



Göteborg 13 maj, 2004  
Delårsrapport januari – mars 2004  
Fly Me Europe AB

## Fly Me:s verksamhet tar fart

- **Koncernens nettoomsättning för första kvartalet uppgick till MSEK 10,1 (0,0). Omsättningen är helt hänförlig till mars månads flygverksamhet.**
- **Resultatet för första kvartalet uppgick till MSEK -35,6 (-8,0). Resultatet är belastat med kostnader hänförliga till tiden före flygstart samt med uppstarts- och introduktionskostnader av engångskaraktär totalt uppgående till ca MSEK 23. Resultatet per aktie för första kvartalet uppgick till SEK -0,19 (-0,31).**
- **Fly Me genomförde under mars en riktad emission som tillförde MSEK 17,3 före emissionskostnader. Likvida medel uppgick vid första kvartalets slut till MSEK 30,7 (3,1).**
- **Flygtillstånd utfärdades av Luftfartsverket och Luftfartsinspektionen under februari och den 1 mars startade Fly Me lufttrafik mellan Stockholm-Göteborg, Stockholm-Malmö och Stockholm-Helsingfors med tre Boeing 737.**

### Händelser efter första kvartalets slut:

- **Styrelsen i Fly Me har fattat beslut om en företrädesemission som tillför cirka MSEK 54 före emissionskostnader. Emissionen är till 100 % garanterad. Tillfört kapital skall användas för en utökning av verksamheten i Skandinavien och Europa samt för att säkerställa en fortsatt positiv utveckling inom nuvarande linjenät.**
- **Fly Me har sedan starten sålt biljetter för knappt MSEK 40.**
- **Den genomsnittliga kabinfaktorn under maj månad uppgår hittills till ca 50 % jämfört med ca 42 % under mars. Den genomsnittliga biljettintäkten har ökat från 475 kronor under mars till 509 kronor under maj.**
- **Fly Me har tecknat ett 80-tal ramavtal såväl med svenska som multinationella företag.**
- **I linje med bolagets expansionsplaner startar Fly Me den 17 juni flygningar mellan Göteborg – Nice och Göteborg – Palma/Mallorca.**

---

**FlyMe är ett lågkostnadsbolag** som med Stockholm som nav flyger till/från Göteborg, Malmö och Helsingfors från 195 kr. Under sommaren flyger vi även från Göteborg till Nice och Palma från 495 kr. Alla biljettpriser är inklusive skatter och avgifter och biljetterna är fullt ombokningsbara.

**För ytterligare information kontakta:**

Fredrik Skanselid, VD, FlyMe Europe AB  
Fredrik.skanselid@flyme.com  
Mobil: +46 (0)73 682 22 01  
Tel vxl. +46 (0)31 301 10 00  
www.flyme.com



## **VD kommenterar delårsrapporten**

Fredrik Skanselid: "Vi har haft en uppstartskostnad på drygt 30 miljoner kronor vilket måste innebära en av de mest kostnadseffektiva etableringarna av ett flygbolag i modern tid. Efter bara drygt två månader i luften har vi dessutom uppnått en punktlighet på 94 % vilket avspeglar sig i nöjda passagerare."

"Med en biljettförsäljning som varit över förväntan och en i stort sett friktionsfri flygoperation kan jag inte se annat än positivt på Fly Me's fortsatta utveckling. Med nästa tidtabell kommer vi dessutom att kunna erbjuda majoriteten av våra avgångar under rusningstid vilket kommer att bidra till ett fortsatt ökat tillflöde av passagerare", säger Fredrik Skanselid.

## **Affärskoncept**

Fly Me's affärsidé är att hålla låga kostnader och bättre än konkurrenterna tillgodose behovet av flygtransport med lågt biljettpris, god service och bra tillgänglighet. Affärsidén möjliggörs av Fly Me's moderna lågkostnadsstruktur. Med en egen flygoperation baserat på en flygplanstyp, låga fasta operativa kostnader, låg overhead och biljettbokning via Internet kan FlyMe erbjuda låga biljettpriser med god lönsamhet. Fly Me riktar sig primärt till kostnadsmedvetna affärsresenärer inom både privata och offentliga sektorn.

