



BT Industries AB (publ) Bokslutskommuniké 2004

- ▶ **Ökad marknadsandel på växande marknad**
- ▶ **Orderingång 13.294 (12.083) MSEK, +10%**
- ▶ **Nettoomsättning 12.636 (11.877) MSEK, +6%**
- ▶ **Stärkt resultat, trots kraftigt höjda råvarupriser**
- ▶ **Resultat efter finansnetto 808 (736) MSEK, +10%**

Finansiell sammanfattning

	Oktober-december 3 månader		Helår 12 månader	
	2004	2003	2004	2003
Orderingång	3.297	3.322	13.294	12.083
Nettoomsättning	3.510	3.325	12.636	11.877
EBITA 1)	292	274	926	881
Rörelseresultat	206	197	598	569
Resultat efter finansiella poster	262	234	808	736

1) EBITA = Earnings Before Interest, Tax and amortisation of goodwill, dvs rörelseresultat exklusive avskrivning på goodwill. För BT Industries ökat med resultat från långtidsrental/leasing.

Marknadsutveckling

Under året noterades den högsta totalmarknaden för truckar någonsin, mätt som orderingång i antal truckar. BT bedömer världsmarknaden till omkring 736.000 enheter att jämföra med ca 634.000 enheter föregående år. Den kraftigaste uppgången i efterfrågan noteras på den nordamerikanska marknaden. Tillväxt och ökande volymer dominerar nu emellertid även de flesta andra marknader.

Truckmarknaden indelas i två huvudkategorier; lagertruckar (eldrivna) och motviktstruckar (el- eller förbränningsmotordrivna). Båda segmenten uppvisar kraftig ökning. Världsmarknaden för lagertruckar uppskattas till 282.000 enheter – en ökning med ca 13% jämfört med 2003. Motviktstruckarna bedöms ha en världsmarknadsvolym om ca 454.000 truckar vilket motsvarar en uppgång med 18%.

BT har huvudfokus på lagertruckar. Sedan några år är BT emellertid också aktivt inom motviktstruckar – främst eldrivna. Orderingången har under året ökat starkare än marknaden och BT har därmed tagit ytterligare marknadsandelar. Inom lagertruck-segmentet har BT därmed stärkt sin position som världens största producent i branschen.



BT Industries AB (publ) Bokslutskommuniké 2004

Order och nettoomsättning

Koncernens orderingsgång uppgick till 13.294 MSEK (12.083), en ökning med 10% jämfört med föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 12.636 MSEK (11.877), en ökning med 6% jämfört med föregående år. Ökningen omräknat till svenska kronor dämpas av den svaga dollarutvecklingen. Till jämförbara valutakurser innebar året en ökning i orderingsgång med 14% och i nettoomsättning med 10%.

Orderstocken var vid årets slut 32% högre än vid årets början. Den betydande ökningen är främst en följd av den kraftiga uppgången i orderingsgång som noterats.

Av koncernens nettoomsättning återfinns 60% i Europa, 34% i Nordamerika och 6% i övriga världen.

Nettoomsättning för de olika produktområdena framgår av tabellen nedan:

Belopp i MSEK	Helår		Förändr. i %
	2004	2003	
Lagertruckar	5,562	5,273	5%
Motviktstruckar	1,885	1,699	11%
Manuella truckar	421	408	3%
S:a truckar	7,868	7,380	7%
- % av total	62%	62%	
Reservdelar	2,026	1,933	5%
Service	1,442	1,357	6%
Övriga områden	1,300	1,206	8%
S:a servicemarknad	4,768	4,497	6%
- % av total	38%	38%	
Nettoomsättning	12,636	11,877	6%

Resultat

Bruttoresultatet uppgick till 3.345 MSEK (3.247), vilket motsvarar en ökning med 3%. Bruttomarginalen var 26,5% (27,3%). Den lägre marginalen beror främst på de under året mycket kraftigt ökade stålpriserna.



