5,6
Omräkningsdifferenser	-2,4	2,8		
Omklassificering	-1,3			
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	573,4	541,6	62,7	62,7

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Bokfört värde uppskrivning	92,3	96,0	69,0	71,9
Bokfört värde nedskrivning	-83,5	- 83,5		-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-134,5	-138,4	-26,0	- 25,2
Försäljningar och utrangeringar		16,7		
Avskrivningar	-10,1	-12,8	-0,2	- 0,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-144,6	-134,5	-26,2	-26,0
Utgående restvärde enligt plan	437,6	419,6	105,5	108,6
Taxeringsvärde för fastigheter i Sverige	257,2	255,8	77,8	77,3

NOT 11 Övriga långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ingående långfristiga fordringar	8,5	3,4	8,2	2,9
Förändring fordran Pri	-0,8	-0,6	-0,8	-0,6
Reversfordringar		-0,4		-0,4
Omklassificering kortfristiga fordringar	29,6			
Alecta medel	-1,3	6,4	-1,4	6,4
Inbetalt		-0,3		-0,1
Utgående långfristiga fordringar	36,0	8,5	6,0	8,2

NOT 12 Varulager

MSEK	Koncernen	
	2002	2001
Råvaror	117,8	139,7
Varor under produktion	89,7	92,2
Färdigvaror	192,7	215,4
	400,2	447,3

NOT13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12,8	7,1	0,7	0,5
Fordran leverantörer	1,1	1,2		
Summa	13,9	8,3	0,7	0,5

NOT 14 Andelar i dotterföretag

Svenska dotterbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %	Rösträts- andel %	Bokfört värde i Borås Wäfveri AB kkkr
AB Tuppen	556016-8865	Göteborg	100	100	6.960
AB Svenskt Konstsilke	556017-2768	Borås	100	100	15.472
Borås Wäfveri Interiör AB	556168-0579	Borås	100	100	8.000
Fastighets AB Prometheus	556003-5171	Borås	100	100	15.014
Borås Wäfveri Beredning AB	556481-1692	Borås	100	100	950
Borås Wäfveri Kungsfors AB	556008-9194	Göteborg	100	100	1.200
Borås Wäfveri Sömnad AB	556458-9702	Mark	100	100	3.000
Kungsfors Fabriker AB	556116-3675	Skene	100	100	30.000
Strömma Sweden AB	556087-6749	Mark	100	100	8.000
Borås Wäfveri Industritextil AB	556458-9710	Borås	100	100	2.000
DesignA Konfektion AB	556148-3057	Borås	100	100	2.150
Strömma Textil AB	556457-6990	Mark	100	100	8.000
Borås Wäfveri Holding AB	557108-8021	Göteborg	100	100	2.340
Jotex AB	556249-7106	Värnamo	100	100	2.000
<i>med dotterbolagen</i>					
Marks & Kattens AB	556276-6450	Göteborg	100	100	
Jotex finans AB	556338-7181	Värnamo	100	100	
Jotex Sverige AB	556285-7390	Värnamo	100	100	
Oy Mobinia AB	599.730	Finland	100	100	
Värnamo inkasso och juridiska AB	556103-8497	Värnamo	100	100	
Älvsered Postorder	556080-1481	Värnamo	100	100	
Krenholm Finance & Investment AB	556000-8863	Borås	100	100	5.000
Bokfört värde svenska dotterbolag					110.086
Utländska dotterbolag	Land				
Borås Cotton BVBA	Belgien		100	100	335
Borås Cotton GmbH	Tyskland		100	100	787
Borås Cotton B.V.	Holland		100	100	214
Borås Cotton A/S	Norge		100	100	955
Borås Cotton Aps	Danmark		100	100	1.459
Borås Cotton Oy	Finland		100	100	276
Krenholm Holding Ltd	Estland		100	100	38.833
<i>med dotterbolagen</i>					
Krenholm Textile Ltd	Estland		100	100	
Krenholm Terry Cloth Ltd	Estland		100	100	
Krenholm Finishing	Estland		100	100	
Krenholm Spinning Ltd	Estland		100	100	
Krenholm Weaving Ltd	Estland		100	100	
Krenholm Sewing Ltd	Estland		100	100	
Krenholm Scandinavia AB	Sverige		100	100	
Krenholm GmbH	Tyskland		100	100	
Borås Cotton Ltd	England		100	100	
Bokfört värde utländska dotterbolag					42.859
Totalt					152.945

