

Delårsrapport januari – juni 2003

Andra kvartalet

- Resultatet efter finansiella poster för det andra kvartalet förbättrades med 1,9 MSEK och uppgick till 0,5 (-1,4) MSEK.
- Omsättningen för det andra kvartalet uppgick till 64,5 (68,2) MSEK.
- Kostnadsbesparande åtgärder ger lägre totala rörelsekostnader för Q2 jämfört med föregående år med 6,4 MSEK motsvarande 9 procent.

Sex månader

- Resultat efter finansiella poster förbättrades med 12,0 MSEK jämfört med föregående år.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -6,8 (-18,9) MSEK.
- Resultatförbättringen är hänförlig till genomförda besparingsprogram som syftar till att Frango återgår till lönsamhet för helåret.
- Rörelsens kostnader minskade med 12 procent eller med 16,5 MSEK.
- Omsättningen för perioden uppgick till 121,0 (125,5) MSEK. Minskningen är i sin helhet relaterad till den stärkta kronan och dess förändring på omräkningskurser.

Introduktion om företaget Frango

Frango är ett ledande programvaruföretag för strategisk finansiell styrning och kontroll av organisationer och koncerner. Bolaget utvecklar och levererar programvara och tjänster via ett internationellt nätverk av dotterbolag och distributörer. Frango har huvudkontor i Stockholm. Frangoaktien är noterad på Stockholmsbörsens O-lista.

Väsentliga händelser under april - juni 2003

Under kvartalet har licenskontrakt avseende Frango Controller tecknats med bland andra Stabilus GmbH i Tyskland, International Power plc och Linden Homes Ltd i Storbritannien, Sauer Management AG och Manufacture des Montres Rolex SA i Schweiz samt JM AB och Intrum Justitia AB i Sverige.

I maj lanserade Frango en större uppgradering av Frango Controller. Uppgraderingen innefattade ny funktionalitet men innehöll framför allt en Beta release av Frango Controller med Oracle som databas. Denna Beta release genomgår för närvarande en pilottest tillsammans



med bl.a. IKEA. En lansering under hösten kommer att innebära en utökad marknad för Frango.

För att förbättra likviditeten i aktien har Frango i juni tecknat avtal med Handelsbanken om likviditetsgaranti.

Frangos optionsprogram till anställda från 1999, som avser 150 000 teckningsoptioner, löpte ut i juni månad. Någon teckning av aktier har inte skett då gällande teckningskurs på 99 kronor väsentligt överstiger aktuell kurs på Frango aktien.

