

Avyttringar av större innehav ger förstärkt balansräkning

- Det redovisade egna kapitalet (substansvärdet) ökade under kvartalet med 138 MSEK till 1 236 MSEK. Det egna kapitalet motsvarar 1,35 SEK per aktie efter full utspädning (diskonterat värde*) respektive 1,51 SEK per aktie utan diskontering.

Det egna kapitalet per aktie efter full utspädning beräknades den 24 oktober till 1,33 SEK (diskonterat värde*) respektive 1,50 SEK utan diskontering.

- Moderbolagets resultat efter skatt för tredje kvartalet uppgick till 128 MSEK (-94) och för de nio första månaderna till 17 MSEK (-474).
- Koncernens resultat uppgick till -133 MSEK (-804), vilket motsvarar -0,63 SEK per aktie (-5,25) efter full utspädning för de första nio månaderna.
- Bures innehav i Nordic Capitals fonder avyttrades i juli vilket innebär en betydande likviditetsförstärkning och ett exitresultat om 145 MSEK.
- Innehavet av Teleca-aktier avyttrades och medförde ett resultat på drygt 50 MSEK under tredje kvartalet. Likviditetsförstärkningen blev 220 MSEK och inga framtida åtaganden kvarstår.
- Bure har ökat sitt ägande i Cygate till 94 procent genom en kombination av förvärv och tecknande av nya aktier i en företrädesemission.
- Emissioner om totalt 750 MSEK fulltecknades under juni månad vilket tillsammans med avyttringarna har möjliggjort amorteringar om knappt 600 MSEK under tredje kvartalet.

Efter rapportperiodens utgång

- I oktober ökade Bure sitt ägande i Citat till 100 procent genom förvärv av aktier från minoritetsägare.
- Bure har i oktober förbundit sig att teckna sin andel av Dimensions föreslagna nyemission om totalt ca 40 MSEK samt att garantera ytterligare en del av de aktier som kan komma att inte tecknas. Maximalt uppgår Bures åtagande till 17,5 MSEK eller 43,6 procent av nyemissionen.

Nyckeltal, moderbolaget, MSEK	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Resultat efter skatt	17,0	-473,8	-2 279,1
Eget kapital per aktie, SEK före utspädning	3,69	17,61	6,58
Eget kapital per aktie efter full utspädning, SEK (diskonterat värde)*	1,35	17,61	6,58
Börskurs, SEK	1,06	8,13	7,17
Balansomslutning	2 921	4 546	2 602
Eget kapital	1 236	2 660	995
Soliditet, %	42,3	58,5	38,2

* Beräkningen av eget kapital per aktie efter full utspädning innefattar en diskontering av framtida teckningslikvider med 10 procent. För mer information se sid 4 rubriken: Redovisat eget kapital (substansvärde) – utspädningseffekter.

Telefonkonferens den 28 oktober kl 13:00

Tisdagen den 28 oktober kl 13:00 genomförs en telefonkonferens på svenska med VD Lennart Svantesson. Inbjudna att delta är journalister och professionella aktörer på kapitalmarknaden. Vänligen koppla upp Dig tio minuter före utsatt tid genom att ringa 08-505 201 14 och ange "Bure". Observera att riktnummer även måste användas inom Stockholmsområdet.

INLEDNING

Under de tre första kvartalen 2003 har Bure återupprättat finansiell stabilitet och inlett arbetet med den framtida inriktningen. Vid sidan av arbetet med att återställa den finansiella balansen har prioritering getts åt lönsamhetshöjande åtgärder i portföljbolagen.

I syfte att minska skuldsättningsgraden avyttrades i juli innehaven i Nordic Capitals fonder med en exitvinst om 145 MSEK och en omedelbar minskning av nettoskulden med drygt 500 MSEK. Bure har efter detta inga kvarvarande åtaganden gentemot Nordic Capital. Bure äger dock direkt cirka 8 procent i Mölnlycke Health Care och cirka 10 procent i Elmo Leather. Under tredje kvartalet har Bure vidare sålt hela innehavet i Teleca. Köpare var institutionella placerare i Sverige och andra länder. Försäljningen innebar ett resultat på drygt 50 MSEK under tredje kvartalet och en minskning av Bures nettolåneskuld med cirka 220 MSEK. Utöver dessa betydande avyttringar har Bure väsentligt reducerat sina tidigare åtaganden inom Venture Capital.

Under tredje kvartalet ökade Bure sin ägarandel i Cygate från 73 till 94 procent. Det ökade ägandet uppnåddes genom förvärv av aktier från tidigare minoritetsägare i kombination med tecknande av nya aktier i en företrädesemission. Nyemissionen i Cygate om cirka 51 MSEK fulltecknades.

Bures framtida inriktning

Styrelsen har under året arbetat vidare med Bures framtida inriktning och struktur. De under juni genomförda emissionerna har skapat finansiell handlingsfrihet och gjort det möjligt att försvara aktieägarvärden genom att säkerställa att försäljning av icke strategiska tillgångar kan ske utan tidspress och vid för Bure lämpliga tidpunkter.

Fortsatt gäller i det korta perspektivet att prioritera lönsamhet och kassaflöden i befintliga portföljbolag samt minska skuldsättningen för att nå finansiell stabilitet. Avyttringarna under tredje kvartalet har gjorts i enlighet med inriktningen att fokusera på den befintliga portföljen av onoterade bolag vilket skapar möjlighet för vidareutveckling av dessa portföljbolag.

Bure kommer att koncentrera investeringarna till färre och större investeringar. Genom detta kan effekten av Bures insatser för utveckling av innehaven få bästa resultat.

Bure kommer att ha en blandad portfölj av bolag där inriktningen kommer att vara bestämd efter respektive portföljbolags egenskaper och förutsättningar. Vissa innehav kommer att kännetecknas av att de är helägda med ett långsiktigt industriellt byggande där tillväxt kan ske såväl organiskt som via tilläggsförvärv och strukturaffärer. Samtidigt kan andra innehav, som är antingen hel- eller delägda, förädlas mot en mer kortsiktig exit.

Bures innehav kommer även i fortsättningen företrädesvis finnas inom tjänstesektorn men fokus kommer att breddas till fler branschsegment än de där Bure har investeringar idag. Målsättningen är att minska riskprofilen.

Utveckling i portföljbolagen

Bure har under 2003 tagit ytterligare ett steg mot ett ökat engagemang i styrningen av portföljbolagen. Bures representation i bolagens styrelser har setts över och medfört förändringar i de flesta av portföljbolagens styrelser. Bures VD Lennart Svantesson har valts till ordförande i styrelserna för Mercuri och Vittra samt till ledamot i styrelserna för System och Citat.

Utvecklingen i portföljbolagen kan fortsatt beskrivas av att det inte finns några generella signaler om förbättrad efterfrågan. Flera av bolagen har därmed svårt att uppnå de uppställda försäljningsmålen. Detta medför i sin tur att det är svårt att uppnå förväntade resultat. Vissa bolag klarar den svåra marknadssituationen bättre än andra, exempelvis System som redovisar tillväxt i kombination med en EBITA-marginal på 3,5 procent för årets första nio månader trots det bistra klimatet för IT-konsulter. Andra bolag som klarar sig bra relativt marknadssituationen är Cygate, PAHR, Citat, Xdin och Retea. Vittra redovisar en rörelseförlust, vilken dock är planerad som en konsekvens av den organiska tillväxten. Mercuri redovisar för närvarande svag lönsamhet.

Problem finns fortsatt i Informator Training Group och inom Business Communication Group. Vidare uppvisar Carl Bros danska verksamhet en svag utveckling beroende på i första hand en svag marknad i Danmark i kombination med prispress. Omfattande åtgärdsprogram är under genomförande. Högsta prioritet i portföljbolagen är att öka försäljningen, parera kostnader samt minimera risker i verksamheter med problem.

MODERBOLAGET

Resultat och finansiell ställning

För tredje kvartalet 2003 uppgick moderbolagets resultat före skatt till 128 MSEK (-94). Exitresultatet uppgick för tredje kvartalet till 145 MSEK (0). Därutöver påverkas resultatet av nedskrivningar med -61 MSEK (-34) och återföring (reversering) av tidigare nedskrivningar med 85 MSEK (0).

För de första nio månaderna uppgick resultatet till 17 MSEK (-474). I detta resultat ingår exitresultat med 157 MSEK (40), nedskrivningar med -99 MSEK (-365) och återföring av tidigare nedskrivningar med 115 MSEK (0). De största nedskrivningarna avser Informator Training Group 35 MSEK, Business Communication Group 32 MSEK och CR&T 20 MSEK. Den största posten i återförda nedskrivningar avser dotterbolaget Cindra (Teleca) med 100 MSEK.

Förvaltningskostnaderna uppgick för det tredje kvartalet till 15 MSEK (52) varav personalkostnaderna utgjorde 4 MSEK (35). För de första nio månaderna uppgick förvaltningskostnaderna till 103 MSEK (139). I förvaltningskostnaderna ingår en kostnad på 9 MSEK (19) för en hedge av personaloptionsprogram utgivet år 2001. Ett åtgärdsprogram har initierats för att reducera moderbolagets förvaltningskostnader. Under andra kvartalet 2003 reserverades 22 MSEK för åtgärdsprogrammets genomförande vilket ingår i periodens förvaltningskostnader. Utöver personalminskningar har kontoret i Stockholm stängts. Utöver dessa kostnader av engångskaraktär påverkades förvaltningskostnaderna av betydande jurist- och konsultkostnader under perioden för Bures finansiella kris. Förvaltningskostnaderna har minskats till att för tillfället vara cirka 5 MSEK per månad. För helåret 2002 uppgick förvaltningskostnaderna till 197 MSEK.

