

TurnIT 2002



TurnITs affärsidé är att förädla
och utveckla framgångsrika
IT-relaterade bolag.



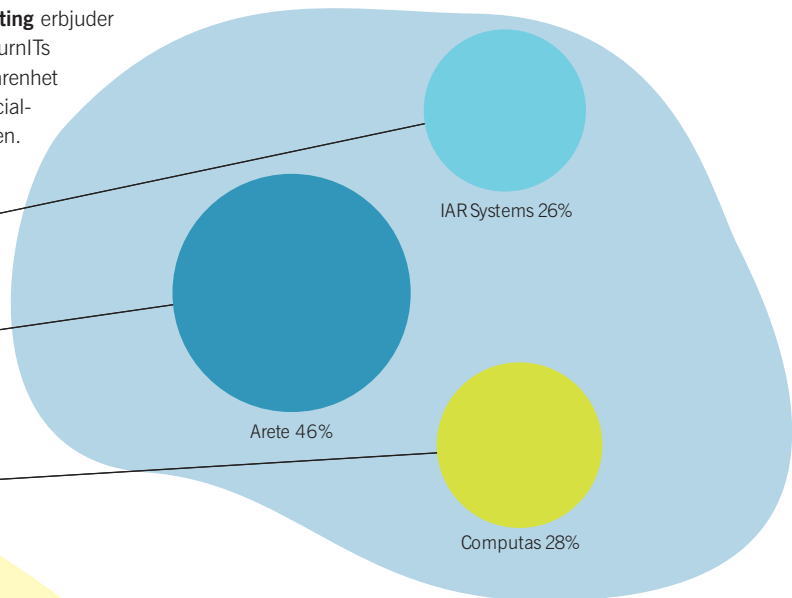
Verksamheten består från och med 2003 av sju dotterbolag som är indelade i två affärsområden. I Affärsområde Programvara/Konsulting ingår Arete, Computas och IAR Systems. I Affärsområde Distribution ingår dotterbolagen CityData, LAC, Network Innovation och SweDeltaco.

TurnIT grundades 1996 och är sedan april 1998 noterat på Stockholmsbörsens O-lista.

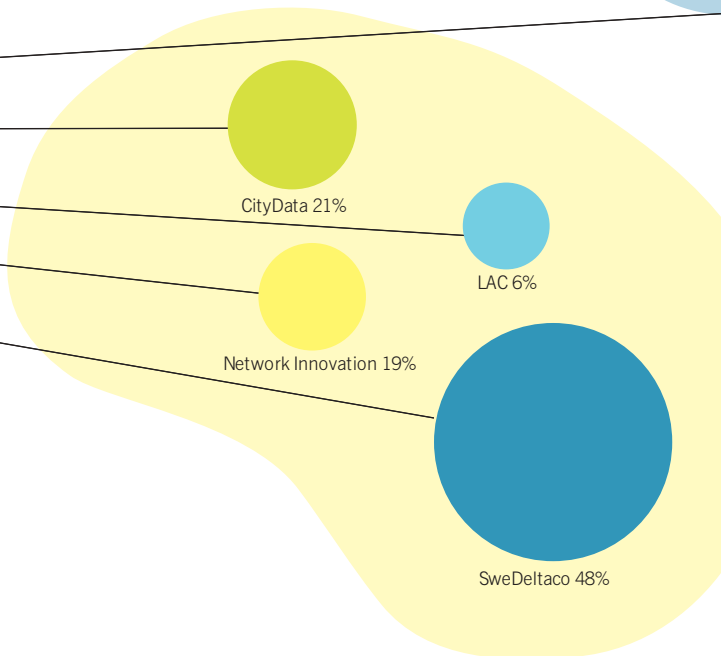
Innehåll

1	Året i sammandrag	22	Affärsområde	36	Förvaltningsberättelse
2	VD kommentar		Distribution	39	Resultaträkningar
4	Affärsidé, mål och strategier	24	SweDeltaco	40	Balansräkningar
6	Riskanalys	26	Network Innovation	42	Kassaflödesanalyser
8	Aktien	27	Innovative-IT	44	Redovisningsprinciper
12	Marknadsöversikt	28	CityData	47	Noter
14	Affärsområde	30	LAC	56	Revisionsberättelse
	Programvara/Konsulting	31	Fem år i sammandrag	56	Bolagsstämma
16	Arete	32	Medarbetare	57	Ordlista
18	Computas	34	Styrelse	57	Ekonomiska definitioner
20	IAR Systems	35	Ledning		
		35	Revisorer		

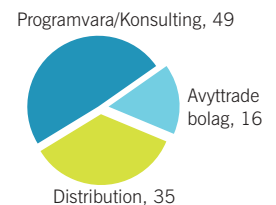
Affärsområde Programvara/Konsulting erbjuder konsulttjänster och programvaror. TurnITs konsulter kännetecknas av lång erfarenhet och kvalitet i kombination med specialkunskaper inom prioriterade områden. Procentsatserna avser andel av affärsområdets omsättning 547,1 Mkr år 2002.



Affärsområde Distribution tillhandahåller IT-relaterade produkter så som datortillbehör, komponenter till IT- och telekomföretag samt grafiska programvaror och produkter. Procentsatserna avser andel av affärsområdets omsättning 393,1 Mkr år 2002. År 2002 ingick även Innovative-IT, som stod för 6 procent av affärsområdets omsättning.



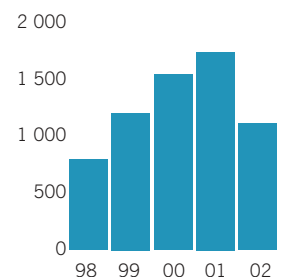
Omsättning per affärsområde 2002, %



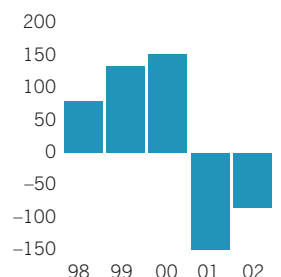
År 2002 i sammandrag

- Koncernens omsättning uppgick till 1 119,9 (1 749,0) Mkr.
- Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar förbättrades till -83,8 (-148,5) Mkr.
- Årets resultat förbättrades till -136,7 (-998,6) Mkr.
- Vid årets utgång uppgick antal medarbetare till 622 (1 179).
- TurnIT har under året arbetat för att lösa den långsiktiga finansieringen. Ett kortfristigt lån lades om till en långfristig kredit och nyemissioner om 107,8 Mkr genomfördes.
- Den renodling av TurnITs verksamhet som påbörjades 2001 fortsatte enligt plan under 2002. Insert, Search & Select och Fiberdata avyttrades och Caredata försattes i konkurs.
- Från och med 2003 består affärsområde Distribution av bolagen SweDeltaco, LAC, CityData och Network Innovation. Network Innovation var tidigare ett dotterbolag till SweDeltaco. Verksamheten i Innovative-IT kommer att avvecklas under 2003.
- Betydande kostnadsbesparande åtgärder genomfördes under året som bland annat har inneburit att antal anställda minskade med 167 personer i den kvarvarande verksamheten.

Omsättning, Mkr



Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, Mkr



År 2002 präglades starkt av struktur- åtgärder för att återföra TurnIT till lönsamhet och positiva kassaflöden samt säkerställa den långsiktiga finansieringen av verksamheten.

VD-kommentar

ÅTGÄRDSPROGRAMMET, SOM INLEDDES hösten 2001, omfattade en omformulering av mål och strategier, en total genomlysning av samtliga dotterbolag, avveckling och försäljning av olönsamma enheter och av bolag som inte passade in i den framtida koncernstrukturen samt sist, men inte minst, en lösning av den långsiktiga finansieringen av bolaget.

Fortsatt förlust

Under 2002 förstärktes den negativa trenden i efterfrågan på produkter och tjänster relaterade till IT- och telekommarknaden. Även IT-intensiva branscher som bank, finans och försäkring visade låg investeringsvilja. Den svaga marknaden påverkade samtliga företag i TurnIT och koncernen redovisar en förlust på -136,7 Mkr för 2002. Utfallet är dock en väsentlig förbättring jämfört med fjolårets resultat -998,6 Mkr men förhoppningen om ett positivt rörelseresultat före goodwillavskrivningar infriades inte.

Av koncernens sju bolag var det endast två som visade positivt resultat. Det ena var SweDeltaco och det andra var Innovative-IT, som vi beslutat att avveckla under 2003. Skälet är att bolaget förlorade försäljningsrättigheten till den största produkten. Den återstående verksamheten är för liten för att motivera ett eget bolag.

Strukturerings och anpassning

Från och med årsskiftet 2001/2002 består TurnIT av de två affärsområdena Programvara/Konsulting och Distribution med tre respektive fyra bolag. Sedan strukturarbetet inleddes fjärde kvartalet 2001 har vi sålt sex företag, avvecklat tre och satt ett i konkurs. Vi har därutöver anpassat verksamheterna i de återstående företagen till rådande marknad, vilket inneburit betydande kostnadsnedskärningar, personalminskningar, koncentration av sortiment och tjänster samt fokusering på insatser för att nå positiva kassaflöden. Bakom omstruktureringen ligger en strategisk kursändring. Den tidigare inriktningen var att skapa aktieägarvärde genom att förvärva, förädla och sälja onoterade bolag i IT-branschen. TurnIT expanderade genom förvärv som finansierades med banklån och nyemissioner.

TurnIT är numera en rörelsedrivande koncern. Målet är att växa organiskt under krav på positiva resultat och kassaflöden. Kompletterande förvärv kan komma att genomföras.

Långsiktig finansiering

TurnITs snabba tillväxt under slutet av 1990-talet underlättades i hög grad av den positiva syn som kapitalmarknaden då hade på hela IT-branschen. Tillgången på riskkapital var god och investerarna prioriterade expansion framför lönsamhet. Efter rekordåret 2000 kom vändningen 2001 som en kalldusch. Liksom andra expansiva företag hade TurnIT höga goodwillvärden och en svag balansräkning. Försämrade resultat och negativa kassaflöden i dotterbolagen försvårade det finansiella läget och likviditeten var alarmerande låg.

Likvider vid försäljning av företag gav möjlighet att minska skuldsättningen under 2001 och 2002. Detta räckte dock inte för att sanera balansräkningen. Därför genomfördes

emissioner under 2002 som tillförde sammanlagt 107,8 Mkr. Samtidigt lades en kortfristig kredit om 150 Mkr om till ett långfristigt lån på fem år.

Tillväxt på sikt

Den snabba utvecklingen i efterfrågan på IT-relaterade produkter och tjänster i slutet på 1990-talet ledde till överinvesteringar hos kunderna. Dessa investeringar måste nu utnyttjas innan efterfrågan åter ökar. Min

bedömning är att marknaden kommer att återhämta sig. Tillväxten sker sannolikt i

ett lugnare tempo än tidigare, men snabbare än utvecklingen i BNP i respektive land. För detta talar bland annat att

- de stora ekonomierna i världen växer trots lågkonjunktur i många branscher,
- användningen av IT-relaterade verktyg ökar i alla delar av näringslivet för att förbättra effektiviteten i administrativa processer och tillverkning,
- konsumenterna efterfrågar större IT-innehåll i produkter och tjänster,
- behovet av att sprida information stiger liksom kravet på snabbhet och tillgänglighet,
- det stora utbudet av information skapar behov av system för lagring,
- den ökade användningen av IT ställer krav på ökad säkerhet, kryptering etc.



kent.karlsson@turnit.se

Utsikterna att tjäna pengar i framtiden är därför goda för företag som är rätt positionerade och dimensionerade med hänsyn till marknadens behov och möjligheter.

Väletablerade och konkurrenskraftiga bolag

TurnIT består idag av sju dotterbolag, inklusive Network Innovation, som från och med årsskiftet har brutits ut ur SweDeltaco. Samtliga är väl etablerade sedan många år inom sina respektive nischer och har historiskt sett visat goda resultat. Efter de senaste årens hårda sanerings- och bantningsprogram är min bedömning att de ska kunna generera överskott även i en marknad utan tillväxt. Ledningarna i dotterbolagen har visat handlingskraft, förändringsvilja och flexibilitet. Om marknaden skulle försämrats ytterligare har vi en hög beredskap för nya åtgärder.

Aktieägarvärde

Strategibytet och saneringen hade inte kunnat genomföras utan förtroende från ägare och andra finansiärer. Under hösten blev Thalamus Networks största ägare i TurnIT och vid en extra bolagsstämma i december fick bolaget en delvis ny styrelse. Vid utgången av 2002 uppgick det institutionella ägandet till 51 procent jämfört med 21 procent året innan.

Det övergripande målet är att tillföra aktieägarvärde genom att öka det egna kapitalet och förbättra vinst per aktie. Det kan vi bara göra genom att vända de negativa kassaflödena och resultatet. På några års sikt bör marginaler och avkastning kunna nå en tillfredsställande nivå.

Stockholm i mars 2003

KENT KARLSSON

Verkställande direktör



Affärsidé Mål Strategier

TURNITS AFFÄRSIDÉ är att förädla och utveckla framgångsrika IT-relaterade bolag.

Kortsiktiga mål

Koncernens kortfristiga mål är att uppnå positiva kassaflöden och att bibehålla en soliditet på minst 25 procent.

För att nå de kortsiktiga målen vidtas löpande åtgärder för att dotterbolagens kassaflöden ska förbättras liksom deras rörelsemarginal. Exempel på vidtagna åtgärder under 2002 är kostnadsbesparingar, omförhandlingar av kund- och leverantörsavtal beträffande priser, betalningsvillkor och rabatter, prioritering av högmarginalprodukter samt förbättrad lageromsättningshastighet.

Kortsiktiga mål:

- Positiva kassaflöden
- Soliditet på minst 25 procent

Långsiktiga mål

TurnITs långsiktiga mål är en rörelsemarginal före goodwillavskrivningar på minst 11 procent, samt att över en konjunkturcykel uppnå en avkastning på eget kapital på minst 15 procent.

TurnIT ska uppnå de långsiktiga målen genom att koncentrera verksamheten på de områden som respektive dotterbolag är bäst på. Genom tydlig fokusering och ett produktsortiment/tjänsteutbud inom väl definierade nischer bedöms bolagen kunna uppnå de långsiktiga målen.

TurnITs strävar efter att bygga större enheter under lönsamma former bland annat genom att:

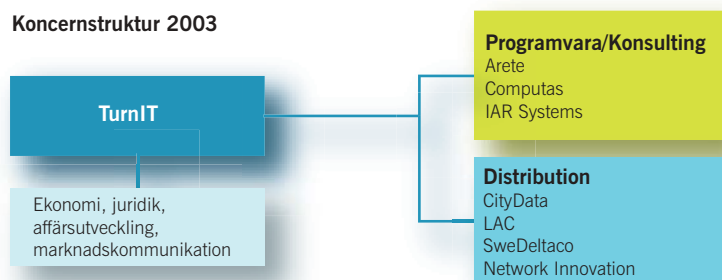
- Prioritera lönsam organisk tillväxt. Kompletterande förvärv till den befintliga verksamheten kommer att göras i framtiden.
- Högmarginalprodukter prioriteras i förhållande till lågmarginalprodukter inom bolagens produktsortiment även om det i sin tur kan innebära en lägre volymtillväxt.
- Kompetensutveckling av konsulter prioriteras. TurnITs ambition är att erbjuda marknaden konsulter med specialistkompetens och därmed är utbildning av strategisk vikt.
- Mervärde för kunder ska skapas i form av ökad kundnytta och merförsäljning inom respektive dotterbolag. Exempel på sådan merförsäljning är utbildning, support, kringutrustning och konsulttid till angränsande projekt samt vidareutveckling av projekt.

Finansiering

TurnIT har tidigare använt sig av nyemissioner samt banklån som de viktigaste finansieringsformerna. I framtiden kommer dock rörelsevinster att vara en allt viktigare källa till finansiering.



Koncernstruktur 2003



Koncernen under 2001–2002

Som en följd av en vikande marknad och att TurnIT från och med andra kvartalet 2001 redovisade förluster påbörjades en rad olika aktiviteter under andra halvåret 2001, vilka ledde fram till att en ny strategi fastställdes. Den nya strategin innebär en renodling av TurnITs verksamhet och koncentration till färre antal bolag samt att fokus flyttas från tillväxt till lönsamhet.

TurnIT valde att satsa på sju bolag inom två affärsområden. De bolag som inte ansågs passa in i koncernens framtida struktur placerades i en enhet för "Finansiella Placeringar".

Under andra halvåret 2001 såldes samt avvecklades flera bolag och kostnadssänkande åtgärder vidtogs.

Under 2002 fortsatte renodlingen av TurnITs verksamhet. Under första kvartalet såldes Insert och Search & Select, Caredata försattes i konkurs samt de sista innehaven i TurnIT Development avvecklades eller såldes. Under tredje kvartalet såldes Fiberdata, som var det sista bolaget inom Finansiella Placeringar.

Flera kostnadssänkande åtgärder vidtogs även under 2002 och bland annat minskades antal anställda i kvarvarande bolag med 167 personer. För att stärka TurnITs finansiella ställning genomfördes nyemissioner om 107,8 Mkr och en kortfristig kredit på 150 Mkr lades om till ett långfristigt lån.

TurnIT har under 2002 fokuserat på att verkställa den nya strategin genom att förbättra bolagens kassaflöden, minska skuldsättningen, säkerställa den långsiktiga finansieringen, minimera förluster, avveckla olönsamma enheter samt renodla verksamheten.

Mål 2003

Arbetet med att säkerställa positiva kassaflöden samt skapa rörelsevinster i dotterbolagen kommer att fortgå under 2003. Tillväxt ska framför allt ske genom organisk tillväxt.



RISKERNA I TURNIT varierar med hänsyn till respektive dotterbolags verksamhet. Nedanstående riskfaktorer hänför sig ibland till ett specifikt dotterbolag och ibland till flera dotterbolag eller till TurnIT som helhet.

Riskanalys

Konjunkturkänslighet

TurnIT är liksom andra företag utsatt för konjunktursvängningar. De senaste årens svaga marknad inom ett antal IT-sektorer har påverkat försäljnings- och resultatutvecklingen negativt för flera av TurnITs dotterbolag. Detta kan komma att vara fallet för ytterligare en tid framöver. Graden av påverkan skiljer sig dock väsentligen åt inom olika sektorer. I en instabil marknad väljer många kunder att skjuta fram planerade investeringar vilket kan påverka TurnITs omsättning och resultat för en viss period.

Under 2002 kände flertalet av TurnITs dotterbolag av en lägre efterfrågan på en marknad, som kännetecknades av ökad prispress, längre beslutsprocesser samt uppskjutna projekt. Till följd av den förändrade situationen har dotterbolagen vidtagit olika kostnadsbesparande åtgärder. Därtill har bolagen intensifierat bearbetningen av såväl befintliga som potentiella kunder samt arbetat för att skapa merförsäljning. Olika insatser har även gjorts för att höja marginalerna. Hit hör ändrade pris- och rabattstrukturer till kunder samt omförhandlingar av priser med leverantörer.

Personal

TurnITs framtida utveckling påverkas av möjligheterna att behålla nyckelpersoner samt att rekrytera nya kvalificerade medarbetare. TurnITs förmåga att skapa en attraktiv och stimulerande miljö för medarbetarna är därför av strategisk betydelse.

TurnIT är i hög grad beroende av grundare eller ledande befattningshavare i de ingående dotterbolagen. En eventuell förlust av någon eller några av dessa kan få en negativ inverkan på möjligheten att uppnå de satta målen. För att i görligaste mån undvika en sådan utveckling används olika former av incitamentsprogram. TurnIT har ägt flera av bolagen en längre tid, vilket medfört att en stor del av nyckelpersonernas kunskap, relationer och erfarenheter har överförts till flera personer inom koncernen. Detta minskar i sin tur successivt beroendet av enskilda nyckelpersoner.

Kunder

TurnITs dotterbolag strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder och många kunder har visat en stor lojalitet under många år. Dotterbolagen har generellt sett en god spridning bland kundkategorierna, vilket i viss mån minskar risken att förlora en kund. Trots denna spridning finns alltid risken för tapp av en eller flera större kunder, vilket skulle kunna påverka TurnITs verksamhet och resultat negativt.





Leverantörer

Flera av TurnITs bolag verkar som importörer alternativt distributörer för större utländska tillverkare. Det är betydelsefullt för TurnITs framgång att samarbetet med huvudmännen fortlöper. Avtal har tecknats med några leverantörer medan andra relationer bygger på långvariga icke-formaliserade kontakter. Även om TurnIT uppfattar dessa konstellationer som framgångsrika och varaktiga kan det inte uteslutas att de förändras eller upphör.

Teknisk utveckling

För ett IT-bolag är det väsentligt att hela tiden kunna erbjuda kunderna expertkunskap inom den senaste tekniken. Den snabba teknikutvecklingen ställer höga krav på fortlöpande utbildning av medarbetarna. TurnITs konsultbolag satsar löpande på kompetensutveckling av personalen dels via interna och externa utbildningar, dels via kompetensnätverk för erfarenhetsutbyte konsulterna emellan.

Säsongsvariationer

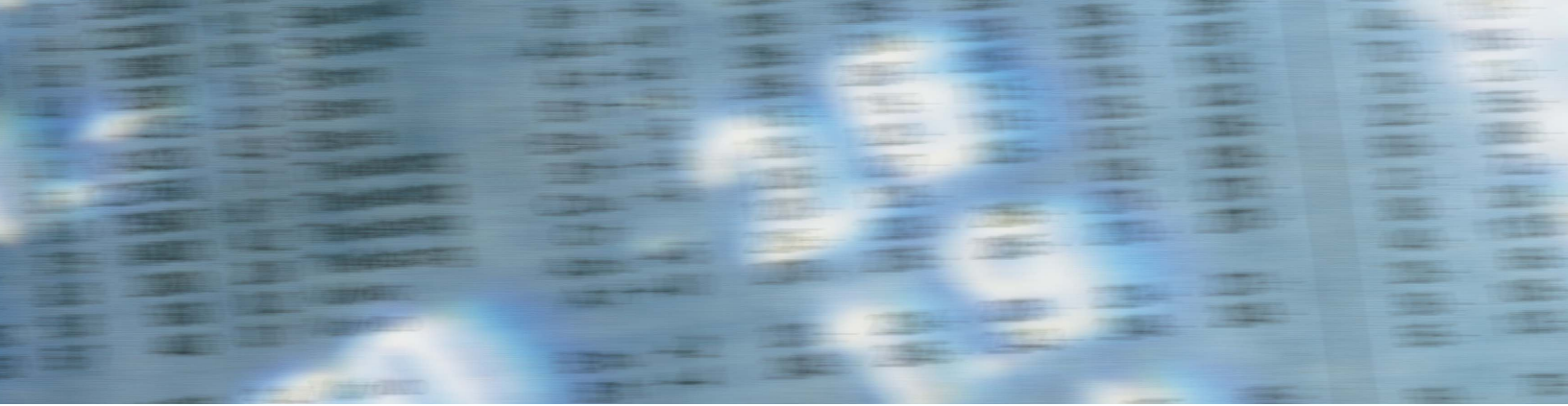
TurnITs intäkter påverkas bland annat av antal tillgängliga timmar som kan faktureras i konsultverksamheterna. Detta innebär att säsongsvariationer uppstår till följd av helgdagar och semestrar och där framför allt sommarmånaderna i regel innebär betydligt lägre fakturering.