BT Industries AB (publ)

Bokslutskommuniké 2004

Koncernens rörelseresultat före avskrivning på goodwill (EBITA) ökade med 5% och uppgick till 926 MSEK (881). Rörelseresultatet uppgick till 598 MSEK mot 569 MSEK föregående år.

Resultatet (räntemarginalen) från långtidsuthyrning/leasing uppgick till 218 MSEK mot 194 MSEK föregående år. Övrigt finansiellt netto förbättrades till -8 MSEK mot -28 MSEK föregående år. Den senare förbättringen är en effekt av fortsatt minskat nettoupplåningsbehov och generellt låga räntenivåer.

Resultat efter finansiella poster uppgick därmed till 808 MSEK (736), en ökning med 10%.

Vinstmarginalen kunde trots de ökade stålpriserna stärkas något till 6,4%, att jämföra med 6,2% för föregående år.

Koncernens samlade skattekostnad uppgick till 291 MSEK (265) och årets resultat efter skatt uppgick 517 MSEK (471). Vinst per aktie efter full skatt motsvarar därmed 18,45 kronor (16,80).

Avkastningen på sysselsatt kapital stärktes från 14,1% till 15,3% under 2004.

Avkastningen på eget kapital uppgick till 14,2% mot 12,8% för helåret 2003. Förbättringen är hänförlig såväl till den positiva resultatutvecklingen som av reduktionen i eget kapital till följd av byte av redovisningsprinciper.

Investeringar

Koncernens totala nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 675 MSEK jämfört med 594 MSEK föregående år.

Produktionsenheterna svarar för sammanlagt knappt 30% av de totala investeringarna. Bland investeringarna återfinns bland annat en ny anläggning i Mjölby för att effektivare kunna möta kundspecifika önskemål av s.k. specialprodukter. Betydande del av koncernens investeringar utgörs av uppbyggnad och förnyring av truckar för korttidsuthyrning och kunddemonstrationer.

Finansiering och likviditet

Balansomslutningen för koncernen uppgick till 11.224 MSEK mot 10.265 MSEK vid årets början.

Koncernens kassaflöde var fortsatt positivt trots uppbyggnad av rörelsekapital. Även högre investeringsnivåer under 2004 än under 2003 har belastat kassaflödet negativt. Det operativa kassaflödet uppgick till 58 MSEK mot 472 MSEK föregående år.

Utdelning till aktieägarna utbetalades under året med 140 MSEK.

Nettoskuldsättningen var 47 MSEK att jämföras med 365 MSEK vid årsslutet 2003. Nettoskuldssättningsgraden har därmed fortsatt minskat från 10% föregående år till endast 1%.

Soliditeten var 34,0% mot 36,5% föregående år.



BT Industries AB (publ) **Bokslutskommuniké 2004**

Strukturella och redovisningsmässiga förändringar

Den 1 april 2004 genomförde BT Industries och ägaren Toyota Industries en omstrukturering av verksamheten i Australien. BTs australiensiska marknadsbolag (BT LiftTrucks) överfördes till och samordnades med Toyota Industries Australia. BT LiftTrucks driver verksamheten vidare i Australien och är fortsatt BTs återförsäljare på den australiensiska marknaden.

BT Industries har mot slutet av året avvecklat sin finansbolagsverksamhet på Irland. Bolagen BTI Finance Ireland och Ladyday har efter kapitalnedsättningar sålts. Under året startades ett nytt bolag för samordning av koncernens korttidsuthyrningsverksamhet i Europa. Ytterligare några smärre förvärv och förändringar av ägarandelar i andra bolag har skett under året. Förändringarna får betecknas som immateriella ur koncernens perspektiv.