Försäljningsutveckling och resultat

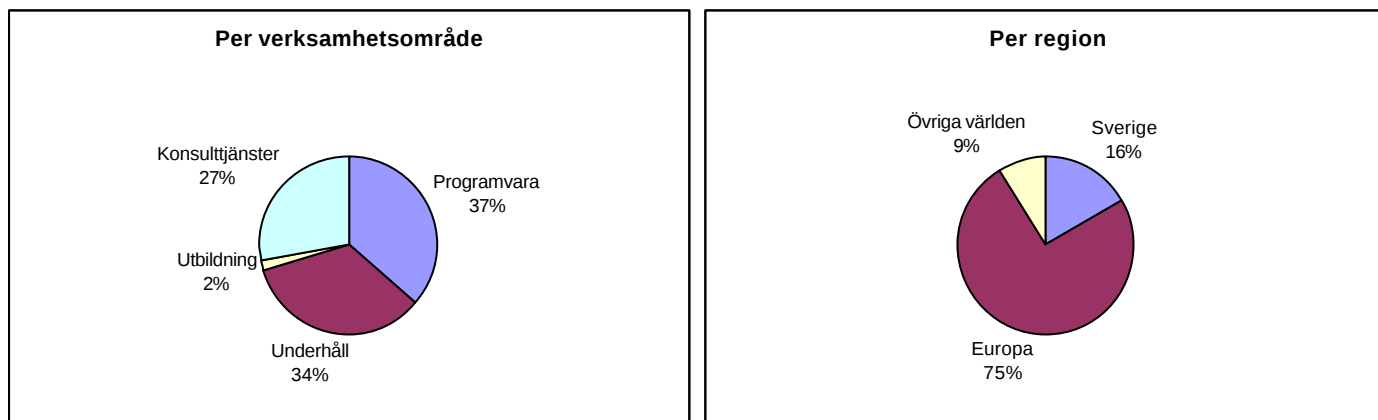
Januari – juni 2003

Det första halvåret 2003 har präglats av en fortsatt svag ekonomisk utveckling med en politisk oro. Detta har medfört försiktighet och låg investeringsvilja i programvaror hos internationella koncerner. Det andra kvartalet visar inte på någon förändring i det avseendet. De stora marknaderna i Europa, England, Tyskland, Frankrike och Spanien har dock under det första halvåret visat på en god utveckling och tillväxt, medan de nordiska länderna har haft en trög inledning på året. De flesta av Frangos marknader visar dock på en ökad aktivitet vad beträffar upphandlingar. Förutsättningarna inför det andra halvåret ser därmed bättre ut jämfört med föregående år. Försäljningen av den nya produkten Frango Controller är fortsatt framgångsrik och den nya produkten möter en positiv respons i utvärderingar.

Försäljningen under det första halvåret är alltid säsongsmässigt lägre jämfört med det andra halvåret och ger i allmänhet ett negativt resultat för det första halvåret. Ytterligare besparingsåtgärder tillsammans med det besparingsprogram som genomfördes under det tredje kvartalet år 2002 har medfört en väsentligt lägre kostnadsnivå jämfört med föregående år. Detta ger, trots en lägre total försäljning, en resultatförbättring med 12,0 MSEK jämfört med föregående år.

Arbetet under 2003 koncentreras, i avvaktan på att nyförsäljning av licenser åter tar fart, på att uppgradera befintliga kunder till Frango Controller. Frango har även gjort satsningar på en utökad partnerstrategi. Detta arbete kommer också att fortgå för att på så sätt öka licensförsäljningen. Även om 2003 förväntas bli ett svagt år bedöms de genomförda besparingsåtgärderna, tillsammans med det fortsatta arbetet med Frango Controller och avtalade samarbeten, resultera i att Frango återgår till lönsamhet.

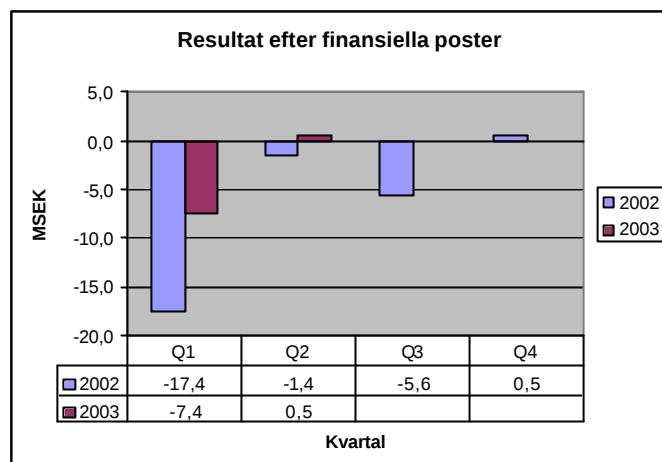
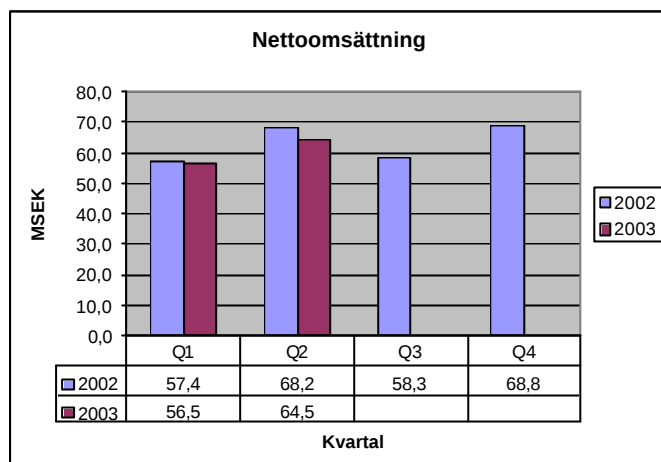
Nettoomsättning januari – juni 2003