Nettolåneskulden uppgick vid utgången av perioden till 520 MSEK (1 005) och består av:

MSEK	30 sept 2003	30 sept 2002
Räntebärande tillgångar:		
Fordringar på dotterbolagen	221	726
Andra räntebärande fordringar	76	53
Likvida medel	763	24
Varav pantsatta bankmedel	233	0
	1 060	803
Räntebärande skulder:		
Förlagslåneskuld	514	0
Långfristiga banklån	900	1 500
Långfristiga skulder till dotterbolag	76	0
Kortfristiga banklån	4	56
Räntebärande skulder till dotterbolag	44	43
Övriga räntebärande skulder	42	209
	1 580	1 808
Nettolåneskuld	520	1 005

Soliditeten uppgick till 42 procent (59) och skuldsättningsgraden till 0,4 (0,4). Moderbolaget hade per balansdagen likvida medel på 763 MSEK.

Bures långfristiga kredit om 1 200 MSEK har under kvartalet amorterats med 300 MSEK till 900 MSEK. Under kvartalet har även den bridgefinansiering som Bure erhöll i samband med genomförandet av emissionerna amorterats i sin helhet.

Nettolåneskulden har under tredje kvartalet påverkats av utbetalningar av tilläggsköpeskillingar och tillskott till dotterbolag med ca 227 MSEK samt av emissionsutgifter med ca 40 MSEK. Vidare har nettolåneskulden påverkats positivt av den genomförda Nordic Capital affären och försäljningen av Teleca-aktier.

Bures likviditetspåverkande åtaganden

I det prospekt som presenterades i samband med Bures emissioner i juni framgår att Bures framtida åtaganden bedömdes uppgå till cirka 550 MSEK efter den 30 juni 2003. Efter Bures försäljning av innehaven via Nordic Capital samt Teleca-aktierna i kombination med infriande av vissa väsentliga åtaganden under tredje kvartalet, har Bures framtida åtaganden reducerats avsevärt. Av Bures egna åtaganden som fanns i samband med emissionerna kvarstår idag cirka 150 MSEK jämnt fördelat under åren 2004 och 2005. Vid infriande av dessa åtaganden, som påverkar likviditeten, tillförs Bure motsvarande tillgångar. De viktigaste kvarvarande åtagandena är utställda säljoptioner som kan ge Bure skyldighet att förvärva upp till ytterligare 15,4 procent av aktierna i Carl Bro samt ett motsvarande åtagande att förvärva resterande 15 procent i Vittra.

Utöver Bures egna åtaganden finns åtaganden i Mercuri att förvärva ytterligare aktier respektive åtaganden för tilläggsköpeskillingar på knappt 40 MSEK under 2004 vilka kan komma att finansieras från Bure. Därutöver finns för närvarande planerade likviditetsutflöden till övriga bolag på 20 MSEK vardera under år 2004 respektive år 2005.

Utöver avtalade åtaganden kan nya investeringsbeslut eller beslut om tillskott uppkomma löpande. Exempel på detta är förvärv av minoritetens aktier i Citat samt Bures deltagande i Dimensions nyemission.

Investeringar

Moderbolaget har under tredje kvartalet genomfört investeringar och tilläggsinvesteringar om sammanlagt 227 MSEK, varav 162 MSEK avser kapitaltillskott till dotterbolag. Under de nio första månaderna uppgick investeringarna till totalt 379 MSEK (352). De största beloppen avser Mercuri 114 MSEK, Vittra 70 MSEK, Teleca 65 MSEK, Cygate 58 MSEK och Nordic Capital 39 MSEK.

Redovisat eget kapital (substansvärde) - utspädningseffekter

Det redovisade egna kapitalet uppgick vid periodens utgång till 1 236 MSEK eller 1,35 SEK per aktie efter full utspädning (diskonterat värde, 10 procent) jämfört med 995 MSEK eller 9,55 SEK per aktie vid utgången av 2002.

Då utestående teckningsoptioner berättigar till teckning av sammanlagt 958,6 miljoner nya aktier, dvs ungefär tre gånger den utestående aktiestocken i Bure, blir det en väsentlig skillnad i Bures nyckeltal före respektive efter utspädning. Vidare har det stor påverkan vilken diskonteringsfaktor som används för beräkning av värdet av framtida teckningslikvider. I Bures beräkningar används diskonteringsfaktorn 10 procent baserat på emissionsvillkoren. Utan diskontering blir Bures egna kapital 1,51 SEK per aktie efter full utspädning.

Det egna kapitalet per aktie efter full utspädning beräknades den 24 oktober till 1,33 SEK (diskonterat värde) respektive 1,50 SEK utan diskontering.

Bures aktiekurs

Bures aktiekurs var vid utgången av perioden 1,06 SEK. Aktiekursen var vid utgången av 2002 7,17 SEK. Det skall då beaktas att Bure genomfört emissioner under perioden där varje gammal aktie gav rätt till elva nya aktier á 0,75 SEK (beaktat fullt utnyttjande av utestående teckningsoptioner). Substansrabatten, dvs aktiekursen jämfört med det redovisade egna kapitalet, uppgick vid periodens utgång till 21 procent. Vid årsskiftet förelåg premium med 9 procent.

Bures aktiekurs per den 24 oktober uppgick till 1,07 SEK per aktie och substansrabatten till 20 procent.

KONCERNEN

Resultat och finansiell ställning

Koncernens rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick för tredje kvartalet till 144 MSEK (-167) och för de nio första månaderna till 70 MSEK (-544). I detta ingår exitresultat med 202 MSEK (-1) under tredje kvartalet och 213 MSEK (56) för de nio första månaderna. Dessutom har resultatet påverkats av nedskrivningar samt av återföring (reversering) av nedskrivningar på aktier med 0 MSEK (-25) respektive 25 MSEK (-329). Av rörelseresultatet efter goodwillavskrivningar utgör resultat från Bures rörelsedrivande dotterbolag -78 MSEK (-113). Motsvarande siffra för de nio första månaderna är -91 MSEK (-254). Resterande resultat utgörs av moderbolagets förvaltningskostnader, nedskrivningar och koncernjusteringar samt resultatandelar i intressebolag (se tabell på sidan 10).

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick för tredje kvartalet till 62 MSEK (-292) och för de nio första månaderna till -117 MSEK (-822). Koncernresultatet har påverkats av av- och nedskrivningar av goodwill om totalt 52 MSEK (49) respektive 95 MSEK (203). Det egna kapitalet uppgick vid periodens utgång till 1 077 MSEK (2 072) och soliditeten till 24 procent (29).

Koncernen hade vid utgången av perioden en nettolåneskuld på 1 412 MSEK (2 493), vilken bestod av räntebärande tillgångar på 1 039 MSEK (740) och räntebärande skulder på 2 451 MSEK (3 233).

EMISSIONER AV AKTIER OCH FÖRLAGSBEVIS MED AVSKILJBARA TECKNINGSOPTIONER

Under juni månad genomfördes en kombinerad emission av aktier respektive förlagslån med avskiljbara teckningsoptioner om sammanlagt drygt 750 MSEK med företrädesrätt för aktieägarna att i en enhet ("unit"), för varje befintlig aktie, teckna två nya aktier och ett förlagsbevis med nio avskiljbara teckningsoptioner. Då emissionen fulltecknades togs inte garantin om 600 MSEK i anspråk.

Likviden avser 216 200 000 nya aktier, om nominellt 0,75 SEK per aktie, med en emissionslikvid om 162 150 000 SEK samt 108 100 000 förlagsbevis med 972 900 000 avskiljbara teckningsoptioner, de två senare med en sammanlagd emissionslikvid om 588 064 000 SEK. Av dessa har 500 203 114 SEK redovisats som likvid för skuldebrevet och 87 860 886 SEK förts till bundet eget kapital som likvid för teckningsoptionerna.

Registrering av emissionerna skedde i mitten av juli och handel sker sedan dess med aktier, förlagsbevis och teckningsoptioner på Stockholmsbörsen.

Förlagslånet förfaller till betalning den 30 juni 2007 med det nominella beloppet om totalt högst 729 675 000 SEK, vilket medför en årlig avkastning om ca 10 procent.

Teckningsoptionerna berättigar till teckning från och med den 15 juli 2003 till och med den 15 juni 2007.

Under tredje kvartalet har innehavare till 14 326 196 optioner valt att utnyttja möjligheten att teckna nya Bureaktier à 0,75 SEK per aktie. Därmed har 10,7 MSEK tillförts kapitalet som aktiekapital genom nyemission. Härfter uppgår det totala antalet aktier i Bure per den 30 september till 339 626 196. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer antalet aktier att uppgå till 1 298 200 000. Av det totala antalet aktier har Bure sedan tidigare genomfört återköp av totalt 4 945 500 aktier, varav 3 945 500 aktier via ett avtal med bank, ett så kallat syntetiskt arrangemang.