BT Industries tillämpar sedan ingången av 2004 nya redovisningsprinciper för pensioner och andra liknande personalförmåner i enlighet med IAS19. Bytet av redovisningsprincip har medfört betydande effekter i koncernens balansräkning. Det egna kapitalet har reducerats med 259 MSEK samtidigt som pensionsskulden har ökats med 387 MSEK. Under 2004 har också resultatet före skatt belastats med ca 16 MSEK till följd av de nya reglerna.

Personal

Vid årsskiftet hade koncernen 8.357 personer anställda, att jämföra med 8.026 vid utgången av 2003. Ökningen är främst ett resultat av koncernens tillväxt. Den främsta ökningen har under året skett vid produktionsenheterna.

Geografiskt noteras ökningar i Nordamerika med ca 250 personer och i Europa med ca 100 personer. Medarbetarna i Australien ingår inte längre i BT Industries koncernen utan tillhör Toyota Industries Australia koncernen efter den koncerninterna omstruktureringen.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna skall utgå med 160 MSEK att jämföra med 140 MSEK under 2004. Den föreslagna utdelningen motsvarar en ökning med 14%.

BTs affärsområden

BTs verksamhet är organiserad i tre operativa affärsområden. Utöver de tre affärsområdena finns centrala, koncernövergripande resurser för bl.a. ledning, ekonomi, finans, IT och kommunikation.



BT Industries AB (publ) Bokslutskommuniké 2004

Affärsområde BT EUROPE

Innefattande främst Väst Europa

MSEK	Helår		Helår 2002
	2004	2003	
Orderingång	8,115	7,165	7,312
Nettoomsättning	7,656	7,061	7,224
Resultat 2)	540	525	558
Rörelsemarginal, % 3)	7.1%	7.4%	7.7%
Operativt kapital 4)	1,700	1,566	1,562
Antal anställda	4,954	4,831	4,736

Efterfrågan på truckar har under året utvecklats starkt inom BT EUROPEs marknadsområde. BT har på den växande marknaden också påtagligt kunnat öka marknadsandelen. Under året har flera betydande kontrakt slutits med globala såväl som pan-europeiska storkunder.

Orderingången uppgick till 8.115 MSEK (7.165) – en ökning med 13% mot föregående år. Trots en gradvis ökad leveranstakt från fabrikerna har den starka orderingången medfört en påtagligt ökad orderstock, för leverans under 2005.

Kapacitetsutnyttjandet i fabrikerna är fortsatt högt. En förbrukningsstyrd produktion med typiska inslag av "Kanban-" och "Just in time-" tekniker implementeras framgångsrikt såväl i Sverige som Italien, med ökad effektivitet och produktivitet som följd.

Nettoomsättningen ökade med 8% och uppgick till 7.656 MSEK (7.061). Valuta-omräkningseffekterna har under året varit försumbara.

Resultatet uppgick till 540 MSEK (525), en ökning med 3%. En intensiv priskonkurrens på marknaden och stigande produktkostnader, bland annat till följd av höjda stålpriser, har pressat marginalerna. Rörelsemarginalen har som resultat härav minskat till 7,1% jämfört med 7,4% föregående år.

Definitioner av begrepp från sidan 1 samt i kommande avsnitt om BTs affärsområden.

1. *EBITA = Earnings Before Interest, Tax and Amortization of goodwill, dvs rörelseresultat före avskrivning på goodwill. För BT även ökat med resultat från långtidsrental/leasing.*
2. *Resultat = rörelseresultat + resultat från långtidsrental/leasing. Avskrivning på koncernmässig strategisk goodwill belastar inte respektive affärsområde.*
3. *Rörelseresultat ökat med resultat från långtidsrental/leasing i förhållande till nettoomsättning.*
4. *Operativt kapital = rörelsekapital inkl. kapitalandel i intressebolag plus materiella och immateriella anläggningstillgångar, exkl. goodwill.*



BT Industries AB (publ) Bokslutskommuniké 2004

Affärsområde BT RAYMOND

Innefattande främst Nordamerika

MSEK	Helår		Helår 2002
	2004	2003	
Orderingång	4,669	4,284	4,746
Nettoomsättning	4,448	4,247	4,615
Resultat 2)	305	303	371
Rörelsemarginal, % 3)	6.9%	7.1%	8.0%
Operativt kapital 4)	1,199	956	990
Antal anställda	2,668	2,436	2,401

Den nordamerikanska marknaden har under hela året kännetecknats av mycket stark efterfrågan. BT RAYMOND har ökat marknadsandelarna på den växande marknaden.

