Delårsrapport
Första kvartalet 2003

Kvartal 1 i sammandrag

- **Kvartal 1 innebar en kraftigt minskad förlust jmf med motsvarande period föregående år.**
- **Väsentligt förbättrat kassaflöde från den löpande verksamheten –178 (-3.589) kSEK.**
- **Bibehållen omsättning 29.953 (29.770) kSEK.**
- **Rörelseresultat –1.151 (-5.173) kSEK.**
- **Resultat efter skatt –1.376 (-5.963) kSEK.**
- **Strukturåtgärder har medfört att kärnverksamheten visar positivt resultat**
- **Handlingsprogram framtaget för området Trådlös kommunikation.**
- **Styrelsen ser fortsatt goda möjligheter att nå positivt resultat under året.**

Företaget

INAC är ett tekniskt företag som specialiserat sig på konsultation, konstruktion och installation av automations- och kommunikationslösningar för industri och inom infrateknik. Verksamheten organiseras i verksamhetsområdena automation, montage, trådlös kommunikation, service och infra. Företaget är etablerat på elva orter i Sverige med huvudkontor i Jönköping. Företagets affärsidé är att erbjuda kunder inom industri och infrateknik helhetslösningar inom kontroll, styrning och övervakning vilka bidrar till kostnadseffektivitet och driftsäkerhet.

Marknad

Efterfrågan under perioden för områdena automation, montage och service har präglats av i huvudsak löpande mindre uppdrag med kort framförhållning. Återhållsamheten i industrins investeringar är fortsatt stor. Under perioden har dock en klar ökning skett av antalet förfrågningar och ev. kommande projekt. Steget från planering till reell order kan dock vara långt. För området trådlös kommunikation innebar perioden ingen större förändring av marknadsförutsättningarna.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning under perioden januari-mars uppgick till 29 953 (29 770) kSEK. Koncernens resultat under perioden uppgick till –1 376 (-5 963) kSEK.

Moderbolagets intäkter uppgick till 0 (0) kSEK. Resultatet före skatt blev -204 (-588) kSEK.

Verksamheten

Automation

Beläggningen under perioden har varit god med en beläggningsgrad på 80 (55)%. I takt med att antalet medarbetare ökar sker en konstant förbättring av resultatet. Nuvarande nivå är för låg för att generera ett positivt resultat.
Periodens resultat inkl. området infra blev –1 670 (-3 168) kSEK.
Marknadsförutsättningarna är i stort lika över landet med undantag av region syd/väst, vilka visar sämre efterfrågan i kommande period.
I övrigt har perioden inneburit ny ledning samt utökat resultat- och försäljningsansvar, som en följd av genomförda strukturåtgärder.

Montage

Beläggningen var god med hänsyn taget till normala säsongsvariationer. Uppdragen är i huvudsak av löpande karaktär med kort framförhållning och geografiskt koncentrerade till syd- och mellansverige. Efterfrågan på områdets tjänster är god framöver.
Den anpassning som genomfördes av kostnadsstrukturen har slagit väl ut och periodens resultat inkl. området service blev 2 233 (-676) kSEK.

Trådlös kommunikation
Under perioden har ett samarbetsavtal tecknats med Anticimex AB, där Iniris kommer att leverera CoolGuard system till Anticimex´s tjänst för hygien och egenkontroll. Samarbetet väntas ge resultat fr.o.m. kvartal 3.
Avtalet har också inneburet en utveckling av vissa för branschen unika produkter. Utvecklingen kommer att färdigställas under kvartal 2, 2003.
Periodens resultat blev –1 754 (-1 827) kSEK.

Service
Området startade sin verksamhet vid årsskiftet genom omdisponering av resurser från Montage. Området erbjuder tjänster inom service, underhåll, idrifttagning och kalibrering. Ekonomiskt sker redovisningen tillsammans med montage för att få jämförbarhet mot tidigare redovisning.

Infra
Från att tidigare varit ett kundsegment inom området automation är Infra från och med årsskiftet ett eget verksamhetsområde. Ekonomiskt sker redovisningen fortsatt ihop med automation.
Målsättningen är att vara en partner när det gäller system för säkerhet, trafikinformation samt styrning och övervakning av tekniska installationer inom:
- vägbunden
- spårbunden
- parkering

Strukturåtgärder
Det förändringsprogram som inleddes under föregående kvartal har verkställts fullt ut under perioden.
Strukturkostnadsreserv på 1,5 MSEK avsattes och belastade bokslutet per 2002-12-31. Hela den avsatta reserven har lösts upp under perioden.
Återstående strukturkostnader kommer att belasta resultatet för kvartal 2.
Förändringsprogrammet, som i huvudsak var koncentrerat till kärnverksamheten, har haft avsedd effekt och medförde att INAC Process AB visade ett positivt resultat på 596 (-3 049) kSEK.
Under kommande period kommer åtgärder att vidtagas för att få en förbättrad resultatutveckling inom området trådlös kommunikation.