Återköp av aktier

Totalt antal återköpta aktier uppgår till 4 945 500 varav 3 945 500 återköpts genom s k syntetiskt arrangemang. Inga återköp har gjorts under 2003. Antalet utestående aktier uppgick per den 30 september 2003 till 334 680 696. Dessutom finns 958 573 804 utestående teckningsoptioner med en teckningskurs om 0,75 SEK per aktie.

Ägarstatistik

Per den 30 september 2003 är Sjätte AP-fonden Bures största ägare med 15,8 procent av rösterna och kapitalet. Näst största ägare är Eikos med 8,9 procent och tredje största ägare är UBS AG Norway med 2,4 procent.

Nomineringskommitté

Enligt instruktion avseende Bures nomineringskommitté skall styrelsens ordförande se till att bolagets tre största aktieägare vardera utser en ledamot att tillsammans med ordförande ingå i nomineringskommittén. Arbetet pågår för närvarande och nomineringskommitténs sammansättning kommer att offentliggöras i separat pressmeddelande.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

I oktober lämnade Bure ett villkorat erbjudande till samtliga minoritetsägare i Citat om att förvärva deras aktier. Detta har accepterats och Bures ägande uppgår därefter till 100 procent.

Bure har i oktober förbundit sig att teckna sin andel av Dimensions föreslagna nyemission om totalt ca 40 MSEK samt att garantera ytterligare en del av de aktier som kan komma att inte tecknas. Totalt uppgår Bures åtagande till maximalt 17,5 MSEK eller 43,6 procent av nyemissionen.

MODERBOLAGETS INNEHAV PER 2003-09-30

	Andel kapital	Andel röster	Bokfört värde/ substans- värde	Procent av totalt substans- värde
	%	%	MSEK	
Onoterade innehav				
Carl Bro	50,45	50,45	250	20
Sys team	48,00	48,00	213	18
PAHR	100,00	100,00	205	17
Mercuri International Group	100,00	100,00	136	11
Cygate	93,92	93,92	131	11
Vittra	85,00	85,00	128	10
Business Communication Group	91,16	91,16	35	3
Retea	100,00	100,00	29	2
Citat	78,70	78,70	26	2
Celemiab Group	32,14	32,14	19	2
Xdin	57,46	59,16	18	1
Simonsen Sverige	100,00	100,00	9	1
Informator Training Group	100,00	100,00	0	0
Bure Kapital	100,00	100,00	4	0
Mölnlycke Health Care	8,04	8,04	177	14
Elmo Leather	9,84	11,29	14	1
Andra direkta innehav			4	0
Övriga vilande bolag			4	0
Totalt			1 402	113
Noterade innehav				
Scribona	34,97	28,80	218	18
Dimension	32,67	32,67	26	2
Totalt			244	20
Venture Capital & Incubators				
Kreatel Com - parallellinvestering	7,36	5,65	2	0
CR&T	99,6	99,6	0	0
CR&T Ventures	100,0	100,0	0	0
Totalt			2	0
Bure Finans*				
Räntebärande fordringar dotterbolag			214	17
Övriga räntebärande fordringar			84	7
Likvida medel och placeringar			762	62
Övriga tillgångar			213	17
Räntebärande skulder			-1 580	-128
Övriga skulder			-105	-8
Totalt			-412	-33
MODERBOLAGETS EGET KAPITAL (SUBSTANSVÄRDE) FÖRE FULL UTSPÄDNING			1 236	100
Tillskott till substansvärdet efter full teckning, 958 579 804 aktier á 0,75 SEK, nuvärdesberäknat med 10 %			506	
Nuvärdesberäknat substansvärde efter full teckning			1 742	
Nuvärdesberäknat substansvärde per aktie efter full utspädning fördelat på 1 293 254 500 aktier (10 %)			1,35	
Substansvärde per aktie efter full utspädning (utan hänsyn till nuvärdesberäkning)			1,51	
* I Bure Finans ingår moderbolagets övriga tillgångar och skulder.				

RESULTATRÄKNINGAR, MODERBOLAGET

MSEK	Kvartal 3 2003	Kvartal 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
<i>Investeringsverksamheten</i>					
Utdelningar	0,0	0,0	0,2	0,1	4,5
Exitresultat	145,0	0,0	156,9	40,2	345,1
Nedskrivningar och reverseringar	23,9	-33,6	15,4	-365,1	-2 417,4
	168,9	-33,6	172,5	-324,8	-2 067,8
<i>Förvaltningskostnader</i>					
Förvaltningskostnader	-15,0	-40,0	-80,3	-127,2	-171,1
Omstruktureringskostnader		-12,0	-22,4	-12,0	-26,0
Resultat före finansiella intäkter och kostnader	153,9	-85,6	69,8	-464,0	-2 264,9
Finansnetto	-26,4	-8,0	-52,8	-9,8	-14,2
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	127,5	-93,6	17,0	-473,8	-2 279,1
Skatt	-	-	-	-	-
Periodens resultat	127,5	-93,6	17,0	-473,8	-2 279,1
Genomsnittligt antal aktier, tusental	321 467	152 234	211 656	153 030	152 547
Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning, tusental	624 297	152 234	618 802	153 030	152 547
Resultat per aktie, SEK	0,40	-0,61	0,08	-3,10	-14,94
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK	0,20	-0,61	0,03	-3,10	-14,94
Medelantal anställda	23	40	25	40	35

BALANSRÄKNINGAR, MODERBOLAGET

MSEK	30 sept 2003	30 sept 2002	31 dec 2002
<i>Tillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	3,5	5,1	4,7
Finansiella anläggningstillgångar	1 655,0	3 466,6	1 905,3
Kortfristiga fordringar	500,0	1 049,7	417,9
Likvida medel och kortfristiga placeringar	762,5	24,3	274,4
	2 921,0	4 545,7	2 602,3
<i>Eget kapital, avsättningar och skulder</i>			
Eget kapital	1 236,0	2 660,2	994,8
Avsättningar	35,5	209,0	90,0
Långfristiga skulder	1 489,6	1 500,0	75,6
Kortfristiga skulder	159,9	176,5	1 441,9
	2 921,0	4 545,7	2 602,3
Varav räntebärande skulder	1 580,2	1 808,0	1 345,9

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter uppgår den 30 september 2003 till 1 396,2 MSEK jämfört med 631,3 MSEK per den 31 december 2003. Ställda panten består av pantsatta aktier med 1 163,3 MSEK och pantsatta bankmedel med 232,9 MSEK.

Ansvarsförbindelser uppgår den 30 september 2003 till 337,4 MSEK jämfört med 535,4 MSEK per den 31 december 2003.

Moderbolagets ansvarsförbindelser består av borgens- och garantiförbindelser för dotterbolags åtaganden med 52,8 MSEK.

Därutöver står Bure som garant för finansiella leasingavtal i Simonsen och Víttra, där restvärdet uppgår till 284,6 MSEK. Mot dessa åtaganden står respektive fastighets värde.

Utöver redovisade ansvarsförbindelser har moderbolaget även ställt ut support letters för vissa dotterbolags mellanhavanden med banker. Vidare har Bure genom sitt deltagande i fonder inom Innkap kvarvarande investeringsåtaganden inklusive management fee om 47 MSEK via dotterbolaget Bure Kapital. Vidare har Bure genom avtal förbundit sig att förvärva ytterligare aktier i dotter- och intressebolag för 127 MSEK. Dessa åtaganden betraktas ej som ansvarsförbindelser.

KASSAFLÖDESANALYSER, MODERBOLAGET

MSEK	Kvartal 3 2003	Kvartal 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Resultat efter finansiella poster	127,5	-93,5	17,0	-473,8	-2 279,1
Justeringsposter	-193,5	19,9	-196,0	100,5	1 984,6
	-66,0	-73,6	-179,0	-373,3	-294,5
Förändring av rörelsekapital	-56,7	-144,3	-152,5	-0,6	192,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-122,7	-217,9	-331,5	-373,9	-101,8
Investeringar	-232,0	-39,8	-468,9	-362,1	-537,0
Försäljning av dotter- och intresseföretag	869,4	0,9	889,7	144,7	597,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	637,4	-38,9	420,8	-217,4	60,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-504,1	75,7	398,8	292,5	-7,7
Periodens kassaflöde	10,6	-181,1	488,1	-298,8	-48,7

RESULTATRÄKNINGAR, KONCERNEN

MSEK	Kvartal 3 2003	Kvartal 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	772,0	1 423,6	2 746,4	4 715,2	6 044,5
Rörelsens kostnader	-808,7	-1 533,2	-2 816,0	-4 897,4	-6 273,5
Jämförelsestörande poster	-13,4	-28,8	-1,7	-336,6	-767,1
<i>Varav nedskrivningar/reverseringar</i>	<i>0,0</i>	<i>-24,6</i>	<i>24,8</i>	<i>-328,6</i>	<i>-679,7</i>
Exitresultat	201,5	-0,7	213,4	56,4	361,2
Resultatandelar i intresseföretag	-7,7	-28,3	-71,7	-81,5	-166,7
Resultat före goodwillavskrivningar	143,7	-167,4	70,4	-543,9	-801,6
Av- och nedskrivningar på goodwill	-51,6	-49,2	-95,4	-203,1	-822,7
Rörelseresultat	92,1	-216,6	-25,0	-747,0	-1 624,3
Finansiellt netto	-30,1	-75,3	-92,1	-75,3	-391,8
Resultat efter finansiella poster	62,0	-291,9	-117,1	-822,3	-2 016,1
Skatter	-2,9	6,6	-22,5	-4,6	-24,4
Minoritetsintressen	5,3	15,7	6,4	23,4	33,6
Periodens resultat	64,4	-269,6	-133,2	-803,5	-2 006,9
Genomsnittligt antal aktier, tusental	321 467	152 234	211 656	153 030	152 547
Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning, tusental	624 297	152 234	618 802	153 030	152 547
Resultat per aktie, SEK	0,20	-1,77	-0,63	-5,25	-13,16
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK	0,10	-1,77	-0,63	-5,25	-13,16
Medelantal anställda	3 095	6 125	2 995	6 240	3 069

