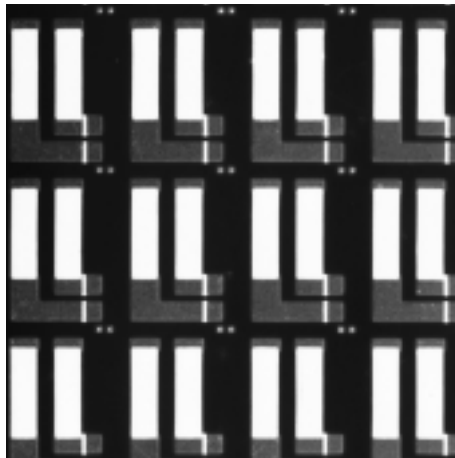


ÅRSREDOVISNING 1999



OEM INTERNATIONAL



Sammandrag år 1999

Resultat efter finansnetto ökade med 30% till 134.1 MSEK

Omsättningen ökade med 25% till 1.782.5 MSEK

Vinst per aktie 9:04 kr (7:05)

Kassaflödet uppgick till 82.1 MSEK (-62.8)

Utdelningen föreslås höjd med 25% till 3:75 kr

Fyra företagsförvärv genomförda

Andelen av vår verksamhet utanför Sverige ökade från 32,6% till 39,7%

Aktieägarinformation

Kvartalsrapport, januari-mars 28 april 2000

Delårsrapport, januari-juni 15 augusti 2000

Kvartalsrapport, januari-september 27 oktober 2000

Bokslutskommuniké, helår februari 2001

Årsredovisning mars / april 2001

Innehåll

Sammandrag 1999	2
Aktieägarinfo	2
Historik	4
Bolagsstämma	5
OEM-aktien	6-10
Aktieägarfördelning	8-9
Nyckeltal aktie	10
Finansiella mål	12-13
Koncernöversikt	14-15
Fem år i koncernöversikt	16
Nyckeltal OEM International	18-19
Definition av nyckeltal	18
Till aktieägarna	20-21
VD-ord	22-23
OEM Industrial Components AB	24-25
OEM Systemteknik AB	26-27
OEM EPT AB	28-29
Kvalitet, Miljö och IT	30
Styrelse	32-33
Ledningsgrupp	33
Förvaltningsberättelse	34
Resultaträkning	35
Balansräkning	36-38
Kassaflödesanalys	39
Bokslutskommentarer	40-52
Förslag till vinstdisposition	53
Revisionsberättelse	54
Summary annual report	55-57
Bolagsadresser	58-59

Besök vår hemsida

På vår hemsida får Du alltid aktuell information som rör företaget. Beställ gärna newsletter så får Du regelbundet E-mail om vad som är på gång.

Vi ses på nätet!

www.oem.se

Historik

1974. Agenturbolaget OEM Automatic AB startas av familjerna Franzén och Svenberg.

1981. Det första utländska dotterbolaget startas i Finland.

1983. Bolaget introduceras på börsens OTC-lista. Omsättningen uppgår till ca 30 MSEK.

1986. Det första förvärvet Industri AB Reflex i Spånga, som konstruerar och bygger automatikskåp.

1988. Omsättningen överstiger för första gången 100 MSEK.

1989. Det första dotterbolaget utanför Norden etableras i England.

1991. Ny organisation. OEM International AB blir moderbolag i koncernen och OEM Component AB, som ingått i OEM Automatic AB, blir separat bolag.

1993. A.Karlson-gruppen förvärvas. OEM-koncernens omsättning uppgår till 254 MSEK.

1996. Ny koncernorganisation. Bolagen fördelas på två delkoncerner; OEM Industrial Components AB och OEM Systemteknik AB.

1997. OEM International AB och CynCrona AB, också noterat på OTC-listan, går ihop. CynCrona AB blir en tredje delkoncern numera med firmanamnet OEM Electronic Production Technology AB.

1998. Ett flertal företagsförvärv genomförs.

1999. Etablering sker i Italien genom ett av fyra företagsförvärv detta år.



Bolagsstämma

**Ordinarie bolagsstämma hålles fredagen den 28 april 2000 kl. 16.00
i RFV Konferenscentrum, Ågatan 16 i Tranås**

Anmälan

Aktieägare som önskar delta på bolagsstämman skall:

- dels vara införd i aktieboken som förs av VPC AB tisdagen den 18 april 2000.

- dels anmäla sig till bolaget senast tisdagen den 25 april 2000 före kl. 13.00

under adress:

OEM International AB, Box 1011, 573 28 TRANÅS, telefon 0140-36 06 85

eller e-post: info@int.oem.se

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast tisdagen den 18 april 2000 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC AB för att få rätt att delta på bolagsstämman.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår bolagsstämman att för 1999 lämna utdelning med 3:75 kr per aktie och fastställa torsdagen den 4 maj 2000 som avstämningsdag.

Om bolagsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut den 9 maj 2000 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Ärenden

Dagordning och ärenden för bolagsstämman kommer att framgå av annonse-ring i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEM's hemsida **www.oem.se**.

Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

OEM International på börsen

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid OM Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM till en kostnad av 12.500 kronor hade den 31 december 1999 ett innehav om 2.400 aktier till ett värde av 304.800 kronor, motsvarande en årlig avkastning exklusive utdelningar på 22%. OEM International uppfyller de krav som OM Stockholmsbörsen ställer för en notering på A-listan. Det är i dagsläget inte klart vad som kommer att ske med OTC-listan framöver, men det finns en beredskap för en eventuell omlistning om fördelarna med detta kan anses vara tillräckligt stora.

Kursutveckling

Kursen för OEM International steg under 1999 med 16% till en stängningskurs den 31 december om 127 kronor. Högsta betalkurs under året, 134 kronor, noterades den 6 december och lägsta betalkurs, 84 kronor, den 26 mars. OEM:s börsvärde vid utgången av 1999 uppgick till 1.157 MSEK.

Under året steg index för OTC-listan med 31% och börsens generalindex med 66%. Marknadens fokus på IT- och internetrelaterade aktier har inneburit att företag i andra branscher haft svårt att hävda sig kursmässigt, till stor del oberoende av tillväxt och lönsamhet. Ytterligare en trend under de senaste åren har varit att marknaden riktat in sig på större bolag, vilket inte gynnat OEM:s kursutveckling.

Omsättning

Under 1999 omsattes 2.943.443 B-aktier motsvarande en omsättningshastighet på 32%. Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 3 år. Omsättningshastigheten har under senare år legat relativt stabilt kring eller strax över 30%. Motsvarande siffra för Stockholmsbörsen i stort under 1999 var 94% och för OTC-listan 49%.

OEM:s B-aktie omsätts 100% av börsdagarna, och snittomsättningen per dag var 1999 cirka 11.300 aktier. OEM International hade den 31 december 1999 3.813 aktieägare, en ökning med 100 % sedan 1995. Det institutionella ägandet är cirka 29 % och det utländska ägandet uppgår till cirka 22%.

Ekonomisk information

OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknad och media. Målsättningen är att informationen skall möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien.

Datum för bolagsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2000 framgår av information på sidan 2 i denna årsredovisning. Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida www.oem.se

Risk

OEM:s betavärde – ett mått på hur en aktie rör sig givet en förändring i börsens generalindex – är cirka 0,7. Det innebär att aktien kan sägas ha låg risk. Den spridning som finns mellan verksamheterna i koncernen innebär en låg affärsrisk. Enkelt uttryckt kan detta beskrivas som att OEM inte har någon extrem exponering i verksamheten mot någon sektor eller kundgrupp. Samtidigt är den finansiella risken mycket låg, beroende på en hög soliditet. Det innebär att soliditeten kan sänkas till att bättre överensstämma med affärsrisken utan att den totala risken i OEM-aktien ökar nämnvärt.

Utdelningspolitik

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller via förvärv. Avsikten är att utdelningstillväxten över en femårsperiod skall ligga på minst 20% per år. Koncernmålet om en soliditet på minst 35% är i dagsläget med råge uppfyllt och påverkar avkastningen på det egna kapitalet, varför styrelsen avser be bolagsstämman att bemyndiga återköp på upp till 10% av de utestående aktierna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,75 kr per aktie (3,00), motsvarande drygt 40% av resultatet efter skatt och 10% av fritt eget kapital. Utdelningsökningen motsvarar 25%, vilket mer än väl uppfyller målsättningen om en tillväxt i utdelningen på 20% per år. Genomsnittlig utdelningsökning senaste fem år uppgår till cirka 25%.

