



NYCKELTAL

	1999	1998
Rörelseintäkter, mkr	10 959	11 259
Resultat efter finansnetto, mkr	1 073	6 795
Räntabilitet på totalt kapital, %	6,4	16,2
Soliditet, %	27,0	32,4
Räntetäckningsgrad, ggr	1,5	3,2
Balansomslutning, mkr	51 912	55 278
Bruttoinvesteringar, mkr	3 697	2 499
Antal årsarbetare, st	3 431	3 688

ÅRET I KORTHET

- Strukturförändringarna i koncernen har fortsatt. Under året såldes tre bolag (S:t Erik Inkasso AB, Huså Stugby AB och AB S:t Erikshälsan), avvecklades ett (SML AB) och tillkom ett (Stockholms Stads Bostadsförmedling AB).
- Strukturförändringarna gjorde att koncernens omsättning minskade med 2,7 procent till 10 959 mkr.
- Resultatet efter finansiella poster sjönk från 6 795 till 1 073 mkr. Rensat från jämförelsestörande poster på 505 (6 611) mkr förbättrades dock resultatet efter finansiella poster från 184 till 568 mkr. Ökningen beror huvudsakligen på realisationsvinster.

INNEHÅLL

VD har ordet	2
Mål och måloppfyllelse 1999	4
Koncernöversikt	6
Koncernens dotterbolag	14
Koncernens intressebolag	29
Förvaltningsberättelse	32
Resultaträkningar	33
Balansräkningar	34
Kassaflödesanalyser	36
Redovisningsprinciper	37
Noter	38
Förslag till vinstdisposition	48
Revisionsberättelse	49
Granskningsrapport	49
Styrelse och revisorer	50
Adresser	52



VD HAR ORDET

DET ÄR NU ETT ÅR SEDAN JAG TILLTRÄDDE SOM VD OCH KONCERNCHIEF FÖR STOCKHOLMS STADSHUS AB. KONCERNEN STOD DÅ INFÖR STORA OMSTRUKTURERINGAR, DET ARBETET HAR PRÄGLAT ÅRET I HÖG GRAD. KONCERNEN STOCKHOLMS STADSHUS AB RENODLAS OCH KONCENTERAS LÅNGSIKTIGT TILL INNEHAV AV BOLAG MED KOMMUNALA KÄRNVERKSAMHETER.

GENOMFÖRDA OCH PÅBÖRJADE STRUKTURFÖRÄNDRINGAR

Under året har AB S:t Erikshälsan, S:t Eriks Inkasso AB samt Huså Stugby AB fått nya ägare. Arbetet med en breddningen av ägandet i AB Stockholmshem pågår. Inom Casus Fastighets AB är verksamheten utvecklade och fastigheterna sålda. SML har utvecklats och i dess ställe har en ny näringslivsnämnd inrättats. Renhållningsbolaget Skafabs verksamhet i egen regi är såld och de myndighetsrelaterade uppgifterna ska överföras till förvaltningsform. Bostad Stockholm organiserades hösten 1999 i bolagsform inom koncernen Stockholm Stadshus AB. Syftet är att på sikt bredda ägandet och ansvaret för verksamheten.

FORTSATT FÖRÄNDRINGSARBETE

Förändringarna i koncernen Stockholm Stadshus AB fortsätter. En av huvuduppgifterna den kommande perioden är att fullfölja de strukturbeslut som kommunfullmäktige fattat beslut om.

- Fastigheter inom bostadsbolagen med dominerande kommersiella inslag kan komma att placeras i ett nytt dotterbolag inom bolagskoncernen.
- En samlad förvaltning för servicehus och sjukhem förbereds i ett nytt bolag inom koncernen.
- Stockholm stads materialförsörjningsorganisation MFO - Stockholm MFO AB - placeras som ett dotterbolag inom koncernen som ett led i en kommande försäljning av affärsverksamheterna.
- Inom intressebolaget Birka Energi, hälftenägt av Stockholm Stadshus AB, ska arbetet med att effektivisera verksamheten och utveckla konkurrenskraften fortgå. När det bedöms affärsmässigt lämpligt kan vår ägarandel i Birka Energi komma att minska.

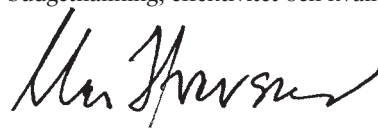
- Stockholm Globe Arena har övertagit ägandet av Globenfastigheten, Söderstadion och Isstadion. Bolaget ska nu utveckla verksamheten och hela Globenområdet så att verksamhetens internationella konkurrenskraft kan stärkas ytterligare. En breddning av ägandet i bolaget kommer att studeras och förberedas.
- AB Stokab fortsätter utbyggnad och utveckling av infrastruktur i form av fiberkapacitet.
- Stockholms Stads Parkerings AB fortsätter utbyggnaden av garagekapaciteten.
- Stockholms Hamn AB har strategisk betydelse för Stockholms stads och regionens funktion. Ett flertal strategiskt viktiga beslut och förändringar kommer också att stå högt på dagordningen under kommande år. Det gäller beslut som ska fattas om eventuell utveckling av en ny stor hamn. Beslut är fattat om att en utveckling av oljehantering i Loudden ska vara genomförd så snart det är praktiskt möjligt. Förutsättningarna för ökad regional samverkan mellan hamnarna i eller i anslutning till Stockholmsregionen ska klarläggas.

RENODLING, UTVECKLING OCH VÄRDETILLVÄXT

Den andra huvuduppgiften under kommande år är att renodla och utveckla de kärnverksamheter som dotterbolagen inom koncernen ansvarar för. De verksamheter som bedrivs inom bolagskoncernen ska vara kostnadseffektiva och av hög kvalitet. Den strategiska inriktning och de operativa besluten i såväl moder- som dotterbolag ska ta sin utgångspunkt i stockholmarnas långsiktiga intressen.

En av moderbolagets uppgifter är att ansvara för att de ekonomiska och finansiella resurserna utnyttjas på ett för ägaren och koncernen optimalt sätt. Den samlade förmögenhetsförvaltningen ska ge en god och långsiktig värdetillväxt. Från och med budgetåret 2000 ställer kommunfullmäktige avkastningskrav på koncernbolagen. Respektive dotterbolag ska utifrån sina specifika förutsättningar ge en rimlig avkastning.

Varje dotterbolag har en prioriterad uppgift i att ytterligare förbättra verksamheten genom långsiktigt och systematiskt effektiviserings- och kvalitetsarbete. Upphandling i stället för egen regi ska öka. Miljöfrågorna kommer även framgent att vara centrala och ska liksom kvalitetsarbetet integreras i de ordinarie verksamhets- och ledningsfunktionerna. Under år 2000 ska samspelet mellan ägaren, koncernledningen och dotterbolagen utvecklas avseende verksamheternas resultat och budgethållning, effektivitet och kvalitet.



CLAS IFVARSSON

VD



MÅL OCH MÅLUPPFYLLESLE 1999

FÖRUTSÄTTNINGARNA I STOCKHOLMS STADS BUDGET FÖR 1999, SOM PÅVERKAR KONCERNEN STOCKHOLMS STADSHUS AB OCH DESS BOLAG, KAN SAMMANFATTAS SOM FÖLJER:

Enligt kommunfullmäktige måste Stockholms stad tydligare inrikta sig på det som är den kommunala demokratins kärnområden. Stockholms stads tillgångar, som byggts upp av tidigare generationer, ska komma dagens invånare till nytta, samtidigt som förmögenheten vidmakthålls till gagn för kommande generationer.

Ett nytt program för kvalitetsupphandling ska arbetas fram och detta ska genomsyra alla verksamheter i Stockholms stad. All verksamhet som inte är myndighetsutövning ska upphandlas i konkurrens. Kvalitetsgaranti ska införas för de åtaganden som Stockholms stad har gentemot sina medborgare.

Stockholms stad ska koncentrera sina insatser till kärnverksamheterna. Antalet kommunala bolag ska minskas. Kommunal affärsverksamhet ska avvecklas.

Stockholm ska vara en stad för alla. Målet för alla insatser för integration måste därför vara att ge människor verktyg för att själva kunna ta makten över sina liv och bli delaktiga i samhället. Ytterstadssatsningen ska fortsätta med inriktning på bland annat upprustning av slitna bostadsområden och åtgärder för att skapa en tryggare miljö. Alla människor ska kunna ta sig fram i offentliga miljöer och få tillträde till allmänna lokaler och platser.

Bostadsbyggandet ska ökas. Det behövs fler bostäder i city. Detta ska ske genom privata aktörer. Parkeringshus ska omvandlas till bostäder, parkering ska ske under jord. Ägandet av bostäder ska spridas.

Stockholms kommunfullmäktige har dessutom löpande under året fattat beslut som påverkar bolagen inom koncernen. Dessa rör bland annat millennieskiftessäkerhet och IT-tekniska plattformar.

GENOMFÖRDA ÅTGÄRDER UNDER 1999

Kvalitet och upphandling ska genomsyra alla Stockholms stads verksamheter.

Stockholms stads nya policy för upphandling och kvalitet fastställdes i koncernstyrelsen under hösten. Hittills har flera av bolagen antagit policys som ansluter till Stockholms stads policy. I flera av bolagen har kvalitetsansvarighetspersoner utsetts.

Bolagen tillämpar sedan tidigare lagen om offentlig upphandling (LOU) och Stockholms stads upphandlingsregler.

AVVECKLAD AFFÄRSVERKSAMHET OCH MINSKAT ANTAL KOMMUNALA BOLAG

Tre av bolagen inom koncernen har sålts. Dessa bolag bedrev verksamhet som inte innebar någon form av myndighetsutövning.

Utredningar har gjorts avseende verksamheterna i Skolfastigheter i Stockholm AB (SISAB), Stockholms Stads Parkerings AB, S:t Erik Försäkrings AB och AB Stokab. Verksamheterna behålls tills vidare inom koncernen.

Bolagen i koncernen Casus Fastighets AB är numera vilande, sedan fastigheterna vid Medborgarplatsen sålts.

Verksamheten i Stockholms Mark och Lokaliseringsbolag AB (SML) har överförts till Stockholms stads nya Näringslivsnämnd. Bolaget är numera vilande.

Stockholms Kommuns Avfallsförädlings AB (Skafab) har i början på år 2000 sålt dotterbolaget som drev entreprenadverksamhet. Återstående verksamheter inom Skafab kommer därefter att överföras till en ny nämnd inom Stockholms stad.

BREDDAT ÄGANDE I STOCKHOLMSHEM

Förberedelser för breddat ägande i AB Stockholms hem har pågått under hela året. Flera intressenter finns.

ÄGARINTRESSE I STOKAB

Utredning har genomförts under året. AB Stokab fortsätter att ägas och drivas som tidigare. Stockholms läns landsting äger nio procent av aktierna.

S:T ERIK FÖRSÄKRINGS VERKSAMHET

S:t Erik Försäkrings AB har nu försäkrat hela Stockholms stad. Bolagets uppgift är framgent att för hela kommunkoncernen förmedla försäkringslösningar, förbättra riskhanteringen och därmed minska kostnaderna.

OMVANDLING OCH UTFÖRSÄLJNING AV BOSTADSRÄTTER

Arbetet har påbörjats i samtliga bostadsbolag. Anmält intresse för köp och omvandling till bostadsrätter hade vid årsskiftet skett för cirka 16 500 lägenheter i 343 fastigheter. Av dessa är 144 fastigheter med 4 325 lägenheter godkända för värdering av respektive bolags styrelse. 18 fastigheter var vid årsskiftet sålda. Processen fortsätter under år 2000.

I moderbolaget Stockholms Stadshus AB pågår ett projekt för att stötta omvandlingen till bostadsrätter i ytterområdena, där efterfrågan på bostadsrätter inte är lika stor.

YTTERSTADSSATSNINGEN

Ytterstadssatsningen fortsätter genom upprustning av nedslitna bostadsområden och åtgärder för en tryggare miljö.

Bostadsbolagens insatser under det gångna året har omfattat bland annat:

- upprustning av Skärholmsterassen, centrumanläggningen i Tensta och allaktivitetshus i Farsta,
- fasad- och lägenhetsreoveringar i Sättra, Skärholmen och Tensta,
- ny parkbelysning i Skönstaholm samt
- gårdsupprustningar i Sättra och Snösättra.

I AB Svenska Bostäder har man genomfört studier av stadsdelen Tensta, med experter från olika länder och flera universitet för att få synpunkter på hur en invandrartät stadsdel kan integreras i Stockholm. En första rapport föreligger. Ytterligare en rapport förväntas komma under våren 2000.

ÖKAD TILLGÄNGLIGHET FÖR HANDIKAPPADE

Stockholms stad har beslutat att förvaltningar och bolag ska upprätta lokala handikapplaner och att dessa ska utvärderas årligen. Detta arbete har påbörjats i flera av bolagen. För fastighetsägande bolag gäller att man följer av myndigheterna påbjudna regler.

NYA PARKERINGSGARAGE OCH EFTER- SKOTTSBETALNING VID PARKERING

Under året har beslut om 17 nya parkeringsanläggningar fattats. Projekteringen har påbörjats.

System med efterskottsfakturering införs successivt vid parkeringsanläggningarna.

LÅNGSIKTIG AVVECKLING AV LOUDDEN

Avveckling av oljehantering vid Loudden förbereds, liksom arbetet med att få bort flygbränsletransporterna från Valhallavägen. Stockholms Hamn AB har sagt upp alla långfristiga avtal med oljebolagen avseende nyttjande av Loudden.

MILLENNIESKIFTET OCH IT-SÄKERHET

Det arbete och de investeringar som Stockholms stads 2000-projekt, förvaltningar och bolag lagt ned inför millennieskiftet har varit mycket lyckat och gett flera positiva effekter:

- system och utrustning har uppgraderats och/eller bytts ut,
- dokumentation av system och processer har fått en noggrann genomgång,
- reservrutiner och säkerhetsutrustningar har inventerats och kontrollerats och
- beredskapsansvariga har utsetts där dessa saknats.

Millennieskiftet förflöpte därför mycket smidigt och bolagen står nu betydligt bättre rustade än tidigare för att klara av störningar i datordriften.

Flertalet bolag har antagit IT-säkerhetsregler som ansluter till de regler som satts upp för Stockholms stad som helhet. Bolagen anpassar sina informationstekniska plattformar och grafiska profiler vid web-publicering till Stockholms stads regler i tillämpliga delar.



KONCERNÖVERSIKT

STOCKHOLMS STADSHUS AB ÄR MODERBOLAG I EN KONCERN SOM BESTÅR AV 24 DOTTERBOLAG. STOCKHOLMS STADSHUS AB ÄGS AV STOCKHOLMS STAD.

Stockholms Stadshus AB fungerar som ett sammanhållande bolag för merparten av Stockholms stads aktiebolag. Den 28 november 1990 beslöt Stockholms kommunfullmäktige att bilda den aktiebolagsrättsliga koncernen. Bolagskoncernen verkar inom flera områden till nytta för kommuninvånarna, till exempel bostäder, förvaltning av skolfastigheter, energi- och vattenförsörjning, hamnförvaltning, hantering och förädling av avfall, parkering och kulturutbud.

Stockholms Stadshus ABs dotterbolag finns angivna i not 15. Stockholms Stadshus AB är i sin tur helägt av Stockholms stad. Staden kan lämna lån till koncernbolagen på marknadsmässiga villkor i konkurrens med andra långivare samt genom dotterbolaget Stockholms Stadshus AB ställa säkerheter och ge erforderliga aktieägartillskott. Det är inte möjligt att lämna avdragsgilla koncernbidrag mellan koncernbolagen och Stockholms stad. Stockholms stad är inte skattskyldig för inkomstskatt.

Stockholms Stadshus AB ansvarar för koncernens övergripande utveckling och strategiska planering samt styrning av de ekonomiska och finansiella resurserna på ett för koncernen optimalt sätt. Koncernen omsatte med drygt 3 400 anställda cirka 10 959 mkr under 1999.



Moderbolaget Stockholms Stadshus AB bedriver sin verksamhet på Hantverkargatan 3L, ett stenkast från Stockholms Stadshus, i glasbrukets gamla lokaler från mitten av 1700-talet.



Överst från vänster:
 Clas Ifvarsson, Jan Skoglund, Peter Ahlström,
 Gull Axén, Johan Castwall, Eva Einarsdotter,
 Gunilla Gustafsson, Harald Kvammen,
 Mats Olsson och Marie Wallhammar.

ANSTÄLLDA VID MODERBOLAGET 1999

Stockholms Stadshus ABs organisation är liten och specialiserad. Vid moderbolaget finns tio anställda, som tillsammans ansvarar för koncernövergripande frågor, att verksamheterna inom koncernen koordineras och att ägarbeslut verkställs. Förutom samordning av rapportering erbjuder moderbolaget även stöd till de enskilda dotterbolagen vid exempelvis investerings-/finansieringsbeslut, beskattningsproblem samt ekonomiska/administrativa styrningsfrågor.