Orderingången uppgick till 4.669 MSEK (4.284) – en ökning med 9%. Valutaomräknings-effekterna är betydande och uttryckt i dollar var uppgången hela 21%. Den höga orderingången har medfört ökat kapacitetsutnyttjande i fabrikena. För att möta den högre volymen har också betydande nyanställningar gjorts.

Nettoomsättningen uppgick till 4.448 MSEK (4.247) och motsvarar en ökning om 5%. Omsättningsökningen mätt i dollar var 16%.

Resultatet uppgick till 305 MSEK (303). De positiva skalekonomiska effekterna från ökade volymer har motverkas av kraftigt stigande stålpriser. Dessutom har under 2004 resultatet tyngts av den ofördelaktiga valutautvecklingen mellan den amerikanska dollarn och den kanadensiska dollarn. En betydande del av produktionen sker i Kanada och med en starkt Kanada-dollar gentemot USA-dollarn belastas lönsamheten.

Rörelsemarginalen uppgick till 6,9% (7,1%).



BT Industries AB (publ) Bokslutskommuniké 2004

Affärsområde BT INTERNATIONAL

Marknader utanför Nordamerika och Västeuropa

MSEK	Helår		Helår 2002
	2004	2003	
Orderingång	1,501	1,388	1,313
Nettoomsättning	1,412	1,338	1,222
Resultat 2)	71	57	50
Rörelsemarginal, % 3)	5.0%	4.3%	4.1%
Operativt kapital 4)	241	319	261
Antal anställda	687	714	625

På marknaderna inom affärsområdets täckning har efterfrågeutvecklingen varit mycket stark under 2004. Samtliga regioner (Östra Europa, Asien, Oceanien, Sydamerika och Afrika) uppvisar kraftig tillväxt. BT INTERNATIONAL har totalt bibehållit sin marknadsandel oförändrad.

Som tidigare informerats om överförde BT Industries AB ägandet i BT LiftTrucks i Australien till den australiensiska systerorganisation Toyota Industries Corporation Australia den 1 april 2004. Detta medför viss reduktion i orderingång, omsättning, resultat, kapital och personal jämfört med 2003.

Orderingången uppgick till 1.501 MSEK (1.388) – en ökning med 8%. Nettoomsättningen ökade med 6% till 1.412 MSEK (1.338). Valutaomräkningseffekterna har varit marginella.

Resultatet uppgick till 71 MSEK (57). Rörelsemarginalen förbättras successivt och uppgick till 5,0% (4,3%).

Mjölby den 14 mars 2005

Per Zaunders
VD och koncernchef

*För ytterligare information, kontakta:
Per Zaunders, VD och koncernchef, Håkan Dahllöf, finansdirektör eller
Anders Stålhammar, informationschef på telefon: 0142 - 86 000*