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet, ksek	Totalt aktie- kapital, ksek	Totalt antal aktier, st	Nominellt värde per aktie, sek
	Ingångsvärde	50	50	500	100
1981	Fondemission	350	400	4.000	100
1983	Split	–	400	40.000	10
1983	Fondemission	400	800	80.000	10
1983	Nyemission	800	1.600	160.000	10
1983	Nyemission	400	2.000	200.000	10
1986	Fondemission	4.000	6.000	600.000	10
1986	Nyemission genom konvertering	360	6.360	636.000	10
1994	Split	–	6.360	1.272.000	5
1994	Fondemission	6.360	12.720	2.544.000	5
1996	Fondemission	12.720	25.440	5.088.000	5
1997	Nyemission genom apport	20.129	45.569	9.113.703	5

Aktieägarfördelning

OEM:s 10 största aktieägare per 1999-12-30*

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent andel akt. kap röster	
Pantzar Orvar	635.440	983.250	17,8	31,3
Franzén Hans o fam	476.792	536.250	11,1	22,7
Svenberg Agne o fam	476.800	266.612	8,2	21,5
SEB aktiefonder	0	717.100	7,9	3,1
Skandia	0	476.500	5,2	2,0
AMF Försäkring	0	437.000	4,8	1,9
Länsförsäkring Jönköping	0	218.000	2,4	0,9
Carlsons Investment Mgt AB	0	217.400	2,4	0,9
Industritjänstemannaförbundet	0	145.000	1,6	0,6
Banco aktiefonder	0	135.000	1,5	0,6
Summa 10 ägare	1.589.032	4.132.112	62,8	85,5
Övriga	0	3.392.559	37,2	14,5
Totalt	1.589.032	7.524.671	100,0	100,0
Röst per aktie	10	1		

Aktieägarstatistik per 1999-12-30*

Storleksklass	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1-500	71,1	5,8
501-1 000	14,1	5,0
1 001-2 000	7,9	5,3
2 001-5 000	4,1	5,9
5 001-10 000	1,3	4,0
10 001-20 000	0,6	3,5
20 001-50 000	0,3	3,9
50 001-100 000	0,1	4,2
100 001-500 000	0,3	31,6
500 001-1 000 000	<0,1	13,0
1 000 001-5 000 000	<0,1	17,8
Summa	100,0	100,0

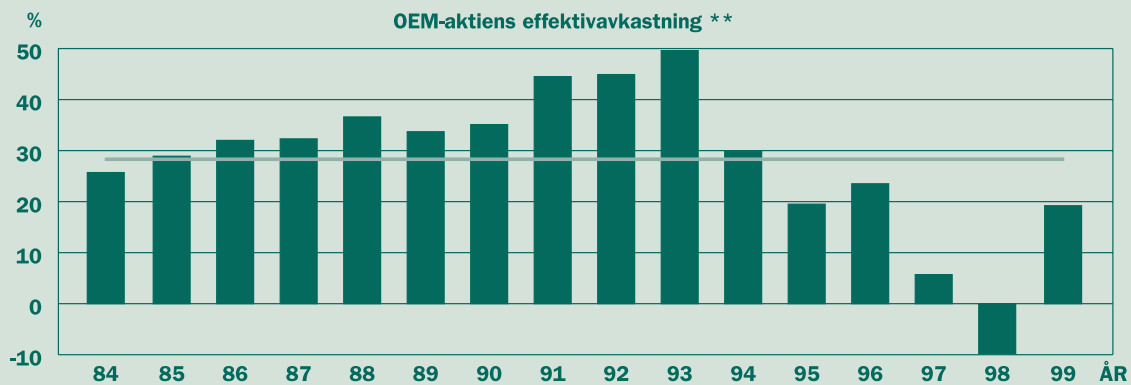
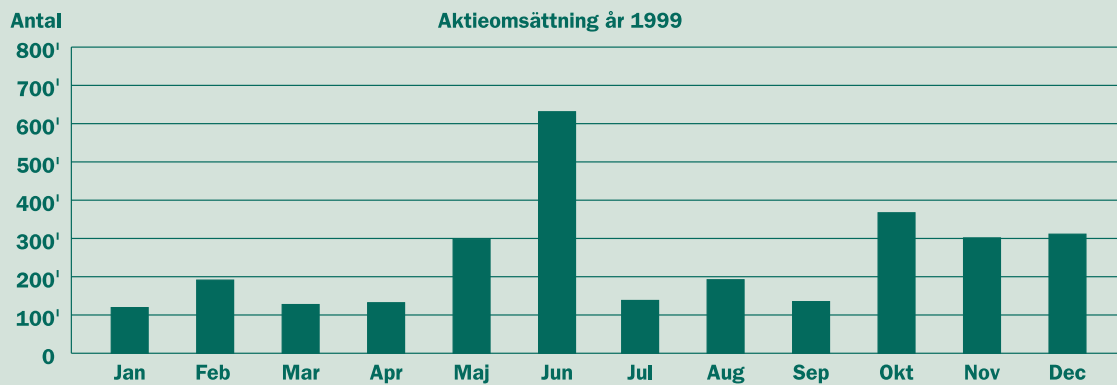
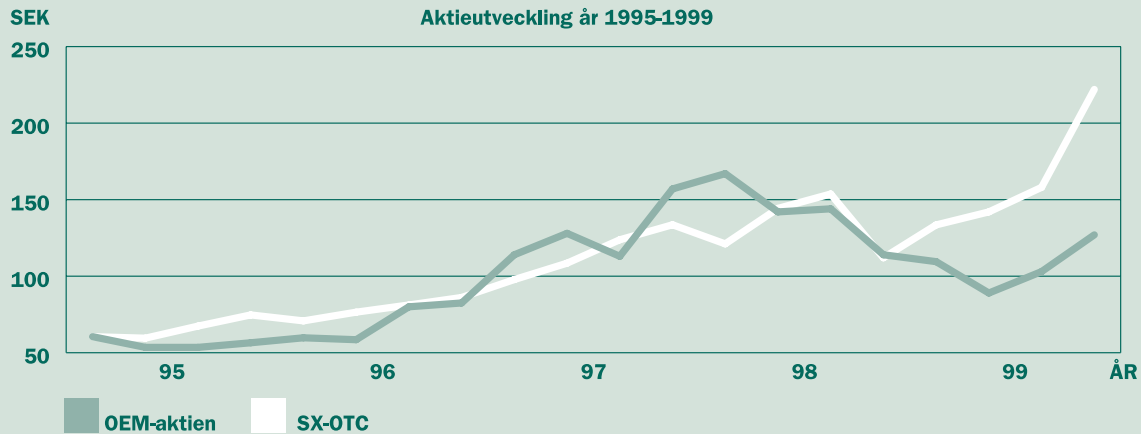
*Källa: VPC AB och Ägarservice AB.

Direkt- och förvaltningsregistrerade.

I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster i VPC:s statistik.

Sammanslagningen syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

** Diagrammet visar den årliga effektivavkastningen, till och med 1999, beroende på när man köpte OEM-aktien. Diagrammet skall läsas enligt följande; om du köpte OEM-aktier den första börsdagen 1984 och varje följande årsskifte återinvesterat kommande kontantutdelning i OEM-aktier har du under perioden fram till och med sista december 1999 haft en årlig avkastning på 28,2 %. Linjen i diagrammet visar snittavkastningen under hela perioden från den 1 januari 1984.



Nyckeltal för OEM-aktien de senaste fem åren

		1999	1998	1997	1996	1995
Prestationsnyckeltal						
Omsättning per aktie	sek	196	156	116	104	95
Omsättningsökning per aktie	%	25,6	34,5	11,5	9,5	23,4
Vinst per aktie	sek	9:04	7:05	7:25	7:25	8:30
Eget kapital per aktie	sek	49:31	44:25	38:80	32:70	26:85
Föreslagen utdelning	sek	3:75	3:00	2:50	2:00	1:50
Utdelning/resultat	%	41,5	42,6	34,5	27,6	18,1
Utdelning/Eget kapital	%	7,6	6,8	6,4	6,1	5,6
Kassaflöde per aktie	sek	18:87	2:65	8:66	-3:91	-11:71
Risknyckeltal						
Betavärden (48 mån)		0,69	0,75	0,68	0,73	0,37
Omsättningshastighet i aktien	%	32,3	25,8	35,0	22,0	38,4
Värderingsnyckeltal						
Börskurs 30 december	sek	127:00	109:50	163:00	114:00	59:50
Börsvärde 30 december	msek	1.157	998	1.486	580	303
P/S-tal	ggr	0,6	0,7	1,4	1,1	0,6
P/E-tal	ggr	14,0	15,5	22,5	15,8	7,2
Kurs/Eget kapital	%	258	247	420	349	222
EV/Sales	ggr	0,6	0,7	1,3	1,1	0,6
EBIT-multipel	ggr	8,1	9,8	15,5	11,0	5,3
Direktavkastning	%	3,0	2,7	1,5	1,8	2,5

Definitioner nyckeltal

OMSÄTTNING PER AKTIE: Koncernens omsättning dividerat med antalet aktier.

OMSÄTTNINGSHASTIGHET PER AKTIE: Ökning av koncernens omsättning per aktie.

VINST PER AKTIE: Koncernens nettovinst efter avdrag för såväl betalad som latent skatt dividerat med antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE: Eget kapital samt minoritetsintressen dividerat med vinst per aktie.

UTDELNING/RESULTAT: Föreslagen utdelning i relation till årets resultat.

UTDELNING/EGET KAPITAL: Föreslagen utdelning i relation till eget kapital samt minoritetsintressen.

KASSAFLÖDE PER AKTIE: Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

BETAVÄRDEN: Mått på historisk förändring i aktiekurs i förhållande till kursförändring i generalindex.

OMSÄTTNINGSHASTIGHET I AKTIEN: Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier vid årets slut.

P/S-TAL: Börsvärde i förhållande till koncernens omsättning.

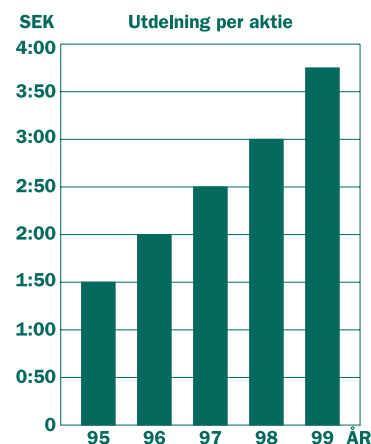
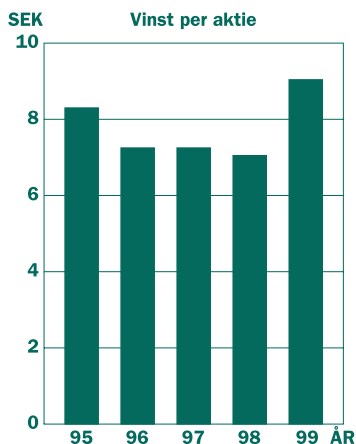
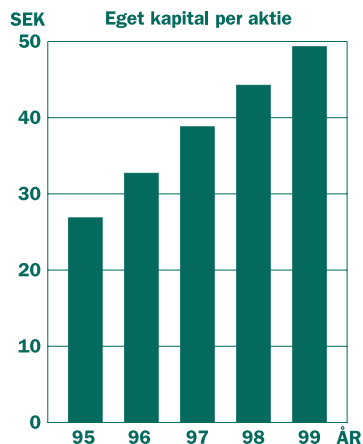
P/E-TAL: Börskursen den 30 december dividerat med vinst per aktie.