CLAS IFVARRSSON, verkställande direktör

JAN SKOGLUND, vice verkställande direktör

PETER AHLSTRÖM, ekonomidirektör

GULL AXÉN, koncernekononom

JOHAN CASTWALL, utvecklingsdirektör

EVA EINARSDOTTER, kamrer

GUNILLA GUSTAFSSON, sekreterare

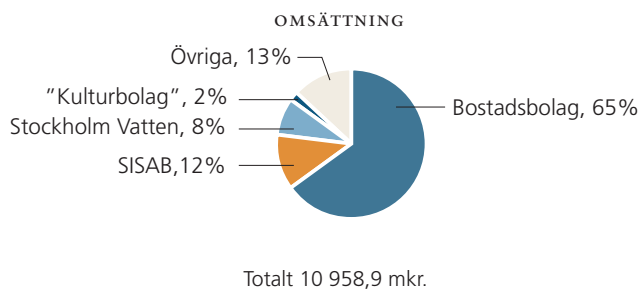
HARALD KVAMMEN, administrativ chef

MATS OLSSON, projektledare

MARIE WALLHAMMAR, utvecklingsdirektör

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNSAMMAN- SÄTTNINGEN

Följande bolag har sålts under året: Huså Stugby AB, S:t Eriks Inkasso AB och AB S:t Erikshälsan. Följande bolag har tillkommit: Stockholms Stads Bostadsförmedling AB samt Stockholm World Police & Fire Games 1999 AB.



Resultat efter finansiella poster (MKR)	1999	1998	1997
Moderbolaget			
Stockholms Stadshus AB	-26	-109	-52
Utdelning från dotterbolagen	3 970	26	358
Jämförelsestörande poster	1	1 222	12 439
Dotterbolagen			
AB Svenska Bostäder (publ) (k)	392	412	666
AB Familjebostäder (k)	337	138	157
AB Stockholmshem (k)	446	351	312
Stockholms Stads Bostadsförmedling AB	-4	-	-
Skolfastigheter i Stockholm AB (SISAB)	56	-232	21
Keflavik Fastighets AB	-37	-12	-
Stockholm Energi AB (k)	-	-	750
Stockholm Vatten AB	7	1	-47
Stockholms Hamn AB (k)	61	53	42
Stockholms Kommuns Avfallsförmedling AB (Skafab) (k)	9	-12	-7
AB Stokab	27	7	-12
Stockholms Stads Parkerings AB (k)	60	34	9
Stockholms Stadsteater AB	-167	-150	-145
AB Stockholm Globe Arena	1	3	1
Stockholm Water Festival AB (k)	-41	-	-
S:t Erik Försäkrings AB	1	3	4
Stockholms Mark- och Lokaliseringsbolag AB (SML)	-10	0	0
Casus Fastighets AB (k)	36	0	0
Övriga bolag	0	-4	-3
Koncernjusteringar, netto	-4 046	5 056	-12 817
Koncernen	1 073	6 795	1 675
Intressebolag			
Birka Energi AB (publ) (k)	357	200	-
Övriga	5	0	0

Notering: Dotterbolag med beteckningen (k) är egna koncerner.

VIKTIGARE HÄNDELSER UNDER ÅRET

FÖRÄNDRINGAR I VERKSAMHETEN

S:t Erik Inkasso AB, Huså Stugby AB och AB S:t Erikshälsan har sålts till externa köpare.

Verksamheten i Stockholms Mark och Lokaliseringsbolag AB (SML) har avvecklats. Delar av den tidigare verksamheten bedrivs nu i Stockholms stads nya Näringslivsnämnd.

Verksamheten i Bostad Stockholm har under hösten förts över från Stockholms stad till ett tidigare vilande bolag i koncernen. Det nya namnet är Stockholms Stads Bostadsförmedling AB.

Stockholm World Police & Fire Games 1999 AB har förvärvats i slutet av året. Bolaget bedriver inte längre någon verksamhet och är under avveckling.

BOSTADSBOLAGEN

Bostadsbolagen har återbetalat hyror motsvarande den tillfälliga sänkningen av fastighetsskatten.

SVENSKA BOSTÄDER

AB Svenska Bostäder har färdigställt en fastighet med seniorlägenheter i Mälarhöjden.

FAMILJEBOSTÄDER

AB Familjebostäders kollektivhus Färdknäppen har valts som svenskt exempel i EU-rapporten om äldreboende som avlämnades till EU-ministrarnas möte i Helsingfors i oktober.

Fastigheten Fjäderholmarna i Huddinge var den första i ytterstadsområden som såldes till en bostadsrättsförening av AB Familjebostäder.

STOCKHOLMSHEM

AB Stockholmshem har för fjärde året i rad flest nöjda hyresgäster enligt det Nöjd-Kund-Index, NKI, som Fastighetsbarometern för bostadsföretag tagit fram.

AB Stockholmshem har förvärvat tomträttsmark av Stockholms stad till betydande belopp.

AB Stockholmsshems nybyggnation av 114 lägenheter i kvarteret Mandeln, Norra Hammarbyhamnen, har färdigställts.

Miljö- och kvalitetsarbete med utveckling av miljöledningssystem enligt ISO 14001 har resulterat i att AB Stockholmshem har certifierats i enlighet med ISO-standard.

STOCKHOLM VATTEN

Stockholm Vatten AB har färdigställt dagvattentunneln i Älvsjö.

STOCKHOLMS HAMNAR

Stockholms Hamn AB har av Institute of Transport Management utsetts till Årets Hamn 1999.

STOCKHOLM PARKERING

Garagebyggnaden under Malmtorgsgatan har färdigställts och genom sammanbyggnaden med parkeringshusen Södra Gallerian och Galleriagaraget har det största garaget i city, Nya Galleriagaraget, tagits i drift under året.

GLOBE ARENA

AB Stockholm Globe Arena har köpt fastigheterna Globen, Hovet och Söderstadion från Idrottsnämnden inom Stockholms stad.

S:T ERIK FÖRSÄKRING

S:t Erik Försäkring har under året för första gången skapat en heltäckande kommunförsäkring för samtliga förvaltningar. Alla försäkringsupphandlingar sker numera samlat genom S:t Erik Försäkring.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER ÅRSSKIFTET

Stockholms Kommuns Avfallsförädling AB, Skafab, har efter räkenskapsårets utgång sålt entreprenadverksamheten. Återstoden av Skafab ombildas under våren 2000 till förvaltning och bolagets verksamhet kommer därmed att upphöra.

FLERÅRSÖVERSIKT

KONCERNEN I SAMMANDRAG

(MKR OM EJ ANNAT ANGES)	1999	1998	1997	1996	1995
Ekonomisk ställning					
Anläggningstillgångar	49 560	47 926	65 571	62 877	57 998
Omsättningstillgångar	2 352	7 352	6 645	4 802	4 305
Eget kapital	14 453	17 538	11 329	10 185	8 868
Minoritetsintresse	471	761	1 007	958	832
Räntebärande skulder	32 196	31 996	48 041	50 891	47 852
Ej räntebärande skulder	4 791	4 984	11 838	4 996	4 751
Balansomslutning	51 912	55 278	72 216	67 679	62 303
Eget kapital per aktie (kr)	5 071	6 154	3 975	3 574	3 111
Soliditet (%)	27,0	32,4	17,2	16,5	15,6
Skuldsättningsgrad (ggr)	2,3	1,8	3,7	4,5	4,9
Resultat					
Rörelseintäkter	10 959	11 259	17 538	17 314	16 035
Resultat efter finansiella poster	1 073	6 795	1 675	1 729	1 709
Bokslutsdisp, skatt o. minoritetsandel	104	-110	-335	-427	-420
Årets resultat	1 177	6 685	1 340	1 302	1 289
Vinst per aktie (kr)	413	2 345	470	457	452
Räntabilitet på totalt kapital (%)	6,4	16,2	8,2	9,3	10,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	7,1	18,8	11,8	12,3	15,5
Räntabilitet på eget kapital (%)	4,7	34,1	11,2	13,1	13,6
Kapitalets omsättningshastighet (ggr)	0,2	0,2	0,3	0,4	0,3
Räntetäckningsgrad (ggr)	1,5	3,2	1,4	1,4	1,4
Vinstmarginal (%)	9,8	60,3	9,6	10,0	10,7
Medelantal anställda	3 431	3 688	4 519	5 398	5 807
Bruttoinvesteringar	3 697	2 499	5 805	7 325	7 307

DEFINITION AV NYCKELTAL

EGET KAPITAL

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver minskat med latent skatteskuld.

LATENT SKATTESKULD

28 procent av obeskattade reserver.

JUSTERAT EGET KAPITAL

Eget kapital rensat från påverkan från intressebolag plus konvertibla skuldebrev.

SOLIDITET

Justerat eget kapital plus minoritetens kapital dividerat med balansomslutningen vid årets utgång.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder dividerat med summan av justerat eget kapital och minoritetens kapital.

RÄNTABILITET PÅ TOTALT KAPITAL

Resultatet efter finansiella poster plus räntekostnader och valutakursdifferenser dividerat med genomsnittlig balansomslutning minskat med kapitalandel i intressebolag.

RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultatet efter finansiella poster plus räntekostnader och valutakursdifferenser dividerat med genomsnittlig balansomslutning minskat med kapitalandel i intressebolag och icke räntebärande skulder, vari inbegripes latent skatteskuld.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL

Resultatet efter finansiella poster minskat med minoritetens andel av detta resultat med tillägg för kostnadsränta på konvertibla skuldebrev och minskat med 28 procent skatt på nettot därav, därpå dividerat med genomsnittligt justerat eget kapital.

KAPITALET'S OMSÄTTNINGSHASTIGHET

Rörelseintäkterna dividerat med genomsnittlig balansomslutning minskat med kapitalandel i intressebolag och icke räntebärande skulder, vari inbegripes latent skatteskuld.

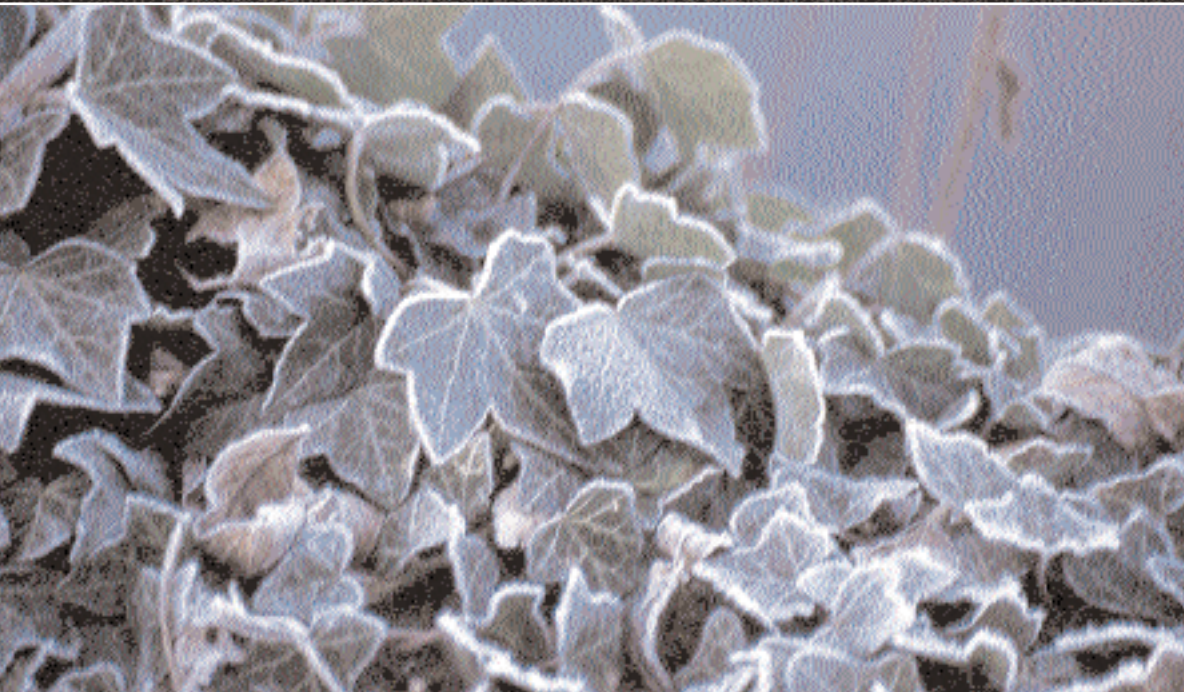
RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultatet efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

VINSTMARGINAL

Resultatet efter finansiella poster dividerat med rörelseintäkterna.







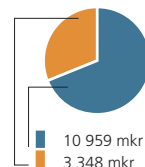
KONCERNENS DOTTERBOLAG



Några svårigheter att hyra ut lediga bostadslägenheter har inte funnits. Även efterfrågan på lediga lokaler har varit god. Kravet på ökad avkastning har vid årets slut inneburit åtgärder för att effektivisera verksamheten.

1999 har präglats av aktiviteter för att uppfylla ägardirektivet att erbjuda hyresgästerna att bilda bostadsrättsföreningar och förvärva fastigheten där de bor. Under året har cirka 150 föreningar anmält köpintresse. Under 1999 har ett nybygge färdigställt, en fastighet med 44 seniorlägenheter i Mälarhöjden.

ANDEL
AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



CHARLOTTE AXELSSON, VD

Affärsidé

Svenska Bostäder ska erbjuda ett varierat utbud av attraktiva bostäder och lokaler till konkurrenskraftiga priser, samt utveckla kvalitet och service i samspel med hyresgästerna.

Verksamhet

Svenska Bostäder grundades 1944. Med drygt 49 000 lägenheter och cirka 850 000 kvadratmeter kommersiella lokaler är Svenska Bostäder landets största bostadsföretag och dessutom ett av de fem största fastighetsföretagen. Sedan 1999 organiseras verksamheten i tre bostadsdivisioner, Innerstaden, Mellanstaden och Ytterstaden, och en lokaldivision.

Marknadsorientering

Svenska Bostäder agerar på den bostadsmarknad i Sverige där efterfrågan är som störst. I likhet med föregående år fanns vid årsskiftet inga outhyrda lägenheter.

Hyresmarknaden för lokaler ger en något mer splittrad bild. I innerstaden och i centrumanläggningar är efterfrågan god, medan vissa bostadsnära lokaler i förorter kräver ytterligare insatser för att bibehålla attraktionskraften. Vakansgraden vid årsskiftet var totalt 3,6 procent att jämföra med 3,5 procent vid motsvarande tid föregående år.

1999 i korthet

Året har präglats av planerade utförsäljningar av bostadsfastigheter för omvandling till bostadsrätter till hyresgästerna. Vid årsskiftet hade cirka 150 intresseanmälningar lämnats in av bostadsrättsföreningar, så gott som uteslutande i innerstaden. Erbjudanden har lämnats avseende 26 fastigheter och försäljning har skett av fyra fastigheter.

Viktiga samhällsnyttomål för bolaget är att skapa levande och attraktiva stadsdelar, vilket präglar arbetet såväl

i investeringsprogram som i den löpande förvaltningen.

Betydande delar av Svenska Bostäders fastighetsbestånd ligger i fas för upprustning eller ombyggnad. Underhållsåtgärder för 508 mkr, en för branschen hög volym, har genomförts under året.

Under året har inga generella hyreshöjningar utgått. Återbetalning av hyra motsvarande den tillfälliga sänkningen av fastighetsskatten har gjorts med totalt 20 mkr.

Bolaget har beslutat introducera en ny förvaltningsorganisation med husvärdar inom hela företaget för att bättre svara mot dagens kundkrav. Reformen har inneburit att 190 medarbetare gått kompetenshöjande utbildning.

I Tensta hade hyresvärderna Sirkka Harju ett 50-tal pigga assistenter i somras. De hjälpte till att plocka skräp, ansa rabatter och plantera blommor och örter. Barnen har enbart arbetat när de tyckt att det var roligt och ofta har det varit roligare än att leka.



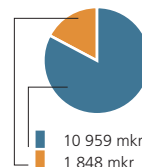
Svenska Bostäder	1999	1998	1997	1996
Rörelseintäkter, mkr	3 348	3 414	3 582	3 474
Resultat efter finansnetto, mkr	392	412	666	509
Räntabilitet på totalt kapital, %	7,4	8,2	11,3	10,7
Soliditet, %	10,1	23,4	20,7	16,8
Räntetäckningsgrad, ggr	1,6	1,6	1,7	1,5
Balansomslutning, mkr	13 636	13 817	14 251	14 882
Bruttoinvesteringar, mkr	259	287	762	1 337
Antal årsarbetare, st	714	783	803	820

STYRELSEORDFÖRANDE: HANS GUSTAF WESSBERG



Några glädjande händelser under året har varit hedersomnämmande av kv Skytten i Hjorthagen i SABOs miljötävling och invigningen av kollektivhuset Sockenstugan. Kollektivhuset Färdknäppen har valts som svenskt exempel i EU-rapporten om äldreboende till EU-ministrarnas möte i Helsingfors i oktober. Drottningen besökte bolagets stortvättstuga i Rinkeby Bo Centrum i november. De första avtalen om försäljning av fastigheter till bostadsrättsföreningar har träffats.

ANDEL
AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



HANS PETTERSSON, VD

Affärsidé

Familjebostäder erbjuder attraktiva bostäder och lokaler med hyresrätt i trygga, välskötta områden.

Verksamhet

Familjebostäder har funnits i drygt 60 år. På ägarens uppdrag ska bolaget driva en kostnadseffektiv förvaltning av ett varierat bestånd av attraktiva bostäder.

I verksamheten finns drygt 30 000 bostäder och 3 000 lokaler. En tredjedel av bolagets bostäder finns i inner-Stockholms stad och drygt en tredjedel i närförort. Drygt 400 lägenheter finns utanför Stockholms stads gränser. Bolaget är organiserat i tre affärsdivisioner och fem avdelningar. Lokalbeståndet i bolagets fastigheter svarar för cirka 21 procent av intäkterna.