MSEK	Koncernen	
	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	154,3	139,4
Årets förändringar		
Omstrukturering i koncernen		14,9
Försäljning av dotterbolag	-1,4	0,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	152,9	154,3
Utgående bokfört värde	152,9	154,3

NOT 15 Eget kapital

Koncernen MSEK	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Summa
Ingående balans 2002-01-01	55,0	164,4	127,2		346,6
Utdelning			-4,4		-4,4
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		-3,7	3,7		
Omräkningsdifferens			-2,1		-2,1
Årets resultat				-56,1	-56,1
Utgående balans 2002-12-31	55,0	160,7	124,4	-56,1	284,0

Moderbolaget MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Uppskrivnings- fond	Fritt eget kapital	Totalt
Ingående balans 2002-01-01	55,0	15,4	51,8	44,5	166,7
Utdelning				-4,4	-4,4
Förändring uppskrv. Fond			-2,4	2,4	
Erhållna koncernbidrag				39,9	39,9
Lämnade koncernbidrag				-46,3	-46,3
Årets resultat				-4,8	-4,8
Utgående balans 2002-12-31	55,0	15,4	49,4	31,3	151,1

Aktiens nominella värde är 12.50 kr. Antalet aktier uppgår till 4.400.000. Av dessa är 400.000 A-aktier med rösträtt av 10 röster per aktie och återstående 4.000.000 aktier B-aktier med en rösträtt av 1 röst per aktie.

NOTER - fortsättning

NOT 16 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
FPG/PRI-pensioner	63,3	61,3	32,4	32,4
Övriga pensioner	0,5	0,4	0,5	0,4
Summa	63,8	61,7	32,9	32,8

NOT 17 Resultat per aktie

MSEK	Koncernen	
	2002	2001
Redovisat resultat, MSEK	-56,1	- 39,9
Genomsnittligt antal aktier x 1000	4.400	4.400

Aktieantalet har varit oförändrat under året och uppgick vid årsskiftet till 400.000 onoterade A-aktier och 4.000.000 O-listenoterade B-aktier.

Någon latent utspädning till följd av emission, optionsprogram eller liknande föreligger ej.

NOT 18 Obeskattade reserver

MSEK	Moderbolaget	
	2002	2001
Ackumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	8,4	8,4
Periodiseringsfond 99 års taxering	0,2	0,2
Periodiseringsfond år 00 taxering	0,3	0,3
Summa	8,9	8,9

NOT 19 Långfristiga lån

Specifikation av långfristiga lån

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Checkräkningskredit	190,7	237,0	6,4	6,7
Skulder till kreditinstitut	583,8	624,6	97,9	106,1
Skulder avseende finansiell leasing	10,1	13,8		
Övriga skulder	2,6	5,4		
Summa	787,2	880,8	104,3	112,8

Av långfristiga lån har motsvarande 63,9 MSEK en löptid överstigande 5 år. Lån som förfaller inom 1 år från balansdagen ingående bland långfristiga lån kommer kontinuerligt att förnyas.

Likviditeten inklusive utnyttjade krediter vid årsskiftet uppgick till 54,8 MSEK.

NOT 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Upplupna lönerelaterade kostnader	52,6	49,0	2,5	1,5
Hysesintäkter	4,7	5,2	0,7	0,7
Upplupna räntor	2,0	5,9	0,4	0,5
Upplupna kostnader	11,2	4,9	2,4	1,7
Summa	70,5	65,0	6,0	4,4

NOT 21 Ställda säkerheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
För avsättningar och egna skulder				
Fastighetsinteckningar	681,4	728,6	68,1	68,1
Företagsinteckningar	419,7	404,7		
Nettotillgångar i dotterbolag	223,6	240,6		
Kundfordringar	59,8	83,1		
Maskiner som innehas enligt finansiellt leasingavtal			17,0	17,0
Aktier i dotterbolag			76,7	74,8
Summa ställda säkerheter	1384,5	1.457,0	161,8	159,9

NOT 22 Ansvarsförbindelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Garantiförbindelser				
Ansvarsförbindelser till FPG	1,3	1,2	0,6	0,6
Ansvarsförbindelse till förmån för dotterbolag			468,9	501,7
Övriga ansvarsförbindelser	3,4	3,7	3,5	3,5
Summa ansvarsförbindelser	4,7	4,9	473,0	505,8