Omsättningen för det första halvåret 2003 uppgick till 121,0 (125,5) MSEK, vilket är en minskning med 4 procent. Hela minskningen är hänförlig till lägre omräkningskurser till följd av den stärkta kronan. Detta har påverkat främst omräkningen av engelska pund och de asiatiska valutorna. Programvaruintäkterna visar på en minskning med 12 procent och uppgick till 43,6 (49,7) MSEK. Underhållsintäkterna fortsätter att öka starkt och uppgick till 41,4 (32,1) MSEK, en ökning med 29 procent. Till följd av en lägre licensförsäljning har konsultintäkterna minskat i jämförelse med föregående år och uppgick till 33,3 (39,8) MSEK. Även utbildningsintäkterna är lägre. På Frangos huvudmarknad Europa har den totala försäljningen ökat med 1 procent. För Europa har Frangos försäljning av programvara och underhåll, av det internationella undersökningsföretaget IDC definierat som BPM ("Financial and business performance management" se avsnittet för Marknad), ökat med 7 procent från 71,6 MSEK till 77,0 MSEK. Justerat för valutaeffekter motsvarar detta en ökning med 10 procent. Andelen nyförsäljning i form av licenser uppgick för perioden till 37 procent jämfört med 39 procent under 2002. 84 (80) procent av försäljningen sker utanför Sverige.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -6,8 MSEK jämfört med -18,9 MSEK föregående år. Den stärkta kronan ger negativa kursdifferenser med -2,1 (-3,8) MSEK. Avskrivningarna är 1,9 MSEK högre än föregående år.

Rörelsens kostnader minskade jämfört med föregående år från 144,2 MSEK till 127,7 MSEK. Personalkostnaderna minskade med 6,7 MSEK motsvarande 7 procent och övriga externa rörelsekostnader minskade med 13,1 MSEK motsvarande 24 procent. Av rörelsens kostnader har 4,7 (6,1) MSEK, hänförliga till utvecklingen av nya produkter, balanserats som utvecklingskostnad i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr. 15 Immateriella tillgångar.



April – juni 2003

Försäljningen under perioden april – juni 2003 minskade jämfört med föregående år och uppgick till 64,5 (68,2) MSEK. Det är framförallt licensintäkter som är lägre än föregående år, men även konsultintäkter visar en liten minskning. Underhållsintäkter växer fortsatt starkt med 31 procent. Andelen nyförsäljning i form av licenser för andra kvartalet uppgick till 39 procent jämfört med 46 procent under det andra kvartalet 2002.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 0,5 MSEK jämfört med -1,4 MSEK under det andra kvartalet 2002. Trots lägre intäkter förbättras resultatet jämfört med föregående år med 1,9 MSEK tack vare genomförda besparingsåtgärder. Totala rörelsekostnader minskade med 9 procent jämfört med föregående år eller med 6,4 MSEK, från 73,3 MSEK till 66,9 MSEK. Personalkostnaderna minskade med 9 procent jämfört med föregående år medan övriga externa kostnader minskade med 13 procent.

Rullande 12-månader

Räknat på en rullande tolv månaders utveckling, juli 2002 till juni 2003, uppgick omsättningen till 248,1 MSEK att jämföras med 252,6 MSEK för helåret 2002.

Det rullande tolv månadersresultatet efter finansiella poster uppgick till -11,9 MSEK, vilket är en förbättring med 12,0 MSEK jämfört med helåret 2002 som uppgick till -23,9 MSEK. Av nedanstående tabell framgår att totala rörelsekostnader uppgick till 259,4 MSEK att jämföras med 275,9 MSEK för helåret 2002. Detta motsvarar en kostnadsreducering med 16,5 MSEK. Rensat för kostnader av engångskaraktär uppgick de rullande totala rörelsekostnaderna till 251,2 MSEK. De genomförda och pågående besparingsåtgärderna kommer att reducera kostnadsnivån ytterligare under resten av året.

	jan - juni 2003	jan - juni 2002	Förändring %	12-månaders rullande	Helår 2002	Förändring %
Rörelsens kostnader						
Övriga externa kostnader	-39 574	-50 953	-22,3%	-77 378	-88 756	-12,8%
Personalkostnader	-82 726	-89 385	-7,4%	-162 114	-168 773	-3,9%
Avskrivning av anläggningstillgångar	-7 999	-6 145	30,2%	-14 751	-12 897	14,4%
Justerade rörelsekostnader	-130 300	-146 482	-11,0%	-254 244	-270 427	-6,0%
Kursdifferenser	-2 121	-3 818	-44,4%	-3 795	-5 492	-30,9%
Kostnader av engångskaraktär				-8 186	-8 186	
Balanserade utgifter för programvara	4 749	6 115	-22,4%	6 812	8 178	-16,7%
Rörelsens kostnader netto	-127 672	-144 184	-11,5%	-259 413	-275 926	-6,0%