Investeringar
Koncernens bruttoinvesteringar uppgick till 395 (484) kSEK.

Personal
Antalet årsanställda under perioden var 165 (194) st.

Aktien
INACs B-aktie är noterad på NGM Equity sedan oktober 1998. Per den 31 mars uppgick antalet aktier till 3 670 469 st, varav 400 000 st utgör A-aktier med 10 röster per aktie och 3 270 469 st utgör B-aktier med en röst per aktie.
De röstmässigt största aktieägarna är Thomas Stenberg (39,9%), Fredrik Strand (19,08%) och Handelsbanken S. A. (14,46%).

Redovisningsprinciper
Denna rapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och redovisningsrådets rekommendationer. Samma redovisningsprinciper har använts i delårsrapporten som i den senaste årsredovisningen.

Utsikter för helåret 2003
Genomförda och kommande strukturåtgärder tillsammans med förväntningar om en bättre efterfrågan under andra halvåret gör att styrelsen ser fortsatt goda förutsättningar för ett positivt helårsresultat.

Information
Granskning
Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.
Rapportdatum

Delårsrapport Q2	13 augusti 2003
Delårsrapport Q3	5 november 2003
Bokslutskommuniké 2003	11 februari 2004

Jönköping den 8 maj 2003

Styrelsen

Rapporten finns på vår hemsida: *http://www.inac.se*.
Frågor med anledning av denna rapport besvaras av VD eller ekonomichef på telefon 036-34 51 50.

KONCERN RESULTATRÄKNING

(kSEK)	3 MÅNADER Jan-Mars 2003	3 MÅNADER Jan-Mars 2002	12 MÅNADER Jan-Dec 2002
Nettoomsättning	29 914	29 727	126 174
Övriga rörelseintäkter	38	43	886
	29 953	29 770	127 060
Rörelsens kostnader :			
Material- och underentreprenörskostnader	-4 567	-5 019	-26 583
Övriga externa kostnader	-3 860	-4 013	-16 608
Personalkostnader	-23 288	-24 980	-95 689
Avskrivningar	-890	-931	-3 686
Jämförelsestörande poster	1 500	-	-1 500
	-34 150	-34 943	-144 066
Rörelseresultat	**-1 151**	**-5 173**	**-17 006**
Finansnetto	-225	-790	-1 354
Resultat före skatt	**-1 376**	**-5 963**	**-18 360**
Skatt på årets resultat	0	0	1
Förändring latent skatt	0	0	2
Årets resultat	**-1 376**	**-5 963**	**-18 357**

KONCERN BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (kSEK) Anläggningstillgångar	31 Mars 2003	31 Mars 2002	31 December 2002
Immateriella anläggningstillgångar			
- Balanserade utgifter	1 820	1 708	1 641
- Varumärken	181	357	225
- Goodwill	9 308	11 233	9 789
Materiella anläggningstillgångar	3 886	8 798	4 073
S:a anläggningstillgångar	**15 196**	**22 096**	**15 728**
Omsättningstillgångar			
Varulager	1 628	360	971
Kortfristiga fordringar	22 474	26 339	28 114
Kassa och bank	76	1 832	745
S:a omsättningstillgångar	**22 178**	**28 531**	**29 830**
S:A TILLGÅNGAR	**39 374**	**50 627**	**45 557**
EGET KAPITAL OCH SKULDER (kSEK)			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	25 470	19 026	25 470
Fritt eget kapital	-22 759	-8 989	-21 383
S:a Eget kapital	**2 712**	**10 037**	**4 087**
Avsättningar	59	61	1 560
Långfristiga skulder	11 556	14 325	11 652
Kortfristiga skulder	25 047	26 204	28 258
S:a Avsättningar och Skulder	**36 662**	**40 590**	**41 470**
S:A EGET KAPITAL OCH SKULDER	**39 374**	**50 627**	**45 557**