NOT 23 Förvärv av materiella anläggningstillgångar och likvida medel

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Årets investeringar (not 11 och not 12)	-87,1	-152,8		
Finansierat med finansiell leasing eller avbetalning		7,1		
Betalning av skulder hänförliga till tidigare investeringar	-4,0	- 2,8		
Påverkan på likvida medel i investeringsverksamheten	-91,1	-148,5		
Likvida medel				
Kassa och bank	28,7	29,2		0,1
Likvida medel	28,7	29,2		0,1

REVISIONSBERÄTTELSE

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Borås Wäfveri AB för verksamhetsåret 2002. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grunval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god revisionssed i Sverige. Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 4 april 2003

Pär Sundaeus
Auktoriserad revisor

Einar Björkander
Auktoriserad revisor

Utvecklingen och användningen av policyn fokuseras främst inom de tillståndspliktiga verksamheterna. Kunskapen inom dessa verksamheter ligger långt framme inom branschen. Resterande verksamheter inom koncernen tillgodoser sig kontinuerligt resultatet av detta arbete.

Tillståndspliktiga anläggningar

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i Borås Wäfveri Beredning AB och AB Svenskt Konstsilke.

Borås Wäfveri Beredning AB är ett företag inom textil beredning omfattande förbehandling, färgning, tryckning och slutberedning av vävnader av i huvudsak bomull och polyester/bomull. Enheten utgör i sin helhet en kemisk processindustri med omfattande hantering av färgstoffer och kemikalier. Tillstånd att bedriva verksamheten erhöles 1976 av Koncessionsnämnden och har sedan dess varit föremål för olika revideringar avseende villkoren. Senaste beslutet avseende villkor hänför sig till 1996. Tillståndsgivande myndighet är numera Länsstyrelsen.

Anläggningen är sedan år 2000 certifierad enligt ISO 14001. ISO-revision äger rum två gånger per år. Under året har ett antal förbättringsmål genomarbetats avseende minskning av påverkan på luft, påverkan från kemikalieanvändning samt aktiviteter avseende besparingar av vatten, energi och material.

Marknadens krav på högfärdade produkter med flamskyddseffekt tillgodoses genom behandling med fosorbaserade kemikalier. Företaget har utarbetat ett unikt sätt att omhänderta restprodukter och processvatten. Genom en speciell behandling kan dessa användas som näringstillskott för grönskom-

post.

I AB Svenskt Konstsilkes verksamhet ingår beredning och impregnering av garner. Den tillståndspliktiga kemiska hanteringen utgör ca 25 % av Svenskt Konstsilkes verksamhet. Tillstånd erhöles 1996. Utökat tillstånd för produktion erhöles i november 2000.

AB Svenskt Konstsilke

De båda anläggningarna Borås Wäfveri Beredning AB och AB Svenskt Konstsilke ingår i koncernens industrirörelse. Borås Wäfveri Beredning AB utför huvudsakligen produktion åt marknadsbolagen inom Borås Wäfveri Holding, varför hanteringen av miljöfrågor vid detta bolag är av stor vikt ur marknadssynpunkt.

För AB Svenskt Konstsilke utgör den tillståndspliktiga verksamheten en viktig del i bolagets framtida utveckling mot mera förädlade produkter, varför miljöfrågorna även i Svenskt Konstsilke utgör en viktig del av företagets verksamhet.

Krenholm

För Krenholms anläggningar i Estland gäller koncernens miljöpolicy. Kunskaper och erfarenheter från de svenska anläggningarna är värdefulla i utvecklingen av Krenholms miljöarbete. Vid de omfattande investeringar som genomförts är miljöfrågorna av stor vikt och Nefcos (Nordic Environmental Finance

Corporation) deltagande i bankkonsortiet bekräftar företagets miljöambitioner

Kundkrav

För textila produkter utnyttjas i första hand produktinformation av humanekologisk karaktär såsom Öko-Tex, Svanen, Falken, EUBlomman och Krav. Samhällets ökade kunskapsnivå inom miljöområdet kommer att leda till stigande efterfrågan av miljömärkta produkter tillverkade av företag med miljökontrollerad produktion. BW-koncernen ligger långt framme för att tillmötesgå ett sådant snabbt ökande konsumentkrav.