BALANSRÄKNINGAR, KONCERNEN

MSEK	30 sept 2003	30 sept 2002	31 dec 2002
<i>Tillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	920,1	1 753,7	997,1
(varav goodwill)	907,1	1 705,6	980,7
Materiella anläggningstillgångar	599,1	686,7	535,3
Finansiella anläggningstillgångar	863,9	2 437,1	1 757,6
Varulager m m	106,7	429,8	127,6
Kortfristiga fordringar	1 000,2	1 484,7	842,0
Likvida medel och kortfristiga placeringar	948,1	351,8	516,6
	4 438,1	7 143,8	4 776,2
<i>Eget kapital, avsättningar och skulder</i>			
Eget kapital	1 077,0	2 071,5	1 005,3
Minoritetsintressen	39,4	199,4	59,7
Avsättningar	99,7	113,4	132,2
Långfristiga skulder	2 305,7	2 624,9	860,0
Kortfristiga skulder	916,3	2 134,6	2 719,0
	4 438,1	7 143,8	4 776,2
Varav räntebärande skulder	2 450,5	3 232,6	2 527,9
<i>Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser</i> Vid utgången av helåret 2002 uppgick i koncernen ställda säkerheter till 1 692,0 MSEK och ansvarsförbindelser till 50,2 MSEK. Per 30 september 2003 har det redovisade värdet av ställda pantar ökat med totalt 407 MSEK från årsskiftet. Detta är bland annat till följd av tidigare avtalad pantsättning, kapitaltillskott, avyttringar, tilläggsförvärv samt omvärdering. Koncernens ansvarsförbindelser har ökat med ca 30 MSEK jämfört med årsskiftet.			

KASSAFLÖDESANALYSER, KONCERNEN

MSEK	Kvartal 3 2003	Kvartal 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Resultat efter finansiella poster	62,0	-291,9	-117,1	-822,3	-2 016,1
Justeringsposter	-132,1	91,4	-43,1	273,2	1 408,8
	-70,1	-200,5	-160,2	-549,1	-607,3
Förändring av rörelsekapital	-355,5	-59,7	-598,7	277,2	970,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-425,6	-260,2	-758,9	-271,9	362,8
Investeringar	-251,5	-1,4	-393,7	-414,4	-679,8
Försäljning av dotter- och intresseföretag	1 109,0	-	1 131,5	146,0	502,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	857,5	-1,4	737,8	-268,4	-176,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-447,7	39,7	452,6	165,0	-396,4
Periodens kassaflöde	-15,8	-221,9	431,5	-375,3	-210,5

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Moderbolaget			Koncernen		
	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Ingående eget kapital	994,8	3 341,5	3 341,5	1 005,3	3 094,8	3 094,8
Förändring av uppskrivningsfond			140,0			140,0
Nyemission	162,1			162,1		
Kostnad för nyemission	-36,5			-36,5		
Premie för teckningsoptioner	87,9			87,9		
Nyteckning av aktier	10,7			10,7		
Återköp av egna aktier		-31,0	-31,1		-31,0	-31,1
Utdelning		-189,2	-189,2		-189,2	-189,2
Omräkningsdifferens				-19,3	-12,3	-15,0
Övrigt		12,7	12,7		12,7	12,7
Årets resultat	17,0	-473,8	-2 279,1	-133,2	-803,5	-2 006,9
Utgående eget kapital	1 236,0	2 660,2	994,8	1 077,0	2 071,5	1 005,3

Koncernens resultat före goodwillavskrivningar	Nettoomsättning		Rörelseresultat före goodwillavskrivningar			
	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
<i>Dotterbolag</i>						
Cygate	560,4	510,9	740,0	-7,3	-22,9	-44,7
PAHR	150,3	150,5	212,1	28,4	24,8	39,9
Xdin	142,4	130,0	178,6	6,3	0,1	-9,2
Simonsen	660,6	701,2	943,6	5,7	-9,0	-75,4
Retea	29,9	31,2	44,2	1,9	4,2	6,2
Citat	160,9	169,1	222,4	9,7	-4,4	-17,2
Vittra	277,9	193,5	282,4	-7,0	-2,2	-3,0
Business Communication Group	196,9	254,0	341,1	-18,7	-34,3	-49,2
Mercuri	460,2	517,8	715,0	2,1	5,1	15,7
Informator Training Group	108,7	139,1	186,3	-16,3	-31,8	-48,8
Delsumma	2 748,2	2 797,3	3 865,7	4,8	-70,4	-185,7
Resultatandelar i intressebolag		-	-	-71,7	81,5	-166,7
Carl Bro som dotterbolag		2 015,5	2 277,0	-	18,5	18,5
Sålda bolag, samt förvärvade bolag före förvärvsdagen		-89,8	-89,8	-	-2,4	-2,4
Nedskrivningar		-	-	-22,7	-328,6	-679,7
Återförda nedskrivningar		-	-	47,5	-	-
Moderbolagets förvaltningskostnader		-	-	-102,7	-139,2	-197,1
Exitresultat				213,4	56,4	361,2
Övrigt	-1,8	-7,8	-8,4	1,8	3,3	50,3
Koncernen totalt	2 746,4	4 715,2	6 044,5	70,4	-543,9	-801,6

	Nettoomsättning		Rörelseresultat före goodwillavskrivningar			
	Kvartal 3 2003	Kvartal 3 2002	Helår 2002	Kvartal 3 2003	Kvartal 3 2002	Helår 2002
<i>Dotterbolag</i>						
Cygate	161,7	149,8	740,0	-5,5	-10,9	-44,7
PAHR	44,6	44,7	212,1	12,3	7,4	39,9
Xdin	42,3	36,9	178,6	2,8	-1,9	-9,2
Simonsen	188,3	224,6	943,6	2,2	-8,9	-75,4
Retea	7,0	9,3	44,2	-0,4	1,2	6,2
Citat	45,6	46,8	222,4	1,8	-3,1	-17,2
Vittra	87,0	61,9	282,4	-9,5	-5,2	-3,0
Business Communication Group	51,6	68,0	341,1	-10,8	-20,1	-49,2
Mercuri	113,8	129,6	715,0	-13,7	-19,6	15,7
Informator Training Group	30,3	36,3	186,3	-6,1	-11,8	-48,8
Delsumma	772,2	807,9	3 865,7	-26,9	-72,9	-185,7
Resultatandelar i intressebolag		-	-	-7,7	-28,3	-166,7
Carl Bro som dotterbolag		617,4	2 277,0	-	6,9	18,5
Sålda bolag, samt förvärvade bolag före förvärvsdagen			-89,8			-2,4
Nedskrivningar		-	-	-	-24,6	-679,7
Återförda nedskrivningar		-	-	-		-
Moderbolagets förvaltningskostnader			-	-15,0	-51,8	-197,1
Exitresultat				201,5	-0,7	361,2
Övrigt	-0,2	-1,7	-8,4	-8,2	4,0	50,3
Koncernen totalt	772,0	1 423,6	6 044,5	143,7	-167,4	-801,6

REDOVISNING PER RÖRELSEGREN	Nettoomsättning		Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar*			
	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
<i>Dotterbolag</i>						
Cygate	560,4	510,9	740,0	-15,1	-52,8	-281,1
PAHR	150,3	150,5	212,1	9,0	5,9	14,6
Xdin	142,4	130,0	178,6	5,4	-0,5	-38,4
Simonsen	660,6	701,2	943,6	5,7	-11,9	-103,0
Retea	29,9	31,2	44,2	0,2	2,6	4,0
Citat	160,9	169,1	222,4	2,1	-10,4	-62,9
Vittra	277,9	193,5	282,4	-8,3	-3,8	-6,4
Business Communication Group	196,9	254,0	341,1	-30,4	-44,5	-108,1
Mercuri	460,2	517,8	715,0	-16,5	-22,3	-211,9
Informator Training Group	108,7	139,1	186,3	-42,8	-116,2	-198,2
Delsumma	2 748,2	2 797,3	3 865,7	-90,7	-253,9	-991,4
Resultatandelar i intressebolag		-	-	-71,7	-81,5	-166,7
Carl Bro som dotterbolag		2 015,5	2 277,0	-	-0,2	12,1
Sålda bolag, samt förvärvade bolag före förvärvsdagen		-89,8	-89,8	-	-3,4	-2,7
Nedskrivningar		-		-22,7	-328,6	-679,7
Återförda nedskrivningar		-		47,5		
Moderbolagets förvaltningskostnader		-	-	-102,7	-139,2	-197,1
Exitresultat				201,5	56,4	361,2
Övrigt	-1,8	-7,8	-8,4	13,8	3,4	40,0
Koncernen totalt	2 746,4	4 715,2	6 044,5	-25,0	-747,0	-1 624,3

* Inklusive Bures av- och nedskrivningar av koncerngoodwill

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med Redovisningsrådets Rekommendation RR20, Delårsrapportering. Från och med den 1 januari 2003 tillämpas Redovisningsrådets rekommendation RR25 "Rapportering för segment – rörelsegränar och geografiska områden". Detta innebär att den information som lämnas i denna delårsrapport avseende rörelsegränar har anpassats till RR25. I övrigt är de redovisningsprinciper som har använts oförändrade i förhållande till de som användes för den senast fastställda årsredovisningen. Intressebolag kan redovisas med kvartalsvis fördröjning i den mån intressebolagen rapporterar efter Bures rapporteringstidpunkter.