Fly Me's strategi är att etablera sig på flyglinjer som karaktäriseras av korta flygtider, stor efterfrågan och höga biljettpriser. Fly Me flyger initialt på Sveriges två mest trafikerade linjer, Stockholm/Arlanda - Göteborg/Landvetter och Stockholm/Arlanda - Malmö/Sturup samt på linjen Stockholm - Helsingfors. Målsättningen är att fortsätta utöka linjenätet med utvalda rutter i Skandinavien och Europa.

## **Omsättning och resultat**

Koncernens omsättning uppgick till 10,1 miljoner kronor (0) och är helt hänförlig till mars månads flygverksamhet. Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -35,6 miljoner kronor (-0,5). Koncernens kostnader uppgick till 46,1 miljoner kronor, varav cirka 23 miljoner kronor utgörs av uppstarts- och introduktionskostnader under kvartalet. Resultatet per aktie för första kvartalet uppgick till -0,19 kronor (-0,31).

## **Investeringar**

I koncernen har totalt under perioden investerats 2,6 miljoner kronor i inventarier, främst IT-utrustning.

## **Finansiering och likviditet**

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick i koncernen per 31 mars till 30,7 miljoner kronor varav 11,0 miljoner var spärrade medel/ställda panter.

Fly Me har därutöver fordringar om 14,2 miljoner avseende depositioner och förskottsbetalningar till leverantörer.

Under mars genomförde Fly Me en riktad emission som tillförde bolaget 17,3 miljoner kronor före emissionskostnader. Huvudsyftet med emissionen var att kompensera för att Fly Me under etableringsfasen fått binda mer kapital i spärrade medel, förskottsbetalningar och depositioner än vad som planerats.

Styrelsen beslutade den 6 maj att genomföra en nyemission av aktier med företräde för bolagets aktieägare. Emissionen är till 100 procent garanterad. Garantiersättning utgår i form av optionsrätter.

Emissionen tillför Fly Me cirka 54 miljoner kronor före emissionskostnader. Varje femtal aktier berättigar till teckning av två nya aktier till kursen 0,73 kronor. För varje tvåtal nytecknade aktier erhålles en optionsrätt vilken berättigar till teckning av en ny aktie under maj 2005 till kursen 0,85 kronor. Optionsrätten kommer att marknadsnoteras på Nya Marknaden. Styrelsens beslut är tagna under förutsättning av bolagsstämmans godkännande. En extra bolagsstämma avses hållas den 24 maj 2004.

Syftet med nyemissionen är att i ett expansivt skede i verksamheten stärka balansräkning och likviditet för att ge utrymme för en utökning av verksamheten i Skandinavien och Europa samt för att säkerställa en fortsatt positiv utveckling inom nuvarande linjenät.

## **Verksamheten**

Moderbolagets firma ändrades i februari från Array till Fly Me Europe för att spegla den nya verksamhetsinriktningen. Flygtillstånd utfärdades av Luftfartsverket respektive Luftfartsinspektionen i februari. Bolaget har under januari och februari rekryterat piloter och kabinpersonal och har nu ca 90 anställda. Stefan Winström lämnade den siste mars befattningen som VD för Fly Me Europe. Fredrik Skanselid, VD i dotterbolaget Fly Me Sweden har utsetts till tf VD i moderbolaget i avvaktan på att en ny VD anställs.

Fly Me har sedan flygstarten den 1 mars fraktat över 55 000 passagerare och sålt biljetter för närmare 40 miljoner kronor. Bolagets kabinfaktor - dvs. antal passagerare per flygning i procent - har ökat från 42 % i mars till 50 % i maj. Den genomsnittliga biljettintäkten har under samma period ökat från 475 kronor till 509 kronor.