Känslighetsanalys

Mkr	Rörelseresultat före goodwillavskrivningar 2002	+/- 2 %-enheter i rörelsemarginalen får en resultateffekt med
Programvara/Konsulting		
Arete	-28,0	+/-5,1
Computas	-18,0	+/-3,0
IAR Systems	-17,1	+/-2,8
Distribution		
CityData	-1,7	+/-1,7
LAC	-4,2	+/-0,5
Network Innovation	-0,7	+/-1,5
SweDeltaco	14,9	+/-3,7

Räntebärande skulder och tillgångar

Mkr	2002-12-31	2001-12-31
Räntebärande bruttoskuld	211,4	277,8
Likvida medel och kortfristiga placeringar	115,3	117,5
Räntebärande nettoskuld	96,1	160,3



TURNITS B-AKTIE introducerades på Stockholmsbörsens O-lista i april 1998. TurnIT-aktien var dessförinnan registrerad på SBI-listan. Den röststarka A-aktien är inte noterad. En börspost bestod per 31 december 2002 av 2 000 aktier.

Aktien

- TurnIT hade 18 433 aktieägare per 31 december 2002.
- Det institutionella ägandet ökade från 21 till 51 procent.
- Aktiekapitalet ökade från 102,8 Mkr till 247,6 Mkr under året till följd av nyemissioner.
- TurnITs börsvärde uppgick till 98 Mkr per 31 december 2002.
- TurnITs aktiekurs uppgick till 1,97 kronor per 31 december 2002.
- I genomsnitt omsattes 42 237 aktier per dag under börsåret 2002.

Aktiekapital

TurnITs aktiekapital uppgick vid utgången av 2002 till 247,6 Mkr fördelat på 49 528 972 aktier om nominellt 5 kronor. Av aktierna är 376 000 av serie A och 49 152 972 av serie B. En A-aktie motsvarar tio röster och en B-aktie en röst. En riktad nyemission, en kvittningsmission samt en nyemission med företrädesrätt för aktieägarna gjordes under 2002 om 188 000 A-aktier och 28 776 486 B-aktier, vilket innebar att aktiekapitalet ökade från 102,8 Mkr till 247,6 Mkr.

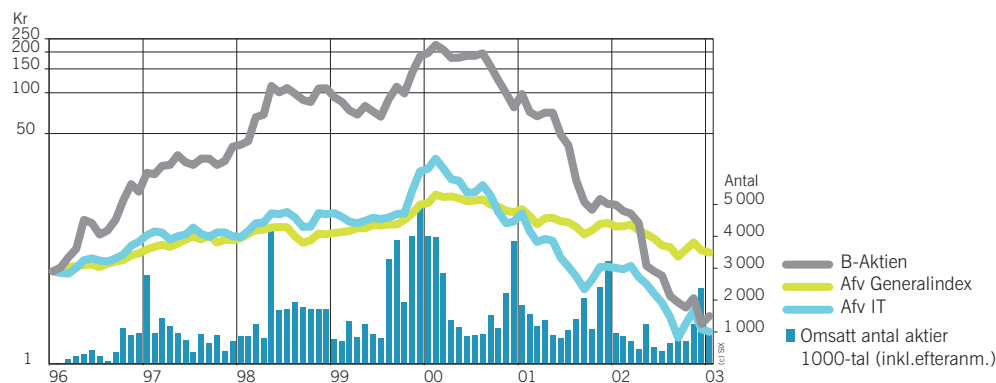
Kursutveckling och omsättning

Under 2002 sjönk kursen på TurnITs B-aktie från 15,60 kronor vid ingången av året till 1,97 kronor vid årets slut, vilket motsvarade en minskning på 88 procent. Under samma period minskade Stockholmsbörsens All-share Index med 37 procent. Den totala omsättningen för B-aktien uppgick till 68,1 Mkr under 2002. I genomsnitt omsattes TurnIT-aktier för 42,2 Tkr per dag. TurnITs börsvärde uppgick till 98 (324) Mkr vid utgången av 2002 beräknat på senaste betalkurs.

Ägarstruktur

Antal aktieägare minskade under 2002 från 20 495 vid ingången av året till 18 433 vid årets slut. De 15 största ägarna svarade för 53 procent av kapitalet och 55 procent av rösterna. De utländska ägandet uppgick till 8 procent av kapitalet, motsvarande 8 procent av rösterna. TurnITs styrelsemedlemmar ägde per den 31 december 2002 en procent av kapitalet och en procent av rösterna. Det institutionella ägandet ökade från cirka 21 procent till cirka 51 procent i huvudsak beroende på att sex större institutioner valde att teckna andelar dels i den riktade nyemissionen och dels i företrädesmissionen. I samband med nyemissionen fick TurnIT en ny ägare i Thalamus Networks, som tecknade 17 procent av de under året nyemitterade aktierna och blev därmed bolagets största ägare med aktier motsvarande 17 procent av kapitalet och 19 procent av röstetalet.

TurnIT-aktiens utveckling



Utdelningspolitik

Ur ett historiskt perspektiv har TurnIT i linje med den tidigare strategin återinvesterat vinstmedel i förvärv av bolag. Den nya strategin, med fokus på lönsamhet framför tillväxt, innebär att utdelning kommer att ske när vinsterna från verksamheten ökat till en sådan storlek att de överstiger behoven av kapital för tillväxt enligt koncernens mål. Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår till aktieägarna för 2002.

Analys av TurnIT

Under 2002 har bland annat följande företag publicerat analyser om TurnIT:

● Carnegie ● Nordea Securities ● Handelsbanken Markets

Aktiestatistik

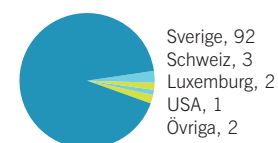
Aktieslag	Antal aktieägare	Antal aktier	Andel av antal aktier, %	Antal röster	Andel av antal röster, %
A-aktier	5	376 000	0,8	3 760 000	7,1
B-aktier	18 428	49 152 972	99,2	49 152 972	92,9
Totalt	18 433	49 528 972	100,0	52 912 972	100,0

Aktieägarstruktur per 31 december, 2002

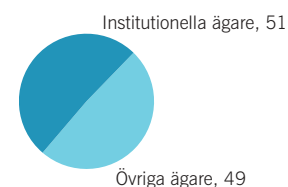
	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1-500	12 697	239	2 239 467
501-1 000	2 532	0	2 050 798
1 001-5 000	2 540	0	5 922 978
5 001-10 000	351	0	2 640 066
10 001-	313	375 761	36 299 663
Totalt	18 433	376 000	49 152 972

Källa: VPC AB

Ägarfördelning per land per 31 december 2002, %



Ägarfördelning per 31 december 2002, %



Aktiekapitalets utveckling

Månad/År	Transaktion	Emissions- kurs, kr	Nominellt belopp, kr	Förändring av aktie- kapital, kr	Totalt aktie- kapital, kr	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier
Dec 1996			5,00		25 059 495	80 000	4 931 899	5 011 899
Apr 1997	Apportemission, Pargon	30,00	5,00	2 597 110	27 656 605	80 000	5 451 321	5 531 321
Jun 1997	Kontantemission, företrädesrätt	35,00	5,00	5 531 320	33 187 925	96 000	6 541 585	6 637 585
Aug 1997	Apportemission, TriData	40,00	5,00	500 000	33 687 925	96 000	6 641 585	6 737 585
Nov 1997	Apportemission, AVA System	37,00	5,00	330 000	34 017 925	96 000	6 707 585	6 803 585
Dec 1997	Apportemission, SweDeltaco	44,00	5,00	2 150 000	36 167 925	96 000	7 137 585	7 233 585
Mar 1998	Apportemission, ETAB	44,00	5,00	1 000 000	37 167 925	96 000	7 337 585	7 433 585
Maj 1998	Kontantemission, företrädesrätt	33,00	5,00	18 583 960	55 751 885	144 000	11 006 377	11 150 377
Jul 1998	Utnyttjade teckningsoptioner	34,80	5,00	283 380	56 035 265	144 000	11 063 053	11 207 053
Okt 1998	Utnyttjade teckningsoptioner	23,20	5,00	161 250	56 196 515	144 000	11 095 303	11 239 303
Nov 1998	Apportemission, Ambrosia Data	122,00	5,00	723 850	56 920 365	144 000	11 240 073	11 384 073
Dec 1998	Utnyttjade teckningsoptioner	34,80	5,00	361 620	57 281 985	144 000	11 312 397	11 456 397
Dec 1998	Utnyttjade teckningsoptioner	23,20	5,00	645 000	57 926 985	144 000	11 441 397	11 585 397
Jan 1999	Apportemission, ID Network	118,65	5,00	3 000 000	60 926 985	144 000	12 041 397	12 185 397
Mar 1999	Kontantemission, företrädesrätt	70,00	5,00	20 308 995	81 235 980	192 000	16 055 196	16 247 196
Maj 1999	Apportemission, AU-Gruppen	100,00	5,00	440 000	81 675 980	192 000	16 143 196	16 335 196
Jan 2000	Utnyttjade teckningsoptioner	43,20	5,00	586 500	82 262 480	192 000	16 260 496	16 452 496
Feb 2000	Utnyttjade teckningsoptioner	43,20	5,00	379 500	82 641 980	192 000	16 336 396	16 528 396
Feb 2000	Apportemission, Time Recorder	120,00	5,00	316 000	82 957 980	192 000	16 399 596	16 591 596
Feb 2000	Apportemission, Elservice i Trelleborg	157,00	5,00	318 475	83 276 455	192 000	16 463 291	16 655 291
Feb 2000	Utnyttjade teckningsoptioner	93,20	5,00	389 345	83 665 800	192 000	16 541 160	16 733 160
Feb 2000	Utnyttjade teckningsoptioner	43,20	5,00	69 000	83 734 800	192 000	16 554 960	16 746 960
Apr 2000	Apportemission, LAC	248,50	5,00	1 265 000	84 999 800	192 000	16 807 960	16 999 960
Maj 2000	Utnyttjade teckningsoptioner	93,20	5,00	774 005	85 773 805	192 000	16 962 761	17 154 761
Maj 2000	Utnyttjade teckningsoptioner	93,20	5,00	179 225	85 953 030	192 000	16 998 606	17 190 606
Jul 2000	Kontantemission, LRF	191,00	5,00	500 000	86 453 030	192 000	17 098 606	17 290 606
Aug 2000	Utnyttjade teckningsoptioner	93,20	5,00	10 940	86 463 970	192 000	17 100 794	17 292 794
Okt 2000	Kontantemission, institutionella investerare	195,76	5,00	410 000	86 873 970	192 000	17 182 794	17 374 794
Nov 2000	Apportemission, offentligt erbjudande Arete	126,00	5,00	9 552 795	96 426 765	192 000	19 093 353	19 285 353
Nov 2000	Utnyttjade teckningsoptioner	93,20	5,00	24 995	96 451 760	192 000	19 098 352	19 290 352
Nov 2000	Apportemission, offentligt erbjudande Arete	126,00	5,00	608 190	97 059 950	192 000	19 219 990	19 411 990
Dec 2000	Kontantemission, institutionella investerare	110,00	5,00	5 000 000	102 059 950	192 000	20 219 990	20 411 990
Feb 2001	Utnyttjade teckningsoptioner	93,20	5,00	5 350	102 065 300	192 000	20 221 060	20 413 060
Maj 2001	Kvittningsmission, AU-Gruppen	65,00	5,00	633 460	102 698 760	192 000	20 347 752	20 539 752
Juni 2001	Omvandling av A-aktier till B-aktier	–	5,00	–	102 698 760	188 000	20 351 752	20 539 752
Nov 2001	Kvittningsmission, GCS	14,70	5,00	123 670	102 822 430	188 000	20 376 486	20 564 486
Juli 2002	Kvittningsmission, Retea	5,00	5,00	7 000 000	109 822 430	188 000	21 776 486	21 964 486
Juli 2002	Kontantemission, institutionella investerare	5,00	5,00	35 000 000	144 822 430	188 000	28 776 486	28 964 486
Sep 2002	Kontantemission, företrädesrätt	3,20	5,00	102 822 430	247 644 860	376 000	49 152 972	49 528 972

Data per aktie

	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996
Börskurs den 31 december, kr	2	15	80	188	111	42	18
Antal aktier på balansdagen, tusental	49 529	20 564	20 412	16 335	11 585	7 234	5 012
Genomsnittligt antal aktier, tusental	30 059	20 564	17 575	15 558	10 530	7 367	2 910
Resultat per aktie, kr	-4,55	-47,13	2,90	3,58	2,53	1,53	0,66
Resultat per aktie (efter utspädning), kr	-4,55	-47,13	2,89	3,46	2,41	1,47	0,66
Totalt kassaflöde per aktie, kr	-0,06	-2,45	0,96	4,59	4,58	3,28	0,89
Utdelning per aktie, kr	-	-	-	-	-	-	-
Direktavkastning, %	-	-	-	-	-	-	-
Eget kapital per aktie, kr	3,97	11,88	62,66	45,84	30,40	15,90	8,04
P/E-tal	neg	neg	28	45	35	22	32
P/Kassaflöde-tal	neg	neg	83	41	24	13	20

Se definitioner i ordlistan på sista sidan. Börskurser och aktiedata är justerade med hänsyn till genomförda kontantemissioner.

Aktieägare per 31 december 2002

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av antal aktier, %	Andel av röster, %
Thalamus Networks AB	183 994	8 026 169	16,6	18,6
Nordico Invest II KB	96 003	5 323 083	10,9	11,9
Småbolagsfonden	0	2 538 276	5,1	4,8
Svolder AB	0	2 474 627	5,0	4,7
SIF	0	1 550 000	3,1	2,9
Alecta	0	1 189 532	2,4	2,2
Nordico Equity I KB	0	973 513	2,0	1,8
Lundgren Karin	0	700 000	1,4	1,3
Martinsson Helena	0	700 000	1,4	1,3
Nordico Invest I KB	64 083	0	0,1	1,2
Kihlberg Jan	0	500 000	1,0	0,9
BAEP Chicago	0	481 283	1,0	0,9
Nordea Bank Sverige	0	458 895	0,9	0,9
Jyske Bank (Schweiz)	0	435 200	0,9	0,8
Förenade Liv	0	423 866	0,9	0,8
Summa de 15 största ägarna	344 080	25 774 444	52,7	55,2
Summa övriga ägare	31 920	23 378 528	47,3	44,8
Totalt	376 000	49 152 972	100,0	100,0
Röst per aktie	10	1		

Källa: VPC AB



Marknads- översikt

IT-konsultmarknaden

UNDER 2002 FÖRSTÄRKTES den negativa trend som kännetecknat marknaden för IT-relaterade produkter och tjänster sedan början av 2001. Marknaden har karakteriserats av lägre efterfrågan och längre beslutsprocesser.

Konsultbranschen, som var mycket expansiv under slutet av 1990-talet, hade byggt upp en stor kapacitet med relativt sett höga kostnader och fick känna av en kraftigt försämrad efterfrågan. En anpassning till de nya förhållandena på marknaden har gradvis skett under 2001 och 2002 med betydande minskning av antal anställda och andra kostnadsbesparingar. Dessutom har många företag slagits ut beroende på svag kapitalbas och låg beläggning.

Särskilt svårt har det varit för företag som specialiserat sig på rena Internet- och webbaserade tjänster. Många av de bolagen har försvunnit eller ligger i riskzonen. Förutsättningarna för en konsolidering av dessa nischade företag är begränsade då alla har överkapacitet. Dessutom är aktiekurserna så låga att aktier inte är ett intressant betalningsmedel.

Den svaga utvecklingen i efterfrågan har flera orsaker. En är den rådande lågkonjunkturen, där tunga konsumenter av IT-relaterade produkter och tjänster som telekom-, bank- och finansbranschen, kraftig har dragit ner på sina investeringar. Dock ökar efterfrågan inom den offentliga sektorn. En annan orsak är att många företag gjorde stora IT-satsningar i slutet av 1990-talet som de ännu inte räknat hem i form av ökad effektivitet och produktivitet. Kunderna har även uppnått en högre datamognad, vilket ställer nya, förändrade krav på marknadsorientering hos leverantörerna. Kundnyttan blir viktigare än tekniken.

De förändrade villkoren på marknaden har lett till skärpt konkurrens och prispress, vilket i sin tur betyder försämrade marginaler, lägre beläggning och otillfredsställande lönsamhet. Få konsultbolag har visat acceptabla lönsamhetssiffror under 2002. För överlevnad krävs uthållighet, ett väl strukturerat och koncentrerat utbud av tjänster, erfarna medarbetare, ett gott renommé, hög kvalitet på utförda tjänster samt stabila kundrelationer.

Konsultbranschen är konjunkturkänslig. I dåliga tider håller kundföretagen tillbaka investeringar medan offensiva satsningar görs i goda tider. Den snabbaste tillväxten inom en snar framtid väntas ske inom den offentliga sektorn samt inom den svenska basindustrin. Utvecklingen inom telekom är fortfarande svår att förutse. Behoven kommer att finnas, men ingen törs säga när detta kan ta sig konkreta uttryck.

Under de senaste två åren har många företag kompletterat sina egna IT-avdelningar genom att anställa fler medarbetare. Mycket talar nu för att de interna resurserna börjar bli fullbelagda, vilket tyder på ett ökat behov av konsulter när nya större projekt drar igång.

Ett eventuellt införande av EURO i Sverige förväntas innebära ett uppsving för IT-branschen när IT-system måste anpassas till en ny huvudvaluta. Efterfrågan på kvalificerade IT-konsulter med kompetens inom både stordator och integrerade system väntas därmed öka. Störst efterfrågan förväntas bli på traditionella konsulter med specialistkompetens inom affärssystem, systemutveckling och projektledning.



TurnITs position

Gårdagens konsulter var i stor utsträckning teknikorienterade. I framtiden kommer det mer att handla om att anpassa redan gjorda investeringar till nya behov. Det kräver i sin tur konsulter med djup kunskap om kundernas affärsprocesser snarare än ny teknik.

TurnITs konsultbolag är väl positionerade inom sina respektive nischer och har historiskt sett visat god lönsamhet. Bolagen har en stabil marknadsandel och en bred kundbas med långa, etablerade kundrelationer. Kunderna har uttalade behov av konsulttjänster, men projekten skjuts upp, ofta med kort varsel. Osäkerheten gör det svårt att dimensionera resurserna optimalt. Konsultbolagens största kostnad är personalkostnader och det finns en gräns för hur mycket det går att krympa en konsultrörelse utan att verksamheten utarmas och förlorar i konkurrenskraft.

TurnIT har koncentrerat sin konsultrörelse till företag som bedöms ha en god utvecklingspotential med hänsyn till marknadens framtida krav. Det innebär bland annat att de webbrelaterade bolagen Catwalk och Re:active har lagts ned (2001) och Arete Time sålts (2001). TurnITs kvarvarande konsultbolag består av konsulter med lång erfarenhet och spetskompetens. TurnITs dotterbolag (Arete, Computas och IAR Systems) har de senaste två åren genomfört betydande kostnadsbesparingar. Omstruktureringsprocessen är i stort sett avslutad och de positiva effekterna bedöms komma gradvis. En kraftigt förbättrad lönsamhet kräver emellertid även draghjälp i form av ökad efterfrågan.

Distributionsmarknaden

Efterfrågan på programvaror och datatillbehör var generellt sett svag under 2002. Många kunder drog ner sina investeringar, vilket innebar minskad efterfrågan på datatillbehör, programvaror och andra IT-relaterade produkter. För återförsäljare av hård- och mjukvara var klimatet kärtvt och flera slogs ut eller fusionerades.

Distributionsföretag har i regel få egna produkter. Marginalerna på produkterna är i allmänhet låga och distributören har sällan exklusiv försäljningsrätt till sortimentet eller delar av det. Graden av framgång är beroende av förmågan att hålla ett attraktivt, konkurrenskraftigt sortiment med hög lageromsättningshastighet. Dessutom krävs långt driven effektivitet i inköp, logistik och leveransprecision.

TurnITs position

TurnITs dotterbolag (CityData, LAC, Network Innovation och SweDeltaco) arbetar inom väl definierade nischer där de har en stark position. De är i allmänhet marknadsledande eller bedöms kunna nå en ledande ställning inom rimlig tid. Historiskt sett har de presterat goda resultat.

Distributionsföretagen påverkades negativt av den svaga utvecklingen på marknaden under 2002. Samtliga TurnITs dotterbolag vidtog betydande åtgärder för att sänka kostnaderna, förbättra inköpsvillkoren och finslipa sina sortiment. Resultaten av åtgärderna bedöms successivt leda till en förbättrad lönsamhet redan under 2003.

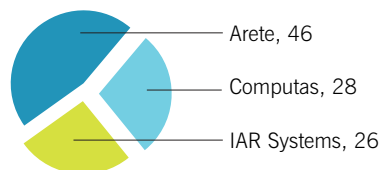
Affärsområde **PROGRAMVARA/KONSULTING** erbjuder konsulttjänster och programvaror. TurnITs konsulter kännetecknas av lång erfarenhet och kvalitet i kombination med specialistkunskaper inom prioriterade områden.

Affärsområde Programvara/ Konsulting

I AFFÄRSOMRÅDET INGÅR Arete, Computas och IAR Systems. Samtliga bolag inom affärsområdet erbjuder konsulttjänster. Arete tillhandahåller enbart konsulttjänster, Computas har konsulttjänster samt en växande andel programvaror medan IAR Systems står för programvaror och en mindre andel konsultförsäljning. Genom att samordna bolagen i ett affärsområde underlättas utbyte av erfarenheter vad beträffar konsult- respektive programvaruförsäljning.

*Arete*s verksamhet är inriktad på kvalificerad projektledning. Konsulterna har hög kompetens och lång erfarenhet av komplexa system. Konsulternas erfarenhet sträcker sig från att leda projekt till att bygga kompletta system med utnyttjande av tekniker från stordatormiljö till webbgrenssnitt. Därigenom kan Arete knyta samman mogna IT-system med moderna, distribuerade miljöer.

Andel av affärsområdets
omsättning 2002, %



Mkr	2002	2001	2000	1999	1998
Nettoomsättning ¹	547,1	653,4	484,7	391,2	239,6
Rörelseresultat ^{1,2,3}	-63,1	-47,7	113,3	34,4	23,8
Rörelsemarginal, %	-11,6	-7,3	23,4	8,8	9,9

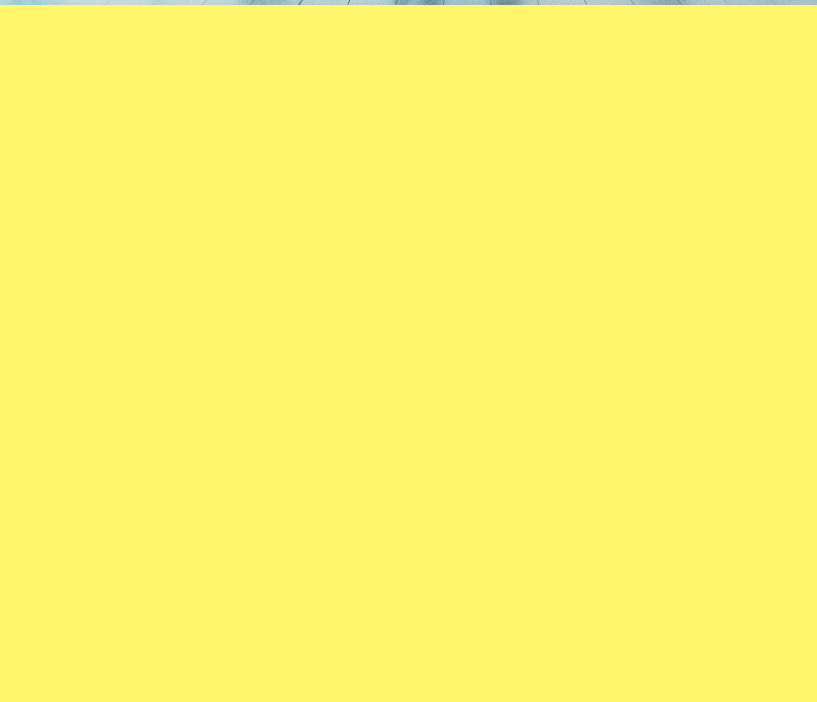
¹ Avser omsättning och rörelseresultat före avskrivning på goodwill under innehavstiden i TurnIT.

² Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader.

³ I rörelseresultatet ingår utvecklingsvinst avseende IAR Systems med 9,2 Mkr för 2001 och 96,5 Mkr för 2000.

Computas är ett konsultbolag som erbjuder teknikbaserad kunskapshantering. Efterfrågan drivs av företagens behov av att bättre tillvarata den kunskap som finns hos de anställda och i företagens processer för att därigenom minska sårbarheten samt påskynda och förenkla arbetsprocesser. Computas har tagit fram system som gör det möjligt att kartlägga, bevara, skapa, distribuera, använda och förbättra kollektiv kunskap. Computas ambition är att öka sin programvaruförsäljning genom att paketera och skraddarsy egenutvecklade system och ramverk.

IAR Systems erbjuder programvara för utveckling av inbyggda system. Sådana lösningar återfinns i en stor mängd produkter och system, allt från industrirobotar till kaffemaskiner, och blir allt mer komplexa. IAR Systems produkter förenklar och påskyndar utvecklingen av inbyggda system. Målet är att minska kundernas utvecklingstid genom att erbjuda innovativa produkter samt kompletterande konsulttjänster.





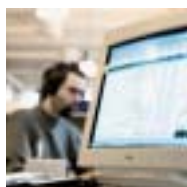
VD: Anders Hägg

Affärsidé Aretes affärsidé är att stödja kunderna i tillämpning av informationsteknik med hög kompetens och lokal närvaro.

Arete Programvara/ Konsulting

ARETE BILDADES 1980 och ingår i TurnIT sedan november 2000. Vid årsskiftet 2000/2001 inordnades TurnITs fem svenska konsultbolag under Aretes varumärke.

Arete är idag ett av de större IT-konsultföretagen i Mälardalen och en betydande aktör på den svenska konsultmarknaden. Arete-koncernen består av ett flertal separata bolag som utvecklas organiskt och där ett stort mått av delaktighet från medarbetarna är en stark drivkraft. Genom att Arete samordnar de anställdas kompetensutveckling, bygger kompetensnätverk mellan bolagen samt samordnar försäljning och marknadsföring kan de enskilda bolagen



dra nytta av Aretes storlek och position på marknaden. Samordnad försäljning är av stor vikt vid större upphandlingar, exempelvis ramavtal.

Aretes styrka är ett brett tjänsteutbud och en gedigen kompetens.

Aretes medarbetare har lång branscherfarenhet, i genomsnitt 14 år. Av konsulterna är 87 procent högskoleutbildade.

Marknad

Arete har en stark position inom finans, telekom och offentlig sektor. Aretes största geografiska marknad är Stockholm. Verksamhet finns även i Västerås och Uppsala. Satsningar på hög kompetens kombinerad med lång erfarenhet, tillsammans med långsiktiga kundrelationer, är viktiga faktorer för att uppnå en hög beläggning. Trots den sviktande konjunkturen finns fortfarande efterfrågan på tjänster från traditionella IT-konsultföretag med erfaren och kompetent personal, vilket drivs av kundföretagens behov av att utveckla och förvalta stora, komplexa IT-system där webblösningar ofta integreras med bassystemen.

Tjänsteutbud

Verksamheten bedrivs i fyra affärsområden:

1. Det största affärsområdet *Systemutveckling* erbjuder tjänster inom projektledning, analys, design, konstruktion, systemförvaltning, systemintegration och databasadministration. Aretes uppdrag finns i huvudsak inom finans, offentlig sektor, telekom, life science och kunskapsbaserade system (så kallad knowledge management). Arete erbjuder såväl spjutspetskompetens inom enskilda delar av projekt som helhetslösningar.

2. Affärsområde *Affärssystem* bistår stora och medelstora företag samt organisationer vid utveckling av affärsprocesser genom brett kunnande om kundens affär i kombination med djup kompetens inom affärssystem. Bolaget har bred och gedigen erfarenhet av framför allt SAP affärssystem och åtar sig både delar av projekt och helhetsprojekt.

3. Inom Affärsområde *Driftstöd* erbjuder Arete kvalificerade och kundnära drift- och tekniktjänster inom informationsteknologi till bank-, finans- och försäkringsmarknaderna med gediget verksamhetskunnande och hög servicenivå. Arete har totalansvar för IT-verksamheten för ett antal mindre och medelstora företag på kapitalmarknaden. Kompetensområdena utgörs i första hand av finansiella informationssystem, IT-management, kommunikation, operativsystem och systemutveckling.

4. Genom Affärsområde *Kommunikation* tillhandahåller Arete Internet-access samt tilläggstjänster som webbhotell, e-post, brandväggar, backup via distans och VPN-tjänster.

Kunder

Bland de största uppdragsgivarna märks Ekonomistyrningsverket, Nordea, Svenska Volkswagen, Telia, Riksbanken, AFA och OM. Arete har tecknat ramavtal med bland annat Saab, SAS, Statskontoret, flera myndigheter, Alecia, Folksam och Riksbanken. Aretes storlek gör det möjligt att erbjuda kunderna rätt konsultkompetens vid rätt

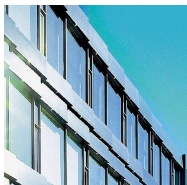
¹ Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader.

Arete	2002	2001	2000	1999	1998
Omsättning, Mkr	255,2	342,2	371,2	315,6	276,8
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, Mkr ¹	-28,0	-35,8	20,5	30,4	33,5
Rörelsemarginal, %	-11,0	-10,5	5,5	9,6	12,1
Medeltal anställda	245	323	341	304	220

tidpunkt. 2002 svarade de tio största kunderna för 40 procent av Aretes totala omsättning och den största kunden för 6 procent.

Konkurrenter

Aretes viktigaste konkurrenter inom affärsområdet Systemutveckling är Cap Gemini, CyberCom, Cell Network, Modul 1, TietoEnator och WM-data. Inom affärsområdet Affärssystem märks Accenture och Resco. Inom affärsområdet Driftstöd konkurrerar Arete med kundernas egna IT-avdelningar. Huvudkonkurrenterna inom affärsområde Kommunikation är Song Networks, Telia och



Worldcom.

Ledning

Bolagets VD Anders Hägg är född år 1950 och har som grund en utbildning i informationsbehandling vid Stockholms Universitet, kompletterad med IFLs företagsledarutbildning. Han har 31 års erfarenhet från IT-branschen, varav de senaste 18 åren inom ledande befattningar. Anders Hägg bildar, tillsammans med dotterbolagscheferna inom de respektive affärsområdena, ledningsgrupp per affärsområde.

Samarbetspartners

Arete och Ekelöw InfoSecurity tecknade ett samarbetsavtal under 2002. Genom samarbetet stärks Aretes kompetens inom informationssäkerhet och Ekelöw InfoSecurity får tillgång till Aretes breda tjänsteutbud. Samarbetet har under 2002 inneburit att de två bolagen tillsammans har tecknat flera nya avtal.

Utvecklingen under 2002

Omsättningen uppgick till 255,2 (342,2) Mkr för 2002 och rörelseresultatet¹ till -28,0 (-35,8) Mkr. Efterfrågan på IT-konsulttjänster minskade som ett resultat av osäkerhet och instabilitet på marknaden samt en allmänt vikande konjunktur. Detta ledde till hårdare konkurrens och ökad prispress, vilket avspeglar sig i Aretes resultat. Under året genomfördes åtgärder för att anpassa kostnaderna och organisationen till den lägre efterfrågan. Under året har antal anställda minskat med 88 personer från 311 till 223. Personalminskningar och andra kostnadsbesparande åtgärder under 2002 beräknas innebära besparingar på cirka 48 Mkr på årsbasis.

Arete erhöll flera nya ramavtal och intressanta uppdrag under året. Exempel på genomförda uppdrag är utveckling och drift av Socialdemokraternas valhemsida och utveckling av ett finansiellt system för AFA.

Framtid

Aretes bedömning är att marknaden för kvalificerad kompetens långsiktigt kommer att återhämta sig. Den situation som kännetecknade marknaden under 2002, med återhållsamhet i IT-investeringar, beräknas kvarstå under en del av 2003 med pressade priser som följd. Arete bedömer att investeringarna ökar successivt under 2003 och 2004 beräknas marknaden komma i balans. På längre sikt kommer den tekniska utvecklingen inom framför allt telekom att skapa behov av utveckling av nya affärskritiska system. Arete anpassar organisationen efter detta scenario och räknar med tillväxt i verksamheten från 2004.

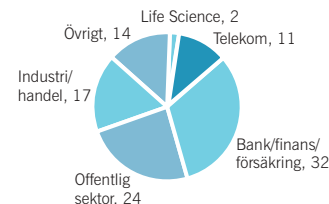
Aretes största marknad, finansbranschen med banker, försäkringsbolag och andra kreditinstitut har produkter som i stor utsträckning bygger på utnyttjandet av IT. Detta innebär att fortsatta investeringar i IT och IT-relaterade konsulttjänster kommer att krävas.

En ytterligare faktor som kan medföra en ökad efterfrågan på kvalificerad kompetens inom både stordator och integrerade system, är ett eventuellt införande av EURO i Sverige. Ett beslut om detta innebär att IT-systemen måste anpassas till en ny huvudvaluta. Aretes bedömning är att detta arbete skapar behov av kvalificerade konsulttjänster.

Basindustrin satsar idag allt mer på e-handelsprojekt. För att driva sådana projekt krävs konsulter som behärskar hela bredden från bassystem till webbgränssnitt samt har kunskap om projektledning och affärsmannaskap. Leverantörer som har erfarenhet inom traditionell konsultverksamhet, det vill säga med stark projektlednings- och systemutvecklingskompetens, kommer att vara framgångsrika. Arete har tillräcklig storlek och bredd för att fungera som en heltäckande partner med kompetens inom hela kedjan från stordator till webb.



Omsättning per kundsegment 2002, %



¹ Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader.

VD: Jostein Skjørberg



Affärsidé Computas levererar tekniska lösningar som syftar till att ta vara på individers och företags samlade kunskap så att kunskapen används effektivare.

Computas Programvara/ Konsulting

COMPUTAS ÄR ETT IT-konsultföretag med lång erfarenhet av att utveckla IT-system. Bolaget grundades 1985 som en del av Det Norske Veritas och är sedan 1998 delägt av TurnIT. TurnITs ägarandel per 31 december 2002 uppgick till 58,6 procent.

Computas är idag marknadsledande inom kunskapshantering i Norge och den internationella acceptansen har stadigt ökat. Huvudkontoret ligger i Lysaker utanför Oslo. Kontor finns även i Stockholm och Seattle.

Bolaget hade 139 anställda, varav drygt 120 utvecklingsingenjörer, per den 31 december 2002. Av konsulterna har 95 procent högskoleutbildning och av dessa har 10 procent dessutom doktorsexamen.

Produktsortiment

Computas produktportfölj består av ramverket FrameSolutions™ och programvaran Metis®, som är ett verktyg för visuell modellering. Därtill erbjuder bolaget tillhörande konsulttjänster.



Baserat på det *egenutvecklade ramverket för kunskapshantering, FrameSolutions™*, utvecklar Computas system som innehåller modeller och regler för arbetsprocesser i företag.

FrameSolutions™ är ett ramverk bestående av olika komponenter som sätts ihop efter kundens specifika önskemål.

Computas bistår med den kompetens som krävs för att skapa modeller och regler för kundernas kunskap medan kunderna står för kunskapen om den egna verksamheten. Eftersom

processerna i många företag är snarlika kan sättet att modellera kunskap återanvändas. FrameSolutions™ licensieras till kundföretagen. Programmen kan utnyttja kunskap som är uttryckt i klartext och inte i datorkod, vilket gör att kunderna kan utnyttja sina fackkunskaper på ett effektivt sätt.

Programvaran Metis® är ett kraftfullt verktyg för visuell modellering. Metis® förenklar hämtning och koppling av information från olika områden av en verksamhet från produkter och processer till system. Användaren kan se på hela verksamheten eller fokusera på detaljer. Med hjälp av Metis® kan användaren exempelvis analysera effekterna av förändringar och därigenom få ett bättre beslutsunderlag. Under 2002 har Computas haft stor framgång med Metis® inom området "Enterprise Architecture" (företagsarkitektur) hos myndigheter i USA.



Computas tillhandahåller även *konsulttjänster* baserade på IT-kompetens, samspel mellan IT och organisationer samt kunskap, kompetens och det intellektuella kapitalet i bolagen, och med programvaran Metis® som bas.

Kundnytta

Genom att utnyttja bolagets erfarenhet och väl beprövade produkter kan ett företags sårbarhet minskas och arbetsprocesser förenklas och påskyndas tack vare att kunskap om hur man tidigare utfört arbetet finns dokumenterat och tillgängligt i kunskaps- och informationsdatabaser.

Kunder

Kunderna finns framför allt inom offentlig förvaltning. Computas har bland annat utvecklat en lösning för ärendehantering inom norska polis- och domstolsväsendet som stödjer hela processen från det att en anmälan om ett brott kommer in till dess att en eventuell dom faller. Systemet används av cirka 1 300 användare.

Computas	2002	2001	2000	1999	1998
Omsättning, Mkr	151,5	158,9	149,4	109,7	93,9
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, Mkr ¹	-18,0	-5,8	12,6	6,8	4,2
Rörelsemarginal, %	-11,9	-3,7	8,4	6,2	4,5
Medeltal anställda	157	157	153	138	130

¹ Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader.

Computas har även tecknat ett treårigt avtal med den norska Arbetsförmedlingen om ett system för hantering av arbetssökande. Systemet beräknas omfatta ett par tusen användare. För det norska Utländingsdirektoratet har Computas utvecklat ett avancerat webbaserat ärendehanteringssystem för bland annat visumansökningar från alla norska ambassader. Bland kunderna finns även Det Norske Veritas, NCR, SKF, EDS och Boeing.

Ett auktorisationsprogram, där ett 15-tal större IT-aktörer i Norge, Sverige och Storbritannien deltar, etablerades under 2002 i syfte att bearbeta nya marknader och stärka Computas marknadsposition.

Under 2002 svarade Computas tio största kunder för 70 procent av företagets totala omsättning och den största kunden svarade för 16 procent.

Konkurrenter

Bland konkurrenterna finns bland annat globala systemleverantörer som TietoEnator, Software Innovation, EDB Consulting, Accenture och Cap Gemini. Många av konkurrenterna är även partners till Computas.

Ledning

VD Jostein Skjørberg, född 1953, är civilekonom och har varit anställd i bolaget sedan 1992. Han har dessutom tidigare erfarenhet från olika befattningar inom ekonomi, ledarskap och IT i flera bolag. Koncernledningen består förutom av VD av tre affärsområdesansvariga samt en ansvarig för försäljning och produktutveckling. Samtliga i ledningsgruppen har lång IT-erfarenhet från både Computas och andra bolag.

Utvecklingen under 2002

Computas omsättning under 2002 uppgick till 151,5 (158,9) Mkr. Av omsättningen svarade försäljning av konsulttjänster för 86 procent och försäljning av mjukvara för 14 procent av den totala försäljningen. Rörelseresultatet¹ uppgick till -18,0 (-5,8) Mkr. Rörelseresultatet¹ påverkades negativt av försenade kundprojekt och försenad produktutveckling. Marknaden känne-

tecknades av låg efterfrågan både inom privat och offentlig sektor och många kunder sköt upp sina investeringar. Kostnadsbesparande åtgärder vidtogs under andra halvåret vilka berörde cirka 21 anställda och beräknas innebära kostnadsbesparingar på cirka 17 Mkr på årsbasis.

Flera nya avtal tecknades under året, bland annat med Inland Revenue UK, Rolls-Royce UK, Skanska och Posten Sverige. Strategiska ordrar erhöles under andra halvåret från fem amerikanska myndigheter, bland annat försvarsdepartementet.

En ny version av Metis® lanserades i maj 2002.

Framtid

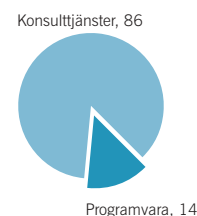
Tillväxten inom datorbaserad kunskapshantering drivs av företagets strävan att bättre tillvarata den kunskap som finns hos de anställda och i företagets processer. Computas styrka är företagets avancerade teknik och dess kunniga medarbetare, där samtliga konsulter har akademisk examen. Computas har de kunskaper och de lösningar som krävs för att nå framgång när företagen rationaliserar och systematiserar sin kunskaps- hantering.

Computas mål är att öka försäljningen av programvaran Metis®. I USA pågår en gemensam satsning inom myndigheter och offentlig förvaltning på företagsarkitektur (Enterprise Architecture, EA). Syftet med den satsningen är att förbättra styrningen av verksamheter och processer samt att underlätta beslutsfattandet vid fördelning av kapital när myndigheterna inför nya digitala tjänster åt medborgarna. Computas har lång erfarenhet av att bygga och utveckla sådana system och har erhållit ordrar från flera amerikanska departement.

Det ökade intresset för effektivisering av arbetsprocesser inom privata sektorn innebär ytterligare en potential för Computas produkter och tjänster.

¹ Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader.

Omsättning per produktsortiment 2002, %



VD: Tomas Wolf



Affärsidé IAR Systems erbjuder kunderna effektiva programmeringsverktyg tillsammans med djup kompetens inom konstruktion, utveckling och test av mikroprocessor-baserade system och produkter.

IAR SYSTEMS

Programvara/ Konsulting

IAR SYSTEMS GRUNDADES 1983 och ingår i TurnIT sedan 1997. En ägarspridning genomfördes 2000 och IAR Systems noterades på Stockholmsbörsen. Per den 31 december 2002 uppgick TurnITs ägarandel i IAR Systems till 77,8 procent.

IAR Systems har sitt huvudkontor i Uppsala och har dotterbolag även på andra orter i Sverige samt i Danmark, Tyskland, Storbritannien, USA och Japan.

Produkter

IAR Systems är en av världens ledande tillverkare av programvaror för programmering av mikroprocessorer i inbyggda system. Systemen styr och övervakar funktioner i till exempel



mobildtelefoner, krockkuddar, fjärrkontroller och annan elektronik. Bolagets produkter hjälper kunden att minska utvecklingstiden för nya produkter.

Produktportföljen omfattar även verktyg för Bluetooth-tillämpningar samt tillhörande konsulttjänster.

De *traditionella programmeringsverktygen* inkluderar produktfamiljen IAR Embedded Workbench med översättningsverktyg för programspråken C samt C++ (kompilatorer och assemblerer), verktyg för test och andra verktyg som underlättar programmering.

De *grafiska programmeringsverktygen* består av produkterna IAR visualState och IAR MakeApp. IAR visualState understödjer programmering med hjälp av symboler och diagram. Pro-

gramkoden genereras automatiskt med utgångspunkt från designen till skillnad från traditionell programmering där programkoden skrivs rad för rad av en programmerare. Programmeraren kan därmed koncentrera sig på vad programmet ska åstadkomma istället för hur koden ska skrivas.

IAR MakeApp är en produktfamilj bestående av grafiska programmeringsverktyg för design och implementering av drivrutiner för olika mikroprocessorer.

Inom teknikområdet *Bluetooth* erbjuder bolaget en produktfamilj bestående av flera kompletta verktyg för både utveckling och test av Bluetooth-produkter. IAR MakeApp för Bluetooth innehåller en så kallad protokollstack som är nödvändig för all kommunikation inom Bluetooth.

IAR Systems erbjuder även *konsulttjänster* genom att bistå kunden med rådgivning och renodlad produktanpassning. Dessutom erbjuder bolaget generell och kundanpassad utbildning samt utvecklingstjänster.

Varumärke

IAR Systems varumärke bedöms som relativt starkt. Ett konsekvent arbete under 20 års tid med fokus på att leverera optimerande programmeringsverktyg har resulterat i en hög igenkänningsgrad samt ett mycket gott renommé. Vid en oberoende undersökning 2002^{*} uppgav 36 procent av tillfrågade utvecklingsingenjörer att IAR Systems var det företag de vänder sig till för att få de mest effektiva programmeringsverktygen med avseende på programkodeffektivitet.

Patent

IAR Systems har patent inom verifiering av programkod samt inom trådlös kommunikation.

Kunder

IAR Systems kunder finns dels bland ledande tillverkare av mikroprocessorer, dels bland företag som nyttjar mikroprocessorer i sina produkter. Därtill kommer forskningsverksamhet vid

IAR Systems	2002	2001	2000	1999	1998
Omsättning, Mkr	140,4	152,3	106,5	93,7	74,0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, Mkr ¹	-17,1	-15,3 ²	-7,1 ²	11,2	10,9
Rörelsemarginal, %	-12,2	-10,4	-6,7	12,0	14,7
Medeltal anställda	153	159	147	92	65

¹ Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader.

² Exklusive utvecklingsvinst om 9,2 Mkr 2001 och 96,5 Mkr 2000.

^{*} Källa: VDC September Bulletin

företag, universitet och högskolor. Kunderna inkluderar Ericsson, Nokia, BMW, Daimler Chrysler, Bang & Olufsen, Sony och ABB. Dessa återfinns inom de branscher där inbyggda system oftast förekommer; det vill säga telekom, fordonsindustri, konsumentelektronik och industriautomation. Bland kunderna kan även nämnas tillverkare av mikroprocessorer som



Atmel, Hitachi, Intel, Mitsubishi, Motorola, National Semiconductor, NEC och Texas Instruments. Programvarulicenser säljs genom den egna organisationen och via ett globalt nät av återförsäljare. IAR Systems har genom åren sålt

över 51 000 programvarulicenser. Cirka 89 procent av koncernens fakturering 2002 avsåg direktfakturering till kund och tillverkare av mikroprocessorer medan 11 procent utgjordes av fakturering till distributörer.

De tio största kunderna svarade för cirka 31 procent av koncernens omsättning 2002 och den största kunden för 7 procent.

Kundnytta

IAR Systems produkter hjälper kunden att minska utvecklingstiden för nya produkter, minska minnesbehovet samt öka prestandan i programkoden. Härigenom uppstår stora kostnadsfördelar för kunden. Användaren sparar tid, samtidigt som effektivitet och kvalitet uppnås även för komplexa system.

Konkurrenter

IAR Systems verkar på ett flertal olika delmarknader och är ett av de tio största företagen i världen inom sitt område.

IAR Systems konkurrenskraft baseras på ett helhetskoncept bestående av olika produkter och tjänster utvecklade i syfte att reducera kundens utvecklingstid och att optimera resursutnyttjandet i olika mikroprocessorer. Bolaget samarbetar dessutom med tillverkare av mikroprocessorer för att få tillgång till teknisk information på ett tidigt stadium vilket stärker konkurrenskraften.

Bland konkurrenter, som liksom IAR Systems tillhandahåller breda produktportföljer, finns de amerikanska företagen Wind River och Mentor Graphics. Framträdande inom kompilatorer och debuggers för 32-bitars mikroprocessorer är amerikanska Green Hills Software. Konkurrenter inom grafiska verktyg är amerikanska I-Logix och Rational Software samt brittiska Artisan.