Marknadsorientering

Familjebostäder verkar på landets starkaste bostadsmarknad. Efterfrågan på bostäder är konstant mycket stor och vakansgraden är mycket låg, även efterfrågan på lokalhyresmarknaden är stor i innerstaden och ökar i ytterstaden.

1999 i korthet

Bostadshyrorna har varit oförändrade under 1999. I juli fick bostadshyresgästerna en engångsåterbetalning på 10 procent av månadshyran i kompensering för den sänkta fastighets-skatten.

Ägarens beslut att möjliggöra för bostadshyresgäster att i bostadsrättsföreningsform köpa sina lägenheter har vid årsskiftet resulterat i intresseanmälningar från drygt 125 föreningar avseende cirka 5 650 lägenheter i

Stockholms innerstad och knappt 130 lägenheter i ytterstaden. De tre första köpeavtalen tecknades under hösten.

Investeringarna uppgår till cirka 160 mkr och avser i huvudsak boförbättringar i fastigheter från 40- och 50-talen samt ombyggnader av halvmoderna innerstadsfastigheter.

I oktober invigdes Familjebostäders fjärde kollektivhus, Sockenstugan, i Enskede. Det är ett litet kollektivhus för boende över 40 år och utan hemmavarande barn. Det är också en efterföljare till det uppmärksammade kollektivhuset Färdknäppen på Södermalm.

I december beslutades att Familjebostäder ska köpa Stockholms hems nio servicehus. Fastigheterna omfattar totalt 119 943 kvadratmeter.

Familjebostäder	1999	1998	1997	1996
Rörelseintäkter, mkr	1 848	1 846	1 886	1 889
Resultat efter finansnetto, mkr	337	138	157	262
Räntabilitet på totalt kapital, %	8,2	7,4	8,5	11,0
Soliditet, %	13,2	19,1	17,0	15,7
Räntetäckningsgrad, ggr	1,9	1,3	1,3	1,4
Balansomslutning, mkr	8 956	8 436	8 735	8 763
Bruttoinvesteringar, mkr	860	161	313	655
Antal årsarbete, st	375	382	397	429

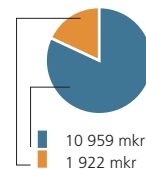
Stolt pristagare i SABOs tävling för bra gårdsmiljö i kv Skytten, Hjorthagen.





Stockholmshem Stockholmshem hade för fjärde året i rad flest nöjda hyresgäster enligt det Nöjd-Kund-Index, NKI, som Fastighetsbarometern för bostadsföretag tagit fram. Stadens nuvarande politiska majoritet har beslutat att ägandet av Stockholmshem ska breddas genom att 20 procent av Stockholmshems aktier ska säljas till institutionella köpare.

ANDEL
AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



BENGT FOGELSTRÖM, VD

Affärsidé

- Stockholmshem ska långsiktigt äga, förvalta och hyra ut bostäder i Stockholmsområdet på ett sådant sätt att en god värdetillväxt uppnås samtidigt som risknivån hålls låg.
- Stockholmshem ska skapa bästa möjliga förhållanden för sina hyresgäster så att långa och goda hyresgästrelationer bevaras.

Verksamhet

AB Stockholmshem bildades år 1937. Bolaget äger och förvaltar 35 500 bostadslägenheter i framför allt Stockholms stad. Bostadsbeståndet är fördelat på 170 fastighetsgrupper indelade i fyra distrikt. Bolaget äger och förvaltar även 340 000 kvadratmeter lokalyta samt 152 000 kvadratmeter garage.

Marknadsorientering

Stockholmshem agerar på den bostadsmarknad i Sverige som har den största efterfrågan.

Hyresmarknaden för lokaler ser något annorlunda ut. I innerstaden är efterfrågan god, medan vissa bostadsnära lokaler i förorter har något mindre attraktionskraft.

1999 i korthet

Året präglades av fortsatt hög efterfrågan på bostadslägenheter i Stockholmshems områden och en uthyrningsgrad på 100 procent.

Överenskommelse träffades med Hyresgästföreningen om oförändrade hyror 1999 samt återbetalning av 10 procent av junihyran som kompensation för sänkt fastighetsskatt.

Ägarens beslut att möjliggöra för hyresgästerna att bilda bostadsrättsförening och köpa fastigheten för ombildning till bostadsrätt har resulterat i intresseanmälningar från 62 föreningar omfattande cirka 5 500 lägenheter. Sju försäljningar har verkställts under året. Bolaget har förvärvat tomt-rättsmark av Stockholms stad till ett betydande belopp.

Renodlingen av verksamheten till förvaltning av bostadshus fortsatte. Under 1999 frånträdde tio kommersiella fastigheter med en total yta om 31 000 kvadratmeter och elva bostadsfastigheter tillträdde, varav nio inom tullarna och två i Västerort.

Årets investeringar i bolagets fastigheter uppgick till 349 mkr, varav 97 mkr avser nybyggnad, 252 mkr ombyggnad och standardförbättringar samt 7 mkr övriga investeringar. Inga fastighetsförvärv har genomförts.

Nybyggnation av 114 lägenheter färdigställdes i kvarteret Mandeln, Norra Hammarbyhamnen. Inflyttning skedde under året. Ombyggnad pågick på Södermalm och smalhus i Riksby och Hjorthagen upprustades.

Miljö- och kvalitetsarbete med utveckling av miljöledningssystem enligt ISO 14001 resulterade i att Stockholmshem certifierades i enlighet med ISO-standarderna.

I mitten av maj 1999 fick Stockholmshem det slutgiltiga intyget på att företaget miljöcertifierats enligt ISO 14001. Miljöchefen Bengt Kvist spikar upp certifikatet på huvudkontoret på Hornsgatan 128.



Stockholmshem

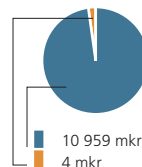
	1999	1998	1997	1996
Rörelseintäkter, mkr	1 922	1 923	2 023	2 031
Resultat efter finansnetto, mkr	446	351	312	372
Räntabilitet på totalt kapital, %	10,7	9,1	9,7	12,0
Soliditet, %	16,1	27,5	23,7	22,1
Räntetäckningsgrad, ggr	2,2	1,8	1,6	1,6
Balansomslutning, mkr	10 321	8 518	8 567	8 499
Bruttoinvesteringar, mkr	2 156	591	382	270
Antal årsarbetare, st	352	365	368	371

STYRELSEORDFÖRANDE: STEN NORDIN



Den kommunala bostadsförmedlingsverksamheten övertogs från Bostad Stockholm i oktober 1999.

ANDEL
AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



GUNNAR SÖDERHOLM, VD

Affärsidé

Bostadsförmedlingen ska:

- vara en marknadsplats med så stor andel som möjligt av de lediga hyreslägenheterna i Stockholm,
- genom bostadskön erbjuda ett rättvist urvalsinstrument bland sökande på en bostadsmarknad i stark obalans,
- förmedla bostäder till hushåll som har mycket starka skäl att få ny bostad men som inte klarar att på egen hand lösa sin bostadsfråga.

Verksamhet

Bostadsförmedlingen förmedlar cirka 5 000 lägenheter under ett år. En fjärdedel går till förtur och tre fjärdedelar till bostadskön. Cirka 65 000 hushåll eller 80 000 personer står i bostadskön. En tredjedel av dem bor utanför Stockholms stad.

Bostadsförmedlingen har avtal med Stockholms fastighetsägareföre-

ning som rekommenderar sina medlemmar att lämna hälften av de lediga lägenheterna till bolaget för förmedling. De kommunala bolagen ska lämna två tredjedelar av lediga lägenheter till bolaget för förmedling. Cirka 500 fastighetsägare i Stockholm lämnar lägenheter till bostadsförmedlingen.

Verksamheten startade den 1 oktober 1999 då Stockholms Stads Bostadsförmedling AB köpte verksamheten från Bostad Stockholm, som var den kommunala bostadsförmedling startad i Stockholm i maj 1995 när den regionala förmedlingen (KSB) lades ner.

Under 2000 kommer bolaget att bli självförsörjande. Då väntas riksdagen införa en möjlighet för seriösa bostadsförmedlingar att ta ut en köavgift.

Marknadsorientering

Bostadsförmedlingen vänder sig till alla som söker bostad i Stockholm. Genom ett väl utbyggt talsvarssystem

kan den sökande när som helst per telefon lyssna på vilka lediga lägenheter som just då finns tillgängliga för bökning och via en knapptelefon boka intresse för dessa. Under år 2000 kommer den möjligheten också att erbjudas via Internet.

Bostadsförmedlingen försöker också tillhandahålla bra information om bostadssituationen i Stockholm. På förmedlingens hemsida visas en rad intressanta uppgifter om verksamheten. Kötiden 1999 var 10–15 år för en lägenhet i innerstaden, men det räckte med någon månads kötid för att få en lägenhet i yttre förortererna.

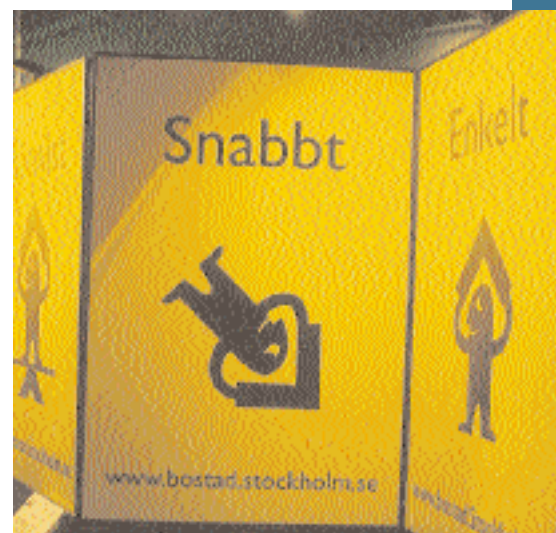
1999 i korthet

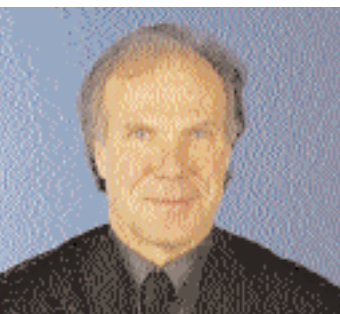
Bolaget startade sin verksamhet under året. År 2000 väntas bolaget att göra ett nollresultat.

Stockholm Stads Bostadsförmedling	1999
Rörelseintäkter, mkr	4
Resultat efter finansnetto, mkr	-4
Räntabilitet på totalt kapital, %	NEG
Soliditet, %	0,8
Räntetäckningsgrad, ggr	NEG
Balansomslutning, mkr	12
Bruttoinvesteringar, mkr	4
Antal årsarbetare, st	13

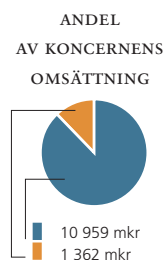
STYRELSEORDFÖRANDE: TORD BERGSTEDT

Bolagets valspråk på utställningsskärmar.





SISAB är ledande i skolmiljöfrågor. Under året har arbetet med att renodla och förädla fastighetsbeståndet fortsatt. Även utbyggnaden av skoldatanätet har framskridit enligt plan.



JAN-ÅKE HENRIKSSON, VD

Affärsidé

SISAB ska tillhandahålla ändamålsenliga och flexibla utbildningsmiljöer för dagens och framtidens skola. SISAB ska vara ledande i skolmiljöfrågor genom ansvarskänsla och lyhördhet för kundens krav på en skolmiljö som är sund, trivsamt och funktionell. SISAB strävar efter att befintlig lokalyta utnyttjas optimalt. Tomma lokaler förädlas och möjliga markytor exploateras för kommande avyttring.

Verksamhet

Skolfastigheter i Stockholm AB, SISAB, bildades den 1 januari 1991. Bolaget äger och förvaltar merparten av Stockholms stads skolor. SISAB äger även lokaler för uthyrning till bostäder, friskolor och lokaler för näringsidkare. Bolagets totala fastighetsbestånd omfattar 196 fastigheter varav 175 skolor om cirka 1,4 miljoner kvadrater.

Marknadsorientering

Bolagets lokaler hyrs till 92 procent av Stockholms stad. SISABs marknad är under stark omdaning, dels på grund av dagens stora årskullar i grundskolan, dels på grund av verksamhetsförändringar och förväntad ökning av antalet friskolor. Bolaget strävar efter att i varje enskilt fall tillfredsställa kundens behov genom flexibla lösningar.

1999 i korthet

Under året har hyresnivån för grundskolor sänkts. Utbyggnaden av skoldatanätet pågår och beräknas färdigställas under 2002. SISAB har omvandlat delar av Gubbängens gamla vårdgymnasium till en praktisk idéverkstad. Befintliga lokaler har förändrats med färger, ny inredning och enklare innerväggar – påtagliga förändringar till rimliga kostnader. Årstagårdens skola har byggts om till bostäder och sålts. Tomträtter har avyttrats vid före detta Kungssätraskolan och Björkhagens skola i och med att detaljplaner fastställts.

I resultatet ingår realisationsvinst från fastighetsförsäljning och upplösning av garantiriskreserv.

SISAB	1999	1998	1997	1996
Rörelseintäkter, mkr	1 362	1 354	1 244	1 173
Resultat efter finansnetto, mkr	56	-232	21	27
Räntabilitet på totalt kapital, %	5,0	5,4	7,0	8,2
Soliditet, %	3,8	5,8	6,2	6,9
Räntetäckningsgrad, ggr	1,2	0,6	1,1	1,1
Balansomslutning, mkr	6 721	6 495	6 491	5 791
Bruttoinvesteringar, mkr	230	233	900	742
Antal årsarbetare, st	136	119	116	116

STYRELSEORDFÖRANDE: JIMMY EDLUND

Keflavik Fastighets AB

Verksamhet

Bolagets verksamhet startade den 31 juli 1998, då fastigheten Keflavik 1 förvärvades. Fastigheten, även kallad Electrum, är belägen i Kista och omfattar 72 000 kvadratmeter uthyrningsbar yta. Verksamheten där utgör ett centrum för utbildning, forskning och näringsliv.

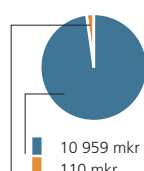
Bolaget har inga anställda. Ekonomisk och teknisk förvaltning regleras genom ett förvaltningsavtal med Skolfastigheter i Stockholm AB.

1999 i korthet

Hyresutvecklingen har varit fortsatt positiv med högre hyror i nytecknade

kontrakt och vakansgraden är fortsatt mycket låg, 0, 4 procent. Under året har större hyresgäst Anpassningar gjorts åt World Class samt KTH. Energiförsörjningen har effektiviserats genom att ett högspänningsställverk har installerats. I syfte att öka återvinning och skona miljön i fastigheten har samtliga miljöstationer moderniserats.

ANDEL
AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



Keflavik	1999
Rörelseintäkter, mkr	110
Resultat efter finansnetto, mkr	-37
Räntabilitet på totalt kapital, %	3,2
Soliditet, %	NEG
Räntetäckningsgrad, ggr	0,5
Balansomslutning, mkr	1 399
Bruttoinvesteringar, mkr	1
Antal årsarbetare, st	

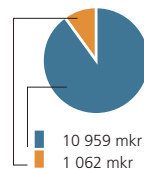


Stockholm Vatten har arbetat fram ett program till fortsatt effektivisering och utökad konkurrensutsättning som innebär att den konkurrensutsatta delen av omslutningen ökar från 67 procent 1998 till 73 procent år 2002.

Bolaget har tagit fram en helt ny struktur för taxan för vatten och avlopp med ökad andel fast avgift. Avsikten är att trygga bolagets ekonomi och utvecklingen av vattentjänster.

Investeringarna i vattenverk och avloppsreningsverk ökade med 30 miljoner kronor jämfört med 1998. Ökade satsningar på ledningsnäten görs år 2000 för att höja leveranssäkerheten och minska driftkostnaderna. Dagvattentunneln i Älvsjö är klar sedan årsskiftet 1999/2000.

ANDEL
AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



KARIN JONSSON, VD

Affärsidé

Stockholm Vatten ska utveckla hanteringen av vatten i stockholmsområdet i samarbete med medborgare, företag och andra intressenter så att kundernas behov av vattentjänster tillgodoses. Samtidigt ska bolaget genom sitt breda miljöarbete tillsammans med kunder, bolag och förvaltningar i Stockholm bidra till att samhället utvecklas på ett långsiktigt hållbart sätt.

Verksamhet

Stockholm Vatten AB bildades den 1 januari 1990. Sedan den 1 januari 1997 ingår också Huddinge som ett eget driftområde. Vattenverken i Norsborg och Lovö producerar och levererar drygt 120 miljoner kubikmeter dricksvatten av hög kvalitet till en miljon människor i stockholmsområdet. Avloppsvatten från Stockholm, Huddinge och sex grannkommuner renas i reningsverken Henriksdal, Bromma och Loudden.

Ledningsnätet för vatten är drygt 217 mil långt med 40 vattenpumpstationer och elva vattenreservoarer (vattentorn). Avloppsledningsnätet är över 300 mil långt och har 216 avloppspumpstationer samt tjugo magasin som tillfälligt lagrar vatten.

Stockholm Vatten samarbetar med vattenverken i Riga i Lettland och Kaunas i Litauen för att förbättra dricksvattenförsörjningen och minska belastningen på Östersjön genom effektivare avloppsrening.

Marknadsorientering

Vattenförbrukningen i stockholmsområdet har minskat sakta under flera år. Tendensen avtar något och motverkas av att inflyttningen ökar till stockholmsområdet. Priskänsligheten är ganska liten och mer än 90 procent av kunderna anser att vattenkvaliteten är hög eller mycket hög.

