



SAS GRUPPEN

www.scandinavian.net

SAS DANMARK A/S

SAS NORGE ASA

SAS SVERIGE AB

Januar-Desember 1999

HOVEDPUNKTER I ÅRSREGNSKAPET PER 31. DESEMBER 1999:

- SAS Gruppens resultat før skatter er 1 846 (2 857) MSEK. Fjerde kvartal utgjorde 1 245 (378) MSEK.
- Overkapasitet i markedet, generelt prispress og endret produktmiks er for en stor del årsaken til et redusert operativt årsresultat.
- Enhetskostnaden var 1,1% lavere enn foregående år.
- Passasjertrafikken (RPK) økte med 1,6%.
- Kontantstrøm fra virksomheten var 2 227 (3 807) MSEK.
- Gevinst ved salg av aksjer og andre anleggsmidler er 1 431 (1 016) MSEK.
- Resultat per aksje ble for SAS Danmark A/S 8,70 (13,78) SEK, SAS Norge ASA 7,94 (12,13) SEK samt SAS Sverige AB 8,41 (12,77) SEK. Utbytte foreslås å være uforandret fra foregående år, 4,00 SEK (3,50 DKK og 3,75 NOK) per aksje.
- Rapportert resultat etter skatt i SAS morselskap ble:

SAS Danmark A/S	345 (545) MDKK
SAS Norge ASA	352 (541) MNOK
SAS Sverige AB	593 (900) MSEK
- Etter et svakt 1999 vurderes SAS Gruppens operative resultatet for år 2000 å bli vesentlig bedre.

SAS Gruppens endelige årsrapport vil foreligge den 13. mars 2000.
Hele rapporten er tilgjengelig på www.scandinavian.net

VIKTIGE HENDELSER I DE SISTE KVARTALENE

FJERDE KVARTAL 1999

- All Nippon Airways ble nytt medlem i Star Alliance.
- SAS adviserte å ha til hensikt å selge en del av sin aksjeandel i British Midland til Lufthansa.
- SAS lanserte ny Internet-site: www.scandinavian.net
- SAS var først med nytt sikkerhetssystem som blir installert på alle Boeing 737.
- SAS' styret besluttet å anskaffe 10 Airbus for totalt 10 milliarder svenske kroner som, suksessivt frem til år 2004, vil erstatte Boeing 767 på SAS' interkontinentale ruter. De nye flyene reduserer utslippene per flysete med 10-20% sammenlignet med Boeing 767.
- SAS solgte ytterlige aksjer i datanettverksforetaket Equant N.V.
- SAS etablerte joint venture med GECAS og solgte 30 Douglas MD-80 fly.
- SAS ble utpekt av svenske forretningsreisende til det beste flyselskap innenriks og utenriks.

TREDJE KVARTAL 1999

- SAS International Hotels (SIH) solgte eiendommen Radisson SAS Portman Hotel i London. SIH vil, gjennom en langsiktig managementkontrakt, drive hotellet i fremtiden.

ANDRE KVARTAL 1999

- SAS Cargo ble valgt til "Cargo Airline of the Year".
- SAS og Singapore Airlines innledet en strategisk allianse.
- Air New Zealand og Ansett Australia gikk inn i Star Alliance.
- Forandringsprogrammet SAS 2000+ ble lansert mot kunder.
- SAS bestilte ytterligere fem fly av typen de Havilland Q400.
- Star Alliance undertegnet i fellesskap et dokument, Environmental Commitment Statement, som beskriver tiltak innenfor miljøområdet.

FØRSTE KVARTAL 1999

- SAS opplevde fortsatt forstyrrelser i kjølvannet av luftrumsomleggingen i Skandinavia, Luftrum 98, samt innkjøringsproblemer på Oslos flyplass, Gardermoen.
- SAS solgte 30% av sin aksjepost i datanettverksforetaket Equant N.V.
- SAS International Hotels solgte hotelleiendommen i Amsterdam.
- SAS EuroBonus vant Freddie Award for tredje gang på rad.
- SAS ble utpekt til vinner av 1998 års Mercury Award i konkurranse med 250 deltagere innenfor fly- og cateringbransjen.