Ledning

VD Tomas Wolf, systemvetare, är född 1959. Han har 15 års erfarenhet från företaget och branschen. Ledningsgruppen består förutom av VD av marknads- och säljchef, ekonomichef, personalchef och chef för teknisk utveckling samt fyra chefer för respektive produktlinje.

Utvecklingen under 2002

IAR Systems omsättning uppgick till 140,4 (152,3) Mkr. Försäljningen av licensierade programvaror uppgick till 111,8 (116,8) Mkr, motsvarande en minskning med 4 procent. Försäljningen av konsulttjänster minskade till 28,6 (35,3) Mkr. Av IAR Systems totala försäljning härrör 36 (47) procent från USA. Omsättningen fördelas med 80 procent på intäkter från licensverksamhet och 20 procent på intäkter från tjänster. Rörelseresultatet¹ uppgick till -17,1 (-15,3) Mkr exklusive utvecklingsvinst om 0 (9,2) Mkr.

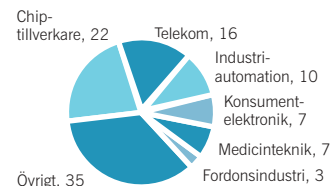
IAR Systems har under 2002 fortsatt att kostnadsanpassa sin verksamhet och under året minskade personalstyrkan med 33 personer, vilket motsvarar 19 procent av antal anställda. Personalminskningarna och andra kostnadsbesparande åtgärder beräknas innebära besparingar om cirka 30 Mkr på årsbasis.

Ett avtal tecknades i december avseende avyttring av dotterbolaget Nuvation Research Corp. Försäljningen påverkade resultatet före skatt 2002 negativt med 4,2 Mkr.

Framtid

De viktigaste drivkrafterna på marknaden är ökad användning av mikroprocessorer, ökad komplexitet i programvaran i nya produkter och därmed en kraftig förlängning av utvecklingstiden för nya produkter. Värdet av att minska utvecklingstiden blir allt viktigare för industrin som helhet, vilket gagnar IAR Systems. Efterfrågan på inbyggda system väntas öka i takt med att systemen blir allt vanligare i konsumentprodukter och kapitalvaror. Parallellt växer också kraven på fler funktioner och bättre funktionalitet hos dessa varor, vilket kräver fler mikroprocessorer i varje system. IAR Systems produkter och tjänster är väl positionerade för expansion på denna marknad.

Omsättning per kundsegment 2002, %

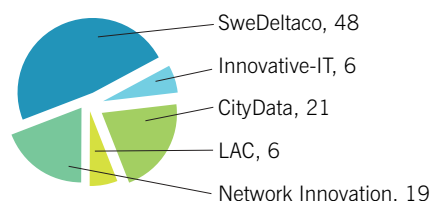


¹ Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader.

Affärsområde **DISTRIBUTION** tillhandahåller IT-relaterade produkter såsom datortillbehör, komponenter till IT- och telekomföretag samt grafiska programvaror och produkter. Genom effektiva distributions- och logistikprocesser ges affärsområdet möjlighet att växa under god lönsamhet.

Affärsområde Distribution

Andel av affärsområdets
omsättning 2002, %



UNDER 2002 BESTOD affärsområde Distribution av de fyra dotterbolagen CityData, Innovative-IT, LAC och SweDeltaco. Affärsområdets grundläggande inriktning är distribution i olika former och för samtliga bolag är därigenom logistik, prissättning, försäljningskanaler och distributionsfrågor av strategisk vikt.

Från och med 1 januari 2003 rapporterar SweDeltacos dotterbolag Network Innovation direkt till TurnIT. Som en följd av att Innovative-IT förlorade försäljningsrättigheterna till sin största produkt kommer bolaget att avvecklas under 2003. Det innebär att från och med 1 januari 2003 består affärsområde Distribution av följande fyra rapporterande bolag: SweDeltaco, Network Innovation, CityData och LAC.

Mkr	2002	2001	2000	1999	1998
Nettoomsättning ¹	393,1	455,7	495,4	342,9	211,5
Rörelseresultat ^{1,2}	11,4	30,3	49,0	49,9	30,0
Rörelsemarginal, %	2,9	6,6	9,9	14,6	14,2

¹ Avser omsättning och rörelseresultat före avskrivning på goodwill under innehavstiden i TurnIT.

² Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader. För år 2001 och 2002 ingår TurnIT Fastigheter, SweDeltacos hyresvärd.

SweDeltaco har byggt upp starka leverantörs- och kundrelationer baserade på väl fungerande logistik och distribution liksom förmågan att hantera beställningar elektroniskt och erbjuda kunderna snabba leveranser. Genom att vidareutveckla e-handelslösningen, inköphandlingen samt sortimentet förväntas företagets marknadsställning att ytterligare förstärkas.

Network Innovation är en distributör av grafiska produkter och lösningar med fokus på den grafiska och fotografiska branschen. Bolaget är svensk representant för ett 30-tal leverantörer, varav många är marknadsledande.

CityData är en ledande distributör av det amerikanska programvaruföretaget Autodesk's produkter i Sverige. CityData har gedigen kompetens och erfarenhet inom försäljning, marknadsföring, support och utbildning samt ett starkt varunamn. Därtill säljer CityData de egenutvecklade produkterna Conisio, Mechanical LT samt byggapplikationerna POINT.

LACs produktutbud består av komponenter till data- och telekommarknaden. Företaget har globala avtal med världsledande internationella företag i branschen, vilket innebär att kostnaderna för att sprida försäljningen till nya geografiska marknader blir låga.



VD: Siamak Alian



Affärsidé SweDeltacos affärsidé är att erbjuda ett attraktivt sortiment av direktimporterade datortillbehör till datoråterförsäljare, datorbyggare och elektronikföretag.

SweDeltaco Distribution

SWEDELTAO GRUNDADES 1991 och ingår i TurnIT sedan 1997. SweDeltaco är branschledande i Sverige inom sin nisch av datortillbehör. Företaget har egna dotterbolag i Finland och Danmark.

Produkter

SweDeltaco erbjuder ett brett sortiment av datortillbehör till cirka 2 000 återförsäljare och elektronikproducenter. De viktigaste produkterna är olika typer av kablage, nätverksprodukter (switchar, routrar och kort), multimediaprodukter (högtalare och hörlurar), produkter för datakommunikation och industriell PC, trådlöst och mobilt. SweDeltaco har cirka 3 000 lagerhållna artiklar, varav de 500 bäst säljande står för cirka 50 procent av omsättningen.



Huvuddelen av produkterna är direktimporterade från Taiwan och marknadsförs under SweDeltacos eget varumärke. Sortimentet består även av flera starka varumärken som

Key Tronic, Hauppauge, D-Link, SMC, Maxell och Logitech.

Bolagets produkter kännetecknas av att de antingen är lågt prissatta jämfört med konkurrerande alternativ eller att de i hög grad är specialiserade.

SweDeltacos styrka är det breda produktsortimentet, den höga servicenivån och de snabba leveranserna. Bolaget kvalitetssäkrar verksamheten genom att följa upp interna nyckeltal, som bland annat inkluderar följande:

Kvalitetssäkring	Utfall 2002	Mål
Antal felaktiga leveranser, %	0,3	0,1
Hantering av reklamationer, max antal dagar	1,3	3,0
Antal reklamationer, %	0,4	1,0
Telefonkö i växeln, min	2	2
Restorder, %	12	5

I undersökningar, som utförs av oberoende branschinstitutioner, där återförsäljare betygsätter distributörer hamnar SweDeltaco ofta högt upp, speciellt beträffande företagets hantering av reklamationer, leveranssäkerhet och prisnivå.

Kundnytta

Kundnyttan består bland annat i SweDeltacos säkra och snabba leveranser. Därtill erbjuder bolaget hög servicegrad genom generösa öppettider, snabb och effektiv hantering av reklamationer och god produktkunskap.

Bolaget har ett brett produktsortiment med attraktiva priser i förhållande till konkurrenter och en kvalitet som genererar få reklamationer.

Marknad

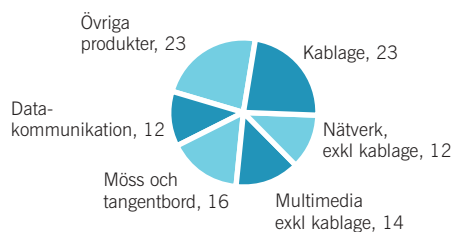
SweDeltacos försäljning sker till återförsäljare av datorprodukter (80 procent) och till elektronikproducenter (20 procent). Huvudmarknad är de nordiska länderna, där Sverige svarade för 86 procent av omsättningen för 2002.

Marknaden präglades under år 2002 av stagnation, skärpt konkurrens och ökad prispress. Ett alltmer standardiserat datorbestånd innebär att färre tillbehör behövs och en allmänt högre datakunskap leder till ett minskat behov av specialbutiker. Detta har lett till att många svenska PC-tillverkare och rena återförsäljare har slagits ut och antalet potentiella kunder därigenom minskat för SweDeltaco. SweDeltaco har valt att inte sälja produkter med mycket låga marginaler vilket i sin tur har resulterat i en omsättningsminskning på cirka 10 procent.

Kunder

SweDeltacos kundbas omfattar cirka 4 200 kunder i Norden. De tio största kunderna svarade för 27 procent av omsättningen under 2002 och den största kunden svarade för 9 procent. Försäljningen till länder utanför Sverige ökade under året och uppgick till 39,1 (22,4) Mkr.

Omsättning per produktkategori 2002, %



Konkurrenter

Det finns inget företag med samma breda sortiment på SweDeltacos huvudmarknad. Bland

konkurrenterna på enskilda segment återfinns bland annat Isolda, Dataform, DafixXpand, AESP och Pemako. EUs öppna marknad tillsammans med Internet bjuder på en ny utmaning för SweDeltaco. En hårdare konkurrens börjar märkas genom att återförsäljare direkt-

importerar från länder i Europa. För att behålla sin marknadsposition kommer SweDeltaco att fortsätta att utveckla samarbetet med återförsäljarna, ha en god lagerhållning, en effektiv hantering av reklamationer, snabba leveranser och en prisnivå som är attraktiv i jämförelse med övriga europeiska konkurrenter.

Företagets ledning

Siamak Alian, född 1961, är en av grundarna i bolaget. Han tillträdde som VD igen under 2002. Han har, förutom gedigen branscherfarenhet, en högskoleexamen i fysik.

Ledningsgruppen består, förutom VD, av inköps-, försäljnings-, IT-, lager- och ekonomicheferna.

Utvecklingen under 2002

SweDeltacos, exklusive dotterbolaget Network Innovation, omsättning för 2002 uppgick till 185,6 (209,0) Mkr och rörelseresultatet¹ till 14,9 (38,4) Mkr.

Det försämrade resultatet är främst en följd av den svaga marknaden. För att vända den negativa trenden i såväl försäljning som rörelseresultat vidtogs ett antal åtgärder under året som beräknas få full effekt under 2003. Bland åtgärderna kan nämnas omförhandling av avtal med kunder och leverantörer, sortimentsbegränsning, förändring av produktmix och personalminskningar.

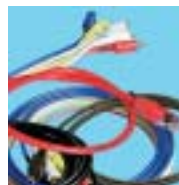
SweDeltaco inkl Network Innovation	2002	2001	2000	1999	1998
Omsättning, Mkr	260,4	283,0	282,2	230,5	155,5
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, Mkr ¹	14,2	35,6	42,9	40,5	27,2
Rörelsemarginal, %	5,5	12,6	15,2	17,6	17,5
Medeltal anställda	52	60	56	48	31

SweDeltaco exkl Network Innovation	2002	2001	2000	1999	1998
Omsättning, Mkr	185,6	209,0	219,4	173,9	119,2
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, Mkr ¹	14,9	38,4	39,5	37,4	26,4
Rörelsemarginal, %	8,0	18,4	18,0	21,5	22,2
Medeltal anställda	38	46	40	33	20

Från och med 1 januari 2003 ingår Network Innovation inte längre i SweDeltacos siffror.

Framtiden

SweDeltaco kommer att intensifiera arbetet med att anpassa sortimentet till rådande efterfrågan för att på så sätt bibehålla sin starka marknadsposition. Konkurrensen från direktimporten ska mötas genom prisvärda produktalternativ och en hög servicegrad. SweDeltaco kommer fortsätta att utnyttja sin sortimentsbredd för att uppnå ytterligare skalfördelar och för att pressa inköpspriserna.



¹ Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader.

VD: Erik Näsman



Affärsidé Network Innovations affärsidé är att distribuera produkter med mervärde i form av kunskap och lösningar till alla som arbetar professionellt med digital bild.

Network Innovation Distribution

NETWORK INNOVATION GRUNDADES 1993 och ingår i TurnIT-koncernen sedan januari 1998. Network Innovation är ett dotterbolag till SweDeltaco. Från och med 1 januari 2003 kommer Network Innovation att utgöra en egen rapporteringsenhet inom affärsområde Distribution och därmed rapportera direkt till TurnIT.

Genom flera förvärv under perioden 1998–2001 har företaget tagit steget från tillbehörsdistributör för Macintoshmarknaden till lösningsorienterad distributör med fokus på den grafiska och fotografiska branschen.

Produkter

Network Innovation är idag svensk representant för ett 30-tal leverantörer, varav många är ledande inom sina affärssegment. Bland de större märks Gretag, Epson, Seiko, Quark, Imacon, Umax och Wacom. Network Innovation är ensam distributör för 25 leverantörer i Sverige. Produktutbudet består bland annat av bildläsare, grafiska programvaror, storformatsskrivare och verktyg för färgkalibrering. Företaget fokuserar på segment där man kan uppnå en marknadsledande



ställning. Network Innovation representerar marknadens ledande produkter för bläckstrålebaserade provtryck, färgkalibrering, layoutprogram och digitala ritbord.

Bolagets styrka är förmågan att kunna erbjuda helhetslösningar på de flesta produktionsrelaterade problem inom digital bildhantering. Medan många konkurrenter tillhandahåller enstaka produkter eller delar av lösningar kan Network Innovation, genom att kombinera produkter från flera marknadsledande tillverkare, erbjuda en stor variation av kompletta lösningar. Bolagets medar-

betare har dessutom mångårig branscherfarenhet och flera har även varit verksamma i producentledet, till exempel som fotografer, scanneroperatörer eller på bildbyråer. Bolaget har långvariga relationer med såväl kunder som leverantörer.

Marknad

Fram till 2000 sålde Network Innovation sina produkter enbart i Sverige. Därefter har den geografiska marknaden vidgats till att omfatta hela Norden.

Målet är att bli den största leverantören inom den aktuella marknadsnischen. I dagsläget gäller målet för Sverige, på sikt även för de nordiska grannländerna.

Slutanvändarna av produkterna återfinns i den grafiska branschen, bland professionella fotografer samt reklambyråer, tidningar och andra bildintensiva företag.

Kunder och kundnytta

Network Innovations kunder utgörs av 250 återförsäljare, varav ett 30-tal är auktoriserade. Den sistnämnda gruppen svarade för nära hälften av företagets omsättning 2002 och stod för cirka 90 procent av den lösningsorienterade försäljningen.

Network Innovation stöttar återförsäljarnas affär genom att erbjuda ett brett sortiment från ledande leverantörer. Utbudet möjliggör för kunden att tillhandahålla både standardiserade och skräddarsydda lösningar. Network Innovations medarbetare har både bred och djup kunskap inom det aktuella området och kan därigenom aktivt bistå återförsäljaren i säljarbetet.

Bolagets största kund svarade 2002 för 6 procent av omsättningen och de tio största för 40 procent. Försäljningen utanför Sverige uppgick till 6 procent av omsättningen.



Network Innovation	2002	2001	2000	1999	1998
Omsättning, Mkr	74,8	74,0	62,8	56,6	36,3
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, Mkr ¹	-0,7	-2,8	3,4	3,1	0,8
Rörelsemarginal, %	-0,9	-3,8	5,4	5,4	2,1
Medeltal anställda	14	14	16	15	11

¹ Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader.

Konkurrenter

Network Innovation har ingen konkurrent med samma breda produktutbud. Bland konkurrenter som erbjuder enskilda lösningar eller produkter återfinns Agfa, H-Data och DiscDirekt.

Ledning

Företaget leds av Erik Näsman, född 1966, som kom till Network Innovation 2001. Han är gymnasieingenjör och har studerat engelska och ekonomi på högskolenivå. Han haft olika befattningar i branschen sedan 1990.



Ledningsgruppen består av VD och ytterligare fyra personer, som representerar marknadsföring, försäljning och teknik. Samtliga har lång erfarenhet både av distribution och av den grafiska branschen.

Utvecklingen under 2002

Omsättningen för 2002 uppgick till 74,8 (74,0) Mkr och rörelseresultatet¹ till -0,7 (-2,8) Mkr. Året karakteriserades av en fortsatt instabil marknad, framför allt under andra och tredje kvartalet.

För att bättre kunna bearbeta den expansiva Öresundsregionen öppnades ett försäljningskontor i Malmö. En ny e-handelslösning lanserades under fjärde kvartalet. Genom e-handelslösningen får kunderna tillgång till både generell och kundunik information.

Framtiden

En fortsatt svag marknad förväntas under första halvan av 2003. Network Innovation bedöms ha goda förutsättningar att behålla och stärka sin position när marknaden återhämtar sig. Med ett fortsatt fokus på komplex lösningssorienterad försäljning minskar riskerna för konkurrens från större internationella aktörer.

Omsättning per kundsegment 2002, %

Professionella
fotografiska marknaden, 25



BOLAGET GRUNDADES 1990 och förvärvades av TurnIT 1999.

Produktutbud

Produktutbudet består av programvaror för administration och integrering av datasystem samt prestandaoptimering av webbplatser.

Kunder

Innovative-IT riktar sig främst till medelstora och stora företag. Produkterna finns bland annat hos FöreningsSparbanken, SEB, Skandia, Trygg-Hansa, Postgirot, SJ Data, EDB Teamco, IBM Global Service och Nokia.

VD/Ledning/Styrning

Carl von Blixen, född 1969, är civilingenjör och har arbetat inom bolaget sedan 1999.

Utvecklingen under 2002

Omsättningen minskade till 25,2 (30,5) Mkr för 2002 och rörelseresultatet¹ uppgick till 2,1 (-10,7) Mkr. Under andra halvåret året sade bolagets största leverantör upp avtalet med Innovative-IT för att istället sälja sina produkter på egen hand. På kort sikt bedömer bolaget att de inte kommer att hitta ersättande produkter. Som en följd av de förlorade försäljningsrättigheterna kommer verksamheten i Innovative-IT därför att avvecklas under början av 2003.

Innovative-IT Distribution

VD: Carl von Blixen

Affärsidé Innovative-IT erbjuder produkter, konsulttjänster och utbildning inom administration och övervakning av stora Microsoftbaserade nät samt inom prestandaoptimering.

¹ Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader.

Innovative-IT	2002	2001	2000	1999	1998
Omsättning, Mkr	25,2	30,5	51,5	46,6	56,1
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, Mkr ¹	2,1	-10,7	-23,6	7,5	7,9
Rörelsemarginal, %	8,3	-35,1	-46	16,2	14,1
Medeltal anställda	8	13	32	18	12

VD: Staffan Hægermark



Affärsidé Att med stark fokusering på CAD-branschens målgrupper erbjuda ett mervärde i att leverera konkurrenskraftiga CAD-lösningar och dokumenthanteringssystem i kombination med kunskap, service, support samt försäljnings- och marknadsföringsstöd.

CityData Distribution

CITYDATA GRUNDADES 1984 och ingår sedan 1996 i TurnIT. Bolaget har kontor i Stockholm, Göteborg och Borås.

Produkter

CityDatas huvudleverantör, Autodesk, är en världsledande tillverkare av CAD-mjukvaror såsom AutoCAD och AutoCAD LT ("generella CAD-system"), Autodesk Inventor Series (mekanik), Autodesk Architectural Desktop (bygg) och Autodesk VIZ (visualisering). Därtill erbjuder CityData programvaran POINT (bygg). CityData marknadsför och distribuerar det av dotterbolaget GCS Scandinavia egenutvecklade dokumenthanteringssystemet Conisio. Dessutom erbjuder bolaget



mervärde i form av stöd och utbildning till återförsäljare och slutkunder. Slutkunder inkluderar bland annat tillverkande industri, tekniska konsulter, arkitekter, byggkonsulter, förvaltare, kommuner, skolor och universitet.

Programvarorna är kraftfulla verktyg som automatiserar och ger kontroll över konstruktionsprocesserna. Med verktygen integreras konstruktionsarbetet med den bredare infrastrukturen i verksamheten, vilket leder till förbättrad produktivitet och lönsamhet samt en höjning av effektiviteten i utvecklingen av nya produkter. Den digitala informationen kan sedan återanvändas för att skapa nya produkter och underhålla befintliga produkter/fastigheter/anläggningar.

CityData arbetar kontinuerligt med interna processer för att säkerställa de anställdas kunskap och kvaliteten i tjänsteutbudet.

Marknad

CityData är en av två distributörer för Autodesk i Sverige. CityDatas marknadsandel av Autodesk's svenska marknad mäts varje månad och har under 2002 legat mellan 65–75 procent². Trenden visar en stadigt stigande marknadsandel.

Bolaget marknadsför och säljer CAD-programvaror i Sverige. Dokumenthanteringssystemet Conisio säljs i hela Skandinavien, Storbritannien och USA.

Kunder

Bolaget säljer sina produkter via ett brett återförsäljarnät bestående av såväl lokala som rikstäckande företag. De tio största kunderna svarade under 2002 för 63 procent av CityDatas omsättning och den största kunden för 33 procent. Försäljningen till länder utanför Sverige ökade under året och uppgick till 2,2 (4,6) Mkr, vilket motsvarar 3 procent av den totala omsättningen.



Kundnytta

I CityData finner slutkunderna en distributör och informationskälla med bred branschkunskap. Med branschanpassad marknadsföring informeras slutkunderna om systemlösningar, produktnyheter och kampanjer via ett rikstäckande nät av kompetenta återförsäljare. CityData erbjuder även utbildning i egen regi på delar av produktsortimentet.

I CityData finner återförsäljarna en hög servicegrad och bred produktkunskap. Via en väl utvecklad sälj- och marknadsorganisation erbjuds ett starkt stöd i slutkundsbearbetning i form av försäljnings- och tekniskt stöd, marknadsföring, telemarketing samt förmedling av slutkundskontakter.

CityData	2002	2001	2000	1999	1998
Omsättning, Mkr	82,7	99,3	82,0	65,8	56,0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, Mkr ¹	-1,7	-0,5	6,3	1,9	2,8
Rörelsemarginal, %	-2,1	-0,5	7,7	2,9	5,0
Medeltal anställda	38	36	28	31	29

¹ Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader.

² Enligt Autodesk's egna mätningar.

Konkurrenter

CityDatas största konkurrent inom Autodesk's produktsortiment är Autodesk's andra distributör i Sverige, tyska Mensch und Maschine (MuM). CityData konkurrerar även med programvaror från Parametric Technology och Dassault Systemes inom mekanik samt Bentley Systems och Graphisoft inom bygg.

Ledning

CityDatas VD Staffan Hægermark, född 1963, har en teknisk bakgrund med inriktning på tele- och medicinteknik, samt en civilingenjörsexamen i datavetenskap från University of Kansas, USA. Han har varit i CAD-branschen sedan 1989. Han kom till CityData under hösten 1998 och tillträdde som VD i maj 1999.