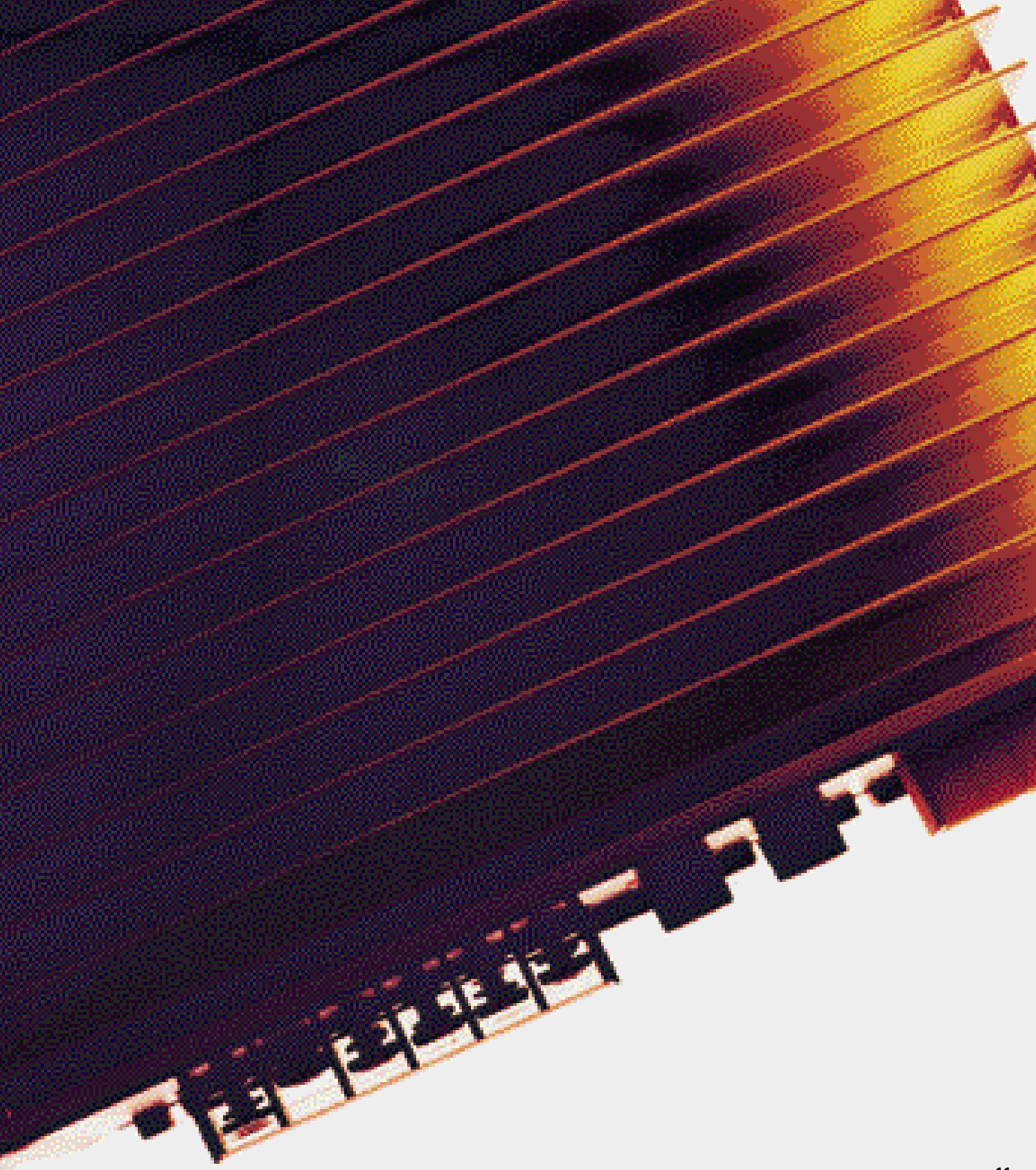
KURS/EGET KAPITAL: Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

EV/SALES: Enterprise value (Börsvärde + nettoskuld + minoritetsintresse) dividerat med koncernens omsättning.

EBIT-MULTIPEL: Enterprise value dividerat med koncernens rörelseresultat efter avskrivningar.

DIREKTAVKASTNING: Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.





15, 20, 35

OEM International har som målsättning att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. De långsiktiga målen är:

- 15% årlig tillväxt
- 20% avkastning på eget kapital
- 35% soliditet

Historiskt har OEM uppfyllt dessa mål.

År	Årlig tillväxt %	Avkastning Eget kapital %	Soliditet %
1999	25	19,3	48,5
1998	34	17,0	48,2
1997	101 *	19,4	54,2
1996	9	24,3	60,3
1995	23	35,3	53,2
1994	54	42,2	50,9
1993	39	32,5	38,2
1992	14	17,4	52,2
1991	3	13,7	47,9
1990	13	18,3	43,1

* Samgående OEM och CynCrona.

Tillväxt

Marknaden för OEM:s tjänster växer samtidigt som det finns stora möjligheter för koncernen att expandera verksamheten såväl horisontellt som geografiskt. Det syns idag inga tecken på att marknaden eller företagsspecifika faktorer framöver skulle göra det svårare att årligen nå en organisk och förvärvad tillväxt om 15%. OEM har historiskt varit framgångsrikt i att förvärva lönsamma företag till för koncernen attraktiva villkor. Vi ser förvärv som en del av vår strategi att skapa tillväxt och så länge de förvärvade bolagen snabbt kan inlemmas i verksamheten och nå de koncerngemensamma finansiella målen finns det ingen anledning att skilja på organisk och förvärvad tillväxt.

Avkastning

Avkastningen på det egna kapitalet beror på lönsamheten i rörelsen och kapitalstrukturen i balansräkningen. OEM:s

verksamhet utgår ifrån att skapa mervärde för både kunder och tillverkare. I mellanledet finns det utrymme för OEM att effektivisera verksamheten för att generera en bättre lönsamhet. Detta är ett arbete som pågår konstant inom OEM för att säkerställa att de finansiella målen uppfylls i framtiden. Med en bättre anpassad kapitalstruktur och fortsatta förbättringsåtgärder internt kan lönsamhetsmålet nås och förhoppningsvis överträffas även framgent.

Soliditet

En soliditetsnivå om 35% innebär en balanserad finansiell risk i förhållande till OEM:s begränsade affärsrisk. En högre soliditet – eget kapital i förhållande till balansomslutning – innebär, givet samma lönsamhet i rörelsen, en lägre avkastning på eget kapital. I dagsläget är soliditeten klart högre än koncernmålet, vilket betyder att den redovisade avkastningen på eget kapital hade varit högre med en soliditet om 35%, samtidigt som den finansiella risken inte hade ökat nämnvärt.

Att OEM idag är överkapitaliserat i förhållande till soliditetsmålet är något som föranlett styrelsen att utreda möjligheterna till en sänkning av soliditeten, företrädesvis genom utskiftning av kapital till aktieägarna. En utskiftning av kapital kan dock leda till oönskade skattekonsekvenser för aktieägarna. Möjligheten till återköp eller inlösen av egna aktier kommer att undersökas liksom andra möjligheter att med godtagbara skatteeffekter minska det egna kapitalet.

Goodwillpolicy

OEM International skriver av goodwill på fem år, vilket innebär lägre redovisade resultat och en hög redovisad skattesats samtidigt som kassaflödet inte påverkas. Redovisningsrådets rekommendation är att goodwill skall skrivas av på max fem år, men olika avskrivningstider tillämpas i olika bolag, upp till 40 år som mest. Anledningen till att OEM skriver av goodwill så pass snabbt med de effekter det får på redovisningen är att förvärv ses som en del av tillväxtstrategin. Förvärven utvärderas utifrån en avskrivning av eventuell goodwill på tre år och blir därmed mer lönsamma redovisningsmässigt när goodwill är avskrivnen. Den korta avskrivningstiden kan också ses som ett uttryck för de höga krav OEM International ställer på förvärv som utvärderas – klarar kalkylen inte av en treårig avskrivning av goodwill blir projektet inte tillräckligt lönsamt.

FINANSIELLA MÅL

ÅRLIG TILLVÄXT

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

%

SOLIDITET

OEM International

OEM International äger och utvecklar bolag som marknadsför komponenter och system för industriell automation i Norden, England, Polen och Italien. Enkelt beskrivet verkar OEM som ett alternativ till tillverkarnas egna lokala dotterbolag och har därmed ett marknadsförings- och försäljningsansvar för de produkter som bolaget handlar med. Företaget har ingen egen tillverkning av komponenter, men inom delkoncernen OEM Systemteknik tillverkas kundanpassad automationsutrustning, exempelvis robotlinjer och andra komplexa system.

OEM International erbjuder kunderna ett stort kunnande och ett brett utbud av komponenter och system. Tillverkarna erbjuds en stark lokal position på marknaden. Därmed skapas ett mervärde för såväl kund som leverantör. Detta mervärde är OEM:s existensberättigande och grunden för en fortsatt lönsam expansion.

Affärsidé

Affärsidén innebär att OEM skall äga och utveckla bolag som fokuserar på försäljning och marknadsföring av komponenter och system för automation i Europa. De rörelsedrivande bolagen skall ges stor frihet att anpassa sitt agerande efter de specifika förutsättningar som gäller inom respektive verksamhetsområde och på ett effektivt sätt tillgodose kunders, leverantörers och de anställdas intressen.

Därför genomförs långsiktigt en god avkastning på våra aktieägarers investeringar.