Granskning

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Göteborg den 28 oktober 2003
Bure Equity AB (publ)

Lennart Svantesson, VD

Kommande rapporteringstillfällen

Bokslutskommuniké januari – december 2003
Delårsrapport januari – mars 2004
Bolagsstämma 2004

24 februari 2004
29 april 2004
29 april 2004

För information kontakta

Lennart Svantesson, VD
Irene Axelsson, Informationsdirektör
Anders Mörck, Koncerncontroller

031-708 64 20
031-708 64 47
031-708 64 41

Bure Equity AB (publ)

Box 5419, 402 29 Göteborg
031-708 64 00
www.bure.se
Org. Nr 556454-8781

ONOTERADE INNEHAV

CARL BRO

Resultaträkning, MSEK	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	516	617	1 806	2 016	2 694
Rörelsens kostnader	-505	-610	-1 799	-1 997	-2 715
Just. Rörelseresultat före goodwillavskrivn. %	11 2,1	7 1,1	7 0,4	19 0,9	-21 -0,8
Jämf. störande poster	0	0	0	0	-20
Exitresultat	0	0	0	0	0
Res. andelar i intressebolag	-1	0	-1	0	-8
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar %	10 1,9	7 1,1	6 0,4	19 0,9	-49 -1,8
Goodwillavskrivningar	-4	-4	-14	-11	-16
Rörelseresultat	6	3	-8	8	-65
Finansiellt netto	-4	-9	-9	-16	-18
Resultat före skatt	2	-6	-17	-8	-83
Minoritet och skatter	0	1	2	1	11
Nettoresultat	2	-5	-15	-7	-72

Nyckeltal	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Tillväxt, %	-16	6	-10	8	-1
Balansomslutning			1 108	1 376	1 174
Eget kapital			153	244	176
Soliditet, %			14	18	15
Nettoskulsättning			-305	-322	-210
Totalt antal anställda			2 648	3 032	2 961
Medelantal anställda			2 756	3 111	3 080
Förädlingsvärde per anställd			0,5	0,5	0,5

- Rörelseresultatet före goodwill (EBITA) för tredje kvartalet uppgick i kärnverksamheten till 19 MSEK och resultatet i icke kärnverksamheten till -8 MSEK. För de nio första månaderna uppgick resultatet i kärnverksamheten till 40 MSEK och i icke kärnverksamheten till -33 MSEK.
- I Danmark går affärsområdena Bygg, Anläggning och Industri enligt plan medan affärsområdena Vatten & Miljö samt International haft ett sämre resultat än väntat.
- Den svenska verksamheten ligger efter tredje kvartalet något sämre än plan på en trög marknad.
- Verksamheten i Storbritannien utvecklas tillfredsställande och följer plan.
- Fokuseringen på kärnverksamheten fortsätter och i tredje kvartalet sålde Carl Bro ett mindre IT-bolag.

Carl Bro är ett internationellt teknikkonsultföretag verksamt inom bland annat byggnation, transport, infrastruktur, energi, miljö, industri och internationella bistånds- och utvecklingsprojekt. Se carlbro.com för mer information.

Styrelseordförande: Kjell Nilsson

VD: Birgit W. Norgaard

SYSTEAM

Resultaträkning, MSEK	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	238	195	732	677	978
Rörelsens kostnader	-234	-193	-707	-651	-928
Just. Rörelseresultat före goodwillavskrivn. %	4 1,7	2 1,2	25 3,5	26 3,8	50 5,1
Jämf. störande poster	0	0	0	0	-3
Exitresultat	0	0	0	0	0
Res. andelar i intressebolag	0	0	0	0	-2
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar %	4 1,7	2 1,2	25 3,5	26 3,8	45 4,6
Goodwillavskrivningar	-6	-4	-16	-11	-15
Rörelseresultat	-2	-2	9	15	30
Finansiellt netto	-1	0	-1	-3	-3
Resultat före skatt	-3	-2	8	12	27
Minoritet och skatter	0	1	-6	-3	-8
Nettoresultat	-3	-1	2	9	19

Nyckeltal	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Tillväxt, %	22	-1	8	4	3
Balansomslutning			461	423	434
Eget kapital			225	217	224
Soliditet, %			49	51	52
Nettoskulsättning			23	33	52
Medelantal anställda			835	759	774
Förädlingsvärde per anställd			0,7	0,7	0,6

- Systeam har under tredje kvartalet förvärvat Hands Sverige AB och Hands Finland Oy. Förvärven innebär ytterligare 160 anställda på 7 orter.
- Systeam har tecknat avtal med Nynäs avseende Peoplesoftrelaterade projekt. Avtalet löper på tre år och värderas till ca 25 MSEK.
- Ett nytt tvåårsavtal har tecknats med fastighetsbolaget HSB gällande drift och support och värderas till cirka 13 MSEK.
- Systeam har tecknat avtal med Procurator om ett nytt affärssystem från Jeeves.

Systeam arbetar dels som IT-konsult till små och medelstora företag (SME) och dels som specialist mot större företag inom ERP (Enterprise Resource Planning), systemutveckling och management-tjänster. Kundkretsen är spridd på cirka 3 800 företag i ett stort antal branscher. Några av de viktigaste är Industri & Handel, Hälso- och Sjukvårdssektorn, där Systeam är en av landets ledande aktörer, samt Skogsindustrin, där bolaget är marknadsledande inom IT-lösningar för medelstora sågverk. Systeam erbjuder även ett heltäckande IT- och driftansvar i en säker miljö. För mer information se system.se.

VD: Niclas Ekblad

PAHR

Resultaträkning, MSEK	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	45	45	150	151	212
Rörelsens kostnader	-33	-38	-122	-126	-172
Just. Rörelseresultat före goodwillavskrivn.	12	7	28	25	40
%	27,5	16,6	18,9	16,5	18,8
Jämf. störande poster	0	0	0	0	0
Exitresultat	0	0	0	0	0
Res. andelar i intressebolag	0	0	0	0	0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	12	7	28	25	40
%	27,5	16,6	18,9	16,5	18,8
Goodwillavskrivningar	-3	-3	-9	-9	-12
Rörelseresultat	9	4	19	16	28
Finansiellt netto	-1	-2	-4	-5	-7
Resultat före skatt	8	2	15	11	21
Minoritet och skatter	0	0	-1	-1	-9
Nettoresultat	8	2	14	10	12

Nyckeltal	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Tillväxt, %	0	10	0	6	6
Operativt kassaflöde	9	0	41	22	34
Balansomslutning			282	292	326
Eget kapital			105	89	99
Soliditet, %			37	30	30
Nettoskulsättning			-97	-127	-124
Totalt antal anställda			153	155	151
Medelantal anställda			151	154	149
Förädlingsvärde per anställd			1,0	1,1	1,0

- PAHRs resultat för tredje kvartalet var enligt plan trots en fortsatt trög marknad.
- Inom den privata sektorn har antalet upphandlingar varit färre än normalt.
- Efterfrågan inom den kommunala sektorn har varit fortsatt hög. Under kvartalet har avtal tecknats med två nya kommuner.
- PAHR har av Ekonomistyrningsverket utsetts till en av två leverantörer av löne- och PA-system till statliga verksamheter.
- På den norska marknaden för tidsystem har PAHR trots en svag efterfrågan ytterligare stärkt sin ställning.
- Beslut har fattats att överföra verksamheten i Quickit AB till Palett HRM, med påföljande årliga kostnadsbesparingar om ca 3 MSEK.

PAHR-koncernen utvecklar samt tillhandahåller programvara och tjänster för att hjälpa verksamheter att förädla och effektivt administrera sitt human- och strukturkapital. För mer information se svenska-pa.se, paletthrm.se, quickit.se, timerecorderdata.no.