Bolaget leds av en ledningsgrupp och en strategigrupp. Ledningsgruppen hanterar verksamhets-, personal- och ekonomiska frågor. Strategigruppen fokuserar på försäljnings- och marknadsrelaterade aktiviteter.

Utvecklingen under 2002

Efter en stark inledning på året karakteriserades de tre sista kvartalen av en vikande marknad där flera kunder sköt fram sina investeringar och konkurrensen tilltog. Omsättningen uppgick till 82,7 (99,3) Mkr och rörelseresultatet¹ till -1,7 (-0,5) Mkr.

Återförsäljaravtal med CityDatas största kund förnyades och utökades att även gälla mekanik. Distributionsavtalen med bolagets samtliga leverantörer förnyades. CityData erhöll i oktober distributionsrätten för Autodesk's byggsortiment. Under året lanserades nya versioner av Autodesk Inventor Series och Autodesk Architectural Desktop. Mot slutet av 2002 lanserades även en



ny version av dokumenthanteringssystemet Conisio.

Samarbetet med Autodesk var fortsatt gott och ett flertal gemensamma marknadsaktiviteter genomfördes.

I slutet av 2002 tecknade CityData ett avtal med CAD-Q Holding om exklusiv distributionsrättighet för programvaran POINT i Norden. POINT är de marknadsledande byggapplikationerna med cirka 17 500 användare inom byggindustrin i Norden.

Framtiden

Autodesk's produktutbud är världsledande inom flera områden, vilket gör att marknaden för CityData bedöms vara god framöver. Inträdesbarriärerna till Autodeskmarknaden är relativt höga då Autodesk har omfattande krav på organisation, teknik och spetskompetens hos sina distributörer. CityDatas stora branschkunskap, marknadsledande ställning och långa erfarenhet gör att bolaget står väl rustat inför framtiden. CityDatas ambition är att öka sin marknadsandel och på sikt bli Autodesk's enda distributör i Sverige.



Conisio bedöms ha en fortsatt stor marknadspotential både i Sverige och utomlands. I samband med att konstruktions- och utvecklingsprocessen involverar allt fler aktörer ökar kraven på säkra och lättimplementerade dokumenthanteringsrutiner.

Genom distributionsrätten till programvaran POINT finns en potential i att CityData dels breddar sitt sortiment och dels kan nå ut till POINT-användare med sitt övriga sortiment.

¹ Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader.

VD: Torbjörn Heidergren



Affärsidé Bolagets affärsidé är att utveckla, vidareförädla och distribuera elektronikkomponenter till den globala data- och telekommarknaden.

LAC Distribution

LAC ELEKTRONIK (LAC) grundades 1978 och ingår i TurnIT sedan 2000. Bolaget har sitt huvudkontor i Stockholm.

Produkter

LAC utvecklar och distribuerar komponenter till data- och telekomindustrin över hela världen. LACs produktutbud består av elektronikkomponenter för strömförsörjning, kondensatorer, induktorer, instrument och radiofrekvensutrustning. Produkterna används bland annat inom digitala datanät, mobil- och fasta telefonnät och mobiltelefoner. LAC erbjuder komponenter för samtliga mobiltelefonsystem.

Kundnytta

LAC säkerställer ett effektivt flöde av komponenter från olika tillverkare, vilket gör att kunden kan anlita färre leverantörer och på så sätt förenkla planering, inköp och tillverkning. LACs logistiksystem möjliggör leverans direkt in i kundföretagens produktionslinjer. En annan styrka är förmågan att leverera produkter "just-in-time" över hela världen. Med 24 års erfarenhet har bolaget byggt upp djupa relationer med

såväl kunder som leverantörer, vilket tillsammans med det breda produktsortimentet gör bolaget mycket konkurrenskraftigt.



Kunder

Bland kunderna finns Compaq, Dell, Ericsson, Hewlett Packard, Nokia, Sun och kontraktstillverkare som Celestica, Elcoteq, Flextronics, SCI och Solectron.

LACs försäljning sker på global basis. Det innebär att risken att förlora kunder i samband med att kundens tillverkning omlokaliseras till

ett annat land minskar. Kontraktstillverkare är en prioriterad kundgrupp, som växer i takt med att allt fler företag lägger ut sin tillverkning på entreprenad.

De tio största kunderna svarade under 2002 tillsammans för drygt 64 procent av LACs omsättning och den största kunden för cirka 22 procent.

Konkurrenter

LAC är en relativt liten nischaktör på komponentmarknaden. Bland de större konkurrenterna återfinns Coilcraft, Siemens Epcos, Panasonic, Hewlett Packard, TDK och TOKO. LACs konkurrensfördel är flexibilitet, hög servicenivå, god leveransprecision samt starka kund- och leverantörsrelationer.

Ledning

Bolagets VD Torbjörn Heidergren, född 1954, har arbetat 24 år i bolaget. Han har studerat ekonomi och juridik på högskolenivå. Bolaget styrs genom ledningsgruppsmöten med inköps-, försäljnings- och lagerproduktionscheferna. Därtill hålls fortlöpande möten med ekonomiansvarig.

Utvecklingen under 2002

LACs omsättning minskade till 24,8 (42,9) Mkr för 2002. Efterfrågan sjönk under året som en följd av den svaga marknaden. Flera kunder valde dessutom att minska sina lager. Cirka 60 procent av omsättningen härrörde från kundanpassade produkter. Rörelseresultatet¹ uppgick till -4,2 (4,7) Mkr. Under 2002 slöts flera nya globala avtal med kontraktstillverkare. Ett försäljningskontor öppnades i Singapore för att bearbeta den asiatiska marknaden.

Framtiden

När utbyggnaden av tredje generationens nät (3G) börjar på allvar bedöms efterfrågan på LACs produkter öka rejält då bolaget har produkter för både nätverk och mobiltelefoner.

LAC kommer att öka satsningen på kundanpassade produkter i syfte att knyta kunderna närmare sig och förbättra rörelsemarginalerna.

¹ Rörelseresultat före avskrivning på goodwill med återläggning av moderbolagskostnader.

LAC	2002	2001	2000	1999	1998
Omsättning, Mkr	24,8	42,9	79,7	62,6	55,1
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, Mkr ¹	-4,2	4,7	21,5	3,3	1,3
Rörelsemarginal, %	-16,9	11,0	27,0	5,3	2,4
Medeltal anställda	13	19	21	22	20

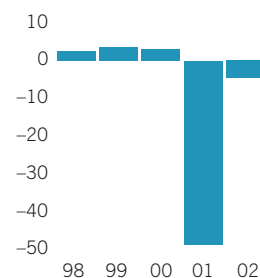
Fem Fem Fem

Belopp i Mkr om ej annat anges

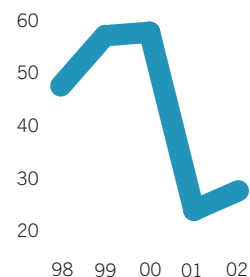
	2002	2001	2000 ^{2) 3)}	1999	1998
Omsättning, resultat och kassaflöde					
Nettoomsättning	1 119,9	1 749,0	1 550,1	1 210,2	801,9
Rörelseresultat före avskrivning på goodwill	-83,8	-148,5	152,4	133,7	80,2
Rörelseresultat efter avskrivning på goodwill	-140,2	-936,2	91,7	97,3	57,8
Finansnetto	-21,1	-115,3	24,4	-5,1	-4,8
Resultat efter finansiella poster	-161,3	-1 015,5	67,3	92,3	53,0
Kassaflöde ⁴	-1,8	-51,9	17,3	73,5	54,5
Totalt kassaflöde per aktie, kr ^{1, 4}	-0,06	-2,45	0,96	4,59	4,58
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr ¹	-1,77	-1,45	-2,66	4,49	5,26
Finansiell ställning					
Eget kapital	196,6	251,8	1 317,9	777,4	418,5
Eget kapital per aktie, kr ¹	3,97	11,88	62,66	45,84	30,40
Balansomslutning	783,8	1 160,6	2 334,2	1 368,3	885,8
Soliditet, %	28,0	24,3	58,1	57,5	47,9
Skuldsättningsgrad, ggr	0,96	0,98	0,38	0,32	0,57
Räntebärande skulder	211,4	277,8	513,9	254,6	237,8
Lönsamhet					
Rörelsemarginal, %	-7,5	-8,5	9,8	11,0	10,0
Avkastning på eget kapital (full skatt), %	neg	neg	5,0	9,6	10,3
Avkastning på totalt kapital, %	neg	neg	5,3	9,2	9,9
Räntetäckningsgrad, ggr	-7,5	-25,4	3,1	8,80	7,90
Resultat per aktie, kr ¹	-4,55	-47,13	2,90	3,58	2,53
Resultat per aktie efter utspädning, kr ¹	-4,55	-47,13	2,89	3,46	2,41
Medelantal aktier, tusental	30 059	20 564	17 575	15 558	10 530
Personal					
Medeltal anställda, st	804	1 322	1 225	811	503
Antal anställda vid årets slut, st	622	1 179	1 362	906	611
Omsättning per anställd, tkr	1 393	1 323	1 265	1 492	1 594
Rörelseresultat före avskrivning på goodwill per anställd, tkr	-104	-112	124	165	159

Fem år i sammandrag

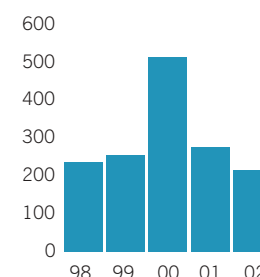
Resultat per aktie, kr



Soliditet, %



Räntebärande skulder, Mkr



¹ Omräkning har skett till följd av kontantemis-sionerna 2002, 1999, 1998 och 1997.

² Under rapportperioden har anpassning skett till Redovisningsrådets rekommendation RR 9 – Inkomstskatter – vilken trätt i kraft från och med 1 januari 2001. Införandet av RR 9 – Inkomstskatter, har medfört att jämförelsevärdena för år 2000 omräknats så att uppskjuten skatt förbättrat resultatet med 0,5 Mkr, uppskjutna skattefordringar ökat med 10,5 Mkr och uppskjutna skattekulder ökat med 10 Mkr. Effekterna av dessa förändringar redovisas som justering av ingående eget

kapital i specifikationen över förändring av eget kapital samtidigt som nyckeltal justerats avseende år 2000. Ökningen av uppskjutna skattefordringar hänförs allt väsentligt till aktivering av underskottsavdrag samt ökning av uppskjutna skattekulder relaterade till så kallade temporära skillnader avseende innehav i koncernföretag.

³ Räkenskapsåret 2000 redovisades effekterna av förvärvet av Nuvation Research Corp genom tillämpning av då gällande alternativregel i RR 1:96. Detta innebar att intäkter och kostnader till och med årets skattekostnad

visades som om dotterbolaget ingått i koncernen för hela året, varefter resultatet för period då Nuvation Research Corp ej ingått i koncernen avräknades. Tillämpningen av nya RR 1:00 innebär att kostnader och intäkter för Nuvation Research Corp för samtliga poster i koncernresultaträkningen bara ingår med belopp hänförliga till tiden efter förvärvet och att nyss nämnda "avräkning" därmed bortfaller.

⁴ Definitionen av kassaflöde har ändrats jämfört med tidigare år och nyckeltalen för tidigare år har räknats om. Se definitioner sid 57.



Medarbetare

Vid utgången av 2002 hade TurnIT 622 anställda, vilket var 557 färre än i inledningen av året. Minskningen beror på avyttringen av dotterbolagen Insert, Search & Select och Fiberdata samt nedläggningen av Careda med 390 personer. Därtill kommer neddragning av personal i övriga bolag med 144 medarbetare som en följd av den svaga marknaden. Därutöver har 76 personer lämnat sina anställningar i koncernen och 53 har nyanställts under året.

Kompetent personal

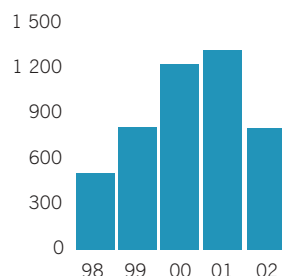
TurnITs grad av framgång är direkt avhängig av dotterbolagens förmåga att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Det är därför av stor vikt att kunna identifiera och attrahera rätt kompetens samt att medarbetarna trivs och utvecklas både i karriären och som individer. Krävande uppdrag och utmaningar i vardagen skapar duktiga medarbetare med behov av vidareutveckling, omvärldsorientering och möjlighet att arbeta i tekniskt avancerade miljöer.

Kompetensutveckling och kompetensöverföring

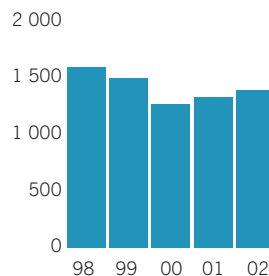
För att tillfredsställa kundernas behov och nå framgång på en hårt konkurrensutsatt marknad är kompetensutveckling av den egna personalen av strategisk vikt. De enskilda bolagen inom koncernen har egna program för kompetensutveckling. De största satsningarna sker inom konsultbolagen, vars affärsidé är att sälja konsulternas kunskap och erfarenhet. De kostnadsbesparande åtgärderna under 2002 har dock lett till att satsningen på externa utbildningar temporärt har minskat.

Det är viktigt att verka för att alla anställda har möjlighet att använda och utveckla sina talanger, kunskap och kreativitet både för egen del och för bolaget. Ett väsentligt led i kompetensöverföringen är erfarenhetsutbyten medarbetarna emellan, dels för individens egen skull, dels för utvecklingen av arbetet med tjänster och produkter. I ett par dotterbolag finns formella interna kompetensnätverk som är organiserade efter intresseinriktning.

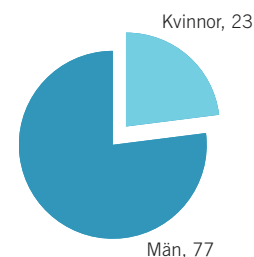
Medeltal anställda



Omsättning per anställd, tkr



Könsfördelning, %





Inom nätverken genomförs olika utbildningar, seminarier och workshops. Deltagarna träffas regelbundet för att utbyta kunskaper och erfarenheter, göra studiebesök och följa utvecklingen inom sitt område.

Ett annat mål för kompetensutvecklingen är certifiering av konsulternas kompetens. Inom Arete har till exempel en särskild satsning gjorts på kvalificerad projektledning. Tretton av Aretes projektledare är certifierade enligt PMIs (Project Management Institute) standard som ställer höga krav på utbildningsnivå och projekterfarenhet. Även andra certifieringar görs inom dotterbolagen.

Platt organisation och korta beslutsvägar

TurnITs dotterbolag arbetar självständigt och deras verksamheter präglas av korta beslutsvägar, platta organisationer och öppenhet. Vid övergripande frågor, som exempelvis marknadskommunikation, ekonomisk rapportering, finansiering, företagsvärdering och juridik, finns centrala resurser i koncernledningen att tillgå.

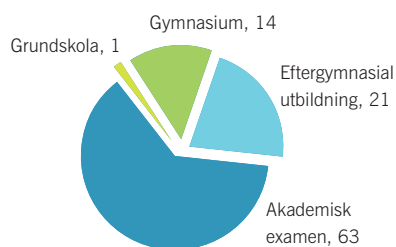
Incitamentsprogram

Inom flera dotterbolag finns incitamentsprogram för att motivera nyckelpersoner.

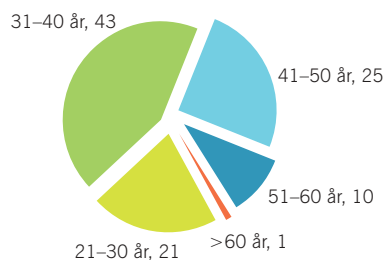
Miljö och kvalitet

Majoriteten av TurnITs dotterbolag har egna miljö- och kvalitetspolicies. De största miljöpåverkande faktorerna i TurnITs verksamhet är transporter och tjänsteresor. Verksamheten medför ingen påverkan vad gäller utsläpp till vatten och luft.

Utbildning, %



Åldersstruktur, %



Styrelse



Jan Ohlsson



Karin Kronstam



Curt Lönnström



Stig Martin



Jan Norman



Mariana Burenstam Linder



Kent Karlsson

Jan Ohlsson

Född 1950. VD Nordico. Styrelseordförande i TurnIT sedan 2001. Styrelseordförande i Gislaved Folie AB, Gislaved Industriservice AB och Nordic Shoes and Accessories AB. Styrelsemedlem i Tribon Solution AB. Utbildning: Civilekonom. Innehav i TurnIT: 211 593 B-aktier¹.

Karin Kronstam

Född 1950. Professionell styrelseledamot. Ledamot i TurnIT sedan april 2002. Styrelseledamot i Svolder AB, Tredje AP-fonden, Learnia AB, Proliva AB och GF Konsult AB. Utbildning: MBA. Innehav i TurnIT: 8 000 aktier¹.

Curt Lönnström

Född: 1943. VD i Ryda Bruk AB. Ledamot i TurnIT sedan december 2002. Styrelseledamot i IAR Systems AB, Poolia AB, Nordic Shoes and Accessories AB, Hagströmer och Qviberg AB, Olle Olsson-bolagen med flera. Utbildning: Fil kand i ekonomi. Innehav i TurnIT: 0 aktier¹.

Stig Martin

Född: 1945. Ledamot i TurnIT sedan december 2002. Styrelseledamot i Softronic AB och Thalamus Networks AB samt flera onoterade bolag. Utbildning: Fil kand i IT och ekonomi. Innehav i TurnIT: 200 B-aktier¹.

Jan Norman

Född: 1957. VD i Thalamus Networks AB. Ledamot i TurnIT sedan december 2002. Styrelseledamot i Fiberdata AB. Utbildning: Civilekonom. Innehav i TurnIT: 0 aktier¹.

Mariana Burenstam Linder

Född 1957. IT- och finansiell rådgivare. Ledamot i TurnIT sedan 2000. Ledamot i Sverige-Amerika Stiftelsen och i Svenska Dagbladets Stiftelse. Utbildning: Civilekonom. Innehav i TurnIT: 1 600 B-aktier, 2 500 personaloptioner¹.

Kent Karlsson

VD och koncernchef, anställd sedan 2001.

¹ Aktieinnehav i TurnIT avser innehav per den 31 december 2002.



Ledning

Monika Schüssler

Född 1959.
Ekonomidirektör 1 september 2002–19 februari 2003. Styrelseledamot i Moneko AB.
Utbildning: Civilekonom.
Innehav i TurnIT: 10 000 B-aktier¹.

Elisabeth Koch

Född 1959.
Ekonomidirektör från och med 20 februari 2003.
Utbildning: Civilekonom.
Innehav i TurnIT: 1 610 B-aktier, 2 500 personaloptioner¹.

Kent Karlsson

Född 1953.
VD och koncernchef, anställd sedan 2001.
Styrelseledamot i TurnIT och styrelseordförande i dotterbolag.
Utbildning: Civilingenjör, fil kand i ekonomi.
Innehav i TurnIT: 187 748 B-aktier¹.

Claes Håkanson

Född 1965.
Bolagsjurist, anställd sedan 1999. Styrelseledamot i dotterbolag.
Utbildning: Master of Law (LL.M).
Innehav i TurnIT: 2 000 B-aktier, 2 500 personaloptioner¹.

Christina Kusoffsky Hillesøy

Född 1964.
Informationsdirektör, anställd sedan 2001.
Utbildning: Civilekonom.
Innehav i TurnIT: 0 aktier¹.

Revisorer

Anders Malmeby

Född 1955.
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisor i TurnIT sedan 1995.

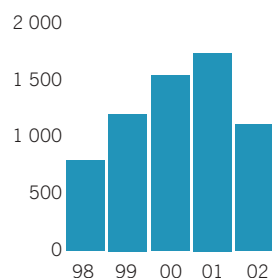
Carl Lindgren

Född 1958.
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisor i TurnIT sedan 1998.

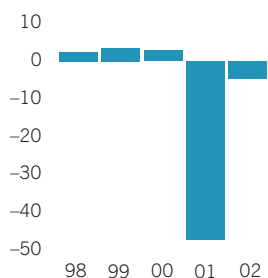
¹ Aktieinnehav i TurnIT avser innehav per den 31 december 2002.

Förvaltningsberättelse

Omsättning, Mkr



Resultat per aktie, kr



¹ Definition av kassaflödet har ändrats jämfört med förra året. Definitionen finns på sidan 57.

Styrelsen och verkställande direktören för TurnIT AB (publ.), org nr 556116-4384 med säte i Stockholm, får härmed avge sin berättelse avseende verksamheterna i koncernen och moderbolaget under räkenskapsåret 2002.

Verksamheten 2002

Per den 31 december 2002 hade TurnIT sju större dotterbolag inom de två affärsområdena Distribution och Programvara/Konsulting.

- I affärsområde Programvara/Konsulting ingick Arete, Computas och IAR Systems.
- I affärsområde Distribution ingick City-Data, Innovative-IT, LAC Elektronik och SweDeltaco.

Innovative IT kommer att avvecklas under 2003. I affärsområde Finansiella placeringar återfanns bolag som stod under försäljning eller motsvarande. Affärsområdet formades den 1 januari 2002 utifrån ett strategibeslut 2001. All verksamhet inom affärsområdet är avvecklad vid utgången av 2002. Se avsnittet "Avyttringar" nedan samt "Verksamheter under avveckling" på sidorna 45 och 47.

Avyttringar

Under första kvartalet 2002 avyttrades Search & Select, Insert samt kvarvarande verksamheter i TurnIT Development. Försäljningen av Search & Select gjordes till bolagets ledning och har i enlighet med "lag om vissa riktade emissioner i aktiemarknadsbolag", LEO-lagen, godkänts på extra bolagsstämma. Careda begärdes i konkurs i januari 2002. I september 2002 såldes Fiberdata till Thalamus Networks. Den positiva resultat-effekten av genomförda försäljningar samt konkursen av Careda uppgår till 0,7 Mkr netto. Vidare tecknades i december 2002 avtal om försäljning av IAR Systems dotterbolag Nuvation till Nuvations ledning. Försäljningen har blivit föremål för behandling på en extra bolagsstämma i enlighet med LEO-lagen. Resultatet 2002 belastas med 4,2 Mkr avseende nedskrivningar till följd av denna avyttring.

Omsättning och resultat

Omsättningen minskade med 36 procent till 1 119,9 (1 749,0) Mkr. Rörelseresultatet före avskrivningar på goodwill förbättrades och uppgick till -83,8 (-148,5) Mkr. Marknaden karakteriserades av svag efterfrågan. Kostnadsbesparande åtgärder vidtogs löpande under året och innebar bland annat att 167 personer lämnade

koncernen. En del av åtgärderna började ge resultateffekt under andra halvåret 2002 och resterande del förväntas ge resultatpåverkan under första halvåret 2003. Finansnettot uppgick till -21,1 (-115,3) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -161,3 (-1 051,5) Mkr.

Koncernens finansiella ställning

Kassalikviditeten den 31 december 2002 var 143 (97) procent. Likvida medel uppgick vid utgången av året till 115,3 (117,5) Mkr och utnyttjad checkräkningskredit till 32,1 (38,8) Mkr. Av likviditeten per årskiftet är 53,2 Mkr pantsatt. Utöver detta fanns vid årets utgång beviljade men ej utnyttjade krediter på 91,9 (49,0) Mkr. Räntebärande skulder har under året minskat med 66,4 Mkr till 211,4 (277,8) Mkr. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,96 (0,98) gånger.