1999 i korthet

Avloppspumpstationen vid Kungsholms hamnplan byggs om för att öka kapaciteten och höja driftsäkerheten.

Biogas som fordonsbränsle ökar i popularitet. Vid Bromma reningsverk byggs en anläggning som kommer att kunna producera 90–350 Nm³ per timme. Även i Henriksdal ökar produktionen av biogas.

EUs krav på renat avloppsvatten klaras med mycket knapp marginal. Det medför att den biologiska reningen vid Bromma reningsverk måste byggas ut.

SIWI, Stockholm International Water Institute, genomförde Stockholm Water Symposium för nionde gången. Mer än 800 forskare från 100 länder deltog. Temat var vatten- och avloppsrening i stora städer.

Stockholm Vatten	1999	1998	1997	1996
Rörelseintäkter, mkr	1 062	1 022	1 038	997
Resultat efter finansnetto, mkr	7	1	-47	558
Räntabilitet på totalt kapital, %	5,5	5,9	4,6	7,8
Soliditet, %	8,7	9,7	10,5	11,7
Räntetäckningsgrad, ggr	1,0	1,0	0,8	1,3
Balansomslutning, mkr	3 575	3 398	3 277	3 495
Bruttoinvesteringar, mkr	313	273	270	413
Antal årsarbetare, st	610	645	638	630

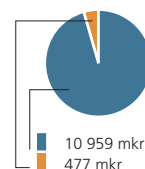
Provtagningar i avloppsledningsnätet är viktiga delar i arbetet för en bättre vattenmiljö i och kring Stockholm.





Stockholms Hamnar har utsetts till Årets Hamn 1999. Motiveringen från Institute of Transport Management är bland annat att Stockholms Hamnar under de senaste åren drivit ett framgångsrikt arbete som resulterat i sex nya färjelinjer. Parallellt med trafikexpansionen har miljöarbetet intensifierats. Arbetet med att införa ett miljöledningssystem inleddes 1997. En förrevison inför certifiering har genomförts 1999 och under 2000 kommer certifieringen att ske.

ANDEL
AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



CARL-ERIK AROSEUS, T.F. VD

Affärsidé

Stockholms Hamnar skall säkerställa och utveckla ett miljövänligt transportalternativ för regionens varuförsörjning. Via hamnarna i Stockholm, Kapellskär och Nynäshamn får dagligen en tredjedel av Sveriges befolkning varor. Stockholms Hamnar har genom införandet av miljödifferenterade avgifter på svavel och kväveföreningar stimulerat till en miljövänligare sjöfart.

Verksamhet

Stockholms Hamn AB bildades 1991. Koncernen Stockholms Hamnar omfattar hamnarna i Stockholm, Kapellskär och Nynäshamn. Omsättningsmässigt är koncernen Sveriges näst största hamnbolag.

I Stockholms Hamnar finns tre större färjeterminaler för gods- och passagerarfärjor samt ostkustens största containerterminal. Via hamnen i Stockholm försörjs stockholmsområdet med olja, kol, sand, cement, salt och biobränslen. Hamnen är också en

exporthamn för spannmål. Kapellskär och Nynäshamn är rena färjehamnar.

Från Stockholms Hamnar utgår en omfattande färjetrafik för gods och passagerare till och från Finland, Ryssland och de baltiska staterna. Hamnen i Stockholm har feedertrafik till och från ett antal kontinenthamnar.

Marknadsorientering

Stockholms Hamnar har strategisk betydelse för stockholmsregionens centrala funktion i östersjöområdet. Enligt samstämmiga prognoser kommer handelsutbytet att öka med i storleksordningen 400 procent under den kommande tjugoförårsperioden. Planeringen för anläggning av hamn i Norvik är ett led i att möta denna utveckling.

Under senare år har nya typer av höghastighetsfärjor utvecklats, som möjliggör etablering av längre färjelinjer med attraktiva transporttider. Stockholms Hamnar måste ha en god beredskap för att möta de förändrade marknadsförutsättningarna detta innebär.

1999 i korthet

Såväl hanterat gods som antalet passagerare via Stockholms Hamnar har ökat. Den totala godskvantiteten uppgick till 7,5 miljoner ton och antalet passagerare var 9,6 miljoner. Containertransporterna med feedertrafiken från kontinenten har ökat med åtta procent jämfört med 1998. Även gods-transporter med färjor till och från Finland har ökat. Om- och utbyggnader har skett av färjelägena i Kapellskär för att klara av den nya trafiken.

Allt fler fartyg har använt Stockholm som så kallad turnaroundhamn. 160 kryssningsfartyg med cirka 120 000 passagerare var på besök under 1999.

Containertransporterna har ökat med åtta procent.



Stockholms Hamnar

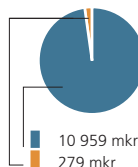
	1999	1998	1997	1996
Rörelseintäkter, mkr	477	472	437	390
Resultat efter finansnetto, mkr	61	53	42	56
Räntabilitet på totalt kapital, %	11,3	10,9	9,6	14,5
Soliditet, %	44,7	47,5	48,8	48,8
Räntetäckningsgrad, ggr	15,4	21,2	15,6	11,5
Balansomslutning, mkr	590	558	465	433
Bruttoinvesteringar, mkr	112	148	68	28
Antal årsarbetare, st	315	323	313	312

STYRELSEORDFÖRANDE: STELLA FARE



Under det gångna året har bland annat biogasdrivna insamlingsfordon för transporter i Gamla stan tagits i drift, liksom en finsorteringsanläggning för hushållens metallavfall.

ANDEL
AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



JOHAN SUNDBLAD, VD

Affärsidé

Skafab erbjuder rådgivning samt insamling, transport och behandling av alla typer av hushållsavfall från Stockholms fastigheter.

Målsättningen är att hjälpa fastighetsägare att på ett miljömässigt och kostnadseffektivt sätt återanvända och återvinna så mycket som möjligt samt deponera så lite som möjligt.

Verksamhet

Stockholms Kommuns Avfallsförädling AB, Skafab, har utsetts av Stockholms stad att ansvara för insamling och behandling av hushållens avfall.

Transporterna upphandlas helt och hållet, sedan Skafabs egen transportverksamhet sålts. Avfallsbehandling upphandlas i första hand från lokala anläggningar för att minimera transporterna, och den övervägande delen förbränns i Högdalenverket.

Marknadsorientering

Avfallsmarknaden består av flera segment, där Skafab ansvarar för hushållens avfall.

För grovavfall från hushållen har Stockholms stad valt att avreglera marknaden så att fastighetsägaren själv kan avtala om hämtning.

1999 i korthet

Skafab arbetar aktivt för att effektivisera och förbättra hanteringen av avfall. Under 1999 har bland annat:

- biogasdrivna insamlingsfordon tagits i drift för transporter från Gamla stan,
- sidlastande fordon med vågutrustning tagits i drift för transport av avfall från villor,
- finsorteringsanläggning för sortering av hushållens metallavfall tagits i drift,
- biogasanläggningen, som rötar matavfall och bland annat framställer gas

till fordon, överförs till ett intressebolag för avsikt att bygga ut kapaciteten till 30 000 ton.

Resultatet för 1999 är väsentligt bättre än budgeterat. Resultatförbättringen har åstadkommit trots att avfallsmängderna fortsatt att stiga med totalt 4 procent under 1999.

Under 1999 har transportverksamheten överförs till ett dotterbolag, som sedermera sålts. Skafab kommer att avvecklas under 2000 och de myndighetsrelaterade uppgifterna upphandling, avfallsplaner, taxor och kvalitetskontroll överförs till Stockholms stad i en nybildad förvaltning.

Skafab	1999	1998	1997	1996
Rörelseintäkter, mkr	279	246	250	253
Resultat efter finansnetto, mkr	9	-12	-7	-12
Räntabilitet på totalt kapital, %	7,8	NEG	NEG	NEG
Soliditet, %	31,9	40,4	46,3	47,8
Räntetäckningsgrad, ggr	9,0	NEG	NEG	NEG
Balansomslutning, mkr	135	116	114	92
Bruttoinvesteringar, mkr	19	16	25	16
Antal årsarbete, st	117	124	109	111

STYRELSEORDFÖRANDE: ULLA ERICSSON

Insamling av avfall i Gamla stan med hjälp av speciellt anpassad biogasdriven sopbil.

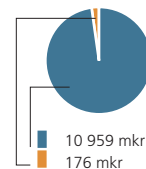




Stokab

Genom den fiberutbyggnad som genomfördes under 1999 har anslutningspunkter – med ett undantag – nu etablerats i samtliga kommuner i Stockholms län. Samtidigt har nätet förtätats i de områden dit nätet redan tidigare har sträckt sig. Under året påbörjades också projekteringen av en utbyggnad för att knyta samman de norra och södra delarna av Stockholms skärgård.

ANDEL
AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



ANDERS COMSTEDT, VD

Affärsidé

Stokabs affärsidé är

- att bygga och driva ett optiskt fibernät som har stor säkerhet och hög tillgänglighet,
- att som operatörsobunden leverantör hyra ut fiberförbindelser utan aktiv utrustning (så kallad svart fiber) som ett för kunden kostnadseffektivt alternativ till byggandet av ett eget fibernät och
- att medverka till att brist på nätkapacitet inte utgör en etableringshinderfaktor på telemarknaden.

Verksamhet

Stokabs huvudsakliga verksamhet omfattar utbyggnad och drift av ett optiskt fibernät i stockholmsregionen. Bolaget tillhandahåller fiberoptisk kabel utan aktiv ändutrustning, vilket inom branschen brukar betecknas som "svart fiber". Bolaget driver även ett transportnät för tele- och datakommunikation åt Stockholms stad och dess bolag.

Ett strategiskt beslut som togs när verksamheten startades var att Stokab enbart skall erbjuda marknaden fiberoptisk infrastruktur, det vill säga svart fiber, och lämna tjänster till andra. Detta beslut har varit av stor betydelse för verksamheten och kommer att utgöra dess ledstjärna även under kommande år.

Stokabs organisation består av de fyra avdelningarna Marknad, Nät, Anläggning och Kommunikationssystem samt en stab.

Marknadsorientering

Stokab är verksamt på telekommunikationsmarknaden.

Verksamheten påverkas i stor utsträckning av teknik- och marknadsutvecklingen inom telekommunikationsbranschen. Ökande behov av bredbandskommunikation, nu även i mindre företag och nya branscher, är drivande. Den senare tiden har "bredband" alltmer kommit att framstå som

en nyttighet även för hushåll, en utveckling som kommer att fortsätta.

En alternativ, öppen fiberinfrastruktur kommer att vara en hörnsten på den framtida dynamiska telemarknaden. Frågan om hur och under vilka förutsättningar man ska bygga fiber allt närmare kunden, och lösa problemet med de sista metrarna, kommer att kvarstå under lång tid.

1999 i korthet

Av den totala investeringsvolymen på cirka 210 mkr, hänför sig den allra största delen till kabel- och markanläggningar.

Intäkterna är nästan trettio procent högre än föregående år, främst till följd av en fortsatt ökad efterfrågan på fiberkapacitet. Rörelsekostnaderna har ökat med den höjda volymen men är också en följd av insatser för att öka säkerheten och tillförlitligheten i såväl själva nätet som i hanteringssystemen.

Kabeldragning i skärgården.



Stokab	1999	1998	1997	1996
Rörelseintäkter, mkr	176	137	88	42
Resultat efter finansnetto, mkr	27	7	-12	-32
Räntabilitet på totalt kapital, %	5,8	4,0	1,9	NEG
Soliditet, %	6,3	7,7	8,0	11,4
Räntetäckningsgrad, ggr	2,3	1,3	0,5	NEG
Balansomslutning, mkr	904	773	687	485
Bruttoinvesteringar, mkr	181	214	124	134
Antal årsarbetare, st	89	76	62	56

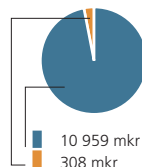
STYRELSEORDFÖRANDE: ANDERS BROBERG



Bolaget har fokuserat investeringsverksamheten på nya parkeringsanläggningar. I början av 1999 togs beslut att börja projektera 17 nya anläggningar. Under byggnaden till Malmorgsgatan har färdigställt och

genom sammanbyggnaden av parkeringshusen Södra Gallerian och Galleriagaraget har det största garaget i city, Nya Galleriagaraget, tagits i drift. Servicenivån i bolagets anläggningar har höjts väsentligt och långtgående satsningar på upprustning av anläggningarna har genomförts. Övervakningsverksamheten minskar i omfattning enligt plan. En mer rationell och målinriktad övervakning har gett goda effektivitetsvinster.

ANDEL
AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



PER ARONSON, VD

Affärsidé

Stockholm Parkerings affärsidé innebär att bolaget ska tillhandahålla väl belägna och attraktiva parkeringsanläggningar till konkurrenskraftiga priser. Ekonomiska överskott av parkeringsverksamheten ska gå tillbaka till bolagets kunder i form av nya parkeringsanläggningar, upprustning och underhåll av äldre anläggningar samt en hyres- och taxesättning som gör att bolaget inte är prisledande.

Verksamhet

Stockholm Parkerings tillhandahåller drygt 20 000 parkeringsplatser i Stockholms innerstad. Utanför innerstaden uppgår beståndet till cirka 30 000 parkeringsplatser. Bolaget erbjuder parkering i garage och parkeringshus samt på yt- och terminalparkeringar. Nya permanenta parkeringsanläggningar vid

sidan av gatan kommer att anläggas. Stockholm Parkerings svarar också för övervakning av drygt 55 000 parkeringsplatser på uppdrag av bland annat offentliga och privata fastighetsägare.

Marknadsorientering

Bolagets primära målgrupp är bilister som privat eller i tjänsten behöver parkera inom Stockholms stad. I Stockholms city och över stora delar av malmarna är bristen på parkeringsplatser som störst. Bolaget koncentrerar därför sina insatser till att utveckla nya anläggningar och öka nyttjandet av befintlig parkeringskapacitet i innerstaden.

Syftet är att förbättra tillgängligheten till handel, kultur och arbete parallellt med att vägnät och stadsmiljö kan avlastas från trafik och parkerade bilar. Härigenom kan framkomlighe-

ten förbättras för nytto- och kollektivtrafik, cyklisterna och gående samtidigt som trafikens belastning på miljön begränsas och trafiksäkerheten höjs.

1999 i korthet

Ökad beläggning samt minskade personalkostnader har resulterat i ett gott resultat. Kostnadsminskningen är främst en följd av rationaliseringar av verksamheten och ändrad inriktning för övervakningen.

Service- och upprustningsåtgärderna uppgår för året till 10 miljoner kronor. Resultatet har även belastats med projektkostnader för nya parkeringsanläggningar.

Regeringsrätten avgjorde i fjol ett mervärdesskattemål till bolagets fördel, vilket resulterade i en extra ordinarie intäkt under 1999 på 21 miljoner kronor.

Stockholm Parkerings	1999	1998	1997	1996
Rörelseintäkter, mkr	308	291	270	284
Resultat efter finansnetto, mkr	60	34	9	9
Räntabilitet på totalt kapital, %	18,9	13,2	6,8	6,7
Soliditet, %	26,2	26,0	20,2	22,2
Räntetäckningsgrad, ggr	12,3	4,5	1,7	2,0
Balansomslutning, mkr	352	340	311	285
Bruttoinvesteringar, mkr	41	41	60	61
Antal årsarbete, st	130	151	176	175

STYRELSEORDFÖRANDE: STEN NORDIN

Brunkebergsgårdens sista rester kan beskådas i det nya galleriagaraget, Stockholms största P-hus med tre infarter och nära 1 000 platser.

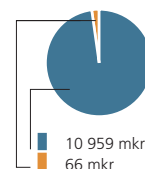




STADSTEATERN

Teatrarna i Stockholm har under 1999 upplevt en viss mättnad hos publiken efter det intensiva Kulturhuvudstadsåret 1998, vilket även kan avläsas i Stadsteaterns publiksiffror. Året har trots detta varit mycket framgångsrikt på de mindre scenerna Backstage, Klarascenen, Soppteatern, Långa Näsan och Unga Klara. Parkteatern kan redovisa en rekordsäsong med uppsättningen av musikalen Hair. Stora scenen har däremot haft en minskad publiktillströmning till ett par av årets produktioner. Förra årets prisade uppsättning av Robert Wilsons, Ett Drömspel, har dock både spelats på Stora scenen och gjort mycket uppmärksammade gästspel i Tyskland och Frankrike.

ANDEL AV KONCERNENS OMSÄTTNING



PETER WAHLQVIST, VD

Affärsidé

Stadsteaterns affärsidé utgår från det unika levande mötet mellan publiken och de utövande konstnärerna. Ambitionen är, att genom hög kvalitet, tillgänglighet och mångfald, aktualitet och engagemang i ständig förnyelse infria och överträffa stockholmarnas förväntningar så att allt fler kommer och återkommer som publik till teatern.

Verksamhet

Stockholms Stadsteater AB bildades år 1956, men teaterverksamheten startade först 1960. 1990 samlades verksamheten under ett tak vid Sergels torg. Cirka 20 nya uppsättningar produceras per år.

Teatern har sex olika scener. Stora scenen vänder sig till en bred publik i ett stort format. På Klarascenen görs uppsättningar som förväntas ha en smalare publik. Kafé Klara är en foajé-

scen där det spelas frukost-, lunch- och kvällsteater. Barn- och ungdomsteater produceras på Unga Klara och Dockteatern Långa Näsan. För unga vuxna i åldern 20–30 år ger Backstage uppsättningar som oftast är skrivna av nya unga dramatiker eller klassiker som sätts upp av unga regissörer.