Beslut har tagits att utöka koncernens affärsidé till att omfatta en europeisk expansion. Koncernen har hittills haft Norden, Polen och Storbritannien som sitt geografiska huvudområde, men kommer nu mer aktivt att söka affärsmöjligheter även i övriga Europa. Denna expansionsstrategi kommer främst att appliceras i delkoncernen OEM Industrial Components som bland annat förvärvat ett bolag i Italien under 1999. Liksom tidigare kommer lönsamheten i förvärv och organisk tillväxt att vara i fokus.

Koncernstruktur

OEM International är organiserat i tre delkoncerner; OEM Industrial Components som marknadsför komponenter för industriell automatisering, OEM Systemteknik som konstruerar, tillverkar och säljer komplexa automationssystem, bland annat robotlinjer, samt OEM EPT (f.d. CynCrona) som marknadsför produktionsutrustning och insatsvaror för kretskort.

Delkoncernerna har ett stort mått av självständighet inom koncernen och det är vår fasta övertygelse att verksamheter som drivs av kundernas önskemål och utvärderas på egna meriter skapar bättre förutsättningar för lönsam tillväxt än toppstyrda enheter. Delkoncernernas gemensamma nämnare är kompetensen inom handel och strukturen ger goda förutsättningar för benchmarking och en gemensam varumärkesstrategi.

Även om delkoncernerna agerar självständigt finns det påtagliga synergier i form av gemensam kunskap, en bred kontaktbas, kapitalhantering, styrsystem, upphandling och e-commerce-lösningar.

OEM INTERNATIONAL AB

OEM
Industrial Components

OEM
Systemteknik

OEM
Electronic Production Technology

Affärslogik

Vår kärnkompetens finns inom handel och det är detta köpmannaskap som har varit vårt framgångskoncept under de gångna 25 åren. Att skapa mervärde för såväl kunder som tillverkare innebär mer än att vara en effektiv mellanhand. OEM arbetar med ett marknadsföringsansvar för många produkter och har därmed möjlighet att skräddarsy erbjudanden för kunderna för att på bästa sätt tillfredsställa deras behov, samtidigt som tillverkarna når kundgrupper de hade haft svårt att själva komma i kontakt med.

Vi vet dock att handelsmetoderna kommer att förändras under de kommande åren och OEM har redan kommit långt inom e-handelslösningar som skapar ytterligare mervärde för såväl tillverkare som kunder. OEM ser utvecklingen av elektroniska handelslösningar som en av de viktigaste drivkrafterna inför framtiden och som något som ytterligare förstärker kraven på sortimentsbredd och logistik.

Koncernens övergripande tillväxtmål om 15% innebär att delkoncernerna kontinuerligt arbetar med att utveckla befintliga kunder, men även med att bredda produktutbud och geografisk närvaro. Med tanke på att OEM:s penetration i många fall är under 10% i befintliga segment och ännu lägre utanför Sverige finns det en stor potential i såväl geografisk som horisontell expansion, och inte minst i form av en kombination av de båda.

Marknadstrender

Marknaden för industriell automation växer och trenden på marknaden under de senare åren har varit gynnsam för OEM International.

- Ökade krav på logistik och därmed krav på professionella organisationer och stora investeringar i IT-system ökar inträdesbarriärerna för nya aktörer och försvårar för mindre. OEM har den kritiska massan för att vara en viktig faktor för kundernas framtida utveckling.

- Den globaliserade marknaden och behovet att nå fler delmarknader ökar snabbt fabrikanternas intresse att marknadsföra sina produkter eller system genom lokalt etablerade partners. OEM har en styrkeposition i Norden och en ansenlig närvaro på flera strategiska marknader. Koncernen har under 1999 förvärvat bolag i Italien och planerar att under de kommande åren expandera inom övriga Europa.

- Stora kunder minskar antalet leverantörer och köper i allt större utsträckning delsystem. Som en stor aktör med kapacitet att leverera såväl mer komplexa system som komponenter ökar detta OEM:s konkurrenskraft.

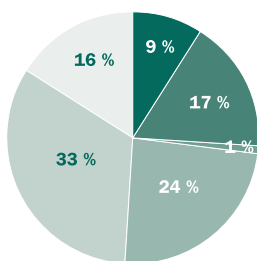
Den struktur koncernen har är anpassad till ovanstående trender, och ger möjlighet att möta de krav på förädling, support och logistik som finns. Avsikten är inte att minska den totala risknivån i företaget på bekostnad av tillväxtmöjligheter, utan strukturen är en funktion av marknadens krav på OEM som komponent- och systemleverantör.

Fem år i koncernöversikt

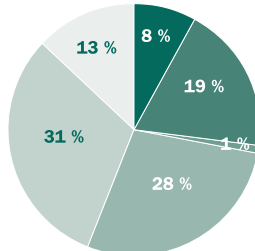
(Belopp i kSEK)

	1999	1998	1997	1996	1995
Ur resultaträkningen					
Fakturerad försäljning					
Sverige	1.057.607	948.581	725.214	406.553	365.776
Utomlands	695.488	453.384	326.630	116.821	114.909
	1.753.095	1.401.965	1.051.844	523.374	480.685
Rörelseresultat före avskrivningar	189.090	139.401	113.695	62.034	64.538
Avskrivningar enligt plan	-54.162	-36.811	-22.879	-10.810	-7.966
Resultat från finansiella poster	-1.923	-1.683	4.621	-400	788
Andelar i intressebolag	1.092	2.555	1.707	2.733	2.067
Resultat före skatt	134.097	103.462	97.144	53.557	59.427
Skatt	-51.702	-39.311	-31.148	-16.721	-17.146
Minoritetsandel	—	—	-61	—	—
Koncernens årsvinst	82.395	64.151	65.935	36.836	42.281
Ur balansräkningen					
Immateriella anläggningstillgångar	85.052	76.435	39.138	12.792	14.162
Materiella anläggningstillgångar	156.465	167.016	112.573	59.920	59.266
Finansiella anläggningstillgångar	9.941	10.973	9.086	6.050	4.114
Varulager	226.671	236.413	157.828	102.435	96.035
Kortfristiga fordringar	297.725	274.209	203.397	80.279	68.891
Kortfristiga placeringar/ Kassa och bank	150.375	71.916	130.849	14.259	14.205
Summa tillgångar	926.229	836.962	652.871	275.735	256.673
Eget kapital	449.352	403.339	353.429	166.305	136.544
Minoritetsintresse	—	—	553	—	—
Avsättningar	42.642	37.761	28.858	21.040	18.833
Långfristiga skulder	96.355	90.694	18.908	5.581	16.267
Kortfristiga skulder	337.880	305.168	251.123	82.809	85.029
Summa eget kapital avsättningar och skulder	926.229	836.962	652.871	275.735	256.673

Tillgångar år 1999

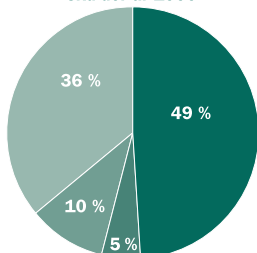


Tillgångar genomsnitt senaste 5 år

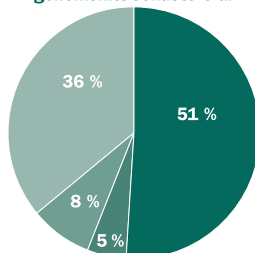


Immateriella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar
Finansiella anläggningstillgångar
Varulager
Kortfristiga fordringar
Likvida medel