Soliditeten uppgick vid utgången av året till 28,0 (24,3) procent. Eget kapital minskade till 196,6 (251,8) Mkr. Förändringen i eget kapital består i allt väsentligt av årets förlust -136,7 Mkr samt nyemissioner om 93,7 Mkr efter avdrag för emissionskostnader.

En stor del av TurnITs finansiering har varit kortfristig. TurnIT lade under året om en kortfristig förvärvskredit till ett femårigt lån. Vidare gjordes en kvittningsemission om 7,0 Mkr, en riktad emission om 35,0 Mkr samt en företrädesemission om 65,6 Mkr under året. Emissionerna fulltecknades och innebar att TurnIT erhöll totalt 107,8 Mkr före emissionskostnader om 15,6 Mkr.

Data per aktie

Totalt kassaflöde per aktie uppgick till -0,06 (-2,45)¹ kronor. Resultatet i förhållande till genomsnittligt antal aktier under året uppgick till -4,55 (-47,13) kronor. Eget kapital per aktie uppgick till 3,97 (11,88) kronor. Per den 31 december 2002 uppgick antal A- och B-aktier till 49 528 972 stycken. Det personaloptionsprogram som infördes 2000 innebär ingen utspädningseffekt.

Investeringar

Under 2002 har investeringar i företagsförvärv endast skett i form av utbetalning av tilläggsköpskilling om 37,5 Mkr samt 7,0 Mkr genom kvittningsemission.

Investeringar i materiella tillgångar och andra immateriella tillgångar än goodwill har skett med 8,2 (43,4) Mkr.

Goodwill

Koncernens bokförda värde på goodwill uppgick per den 31 december 2002 till 293,2 (354,4) Mkr. Goodwill har minskat i huvudsak på grund av av- och nedskrivningar på 56,4 Mkr. Värdet på goodwill har som tidigare prövats med "impairment test" i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 17 Nedskrivningar och som en följd av det skrevs goodwillen under året ned med 42,1 Mkr.

Forskning och utveckling

Utvecklingsverksamhet inom TurnIT-koncernen bedrivs främst i dotterbolagen IAR Systems, Computas samt i CityDats dotterbolag GCS. IAR Systems har den mest omfattande verksamheten i detta avseende och 49 personer, motsvarande 34 procent av antalet anställda per den 31 december 2002, var sysselsatta med produktutveckling inom mjukvaruområdet.

Personal

Under 2002 minskade antalet anställda med 557 personer till 622 (1 179). Av minskningen är 390 personer hänförliga till avyttring/nedläggning av verksamheter. I kvarvarande bolag har antalet anställda minskat med 167 personer netto. För helåret uppgick medeltalet anställda till 804 (1 322).

Rättsliga åtgärder

I maj 2001 ingav TurnIT stämningsansökan mot Bravida Sverige AB (f.d. Telenor IT Service och Installation AB) avseende brister i samband med förvärvet i juni 2000 av Bravidas outsourcing-verksamhet. Verksamheten ifråga kom sedermera, tillsammans med annan verksamhet, att bedrivas i Careda. TurnITs anspråk uppgår till cirka 130 Mkr. Processen bedöms bli långvarig. Anspråken har ej tagits upp till något värde i balansräkningen.

Avsättningar

Redovisade avsättningar beroende på omstrukturingsåtgärder har under januari–december 2002 ökat med 5,9 Mkr från 28,4 Mkr till 34,3 Mkr. Förändringen beror på utbetalningar under perioden på 8,0 Mkr samt återföring av övriga avsättningar gjorda under 2001 på 15,1 Mkr. Det senare är i huvudsak relaterat till borgensåtagande i samband med Caredas konkurs samt avsättning för ej utnyttjade lokaler. Därtill ingår avsättningar avseende omstrukturingsåtgärder under 2002 med 29,0 Mkr. Dessa avser personal- och lokal-kostnader samt pågående tvister.

Moderbolaget

Moderbolaget omfattar koncerngemensamma funktioner inom ekonomi, juridik, marknads-kommunikation och företagsvärdering. Omsättningen uppgick under 2002 till 16,5 (20,7) Mkr och resultatet efter finansiella poster till -104,0 (-777,2) Mkr. I resultatet ingår nedskrivning på dotterbolagsaktier med 114,7 Mkr. Inga investeringar i inventarier har skett. Det egna kapitalet har minskat med 12,8 Mkr till 200,4 Mkr. I förändringen av det egna kapitalet ingår erhållna koncernbidrag med 11,8 Mkr.

Styrelsebemyndigande

Vid ordinarie bolagsstämma den 4 april 2002 bemyndigades styrelsen att fatta beslut om att emittera 1 500 000 aktier. Under året har 1 400 000 aktier emitterats som betalning för tilläggsköpeskillingar.

Incitamentsprogram

Under 2000 infördes ett incitamentsprogram på 273 775 personaloptioner. Dessa löper på fem år, med rätt till inlösen efter tre år till ett lösenpris som motsvarar 199,79 kr/aktie. Detta innebär att inlösen kan ske under perioden 7 augusti 2003 till 7 augusti 2005 och förutsätter anställning inom koncernen.

Efter förvärvet av Arete hösten 2000 utökades programmet med totalt 57 600 personaloptioner med motsvarande löptid och övriga förutsättningar, men till ett lösenpris som motsvara 105,00 kronor. Inlösen för det senare programmet kan ske under perioden 11 december 2003 till 11 december 2005.

Lösenpriserna har justerats med anledning av emissionerna under 2002.

I samband med bland annat personalavgångar och avyttring/nedläggning av verksamheter har utestående personaloptioner hänförliga till berörda personer upphört att gälla. Programmet har säkrats med en så kallad "equity swap", se vidare avsnittet "Redovisningsprinciper". Personaloptionsprogrammet innebär ingen utspädning.

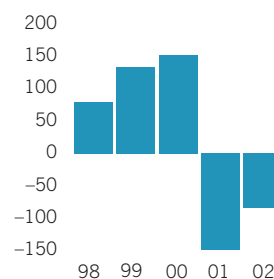
Styrelsens arbetssätt

TurnITs styrelse består av sju ledamöter, varav bolagets verkställande direktör är en av ledamöterna. Vid en extra bolagsstämma den 19 december omvaldes fyra av ledamöterna och tre nyvaldes. Andra befattningshavare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden i föredragande funktioner där så bedöms erforderligt. Styrelsen i TurnIT AB har under räkenskapsåret 2002

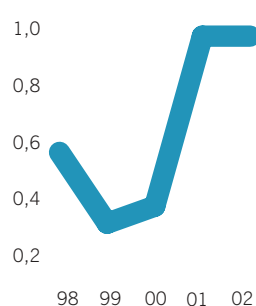
Goodwill per 31 december 2002, Mkr

LAC	23,1
SweDeltaco	94,0
Arete	125,5
IAR Systems	23,8
CityData	5,5
Computas	21,3
Totalt	293,2

Rörelseresultat före goodwill-avskrivningar, Mkr



Skuldsättningsgrad, ggr



haft 16 protokollförda sammanträden. Ärenden som behandlats har bland annat omfattat avyttringar, kvartalsrapporter och bokslutskommuniké, finansiering, budget, strategifrågor, arbetsordning för styrelsen samt instruktion för verkställande direktören liksom sedvanlig uppföljning av verksamheten i koncernen. Bolagets revisorer lämnar varje år minst en rapport personligen till styrelsen. Härvid behandlas bland annat iakttagelser avseende internkontroll och redovisning.

Utsikter för 2003

TurnIT bedömer att efterfrågan på marknaden kommer att fortsätta vara svag och instabil under 2003.

Resultat, ställning och finansiering

Beträffande resultat, ställning och finansiering i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt noter.

Behandling av förluster

Koncernens ansamlade förlust uppgår till 230,8 Mkr. I dotterbolag föreslås inte någon avsättning till bundna medel. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att den ansamlade förlusten i moderbolaget om 106 588 912 kronor behandlas enligt följande: 99 057 944 kronor täcks genom nedsättning av det registrerade aktiekapitalet och 7 530 968 kronor överförs i ny räkning.

Resultaträkningar

Belopp i Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2002	2001	2002	2001
Nettoomsättning	3,4,5	1 119,9	1 749,0	16,5	20,7
Kostnad för sålda varor		-902,7	-1 430,9	-	-2,0
Bruttoresultat	6	217,2	318,1	16,5	18,7
Försäljningskostnader		-172,5	-232,6	-	-
Administrationskostnader		-133,6	-251,5	-16,5	-81,4
Övriga rörelseintäkter	8	12,9	21,7	0,6	0,1
Övriga rörelsekostnader	9	-8,5	-4,2	-	-
Resultat vid avveckling av verksamhetsgren	1	0,7	-	-	-
Rörelseresultat före avskrivning på goodwill	2,3,4,7,10	-83,8	-148,5	0,6	-62,6
Av- och nedskrivning på goodwill	17	-56,4	-787,7	-	-3,4
Rörelseresultat efter avskrivning på goodwill		-140,2	-936,2	0,6	-66,0
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Resultat från andelar i koncernföretag	11	-	-	-98,2	-714,0
Resultat från andelar i intresseföretag	12	2,0	-19,5	-	-
Resultat från övriga värdepapper		-0,9	-65,1	2,0	0,9
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	5,3	9,2	6,1	24,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-27,5	-39,9	-14,5	-22,6
Resultat efter finansiella poster		-161,3	-1 051,5	-104,0	-777,2
Skatt på årets resultat	15	14,8	31,2	-3,0	-10,9
Minoritetens andel i årets resultat		9,8	21,7	-	-
ÅRETS RESULTAT		-136,7	-998,6	-107,0	-788,1
Resultat per aktie (kr)		-4,55	-47,13 ¹		
Resultat per aktie efter utspädning (kr)		-4,55	-47,13 ¹		
Antal utestående aktier, tusental		49 529	20 564		
Genomsnittligt utestående antal aktier, tusental		30 059	20 564		

¹Resultat per aktie för år 2001 har omräknats med anledning av kontantemissionerna under år 2002.

Balansräkningar

Belopp i Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2002-12-31	2001-12-31	2002-12-31	2001-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter m m	16	8,8	15,6	–	–
Goodwill	17	293,2	354,4	–	–
		302,0	370,0	–	–
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	18	28,7	31,7	–	–
Markanläggningar	19	0,1	0,1	–	–
Inventarier	20	34,6	80,6	2,1	4,3
		63,4	112,4	2,1	4,3
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	21	–	–	328,2	418,8
Andelar i intresseföretag	22	–	0,0	–	–
Uppskjuten skattefordran	23	68,2	59,1	48,0	54,3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	2,4	0,1	–	–
Andra långfristiga fordringar		11,5	14,7	–	–
		82,1	73,9	376,2	473,1
Summa anläggningstillgångar		447,5	556,3	378,3	477,4
Omsättningstillgångar					
Varulager m m		44,0	100,1	–	–
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		129,1	302,4	0,3	0,2
Fordringar hos koncernföretag		–	–	57,7	86,0
Skattefordringar		8,9	6,5	–	–
Övriga fordringar		8,8	19,8	0,8	2,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	30,2	58,0	0,6	0,8
		177,0	386,7	59,4	89,0
Kortfristiga placeringar	26	1,1	12,9	–	–
Kassa och bank		114,2	104,6	59,8	56,6
Summa omsättningstillgångar		336,3	604,3	119,2	145,6
SUMMA TILLGÅNGAR		783,8	1 160,6	497,5	623,0

Belopp i Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2002-12-31	2001-12-31	2002-12-31	2001-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital	27				
Aktiekapital		247,6	102,8	247,6	102,8
Överkursfond		–	–	59,3	1 060,3
Bundna reserver		179,8	1 165,6	–	
Summa bundet eget kapital		427,4	1 268,4	306,9	1 163,1
Fritt eget kapital					
Fria reserver		–94,1	–18,0	0,5	–161,8
Årets resultat		–136,7	–998,6	–107,0	–788,1
Summa fritt eget kapital		–230,8	–1 016,6	–106,5	–949,9
Summa eget kapital		196,6	251,8	200,4	213,2
Minoritetsintresse		22,8	30,4	–	–
Avsättningar					
Avsättningar för equity swap	28	86,4	80,2	86,4	80,2
Avsättningar för uppskjuten skatt	23	11,7	21,9	–	–
Avsättningar, övrigt	29	34,3	28,4	19,0	13,4
Summa avsättningar		132,4	130,5	105,4	93,6
Långfristiga skulder					
Checkräkningskredit	30	32,1	34,6	–	33,8
Skulder till kreditinstitut	31	129,6	121,9	110,4	–
Övriga skulder	32	2,5	19,1	–	3,4
Summa långfristiga skulder		164,2	175,6	110,4	37,2
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	30	–	4,2	–	–
Skulder till kreditinstitut	31	49,7	117,1	27,6	142,0
Förskott från kunder		17,1	22,7	–	–
Leverantörsskulder		57,8	139,9	1,6	7,2
Skulder till koncernföretag		–	–	29,5	76,0
Skatteskulder		2,0	9,0	0,4	0,2
Övriga skulder	32	42,9	134,3	9,5	39,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	98,3	145,1	12,7	14,0
Summa kortfristiga skulder		267,8	572,3	81,3	279,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		783,8	1 160,6	497,5	623,0
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser					
Ställda säkerheter	34	503,6	659,8	368,1	461,9
Ansvarsförbindelser	35	70,5	56,1	91,1	78,8

Kassaflödesanalyser

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	-161,3	-1 051,5	-104,0	-777,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	101,1	969,7	99,3	754,0
	-60,2	-81,8	-4,7	-23,2
Betald skatt	-9,5	-11,8	0,0	-0,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändring	-69,7	-93,6	-4,7	-24,1
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>				
Förändringar varulager	27,2	-17,0	-	-
Förändringar rörelsefordringar	126,6	26,6	23,1	-161,8
Förändringar rörelseskulder	-137,2	53,2	-98,2	99,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-53,1	-30,8	-79,8	-86,1
Investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterföretag	-34,7	-87,9	-17,5	-53,3
Förvärv av intresseföretag	-	-2,0	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-8,1	-34,4	-	-4,1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-0,5	-7,4	-	-
Emissionslikvid i delägda dotterföretag	2,2	-	2,2	-
Försäljning av dotterföretag	9,4	184,3	20,7	213,1
Förändring av långfristiga fordringar och värdepappersinnehav	2,9	-9,1	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-28,8	43,5	5,4	155,7
Finansieringsverksamheten				
Nyemission och optionspremier	86,7	-	86,7	-
Kostnad equity swap	-5,1	-5,1	-5,1	-5,1
Förändring lån från kreditinstitut	-1,5	-59,5	-4,0	-58,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	80,1	-64,6	77,6	-63,1
ÅRETS KASSAFLÖDE	-1,8	-51,9	3,2	6,5
Likvida medel vid årets början	117,5	167,2	56,6	50,1
Kursdifferens i likvida medel	-0,4	2,2	-	-
Likvida medel vid årets slut	115,3	117,5	59,8	56,6
Totalt kassaflöde per aktie (kr)	-0,06	-2,45		
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (kr)	-1,77	-1,45		

Upplysningar till kassaflödesanalyserna

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
I likvida medel i kassaflödesanalysen inkluderas posterna kassa och bank samt kortfristiga placeringar				
I kassa och bank ingår pantsatt likviditet om 53,2 Mkr				
Posterna har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:				
• De har en obetydlig risk för värdefluktuation • De kan lätt omvandlas till kassamedel				
Räntebetalningar ingår i sin helhet i den löpande verksamheten				
Räntebetalningarna uppgår till	3,6	7,2	4,1	6,9
Ränteutbetalningarna uppgår till	18,5	35,9	10,9	17,3
Förvärv av dotterbolag				
Köpeskilling, kontant	34,7	89,6	17,5	53,3
Köpeskilling, emission	7,0	7,0	7,0	7,0
Lämnat aktieägartillskott	–	–	19,3	262,9
Köpeskilling, skuldförd	–46,2	54,1	–15,0	30,0
	–4,5	150,7	28,8	353,2
<i>Förvärvade poster</i>				
Varulager	–	0,4		
Kortfristiga fordringar	–	5,2		
Övriga anläggningstillgångar	–	–0,7		
Intressebolag	–	–11,4		
Långfristiga fordringar	–	–2,8		
Likvida medel	–	1,7		
Kortfristiga skulder	–	–2,8		
Långfristiga skulder	–	–0,6		
Latent skatt	–	–0,2		
Minoritetsskuld	0,3	5,6		
Goodwill	–4,8	156,3		
	–4,5	150,7		
<i>Påverkan på koncernens likvida medel</i>				
Köpeskilling kontant	34,7	89,6		
Likvida medel i förvärvade bolag	–	–1,7		
	34,7	87,9		
Avyttring av dotterbolag				
Köpeskilling, kontant	20,7	213,0		
<i>Avyttrade poster</i>				
Varulager	28,8	1,6		
Kortfristiga fordringar	81,1	48,4		
Övriga anläggningstillgångar	27,6	7,8		
Långfristiga fordringar	0,0	0,4		
Likvida medel	11,3	28,7		
Kortfristiga skulder	–119,6	–132,5		
Långfristiga skulder	–4,3	–91,5		
Latent skatt	–2,7	–5,6		
Goodwill	–	355,7		
<i>Påverkan på koncernens likvida medel</i>				
Köpeskilling kontant	20,7	213,0		
Likvida medel i avyttrade bolag	–11,3	–28,7		
	9,4	184,3		

Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen, med tillägg för anpassning till de av Redovisningsrådets rekommendationer som trätt i kraft från 2002. De senare har inte medfört några beloppsmässigt väsentliga effekter på bolagets resultat och ställning med undantag för RR 19, verksamheter under avveckling. Se separat avsnitt nedan. Bolaget förtidstillämpade RR 1:00, RR 15, RR 16 samt RR 17 redan år 2001.

Avskrivningen på goodwill redovisas som en egen funktion i resultaträkningen. Detta för att fokusera på ett kassaflödesorienterat resultatbegrepp.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om inget annat anges.

Intäkter

Försäljning av nyttjanderätter till programvara resultatavräknas vid leverans. Inkomster hänförlig till outsourcing resultatavräknas successivt. Anslutnings- och användaravgifter avseende till handhållna löne- och personaladministrativa lösningar intäktsförs vid kontraktstidpunkten. För större projekt med längre utsträckning i tiden intäktsförs nyss nämnda avgifter fördelat över installationstiden och relaterat till leveransplan mot kund.

Inkomster avseende underhålls- och supportavtal periodiseras utifrån avtalens löptid. Pågående arbeten resultatavräknas successivt. Av den beräknade totala intäkten för ett arbete avräknas under respektive period så stor del som motsvarar de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av de beräknade totala kostnaderna. Förändringarna i beräknade totala intäkter och kostnader per arbete redovisas i samma period som de uppstår. Pågående arbeten redovisas under posten "Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader".

Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av betald skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas som 28 procent av obeskattade reserver i Sverige. För dotterbolag utomlands används den skattesats som gäller i respektive land. Skillnad mellan bokföringsmässigt värde och skattemässigt värde redovisas i koncernresultaträkningen som uppskjuten skatteintäkt och i koncernbalansräkningarna som uppskjuten skattefordran. Bolaget och Koncernen tillämpar Redovisningsrådets rekommendation RR 9 Inkomstskatter.

Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom över-skådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Utveckling av programvara

Utgifter för utveckling av programvara till försäljning redovisas enligt RR 15. Utgifter för affärssystem utnyttjade för Koncernens administrativa behov med anskaffningsvärde större än en miljon kronor, aktiveras och skrivs av på tre år. System anskaffade för driftsövervakning hos kunder skrivs av linjärt över respektive kundavtals löptid.

Fordringar och skulder

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång. Goodwill fördelar sig på struktural, det vill säga databaser, agenturer, strategiska allianser, teknik och metoder med mera samt humankapital, det vill säga människorna i verksamheten. Vid förvärv av verksamheter och senare uppföljning av dessa bedöms goodwill utifrån affärsidé och strategi i förhållande till branschens potential och risker, humankapitalet samt struktural. En samlad bedömning av dessa faktorer ger avskrivningstiden för den förvärvade verksamheten. Värdet på den redovisade goodwillen provas genom så kallat impairment test. Vid prövning av värdet har den vägda kapitalkostnaden satts till 13 procent före skatt.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter, utvecklingsprojekt	upp till 3 år
Balanserade utgifter, programvara	1–3 år
Goodwill	20 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	50 år
Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasingtagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. I korthet innebär finansiell leasing att gällande anläggningstillgång visas som till-

gångspost i balansräkningen medan en motsvarande skuld redovisas på passivsidan av balansräkningen. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader. Operationell leasing innebär i korthet att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen.

Personaloptionsprogram och equity swap

För att säkra TurnITs åtagande enligt personaloptionsprogrammet, inklusive förpliktelser att erlägga sociala avgifter på den förmån som den anställde i förekommande fall erhåller, har TurnIT ingått swap-avtal, en så kallad "equity swap".

Avtalet innebär att TurnIT betalar en rörlig ränta och en avgift löpande och i utbyte erhåller avkastning, utdelning och värdetillväxt på TurnIT-aktien. Vid sjunkande börskurs skall TurnIT erlägga belopp motsvarande den negativa värdeförändringen. Den positiva eller negativa avkastningen mäts och regleras när optionerna förfaller eller löses in. I enlighet med principerna för säkringsredovisning (deferral hedge accounting) belastas TurnITs rörelseresultat med reserv/avsättning för sociala kostnader först vid utnyttjande av optionerna. Samtliga betalningar till följd av swap-avtalet redovisas direkt mot fritt eget kapital. Motivet till detta är att betalningarna utifrån sin ekonomiska innebörd är jämställda med återköp av egna aktier.

Vid negativ värdeförändring på TurnIT-aktien under optionsprogrammets löptid redovisas denna utifrån kriterierna gällande avsättningar och ansvarsförbindelser enligt RR 16. Under 2001 och 2002 har detta inneburit att det fria egna kapitalet direkt belastats med den negativa värdeförändringen i equity swapen samtidigt som motsvarande avsättning redovisats. Vid positiv värdeförändring under löptiden redovisas under Ansvarsförbindelser belopp motsvarande den reserv/avsättning relaterad till sociala kostnader som skulle redovisas om inte säkringsredovisning tillämpats.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00. Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterföretag innehar mer än 50 procent av röstetalet, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka Koncernen har lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande, redovisas normalt enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i Koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av Koncernens andel i intresseföretagen egna kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden. I Koncernens resultaträkning visas som "Resultat från andelar i intresseföretag" Koncernens andel i intresseföretagens resultat efter finansiella intäkter och kostnader justerat för eventuella avskriv-

ningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Koncernens andel i intresseföretagen redovisade skatter ingår i Koncernens skattekostnader. Vinstandelar upp- arbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonder som utgör del av Koncernens bundna egna kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretag klassificeras som självständiga enheter. Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Goodwill hänförligt till utländska dotterbolag har omräknats till balansdagens kurs. Uppkomna omräknings- differenser förs direkt mot eget kapital.

Transaktioner med närstående

IAR Systems har avyttrat sitt helägda bolag Nuvation till Nuvations ledning per den 1 januari 2003. Försäljningen har blivit föremål för behandling på extra bolagsstämma i enlighet med "Lag om vissa riktade emissioner i aktiemarknadsbolag", den så kallade LEO-lagen.