Styrelseordförande: Börje Bengtsson
VD: Ulf Ericsson

MERCURI INTERNATIONAL

Resultaträkning MSEK	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	114	130	460	518	715
Rörelsens kostnader	-128	-149	-458	-513	-692
Just. Rörelseresultat före goodwillavskrivn.	-14	-19	2	5	23
%	-12,0	-14,8	0,5	1,0	3,3
Jämf. störande poster	0	0	0	0	-17
Exitresultat	0	0	0	0	0
Res. andelar i intressebolag	0	0	0	0	0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	-14	-19	2	5	6
%	-12,0	-15,1	0,5	1,0	0,9
Goodwillavskrivningar	-4	-15	-14	-27	-221
Rörelseresultat	-18	-34	-12	-22	-215
Finansiellt netto	-3	-2	-12	-7	-14
Resultat före skatt	-21	-36	-24	-29	-229
Minoritet och skatter	0	2	-8	-11	-21
Nettoresultat	-21	-34	-32	-40	-250

Nyckeltal	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Tillväxt, %	-12	-13	-11	-9	-8
Operativt kassaflöde	57	-8	-18	-17	22
Balansomslutning			525	710	583
Eget kapital			77	216	11
Soliditet, %			15	30	2
Nettoskulsättning			-212	-170	-152
Totalt antal anställda			639	717	678
Medelantal anställda			616	704	716
Förädlingsvärde per anställd			0,7	0,7	0,7

- Den europeiska marknaden är fortfarande svag. Ett ökat intresse kan dock noteras för större internationella projekt.
- Arbetet med det tidigare initierade åtgärdsprogrammet med syfte att sänka koncernens centrala kostnader har fortsatt under kvartalet.
- Trots en lägre nettoomsättning under tredje kvartalet jämfört med 2002 förbättrades resultatet beroende på sänkta kostnader.

Mercuri International är marknadsledande i Europa inom utbildning och konsultation för försäljning och ledarskap. För mer information se mercuri.net

Styrelseordförande: Lennart Svantesson

VD: Håkan Hederstierna

CYGATE

Resultaträkning MSEK	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	162	150	561	511	740
Rörelsens kostnader	-157	-161	-550	-534	-775
Just. Rörelseresultat före goodwillavskrivn.	5	-11	11	-23	-35
%	2,8	-7,2	1,9	-4,5	-4,7
Jämf. störande poster	-10	0	-18	0	-10
Exitresultat	0	0	0	0	0
Res. andelar i intressebolag	0	0	0	0	0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	-5	-11	-7	-23	-45
%	-3,4	-7,2	-1,3	-4,5	-6,0
Goodwillavskrivningar	-2	-1	-4	-4	-25
Rörelseresultat	-7	-12	-11	-27	-70
Finansiellt netto	0	-1	-1	1	-1
Resultat före skatt	-7	-13	-12	-26	-71
Minoritet och skatter	-2	-1	-6	-7	-11
Nettoresultat	-9	-14	-18	-33	-82

Nyckeltal	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Tillväxt, %	8	-30	10	-31	-23
Operativt kassaflöde	-13	-4	-19	1	5
Balansomslutning			333	257	391
Eget kapital			67	85	36
Soliditet, %			20	33	9
Nettoskuldsättning			-23	17	-44
Totalt antal anställda			285	256	342
Medelantal anställda			291	273	291
Förädlingsvärde per anställd			0,8	0,7	0,6

- Cygate har efter förvärvet av Måldata ökat omsättningen med 10 procent och förbättrat det justerade rörelseresultatet före goodwillavskrivningar med 34 MSEK, jämfört med motsvarande period 2002.
- Avtal har tecknats med Reuters Norden om leverans av IP-telefoni. Första steget är leverans i Köpenhamn för att därefter ansluta Stockholm, Oslo och Helsingfors
- Avtal har tecknats med Metso Corporation om drift och övervakning av deras globala WAN-nätverk som omfattar 300 "siter" i världen. Tjänsten levereras sedan 1 september till Metso.
- Jämförelsestörande post om 10 MSEK avser hyreskostnad för tidigare förhyrda lokaler i Sverige.

Cygate erbjuder säkra infrastrukturlösningar inom röst-, data-, videokommunikation. För mer information se cygategroup.com.

Styrelseordförande: Börje Bengtsson
VD: Bengt Lundgren

VITTRA

Resultaträkning MSEK	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	87	62	278	194	282
Rörelsens kostnader	-97	-67	-285	-194	-283
Just. Rörelseresultat före goodwillavskrivn.	-10	-5	-7	0	-1
%	-10,9	-8,6	-2,5	-0,2	-0,4
Jämf. störande poster	0	0	0	-2	-2
Exitresultat	0	0	0	0	0
Res. andelar i intressebolag	0	0	0	0	0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	-10	-5	-7	-2	-3
%	-10,9	-8,2	-2,5	-1,1	-1,1
Goodwillavskrivningar	0	0	-1	-1	-2
Rörelseresultat	-10	-5	-8	-3	-5
Finansiellt netto	-1	0	-1	0	-1
Resultat före skatt	-11	-5	-9	-3	-6
Minoritet och skatter	2	0	1	0	1
Nettoresultat	-9	-5	-8	-3	-5

Nyckeltal	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Tillväxt, %	41	35	44	46	38
Operativt kassaflöde	-29	6	-52	6	-21
Balansomslutning			235	113	126
Eget kapital			94	32	32
Soliditet, %			40	28	25
Nettoskuldsättning			1	9	-14
Totalt antal anställda			530	450	469
Medelantal anställda			510	375	404
Förädlingsvärde per anställd			0,5	0,5	0,4

- Fortsatt planenligt hög organisk tillväxttakt om 44 procent jämfört med föregående år. Under tredje kvartalet har Vittra startat fyra grundskolor och en förskola vilket enligt plan belastar resultatet negativt för perioden.
- Som ett led i finansieringen av Vittras tillväxt har Bure under tredje kvartalet tillskjutit 30 MSEK. Totalt under året har Bure tillskjutit 70 MSEK vilket avsevärt förstärkt Vittras balansräkning.
- Vittra har en principiell tolkningstvist med Skolverket när det gäller frågan om när betyg skall sättas i gymnasieskolan. Tvisten berör Vittras två gymnasieskolor, dvs ca 10 procent av verksamheten. Vid slutet av rapportperioden har Vittra planenligt inlämnat skrivelse i frågan och avvaktar nu svar från Skolverket.

Vittra är med ca 7 000 elever Sveriges största friskoleföretag. Bolaget har skolor inom såväl förskola, grundskola som gymnasieskola. Vittras idé är att öka livschanserna under livets olika skeden genom utbildning och lärande. Se vittra.se för mer information.

Styrelseordförande: Lennart Svantesson
VD: Stig Johansson

BUSINESS COMMUNICATION GROUP

Resultaträkning MSEK	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	52	68	197	254	341
Rörelsens kostnader	-61	-86	-214	-280	-370
Just. Rörelseresultat före goodwillavskrivn. %	-9	-18	-17	-26	-29
Jämf. störande poster	-18,2	-26,3	-8,8	-10,2	-8,6
Exitresultat	-1	-2	-1	-8	-20
Res. andelar i intressebolag	0	0	0	0	0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	-10	-20	-18	-34	-49
%	-20,7	-29,5	-9,5	-13,5	-14,4
Goodwillavskrivningar	-3	-3	-8	-7	-10
Rörelseresultat	-13	-23	-26	-41	-59
Finansiellt netto	-1	-1	-4	-1	-1
Resultat före skatt	-14	-24	-30	-42	-60
Minoritet och skatter	0	1	-3	0	13
Nettoresultat	-14	-23	-33	-42	-47

Nyckeltal	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Tillväxt, %	-24	19	-22	40	29
Operativt kassaflöde	-14	-	-27	-	-32
Balansomslutning			147	234	181
Eget kapital			17	55	50
Soliditet, %			12	24	28
Nettoskultsättning			-81	-56	-58
Totalt antal anställda			225	295	288
Medelantal anställda			242	278	287
Förädlingsvärde per anställd			0,5	0,4	0,5

- Marknaden för kommunikationstjänster är fortsatt svag med få tecken till förbättring. Utvecklingen för bolagen inom Business Communication Group är positiv och stabiliseras successivt med fortsatt förbättrade resultat, dock från låga nivåer och fortsatt främst via kostnadsbesparingar.
- Under hösten fortsätter arbetet med att renodla och anpassa verksamheterna till rådande marknadssituation med målet att återskapa lönsamhet och förutsättningar för tillväxt.

Business Communication Group hjälper sina uppdragsgivare att nå sina mål genom intressentanpassad kommunikation oberoende av media. Se businesscommunicationgroup.com för mer information.

Styrelseordförande: Örjan Serner

RETEA

Resultaträkning MSEK	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	7	9	30	31	44
Rörelsens kostnader	-7	-8	-28	-27	-38
Just. Rörelseresultat före goodwillavskrivn. %	0	1	2	4	6
Jämf. störande poster	-5,7	12,9	6,4	13,5	14,1
Exitresultat	0	0	0	0	0
Res. andelar i intressebolag	0	0	0	0	0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	0	1	2	4	6
%	-5,7	12,9	6,4	13,5	14,1
Goodwillavskrivningar	0	0	0	0	0
Rörelseresultat	0	1	2	4	6
Finansiellt netto	0	0	0	0	0
Resultat före skatt	0	1	2	4	6
Minoritet och skatter	0	0	0	-1	0
Nettoresultat	0	1	2	3	6

Nyckeltal	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Tillväxt, %	-25	11	-4	-1	1
Operativt kassaflöde	-3	-2	-1	1	7
Balansomslutning			17	19	24
Eget kapital			11	12	9
Soliditet, %			64	63	39
Nettoskultsättning			4	6	12
Totalt antal anställda			51	51	50
Medelantal anställda			45	48	49
Förädlingsvärde per anställd			0,7	0,7	0,7

- Resultatet är något lägre än plan för kvartalet på grund av en svagare efterfrågan på Reteas tjänster. Under slutet av kvartalet har efterfrågan dock ökat något trots att marknaden i övrigt haft en svag utveckling.
- Ramavtal har bland annat tecknats med Vasakronan AB rörande konsulttjänster inom elteknik samt med Specialfastigheter Sverige AB Region Öst rörande konsulttjänster el.