Certifiering enligt ISO 14001 med utveckling mot att även omfatta internkontroll är en väsentlig grund vid de allt oftare förekommande miljörevisionerna från större inköpsorganisationer.

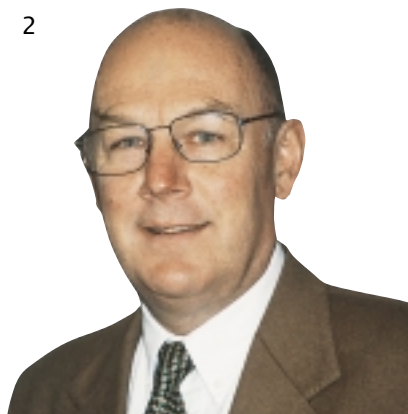


STYRELSE och REVISORER

1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



STYRELSEN för Borås Wäfveri AB:

- 1. Stig-Arne Blom*
- 2. Johan Claesson*
- 3. Mats Gabrielsson*
- 4. Madis Üürike*
- 5. Lars Mauritzon*
- 6. Lage Rosvall*
- 7. Matti Oksa*
- 8. Lena Åsegård*
- 9. Stellan Hammarberg*
- 10. Camilla Mårtensson*

Styrelse och revisorer

Stig-Arne Blom, f 1948

Styrelsens ordförande.

Ledamot i styrelsen sedan 2000

VD och Koncernchef, IRO AB (publ)

Övriga styrelseuppdrag: IRO AB, Pulsen AB, Lidhs Förvaltnings AB, Västsvenska Industri- och Handelskammaren, Svenska Handelsbanken region Väst, Broströms Rederi AB, Etons Systems AB, Opcon AB, Westergyllen AB, och Ulricehamns Energi AB

Aktieinnehav direkt och indirekt: 0

Johan Claesson, f 1951,

Ledamot i styrelsen sedan 2000

VD och ägare av CA Fastigheter AB, Kalmar

Övriga styrelseuppdrag: Bl a: K3 - England samt Karibio

Aktieinnehav direkt och indirekt: 260.725 B-aktier

Mats Gabrielsson, f 1950, Civilekonom DHS

Ledamot i styrelsen sedan 1990

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Gabrielsson Invest AB, Mind AB, Entrappa AB och Bofast AB

Aktieinnehav direkt och indirekt: 1.328.800 B-aktier

Madis Üürrike, f 1943, pol mag .

Ledamot i styrelsen sedan 1989

Övriga styrelseuppdrag: Tallink AS, AB AGE, Tallinn Airport AS, och Länsförsäkringar Stockholm

Aktieinnehav direkt och indirekt: 1 000 B-aktier

Lars Mauritzon, f 1933, CTH,DHG

Ledamot i styrelsen sedan 1971

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i TEKIOindustrierna, bransch-och arbetsgivarorganisationen i Sverige, styrelseledamot i EURATEX, branschorganisationen inom EU,

Aktieinnehav direkt och indirekt: 400 000 A-aktier, 40 700 B-aktier

Lage Rosvall, f 1940, DHG

Ledamot i styrelsen sedan 1987

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Teknosell AB, ledamot i Iggesund Tools International AB

Aktieinnehav direkt och indirekt: 0

Matti Oksa, f 1948

Representant för Industrifacket.

Ledamot i styrelsen sedan 1988

Aktieinnehav direkt och indirekt: 0

Stellan Hammarberg, f 1952

Representant för Industrifacket.

Ledamot i styrelsen sedan 1999

Aktieinnehav direkt och indirekt: 0

Styrelse - Suppleanter:

Lena Åsegård, f 1955, Representant för PTK.

Suppleant i styrelsen sedan 1998

Aktieinnehav direkt och indirekt: 0

Camilla Mårtensson, f 1967, Representant för Industrifacket

Suppleant i styrelsen sedan 2002

Aktieinnehav direkt och indirekt: 0

Revisorer - Ordinarie

Pär Sundaeus, Auktoriserad revisor - Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Einar Björkander, Auktoriserad revisor - Öhrlings PricewaterhouseCoopers .

Revisorer - Suppleanter

Björn Andersson, Auktoriserad revisor - Öhrlings PricewaterhouseCoopers .

Olof Enerbäck, Auktoriserad revisor - Öhrlings PricewaterhouseCoopers .