TurnIT avyttrade under hösten Fiberdata AB med dotterbolag till Thalamus. Thalamus blev i samband med nyemissionen i september 2002 största aktieägare i TurnIT. Efter förhandlingar under september skrevs ett försäljningsavtal mellan parterna den 4 oktober 2002. I avtalet stadgas att skillnaden mellan bedömd och verklig tilläggsköpeskillning avseende tre tidigare förvärv inom Fiberdata skall bli föremål för positiv eller negativ justering. Tilläggsköpeskillningarna baseras på mätperioder som löper ut den 31 december 2002. Avtalet stadgar vidare ett ansvar för TurnIT vad gäller utfallet av en pågående kundtvist gentemot Fiberdata. TurnIT har beaktat bedömd ansvarighet i sin redovisning.

Search & Select, tidigare dotterbolag till Arete såldes i början av 2002 till ledningen i Search & Select. Försäljningen behandlades vid en extra bolagsstämma i TurnIT den 15 februari 2002 varvid avyttringen godkändes.

Verksamheter under avveckling

Vid redovisning av verksamheter under avveckling, avses med en avvecklad verksamhet en klart avgränsad del av koncernens verksamhet som har avvecklats eller nedlagts i enlighet med en enda sammanhållen plan. Verksamheten utgör en betydande organisatorisk risk enhet och kan särskiljas för verksamhets- och redovisningsändamål. För TurnITs del är RR 19 tillämplig med hänsyn till effekten av avvecklingen av affärsområde Finansiella placeringar samt försäljningen av IAR Systems dotterbolag Nuvation.

Kvarvarande verksamheter ingår i koncernresultatet från och med nedanstående tidpunkter:

Förvärv 1996	1996-06-01	CityData
Förvärv 1997	1997-01-01	IAR Systems, Libro Datakonsult, Pargon, SweDeltaco
	1997-12-31	Network Innovation
Förvärv 1998	1998-01-01	Computas
	1998-07-01	Ambrosia Data
	1998-10-01	GCS Genius Scandinavia
Förvärv 1999	1999-01-01	AU-Gruppen, DEL Datatarvike, Innovative-IT, Neon, Q-bit, Stenkil, Systemering
	1999-09-30	Visual State
Förvärv 2000	2000-01-01	LAC Elektronik
	2000-11-01	Arete

Noter

Not 1 Verksamheter under avveckling enligt RR 19

Mkr	Kvarvarande verksamheter		Verksamheter under avveckling		Koncernen totalt	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001
Nettoomsättning	919,8	1 245,0	200,1	504,0	1 119,9	1 749,0
Rörelsens kostnader m m	-974,2	-1 285,3	-229,5	-612,2	-1 203,7	-1 897,5
Rörelseresultat före avskrivningar på goodwill	-54,4	-40,3	-29,4	-108,2	-83,8	-148,5
Av- och nedskrivning av goodwill	-52,8	-427,9	-3,6	-359,8	-56,4	-787,7
Rörelseresultat efter avskrivning på goodwill	-107,2	-468,2	-33,0	-468,0	-140,2	-936,2
Finansnetto	-19,2	-36,6	-1,9	-78,7	-21,1	-115,3
Resultat efter finansiella poster	-126,4	-504,8	-34,9	-546,7	-161,3	-1 051,5
Skatt på årets resultat	15,3	-10,2	-0,5	41,4	14,8	31,2
Minoritetens andel i årets resultat	9,8	21,2	-	0,5	9,8	21,7
Årets resultat	-101,3	-493,8	-35,4	-504,8	-136,7	-998,6
Påverkan på kassaflödet						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-57,0	-60,5	3,9	29,7	-53,1	-30,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-15,6	71,1	-13,2	-27,6	-28,8	43,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	80,1	-64,6	0,0	0,0	80,1	-64,6
Årets kassaflöde	7,5	-54,0	-9,3	2,1	-1,8	-51,9

Tillgångar respektive skulder avseende verksamheter under avveckling uppgår till 137 respektive 125 Mkr. Per 31 december 2002 ingick dessa värden i koncernens balansräkning med 6 respektive 4 Mkr.

Not 2 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2002	varav män, %	2001	varav män, %
Moderbolaget				
Sverige	7	43	9	44
Moderbolaget totalt	7	43	9	44
Dotterföretag				
Sverige	559	81	1 033	77
Norge	176	75	202	74
USA	26	85	36	86
England	4	75	3	67
Tyskland	12	92	10	90
Danmark	10	80	18	67
Finland	8	75	10	80
Japan	2	100	1	100
Totalt i dotterföretag	797	80	1 313	78
Koncernen totalt	804	79	1 322	77

Vid årets utgång uppgick antalet anställda i koncernen till 622 (1 179).

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Mkr	2002		2001	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	6,9	3,7	15,5	10,7
(varav pensionskostnader) ¹		(1,6)		(5,4)
Dotterföretag	418,8	127,7	590,8	223,1
(varav pensionskostnader)		(32,9)		(56,2)
Koncernen totalt	425,7	131,4	606,3	233,8
(varav pensionskostnader) ²		(34,5)		(61,6)

¹ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,0 (4,5) Mkr gruppen styrelse och VD.

² Av koncernens pensionskostnader avser 4,3 (9,4) Mkr gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till tidigare VD uppgår till 0,6 (0,6) Mkr.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter och övriga anställda

Mkr	2002		2001	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget	3,8	3,1	10,8	4,7
(varav tantiem och bonus till VD och styrelse)	-		(0,8)	
Dotterföretag i Sverige	24,2	225,8	30,1	387,6
(varav tantiem och bonus till VD och styrelse)	(3,0)		(2,4)	
Dotterföretag utomlands				
Norge	3,5	123,0	3,0	122,7
USA	1,5	20,2	1,5	25,4
England	-	1,6	-	1,3
Tyskland	-	7,1	-	6,2
Danmark	0,4	7,7	0,5	9,5
Finland	0,7	3,1	0,6	1,8
Japan	-	-	-	0,6
Dotterföretag totalt	30,3	388,5	35,7	555,1
(varav tantiem och bonus till VD och styrelse)	(3,0)		(2,4)	
Koncernen totalt	34,1	391,6	46,5	559,8
(varav tantiem och bonus till VD och styrelse)	(3,0)		(3,2)	

Not 2, forts

Ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare

Moderbolagets styrelse

Styrelsens ordförande har rätt till en ersättning om 0,25 Mkr under mandatperioden. Övriga styrelseledamöter har en sammanlagd ersättning under mandatperioden om 0,75 Mkr. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej. I det personaloptionsprogram som utgavs under år 2000 erhöll en av styrelsens ledamöter 2 500 optioner.

Dotterbolagsstyrelser

Ersättning utgår generellt sett inte till styrelsens ledamöter i de olika dotterbolagen, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner. Dock förekommer att styrelseledamöter som ej är anställda i koncernen från tid till annan anlitas på konsultbasis för specifika uppdrag varvid uppdragen arvoderas på sätt likvärdigt med köpta externa konsulttjänster i övrigt. Arvoden 2002 har på detta sätt utgått till en person och med ett totalt belopp om 0,1 Mkr.

Verkställande direktör

VD har uppburit en fast lön motsvarande 2,8 (1,4) Mkr. Jämförelsesiffran för 2001 motsvarar lön som vice VD från 2001-05-01, samt som VD från 2001-10-01. Bilförmån utgår ej. Rörlig ersättning har utgått baserat på särskilt uppsatta mål med totalt 0,0 (0,8) Mkr. Nyss nämnda belopp inkluderar inte sociala kostnader. Den rörliga ersättningen är pensionsgrundande. VD har erhållit en total pensionsförmån motsvarande 1,0 (0,7) Mkr inklusive löneskatt. VDs avtal med bolaget löper med en uppsägningstid från bolagets sida om 24 månader. Under uppsägningstiden utgår lön och övriga förmåner på oförändrade villkor. Ersättningen till VD i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsen.

Tidigare verkställande direktör

Den tidigare verkställande direktörens anställningen upphörde 2001-12-31. Lönekostnaden för denne har under 2002 uppgått till 0,0 (7,8) Mkr inklusive avsättning för lön under avtalad 24 månaders uppsägningstid som löper ut 2003-12-31. Pensionsförmån har 2002 utgått med totalt 0,0 (2,9) Mkr. Efter utgången av 2002 föreligger rätt till ersättning relaterad till pågående tvister.

Sedan tidigare finns ett pensionsåtagande till en före detta verkställande direktör. Skulden uppgick per 2002-12-31 till 27 Tkr och har slutreglerats i januari 2003.

Verkställande direktörer i dotterbolag

För verkställande direktörer i dotterbolag gäller att pensionsförmån i allt väsentligt utgår motsvarande ITP-planen. Vid uppsägning från respektive bolags sida utgår normalt avgångsvederlag motsvarande maximalt 24 månadslöner. Rätt till rörlig lönedel föreligger i vissa fall baserat på särskilt uppsatta mål. För 2002 uppgick dessa till totalt 3,0 Mkr. Ersättning till VD i dotterbolag behandlas och fastställs av styrelsen i respektive dotterbolag.

Andra ledande befattningshavare

Löner och ersättningar till andra ledande befattningshavare uppgår till 1,9 (4,5) Mkr. Gruppen andra ledande befattningshavare innefattar moderbolagets ekonomidirektör, informationsdirektör och bolagsjurist. För dessa utgår pensionsförmån motsvarande ITP-planen. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ersättning motsvarande sex månadslöner. Två personer i kategorin innehar sammanlagt 5 000 personaloptioner erhållna år 2000. För två personer föreligger rätt till bonus utifrån särskilt angivna kriterier.

Not 2, forts

Tilldelade personaloptioner

Vad avser marknadsvärdet av tilldelade personaloptioner enligt ovan gäller följande: Ingen premie erlades för erhållandet av optionerna. Lösenpriset för personaloptionerna skulle i allt väsentligt motsvara marknadsvärdet på bolagets aktie, i form av kursen för bolagets aktie på Stockholmsbörsens officiella kurslista, vid den tidpunkt då respektive anställd tilldelades en personaloption. Rätten att förvärva aktier enligt personaloptionerna kan utnyttjas tidigast tre och senast fem år från den dag optionerna erhöles och under förutsättning att mottagaren är verksam i koncernen vid tidpunkten för utnyttjandet.

Not 3 Koncerninterna rörelseintäkter och rörelsekostnader

Av årets totala rörelseintäkter och rörelsekostnader i moderbolaget har 100 (100) procent av intäkterna och 1,0 (3,0) procent av rörelsekostnaderna kommit från företag inom koncernen.

Not 4 Nettoomsättning och rörelseresultat före goodwillavskrivning per affärsområde

Mkr	Koncernen	
	2002	2001
Nettoomsättning per affärsområde		
Distribution	393,1	455,7
Programvara/Konsulting	547,1	653,4
Finansiella placeringar/övrigt	179,7	639,9
	1 119,9	1 749,0

Rörelseresultat före avskrivning på goodwill per affärsområde

Distribution	11,4	29,1
Programvara/Konsulting	-63,1	-47,7
Finansiella placeringar/övrigt	-32,1	-129,9
	-83,8	-148,5

Not 5 Geografisk fördelning

Nettoomsättningens geografiska fördelning framgår av följande tabell:

Mkr	Koncernen	
	2002	2001
Sverige	762,6	1 286,9
Norge	172,3	235,8
Finland	23,6	40,4
Danmark	14,6	11,4
Övriga Europa	58,8	71,0
Asien	20,1	21,2
USA	67,9	82,1
Övriga länder	-	0,2
	1 119,9	1 749,0

Not 6 Valutaexponering

Koncernens omsättning i utländsk valuta utgör cirka 19 (17) procent av den totala omsättningen. Omsättning i annan valuta utgörs främst av USD, EUR och NOK. Av kostnad såld vara i koncernen motsvarar cirka 29 (28) procent inköp i utländsk valuta, främst USD, EUR och NOK. Valutasäkring sker för närvarande i begränsad utsträckning.

Not 7 Revisionsarvoden

Arvode för lagstadgad revisioner 2002 till de stämموالدا revisorerna i TurnIT AB, KPMG, beräknas till 0,3 Mkr. På koncernnivå uppgår motsvarande ersättningar till KPMG till 2,3 Mkr. Arvoden för revisionsuppdrag 2002 till övriga revisorer i dotterbolag uppgår till 0,2 Mkr. Arvoden för uppdrag i övrigt till revisorer på koncernnivå uppgår till 1,1 Mkr och avser i allt väsentligt revisionsnära rådgivning, arbete relaterade till iakttagelser i revisionen eller andra uppgifter som ankommer på revisorn. Utgifter för revisorsinsatser i samband med emissioner ingår i emissionskostnad som reducerat eget kapital.

Not 8 Övriga rörelseintäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Utvecklingsvinst	–	9,2	–	–
Kursvinster på fordringar/ skulder av rörelsekaraktär	2,6	4,2	–	–
Vinst vid försäljning av dotterbolag	7,5	7,5	–	–
Övrigt	2,8	0,8	0,6	0,1
	12,9	21,7	0,6	0,1

Not 9 Övriga rörelsekostnader

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Kursförluster på fordringar/ skulder av rörelsekaraktär	–4,9	–3,2	–	–
Övrigt	–3,6	–1,0	–	–
	–8,5	–4,2	–	–

Not 10 Av- och nedskrivningar

Avskrivningar, exkl avskrivningar på goodwill, fördelar sig på följande funktioner:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Kostnad för sålda varor	–11,8	–20,5	–	–
Försäljningskostnader	–4,8	–9,0	–	–
Administration	–11,7	–7,2	–1,7	–2,2
Övriga rörelsekostnader	–	–0,1	–	–
	–28,3	–36,8	–1,7	–2,2

Nedskrivningar, exkl nedskrivningar på goodwill, fördelar sig på följande funktioner:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Kostnad för sålda varor	–	–0,5	–	–
Försäljningskostnader	–	–2,1	–	–
Administration	–1,3	–3,9	–	–3,4
	–1,3	–6,5	–	–3,4

Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2002	2001
Resultat försäljning dotterbolagsaktier	7,5	–19,8
Resultat vid avveckling av verksamhetsgren	9,0	–
Nedskrivning av dotterbolagsaktier	–114,7	–702,8
Nedskrivning av fordran på dotterföretag	–	–10,6
Erhållen utdelning	–	19,2
	–98,2	–714,0

Not 12 Resultat från andelar i intresseföretag

Mkr	Koncernen	
	2002	2001
Resultatandel	–	–1,2
Nedskrivning	–	–10,0
Resultat vid försäljning	2,0	–8,3
Bokfört värde vid årets slut	2,0	–19,5

Not 13 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ränteintäkter, koncernföretag	–	–	4,1	22,6
Ränteintäkter, övriga	3,6	7,2	2,0	1,8
Valutakursvinster	1,4	1,8	–	0,1
Utdelning	0,1	0,2	–	–
Övrigt	0,2	–	–	–
	5,3	9,2	6,1	24,5

Not 14 Räntekostnader och liknande resultatposter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Årets räntedel i				
finansiella leasingavtal	–0,6	–1,3	–	–
Räntekostnader, koncernföretag	–	–	–4,3	–5,0
Räntekostnader, övriga	–19,4	–32,2	–10,2	–17,2
Valutakursförluster	–3,8	–0,8	–	0,0
Nedskrivning av fordringar	–2,9	–1,3	–	–
Nedskrivning av värdepapper	–0,2	–1,2	–	–
Återföring av nedskrivning av värdepapper	–	0,9	–	–
Reaförluster	–	–3,1	–	–
Övriga finansiella kostnader	–0,6	–0,9	–	–0,4
	–27,5	–39,9	–14,5	–22,6

Not 15 Skatt på årets resultat

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Aktuell skattekostnad	-3,5	-16,2	-1,1	-1,5
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	12,6	14,2	-	-
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	5,7	40,7	-	-
Omvärdering av redovisade värden av uppskjutna skattefordringar	-	-7,5	-1,9	-7,5
Övrigt	-	-	-	-1,9
	18,3	47,4	-1,9	-9,4
Total redovisad skatteintäkt/skattekostnad	14,8	31,2	-3,0	-10,9
Avstämning effektiv skatt				
Resultat före skatt	-161,3	-1 051,5	-104,0	-777,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	45,2	294,4	29,1	217,6
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-0,1	0,4	-	-
Av- och nedskrivning av goodwill	-15,9	-185,7	-	-
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-	-32,1	-196,8
Andra icke avdragsgilla kostnader	-7,1	-21,4	-2,8	-7,3
Andra ej skattepliktiga intäkter	0,1	-	-	-
Ej skattepliktig aktieutdelning från dotterföretag	-	-	-	5,4
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-15,9	-37,4	-7,9	-20,8
Omvärdering av uppskjuten skatt	10,5	-18,4	11,8	-7,5
Skatt hänförlig till tidigare år	-1,9	-3,3	-1,1	-1,5
Övrigt	-0,1	2,6	-	-
Redovisad effektiv skatt	14,8	31,2	-3,0	-10,9

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

	1,0	1,0	4,6	56,2
--	-----	-----	-----	------

Av Årets skattekostnad i koncernen är 1,5 (5,3) Mkr hänförlig till avyttrad verksamhet. Skatt hänförlig till realisationsresultatet är 0 (0).

Not 16 Balanserade utgifter med mera

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Utvecklingsprojekt				
Akkumulerade anskaffningsvärden	7,6	-		
Årets aktivering	-	7,6		
Kursdifferens	0,5	-		
	8,1	7,6		
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-	-		
Kursdifferens	-0,1	-		
Årets avskrivning	-2,2	-		
	-2,3	-		
Bokfört värde vid årets slut, utvecklingsprojekt	5,8	7,6		
Programvara				
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	14,1	17,5		
Nyanskaffningar	-	2,9		
Avyttring via dotterföretag	-6,9	-		
Omklassificering	-	-6,6		
Kursdifferens	0,1	0,3		
	7,3	14,1		
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-5,2	-1,5		
Avyttring via dotterföretag	2,7	-		
Kursdifferens	-0,1	-0,1		
Årets avskrivning	-1,7	-3,6		
	-4,3	-5,2		
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>				
Vid årets början	-0,9	-		
Avyttring via dotterföretag	0,9	-		
Årets nedskrivning	-	-0,9		
	-	-0,9		
Bokfört värde vid årets slut, programvara	3,0	8,0		
Summa bokfört värde, balanserade utgifter	8,8	15,6		

Not 17 Goodwill

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	1 124,5	1 472,7	-	17,0
Nyanskaffningar ¹	-4,3	139,3	-	-
Omklassificering	-	6,6	-	-
Avyttringar/Nedläggningar	-410,8	-508,7	-	-17,0
Omräkningsdifferens	1,2	14,6	-	-
	710,6	1 124,5	-	-
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-144,4	-126,0	-	-3,7
Avyttringar/Nedläggningar	65,4	50,2	-	3,7
Omräkningsdifferens	-1,3	-0,5	-	-
Årets avskrivningar	-21,2	-68,1	-	-
	-101,5	-144,4	-	-

Not 17, forts

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>				
Vid årets början	-625,7	-10,0	-	-10,0
Avyttringar/Nedläggningar	345,0	103,9	-	10,0
Återföring av tidigare nedskrivningar ¹	6,9	-	-	-
Årets nedskrivning	-42,1	-719,6	-	-
	-315,9	-625,7	-	-
Bokfört värde vid årets slut	293,2	354,4	-	-

Av det bokförda värdet på goodwill är 6,3 (7,4) Mkr skattemässigt avdragsgillt.

¹Under året har tidigare skuldförd tilläggsköpeskilling avseende Arete Systemering justerats då utfallet avvek från tidigare bedömning.

Not 18 Byggnader och mark

Mkr	Koncernen	
	2002	2001
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	32,9	31,8
Avyttring via dotterbolag	-2,9	-
Nyanskaffningar	0,2	1,1
	30,2	32,9
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1,2	-0,5
Avyttring via dotterbolag	0,4	-
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-0,7	-0,7
	-1,5	-1,2
Bokfört värde vid årets slut	28,7	31,7
Taxeringsvärden, byggnader	13,4	14,0
Taxeringsvärden, mark	3,4	3,7

Not 19 Markanläggning

Mkr	Koncernen	
	2002	2001
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	0,1	0,1
	0,1	0,1
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	0,0	0,0
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	0,0	0,0
	0,0	0,0
Bokfört värde vid årets slut	0,1	0,1

Not 20 Inventarier

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	161,9	146,0	11,7	7,7
Nyanskaffningar	8,2	31,6	-	4,1
Förvärv via dotterföretag	-	0,6	-	-
Avyttringar via dotterföretag	-42,5	-9,9	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-18,3	-10,2	-4,8	-0,1
Kursdifferens	0,9	3,8	-	-
	110,2	161,9	6,9	11,7
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-99,0	-80,6	-4,0	-1,9
Förvärv via dotterföretag	0,0	0,0	-	-
Avyttringar via dotterföretag	28,7	8,5	-	-
Avyttringar och utrangeringar	12,4	7,2	0,9	0,1
Kursdifferens	-0,9	-3,6	-	-
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-21,2	-30,5	-1,7	-2,2
	-80,0	-99,0	-4,8	-4,0
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>				
Vid årets början	-5,6	0,0	-3,4	0,0
Avyttringar och utrangeringar	5,6	-	3,4	-
Årets nedskrivning	-1,3	-5,6	-	-3,4
	-1,3	-5,6	-	-3,4
Bokfört värde vid årets slut, exkl finansiell leasing	28,9	57,3	2,1	4,3
<i>Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal uppgår till följande belopp:</i>				
Anskaffningsvärde	8,1	28,7	-	-
Akkumulerade avskrivningar	-2,4	-5,4	-	-
	5,7	23,3	-	-
Bokfört värde vid årets slut	34,6	80,6	2,1	4,3
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	49,4	56,1	1,2	1,7
Avsättning som belastat årets resultat avseende framtida hyreskostnader i samband med avveckling av verksamhet	3,9	17,1	-	3,8
<i>Avtalade framtida leasingavgifter</i>				
År 2003	33,5		0,8	
År 2004	24,9		0,9	
År 2005	12,9		-	

Uppgift har endast medtagits om väsentliga värden återfinns i respektive koncernbolag. Hyresavtal avseende lokaler med löptid överstigande 12 månader har inkluderats i ovanstående belopp. Under övriga kort- respektive långfristiga skulder i koncernen har beaktats framtida betalningar avseende finansiell leasing.

Not 21 Andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2002	2001
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 153,0	1 146,1
Förvärv	7,5	98,6
Aktieägartillskott	19,2	262,9
Avyttring ¹	-368,2	-354,6
	811,5	1 153,0
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-734,2	-31,9
Avyttring ¹	365,6	0,5
Årets nedskrivning	-114,7	-702,8
	-483,3	-734,2
Bokfört värde vid årets slut	328,2	418,8

¹ Av avyttringarna under året avser 0,1 (125,8) Mkr försäljning inom koncernen.