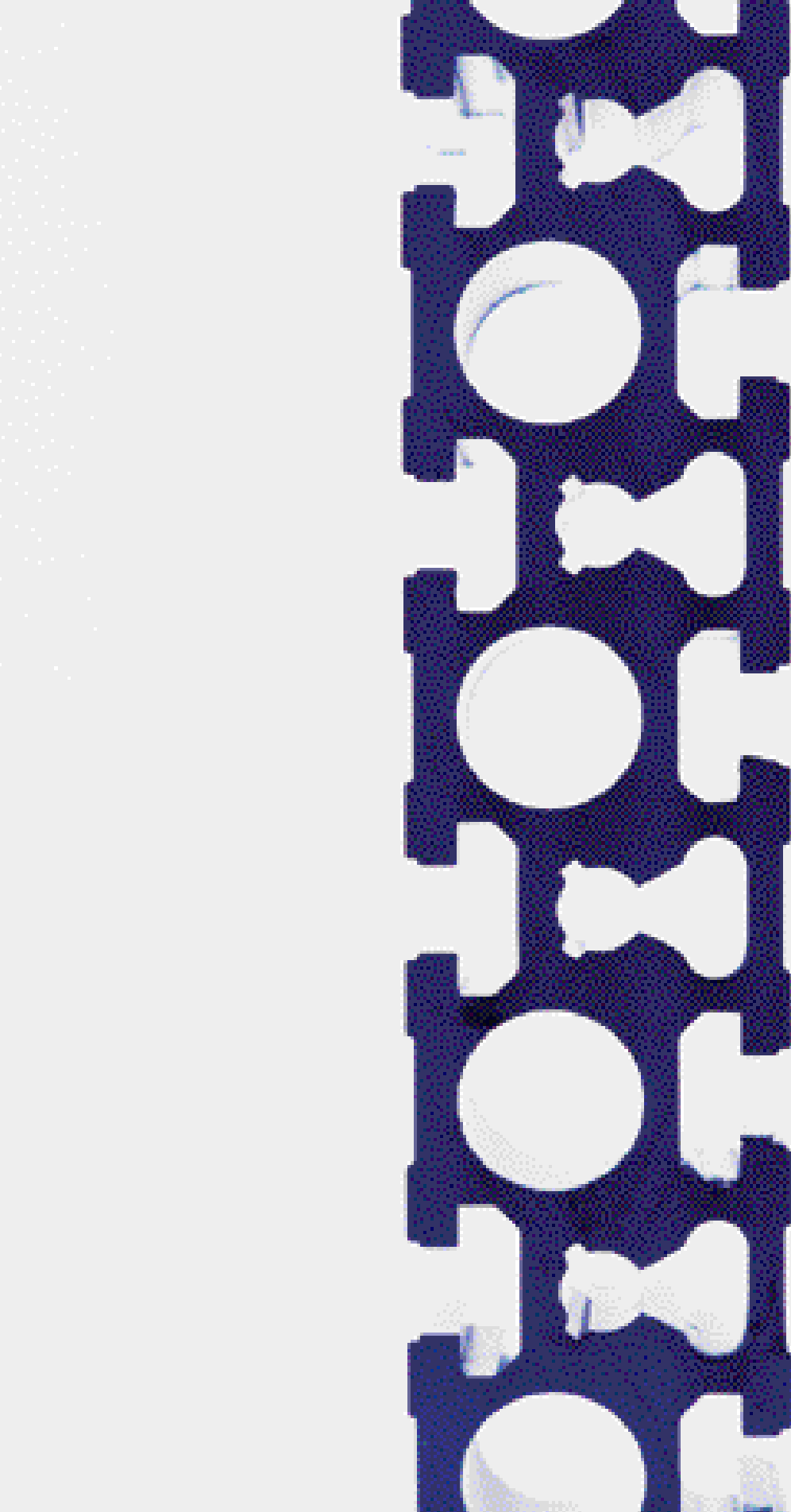
Eget kapital och skulder år 1999



Eget kapital och skulder genomsnitt senaste 5 år



Eget kapital
Avsättningar
Långfristiga skulder
Kortfristiga skulder



Nyckeltal de senaste fem åren

OEM Koncernen		1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning	msek	1.782,3	1.423,0	1.060,8	527,0	484,4
– varav utomlands	%	39,7	32,6	31,2	22,3	23,8
Koncernens resultat före skatt	msek	134,1	103,5	97,1	53,6	59,4
Räntabilitet på totalt kapital	%	15,8	15,2	17,2	20,0	26,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital	%	26,8	26,0	28,6	32,7	46,3
Räntabilitet på eget kapital	%	19,3	17,0	19,4	24,3	35,3
Genomsnittlig skuldränta	%	1,3	2,8	1,7	2,3	2,8
Skuldsättningsgrad	ggr	0,21	0,23	0,06	0,03	0,12
Rörelseresultat/omsättning	%	10,6	9,8	10,7	11,8	13,3
Vinstprocent	%	7,8	7,9	9,5	10,1	12,5
Vinstmarginal	%	7,5	7,3	9,2	10,2	12,3
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,92	1,70	1,62	1,91	1,89
Omsättning per anställd	msek	2,9	2,5	2,4	1,9	2,0
Soliditet	%	48,5	48,2	54,2	60,3	53,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	msek	172,0	24,1	78,9	-19,9	-29,8
Kassalikviditet	%	133	113	133	115	98
Vinst per aktie	sek	9:04	7:05	7:25	7:25	8:30
Eget kapital per aktie*	sek	49:31	44:25	38:80	32:70	26:85
Föreslagen utdelning	sek	3:75	3:00	2:50	2:00	1:50
Börskurs 30 december	sek	127:00	109:50	163:00	114:00	59:50
P/E	ggr	14,0	15,5	22,5	15,8	7,2
Direktavkastning	%	3,0	2,7	1,5	1,8	2,5
Antal anställda	antal	609	568	446	278	246
Löner och ersättningar	msek	184,0	158,8	121,3	68,5	59,4

* Eget kapital per aktie=synligt eget kapital per aktie

Definitioner av nyckeltal

RÄNTABILITET PÅ TOTALT KAPITAL: Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL: Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital avser balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive latent skuldskauld.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL: Årets nettovinst i procent av genomsnittligt eget kapital.

GENOMSnittlig SKULDRÄNTA: Finansiella kostnader i procent av totala skulder.

SKULDSÄTTNINGSGRAD: Räntebärande skulder dividerat med beräknat eget kapital. Beräknat eget kapital består av eget kapital samt minoritetsintressen.

RÖRELSERESULTAT/OMSÄTTNING: Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättning.

VINSTPROCENT: Resultat efter finansiella intäkter i procent av omsättningen.

VINSTMARGINAL: Resultat före skatt exkl. minoritetens andel i procent av omsättningen.

KAPITALET'S OMSÄTTNINGSHASTIGHET: Omsättning dividerat med balansomslutning.

OMSÄTTNING PER ANSTÄLLD: Omsättning dividerat med medelantalet anställda.

SOLIDITET: Eget kapital samt minoritetsintressen i procent av totalt kapital.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN: Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

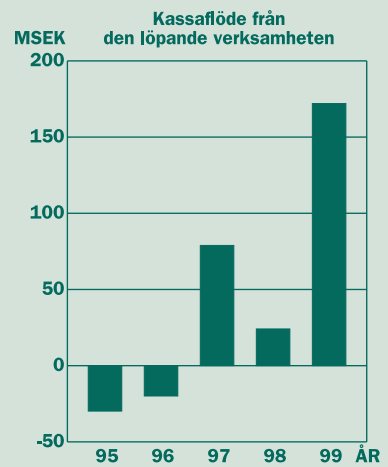
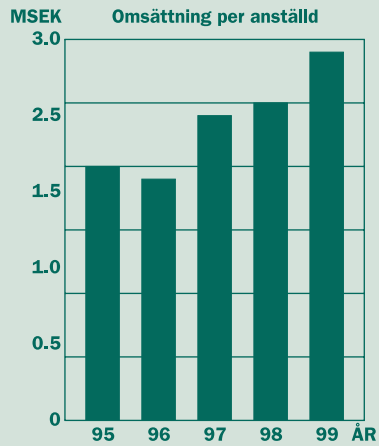
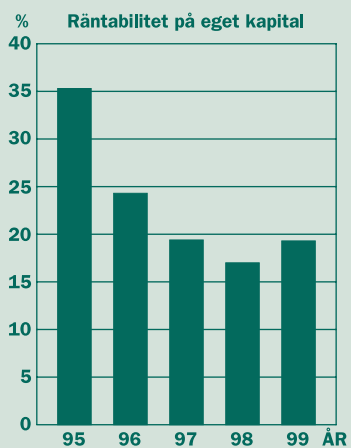
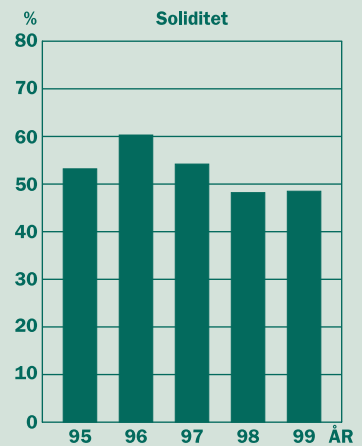
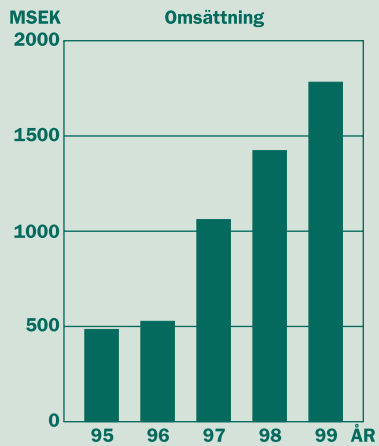
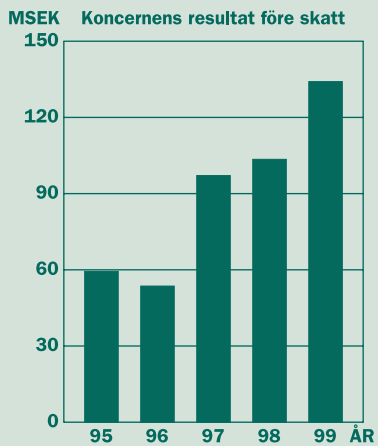
KASSALIKVIDITET: Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

VINST PER AKTIE: Koncernens nettovinst efter avdrag för såväl betald som latent skatt dividerat med antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE: Eget kapital samt minoritetsintressen dividerat med antalet aktier.

P/E (PRICE/EARNING): Börskursen den 30 december dividerat med vinst per aktie.

DIREKTAVKASTNING: Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.



Bäste aktieägare,

1999, året då OEM-koncernen fyllde 25 år blev vårt hittills framgångsrikaste. Omsättningen ökade med 25 procent till 1 782 MSEK (1 423) och resultatet före skatt uppgick till 134,1 MSEK (103,5), motsvarande en ökning med 30 procent.

OEM-koncernens verksamhet omfattar import och försäljning av insatsvaror och automationsutrustning till industrin, samt komponenter för automatisering. Viss egen tillverkning sker av kundanpassad automationsutrustning, ofta baserad på robotar som ingår i koncernens produkt-sortiment. Vår kärnkompetens är handel med tekniska produkter och maskiner samt kunskap om applikationer och industriella processer.

Under våra år som entreprenörer i handelsbranschen har vi lärt oss vikten av att skapa mervärde för såväl kunder som leverantörer för att kunna uppnå de mål vi satt upp för vår egen verksamhet.

Vår bärande idé är att vara ett alternativ till leverantörens egna dotterbolag på de marknader där vi bedriver verksamhet. För att vara en intressant partner för våra leverantörer måste vi vara effektiva och åstadkomma en bra försäljningsvolym till låg kostnad samtidigt som vi skapar mervärde genom en bra support och god logistik.

För att klara detta ställs stora krav på våra medarbetare. Vi bedriver en kontinuerlig utbildning av all personal såväl internt som externt för att kunna möta marknadens krav och förväntningar både nu och i framtiden. Att utveckla människorna i organisationen är att utveckla bolagen. Detta är mycket viktigt med hänsyn till den struktur koncernen har, med ett stort antal rörelsedrivande bolag som ges stor frihet att agera utifrån de förutsättningar som råder inom deras respektive marknad eller marknadssegment.