BT Industries AB (publ) Bokslutskommuniké 2004

Resultaträkningar

MSEK	Helår	
	2004	2003
Nettoomsättning	12,636	11,877
Kostnad sålda varor	-9,291	-8,630
Bruttoresultat	3,345	3,247
Produktutvecklingskostnader	-268	-243
Försäljningskostnader	-1,468	-1,419
Administrationskostnader	-964	-938
Avskrivning på goodwill	-109	-118
Resultatandel i intressebolag	27	10
Övriga rörelseintäkter	133	131
Övriga rörelsekostnader	-98	-102
Rörelseresultat	598	569
Resultat från finansiella investeringar		
Resultat från långtidsrental/leasing	218	194
Ränteintäkter och liknande resultatposter	77	70
Räntekostnader och liknande resultatposter	-85	-97
Resultat efter finansiella poster	808	736
Skatt	-291	-265
Periodens resultat	517	471
Genomsnittligt antal aktier, tusental	28,000	28,000
Vinst per aktie efter bedömd skatt, kronor	17.90	15.70
Vinst per aktie efter full skatt, kronor	18.45	16.80
<i>Totala avskrivningar enligt plan</i>	-570	-571



BT Industries AB (publ) Bokslutskommuniké 2004

Balansräkningar

Belopp i MSEK	31 december	
	2004	2003
TILLGÅNGAR		
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Goodwill	1.064	1.244
Övriga immateriella	76	67
Materiella	1.875	1.754
Finansiella	1.762	1.589
Summa	4.777	4.654
<i>Omsättningstillgångar</i>		
Varulager	1.408	1.299
Kortfristiga fordringar	4.099	3.504
Kassa och bank	940	808
Summa	6.447	5.611
SUMMA TILLGÅNGAR	11.224	10.265
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
<i>Eget kapital</i>	3.812	3.747
<i>Avsättningar</i>	1.451	995
<i>Skulder</i>		
Långfristiga skulder	2.654	429
Kortfristiga skulder	3.307	5.094
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	11.224	10.265



BT Industries AB (publ) Bokslutskommuniké 2004

Kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Helår	
	2004	2003
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	598	569
<i>Kassaflödeskorrigeringar</i>		
- Avskrivningar enligt plan	570	571
- Övrigt	26	45
Kassaflödeskorrigeringar	596	616
Resultat från långtidsrental/leasing	218	205
Övriga finansiella poster, netto	3	-63
Betald skatt	-149	-273
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet	1.266	1.054
Rörelsekapitalets förändring	-281	98
Kassaflöde från den löpande verksamheten	985	1.152
Investeringsverksamheten		
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-252	-86
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-675	-594
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-927	-680
OPERATIVT KASSAFLÖDE	58	472
Förvärv/avyttring av bolag, netto	56	-31
Finansieringsverksamheten		
Förändring av lån	160	-58
Lämnad utdelning	-140	-140
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	20	-198
Förändring av likvida medel	135	243
Likvida medel vid årets början	808	572
Kursdifferens likvida medel	-3	-7
Likvida medel vid periodens slut	940	808



BT Industries AB (publ) Bokslutskommuniké 2004

Nettoskuld

Belopp i MSEK	31 dec.	
	2004	2003
Räntebärande tillgångar	3.512	2.996
Räntebärande skulder	3.559	3.361
Nettoskuld	47	365

Förändring eget kapital

Belopp i MSEK	31 dec.	
	2004	2003
Ingående eget kapital, 1 januari	3.488	3.608
Valutaomräkningseffekter	-53	-192
Lämnad utdelning	-140	-140
Periodens resultat	517	471
Utgående eget kapital, 31 december	3.812	3.747
Byte av redovisningsprincip		-259
Ingående eget kapital 2004		3.488

Under 2004 började BT Industries tillämpa RR29 (~IAS19). Öppningsbalansen för 2004 har som följd av bytet av redovisningsprincip korrigerats med -259 MSEK.