Retea är ett Stockholmsbaserat företag som erbjuder konsult- och upphandlingstjänster inom datakommunikation, elnät, elteknik, telefonisystem och teleteknik. För mer information se retease.se

Styrelseordförande: Bengt Lundgren
VD: Mikael Vatn

CITAT

Resultaträkning MSEK	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	46	47	161	169	222
Rörelsens kostnader	-44	-50	-151	-171	-228
Just. Rörelseresultat före goodwillavskrivn.	2	-3	10	-2	-6
%	4,2	-6,6	6,0	-1,4	-2,7
Jämf. störande poster	0	0	0	-2	-11
Exitresultat	0	0	0	0	0
Res. andelar i intressebolag	0	0	0	0	0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	2	-3	10	-4	-17
%	4,2	-6,6	6,0	-2,6	-7,7
Goodwillavskrivningar	-2	-2	-7	-6	-8
Rörelseresultat	0	-5	3	-10	-25
Finansiellt netto	-2	-1	-3	-3	-4
Resultat före skatt	-2	-6	0	-13	-29
Minoritet och skatter	0	2	-2	4	6
Nettoresultat	-2	-4	-2	-9	-23

Nyckeltal	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Tillväxt, %	-3	-16	-5	-22	-21
Operativt kassaflöde	-7	-1	-13	-14	-17
Balansomslutning			189	185	187
Eget kapital			45	61	47
Soliditet, %			24	33	25
Nettoskuldsättning			-94	-59	-77
Totalt antal anställda			203	234	223
Medelantal anställda			208	232	232
Förädlingsvärde per anställd			0,6	0,6	0,6

- Tredje kvartalet har sedvanligt präglats av semesterperiod. Trots detta uppvisar Citat positivt rörelseresultat för perioden och viss tillväxt för augusti och september jämfört med föregående år.
- Utvecklingen på Citats marknadsområden är fortfarande avvaktande men mer stabil än tidigare. Orderingången har varit fortsatt bra, en trend som hållit i sig under hela året.
- Citat har under tredje kvartalen tagit nya strategiska affärer på bland annat Pfizer/Pharmacia och FMV. Man har också tecknat avtal om outsourcing av kommunikations-tjänster med Ericsson och skrivit ramavtal med Telia/Sonera. Andra nya kunder under perioden är Team Sportia och Göteborgs Kex.

Citat förser marknads- och informationsavdelningar med tjänster och systemlösningar som effektiviserar processen för marknadskommunikation och information. Se citat.se för mer information.

Styrelseordförande: Örjan Serner
VD: Magnus Lundblad

CELEMI

Resultaträkning MSEK	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	24	36	74	81	120
Rörelsens kostnader	-20	-31	-69	-73	-112
Just. Rörelseresultat före goodwillavskrivn.	4	5	5	8	8
%	15,8	13,0	6,2	9,4	7,1
Jämf. störande poster	0	0	0	0	0
Exitresultat	0	0	0	0	0
Res. andelar i intressebolag	0	0	0	0	0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	4	5	5	8	8
%	15,8	13,0	6,2	9,4	7,0
Goodwillavskrivningar	-1	-1	-1	-1	-1
Rörelseresultat	3	4	4	7	7
Finansiellt netto	0	0	-1	-1	0
Resultat före skatt	3	4	3	6	7
Minoritet och skatter	0	-1	0	0	-1
Nettoresultat	3	3	3	6	6

Nyckeltal	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Tillväxt, %	-32	-15	-9	-14	-10
Operativt kassaflöde	-1	5	-8	-5	2
Balansomslutning			57	58	64
Eget kapital			33	25	28
Soliditet, %			57	43	44
Nettoskuldsättning			-5	3	7
Totalt antal anställda			69	48	54
Medelantal anställda			65	52	60
Förädlingsvärde per anställd			0,9	0,7	1,0

- God försäljning med BT (British Telecom) och Swisscom som nya kunder.
- Goda marginaler gjorde att Celemi trots låg omsättning (24 MSEK) redovisade ett positivt resultat på 4 MSEK för tredje kvartalet.

Celemi hjälper stora företag att snabbt och effektivt kommunicera nyckelbudskap och motivera och mobilisera människor att agera i linje med företagets mål. Affärssimuleringar och skräddarsydda lösningar hjälper människor att förstå de större sammanhangen och hur de själva kan bidra - en förutsättning för strategiska förändringar och synliga resultat. Företaget är verksamt i över 30 länder och har ca 60 medarbetare. För mer information se Celemi.se.

Styrelseordförande: Margareta Barchan
VD: Arne Leeb-Lundberg

XDIN

Resultaträkning MSEK	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	42	37	142	130	179
Rörelsens kostnader	-39	-39	-136	-130	-188
Just. Rörelseresultat före goodwillavskrivn.	3	-2	6	0	-9
%	6,6	-4,9	4,4	0,2	-5,2
Jämf. störande poster	0	0	0	0	0
Exitresultat	0	0	0	0	0
Res. andelar i intressebolag	0	0	0	0	0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	3	-2	6	0	-9
%	6,6	-4,9	4,4	0,2	-5,2
Goodwillavskrivningar	-1	0	-2	-2	-4
Rörelseresultat	2	-2	4	-2	-13
Finansiellt netto	0	-1	0	-1	-2
Resultat före skatt	2	-3	4	-3	-15
Minoritet och skatter	0	0	0	0	0
Nettoresultat	2	-3	4	-3	-15

Nyckeltal	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Tillväxt, %	15	13	10	4	3
Operativt kassaflöde	6	-1	10	-	-20
Balansomslutning			113	126	117
Eget kapital			53	60	48
Soliditet, %			47	48	41
Nettoskuldsättning			-13	-24	-22
Totalt antal anställda			239	232	232
Medelantal anställda			232	234	234
Förädlingsvärde per anställd			0,6	0,5	0,5

- Rörelseresultatet följer plan för perioden.
- Xdin fortsätter ta marknadsandelar inom fordonsindustrin.
- I juli erhöll Xdin en stororder för utbildning i den nya generationens CAD programvara CATIA V5. Avtalet sträcker sig över tre år och omfattar utbildning för 800 medarbetare inom Scania.

Xdin tillhandahåller tjänster, utbildning och skapande verktyg för förändrings- och utvecklingsprocesser i företag främst inom fordonsindustrin. För mer information se xdin.com

Styrelseordförande: Börje Bengtsson
VD: Tomas Ängkulle

SIMONSEN

Resultaträkning MSEK	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	188	225	661	701	944
Rörelsens kostnader	-185	-234	-654	-714	-976
Just. Rörelseresultat före goodwillavskrivn.	3	-9	7	-13	-32
%	1,8	-4,0	1,0	-1,9	-3,4
Jämf. störande poster	-1	0	-1	4	-43
Exitresultat	0	0	0	0	0
Res. andelar i intressebolag	0	0	0	0	0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	2	-9	6	-9	-75
%	1,2	-4,0	-0,9	-1,3	-8,0
Goodwillavskrivningar	0	-1	0	-3	-23
Rörelseresultat	2	-10	6	-12	-98
Finansiellt netto	4	-3	1	-7	-10
Resultat före skatt	6	-13	7	-19	-108
Minoritet och skatter	0	0	-1	0	-1
Nettoresultat	6	-13	6	-19	-109

Nyckeltal	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Tillväxt, %	-16	21	-6	19	14
Operativt kassaflöde	3	5	-41	-15	-50
Balansomslutning			304	326	316
Eget kapital			87	-15	8
Soliditet, %			29	-5	2
Nettoskuldsättning			-71	-177	-101
Totalt antal anställda			759	740	815
Medelantal anställda			524	591	600
Förädlingsvärde per anställd			0,5	0,4	0,3

- Under perioden tecknade Simonsen avtal med Landstinget Dalarna gällande textilförsörjning med en förväntad årsvolym på ca 20 MSEK. Avtalet träder i kraft den 1 mars 2004.
- Under tredje kvartalet avyttrades Simonsen Danmark A/S då detta inte betraktades som kärnverksamhet. En realisationsvinst på drygt 5 MSEK gjordes i samband med avyttringen, vilket påverkar finansnettot positivt under kvartalet.