Tillväxt och lönsamhet, 15, 20 och 35

Under de 25 år som gått sedan vi slog oss ned i Tranås och startade vad som sedermera har blivit OEM International, har vi alltid prioriterat lönsamheten högt. Samtidigt har tillväxt varit en viktig faktor för att möta kundernas och leverantörernas ökande krav på effektivitet och tillgänglighet och inte minst ägarnas avkastningskrav.

OEM-koncernens finansiella mål är att i genomsnitt över en konjunkturcykel öka såväl omsättning som resultat med minst **15** procent per år, vilket innebär en vinst per aktie om tre år på cirka 16 kr, samt att avkastningen på eget kapital i genomsnitt skall uppgå till minst **20** procent per år. Expansionen skall ske med begränsad risk och soliditeten skall ej understiga **35** procent.

Sedan den första noteringen på OTC-listan i december 1983 har tillväxten i såväl omsättning som resultat före skatt i genomsnitt uppgått till mer än 24 procent årligen. Vinsten per aktie efter skatt har under 90-talet ökat från 1:18 kronor 1990 till 9:04 kronor 1999. För att uppfylla våra tillväxtmål har den organiska tillväxten kompletterats med lämpliga företagsförvärv.

Det faktum att vi under en lång tid uppnått en stabil tillväxt på över 20% innebär att vi är ett tillväxtbolag i ordets egentliga mening. Att tillväxten dessutom gör vår position på marknaden än mer attraktiv för kunder och leverantörer innebär att vi inte hotas av nystartade bolag på samma sätt som de tillväxtföretag som idag lyfts fram som framtidens vinnare med tillhörande värderingar på börsen.

Internet och e-handel skapar möjligheter för OEM att utnyttja den väl utbyggda logistiken och vårt nära förhållande till kunderna, men i grunden är det även i fortsättningen handelstänkandet som genomsyrar verksamheten.

Vår affärsmodell har varit en vinnare under de gångna 25 åren och den nuvarande tekniska utvecklingen gör att den har alla förutsättningar att bli framgångsrik även framöver. Samtidigt innebär vår i dagsläget höga soliditet, vid årsskiftet 48,5 procent, svårigheter att långsiktigt och årligen förverkliga målet att generera 20 procents avkastning på eget kapital. Styrelsen kommer därför att föreslå bolagsstämman att godkänna ett bemyndigande om att återköpa upp till 10% av aktiekapitalet. Huvudmålsättningen är att använda kapitalet i koncernen till förvärv av bolag inom vårt kärnkompetensområde, på ett sätt som skapar mervärden för våra aktieägare.

Även med de föreslagna återköpen inräknade kommer OEM International fortsatt ha de finansiella muskler som krävs för att kunna utnyttja intressanta förvärvsmöjligheter. Kapitalstrukturen kommer dock att närmare överensstämma med våra mål som beskrivits ovan.

Det har aldrig varit vår avsikt att vara förvaltare av likvida medel utan dessa skall, om inget annat attraktivt alternativ finns, överföras till aktieägarna. Detta kan ske antingen genom utdelningar eller återköp av egna aktier.

Utdelningen per aktie har under de senaste 5 åren ökat från kr 1:50 till i år föreslagna kr 3:75, en ökning på mer än 25 procent per år.

Det är inte utan en viss stolthet vi ser tillbaka på den utveckling som varit och vi hyser stor tillförsikt om att framtiden kommer att innebära ett fortsatt attraktivt värdeskapande för kunder, leverantörer och aktieägare.

Vänligen,

Hans Franzén **Agne Svenberg**
Koncernchef VD OEM International
(tom 29/2 2000)



Agne Svenberg och Hans Franzén

Det har varit 25 mycket framgångsrika år för OEM International. När jag nu tillträder som VD och blickar framåt ser jag som min uppgift att skapa förutsättningar för att även de kommande åren skall ge en fortsatt snabb och lönsam tillväxt. Genom att kontinuerligt utveckla vårt erbjudande till kunden ska koncernen befästa sin position som ledande leverantör i Norden av komponenter och system för industriautomation. En viktig del av den framtida strategin blir att expandera till nya marknader i Europa samt att utnyttja de möjligheter som den nya teknologin erbjuder.

Nytt rekordår

1999 var ett nytt rekordår för OEM International och omsättningen ökade med 25% till 1.782.3 MSEK. Resultatet före skatt steg med 30 % till 134.1MSEK (103.5).

OEM ELECTRONIC PRODUCTION TECHNOLOGY AB (fd CynCrona AB) var den delkoncern som hade den starkaste omsättnings- och resultattillväxten, mycket tack vare en hög investeringsnivå inom nordisk telekomindustri.

OEM INDUSTRIAL COMPONENTS AB har haft en något lägre resultattillväxt än förväntat, till stor del beroende på en lägre ekonomisk tillväxt i början av året. Ett antal bolagsförvärv, start på europeisk expansion och en bra volymtillväxt under kvartal 3 och 4 ger dock förutsättningar för en högre framtida resultattillväxt.

OEM SYSTEMTEKNIK AB uppnådde inte ett positivt resultat beroende på stora kostnader i samband med omstrukturering och avveckling av bolag inom grupp IT. Dessa kostnader uppgår till cirka 13 MSEK. Grupp Industriautomation visar dock ett kraftigt förbättrat resultat. Även denna delkoncern har påverkats positivt av en hög investeringsnivå inom telekom- och läkemedelsindustrin.

Omvärldsförändringar

De närmaste åren kommer att innebära förändringar i hur handel bedrivs såväl lokalt som internationellt. Monetära och kulturella gränser suddas ut och Internet skapar nya spelregler inom handel och marknadsföring. Dessa förändringar både hotar och innebär nya möjligheter för OEM.

Vi kommer inte att sitta still och klappa varandra på ryggen och tro att vårt goda track record automatiskt skall föda fortsatt framgång. Koncernen har pågående projekt för att göra e-handel och Internet till viktiga redskap för att skapa ytterligare mervärde för kunden. Samtidigt innefattar vår affärsidé också tillgänglighet och lokal närvaro. Vi ser därför Internetbaserad handel som ett komplement till traditionell handelskompetens och avser att under de kommande åren expandera koncernens verksamhet produktmässigt, geografiskt och genom nya handelsplattformar. OEM har, med sitt gedigna kunnande och breda kontaktnät bland kunder och leverantörer, en ypperlig möjlighet att fortsätta skapa lönsam tillväxt.

Tillväxtstrategi

Vårt mål på en kontinuerlig tillväxt på minst 15 % per år baseras på följande tillväxtstrategi:

ORGANISK TILLVÄXT Den befintliga verksamheten ger skalfördelar inom koncernen, detta tillsammans med respektive rörelsedrivande bolags spetskompetens ger möjlighet till fortsatt god organisk tillväxt.

FÖRVÄRV Vår finansiella styrka ger oss möjlighet att aktivt söka efter lämpliga bolag att förvärva. Detta har historiskt sett varit en lyckad strategi då förvärven i de flesta fall på kort tid nått eller överträffat våra mål.

GEOGRAFISK EXPANSION Förvärvet av bolaget i Italien var startskottet för att utöka vår geografiska marknad till att omfatta hela Europa. Vi kommer framgent att söka efter affärsmöjligheter över hela kontinenten, såväl genom att själva starta upp nya bolag som genom förvärv.

Detta ligger i linje med ett av våra mål som är att 50% av vår verksamhet skall finnas utanför Sverige. Under 1999 ökade denna andel från 32,6% till 39,7%.

Samarbete och stor frihet skapar förutsättningar för expansion.

Våra höga ambitioner att göra våra leverantörer till marknadsledande inom sina respektive områden har drivit oss till att ständigt förbättras inom alla områden. Genom att bolagen ligger inom närbesläktade verksamhetsområden finns positiva synergieffekter i koncernen. Samordning sker bl.a. inom IT, kvalitet & miljöarbete och marknads-kommunikation. Expansionen kräver också att vi jobbar

nära marknaden och skapar starka relationer med kunderna. Vi har därför givit våra rörelsedrivande bolag stor frihet att anpassa sitt agerande efter de specifika förutsättningar som gäller inom respektive verksamhetsområde. Det är vår fasta övertygelse att denna frihet under ansvar gör det möjligt för koncernen som helhet att på effektivaste sätt tillgodose kundernas, leverantörernas och de anställdas intressen.

Goda marknadsförutsättningar

Ett ständigt ökat krav på automatisering inom industrin gör att marknadsförutsättningarna är goda. Kravet på högkvalitativa produkter, god service och effektiv logistik ökar ständigt. Vårt sätt att möta dessa krav tillsammans med att vi bidrar med produkt- och applikationskompetens har gjort att våra kunder har ökat sina uttag av våra produkter samt att tillströmningen av nya kunder är god.

Ökat fokus på kapitalmarknaden

Vi kommer under de kommande åren att fokusera även på kapitalmarknadens behov av ett professionellt bemötande. Vi är övertygade om att vi kommer att skapa värden som är attraktiva för placerare och förvaltare och har därför all anledning att vara raka och öppna i kommunikationen med aktiemarknaden. Målsättningen är att vi skall skapa förutsättningar för en riktig värdering av OEM-aktien på börsen och att handeln skall vara likvid.

Jag vill slutligen å samtliga anställdas vägnar tacka Agne Svenberg för 25 framgångsrika år och ser fram emot ett fortsatt gott samarbete under de kommande åren.

Jörgen Zahlin

VD OEM International AB



Jörgen Zahlin

Verksamhet

OEM Industrial Components är uppdelat i tre grupper. Inom grupp Elektronik marknadsförs elektroniska och elektromekaniska komponenter för elektronik- och apparatindustrin. Inom grupp Automation säljer vi komponenter för automatisering. Kunderna är maskin- och apparattillverkande industri, grossister och slutförbrukare. Inom grupp Mekanik marknadsförs främst kullager och andra typer av lager till tillverkande industri och återförsäljare.