KONCERN KASSAFLÖDESANALYS

(kSEK)	3 MÅNADER Jan-Mars 2003	3 MÅNADER Jan Mars 2002	12 MÅNADER Jan-Dec 2002
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	-1 376	-5 963	-18 360
Avskrivningar och Nedskrivningar	890	1 503	4 158
Realisationsvinst/-förlust anläggnings tillgångar	38	0	-592
Övriga ej likvidpåverkande poster	0	-572	-472
Skattekostnad	0	0	3
Rörelsekapital förändring :			
Förändring av varulager m m	-658	-10	-621
Förändring av kortfristiga fordringar	5 639	828	-947
Förändring av avsättningar	-1 501	0	1 498
Förändring av kortfristiga skulder	-3 211	625	2 679
Kassaflöde från löpande verksamhet	**-178**	**-3 589**	**-12 654**
Investeringsverksamheten			
Investering i immateriella anläggn.tillgångar	-294	-216	-433
Investering i materiella anläggn.tillgångar	-101	-268	-872
Försäljning av materiella anläggn.tillgångar	0	0	5 027
Kassaflöde från investeringsverksamhet	**-395**	**-484**	**3 722**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	0	0	6 445
Förändring långfristiga skulder	-96	2 325	-348
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	**-96**	**2 325**	**6 097**
Årets kassaflöde	**-669**	**-1 748**	**-2 835**
Likvida medel vid periodens början	745	3 580	3 580
Likvida medel vid periodens slut	76	1 832	745
Outnyttjad checkkredit vid periodens slut	1 944	5 640	2 474

RESULTAT PER VERKSAMHETSOMRÅDE

(kSEK) Omsättning	3 MÅNADER Jan-Mars 2003	3 MÅNADER Jan-Mars 2002	12 MÅNADER Jan-Dec 2002
Automation	10 453	4 574	30 932
Montage	18 850	25 114	92 227
Trådlös kommunikation	599	9	3 011
Övrigt	51	73	890
Totalt	**29 953**	**29 770**	**127 060**
Resultat			
Automation	-1 670	-3 168	-6 312
Montage	2 233	-676	-3 698
Trådlös kommunikation	-1 754	-1 827	-6 839
Övrigt	-185	-292	-1 511
Totalt	**- 1 376**	**-5 963**	**-18 360**

NYCKELTAL

	3 MÅNADER Jan-Mars 2003	3 MÅNADER Jan-Mars 2002	12 MÅNADER Jan-Dec 2002
Vinstmarginal	neg	neg	neg
Räntabilitet Eget Kapital	neg	neg	neg
Räntabilitet på Sysselsatt Kapital	neg	neg	neg
Soliditet	6,9%	19,8%	9,0%
Balanslikviditet	96,5%	108,9%	105,6%
Kassalikviditet	90,0%	107,5%	102,1%
Antal anställda	165	194	193
Omsättning per anställd	182	153	658
Antal aktier	3670469	2161250	3670469
Resultat per aktie	-0,37	-2,76	-6,14
JEK per aktie	0,74	4,64	1,11

DATA PER AKTIE

	3 MÅNADER Jan-Mars 2003	3 MÅNADER Jan-Mars 2002	12 MÅNADER Jan-Dec 2002
Vinst efter full skatt (Kr)	-0,37	-2,76	-6,14
Börskurs på respektive balansdag (Kr)	4,65	10,00	4,30
Utdelning, föreslagen (Kr)	0,00	0,00	0,00
Direktavkastning (%)	0,0	0,0	0,0
Omsättning (Kr)	8,16	13,77	42,47
Kassaflöde (Kr)	-0,18	-0,81	-0,77
Eget Kapital (Kr)	0,74	4,64	1,11
Börskurs / Eget Kapital (Kr)	6,29	2,15	3,86
P/E tal	neg	neg	neg

DEFINITIONER

Nettoomsättning	Utfakturerad omsättning
Omsättning	Total omsättning
Vinstmarginal	Resultat efter finansiella poster / Omsättning
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader / Genomsnittligt sysselsatt kapital under året.
Sysselsatt kapital	Tillgångar minus icke räntebärande skulder samt latent skatt
Justerat eget kapital	Eget kapital plus 72% av obeskattade reserver
Soliditet	Eget kapital / Balansomslutning
Balanslikviditet	Omsättningstillgångar / Kortfristiga skulder
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar minus varulager / Kortfristiga skulder
Omsättning per anställd	omsättning / Genomsnittligt antal heltidsanställda under året
Resultat per aktie	Resultat efter finansiella poster / Totalt antal aktier