Sedan 1996 ingår även Parkteatern i Stadsteaterns verksamhet med teater i Stockholms parker under sommaren och lokalt knuten verksamhet i Stockholms ytterstadsområden.

Stadsteatern har ett omfattande internationellt utbyte för att främja teaterns utveckling och tillföra Stockholm och Sverige nya och viktiga impulser med en rad gästspel från andra länder i Europa, Afrika och Asien. Detta ingår, liksom teaterns egna turnéer ute i världen, som en naturlig del av Stockholms stads strategi för internationell marknadsföring.

Marknadsorientering

Stadsteaterns produktioner vänder sig till såväl stockholmare som besökare från övriga Sverige och utlandet.

Det ska inte vara svårt att beställa och köpa biljetter till Stadsteatern. Därför kan publiken beställa biljetter både via knapptelefon (Boka Själv) och Internet likväl som på traditionellt sätt genom ett personligt samtal.

1999 i korthet

Publikbortfallet på stora scenen har medfört minskade föreställningsintäkter. Genom besparingar på kostnadsidan och ökade övriga intäkter har bolaget trots detta lyckats uppnå budgeterat resultat.

Anders Ahlbom Rosendahl som *Den Girige* i Molières pjäs med samma namn, och som regisserades av Daniel Benoin med premiär i oktober i 1999.

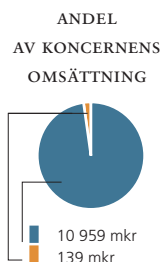


Stadsteatern	1999	1998	1997	1996
Rörelseintäkter, mkr	66	74	67	58
Resultat efter finansnetto, mkr	-167	-150	-145	-154
Räntabilitet på totalt kapital, %	NEG	NEG	NEG	NEG
Soliditet, %	0,8	2,0	80,6	2,7
Räntetäckningsgrad, ggr	NEG	NEG	NEG	NEG
Balansomslutning, mkr	208	77	308	54
Bruttoinvesteringar, mkr	7	11	9	15
Antal årsarbete, st	374	360	318	338

STYRELSEORDFÖRANDE: MADELEINE SJÖSTEDT



1999 firade Globen sitt 10-årsjubileum. Med en omfattande kampanj i media markerade bolaget ett succéfullt decennium med över 10 miljoner besökare. 10-årsdagen den 19 februari firades med ett stort och mycket uppskattat kalas i Globen för samarbetspartners, medarbetare och andra inbjudna gäster som på olika sätt medverkat i verksamheten. Efter ett år med många spännande och välbesökta evenemang avslutades 1999 med förvärv av fastigheterna Globen, Hovet och Söderstadion.



STEFAN HOLMGREN, VD

Affärsidé

Bolaget äger och ansvarar för en av Stockholms stads viktigaste symboler, Globen, och ska vara marknadsledande inom Norden avseende publikt intressanta evenemang med olika inriktning.

Verksamhet

AB Stockholm Globe Arena bildades 1987. Bolaget äger numera arenorna Globen, Hovet, Annexet och Söderstadion.

Bolagets huvudsakliga inriktning är att skapa förutsättningar för evenemang av hög internationell klass, dels genom tillhandahållande av väl anpassade lokaler, dels genom att marknadsföra, medverka och bistå arrangörer samt dessutom genom att genomföra egna evenemang. Bolaget är indelat i de tre ansvarsområdena evenemang, fastighet och administration.

Marknadsorientering

Bolaget verkar främst inom en evenemangsmarknad med sport, konserter,

kultur- och familjeevenemang som basverksamhet. Företagsevenemang med stora middagar är en växande marknad, och Globen är numera Skandinaviens största festlokal med plats för 3 000 middagsgäster på arenagolvet.

1999 i korthet

1999 är det sjätte året i rad där verksamheten har varit mycket god. Antalet besökare var cirka 1 280 000 till över 210 evenemang. Ishockeyn hade ett mellanår medan allsvenska Hammarby fotboll hade goda publiksiffror. Disney on Ice firade sitt tioårsjubileum med tio fullsatta föreställningar. Riverdance-ensemblen var tillbaka för andra året i rad. Ishockeyturneringen Sweden Hockey Games spelades traditionsenligt med rekordpublik på nästan 70 000 åskådare. Bland 25 konsertkvällar kan nämnas Elvis on screen, legenderna Kiss, Robert Broberg och Backstreet Boys, en Broadway-uppsättning av musikalen Fame samt Svansjön från Bolsjojteatern i Moskva,

för första gången i arenaformat. Bolagsstämmor och företagsarrangemang har genomförts liksom den årliga Guldägget-galan. Antalet julevenemang var fler än någonsin.

Omfattande underhåll och investeringar har gjorts i anläggningarna, bland annat läktarförbättringar, ny köksutrustning, sprinklerutbyggnad, reparation av golv och en provisorisk miljöstation.

Genom förvärvet av arenorna Globen, Hovet och Söderstadion är bolaget nu ägare till samtliga arenor i området vilket medför nya affärsmöjligheter.

Under år 2000 kommer bolaget tillsammans med andra intressenter att genomföra en omfattande översyn över utvecklingsmöjligheterna i Globen-området.

Globen	1999	1998	1997	1996
Rörelseintäkter, mkr	139	156	133	130
Resultat efter finansnetto, mkr	1	3	1	2
Räntabilitet på totalt kapital, %	0,6	1,7	1,8	2,6
Soliditet, %	60,7	57,0	59,4	58,8
Räntetäckningsgrad, ggr	2,3	6,9	1,7	2,4
Balansomslutning, mkr	193	210	199	199
Bruttoinvesteringar, mkr	105	28	3	3
Antal årsarbetare, st	101	100	88	87

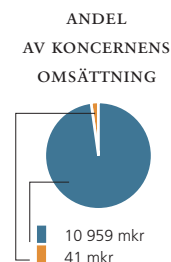
STYRELSEORDFÖRANDE: ALF T SAMUELSSON

Den "festklädda" Globen har firat sitt 10-års jubileum under 1999.





Under året har den nionde Vattenfestivalen i rad genomförts. Antalet besökande var cirka 740 000 som alla gjorde två till tre besök vardera under evenemangets nio dagar. Detta gör evenemanget till ett av de största i Europa. Ett tusental frivilliga från hela Sverige har förutom bolagets anställda arbetat med evenemanget. Innehållsmässigt spändes i år bågen genom att göra en spännande laser- och bildspelsföreställning kring Norrström, vilken uppskattades av många.



MARKUS GAHNFELT, VD

Affärsidé

Bolagets affärsidé är att bedriva marknadsföring, samordning och iscensättande av publika arrangemang och festligheter i företrädesvis Stockholm med därtill hörande försäljning av souvenir- och klädesartiklar, att anordna och arrangera konferenser, utställningar, symposier och liknande. Dessutom ska bolaget, genom marknadsföring och andra promotionaktiviteter, stimulera och stödja intresset för forskning kring och utveckling av världens vattenresurser.

Verksamhet

Vattenfestivalen har genomförts årligen sedan 1991. Evenemanget är sedan starten ett av Europas största och är en folkfest som vänder sig till alla. Bolaget har under de gångna åren även bidragit till forskning och utveckling i syfte att bevara jordens vattenresurser. Bland

annat har man bidragit till byggandet av ett vattenreningsverk på Dagö i Estland.

Marknadsorientering

Bolaget verkar inom evenemangsbranschen, en bransch som är mycket konkurrensutsatt. Antal besökare minskar. År 2000 ersätts den traditionella Vattenfestivalen med Tall Ships Race, eftersom antalet besökare inte beräknas räcka till två stora sammarenvenemang i Stockholm.

1999 i korthet

Vattenfestivalen genomfördes som planerat 6–14 augusti och samlade cirka 740 000 besökare. Totalt presenterades cirka 800 programpunkter fördelat mellan internationella och svenska artister på flera scener. Bland aktiviteterna märktes ett förstklassigt gatu-

teaterutbud i form av Händelsernas gata, barn- och sportaktiviteter samt mat och dryck från jordens alla hörn.

Innehållsmässigt var 1999 att betrakta som ett bra år. Ekonomiskt gick dock årets Vattenfestival med underskott. Detta har medfört att bolaget genomgår en omstrukturering, vilket inneburit att personalen reducerats kraftigt. Samtidigt har uppdraget att planera och genomföra segelfesten Cutty Sark Tall Ships Race år 2000 erhållits. Evenemanget kommer att äga rum i juli. Därutöver ska ungdomsaktiviteter dagarna innan skolstart planeras tillsammans med berörda förvaltningar i Stockholms stad och andra organisationer. Någon Vattenfestival kommer inte att genomföras år 2000.

Scenen vid Riddarholmen en ljum sensommarkväll.



Stockholm Water Festival

	1999	1998	1997	1996
Rörelseintäkter, mkr	41	357	88	34
Resultat efter finansnetto, mkr	-41	2	1	
Räntabilitet på totalt kapital, %	NEG	0,2	1,0	1,0
Soliditet, %	7,6	7,9	2,9	45,0
Räntetäckningsgrad, ggr	NEG	17,1	22,3	40,0
Balansomslutning, mkr	49	62	167	11
Bruttoinvesteringar, mkr	1	0	0	
Antal årsarbetare, st	21	103	67	17

STYRELSEORDFÖRANDE: GÖRAN LÅNGSVED

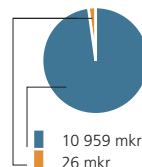


S:t Erik Försäkring

1999 har varit ett framgångsrikt år för S:t Erik Försäkrings kunder med låga försäkringspremier och förbättrade villkor.

Under året har för första gången en heltäckande kommunförsäkring för samtliga förvaltningar skapats. Alla försäkringsupphandlingar sker numera genom S:t Erik Försäkring. Beslut har tagits om bolagets framtida ledande roll inom riskhantering för hela kommunkoncernen.

ANDEL
AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



ANDERS CARLSUND, VD

Affärsidé

S:t Erik Försäkring ska erbjuda den mest kostnadseffektiva riskfinansieringen åt kommunkoncernen och öka enheternas riskmedvetenhet så att kostnaderna sänks och risktagandet minskas. Bolaget arbetar för att stimulera skadeförebyggande åtgärder inom kommunkoncernen. Det sker bland annat genom utbildning och att återbäring ges vid bra skaderesultat. Hittills har totalt 15 miljoner kronor utbetalats i återbäring.

S:t Erik Försäkring ska:

- förmedla försäkringslösningar
- minska kostnaderna
- förbättra riskhanteringen inom kommunkoncernen.

Verksamhet

S:t Erik Försäkring bildades 1986 och påbörjade sin verksamhet 1987.

S:t Erik Försäkring är den samlade resursen för Stockholms stad i alla försäkringsfrågor, och har som uppgift att svara för att det finns en effektiv riskfinansiering av anläggningar och verksamheter ägda av Stockholms stad. S:t Erik Försäkring är oberoende av försäkringsmarknadens olika aktörer och handlar upp försäkring hos både de nationella försäkringsbolagen och de internationella återförsäkrarna.

Genom att S:t Erik Försäkring hanterar kommunkoncernens självrisker blir koncernens självrisk större än vad den enskilda enheten kan ta. S:t Erik Försäkring kan ta upp till 10 miljoner kronor per skadehändelse.

Hos S:t Erik Försäkring finns en samlad kunskap om skador och skadeorsaker, vilket gör att riktad utbildning kan ges i skadeförebyggande arbete. Bolaget arbetar kontinuerligt med att identifiera vilka risker som finns inom

kommunkoncernen och att föreslå åtgärder för hur de ska behandlas.

Marknadsorientering

Bolaget är verksamt på både sak- och personförsäkringsmarknaderna. Bolaget arbetar i projektform med sina kunder, och genom bolagets nätverk finns tillgång till landets mest kvalificerade försäkringstjänster.

1999 i korthet

Bolaget har medverkat i alla försäkringsupphandlingar som ägt rum under året i kommunkoncernen i enlighet med lagen om offentlig upphandling (LOU).

Trots många skador under året är S:t Erik Försäkrings resultat tillfredsställande. Genom att bolaget har tecknat återförsäkring begränsas bolagets egna åtaganden.

S:t Erik Försäkring	1999	1998	1997	1996
Premieintäkt, mkr	26	21	14	15
Resultat efter finansnetto, mkr	1	3	4	1
Soliditet, %	44,1	44,5	33,4	40,7
Konsolideringskapital, mkr	67	66	34	32
Balansomslutning, mkr	104	135	83	63
Antal årsarbetare, st	3	3	1	1

Genom Stockholms stads försäkringsskydd ersätts byggnaden, inventarier och extra kostnader så att verksamheten har kunnat fortgå utan avbrott. Foto: Alex Odelius.



ÖVRIGA BOLAG

STOCKHOLMS MARK OCH LOKALISERINGSBOLAG AB, SML

Verksamheten i SML har varit inriktad på att skapa ett gynnsamt näringslivsklimat i Stockholm så att befintliga företag stannar och att nya företag etableras i Stockholm. Sedan oktober har den verksamheten överförs till Näringslivsförvaltningen inom Stockholms stad. SML är sedan dess ett vilande bolag.

STOCKHOLM EUROPAS KULTURHUVUDSTAD '98 AB

I början av året pågick efterarbeten och utvärdering av Kulturhuvudstadsåret 98. Bolaget är numera vilande.

CASUS FASTIGHETS AB

Resterande fastigheter har sålts under året, varför bolaget numera är vilande.

STOCKHOLM WORLD POLICE & FIRE GAMES 1999 AB

Bolaget övertogs i december. Verksamheten är under avveckling varefter bolaget blir vilande.

AB STRADA

Bolaget är vilande.

STADSHUSTREAN AB

Bolaget är vilande.

AB DROTTNINGGARAGET

Bolaget är vilande.

AB TEGELBACKSGARAGET

Bolaget är vilande.

EUROPAGARAGET AB

Bolaget är vilande.



KONCERNENS INTRESSEBOLAG



1999 har präglats av den fortsatta omstruktureringen inom energimarknaden och det omfattande arbete som genomförts inom koncernen för att ta till vara de synergier som samgåendet mellan Gullspång Kraft och Stockholm Energi ger.



TOMAS BRUCE, VD

Affärsidé

Koncernens övergripande vision är att tillsammans med Fortum vara:

- den ledande energigruppen i Norden
- ett av de mest betydande och miljöinriktade energiföretagen i Europa.

Verksamhet

Birka Energi AB bildades i september 1998 genom samgående mellan Stockholm Energi AB och Gullspång Kraft AB. Företaget är intressebolag till Stockholms Stadshus AB, som äger 50 procent av aktierna, och till finska Fortum abp, som äger 50 procent och är noterat på Helsingforsbörsen.

Birka Energi är Sveriges största energiföretag om man ser till antalet kunder, som är 850 000. Elförsäljningen 1999 uppgick till 24 TWh och värmeförsäljningen till 7,5 TWh. I dessa avseenden är bolaget Sveriges tredje största energiföretag. Birka Energis marknad finns huvudsakligen i Storstockholm och mellansverige.

Birka Energi-koncernen erbjuder produkter och tjänster via sex dotterbolag, som vart och ett representerar ett affärsområde, dessa är: Marknad, Kraft, Nät, Värme, Service och Teknik & Miljö (konsultverksamhet). Varje bolag utvecklar sin särpräglade affärslogik med hänsyn till marknadsstruktur, geografiska förutsättningar, historiska betingelser med mera. En gemensam koncernledning tillvaratar de kostnadsfördelar som gemensamma funktioner erbjuder.

Miljöfrågorna har stor betydelse vilket medför att miljöaspekter integreras i all affärsutveckling och att företaget arbetar med energiomställning och energirådgivning, med program för att minska utsläpp av växthusgaser, med miljöcertifiering samt partnerskap och samarbete.

Marknadsorientering

Birka Energi är ett stort svenskt energiföretag med internationell förankring och bildades för att kunna möta den

ökade konkurrens som följer av elmarknadens avreglering. Birka Energi kommer att följa med kunderna i det snabbväxande informationssamhället och utveckla utnyttjandet av sin mycket stora kundbas. Genom sin stora värmerörelse har koncernen en fördel jämfört med konkurrenterna, eftersom resultatutvecklingen inte är helt beroende av minskande marginaler och marknadsandelar inom elförsäljningen.