Året som gick

- 1999 blev framgångsrikt med en omsättningsökning med 18 % till 787.5 MSEK (664.8)
- Rörelseresultatet ökade till 68.2 MSEK (66.2)
- De första stegen mot en europeisk expansion togs
- Förvärv av Pronesto AB, leverantör av mikrovågskomponenter och testutrustning till telekomindustrin
- Förvärv av komponentleverantören Contraves Intersys i Italien och England
- Förvärv av finska kullagerleverantören Multimetall Oy

Mål, strategi

Målsättningen är att fortsätta växa med god lönsamhet, något som i dagsläget är möjligt inom alla verksamhetsområden. Stora möjligheter till expansion finns såväl geografiskt som produktbreddsmässigt.

Inom grupp Elektronik har vi under året gjort vissa omstruktureringar av bolagen, vilket har skapat mer renodlade produktportföljer inom respektive bolag. Detta tillsammans med förvärv och en fortsatt satsning i övriga Norden och England gör att vi ser en fortsatt expansionsmöjlighet på minst 25 % per år. Inom grupp Automation har strategin att dels växa organiskt och dels via lansering av nya produktområden nu kompletterats med

strategin att se hela Europa som vår marknad. I europeisk konceptet ingår också att verka som förlängd exportarm åt asiatiska och amerikanska bolag i Europa. Den geografiska expansionen inleddes under hösten via ett förvärv i Italien. Målsättningen för gruppen är en fortsatt tillväxttakt på 15 – 20 %.

Inom grupp Mekanik har strategin att växa inom Sverige nu även kompletteras med en geografisk expansionsplan. Under året som gick förvärvades ett finskt kullagerbolag vilket gör oss till en betydande aktör även på den finska marknaden.

Den gemensamma nämnaren mellan grupperna är en utvecklad kompetens på handelsområdet och en driven säljkår som skapar mervärden till kunden via vår produkt- och applikationskunskap. Via våra breda produktprogram möter vi också kundernas behov av att minska antalet leverantörer.

Marknaden, utsikter

Tillväxt och lönsamhet

Tillväxttakten inom elektronikindustrin är fortsatt hög och vi har förutsättningarna och kontaktnäten för att kunna expandera inom grupp Elektronik. Marknaden förväntas fortsätta växa med minst 20 %.

Marknaden för grupp Automation kan antas växa med 5-10 % årligen. Genom komplettering av nya produktområden och en geografisk expansion är dock målet att växa snabbare än marknaden.

Inom mekaniksegmentet (främst kullager) är tillväxten låg, men vi kommer troligen att förvärva oss till en högre tillväxt och därmed ökade marknadsandelar.

OEM Industrial Components kommer under de kommande åren att kontinuerligt utvärdera förvärvsmöjligheter som ger oss brohuvuden på marknader där vi ännu inte finns representerade. Till detta kommer en organisk och förvärvad expansion på nuvarande marknader.

Konkurrenter

Inom elektronikområdet är Arrow, Avnet och Hatteland de största konkurrenterna. Dessa företag är globala komponentdistributörer och satsar på att försörja exempelvis Ericsson och Nokia och deras underleverantörer på globala avtal för mer standardiserade produktsortiment. En högre förädlingsgrad ställer höga krav på logistik och närhet till kunden, något som öppnat möjligheter för OEM att leverera specialistfunktionalitet och sammansatta produkter.

För grupp Automation är bilden mer splittrad. Vi konkurrerar här ofta med tillverkarnas egna dotterbolag och styrkan i OEM:s koncept är att kunden kan få ett bredare program till högre kvalitet än från en enskild leverantör. Detta eftersom vi representerar små och medelstora specialistföretag samlade under ett tak.

Grupp Mekanik konkurrerar, förutom med giganten SKE, med andra kullagerimportörer. Tillväxten har nu inneburit att vi är en av de större leverantörerna inom denna grupp och får i allt större utsträckning acceptans från även stora kunder som tidigare enbart köpt de största varumärkena.

Kunder

OEM Industrial Components kunder återfinns på hela skalan från små verkstäder till stora multinationella industrikoncerner. Drivkrafterna skiljer sig därför mellan enskilda kundföretag. Affärslogiken ligger dock i en väl utbyggd säljorganisation och erbjudanden med större djup, bredd och kvalitet än konkurrenternas.

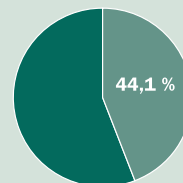


Jan Hultman

OEM Industrial Components AB

VD	Jan Hultman
Antal anställda	334
Rörelseresultat MSEK	68.2
Omsättning MSEK	787.5

Andel av
koncernens omsättning



OEM Industrial Components AB

Automation	Elektronik	Mekanik
56,2 %	38,8 %	5 %

Verksamhet

OEM Systemteknik AB är uppdelad i två grupper – IT och Industriautomation. Inom grupp Industriautomation marknadsförs industrikomponenter, systemprodukter och produktionsutrustning. Inom grupp IT marknadsförs produkter inom datasäkerhet och kommunikation. Kunderna representerar ett brett spektrum från stora multinationella företag till små lokala återförsäljare, huvudsakligen i Sverige men även i övriga nordiska länder. Kunskapen om och kring de produkter koncernen säljer utgör en väsentlig del av affärskonceptet.

Året som gick

- Omsättningen ökade till 369.3 MSEK (290.6) och rörelseresultatet blev –5.2 MSEK(–4.8)
- Grupp Industriautomation ökade omsättningen till 266 MSEK (160) och resultatet ökade till 13.5 MSEK (3.3)
- Den IT-relaterade verksamheten har omstrukturerats och olönsamma verksamhetsgrenar har avvecklats eller sålts
- Produktionsutrustning som togs fram för mobiltelefoni-produkter har medfört stora volymer inom grupp Industriell Automation
- Beslut om avveckling av Plastinvent AB
- Beslut om sammanslagning av IRB Mechatronics AB och JUBO Verktyg AB

Mål, strategi

Målsättningen för grupp Industriautomation är att växa och att säkerställa en god lönsamhet. Marknaden kännetecknas av allt hårdare konkurrens varför strategin är att skapa mervärde för kunden genom att leverera sammansatta produkter med högt kunskapsinnehåll. Därigenom undviks att priset blir det viktigaste konkurrensmedlet.

Expansionen skall nås dels genom att öka antalet kunder och dels genom att utvidga den geografiska marknaden. Där vi har en stor förädlingsdel har vi som målsättning att producera färdiga produkter och koncept som möjliggör att kundanpassade system kan byggas snabbare med känd teknik till förutsägbar kostnad.

Inom grupp IT pågår en koncentration mot produkter som kräver mer support och värdeskapande insatser från oss som leverantör för att förbättra marginalerna. Målsättningen är att bli en av de större aktörerna inom datasäkerhet och kommunikation.

Marknaden, utsikter

Tillväxt och lönsamhet

Marknaden för industriell automation är en tillväxtmarknad och bedöms fortsätta växa med cirka 20% årligen avseende den typ av produkter som OEM Systemteknik marknadsför. Många större bolag minskar eller avvecklar sin egen utveckling och produktion av automationsutrustning och köper i stället från underleverantörer.

En förutsättning för att tillverka industriprodukter i västvärlden är att det sker med ett minimum av arbetskraft på grund av höga lönekostnader. En annan faktor som påverkar industriproduktionen är att en allt större del av de produkter som tillverkas inte lämpar sig för manuell produktion. Dessa drivkrafter påverkar OEM Systemteknik och vår marknad positivt.

För att förbättra lönsamheten och konkurrenskraften pågår därför arbete med att i högre grad standardisera produkter och koncept.

Marknadstillväxten inom IT och framför allt inom Säkerhet och Datakommunikation bedöms till cirka 20-25% årligen. Med en koncentration inom dessa områden, en klar affärsplan och bra produkter kommer vi att uppnå en för branschen god lönsamhet.

Konkurrenter

Inom såväl komponent- som systemproduktområdena finns ett stort antal konkurrenter, främst i form av olika fabrikat med egen representation på den svenska marknaden. OEM Systemteknik har en fördel i att representera många namnkunniga varumärken, som till exempel Panasonic, Bosch, Epson m.fl.

För produktionsutrustningar har konkurrentbilden förändrats under senare år i och med att de stora företagen allt mer har minskat alternativt avvecklat avdelningar för produktionsteknik och istället vänder sig till externa leverantörer. Det har inneburit att konkurrenterna idag utgörs av internationella företag specialiserade på automationsutrustning som t.ex. PMJ och JOT och att de små aktörerna blivit färre. OEM Systemteknik är en av de ledande aktörerna på den svenska marknaden.

Kunder

Inom grupp Industriell Automation säljer OEM Systemteknik både industrikomponenter och komplexa produktionssystem till framför allt elektronikindustrin, läkemedelsindustrin och lätt verkstadsindustri. Viktiga kunder är bl.a. Ericsson och AstraZeneca men också ett stort antal mindre och medelstora industriföretag. Grupp IT har sina största kunder i bolag som WM-data och distributörer som t.ex. Computer 2000 och Scribona.

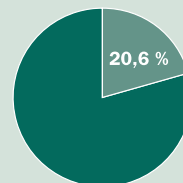


Sverker Skoglund

OEM Systemteknik AB

VD	Sverker Skoglund
Antal anställda	164
Rörelseresultat MSEK	-5.2
Omsättning MSEK	369.3

Andel av koncernens omsättning



OEM Systemteknik AB

Industriautomation
73 %

IT
27 %

Verksamhet

OEM EPT marknadsför utrustningar och material för produktion och test av kretskort, mönsterkort och mikroelektronik. Kunderna är elektroniktillverkare i de nordiska länderna. Leveranser sker både direkt från leverantör till kund och över eget lager.

En väsentlig del i verksamheten är installation, support och utbildning avseende försold utrustning.