VIKTIGE HENDELSER ETTER 31. DESEMBER 1999

- Overgangen til år 2000 forløp uten forstyrrelser i SAS' trafikksystem.
- SAS lanserte WAP-tjeneste for booking av billetter via mobiltelefon.
- SAS utpekes til beste innenriks flyselskap i Norge og fikk "Grand Travel Award".
- SAS' styre har besluttet å anskaffe nye store fly for Europa og Skandinavia. Beslutningen omfatter 12 Airbus A321-100 samt opsjon på ytterligere 10 fly til en verdi av 4,5 milliarder svenske kroner. Flyene skal leveres fra og med høsten 2001.

SAS GRUPPEN

RESULTAT I SAMMENDRAG

(MSEK)	OKT - DES		JAN - DES	
	1999	1998	1999	1998
Omsetning	10 896	10 909	41 508	40 946
Personalkostnader	-3 469	-3 595	-14 055	-13 080
Andre driftskostnader	-6 288	-6 503	-24 688	-23 751
Driftsresultat før avskrivninger	1 139	811	2 765	4 115
Avskrivninger	-480	-537	-1 942	-2 125
Resultatandeler i tilknyttede selskaper	-170	-13	-175	-20
Resultat ved salg av aksjer i datter- og tilknyttede selskaper	-3	1	283	1
Resultat ved salg av fly og bygninger	628	177	731	1 014
Driftsresultat	1 114	439	1 662	2 985
Resultat fra andre aksjer og andeler	196	1	417	1
Finansnetto	-65	-62	-233	-129
Resultat før skatt	1 245	378	1 846	2 857

BALANSE I SAMMENDRAG

(MSEK)	31. DESEMBER 1999	31. DESEMBER 1998
Fly og reservedeler	11 297	11 339
Andre ikke rentebærende omløpsmidler	19 296	19 330
Rentebærende omløpsmidler (ekskl. likvide midler)	3 532	1 769
Likvide midler	8 335	8 011
Eiendeler	42 460	40 449
Egenkapital	17 061	16 110
Minoritetsinteresser	25	19
Ansvarlig lån	772	854
Annen rentebærende gjeld	11 624	11 005
Kortsiktig gjeld	12 978	12 461
Egenkapital og gjeld	42 460	40 449

Egenkapital

1. januar 1999	16 110
Endring av omregningsdifferanser m.m.	35
Resultat etter skatt 1999	1 686
Foreslått overføring til morselskapene	-770
31. desember 1999	17 061

KONTANTSTRØMSANALYSE

(MSEK)	OKT - DES		JAN – DES	
	1999	1998	1999	1998
Resultat før skatt	1 245	378	1 846	2 857
Avskrivninger	480	537	1 942	2 125
Resultat ved salg av Anleggsmidler	-821	-179	-1 431	-1 016
Justering for poster som ikke inngår i kontantstrømmen m.m.	72	-39	-130	-159
Kontantstrøm fra virksomheten	976	697	2 227	3 807
Endring av arbeidskapital	876	1 155	-295	330
Nettofinansiering fra virksomheten	1 852	1 852	1 932	4 137
Investeringer inklusive forskudd til flyleverandører	-1 632	-2 625	-5 870	-6 112
Salg av anleggsmidler m.m.	4 571	455	6 439	2 360
Utbytte til morselskaper	0	0	-957	-1 141
Finansieringsover-/underskudd	4 791	-318	1 544	-756
Ekstern finansiering, netto	-2 216	886	-1 220	-1 050
Endring av likvide midler ifølge Balansen	2 575	568	324	-1 806

NØKKELTALL

Finansielle nøkkeltall (basert på offisiell regnskapsrapportering)	31 DES 1999	31 DES 1998
Avkastning på anvendt kapital (ROCE)	9%	13%
Avkastning på egenkapital *	8%	13%
Soliditet	41%	40%
Nettogjeld, MSEK	529	2 079
Gjeldsgrad **	0,03	0,13
Rentedekningsgrad	3,7	4,7

Verdijustert nøkkeltall (basert på markedsjustert anvendt kapital)***

CFROI	14%	22%
ROCE, markedsbasert	9%	18%

* etter sjablongskatt

** Gjeldsgraden beregnet som rentebærende gjeld redusert med rentebærende omløpsmidler i relasjon til egenkapital og minoritetsinteresse

*** Markedsverdien på flyflåten samt nåverdien av operasjonelle leasingkontrakter inngår i markedsjustert anvendt kapital..