KONCERNLEDNING



Mats Skogman f 1956
Civilekonom.

Koncernchef och
verkställande direktör

Anställd: 2002

Aktieinnehav: 0.



Kjell Thörnbring f 1958
Civilekonom

Ekonomidirektör

Anställd: 2002

Aktieinnehav: 0.



Lars Eriksson f 1958
Civilekonom.

Verkställande direktör-
Svenska Industrirörelsen

Anställd: 2003

Aktieinnehav: 0.

Wiskaholms fabrik och kontorsbyggnaden



Hantverk - en tradition i Sjuhäradsbygden.

I de södra delarna av Västergötland, är landskapet vitt skilt från den bördiga norra delen, Skaraborgsslätten. I stället för bördiga åkrar med jordbruk som huvudnäring möter man söderut en mer bergig och kuperad skogsbygd. Detta är den s k "Sjuhäradsbygden" som omfattar häraderna Bollebygd, Gäsene, Kinna, Mark, Redväg, Veden och Ås med Borås stad som ett geografiskt och kommersiellt centrum. Eftersom jorden var mager och gav dålig tillväxt fick befolkningen i bygden tidigt hitta andra försörjningsområden. Hemslöjd blev en nisch för bygden med träslöjd och smide som de viktigaste näringsgrenarna.

Textila hemindustrin tar form.

Under 1500- och 1600-talet förändrades arbetssituationen i bygden. Träslöjden miste sin betydelse i samband med att råvarutillgången blev knapp då den svenska flottan skövade skogar i jakt på virke för sina nybyggnationer av båtar.

På likartat sätt gick det med smidet. Under 1600-1700-talet började man i Sverige att förädla bergsmalm i stället för att använda sig utav det råmaterial man tidigare funnit i sjö- och myrmalm. I samband med detta minskade även smideshanteringen i Sjuhäradsbygden även om man långt in på 1800-talet hittar smidesprodukter typiska för trakten. Befolkningen i

trakten fick leta nya utvägar för att försörja sig och den textila hemindustri som redan fanns i bygden blev nu den dominerande. Det var inte bara produktionen av textilier som växte fram utan "gårdfarihandeln", tog också fart, man var ju nödgad att sälja sina tillverkade produkter.

Råmaterial

Råmaterialet under 1700-talet var uteslutande lin och ull även om bomullen så smått hade börjat att göra sitt intrång i Sverige. Det skulle dröja ännu en tid in på 1800-talet innan några större kvantiteter av bomull började att importeras till Sverige.

Föregångare till Borås Wäveri AB

Sveriges första bomullsväveri, Rydboholm, uppfördes år 1834, av vävnadsförläggaren Sven Eriksson. Väveriet var beläget vid Rönnbro kvarn i ån Viskan, strax en mil söder om Borås. Samme man startade två decennier senare ett bomullspinneri längre ned i Viskan, vid Ryds kvarn i Seglora. Spinneriet fick namnet Rydal.

En av de invandrade engelsmännen som var anställda vid fabrikena, verkmästare Edward Dawies, köpte 1857 två jordlotter utmed Viska-ån, norr om Västerbro. Områdena kallades Swartziska plantaget och Idal. På dessa områden lät Dawies bygga Wiskaholms väveri som blev Borås första fabrik. Fabriken stod klar hösten 1857.

Företaget finansierades först av ett konsortium men den 1 oktober 1859 blev företaget ett aktiebolag, Wiskaholms Aktiebolag.

Dessvärre lyckades inte företaget utan försattes i konkurs år 1864.

Driften i fabriken låg nere under fem år men i juni år 1869 inköpte ett nytt konsortium Wiskaholms fabrik och ett handelsbolag, under namnet Borås Wäveri bolag bildades. Ett år senare fastställer Kungliga Majestätet den 20 juli år 1870 bolagsordningen för det nyutnämnda Borås Wäveri Aktiebolag.

Företaget blomstrade och verksamheten växte. Stora till- och ombyggnationer genomfördes vid Wiskaholms fabrik och bolaget utvidgade driften till att omfatta förutom vävning även spinning, färgning och tryckning genom att bolaget förvärvade andra textil industriella verk.

Huvudkontoret för Borås Wäveri aktiebolag var inrymt i en sten-

byggnad i tre våningar med vindsvåning vid Wiskaholms område alldeles bredvid Viskaån. Byggnaden uppfördes 1923 och inrymde förutom huvudkontoret även lokaler för vävnad- och garnlager.