Produktutveckling

Frango marknadsför två egenutvecklade konsolideringsprodukter, Frango Consolidator och Frango Controller. Totala utgifterna för utveckling och underhåll för perioden januari - juni 2003 uppgår till cirka 17 (20) MSEK varav 4,7 (6,1) MSEK avser utvecklingsutgifter som har aktiverats i balansräkningen. Minskningen av utgifterna för utveckling i förhållande till föregående år har skett genom att externa konsultinsatser har reducerats. De utvecklingsutgifter som har aktiverats avser framtagandet av Frango Controller för Oracle samt viss ny funktionalitet. Den fortsatta utvecklingen inriktas på att tillföra Frango Controller ytterligare funktionalitet. Sammantaget har under perioden januari 2001 till juni 2003, 26,9 (20,1) MSEK aktiverats i balansräkningen avseende utveckling av nya produkter. Avskrivning sker sedan december 2001 och periodens resultat har belastats med en avskrivning på 3,3 (2,3) MSEK.

Marknad

Frango är ett företag specialiserat inom strategisk finansiell styrning och kontroll av organisationer och koncerner. Det internationella undersökningsföretaget IDC har definierat Frangos marknad som en del av "Financial and business performance management (BPM)". Den marknaden utgör ett av tre delsegment inom "Analytic applications (AA)". Produkter som inryms inom BPM är till exempel applikationer för budgetering och planering, konsolidering, "Balanced scorecard", "Activity based costing" och "Business intelligence". Frangos huvudmarknad är västra Europa. Den beräknas av IDC för 2003 att uppgå till 352 miljoner dollar. I detta ingår intäkter för programvara och underhåll. Europamarknaden motsvarar cirka en tredjedel av världsmarknaden för BPM.

Marknaden för BPM har fortsatt kännetecknats av låg investeringsvilja och försiktighet till följd av den svaga ekonomiska utvecklingen och rådande politiska oro. Även om det på Frangos marknader pågår många produktutvärderingar leder trögheten till längre säljcykler och fler uppskjutna affärer. IDC betecknar 2002 som det sämsta året någonsin för IT-industrin.

IDC prognostiserar för 2003 en tillväxt på 9 procent för Frangos marknadssegment. Cirka 40 procent av Frangos potentiella målgrupp har fortfarande inte investerat i adekvata system för koncernrapportering. För många företag kommer detta att vara nödvändigt för att de ska klara

EUs nya internationella redovisningsregler (IAS) som gäller från år 2005. På den europeiska marknaden syns en ökad aktivitet avseende utvärdering av koncernstyrssystem som ett led i en förberedelse för omställning till IAS 2005.

Frango har historiskt vuxit snabbt. Under den senaste femårsperioden uppgår den genomsnittliga tillväxten per år för licens- och underhållsintäkter till 37 procent. Den positiva utvecklingen för Frango drivs av:

- De senaste årens ökade grad av internationalisering, med en ökad komplexitet vad beträffar koncernredovisning och rapportering.
- De finansiella marknaderna har utvecklats i snabb takt, vilket medfört ökade krav på såväl genomlysning av bolag som rapporteringshastighet.
- De legala kraven på koncernredovisning har blivit alltmer omfattande och detaljerade och införs i allt fler länder.
- Den tekniska utvecklingen framtvingar en nyinvestering i system.

Dessa underliggande drivkrafter förväntas bestå även på längre sikt.

Anställda

Medelantalet anställda under perioden uppgick till 218 (233). Vid utgången av juni uppgick antalet anställda till 231 att jämföras med 244 föregående år. Antalet anställda har ökat sedan årsskiftet med 5 vilket är hänförligt till det per 1 januari i Tyskland genomförda övertagandet av Cap Gemini Ernst & Young's programdivision PC-Konsol.