1999 i korthet

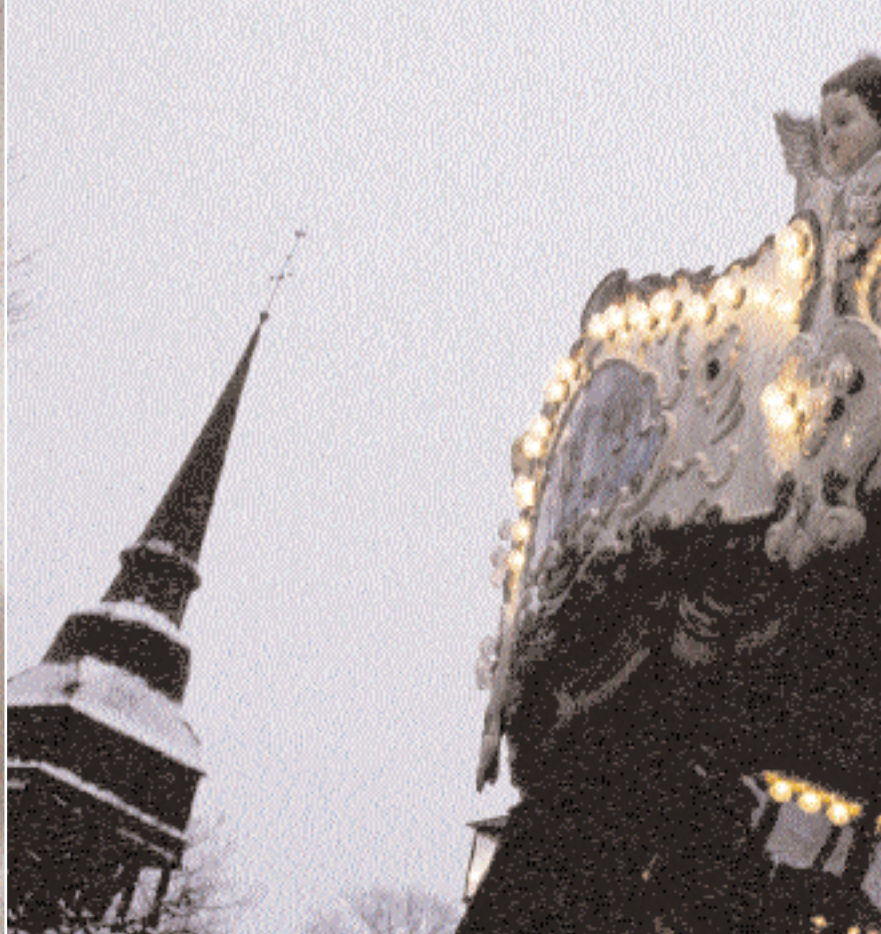
Birka Energi har under året fortsatt att vara en aktiv part i omstruktureringen av energibranschen. Under året har nya förvärv genomförts. Bland dessa märks Lidingö Energi AB och ökat innehav i Ekerö Energi AB.

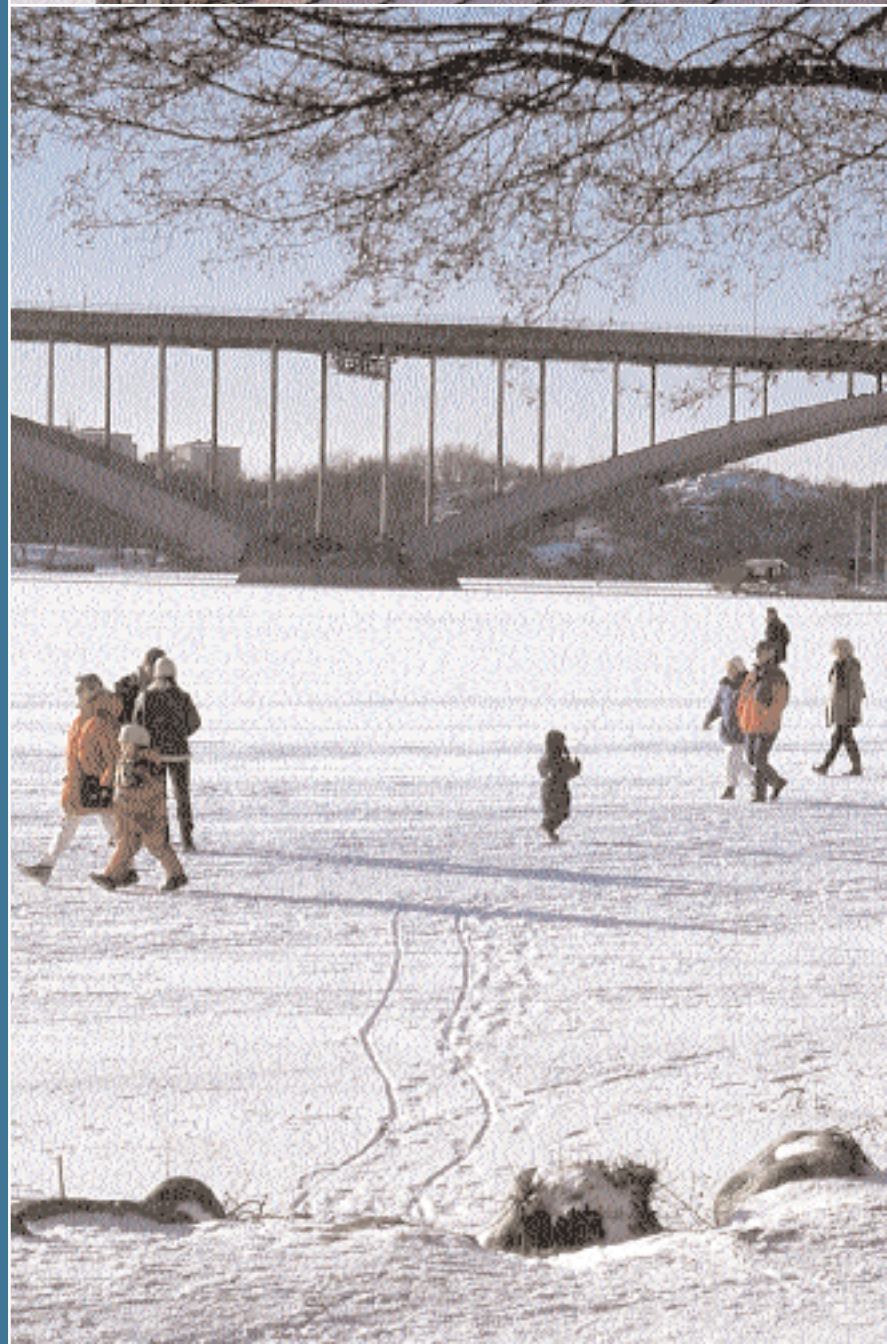
Birka Energi	1999	1998
Rörelseintäkter, mkr	12 702	13 188
Resultat efter finansnetto, mkr	1 114	1 064
Soliditet, %	35,0	35,3
Balansomslutning, mkr	72 436	68 929
Bruttoinvesteringar, mkr	2 185	2 576
Antal årsarbetare, st	3 365	3 406

STYRELSEORDFÖRANDE: HEIKKI MARTINEN

Fjärrvärmestystemet i Stockholm är ett av Europas största och har stor betydelse såväl för Birka Energis ekonomi som för huvudstadsmiljön. En kall vinterdag stiger numera nästan ingen rök ur hustakens skorstenar.







FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Under året har Huså Stugby AB, S:t Eriks Inkasso AB och AB S:t Erikshälsan sålts. Realisationsvinsten netto för dessa tre försäljningar blev drygt 1 mkr.

Verksamheten i Bostad Stockholm (förvaltning inom Stockholms stad) förvärvades av ett tidigare vilande bolag i koncernen och ingår sedan oktober under namnet Stockholms Stads Bostadsförmedling AB.

Stockholm World Police & Fire Games 1999 AB förvärvades i december. Verksamheten är under avveckling. Bolagets resultaträkning för 1999 är inte konsoliderad i koncernens resultaträkning.

Verksamheten i Stockholms Mark och Lokaliseringsbolag AB (SML) övergick per första oktober till Stockholms Näringslivskontor (förvaltning inom Stockholms stad).

Koncernens rörelseintäkter har minskat med 300 mkr. Rörelsekostnaderna har minskat med 136 mkr. Minskningen korresponderar mot omsättningsminskningen. Avskrivningar enligt plan och räntekostnader ligger i nivå med 1998 års belopp. Investeringar har huvudsakligen skett i fast egendom. Resultat efter finansnetto i koncernen uppgår till 1 073 (6 795) mkr. Koncernbolagen betalar 207 (193) mkr i skatt. Efter detta uppgår koncernens årsresultat efter minoritetsintresse till 1 177 mkr (6 685).

Moderbolaget har erhållit utdelning från dotterbolag med 3 970 (26) mkr och redovisar efter koncernbidrag, -56 (437), aktieägartillskott, 118 (3), och skatt ett överskott på 4 007 (694) mkr.

Stadshusbolagens försäljning till huvudkoncernens moderföretag, Stockholms stad, uppgår till 2 110 mkr (2 259). Inköpen från Stockholms stad under räkenskapsåret uppgår till 535 mkr (490). Koncernbolagens intäktsräntor från Stockholms stad uppgick till 40 mkr (110) medan kostnadsräntorna till Stockholms stad blev 873 mkr (1 695).

Moderbolagets försäljning till koncernens dotterbolag har skett med 14 mkr (15) medan moderbolaget inte gjort några inköp från dotterbolagen varken 1999 eller 1998. Intäktsränta från döttrarna uppgår till 4 mkr (2). Moderbolaget har 1999 erlagt kostnadsräntor till dotterbolag med 19 mkr (16).

Till verkställande direktören har utöver lön utgått förmån av fri bil. Verkställande direktören pensioneras i enlighet med Stockholms stads pensionsregler för förvaltningschefer (PA-KL, visstidsförordnande).

Ersättning till revisionsföretag redovisas i not 2.

Uppgifter för både koncernen och moderbolaget om löner och ersättningar samt antalet anställda återfinns i not 3.

Räkenskapsårets viktigare händelser redovisas på sid 9.

Sammanfattning av koncernens resultat och ställning framgår av uppställning på sid 10.

Förslag till vinstdisposition återfinns på sid 48.

Utdelning från bolagskoncernen till Stockholms stad har under året skett med totalt 4 620 mkr (476).



RESULTATRÄKNINGAR

MKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		1999	1998	1999	1998
Rörelseintäkter	1	10 958,9	11 259,1	14,4	17,9
Råvaror och förnödenheter		-398,5	-387,8		
Övriga externa kostnader	2	-5 314,8	-4 649,4	-15,7	-16,8
Personalkostnader	3	-1 555,2	-1 530,5	-8,7	-6,9
Planmässiga avskrivningar	4	-1 384,6	-1 305,8	-0,2	-0,3
Nedskrivningar	5	-57,3	-11,1		
Jämförelsestörande poster	6	505,0	6 611,0	1,1	1 221,9
Övriga rörelseposter		0,3	-961,6		
Summa kostnader		-8 205,1	-2 235,2	-23,5	1 197,9
Rörelseresultat		2 753,8	9 023,9	-9,1	1 215,8
Finansiella intäkter och kostnader					
Utdelning från dotterbolag				3 969,8	26,0
Finansiella intäkter	7	292,2	832,5	41,7	476,6
Finansiella kostnader		-1 972,6	-3 061,8	-57,7	-579,6
Resultat efter finansiella poster		1 073,4	6 794,6	3 944,7	1 138,8
Resultat från andelar i intressebolag, netto	8	362,2	199,9		
Resultat före dispositioner och skatt		1 435,6	6 994,5	3 944,7	1 138,8
Bokslutsdispositioner	9	118,6		63,0	-362,4
Skatter	9	-306,8	-243,1		-82,1
Minoritetsandel i årets resultat	9	-70,2	-66,8		
Årets resultat		1 177,2	6 684,6	4 007,7	694,3

BALANSRÄKNINGAR

MKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Tillgångar		1999	1998	1999	1998
Anläggningstillgångar					
Immateriella tillgångar	10	23,0	25,5		
Materiella tillgångar					
Byggnader och mark	11	39 845,7	38 491,6		
Tekniska anläggningar	12	2 000,8	1 853,0		
Inventarier	13	153,9	178,8	0,6	0,7
Pågående nyanläggning	14	1 130,1	1 122,7		
Summa materiella tillgångar		43 130,5	41 646,1	0,6	0,7
Finansiella tillgångar					
Andelar i dotterbolag	15			945,0	936,0
Fordringar hos dotterbolag				0,7	139,1
Andelar i intressebolag	16	6 120,6	5 753,5	11 500,0	11 500,0
Fordringar hos intressebolag		155,7	157,2		
Andra värdepapper	17	7,7	18,2		
Andra fordringar		122,0	325,4		
Summa finansiella tillgångar		6 406,0	6 254,3	12 445,7	12 575,1
Summa anläggningstillgångar		49 559,5	47 925,9	12 446,3	12 575,8
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Råvaror och förnödenheter		22,3	20,3		
Färdigvaror och handelsvaror		5,0	0,8		
Pågående arbeten		2,6	9,6		
Summa varulager m m		29,9	30,7		
Fordringar					
Kundfordringar		342,4	263,3		
Fordringar på dotterbolag				4 552,4	51,7
Fordringar hos intressebolag		0,5	4,0		
Övriga fordringar		831,0	449,4	0,1	0,5
Fordringar hos moderföretaget		912,8	6 010,4	526,6	5 875,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	213,7	308,4	0,2	0,2
Summa fordringar		2 300,4	7 035,5	5 079,3	5 928,1
Likvida medel					
Bankmedel		21,8	266,3		
Övriga kortfristiga placeringar			20,0		
Summa likvida medel		21,8	286,3		
Summa omsättningstillgångar		2 352,1	7 352,5	5 079,3	5 928,1
SUMMA TILLGÅNGAR		51 911,6	55 278,4	17 525,6	18 503,9

BALANSRÄKNINGAR

MKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Eget kapital och skulder		1999	1998	1999	1998
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		2 850,0	2 850,0	2 850,0	2 850,0
Bundna reserver		4 110,6	3 691,6	570,0	570,0
Summa bundet eget kapital		6 960,6	6 541,6	3 420,0	3 420,0
Fritt eget kapital					
Fria reserver		6 315,6	4 311,6	8 567,4	12 492,9
Årets resultat		1 177,2	6 684,6	4 007,7	694,3
Summa fritt eget kapital		7 492,8	10 996,2	12 575,1	13 187,2
Summa eget kapital	19	14 453,4	17 537,8	15 995,1	16 607,2
Minoritetsintresse		471,4	760,8		
Obeskattade reserver	9			73,4	73,4
Avsättningar					
Avsatt till pensioner		894,0	835,1	25,6	24,4
Latent skatt	20	344,2	252,0		
Övriga avsättningar		58,5	76,5		
Summa avsättningar		1 296,7	1 163,6	25,6	24,4
Långfristiga skulder					
Obligationslån		536,7	536,7		
Statliga lån		253,5	291,1		
Skuld till kreditinstitut		12 842,0	14 523,8		
Skuld till intressebolag		3,1	10,0		
Skuld till moderföretaget		13 882,5	10 181,8		1 050,0
Övriga skulder		29,3	37,9		
Summa långfristiga skulder		27 547,1	25 581,3		1 050,0
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		970,5	764,4	1,4	2,2
Skulder till dotterbolag				1 142,7	214,1
Skulder till intressebolag		48,5	102,5		
Skulder till moderföretag		5 049,8	6 183,2	277,6	428,9
Skatteskulder		161,9	178,0		82,1
Övriga skulder		239,1	1 020,1	7,2	3,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	1 673,2	1 986,7	2,6	17,7
Summa kortfristiga skulder		8 143,0	10 234,9	1 431,5	748,9
Summa skulder	22	36 986,8	36 979,8	1 457,1	1 823,9
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		51 911,6	55 278,4	17 525,6	18 503,9
STÄLLDA SÄKERHETER	23	11 883,4	13 850,4		
ANSVARSFÖRBINDELSER	24	1 073,2	959,2	0,3	

KASSAFLÖDESANALYSER

MKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		1999	1998	1999	1998
Rörelsen					
Resultat före dispositioner och skatt		1 435,6	6 994,5	3 944,7	1 138,8
Avskrivningar	4	1 384,6	1 305,8	0,2	0,3
Nedskrivningar	5	57,3	11,1		
Realisationsvinster	6	-450,1	-6 611,0	-1,1	-1 211,9
Realisationsvinst sålda värdepapper		-0,3			
Andel i intresseföretag	8	-362,2	-199,9		
Inkomstskatt	9	-207,0	-193,0		-82,1
Internt genererade medel		1 857,9	1 307,5	3 943,8	-164,9
Förändring av lager		-6,1	415,8		
Förändring av pågående arbeten		7,0	-3,6		
Förändring av kortfristiga fordringar		4 735,0	-907,2	848,8	-4 584,5
Förändring i koncernsammansättningen			-8 837,8		
Förändring av kortfristiga skulder och reserveringar		-2 109,8	1 528,2	682,6	-1 009,4
Förändring av medel bundna i rörelsen		2 626,1	-7 804,6	1 531,4	-5 593,9
Nettofinansiering från rörelsen		4 483,9	-6 497,1	5 475,2	-5 758,8
Investeringar					
Aktier och andelar			-1,2	-11,5	-36,2
Balanserade utvecklingskostnader			-3,9		
Hysesrätt		-1,6	-1,0		
Goodwill		-8,6	-2,5		
Pågående nyanläggningar		-964,9	-975,7		
Maskiner och inventarier		-423,6	-441,4	-0,2	
Byggnader och mark		-2 297,8	-1 071,6		
Förändring i koncernsammansättningen		2,5	20 129,8		
Erhållen likvid vid försäljning av anläggningstillgångar		1 232,1	5 007,1	3,6	3 483,1
Summa nettoinvesteringar		-2 461,9	22 639,6	-8,1	3 446,8
Rörelsens kapitalförändring		2 022,1	16 142,5	5 467,1	2 312,0
Finansiering					
Lämnade koncernbidrag				-55,6	-285,6
Erhållna/lämnade kapitaltillskott		118,6		118,6	-3,4
Utdelning		-4 619,8	-476,3	-4 619,8	-459,9
Förändring av långa fordringar		204,9	675,4	138,4	3 753,8
Förändring av långa skulder		2 024,7	-3 393,1	-1 048,7	-2 678,0
Förändring av minoritetens egna kapital			-246,6		
Förändring i koncernsammansättningen		-0,3	-15 068,1		
Övriga tillförda medel, netto		-14,7	-192,8		
Finansiering, netto		-2 286,6	-18 505,2	-5 467,1	326,9
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL		-264,5	-2 362,7	0	-1 985,1

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen omfattar de bolag i vilka koncernen äger mer än 50 procent av röstvärdet av aktierna. Redovisningsrådets rekommendation 91:1 har tillämpats vid upprättande av koncernredovisningen. Detta innebär att koncernbolagens bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delats upp dels i latent skatt efter 28 procent och dels i årets resultat respektive bundet eget kapital.