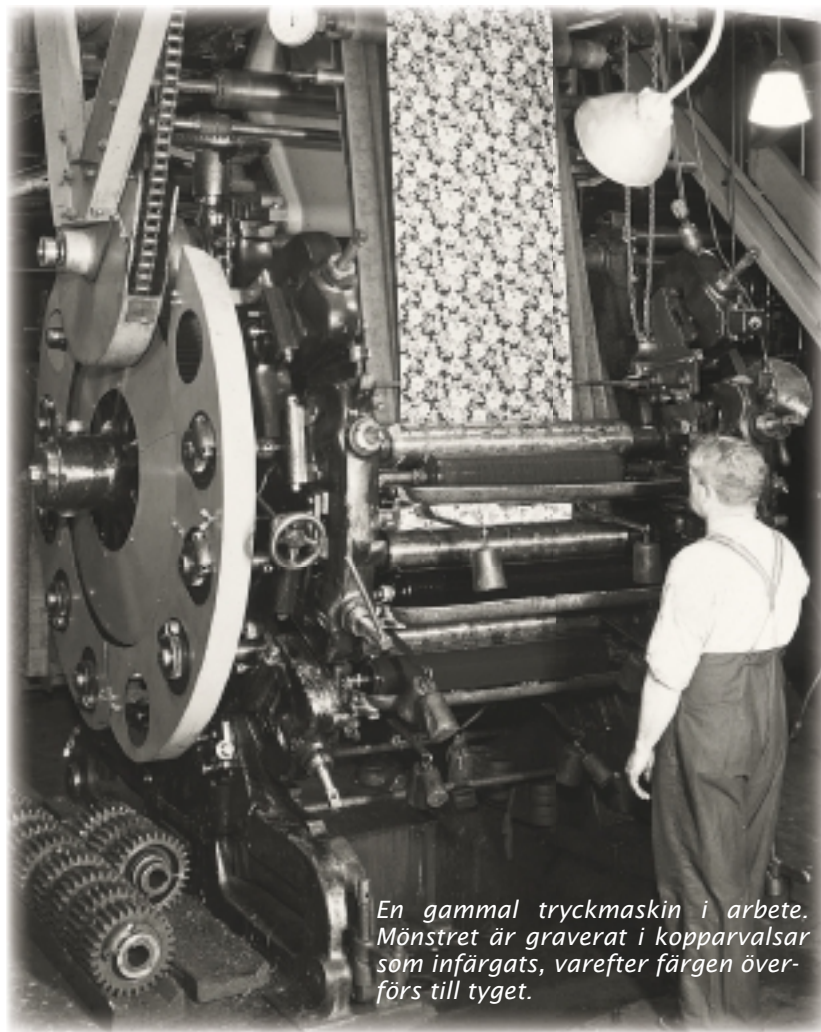
Tekoindustrins kris

Tiden efter 1920 karaktäriseras av att företaget, liksom svensk industri i allmänhet genomgår en rationaliseringsprocess i syfte att förbättra och kostnadseffektivera produktionen. Det har varit många och tuffa årtionden för svensk textilindustri.

Tekoindustrins kris under 50, 60, och 70-talet har väl ingen gått omärkt förbi.

Borås Wäveri Aktiebolag - en gammal textil industri - med 133 år på nacken - har stått sig starkt. Genom ett nära samarbete med erkända svenska formgivare har Borås Wäveri lyckats ta en ledande position inom design och produktutveckling.

Målsättningen är idag att fortsätta vara ett konkurrenskraftigt textilföretag på såväl den svenska som den europeiska marknaden.



En gammal tryckmaskin i arbete. Mönstret är graverat i kopparvalsar som infärgats, varefter färgen överförs till tyget.