Likviditet, investeringar och finansiell ställning

Den finansiella ställningen är tillfredsställande. Kassaflödet för perioden är säsongsmässigt negativt som ett resultat av lägre försäljning under det första kvartalet. Kassaflödet uppgick till -16,5 (-15,4) MSEK vilket är främst hänförligt till en uppbyggnad av rörelsekapital samt investeringar. Ökningen i investeringar förklaras av förvärvet av programrättigheterna för PC-Konsol i Tyskland. Koncernens likvida medel uppgick vid periodens utgång till 16,7 (18,2) MSEK. Inklusive kortfristiga placeringar uppgick likvida tillgångar till 19,3 (19,6) MSEK. Verksamheten finansieras liksom tidigare med internt genererade medel och eget kapital. Inga banklån finns i koncernen. En checkkredit finns uppgående till 15 MSEK. Denna var vid utgången av juni utnyttjad med 0,4 MSEK. Soliditeten uppgick vid utgången av juni till 40 (42) procent. Investeringarna för perioden uppgick till 13,3 (8,6) MSEK varav 11,6 (6,1) MSEK avsåg investeringar i immateriella tillgångar. Eget kapital uppgick vid periodens utgång till 57,7 (68,3) MSEK. Minskningen med 4,7 MSEK i eget kapital sedan årsskiftet består i periodens resultat -5,2 MSEK och positiva omräkningsdifferenser med 0,5 MSEK.

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 39,5 (30,3) MSEK varav koncernintern fakturering utgjorde 32,7 (30,3) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -3,6 (-17,2) MSEK. Investeringarna för perioden uppgick till 7,7 (1,0) MSEK. Moderbolagets likvida tillgångar inklusive kortfristiga placeringar uppgick vid periodens utgång till 0,1 (2,1) MSEK. Moderbolaget innehar en checkkredit som uppgår till 15 MSEK.

Aktiens utveckling

Kvartalet har präglats av en fortsatt låg omsättning. Under det andra kvartalet har en återhämtning av aktiekursen noterats. Likviditeten i aktien är svag vilket bidrar till en låg värdering. För att förbättra likviditeten i aktien har Frango i juni tecknat avtal med Handelsbanken om likviditetsgaranti. Detta innebär att Handelsbanken åtar sig att ställa köp- och säljkurser på Stockholmsbörsen avseende Frangos B-aktier med minst 4 handelsposter. De köp- och säljkurser som Likviditetsgaranten vid var tid ställer får avvika från varandra med en procentsats om högst 4 procent beräknat på den säljkurs som ställs.

Under perioden januari till juni 2003 har 246 263 (647 547) aktier omsatts till en total köpesumma om 6,8 (49,5) MSEK. Detta motsvarar ett genomsnittligt pris på cirka 28 (76) kronor. Högsta avslut under perioden nåddes den 14 januari till ett pris av 38 kronor och lägsta avslut noterades den 4 april till en kurs på 21 kronor. Under det andra kvartalet har 134 864 (193 364) aktier omsatts till en total köpesumma om 3,6 (11,5) MSEK motsvarande ett genomsnittligt pris på 27 (59) kronor. Den 30 juni stängde Frango aktien på 30 kronor. Frangos marknadsvärde var vid juni månads utgång 137 MSEK. Aktien introducerades på Stockholmsbörsens O-lista den 23 april 1999 till ett introduktionspris på 62 kronor. Institutionella placerares innehav uppgår till cirka 30 procent. Cirka 66 procent av antalet aktier finns idag som rörligt innehav.

Framtidsutsikter

Resultatet under föregående år har kraftigt påverkats av den svaga och osäkra konjunkturen. Även inledningen på detta år präglas av en försiktighet och svag investeringsvilja i programvara. Det första kvartalet, som alltid är säsongsmässigt svagt, ger ingen klar bild om hur helåret intäktsmässigt kommer att utveckla sig. Under det andra kvartalet märks som vanligt en säsongsmässig uppgång i förhållande till det första kvartalet. Marknaden kan dock betecknas som fortsatt trög även om en ökad aktivitet kan noteras.

Den svaga utvecklingen föregående år gav anledning till åtgärder för att minska kostnaderna. Dessa åtgärder har fortsatt och sammantaget har besparingsåtgärderna haft tydlig effekt på utfallet för det första halvåret. Kostnadsnivån räknat för ett helår har anpassats så att även om 2003 inte kommer att innebära någon tillväxt så skall Frango ändå återgå till att vara ett lönsamt företag.

Efterfrågan på bolagets produkter bedöms i ett längre perspektiv åter att öka. Det kommer att ge en tillväxt med god lönsamhet. Frangos tydliga fokusering på produkter inom kärnområdet finansiell koncernstyrning ger bolaget en stark position på marknaden.