Intressebolag är bolag vars aktier eller andelar ägs med en rösträtt överstigande 20 procent och i vilket dessutom koncernen utövar väsentligt inflytande. Redovisningen av dessa bolag sker enligt kapitalandelsmetoden.

Rörelsegren ska vara väsentlig del av rörelsen, vara beroende i förhållande till övriga delar av rörelsen samt ha egen affärsidé och efterfrågestruktur för att särredovisas. Någon sådan rörelsegränsredovisning finns ännu inte skäl att göra för koncernen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs. Har terminsäkring av valutor gjorts, används i stället terminkursen. Kortfristiga fordringars och skulders realiserade kursvinster avräknas mot realiserade kursför-

luster. Kvarvarande negativt netto förs till resultatet. Realiserade valutakursdifferenser redovisas som finansiella intäkter respektive kostnader.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningskostnaden och beräknad genomsnittlig livslängd för olika kategorier av anläggningstillgångar. Aktivering sker ej med högre belopp än att fastighetens totala bokförda värde efter aktivering understiger fastighetens långsiktiga avkastningsförmåga. Den goodwillpost eller negativa goodwillpost, som uppkommer i koncernbalansräkningen som skillnaden mellan anskaffningsvärdena för aktierna i förvärvade bolag och deras tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten, skrivs av respektive löses upp planenligt.

Förråd och lager har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFU-metoden och det verkliga värdet. Erforderlig reservering har skett för inkuransrisker. Andra aktier och andelar värderas till anskaffningsvärdet.

För betydande pågående nyanläggningar aktiveras ränta under byggnadstiden.



NOTER

NOT 1 RÖRELSENS INTÄKTER

Verksamheten i koncernen bedrivs till allra största delen i Stockholmsområdet. Dotterbolagens omsättning och resultat framgår av respektive faktaruta.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998

NOT 2 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Ersättning till revisorer ingår med följande värden:

- revisionsuppdrag
- övrig ersättning

	2,5		0,1	
	2,1		0,7	

NOT 3 PERSONAL

Medelantalet anställda

Antal anställda	3 420	3 688	10	8
Varav män, %	67,5	65,9	60,0	50,0

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Styrelse och VD	20,3	19,8	1,2	1,0
Sociala kostnader	15,5	16,2	0,3	0,7
(varav pensionskostnader)	(9,3)	(10,1)	(0,1)	(0,7)
Skuldförda pensionsförpliktelser uppgår till	21,0	17,0	3,4	3,6
Ej skuldförda pensionsförpliktelser uppgår till	16,3	25,2	0,3	
Övriga anställda	921,1	943,2	3,3	3,3
Sociala kostnader	508,9	490,4	3,9	2,5
(varav pensionskostnader)	(176,9)	(165,3)	(2,7)	(1,1)
Total löner och andra ersättningar	941,4	963,0	4,5	4,3
Sociala kostnader	524,4	506,6	4,2	3,2
(varav pensionskostnader)	(186,2)	(175,4)	(2,8)	(1,8)

NOT 4 PLANMÄSSIGA AVSKRIVNINGAR %

Immateriella anläggningstillgångar

Hysesrätter	20,0	-4,8	-4,6	
Goodwill	10,0-20,0	-2,9	-2,1	
Summa		-7,7	-6,7	

Materiella anläggningstillgångar %

Byggnader och mark	2-20	-1 131,5	-1 072,6	
Maskiner och andra anläggningar	2-33	-173,5	-161,9	
Inventarier och installationer	2-33	-71,9	-1 299,1	-0,2 -0,3
Summa		-1 376,9	-1 299,1	-0,2 -0,3
Summa avskrivningar		-1 384,6	-1 305,8	-0,2 -0,3

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		1999	1998	1999	1998
NOT 5	NEDSKRIVNINGAR				
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark		-55,7	-10,1		
Maskiner och andra anläggningar			-1,0		
Inventarier och installationer		-1,6			
Summa		-57,3	-11,1		
NOT 6 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER					
Realisationsresultat på sålda fastigheter		448,9	322,0		
Realisationsresultat sålda dotterbolag		1,2	6 307,0	1,1	1 221,9
Övrigt		54,9	-18,0		
Summa		505,0	6 611,0	1,1	1 221,9
NOT 7 FINANSIELLA INTÄKTER					
Räntor		97,8	537,6	41,7	476,6
Räntebidrag		191,9	291,9		
Kursdifferenser			3,0		
Övrigt		2,5			
Summa		292,2	832,5	41,7	476,6
NOT 8 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEBOLAG					
Från 1998 redovisas resultatandel i intressebolag på egen rad efter finansiella poster.					
Birka Energikoncernen		356,8	199,9		
Övrigt		5,5			
Summa		362,2	199,9		

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
NOT 9 BOKSLUTSDISPOSITIONER, SKATT OCH MINORITETSANDEL				
Bokslutsdispositioner				
Koncernbidrag			-55,6	-285,6
Aktieägartillskott	118,6		118,6	-3,4
Förändring av periodiseringsfond				-73,3
Förändring av avskrivning enligt plan				-0,1
Summa	118,6		63,0	-362,4
Redovisning av obeskattade reserver och bokslutsdispositioner				
Förändring av avskrivning utöver plan	70,8	19,6		-0,1
Förändring av periodiseringsfond	-152,6	-165,4		-73,3
Övriga dispositioner	-1,3	-3,2		
Förändring byggnadsinvestering		10,9		
Koncernförändringar m m netto	-1,1			
	-84,2	-138,1		-73,4
Latent skatt, 28%	-23,6	-38,7		
Latent skatt, omklassificeringar	-76,2	-11,4		
Latent skatt i resultaträkningen enligt nedan	-99,8	-50,1		
Obeskattade reserver				
Ackumulerade överavskrivningar	423,2	494,0	0,1	0,1
Periodiseringsfond	318,0	165,4	73,3	73,3
Byggnadsinvesteringar	32,7	32,7		
Övriga obeskattade reserver	20,8	19,5		
	794,7	711,7	73,4	73,4
Latent skatt, 28%	-222,5	-199,3		
Avgår minoritetsandel	-45,2	-36,6		
Förskjutning i eget kapital	-59,1			
Kapitaldel i bundna reserver	467,9	475,7		
Skatt				
Inkomstskatt	-207,0	-193,0		-82,1
Egen	-190,6	-183,9		
Minoriteten	-16,4	-9,1		
Latent skatt	-99,8	-50,1		
Egen	-89,7	-46,5		
Minoriteten	-10,1	-3,6		
Summa skatt	-306,8	-243,1		-82,1
Minoritetens andel i årets resultat efter finansiella poster				
Redovisat i resultaträkningen	-70,2	-66,8		
Inkomstskatt enligt ovan	-16,4	-9,1		
Latent skatt enligt ovan	-10,1	-3,6		
Summa minoritetsandel	-96,8	-79,5		

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Balanserade utvecklingskostnader				
Ingående anskaffningsvärde	3,9	13,8		
Årets anskaffningar		3,9		
Omklassificeringar	-3,9	-13,8		
Utgående nettovärde		3,9		
Koncession, patent o likn rättigheter				
Ingående anskaffningsvärde		25,3		
Omklassificeringar		-25,3		
Utgående nettovärde				
Hyresrätter				
Ingående anskaffningsvärde	26,1	25,0		
Årets anskaffningar	1,6	1,1		
Utgående anskaffningsvärden	27,7	26,1		
Ingående avskrivningar	-15,4	-10,8		
Årets avskrivningar	-4,8	-4,6		
Utgående avskrivningar	-20,2	-15,4		
Utgående nettovärde	7,5	10,7		
Goodwill				
Ingående anskaffningsvärde	27,2	21,1		
Årets anskaffningar	8,6	2,5		
Omklassificeringar	-1,1	3,6		
Utgående anskaffningsvärden	34,7	27,2		
Ingående avskrivningar	-8,3	-6,2		
Årets avskrivningar	-2,9	-2,1		
Utgående avskrivningar	-11,2	-8,3		
Ingående nedskrivningar	-8,0	-8,0		
Utgående nedskrivningar	-8,0	-8,0		
Utgående nettovärde	15,5	10,9		
Summa immateriella tillgångar	23,0	25,5		

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
NOT 11 BYGGNADER OCH MARK				
Ingående anskaffningsvärde	46 746,0	63 095,3		
Årets anskaffningar	2 297,8	1 071,6		
Försäljning/utrangeringar	-1 017,2	-1 933,3		
Omklassificeringar	919,1	-15 487,6		
Utgående anskaffningsvärden	48 945,8	46 746,0		
Ingående avskrivningar	-8 730,3	-10 526,2		
Försäljningar/utrangeringar	343,5	557,9		
Omklassificeringar	1,1	2 296,2		
Årets avskrivningar	-1 117,4	-1 058,2		
Utgående avskrivningar	-9503,1	-8 730,3		
Ingående uppskrivningar	967,1	1 276,5		
Försäljningar/utrangeringar	-42,6	-9,0		
Årets avskrivningar	-14,1	-14,3		
Omklassificeringar		-286,1		
Utgående uppskrivningar	910,4	967,1		
Ingående nedskrivningar	-491,2	-488,7		
Årets nedskrivningar	-55,7	-10,1		
Försäljningar/utrangeringar	10,1	-2,6		
Omklassificeringar	29,4	10,2		
Utgående nedskrivningar	-507,4	-491,2		
Utgående nettovärde	39 845,7	38 491,6		
Taxeringsvärde fastigheter	34 528,5	35 189,7		
NOT 12 TEKNISKA ANLÄGGNINGAR				
Ingående anskaffningsvärde	3 540,0	15 272,4		
Årets anskaffningar	361,1	369,7		
Försäljning/utrangeringar	-115,1	-166,3		
Omklassificeringar	-2,3	-11 935,8		
Utgående anskaffningsvärden	3 783,7	3 540,0		
Ingående avskrivningar	-1 684,6	-6 616,5		
Försäljningar/utrangeringar	75,1	74,7		
Omklassificeringar	1,1	5 019,1		
Årets avskrivningar	-173,5	-161,9		
Utgående avskrivningar	-1 781,9	-1 684,6		
Ingående nedskrivningar	-2,4			
Försäljningar/utrangeringar	1,4			
Årets nedskrivningar		-2,4		
Utgående nedskrivningar	-1,0	-2,4		
Utgående nettovärde	2 000,8	1 853,0		

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
NOT 13 INVENTARIER				
Ingående anskaffningsvärde	509,2	834,0	1,7	1,9
Årets anskaffningar	62,5	70,7	0,2	
Försäljning/utrangeringar	-43,3	-48,8	-0,1	-0,2
Omklassificeringar	-9,5	-346,7		
Utgående anskaffningsvärden	518,9	509,2	1,8	1,7
Ingående avskrivningar	-330,4	-522,9	-1,0	-0,9
Försäljningar/utrangeringar	36,6	46,6		0,2
Omklassificeringar	0,7	210,5		
Årets avskrivningar	-71,9	-64,6	-0,2	-0,3
Utgående avskrivningar	-365,0	-330,4	-1,2	-1,0
Utgående nettovärde	153,9	178,8	0,6	0,7
NOT 14 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR				
Ingående anskaffningsvärde	1 122,7	1 844,3		
Årets anskaffningar	1 301,7	1 378,1		
Försäljning/utrangeringar	-13,1	-5,6		
Omklassificeringar	-1 281,2	-2 094,1		
Utgående nettovärde	1 130,1	1 122,7		

	KONCERNEN		MODERBOLAGET			
	1999	1998	1999	1998		
NOT 15 ANDELAR I DOTTERBOLAG						
Ingående anskaffningsvärde			936,0	14 656,9		
Årets anskaffningar			11,4	36,2		
Omklassificering till intressebolag				-12 996,1		
Försäljningar			-2,4	-761,0		
Utgående anskaffningsvärden			945,0	936,0		
	ANDEL %	ANTAL	BOKFÖRT VÄRDE		ORG.	
	KAPITAL OCH RÖSTER	ANDELAR	1999	1998	NUMMER	SÄTE
AB Svenska Bostäder	91,00	8 672 300	64,3	64,3	556043-6429	STOCKHOLM
Fastighets AB Burspråket	100,00				556021-5336	STOCKHOLM
Burspråkets Boendeservice AB	100,00				556190-7543	STOCKHOLM
SB Service AB	100,00				556468-3281	STOCKHOLM
AB Stadsholmen	91,00				556035-1511	STOCKHOLM
Lodet Fastighets AB	99,99				556090-0572	STOCKHOLM
Härolden Fastighets AB	100,00				556102-5916	STOCKHOLM
HB Hvilan-Siljan	100,00				916581-9807	FALUN
Enåborg AB	100,00				556275-5537	STOCKHOLM
AB Familjebostäder	91,00	6 825 000	134,2	134,2	556035-0067	STOCKHOLM
FB Servicehus AB	100,0				556581-7870	STOCKHOLM
AB Stockholmshem	91,00	16 052 400	260,2	260,2	556035-9555	STOCKHOLM
Västertorp Energi AB	100,00				556052-2160	STOCKHOLM
Skolfastigheter i Stockholm AB	91,00	45 500	46,1	46,1	556034-8970	STOCKHOLM
Stockholm Vatten AB	91,00	1 137 500	114,2	114,2	556175-1867	STOCKHOLM
Stockholms Hamn AB	91,00	455 000	66,9	66,9	556008-1647	STOCKHOLM
Stockholms Frihamn AB	100,00				556023-5813	STOCKHOLM
Roslagshamn AB	91,00				556189-1010	STOCKHOLM
Stockholms Hamnentreprenad AB	100,00				556036-9133	STOCKHOLM
Nynäshamns Hamn AB	100,00				556038-0882	NYNÄSHAMN
Nynäshamns Skepps- mäkleri o spedition	100,00				556022-2514	NYNÄSHAMN
Stockholms Kommuns Avfallsbolag	91,00	9 100	3,2	3,2	556015-3412	STOCKHOLM
Stockholm Miljötransport AB	100,00				556197-9526	STOCKHOLM
Skafab Avfallskonvertering	100,00				556265-2585	STOCKHOLM
Hammarbyflis AB	75,00				556042-6842	STOCKHOLM
AB Stokab	91,00	455 000	54,9	54,9	556475-6467	STOCKHOLM
Stockholms Parkerings AB	91,00	36 400	13,8	13,8	556001-7153	STOCKHOLM
AB Parkab	100,00				556009-8138	STOCKHOLM
Stockholms Stadsteater AB	96,40	12 050	1,2	1,2	556026-1553	STOCKHOLM
Stockholm Globe Arena AB	94,09	5 460	103,0	103,0	556001-1065	STOCKHOLM
Stockholm Europas Kulturhuvudstad	100,00	100	4,0	4,0	556054-3506	STOCKHOLM
Stockholms Mark- och Lokalise- ringsbolag, SML	91,00	910	0,1	0,1	556083-1306	STOCKHOLM
S:t Erik Försäkrings AB	100,00	40 000	59,8	59,8	516401-7948	STOCKHOLM
Casus Fastighet AB	100,00	317 800			556023-2331	STOCKHOLM
Casus Saluhall AB	100,00				556210-6855	STOCKHOLM

	ANDEL %	ANTAL	BOKFÖRT VÄRDE		ORG.	SÄTE
	KAPITAL OCH RÖSTER	ANDELAR	1999	1998	NUMMER	
Casus Kontor AB	100,00				556206-4914	STOCKHOLM
AB Strada	91,00	91	0,1	0,1	556034-3468	STOCKHOLM
Stockholm Water Festival AB	91,52	36 609	7,4	7,4	556409-1832	STOCKHOLM
Great European Duck Races AB	100,00				556458-7672	STOCKHOLM
Stockholm Water Action AB	100,00				556489-7899	STOCKHOLM
Keflavik Fastighets AB	100,00	1 000	0,1	0,1	556556-3227	STOCKHOLM
Stadshustrean AB	100,00	1 000	0,1	0,1	556556-9596	STOCKHOLM
AB Drottninggaraget	100,00	1 000	0,1		556051-6949	STOCKHOLM
Stockholms Stads Bostadsförmedling AB	100,00	1 000	0,1		556057-8303	STOCKHOLM
AB Tegelbacksgaraget	100,00	1 000	0,1		556064-5813	STOCKHOLM
Europagaraget AB	100,00	1 000	2,0		556112-1871	STOCKHOLM
Stockholms World Police & Fire Games 1999 AB	100,00	21 000	9,1		556491-6798	STOCKHOLM
Sålda företag				2,4		
Summa			945,0	936,0		

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
NOT 16 ANDELAR I INTRESSEBOLAG				
Ingående andelsvärde	5 753,5	134,6	11 500,0	4,0
Omklassificering till/från dotterbolag	4,9	5 419,0		11 496,0
Årets resultatandel	362,2	199,9		
Utgående nettovärde	6 120,0	5 753,5	11 500,0	11 500,0