*Borås Wäveri AB huvudkontor i Borås
ligger vackert beläget vid Viskan.*

ADRESSER

HUVUDKONTOR:

BORÅS WÄFVERI AB

Västerborgatan 8
Box 52
SE 503 06 Borås
Telefon: + 46 33 17 03 00
Telefax: + 46 33 12 70 17
info@boraswafveri.se
www.boraswafveri.se

INDUSTRIRÖRELSEN - SVERIGE:

BORÅS WÄFVERI INTERIÖR AB

Västerborgatan 8
Box 52
SE 503 06 Borås
Telefon: + 46 33 17 03 00
Telefax: + 46 33 13 67 78
order@interior.boraswafveri.se
www.interior.boraswafveri.se

BORÅS WÄFVERI INTERIÖR - VISNINGSRUM

Studio B3
Barnhusgatan 3
SE 111 23 Stockholm
Telefon: + 46 8 20 71 90
Telefax: + 46 8 10 74 56

BORÅS WÄFVERI BEREDNING AB

Almenäsvägen 10
Box 52
SE 503 06 Borås
Telefon: + 46 33 17 03 00
Telefax: + 46 33 12 79 76

STRÖMMA SWEDEN AB

Kabelvägen 15
SE 602 10 Norrköping
Telefon: + 46 11 24 34 00
Telefax: + 46 11 23 97 00
mail@strommasweden.se

BORÅS WÄFVERI INDUSTRITEXTIL AB

Almenäsvägen 10
Box 52
SE-503 06 Borås
mail@industritextil.boraswafveri.se

BORÅS WÄFVERI KUNGSFORS AB

Industrigatan 2
Box 2058
SE 511 02 Skene
Telefon: + 46 320 188 00
Telefax: + 46 320 319 32

DesignA AB

Box 52
SE 503 06 Borås
Almenäsvägen 10
Telefon: + 46 33 17 03 00
Telefax: + 46 33 41 95 80
mail@design-a.se

AB SVENSKT KONSTSLIKE

Box 131
SE-503 07 Borås
Viskastrandsgatan 1
Telefon: + 46 33 20 54 00
Telefax: + 46 33 20 54 20
www.konstsilke.com

BENELUX

BORÅS COTTON B V
Postbus 225
NL 4940 AE Raamsdonksveer
Telefon: + 31 162 51 48 22
Telefax: + 31 162 51 77 63
boras.cotton@worldonline.nl

DANMARK

BORÅS COTTON APS
Gl. Mont 12
DK 1117 Köpenhamn K
Telefon: + 45 33 33 04 66
Telefax: + 45 33 33 04 50
boraas-cotton@boraas-cotton.dk

FINLAND

BORÅS COTTON OY
Kalevankatu 26
FI 00100 Helsingfors
Telefon: + 358 9 685 96 10
Telefax: + 358 9 685 96 16
mail@boras-cotton.fi

NORGE

BORÅS COTTON A/S
Bogstadveien 66 B
NO 0366 Oslo
Telefon: + 47 22 46 98 60
Telefax: + 47 22 46 19 25
firmapost@borascotton.no

INDUSTRIRÖRELSEN - KRENHOLM

KRENHOLM

Joala 20
EE 2000 Narva
Telefon: + 372 35 656 01
Telefax: + 372 35 659 63

KRENHOLM SCANDINAVIA

Box 52
SE 503 06 Borås
Telefon: + 46 33 22 25 91
Telefax: + 46 33 13 61 13

KRENHOLM TYSKLAND

Grossneumarkt 20
D20459 Hamburg
TYSKLAND
Telefon: + 49 40 32 509 830
Telefax: + 49 40 32 509 850

KRENHOLM UK

Douglas House
16-18 Douglas Street
LONDON SW1P 4PB
ENGLAND
Telefon: + 44 207 821 0101
Telefax: + 44 207 821 0041

HANDELSRÖRELSEN

JOTEX AB

331 81 Värnamo
Malmövägen
Telefon: + 46 370 693 310
Telefax: + 46 370 693 395
info@jotex.se
www.jotex.se

MARKS & KATTENS AB

Box 274
431 24 Mölndal
Argongatan 9
Telefon: + 46 31 706 12 90
Telefax: + 46 31 27 00 93
www.marks.kattens.se

FASTIGHETSRÖRELSEN

- Fastighets AB Prometheus
- AB Tuppen
- Kungsfors Fabriker AB

Box 52
SE 503 06 Borås
Telefon: + 46 33 17 03 00
Telefax: + 46 33 12 70 17



HUVUDKONTOR
BORÅS WÄFVERI AB
Besöksadress: Västerbrogatan 8
Postadress: Box 52
SE-503 06 Borås
Telefon + 46 33 17 03 00
Telefax + 46 33 12 70 17 el
+ 46 33 13 04 01
info@boraswafveri.se
www.boraswafveri.se