Simonsen tillhandahåller förbrukningsmaterial, tvätt och kapitalvaror till framförallt hälso- och sjukvården. Företaget är etablerat på sju orter i Sverige och Norge. För mer information se simonsen.se

Styrelseordförande: Kjell Nilsson
VD: Ulf Jungberg

INFORMATOR TRAINING GROUP

Resultaträkning MSEK	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Nettoomsättning	30	36	109	139	186
Rörelsens kostnader	-36	-48	-125	-171	-224
Just. Rörelseresultat före goodwillavskrivn.	-6	-12	-16	-32	-38
%	-20,1	-32,6	-15,0	-22,8	-20,5
Jämf. störande poster	0	0	0	0	-11
Exitresultat	0	0	0	0	0
Res. andelar i intressebolag	0	0	0	0	0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	-6	-12	-16	-32	-49
%	-20,1	-32,6	-15,0	-22,8	-26,2
Goodwillavskrivningar	-2	-3	-6	-9	-120
Rörelseresultat	-8	-15	-22	-41	-169
Finansiellt netto	-1	-2	-2	-5	-6
Resultat före skatt	-9	-17	-24	-46	-175
Minoritet och skatter	0	0	0	0	0
Nettoresultat	-9	-17	-24	-46	-175

Nyckeltal	Kv 3 2003	Kv 3 2002	9 mån 2003	9 mån 2002	Helår 2002
Tillväxt, %	-16	-29	-22	-29	12
Operativt kassaflöde	-14	-	-27	-	-32
Balansomslutning			169	-	189
Eget kapital			25	-	40
Soliditet, %			15	-	21
Nettoskuldsättning			-41	-	-26
Totalt antal anställda			144	-	155
Medelantal anställda			151	-	194
Förädlingsvärde per anställd			0,3	-	0,2

- Utvecklingen var under kvartalet fortsatt svag för såväl marknad som Informator Training Groups svenska och tyska verksamhet. Via kostnadsreduceringar är dock trenden positiv med minskande förlusttakt. Båda enheterna visar på resultatförbättring jämfört med tredje kvartalet 2002 på en väsentligt lägre volym.
- Tidigare beslut om avveckling av moderbolagsfunktionen i Informator Training Group har genomförts.

Informator genomför utbildningar för att stärka företags IT-kompetens på alla nivåer, från den mest avancerade spetskunskapen, till certifieringar och användarutbildning. För mer information se informator.com.

Styrelseordförande: Per Grunewald

NOTERADE INNEHAV**SCRIBONA**

- Niomånadersrapport för Scribona offentliggörs den 30 oktober 2003.

Scribona är Nordens ledande aktör inom IT-produkter och IT-lösningar. Scribonaaktien är noterad på Stockholmsbörsens A-lista samt sekundärnoterad på Oslo Börs. Bures ägarandel i

Scribona uppgår till ca 35 procent av kapitalet. För mer information se scribona.se

Styrelseordförande: Mats Ola Palm
VD: Tom Ekevall Larsen

DIMENSION

- Dimensions nettoomsättning tredje kvartalet 2003 uppgick till 108 MSEK (232). För de nio första månaderna uppgick omsättningen till 362 MSEK (875). Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till -5 MSEK (-29) för kvartalet. Motsvarande niomånadersresultat uppgick till -80 MSEK (-131). För de nio första månaderna uppgick omstruktureringskostnaderna till 46 MSEK (26).
- Dimensions styrelse har beslutat om en nyemission om ca 40 MSEK villkorat av extra bolagsstämmas godkännande.

Dimension är en integratör av affärskritisk IT-infrastruktur. Dimensionaktien är noterad på Stockholmsbörsens O-lista. Bures ägarandel i Dimension uppgår till ca 33 procent av kapitalet. För mer information se dimension.se

Styrelseordförande: Björn Boldt-Christmas
VD: Örjan Frid

NORDIC CAPITAL

Bure avyttrade under tredje kvartalet innehaven via Nordic Capital. Efter denna transaktion har Bure inga innehav eller kvarvarande åtaganden gentemot Nordic Capital.

Bure äger direkt en ägarandel i Mölnlycke Health Care om ca 8 procent samt en ägarandel i Elmo Leather om ca 10 procent. Dessa tillgångar, vilka har ett bokfört värde om ca 191 MSEK och förvärvades direkt av Bure parallellt med Nordic Capital-fonderna, avses att avyttras vid lämpligt tillfälle.

MÖLNLYCKE HEALTH CARE

- Niomånadersrapport för Mölnlycke Health Care offentliggörs den 30 oktober 2003.

Mölnlycke Health Care är ett av världens ledande företag inom operations- och sårvårdsprodukter. Operationsprodukterna utgörs av engångsartiklar till akutsjukvården och står för ca 75 procent av företagets totala försäljning. Företaget har omkring 4 000 medarbetare varav 3 300 arbetar vid produktionsenheterna i Belgien, Finland, Mexiko, Thailand och Tjeckien.

Bures ägande i Mölnlycke Health Care uppgår till

ca 8 procent och efter utspädning till ca 7 procent
Se www.molnlycke hc.com för mer information.

Styrelseordförande: Gösta Wiking
VD: Finn Johnsson

VENTURE CAPITAL & INCUBATORS

Bures kvarvarande bokförda värden inom Venture Capital & Incubators uppgår till 2 MSEK.

INNOVATIONSKAPITAL

Bure Equity har ett kvarvarande investerings-
åtagande exklusive management fee på ca 33 MSEK
i Innovationskapitals fond III. Till detta kommer
management fee som under perioden fram till 2011
maximalt kan uppgå till 14 MSEK.

*Innovationskapital investerar i högteknologiska
företag som befinner sig i tidiga utvecklingsskeden.
För mer information se innkap.se*

FEMÅRSÖVERSIKT

Data per aktie ²	1998	1999	2000	2001	2002	9 mån 2002	9 mån 2003
Substansvärdet, SEK ¹	29,98	44,80	47,56	26,19	6,58	18,27	3,69
Substansvärdet efter full utspädning, SEK ¹	29,98	44,80	47,56	26,19	6,58	18,27	1,35
Aktiekurs, SEK	39,63	39,98	35,50	20,47	7,17	8,13	1,06
Aktiekurs i procent av det egna kapitalet, %	132	89	75	78	109	45	79
Moderbolagets eget kapital per aktie, SEK	26,57	27,83	27,23	21,78	6,58	17,61	3,69
Moderbolagets eget kapital per aktie efter full utspädning, SEK	26,57	27,83	27,23	21,78	6,58	17,61	1,35
Koncernens eget kapital per aktie, SEK	26,24	25,61	27,75	20,16	6,65	13,71	3,22
Koncernens eget kapital per aktie efter full utspädning, SEK	26,24	25,61	27,75	20,16	6,65	13,71	1,22
Moderbolagets resultat per aktie, SEK	3,70	3,23	11,16	0,47	-14,94	-3,09	0,08
Moderbolagets resultat per aktie efter full utspädning, SEK ³	3,70	3,23	11,16	0,47	-14,94	-3,09	0,03
Koncernens resultat per aktie, SEK	3,17	1,41	12,63	-1,24	-13,16	-5,25	-0,63
Koncernens resultat per aktie efter full utspädning, SEK ³	3,17	1,41	12,63	-1,24	-13,16	-5,25	-0,63
Antal aktier, tusental	158 282	158 282	158 282	153 495	151 108	151 123	334 681
Antal utestående optionsrätter, tusental	-	-	-	-	-	-	958 574
Totala antalet aktier inklusive utestående optionsrätter, tusental	158 282	158 282	158 282	153 495	151 108	151 123	1 293 255
Antal aktier efter full utspädning enligt RR:18, tusental	158 282	158 282	158 282	153 495	151 108	151 123	637 511
Genomsnittligt antal aktier, tusental	158 282	158 282	158 282	156 038	152 547	153 030	211 656
Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning enligt RR:18, tusental	158 282	158 282	158 282	156 038	152 547	153 030	618 802
Nyckeltal							
Lämnad utdelning, SEK per aktie ^{4, 2}	1,99	18,96	13,44	1,21	-	-	-
Direktavkastning, %	5,0	47,4	37,9	5,9	-	-	-
Totalavkastning	15,3	5,9	36,2	-7,2	-62,8	-57,8	-85,2
Börsvärde, MSEK	6 273	6 328	5 619	3 142	1 083	1 229	355
Substansvärde, MSEK	4 746	7 092	7 528	4 025	995	2 785	1 236
Avkastning på eget kapital, %	14,4	11,9	40,6	1,9	-75,9	-15,8	1,5
Moderbolagets resultat och ställning							
Exitresultat, MSEK	463,9	529,3	2 743,0	590,4	345,1	40,2	156,9
Resultat efter skatt, MSEK	585,4	511,8	1 766,8	73,5	-2 279,1	-473,8	17,0
Balansomslutning, MSEK	5 265	6 361	4 690	4 649	2 602	4 546	2 921
Eget kapital, MSEK	4 206	4 404	4 310	3 342	995	2 660	1 236
Soliditet, %	79,9	69,2	91,9	71,9	38,2	58,5	42,3
Koncernens resultat och ställning							
Nettoomsättning, MSEK	13 885,8	15 444,1	7 553,4	3 996,7	6 044,5	4 715,2	2 746,4
Resultat efter skatt, MSEK	501,4	224,0	2 000,3	-193,2	-2 006,9	-803,5	-133,2
Balansomslutning, MSEK	10 537	11 361	9 106	7 791	4 776	7 144	4 438
Eget kapital, MSEK	4 153	4 054	4 393	3 095	1 005	2 072	1 077
Soliditet, %	39,4	35,7	48,2	39,7	21,0	29,0	24,3

¹ Substansvärdet för helåret 2002 och 2003 motsvarar eget kapital per aktie.

² Samtliga historiska tal per aktie är justerade för emissioner med korrektionsfaktor enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 18.

³ Vid negativt resultat används genomsnittliga antalet aktier före utspädning även vid beräkning efter utspädning.

⁴ Utdelningarna inkluderar utdelning av dotterbolagen Capió respektive Observer.