Redovisningsprinciper

Redovisningen är upprättad enligt Redovisningsrådets rekommendationer, inklusive de rekommendationer som träder ikraft från och med 1 januari 2003. Denna delårsrapport är upprättad enligt Redovisningsrådets rekommendation om delårsrapport, RR 20. Vad avser Redovisningsrådets rekommendation RR 25, Rapportering för segment, gör Frango den bedömningen att hela bolagets verksamhet utgör en rörelsegren. Frangos verksamhetsområden och intäkter är starkt beroende av varandra med likartade risker och möjligheter, vilket innebär att olika rörelsegränar inte kan redovisningsmässigt identifieras. För uppgifter om tillämpade redovisningsprinciper och nyckeltalsdefinitioner, se Frangos årsredovisning för 2002 sidan 22 respektive sidan 17.

Granskning

Delårsrapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Nästa rapporttillfälle

Delårsrapport för det tredje kvartalet 2003 publiceras den 14 oktober 2003.

Stockholm den 11 juli 2003

Tom Löfstedt
Verkställande direktör
Frango AB (publ)
Org. nr. 556153 - 4347

Ytterligare information kan lämnas av:

Tom Löfstedt, VD, eller Karl Ove Grönqvist, ekonomidirektör, tel: 08-555 775 00

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i TSEK</i>	jan - juni 2003	jan - juni 2002	Förändring %	12 - månaders rullande	Helår 2002
Programvara	43 620	49 730	-12,3%	93 072	99 182
Underhåll	41 361	32 055	29,0%	74 671	65 365
Konsulttjänster	33 264	39 835	-16,5%	74 039	80 609
Utbildning	2 799	3 921	-28,6%	6 358	7 480
Nettoomsättning	121 044	125 541	-3,6%	248 140	252 636

Rörelsens kostnader

Övriga externa kostnader	-41 695	-54 770	-23,9%	-84 459	-97 535
Personalkostnader	-82 726	-89 385	-7,4%	-167 014	-173 672
Balanserade utgifter för programvara	4 749	6 115		6 811	8 178
Avskrivning av anläggningstillgångar	-7 999	-6 145	30,2%	-14 751	-12 897
Rörelseresultat	-6 628	-18 644		-11 274	-23 290
<i>Rörelsemarginal</i>	<i>-5%</i>	<i>-15%</i>		<i>-5%</i>	<i>-9%</i>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	98	129		236	267
Räntekostnader och liknande resultatposter	-305	-340		-887	-921
Resultat från finansiella poster	-207	-211		-650	-655
Resultat efter finansiella poster	-6 834	-18 855		-11 924	-23 944
<i>Vinstmarginal</i>	<i>-6%</i>	<i>-15%</i>		<i>-5%</i>	<i>-9%</i>
Skatt på periodens resultat	1 640	4 424		550	3 334
Minoritetens andel i periodens resultat	2	4		0	1
Periodens resultat	-5 192	-14 427		-11 374	-20 609
Vinst per aktie, SEK	-1,14	-3,16		-2,49	-4,51
Vinst per aktie efter full utspädning, SEK	-1,14	-3,16		-2,49	-4,51
Genomsnittligt antal akier	4565000	4565000		4565000	4565000

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i TSEK</i>	03-06-30	02-06-30	02-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	23 104	17 389	16 450
Materiella anläggningstillgångar	9 463	13 318	11 086
Finansiella anläggningstillgångar	10 538	-	8 475
Summa anläggningstillgångar	43 105	30 707	36 011
Kundfordringar	56 442	65 903	57 678
Övriga omsättningstillgångar exkl. likvida medel	24 698	48 239	22 408
Kortfristiga placeringar	2 647	1 424	3 403
Likvida medel	16 673	18 199	33 699
Summa omsättningstillgångar	100 460	133 765	117 188
Summa tillgångar	143 565	164 472	153 199

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital	57 694	68 326	62 393
Minoritetsintressen	4	7	10
Avsättningar, räntebärande	2 680	2 998	3 413
Avsättningar, icke räntebärande	5 077	6 388	4 648
Räntebärande skulder	682	524	409
Kortfristiga skulder	77 427	86 228	82 327
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	143 565	164 472	153 199