Fly Me får löpande ett stort antal förfrågningar angående charterflygningar och har hittills slutit avtal med en ordervolym om cirka 11 miljoner kronor. Erhållna order avser huvudsakligen trafik under sommarperioden.

### **Marknad och försäljning**

Efter flera års minskning ökar nu antalet passagerare på inrikestrafiken i Sverige: ”Nu ser flyget ut att ha vänt på allvar. Sju procents passagerarökning under april är ingen tillfällighet. Till och med inrikestrafiken har ökat med tre procent”<sup>1</sup>, säger Luftfartsverkets generaldirektör Lars Rekke.

Fly Me förväntar sig att efterfrågan på bolagets linjer kommer att fortsätta att öka i takt med att konjunkturen förbättras.

Fly Me har under perioden investerat i marknadsföring för att nå framförallt kostnadsmedvetna affärsresenärer. Fly Me's budskap - *Value for Money, Enkelhet, Tydlighet och Nytänkande* - har förmedlats via både TV, radio och press vilket varit kärnan i en landsomfattande marknadsföringskampanj. Kampanjen är en bidragande orsak till att vår säljorganisation har kunnat knyta ett 80-tal företagskunder och ett 10-tal resebyråer till bolaget. Vår målsättning är att fortsätta bearbeta näringslivet och även inom kort knyta till oss vår första kund inom den offentliga sektorn

### **Koncernstruktur och personal**

Koncernen består av ett moderbolag samt ett rörelsedrivande, Fly Me Sweden AB, och två vilande dotterbolag. Antalet anställda i koncernen var vid rapporttillfället 87 personer, varav 50 män.

### **Moderbolaget**

Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -1,6 miljoner kronor. Moderbolagets kostnader om 1,7 miljoner kronor har främst bestått av arvoden till konsulter, löner och styrelsearvoden. Därutöver har moderbolaget belastats med aktieägartillskott till dotterbolaget Fly Me Sweden AB med 33,6 miljoner kronor, enligt kapitaltäckningsgaranti. Moderbolagets egna kapital uppgick därefter till 39,1 miljoner kronor vid periodens utgång.

Moderbolaget har lämnat en garanti för Fly Me Sweden AB:s leasingåtagande med 107 miljoner kronor över tre år, samt ställt ut en kapitaltäckningsgaranti för Fly Me Sweden AB för perioden fram till ordinarie bolagsstämma våren 2005.

Antalet anställda i moderbolaget var vid rapporttillfället tre personer.

### **Skattemässiga förlustavdrag**

Akkumulerade förlustavdrag i moderbolaget uppgår till ca 320 miljoner kronor. Värdet av förlustavdragen är beroende på möjligheten att utnyttja dem för att minska framtida skattebelastning. Skattelagstiftningen har härvidlag begränsningsregler. Exempelvis kan större ägarförändringar begränsa möjligheten att utnyttja förlustavdragen.

### **Händelser efter första kvartalets slut**

Styrelsen i Fly Me har fattat beslut om en företrädesemission som tillför cirka 54 miljoner kronor före emissionskostnader. Tillfört kapital skall användas för en utökning av verksamheten i Skandinavien och Europa samt för att säkerställa en fortsatt positiv utveckling inom nuvarande linjenät.

Fly Me har tecknat ett 80-tal ramavtal såväl med svenska som multinationella företag.

---

<sup>1</sup> Källa: [www.lfv.se](http://www.lfv.se)

Fly Me har nyligen aviserat de nya linjerna Göteborg-Nice och Göteborg-Palma/Mallorca och utvärderar ett flertal andra möjligheter främst inom Nord- och Östeuropa samt Medelhavsområdet.

#### **Framtidsutsikter**

Fly Me bedömer att efterfrågan på flygtransporter fortsatt kommer att öka under året dels till följd av den successivt förbättrade konjunkturen och dels till följd av det ökade flygresande som lågkostnadsflygets framgångar generar. Fly Me förutser därför en fortsatt ökande försäljning inom befintligt linjenät och även till följd av ökat antal avgångar under rusningstrafik.