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag/Org nr/Säte	Antal andelar	Andel i % ¹	Bokfört värde 2002	Bokfört värde 2001
Arete AB				
556287-6770, Stockholm	2 384 211	100,0	90,5	145,1
<i>Arete IT-kompetens AB,</i>				
556574-1997, Stockholm		100,0		
<i>Arete affärssystem AB,</i>				
556569-6860, Stockholm		100,0		
<i>Arete Datastöd AB,</i>				
556486-8023, Stockholm		100,0		
<i>Arete Internet AB,</i>				
556564-6196, Stockholm		100,0		
<i>Arete Websystem AB,</i>				
556577-3073, Stockholm		100,0		
<i>Arete Re:active AB,</i>				
556520-7676, Stockholm		100,0		
<i>Arete Ambrosia Data AB,</i>				
556490-1279, Stockholm		100,0		
<i>Arete AU-Gruppen AB,</i>				
556203-7647, Stockholm		100,0		
<i>Konsultgruppen Connotum AB,</i>				
556147-1383, Stockholm		100,0		
<i>Arete Systemering AB,</i>				
556144-4075, Stockholm		100,0		
<i>Arete Libro AB,</i>				
556215-8799, Uppsala		100,0		
Careda AB				
556255-9681, Stockholm ²			–	0,0
Catwalk Interactive AB				
556518-6102, Stockholm	70 371	100,0	0,0	0,0
<i>Catwalk Interactive Finans AB,</i>				
556560-4591, Stockholm		100,0		
CityData AB				
556439-0036, Stockholm	1 000	100,0	13,5	13,5
<i>GCS Scandinavia AB,</i>				
556479-8956, Stockholm		100,0		
Computas AS				
Sandvika, Norge	1 420 552	58,6	37,2	35,8
<i>Computas AB,</i>				
556515-2336, Stockholm		100,0		

Not 21, forts Dotterföretag/Org nr/Säte	Antal andelar	Andel i % ¹	Bokfört värde 2002	Bokfört värde 2001
<i>Computas North America</i>		100,0		
<i>Computas Financial</i>				
<i>Services Software, Irland</i>		80,0		
Fiberdata AB³				
556216-8491, Stockholm			–	2,5
<i>BJ El & Datateknik AB,</i>				
556261-3967, Norrköping				
<i>Broadway AB,</i>				
556510-0798, Enköping				
<i>Entreprenörerna i Enköping KB,</i>				
969635-6683, Enköping				
<i>Fiberdata Nord AB,</i>				
556318-5833, Avesta				
<i>AB Denix Finans,</i>				
556535-9881, Stockholm				
<i>Enskede Teleteknik AB,</i>				
556195-9676, Stockholm				
<i>Integrerad Telecom AB,</i>				
556517-2870, Stockholm				
<i>ITeCORE Affärskommunikation AB,</i>				
556207-2198, Stockholm				
<i>ITR A/S, Norge</i>				
<i>Elservice i Trelleborg AB,</i>				
556008-7142, Trelleborg				
<i>Fiberdata Telecom AB,</i>				
556598-6742, Stockholm				
I.A.R. Systems AB				
556230-7107, Uppsala	17 776 400	77,8	43,0	43,0
<i>I.A.R. Systems Software Inc.,</i>				
San Fransisco, USA		100,0		
<i>I.A.R. Systems AG, München,</i>				
Tyskland		100,0		
<i>I.A.R. Systems Ltd, London,</i>				
England		100,0		
<i>I.A.R. Systems i Jönköping AB,</i>				
556456-7690		100,0		
<i>I.A.R. Systems A/S, Århus,</i>				
Danmark		100,0		
<i>Nuvation Research Corp,</i>				
San Jose, USA		100,0		
<i>IAR Systems KK,</i>				
Tokyo, Japan		90,0		
Innovative IT AB⁴				
556397-3717, Stockholm			–	0,1
<i>Neon Computer Systems AB,</i>				
556442-0940, Stockholm		100,0		
<i>MCS Göran Rynger AB,</i>				
556519-7612, Stockholm		100,0		
<i>Innovative Software (Europe) AB,</i>				
556542-5237, Stockholm		100,0		
<i>Ticklish AB,</i>				
556403-6563, Stockholm		100,0		
Karlsson, Lundgren & Martinsson AB				
556289-0086, Stockholm	1 000	100,0	0,0	0,0
LAC Elektronik AB				
556198-2801, Stockholm	2 000	100,0	27,3	62,1
Pargon AB				
556050-1503, Uppsala	678 520	100,0	4,3	4,3

Not 21, forts Dotterföretag/Org nr/Säte	Antal andelar	Andel i % ¹	Bokfört värde 2002	Bokfört värde 2001
Retea KB				
969618-3285, Stockholm		100,0	0,0	0,0
Search & Select Scandinavia AB⁵				
556517-4611, Stockholm			–	0,0
SweDeltaco AB				
556509-3951, Stockholm	1 000	100,0	111,9	111,9
<i>Oy D.E.L. Datarvike,</i>				
679.879, Finland		100,0		
<i>DanDeltaco A/S,</i> 21729183		100,0		
<i>Network Innovation AB,</i>				
556465-9497, Stockholm		100,0		
<i>Qbit Data AB,</i>				
556478-1879, Stockholm		100,0		
TurnIT Development AB				
556216-6776, Stockholm	1 666	100,0	0,0	0,0
<i>Innovative IT AB⁴</i>				
556397-3717, Stockholm		100,0		
<i>Neon Computer Systems AB,</i>				
556442-0940, Stockholm		100,0		
<i>MCS Göran Rynger AB,</i>				
556519-7612, Stockholm		100,0		
<i>Innovative Software (Europe) AB,</i>				
556542-5237, Stockholm		100,0		
<i>Ticklish AB,</i>				
556403-6563, Stockholm		100,0		
<i>Stockticket AB,</i>				
556587-0655, Stockholm		94,8		
KällData Extra AB				
556241-1784, Stockholm	1 000	100,0	0,1	0,1
TurnIT Fastigheter AB				
556161-5864, Stockholm	5 000	100,0	0,4	0,4
			328,2	418,8

¹ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

² Careda AB gick i konkurs under 2002.

³ Fiberdata AB har avyttrats under 2002.

⁴ Innovative-IT AB har under året sålts från TurnIT AB till TurnIT Development AB.

⁵ Search & Select Scandinavia AB har avyttrats under 2002.

Not 22 Andelar i intresseföretag

Mkr	Koncernen	
	2002	2001
Ingående balans	0,0	25,0
Nyanskaffningar	–	7,2
Resultat från andelar i intresseföretag	–	–1,2
Omrubricering till dotterbolag	–	–12,8
Avyttring av intressebolag	0,0	–8,3
Årets nedskrivningar	–	–9,9
Bokfört värde vid årets slut	–	0,0

Specifikation av koncernens innehav av andelar i intresseföretag

Dotterföretag/Org nr/Säte	Antal andelar	Andel i %	Bokfört värde 2002	Bokfört värde 2001
Allt om Bostad i Skandinavien AB, 556480-2717, Linköping	–	–	–	0,0
Bokfört värde vid årets slut	–	–	–	0,0

Not 23 Avsättning för uppskjuten skatt

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Uppskjuten skattefordran				
Underskottsavdrag	61,8	55,9	48,0	54,3
Fordringar	4,8	3,2	–	–
Anläggningstillgångar	1,6	–	–	–
	68,2	59,1	48,0	54,3
Uppskjuten skatteskuld				
Obeskattade reserver	10,9	19,7	–	–
Övrigt	0,8	2,2	–	–
	11,7	21,9	–	–

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

Mkr	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat- räkningen	Övrig för- ändring	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	–	1,6	–	1,6
Underskottsavdrag	55,9	5,7	0,2	61,8
Fordringar	3,2	1,4	0,2	4,8
Obeskattade reserver	–19,7	6,2	2,6	–10,9
Övrigt	–2,2	3,4	–2,1	–0,8
	37,2	18,3	0,9	56,5

Underskottsavdrag utöver vad som har aktiverats i balansräkningen föreligger. Beloppsmässiga uppgifter avseende dessa har utelämnats på grund av att deras skattemässiga status ej är fastställd.

Not 24 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Vid årets början	0,1	65,1	–	13,7
Nyanskaffningar	2,3	4,1	–	–
Omklassificering	–	–3,0	–	–
Avyttring	–	0,0	–	–13,7
Nedskrivning	–	–66,1	–	–
Bokfört värde vid årets slut	2,4	0,1	–	–
Jeeves Information Systems AB	0,0	0,0	–	–
Kapitalförsäkring	2,4	0,1	–	–
	2,4	0,1	–	–

Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Pågående arbeten	7,2	18,5	–	–
Förutbetald lokalhyra	3,4	11,3	0,2	0,4
Övriga förutbetalda kostnader	11,1	18,9	0,4	0,4
Upplupna intäkter	8,5	9,3	–	–
	30,2	58,0	0,6	0,8

Not 26 Kortfristiga placeringar

I koncernen finns kortfristiga placeringar i form av aktier och fondandelar. Bokfört värde på innehavet per 31 december 2002 uppgick till 1,1 (12,9) Mkr och marknadsvärdet per 31 december 2002 uppgick till 1,1 (12,9) Mkr.

Not 27 Eget kapital

Mkr	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat
Koncernen 2002				
Ingående eget kapital 1/1 2002	102,8	1 165,6	–18,0	–998,6
Vinstdisposition		–949,9	–48,7	998,6
Nyemission	144,8	–51,1		
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital		15,4	–15,4	
Omräkningsdifferens		–0,2	–0,7	
Kostnad för equity swap			–5,1	
Latent förlust i equity swap			–6,2	
Årets resultat				–136,7
	247,6	179,8	–94,1	–136,7
Mkr	Aktie-kapital	Överkurs fond	Balanserad vinst	Årets resultat
Moderbolaget 2002				
Ingående eget kapital 1/1 2002	102,8	1 060,3	–161,8	–788,1
Vinstdisposition		–949,9	161,8	788,1
Nyemission	144,8	–51,1		
Erhållet koncernbidrag			11,8	
Kostnad för equity swap			–5,1	
Latent förlust i equity swap			–6,2	
Årets resultat				–107,0
Vid årets utgång	247,6	59,3	0,5	–107,0

Not 27, forts

I beloppet för nyemission, bundet eget kapital, ingår avdrag för emissionskostnader med 14,1 Mkr. Emissionskostnaderna har reducerats med 1,5 Mkr avseende tidigare års emissioner. Antal registrerade aktier i moderbolaget uppgick 31 december 2002 till 49 528 972 aktier, varav 376 000 aktier av serie A och 49 152 972 aktier av serie B. Nominellt värde per aktie är 5 kronor.

Not 28 Avsättningar för equity swap

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
	86,4	80,2	86,4	80,2

Börskursen i TurnIT har sjunkit sedan personaloptionsprogrammet infördes, vilket innebär att TurnIT per den 31 december 2002 inte har någon förpliktelse att betala sociala avgifter. Avsättningen utgörs av den negativa värdeförändringen i equity swopen på balansdagen. En beskrivning av equity swopen återfinns i redovisningsprinciper.

Not 29 Avsättningar, övrigt

Avsättning, övrigt avser i huvudsak reservering för framtida förväntade kostnader baserat på beslut som kommunicerats under 2002 avseende omstruktureringsåtgärder samt pågående tvister.

Not 30 Checkräkningskredit

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Beviljad kreditlimit	124,0	87,8	60,0	60,0
Outnyttjad del	–91,9	–49,0	–60,0	–26,2
Utnyttjat kreditbelopp	32,1	38,8	–	33,8
varav långfristig del	32,1	34,6	–	33,8
varav kortfristig del	–	4,2	–	–

Säkerheter redovisas i Not 34, Ställda säkerheter

Not 31 Skulder till kreditinstitut

Mkr	Koncernen	Moderbolaget
	2002	2002
Banklån	155,0	138,0
Factoringskuld	20,1	–
Skuld avseende finansiell leasing	3,8	–
Övrigt	0,4	–
	179,3	138,0

varav långfristig del	129,6	110,4
varav kortfristig del	49,7	27,6

Framtida betalningar för finansiella leasingavtal förfaller per år med Mkr:

2003	1,6
2004	2,0
2005	0,2
	3,8

Säkerheter redovisas i Not 34, Ställda säkerheter

Not 32 Övriga skulder, lång- och kortfristiga

Övriga skulder består i huvudsak av mervärdesskatteskulder, skulder hänförliga till personalen samt skuld i samband med företagsförvärv. 1,2 (0,0) Mkr förfaller senare än 5 år från balansdagen.

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Upplupna personalkostnader	57,4	78,1	1,9	2,7
Upplupen kostnad såld vara	6,0	6,5	–	–
Upplupna arvoden	6,6	5,3	0,9	3,6
Upplupen räntekostnad	1,6	1,1	1,5	–
Upplupen kostnad årsredovisning	0,5	1,1	0,5	1,1
Förutbetalda intäkter	2,8	21,1	–	–
Tvister	5,8	6,1	4,5	6,1
Avveckling/omstrukturering	15,5	18,4	3,3	–
Övrigt	2,1	7,4	0,1	0,5
	98,3	145,1	12,7	14,0

Not 34 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter avser i sin helhet säkerheter för skulder hos kreditinstitut samt checkräkningskredit.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Fastighetsinteckningar	32,0	32,0	–	–
Företagsinteckningar	50,8	15,0	5,0	5,0
Aktier i dotterbolag	307,5	449,4	309,9	400,3
Belånade kundfordringar	57,9	103,4	–	–
Spärrade bankmedel	53,2	57,1	53,2	56,6
Övrigt	2,2	2,9	–	–
	503,6	659,8	368,1	461,9

Not 35 Ansvarsförbindelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	–	–	91,1	78,8
Borgensförbindelse	65,0	55,0	–	–
Garantiförbindelser	0,4	1,1	–	–
Övriga	5,1	–	–	–
	70,5	56,1	91,1	78,8

Utöver ovanstående ansvarsförbindelser föreligger moderbolagsborgen för dotterbolags fullgörande mot leverantör samt sedvanliga garantier på färdigställda arbeten i dotterbolag. Vidare föreligger leveransåtagande vid vite.

Not 36 Tvister och konflikter

Tvist föreligger avseende åtagande i samband med lösen av teckningsoption i dotterbolag. Anspråket på TurnIT uppgår till 7,7 Mkr. Kravet anses obefogat.

Tvist föreligger i dotterbolag mot motparter. Kraven anses obefogade.

TurnIT lämnade i maj 2001 in en ansökan om stämning mot Bravida Sverige AB (f d Telenor IT Service och Installation AB) till Stockholms Tingsrätt. Kravet uppgår till cirka 130 Mkr och avser brister i samband med förvärvet av Bravidas outsourcing-verksamhet. TurnIT har samtidigt med stämningen överlämnat ärendet till Ekobrottsmyndigheten. Förvärvet gjordes i juni 2000 och efter sammanslagningen med annan verksamhet inom TurnIT bedrevs den i Careda.

Tvist föreligger mellan TurnITs tidigare dotterbolag Fiberdata AB och MKB i Malmö avseende utbyggnad av ett så kallat BMF-nät. TurnIT har överenskommit med Thalamus Networks AB, som förvärvade Fiberdata AB, att hålla Thalamus Networks AB skadeslös i anledning av tvisten.

Stockholm den 1 mars 2003

Jan Ohlsson
Styrelseordförande

Mariana Burenstam Linder

Karin Kronstam

Curt Lönnström

Stig Martin

Jan Norman

Kent Karlsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 mars 2003

Anders Malmeby
Auktoriserad revisor
KPMG

Carl Lindgren
Auktoriserad revisor
KPMG

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i
TurnIT AB (publ)
Org nr 556116-4384

VI HAR GRANSKAT årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i TurnIT AB för år 2002. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot

eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 3 mars 2003

Anders Malmeby

Auktoriserad revisor, KPMG

Carl Lindgren

Auktoriserad revisor, KPMG

Bolagsstämma

ORDINARIE BOLAGSSTÄMMA äger rum torsdagen den 3 april 2003 klockan 17.00. Inregistrering till bolagsstämman börjar klockan 16.00.

Plats

Wallenbergarsalen, Näringslivets hus,
Storgatan 19, Stockholm.

Rätt att delta

För att äga rösträtt på bolagsstämman måste aktieägare vara

- införd i aktieboken och
- anmäld till bolaget.

Registrering i aktieboken

Senast måndagen den 24 mars 2003 måste aktieägare vara införd i den av VPC AB förda aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 24 mars 2003.

Hur man anmäler sig

Senast klockan 12.00 fredagen den 28 mars ska anmälan ha inlämnats till bolaget under adress:

TurnIT AB (publ)

Strandvägen 47

114 56 Stockholm

eller per fax: 08-545 877 49

eller per e-post: info@turnit.se

eller per telefon: 08-545 877 30

Vid anmälan bör aktieägare uppge

- namn/firma
- person-/organisationsnummer
- telefonnummer dagtid inklusive riktnummer
- antal biträden

Nomineringskommitté

De aktieägare som före bolagsstämman önskar lämna förslag på styrelseledamöter kan kontakta Jan Ohlsson, ordförande i TurnIT, telefon 08-440 38 10.

OEM CAD Equity swap Access

Ordlista

Access Åtkomst till exempelvis Internet, en hårddisk eller en cd-rom.

Artificiell intelligens System för att få datorn att klara av slutledning, inläring och egenförbättring.

Bluetooth Standard för trådlös kommunikation mellan apparater på 0–10 meters avstånd.

CAD – Computer Aided Design Datorstödd konstruktion som används inom olika typer av teknik och arkitektur. Med hjälp av datagrafik kan man utföra arbeten som tidigare gjordes med papper och penna. CAD kräver en bildskärm med hög upplösning och särskild programvara.

Debugger Ett program som hjälper till att kontrollera kvalitet och finna fel i färdiga program.

Elektronisk handel, e-handel Handel via Internet. Köp och försäljning utan papper.

Equity swap Den equity swap TurnIT ingått med en bank har till syfte att skydda TurnIT mot den kursrisk som uppstått i samband med att TurnIT gett ut personaloptioner till de anställda. Avtalet innebär ett åtagande för Bolaget att erlägga periodiska betalningar som är knutna till en rörlig räntesats. I gengäld erhåller TurnIT en rätt att från banken erhålla den positiva avkastningen på TurnIT-aktien under swapens löptid, alternativt en skyldighet att erlägga den negativa avkastningen under swapens löptid. Värdet av swapen är beroende av TurnIT-aktiens kursutveckling.

Induktor Komponent som undertrycker växelspänningar för att blockera vissa frekvenser eller för att dämpa högfrekvenssignaler.

Knowledge management Teknologibaserat för kunskaps-hantering.

Kompilator Översättningsverktyg för programspråk.

Kondensator Drivkomponent för elektronik- och frekvenskomponenter samt kretsar.

Migrera Att behålla sin tillämpning men att byta datasystem i någon mening.

OEM - Original Equipment Manufacturer Tillverkare av utrustning som marknadsförs av ett annat företag.

Outsourcing Drift av till exempel IT-system som läggs ut på entreprenad.

PDF – Portable Document Format Standard för distribution av elektroniska dokument. Adobe PDF är ett universellt filformat som bevarar teckensnitt, formatering, färger och grafik i alla typer av källdokument, oavsett vilket program och vilken plattform som har använts för att skapa dokumentet.

SAP R/3 Datorbaserat affärssystem från tyska SAP.

Skalbarhet Möjlighet att lägga till kapacitet i ett befintligt datasystem utan betydande kostnader och utan att förändringar i applikationer behöver göras.

VNP – Virtual Private Network En tjänst som innebär att lokala nät och telefonnät inom ett företag samt distansarbetande anställdas datorer och telefoner kopplas samman i ett data- och telenät på ett sådant sätt att det för användarna ter sig som ett enda företagsnät.

Ekonomiska definitioner

Avkastning på eget kapital Årets resultat dividerat med genomsnittet av ingående och utgående eget kapital.

Avkastning på totalt kapital Resultat efter finansiella poster med tillägg av finansiella kostnader dividerat med genomsnittet av ingående och utgående balansslutning.

Direktavkastning Utdelning per aktie i förhållande till aktiekurs vid årets slut.

Eget kapital per aktie Utgående eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets slut. I tillämpliga fall med tillägg för pågående nyemission.

Genomsnittligt antal anställda Det under året i genomsnitt antal anställda i Koncernen.

Genomsnittligt antal aktier Det under året i genomsnitt utestående antal aktier.

Kassaflöde från den löpande verksamheten Årets flöde enligt kassaflödesanalysen från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

P/E-tal Aktiekurs vid årets slut dividerat med vinst per aktie efter schablonskatt.

P/Kassaflöde-tal Aktiekurs vid årets slut dividerat med totalt kassaflöde per aktie.

Resultat per aktie Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie (efter utspädning) Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier med tillägg av under året utestående optionslöften.

Räntetäckningsgrad Resultat efter finansiella poster med tillägg av finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat före avskrivning på goodwill dividerat med nettoomsättningen.

Rörelseresultat per anställd Rörelseresultat före avskrivning på goodwill dividerat med medelantal anställda.

Skuldsättningsgrad Räntebärande skulder dividerat med eget kapital inklusive minoritetsintresse.

Soliditet Eget kapital inklusive minoritetsintresse dividerat med balansslutning.

Totalt kassaflöde Årets förändring av kassa, bank och kortfristiga placeringar.

Totalt kassaflöde per aktie Totalt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Utdelning per aktie. Årets beslutade utdelning i förhållande till antalet aktier vid årets slut.



TurnIT AB
Strandvägen 47
114 56 Stockholm
Telefon: 08-545 877 30
Fax: 08-545 877 49
E-post: info@turnit.se
www.turnit.se
VD Kent Karlsson



Arete AB
Box 22564
104 22 Stockholm
Besöksadress:
Hantverkargatan 25 A
Telefon: 08-785 22 00
Fax: 08-785 22 19
E-post: info@arete.se
www.arete.se
VD Anders Hägg

CityData AB
Tegnérsgatan 23, 3 tr
111 40 Stockholm
Telefon: 08-598 599 00
Fax: 08-598 599 90
E-post: info@citydata.se
www.citydata.se
VD Staffan Hægermark

Computas AS
P.O. Box 482
N-1327 Lysaker, Norge
Besöksadress: Vollsveien 9
Telefon: +47 67 83 10 00
Fax: +47 67 83 10 01
E-post: info@computas.com
www.computas.com
VD Jostein Skjørberg

IAR Systems AB
Box 23051
750 23 Uppsala
Besöksadress: Islandsgratan 2
Telefon: 018-16 78 00
Fax: 018-16 78 38
E-post: info@iar.se
www.iar.se
VD Tomas Wolf

LAC Elektronik AB
Positionen 9
115 74 Stockholm
Besöksadress:
Hangövägen 25, 7tr hus 3
Telefon: 08-587 504 00
Fax: 08-587 504 30
E-post: lac@lac.nu
www.lac.nu
VD Torbjörn Heidergren

Network Innovation AB
Auroragränd 1
127 33 Skärholmen
Telefon: 08-555 762 60
Fax: 08-555 762 99
E-post: info@ni.se
www.ni.se
VD Erik Näsman

SweDeltaco AB
Auroragränd 1
127 33 Skärholmen
Telefon: 08-555 762 00
Fax: 08-555 762 19
E-post: data@deltaco.se
www.deltaco.se
VD Siamak Alian

Kommande informationstillfällen

Ordinarie bolagsstämma	3 april 2003
Delårsrapport 3 månader	7 maj 2003
Delårsrapport 6 månader	14 augusti 2003
Delårsrapport 9 månader	6 november 2003
Bokslutskommuniké	februari 2004

Alla ekonomiska rapporter och pressmeddelanden finns tillgängliga på TurnITs hemsida www.turnit.se där man även kan registrera sig för prenumeration på nyheter och ekonomiska rapporter via e-post. Från och med 2002 trycks inga delårsrapporter och de skickas endast med post till de aktieägare som begär det genom att kontakta TurnITs moderbolag.

Investerarrelationer

IR-chef Christina Kusoffsky Hillesøy,
telefon 08-545 877 45 samt
VD Kent Karlsson, telefon 08-545 877 30.