Fördelning per kvartal

Belopp i TSEK	2001				2002				2003	
	Q 1	Q 2	Q 3	Q 4	Q 1	Q 2	Q 3	Q 4	Q 1	Q 2
Programvara	18 692	37 545	26 317	40 185	18 338	31 392	20 476	28 977	18 691	24 929
Underhåll	10 973	12 101	13 084	14 867	16 555	15 500	16 396	16 914	21 103	20 258
Konsulttjänster	16 454	19 085	21 971	26 457	21 460	18 374	19 872	20 902	16 391	16 874
Utbildning	1 542	2 829	3 561	2 353	1 005	2 916	1 575	1 984	364	2 435
Nettoomsättning	47 660	71 560	64 933	83 862	57 357	68 183	58 319	68 777	56 548	64 496
% av hela årets nettoomsättning	18%	27%	24%	31%	23%	27%	23%	27%		
% förändring jämfört föregående år	71%	43%	20%	30%	20%	-5%	-10%	-18%	-1%	-5%
Rörelsens kostnader										
Övriga externa kostnader	-15 660	-20 591	-21 332	-30 720	-28 416	-26 354	-17 018	-25 746	-18 850	-22 845
Personalkostnader	-39 631	-38 773	-43 800	-48 732	-45 482	-43 903	-43 964	-40 324	-42 668	-40 058
Balanserade utgifter för programvara	5 806	5 565	756	1 835	2 530	3 586	713	1 350	1 710	3 038
Avskrivningar av anläggningstillgångar	-1 538	-1 768	-1 952	-2 345	-3 064	-3 080	-3 401	-3 351	-4 007	-3 992
Rörelseresultat	-3 362	15 994	-1 395	3 900	-17 076	-1 568	-5 351	705	-7 267	639
Resultat från finansiella poster	83	-269	-128	134	-360	149	-244	-199	-98	-108
Resultat efter finansiella poster	-3 280	15 725	-1 523	4 034	-17 436	-1 419	-5 595	506	-7 365	531
Vinstmarginal %	-6,9%	22,0%	-2,3%	4,8%	-30,4%	-2,1%	-9,6%	0,7%	-13,0%	0,8%
Skatt på periodens resultat	918	-4 237	113	-193	4 177	248	593	-1 682	1 796	-156
Minoritetens andel i periodens resultat	0	0	-1	-1	6	-2	-1	-1	1	2
Periodens resultat	-2 362	11 487	-1 411	3 841	-13 254	-1 173	-5 004	-1 178	-5 568	376

Kassaflöde	jan - juni	jan - juni	Helår
	2003	2002	
Resultat efter finansiella poster	-6 834	-18 855	-23 944
Avskrivningar, avsättningar, realisationsresultat m.m.	9 789	10 651	20 756
Betald skatt	-124	-734	-1 997
Ökning (+)/minskning (-) av skatteskulder/fordringar	-921	1 783	2 960
Rörelsekapitalförändring	-5 561	96	16 339
Kassaflöde från löpande verksamhet	-3 651	-7 060	14 114
Investeringsverksamheten	-13 113	-8 436	-11 948
Finansieringsverksamheten	270	143	29
Kassaflöde totalt	-16 494	-15 352	2 195

Nyckeltal	jan - juni	jan - juni	12 - månaders	Helår
	2003	2002	rullande	2002
Sysselsatt kapital, MSEK	61,1	71,9	61,1	66,2
Soliditet, %	40%	42%	40%	41%
Avkastning på sysselsatt kapital, %			-17%	-30%
Avkastning på totalt kapital, %			-7%	-14%
Avkastning på eget kapital, %			-18%	-28%
Antal årsanställda genomsnitt	218	233		226
Antal anställda	231	244		226

Data per aktie

Vinst, SEK	-1,14	-3,16	-2,49	-4,51
Vinst efter full utspädning, SEK	-1,14	-3,16	-2,49	-4,51
Eget kapital, SEK	12,64	14,97	12,64	13,67
Eget kapital efter full utspädning, SEK	12,64	18,15	12,64	13,67
Kurs, SEK	30,00	50,50		33,00
Utdelning, SEK	-	-	-	-
Antal aktier vid periodens slut	4565000	4565000	4565000	4565000
Genomsnittligt antal aktier	4565000	4565000	4565000	4565000
Antal utestående optioner	456000	566000	456000	566000
Genomsnittligt antal aktier och utestående optioner	5076000	4988000	5076000	5131000