Sannolikt kommer en utökning av linjenätet bli aktuell under hösten och bolaget undersöker därför möjligheten att utöka flygplansflottan.

Fly Me får redan nu charterförfrågningar för hösten och vintern och ser goda möjligheter att även charterproduktionen skall kunna bli en vinstgenererande åretruntverksamhet.

Koncernen bedöms, liksom tidigare, nå ett positivt kassaflöde på månadsbasis under fjärde kvartalet 2004.

#### **Aktien och ägarna**

Antalet utestående aktier har under rapportperioden ökat till 184 939 185 aktier, vilket även periodens nyckeltal är beräknade på. Styrelsemedlemmar innehar 3 640 000 optioner att teckna aktier i bolaget. Utspädningseffekten av dessa har ej beaktats, då teckningskursen överstiger aktuell börskurs. Utöver detta finns ytterligare 7 000 000 optioner att teckna aktier, vilka även dessa har en teckningskurs som överstiger aktuell börskurs och ej beaktats vid beräkning av nyckeltal.

Bolagets B-aktie är noterad på Nya marknaden.

De fem största ägarna per den 31 mars\*:

| <i>Namn</i>              | <i>Andel av kapital %</i> | <i>Andel av röster %</i> |
|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Glen Gustafsson          | 3,69                      | 12,19                    |
| Cafer Ok                 | 13,86                     | 11,32                    |
| Irish Life International | 2,29                      | 11,04                    |
| Akelius Insurance Ltd    | 10,33                     | 8,43                     |
| Lisa Ekström             | 5,91                      | 4,83                     |

\*Källa: SIS ägarservice

#### **Redovisningsprinciper**

Bolagets redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med tidigare rapporter. Delårsbokslutet är upprättat enligt Redovisningsrådets rekommendationer och enligt samma principer som för år 2003.

#### **Kommande rapporttillfällen**

Delårsrapport januari-juni offentliggörs under andra halvan av augusti 2004.

Göteborg den 13 maj 2004  
Fly Me Europe AB (publ)  
Styrelsen

**FLY ME EUROPE AB**

| <b>KONCERNRESULTATRÄKNING (MSEK)</b> | <b>Jan-Mars<br/>2004</b> | <b>Jan-Mars<br/>2003</b> | <b>Jan-Dec<br/>2003</b> |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|
| Nettoomsättning                      | 10,1                     | -                        | -                       |
| Övriga externa kostnader             | -38,0                    | -0,5                     | -4,0                    |
| Personalkostnader                    | -7,5                     | -                        | -3,7                    |
| Övriga rörelsekostnader              | -                        | -                        | -0,3                    |
| Avskrivningar                        | -0,6                     | -                        | -                       |
| <b>Rörelseresultat</b>               | <b>-36,0</b>             | <b>-0,5</b>              | <b>-8,0</b>             |
| Finansiellt netto                    | +0,4                     | -                        | -                       |
| <b>Periodens resultat</b>            | <b>-35,6</b>             | <b>-0,5</b>              | <b>-8,0</b>             |
| Resultat per aktie                   | -0,19                    | -0,02                    | -0,31                   |

| <b>KONCERNBALANSRÄKNING (MSEK)</b>     | <b>2004-03-31</b> | <b>2003-03-31</b> | <b>2003-12-31</b> |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Tecknat men ej inbetalt kapital</b> | -                 | -                 | 16,7              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>           |                   |                   |                   |
| Inventarier                            | 3,8               | -                 | 1,2               |
| Goodwill                               | 7,3               | -                 | 7,7               |
| Övriga immateriella tillgångar         | 0,1               | -                 | 0,2               |
| Depositioner                           | 9,4               | -                 | 5,1               |
| <b>Omsättningstillgångar</b>           |                   |                   |                   |
| Kortfristiga fordringar                | 13,9              | -                 | 3,9               |
| Kassa, bank                            | 30,7              | 3,1               | 29,8              |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                | <b>65,2</b>       | <b>3,1</b>        | <b>64,6</b>       |
| <b>Eget kapital</b>                    | <b>40,1</b>       | <b>2,6</b>        | <b>58,4</b>       |
| <b>Långfristiga skulder</b>            |                   |                   |                   |
| Skuld avseende leasade inventarier     | 1,0               | -                 | -                 |
| <b>Kortfristiga skulder</b>            |                   |                   |                   |
| Leverantörsskulder                     | 12,8              | -                 | 0,7               |
| Övriga icke räntebärande skulder       | 11,3              | 0,5               | 5,5               |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>  | <b>65,2</b>       | <b>3,1</b>        | <b>64,6</b>       |
| <b>STÄLLDA PANTER</b>                  |                   |                   |                   |
| Leasade inventarier                    | 1,6               | -                 | -                 |
| Spärrade bankmedel                     | 11,0              | -                 | -                 |