	ANDEL %	ANTAL	BOKFÖRT VÄRDE		ORG.	
	KAPITAL OCH RÖSTER	ANDELAR	1999	1998	NUMMER	SÄTE
Moderbolaget						
Birka Energi AB	50,00	10 000 000	11 500,0	11 500,0	556221-5623	STOCKHOLM
Koncernen						
Birka Energi AB	50,00	10 000 000	6 094,7	5 737,2	556221-5623	STOCKHOLM
SYVAB	40,00	40	3,1	3,9	556255-1928	STOCKHOLM
Fastighets AB Centrumhuset i Vällingby	50,00	500	0,1	0,1	556203-5559	STOCKHOLM
Centrumhuset i Vällingby KB	50,00	1	0,4	0,4	916637-1469	STOCKHOLM
EcoFerm AB	50,00	10 000	5,0		556197-9526	STOCKHOLM
Svensk Freonåtervinning AB	33,33	50	3,0	2,1	556072-5946	STOCKHOLM
Miljösortering på Södertörn AB	33,33	1 250	1,4	1,3	556541-9750	STOCKHOLM
Fastighets AB Hotell och						
Restaurangskolan	50,00	2 500	9,4	5,1	556060-0768	STOCKHOLM
Nynäshamns Mark AB	50,00	2 000	2,0	2,0	556314-3113	STOCKHOLM
Swedish Water Development AB	25,00	250	0,3	0,2	556526-7969	STOCKHOLM
Bodab	50 00	500	1,2	1,2	556308-6627	STOCKHOLM
Summa			6 120,6	5 753,5		

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
NOT 17 ANDRA VÄRDEPAPPER				
Ingående anskaffningsvärde	18,2	53,3		
Inköp		1,2		
Försäljning/utrangeringar	-10,5	-7,5		
Omklassificeringar		-28,8		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7,7	18,2		
Ingående nedskrivningar		-1,6		
Omklassificeringar		1,6		
Utgående nedskrivningar				
Utgående nettovärde	7,7	18,2		
NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER				
Upplupna ränteintäkter	0,1	0,2		
Övriga poster	213,6	308,2	0,2	0,2
Summa	213,7	308,4	0,2	0,2

NOT 19 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	AKTIE- KAPITAL	KAPITALANDEL OBESKATTADE RESERVER	BUNDNA RESERVER	KAPITAL- ANDELSFOND	FRIA RESERVER	ÅRETS RESULTAT
Koncernen						
Belopp vid årets ingång	2 850,0	475,7	3 006,4	209,5	4 311,6	6 684,6
Resultatdisposition			5,6		2 059,2	-2 064,8
Förskjutning från fritt till bundet kapital		-7,8	60,3	360,9	-413,4	
Utdelning						-4 619,8
Konsolideringspost					358,2	
Årets resultat						1 177,2
Belopp vid årets utgång	2 850,0	467,9	3 072,3	570,4	6 315,6	1 177,2
Moderbolaget						
Belopp vid årets ingång	2 850,0		570,0		12 492,9	694,3
Resultatdisposition					694,3	-694,3
Utdelning					-4 619,8	
Årets resultat						4 007,7
Belopp vid årets utgång	2 850,0		570,0		8 567,4	4 007,7

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
NOT 20 LATENT SKATT				
Latent skatt i obeskattade reserver	222,5	199,3		
Förvärvat latent skatt	121,7	52,7		
Summa	344,2	252,0		

Latent skatt innehåller även minoritetens andel

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
NOT 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER				
Semesterlöneskuld	56,6	57,5	0,2	0,2
Sociala avgifter	30,4	20,6	0,1	0,1
Upplupna räntor	140,7	468,9	1,2	16,9
Övriga upplupna kostnader	1 445,5	1 439,7	1,1	0,5
Summa upplupna kostnader	1 673,2	1 986,7	2,6	17,7
NOT 22 SUMMA SKULDER				
Långfristiga räntebärande skulder	26 560,2	25 512,6		3 750,0
Kortfristiga räntebärande skulder	5 636,2	6 484,0	1 013,1	1 333,6
Av långfristiga skulder förfaller i koncernen 3 790,1 (4 658,6) mkr till betalning senare än 5 år efter balansdagen.				
Moderbolaget har inga långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen.				
NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER				
Avseende statliga lån				
Fastighetsinteckningar	2,3	9,6		
Avseende skulder till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	11 178,0	11 316,7		
Företagsinteckningar		5,5		
Avseende övriga skulder				
Fastighetsinteckningar	703,1	2 515,6		
Andra ställda säkerheter		3,0		
Summa ställda säkerheter	11 883,4	13 850,4		
NOT 24 ANSVARSFÖRBINDELSER				
Borgens och ansvarsförbindelser	112,0	90,5		
Kapitalvärde av pensionsåtaganden utöver avsättning	33,9	45,9	0,3	
Villkorade aktieägartillskott	927,3	823,1		
Summa ansvarsförbindelser	1 073,2	959,2	0,3	

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

KONCERNEN

Enligt den upprättade koncernbalansräkningen uppgår årets vinst till 1 177,2 mkr, vartill kommer fria reserver på 6 315,6 mkr. I koncernen överförs 1,7 mkr till bundna reserver.

MODERBOLAGET

Till bolagsstämmans förfogande står

Balanserat resultat	8 567 385 686,51
Årets resultat	4 007 753 921,01
Tillsammans	12 575 139 607,52

Styrelsen och verkställande direktör föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt

– till aktieägaren delas ut	3 20 690 000,00
– i ny räkning överföres	12 254 449 607,52
	12 575 139 607,52

Stockholm den 13 mars 2000



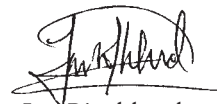
Carl Cederschiöld
Ordförande



Annika Billström
Vice ordförande



Tord Bergstedt



Jan Björklund



Erik Nilsson



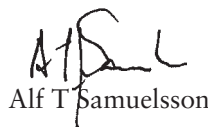
Sten Nordin



Margareta Olofsson



Lars Rådth



Alf T Samuelsson



Clas Ifvarsson
Verkställande direktör

REVISIONSBERÄTTELSE FÖR STOCKHOLMS STADSHUS AKTIEBOLAG

Till bolagsstämman i Stockholms Stadshus Aktiebolag
Org.nr 556415-1727

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Stockholms Stadshus Aktiebolag för räkenskapsåret 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersätt-

ningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 15 mars 2000



Åke Hedén
Auktoriserad revisor

LEKMANNAREVISORS GRANSKNINGSRAPPORT

Till bolagsstämman i Stockholms Stadshus AB
Organisationsnummer 556415-1727

Jag har granskat bolagets verksamhet under år 1999.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och god revisionssed i kommunal verksamhet. Det innebär att jag planerat och genomfört granskningen för att i rimlig grad försäkra mig om att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att bolagets interna kontroll är tillräcklig. Min granskning har utgått från de beslut bolagets ägare fattat och har inriktats på att granska att besluten verkställts samt att verksamheten håller sig inom de ramar som bolagsordningen anger. En sammanfattande redogörelse för den utförda granskningen har redovisats i en särskild granskningspromemoria 2000-03-03, som jag har godkänt och överlämnat till bolagets styrelse.

Jag anser att min granskning ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Jag bedömer att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Jag finner därför inte anledning till anmärkning mot styrelsens ledamöter eller verkställande direktören.

Stockholm den 15 mars 2000



Per Holmberg
Av kommunfullmäktige i Stockholms stad
utsedd lekmannarevisor

STYRELSE OCH REVISORER



Överst från vänster: Carl Cederschiöld, Annika Billström, Tord Bergstedt, Jan Björklund, Erik Nilsson, Sten Nordin, Margareta Olofsson, Lars Rådth och Alf T Samuelsson.

STYRELSELEDAMÖTER

Carl Cederschiöld
född 1945
styrelseordförande
borgarråd, kommunfullmäktige

Annika Billström
född 1956
vice ordförande
borgarråd, kommunfullmäktige

Tord Bergstedt
född 1933
kommunfullmäktige

Jan Björklund
född 1962
borgarråd, kommunfullmäktige

Erik Nilsson
född 1965
kommunfullmäktige

Sten Nordin
född 1956
borgarråd, kommunfullmäktige

Margareta Olofsson
född 1947
borgarråd, kommunfullmäktige

Lars Rådth
född 1958
borgarråd, kommunfullmäktige

Alf T Samuelsson
född 1949
borgarråd, kommunfullmäktige

REVISOR

Åke Hedén, auktoriserad revisor

REVISORSSUPPLEANT

Magnus Fagerstedt, auktoriserad revisor

LEKMANNAREVISOR

Per Holmberg

LEKMANNAREVISOR,

SUPPLEANT

Siv Lindh

STYRELSEN I

STOCKHOLMS STADSHUS AB

Koncernstyrelsen, består av lägst fem och högst nio ledamöter med lägst tre och högst nio suppleanter. Dessa väljs av kommunfullmäktige.

Koncernstyrelsen har det överordnande samordningsuppdraget för bolagen inom koncernen. Koncernstyrelsen ska se till att bolagen följer de politiskt beslutade riktlinjerna och ekonomiska ramarna. Koncernstyrelsen ska tydliggöra de strategiska vägvalen för Kommunfullmäktige och ge Kommunfullmäktige underlag för att göra avvägningar mellan kraven på ekonomisk avkastning och de krav på samhällsinsatser som Kommunfullmäktige kan ställa på bolagen.

Arbetsordning i enlighet med ny aktiebolagslag har antagits.



Överst från vänster: Barry Andersson, Jan Carlson, Viviann Gunnarsson, Erik Saers, Annika Sandström, Håkan Tenelius, Ewa Törngren, Olivia Wigzell och Madis Üürke.

SUPPLEANTER

Barry Andersson
född 1943
kommunfullmäktige

Jan Carlson
född 1946
konsult

Viviann Gunnarsson
född 1944
civilekonom

Erik Saers
född 1960
direktör

Annika Sandström
född 1949
jur kand

Håkan Tenelius
född 1958
kommunfullmäktige

Ewa Törngren
född 1944
basenhetschef

Olivia Wigzell
född 1964
borgarråd

Madis Üürke
född 1943
direktör

FACKLIGA FÖRETRÄDARE



Mario Cristini
SKTF
ledamot
skadeutredare

Hans Cederlund
Kommunal
ledamot
reparatör

Rolf Norberg
SACO
ledamot
socialsekreterare

Johnny Kullenberg
SKTF
suppleant
driftsingenjör

Inga Lindås
Fastighetsanställdas för-
bund
suppleant
städerska

ADRESSER

1 Stockholms Stadshus AB (Moderbolaget)

VD Clas Ifvarsson
105 35 STOCKHOLM
Hantverkargatan 3L
Tel 508 290 00 vx. Fax 508 290 80
e-post info@s-husab.stockholm.se
Org. nr. 556415-1727

2 AB Svenska Bostäder (publ)

VD Charlotte Axelsson
Box 95
162 12 VÄLLINGBY
Vällingbyplan 2
Tel 598 610 00. Fax 598 610 01
e-post sb.info@svebo.se
www.svebo.se

3 AB Familjebostäder

VD Hans Pettersson
Box 49103
100 28 STOCKHOLM
S:t Eriksgatan 47
Tel 737 20 00 vx. Fax 737 21 21
e-post
familjebostader@familjebostader.stockholm.se
www.familjebostader.com

4 AB Stockholmshem

VD Bengt Fogelström
Box 9003
102 71 STOCKHOLM
Hornsgatan 128
Tel 658 05 00 vx. Fax 658 07 71
e-post epost@stockholmshem.se
www.stockholmshem.se

5 Skolfastigheter i Stockholm AB, SISAB

Keflavik Fastighets AB
VD Jan-Åke Henriksson
Box 49
121 21 JOHANNESHOV
Gullmarsplans gymnasium
Simlångsvägen 30
Tel 508 460 00 vx. Fax 508 460 01
e-post info@sisab.se
www.sisab.se

6 Stockholm Vatten AB

VD Karin Jonsson
106 36 STOCKHOLM
Torsgatan 26
Tel 522 120 00 vx. Fax 522 120 02
e-post stockholm.vatten@stockholmvatten.se
www.stockholmvatten.se

7 Stockholms Hamn AB

VD Carl-Erik Aroseus (t.f.)
Box 27314
102 54 STOCKHOLM
Magasin 3, Frihamnen
Tel 670 26 00 vx. Fax 665 08 38
e-post stockholm.hamnab@stoports.se

8 Stockholms Kommuns Avfallsförädling AB – SKAFAB

VD Johan Sundblad
Box 92172
120 08 STOCKHOLM
Hammarbyvägen 71
Tel 772 93 00 vx. Fax 640 19 40
e-post skafab@skafab.stockholm.se
www.skafab.stockholm.se

9 AB Stokab

VD Anders Comstedt
Box 6813
113 86 STOCKHOLM
Tulegatan 11
Tel 508 302 00 vx. Fax 508 302 10
e-post stokab@stokab.se
www.stokab.se

10 Stockholms Stads Parkerings AB

VD Per Aronson
Box 4678
116 91 STOCKHOLM
Medborgarplatsen 3
Tel 772 96 00 vx. Fax 714 88 85
e-post info@stockholm-parkering.se
www.stockholm-parkering.se

11 Stockholms Stadsteater AB

VD Peter Wahlqvist
Box 16412
103 27 STOCKHOLM
Beridarbansgatan 5
Tel 506 201 00 vx. Fax 506 201 01
e-post information@stadsteatern.stockholm.se
www.stadsteatern.stockholm.se

12 AB Stockholm Globe Arena

VD Stefan Holmgren
Box 10055
121 27 STOCKHOLM – GLOBEN
Globentorget 2
Tel 725 10 00 vx. Fax 725 12 40
e-post info@globen.se
www.globen.se

13 Stockholm Water Festival AB

VD Markus Gahnfelt
c/o SIS Box 7542
103 93 STOCKHOLM
Sverigehuset, Kungsträdgården
Tel 789 24 00 vx. Fax 789 24 50
e-post stoinfo@stoinfo.se
www.waterfestival.se

14 S:t Erik Försäkrings AB

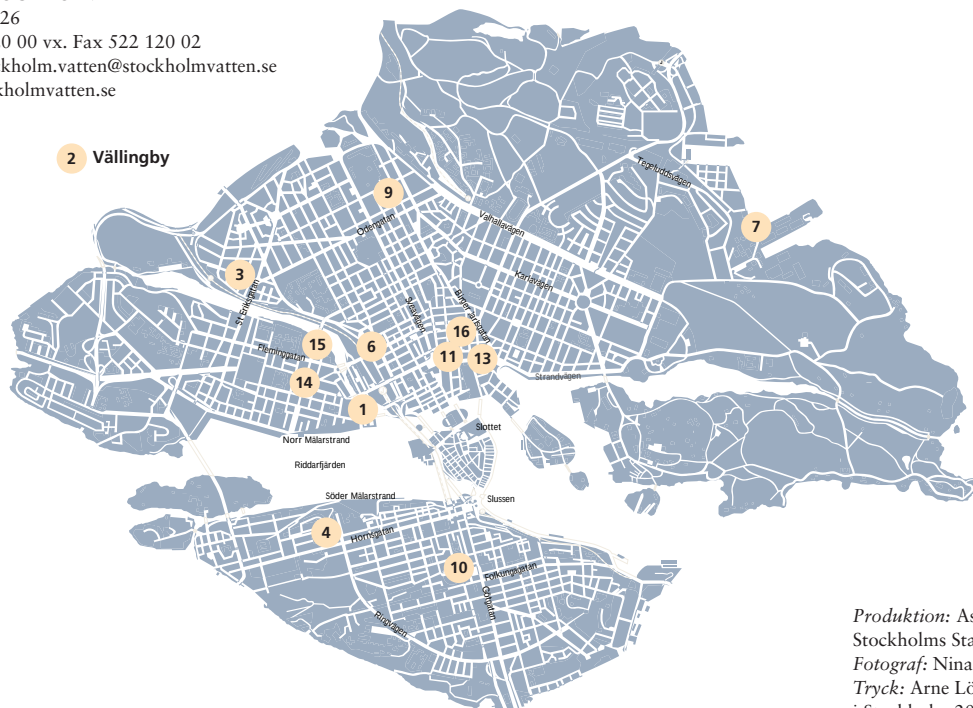
VD Anders Carlsund
105 35 STOCKHOLM
Hantverkargatan 5
Tel 508 290 00 vx. Fax 652 59 16
e-post info@sterikforsakring.stockholm.se
www.sterikforsakring.stockholm.se

15 Stockholms Stads Bostadsförmedling AB

VD Gunnar Söderholm
Box 8317
104 20 STOCKHOLM
Fleminggatan 6
Tel 785 88 00 vx. Fax 785 89 05
e-post
bostadsformedlingen@bostad.stockholm.se
www.bostad.stockholm.se

16 Birka Energi AB (publ)

VD Tomas Bruce
Box 5791
114 87 STOCKHOLM
Biblioteksgatan 29
Tel 671 70 00 vx. Fax 671 72 47
e-post info@birkaenergi.se
www.birkaenergi.se



5 Johanneshov

12 Globen

8 Hammarby

Produktion: Askus K-W i samarbete med
Stockholms Stadshus AB.

Fotograf: Nina Talles med flera.

Tryck: Arne Löfgren Offset,
i Stockholm 2000.

Papper: Linné gul-tonat 250g resp 120g.





*Äppelkinder och ögon som tindrar i Tantolundens pulkabacke.
Långa, lugna skridskoskär och varmkädda fötter på Mälarens
frusna isspegel. Stämningsfull körsång från Stockholms
alla kyrkor och Skansens klämtande klocka.*

Det är vinter i Stockholm.



STOCKHOLMS
STADSHUS AB

ÅRSREDOVISNING

1999