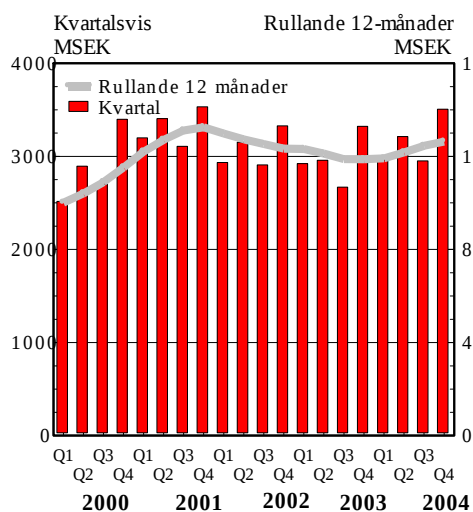
BT Industries AB (publ)

Bokslutskommuniké 2004

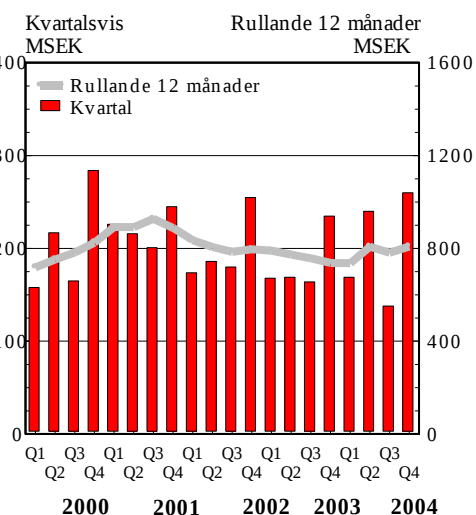
Kvartalsredovisning

Belopp i MSEK	Kvartal 1		Kvartal 2		Kvartal 3		Kvartal 4	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
Orderingång	3,242	3,027	3,483	2,993	3,272	2,741	3,297	3,322
Nettoomsättning	2,960	2,923	3,213	2,958	2,953	2,671	3,510	3,325
Kostnad sålda varor	-2,151	-2,121	-2,350	-2,166	-2,195	-1,948	-2,595	-2,395
Bruttoresultat	809	802	863	792	758	723	915	930
Bruttomarginal, %	27.3%	27.4%	26.9%	26.8%	25.7%	27.1%	26.1%	28.0%
Övriga rörelsekostnader	-692	-676	-677	-663	-669	-606	-709	-733
Rörelseresultat	117	126	186	129	89	117	206	197
Resultat från LTR/leasing	45	52	58	49	55	48	60	45
Rörelsemarginal, %	5.5%	6.1%	7.6%	6.0%	4.9%	6.2%	7.6%	7.3%
Finansiellt netto, övrigt	7	-10	-5	-8	-6	-1	-4	-8
Resultat efter finansiella poster	169	168	239	170	138	164	262	234
Vinstmarginal, %	5.7%	5.8%	7.4%	5.7%	4.7%	6.1%	7.5%	7.0%

Nettoomsättning



Resultat efter finansnetto





BT Industries AB (publ) Bokslutskommuniké 2004

		Helår 2004	2003
EBITA-marginal, %	1)	7,3%	7,4%
Rörelsemarginal, %	2)	6,5%	6,4%
Vinstmarginal, %	3)	6,4%	6,2%
Räntetäckningsgrad, ggr	4)	11,8	23,9
Kapitalomsättningshastighet, ggr	5)	2,3	2,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6)	15,3%	14,1%
Avkastning på eget kapital, %	7)	14,2%	12,8%
Nettoskuldsättningsgrad, %	8)	1%	10%
Soliditet, %	9)	34,0%	36,5%

Aktiedata

		Helår 2004	2003
Vinst per aktie efter full skatt, kronor)	10)	18,45	16,80
Vinst per aktie efter bedömd skatt, kronor	11)	17,90	15,70
EBITA per aktie, kronor	12)	33,05	31,45
Kassaflöde per aktie, kronor	13)	2,05	16,85
Lämnad utdelning per aktie, kronor	14)	5,71	5,00
Eget kapital per aktie, kronor	15)	136,15	133,80
Antal aktier vid periodens slut, tusental		28.000	28.000