| <b>FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL</b> | <b>Jan-Mars<br/>2004</b> | <b>Jan-Mars<br/>2003</b> | <b>Jan-Dec<br/>2003</b> |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|
| <b>Ingående eget kapital</b>      | <b>58,4</b>              | <b>3,1</b>               | <b>3,1</b>              |
| Emissioner                        | 17,3                     | -                        | 63,3                    |
| Periodens resultat                | -35,6                    | -0,5                     | -8,0                    |
| <b>Utgående eget kapital</b>      | <b>40,1</b>              | <b>2,6</b>               | <b>58,4</b>             |

| <b>KASSAFLÖDESANALYS</b>                                                              | <b>jan - mars<br/>2004</b> | <b>jan -mars<br/>2003</b> | <b>jan - dec<br/>2003</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                       |                            |                           |                           |
| Resultat efter skatt                                                                  | -35,6                      | -0,5                      | -8,0                      |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm                                 | +0,6                       | -                         | -                         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten<br/>före förändring av rörelsekapital</b> | <b>-35,0</b>               | <b>-0,5</b>               | <b>-8,0</b>               |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                                         | +7,9                       | -1,3                      | -3,3                      |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten<br/>Investeringsverksamheten</b>          | <b>-27,1</b>               | <b>-1,8</b>               | <b>-11,3</b>              |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                           | -1,7                       | -                         | -1,1                      |
| Lämnade depositioner                                                                  | -4,3                       | -                         | -1,8                      |
| Förvärv av dotterbolags likvida medel                                                 | -                          | -                         | 0,4                       |
| <b>Kassflöde från investeringsverksamheten</b>                                        | <b>-6,0</b>                | <b>-</b>                  | <b>-2,5</b>               |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                      |                            |                           |                           |
| Nyemissioner                                                                          | 34                         | -                         | 38,7                      |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                      | <b>34,0</b>                | <b>-</b>                  | <b>38,7</b>               |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                           | <b>0,9</b>                 | <b>-1,8</b>               | <b>24,9</b>               |
| <b>DATA PER AKTIE</b>                                                                 | <b>2004-03-31</b>          | <b>2003-03-31</b>         | <b>2003-12-31</b>         |
| Antal aktier                                                                          | 184 939 185                | 23 989 864                | 25 822 564                |
| Aktiekurs, kr                                                                         | 1,09                       | 0,28                      | 0,48                      |
| Eget kapital/aktie, kr                                                                | 0,22                       | 0,11                      | 0,35                      |
| Kurs/justerat eget kapital, ggr                                                       | 5,03                       | 2,58                      | 1,38                      |
| Soliditet %                                                                           | 61,5                       | 83,9                      | 90,0                      |

## GRANSKNINGSRAPPORT

Vi har översiktligt granskat denna delårsrapport enligt den rekommendation som FAR utfärdat. En översiktlig granskning är väsentligt begränsad jämfört med en revision.

Det har inte framkommit något som tyder på att delårsrapporten inte uppfyller kraven enligt börs- och årsredovisningslagarna.

Göteborg 2004-05-13

Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Lennart Bertheden  
/Auktoriserad Revisor/