DEFINITIONER

- 1) Rörelseresultat ökat med avskrivning på goodwill och resultat från långtidsrental/leasing i förhållande till nettoomsättningen.
- 2) Rörelseresultat ökat med resultat från långtidsrental/leasing i förhållande till nettoomsättning.
- 3) Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.
- 4) Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.
- 5) Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.
- 6) Rörelseresultat plus ränteintäkter, inkluderande resultat från långtidsrental/leasing i förhållande till genomsnittet av sysselsatt kapital vid ingången och utgången av respektive år.
- 7) Årets resultat i förhållande till genomsnittet av eget kapital vid ingången och utgången av respektive år.
- 8) Nettoskuld i förhållande till eget kapital och minoritetsandel vid utgången av respektive år.
- 9) Eget kapital inklusive minoritetsandel i förhållande till balansomslutningen vid utgången av respektive år.
- 10) Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.
- 11) Resultat före skatt, belastat med bedömd skatt om ca 35% på resultat efter finansiella poster med tillägg för skattemässigt ej avdragsgilla avskrivningar, dividerat med genomsnittligt antal aktier.
- 12) Rörelseresultat före avskrivning på goodwill plus resultat från långtidsrental/leasing dividerat med genomsnittligt antal aktier.
- 13) Operativt kassaflöde enligt kassaflödesanalys dividerat med genomsnittligt antal aktier.
- 14) 2004 enligt styrelsens förslag.
- 15) Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.



BT Industries AB (publ)

Bokslutskommuniké 2004

Helårsöversikt, 5 år

	2004	2003	2002	2001	2000
Belopp i MSEK					
Resultaträkningar					
Nettoomsättning	12.636	11.877	12.329	13.248	11.518
Bruttoresultat	3.345	3.247	3.324	3.548	3.247
Rörelseresultat före avskr. på goodwill (EBITA)	926	881	963	1.122	1.094
Rörelseresultat	598	569	627	810	831
Resultat efter finansiella poster	808	736	796	888	824
Årets resultat	517	471	478	552	552
Balansräkningar					
Anläggningstillgångar	4.777	4.654	5.143	6.048	5.345
Omsättningstillgångar	6.447	5.611	5.467	5.803	5.554
Summa tillgångar	11.224	10.265	10.610	11.851	10.899
Eget kapital	3.812	3.747	3.608	3.788	3.070
Minoritetsandel	-	-	-	3	3
Skulder och avsättningar	7.412	6.518	7.002	8.060	7.826
Summa skulder och eget kapital	11.224	10.265	10.610	11.851	10.899
Nettoskuld					
Räntebärande tillgångar	3.512	2.996	3.058	3.259	2.932
Räntebärande skulder	3.559	3.361	3.842	4.920	4.770
Nettoskuld	47	365	784	1.661	1.838
Kassaflöde					
Den löpande verksamheten	985	1.152	1.483	1.042	838
Investeringsverksamheten 1)	-927	-680	-496	-1.007	-751
Operativt kassaflöde	58	472	987	35	87
Nyckeltal					
EBITA-marginal, %	7,3%	7,4%	7,8%	8,5%	9,5%
Rörelsemarginal, %	6,5%	6,4%	6,8%	7,5%	8,5%
Vinstmarginal, %	6,4%	6,2%	6,5%	6,7%	7,2%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,3%	14,1%	14,3%	16,5%	18,5%
Avkastning på eget kapital, %	14,2%	12,8%	12,9%	16,1%	20,0%
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,3	2,1	2,1	2,1	2,1
Räntetäckningsgrad, ggr	11,8	23,9	13,7	6,9	5,8
Nettoskuldssättningsgrad, %	1%	10%	22%	44%	60%
Soliditet, %	34,0%	36,5%	34,0%	32,0%	28,2%
Personal					
Antal anställda vid årets slut	8 357	8 026	7 794	7 820	7 899

1) Exklusive förvärv/avyttring av bolag.

Definitioner av nyckeltal återfinns på sidan 13.



BT Industries AB (publ)

Bokslutskommuniké 2004

Grafisk sammanfattning