Året som gick

- Omsättningen ökade med 34 % till 629.9 MSEK (469.8)
- 1999 var ett mycket framgångsrikt år för OEM EPT med ett rörelseresultat på 79.6 MSEK (53.7)
- Ny organisation med ett bolag i varje nordiskt land
- Namnbyte till OEM Electronic Production Technology AB, förkortat OEM EPT
- Outsourcingtrenden bland elektroniktillverkarna är fortsatt stark

Mål, strategi

OEM EPT:s målsättning är att bli Nordens ledande leverantör av utrustning för produktion och test av kretskort samt att erbjuda en hög servicenivå. Detta skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt och god lönsamhet.

OEM EPT fokuserar på att minska beroendet av enskilda leverantörer genom att söka nya leverantörer och produktområden. Detta arbete har pågått under flera år och beroendet av enstaka leverantörer har blivit mindre.

De snabba förändringarna på marknaden med outsourcing av kretskortsproduktion som främsta drivkraft, innebär att vi måste vara flexibla och anpassa verksamheten till att bäst passa kundernas behov, samtidigt som vår långsiktiga strategi inte går förlorad.

Kontraktstillverkarnas krav på korta leveranstider innebär att vi lagerför delar av sortimentet, vilket ställer krav på finansiell styrka. I många fall konkurrerar vi nu direkt med maskintillverkaren snarare än med andra agenter.

Marknaden, utsikter

Tillväxt och lönsamhet

Den nordiska elektronikindustrin drivs av telekom med Ericsson och Nokia som ledande aktörer. Allt tyder på att dessa företag kommer att fortsätta att skapa tillväxt på marknaden. Detta i kombination med en positiv konjunkturbild betyder att marknaden kan antas fortsätta utvecklas positivt.

Utvecklingen mot allt fler kontraktstillverkare innebär att OEM EPT ställs inför större krav på service och support samt effektiv logistik och lagerhållning. Samtidigt som OEM EPT är väl positionerat inför det skifte som marknaden går igenom, blir skillnaden mellan våra och konkurrenternas produkter allt mindre. Vi måste därmed skapa ytterligare mervärden utöver produkten. Detta innebär att ett intimt samarbete med både kunder och leverantörer kommer att vara än viktigare i framtiden.

Den tekniska utvecklingen hos kunderna innebär fler funktioner per komponent och ytenhet. Detta har historiskt inneburit att befintlig produktionsutrustning inte kan användas fullt ut utan delvis måste ersättas. Nya komponenttyper kräver ofta ny produktions- och avsyningsutrustning. Dessutom är tillväxten stor inom områden som kräver ny produktionsutrustning av den typ OEM EPT tillhandahåller, exempelvis digital-tv boxar och andra typer av hemelektronik. Vi bedömer att marknaden under år 2000 kommer att växa med minst 20% i produktionsledet.

Med sjunkande produktmarginaler kommer det på lite längre sikt att vara svårt att upprätthålla dagens resultatnivå per anställd. OEM EPT söker därför såväl nya marknader som nya, närliggande produktområden att expandera inom. Dessutom sker satsningar på att öka intäkterna från supportavdelningen. Omsättningstillväxten inom befintlig verksamhet kan antas bli närmast uteslutande organisk då samtliga intressanta förvärvskandidater också är konkurrenter inom OEM EPT:s produktområden.

Konkurrenter

OEM EPT:s konkurrenter varierar från land till land, men gemensamt för dessa är att de oftast tillhandahåller en smalare produktportfölj än OEM EPT. Siemens har egna kontor som säljer utrustning direkt till producenterna, liksom Philips och amerikanska Universal Instruments. Såväl våra huvudmän som våra konkurrenter introducerar nya utrustningar varje år vilket innebär att konkurrentbilden förändras kontinuerligt.

Kunder

I takt med att allt fler stora kunder lägger ut produktion på kontraktstillverkare har dessa stora kunders direkta betydelse för OEM EPT minskat. Den indirekta betydelsen är dock fortfarande stor. I och med att många av de nya kunderna är internationella företag tas beslut om utrustningsval i allt större utsträckning utanför Norden. Vår produktbredd och vårt väl utbyggda servicekoncept innebär dock att vi har en stark position inför upphandlingar och vi räknar inte med några betydande negativa effekter på grund av att besluten tas längre ifrån den slutliga användaren.



Göran Johansson

OEM Electronic Production Technology AB

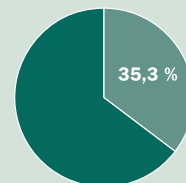
VD _____ Göran Johansson

Antal anställda _____ 106

Rörelseresultat MSEK _____ 79.6

Omsättning MSEK _____ 629.9

Andel av
koncernens omsättning



OEM Electronic Production Technology AB

CynCrona-gruppen

Kvalitetspolicy

OEM-koncernens övergripande kvalitetspolicy är fokuserad på upplevd kundnytta dvs att våra produkter och tjänster skall motsvara kundens förväntan. Det innebär att målet är att våra kunder skall förknippa koncernens bolag med bra produkter, leveranssäkerhet, bra teknisk support, affärsmässighet och ett positivt bemötande. Kvalitetssystemet baserat på ISO 9000 följs upp och förbättras kontinuerligt bl.a. genom revisioner och marknadsundersökningar.

Miljöpolicy

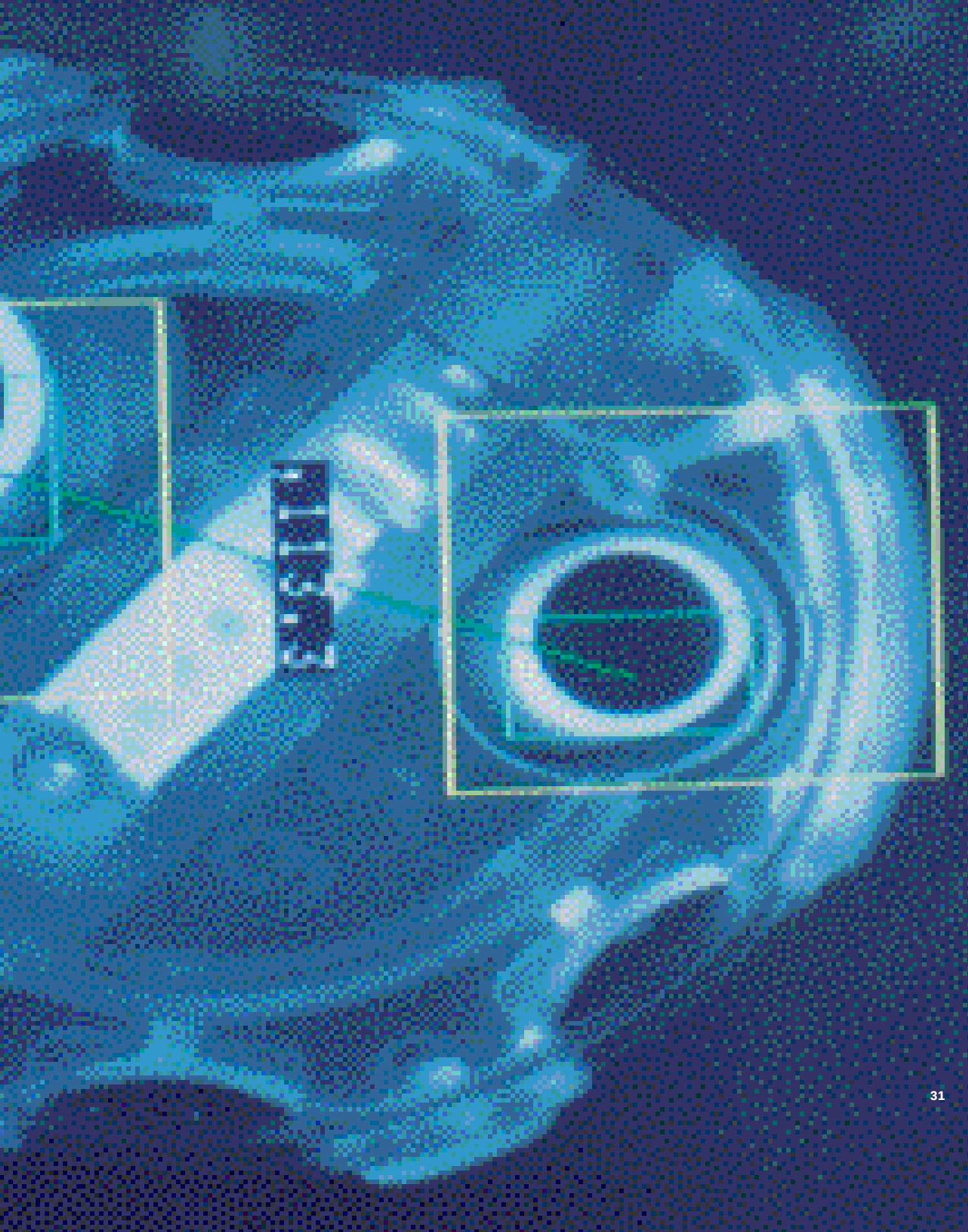
OEM-koncernen skall fortlöpande arbeta för att minimera vår externa miljöpåverkan. Miljöarbetet skall styras av lagliga krav samt av vad som är ekonomiskt rimligt, tekniskt möjligt och ekologiskt motiverat.

Vårt miljöstyrningssystem bygger på ISO 14001 och går ut på att fortlöpande se över rutiner för återvinning, deponi och resurseffektivisering samt att vid bedömning av våra leverantörer även väga in miljöfrågor som en del av utvärderingen. Syftet med arbetet är att både kort- och långsiktigt minska vår verksamhets miljöpåverkan.

Ett flertal bolag inom koncernen är under 1999 miljöcertifierade.

IT-strategi

Millenniumskiftet passerades utan några störningar. De investeringar som gjorts under de senaste två åren i både maskinutrustning och program innebär att vi nu även kan hantera EMU-valuta i våra administrativa system. Koncernens målsättning är att utnyttja IT på ett så effektivt sätt som möjligt vad avser såväl intern som extern kommunikation inklusive informativa web-sidor och elektronisk handel, något som kommer att bli ett viktigt konkurrensmedel inom de närmaste åren.

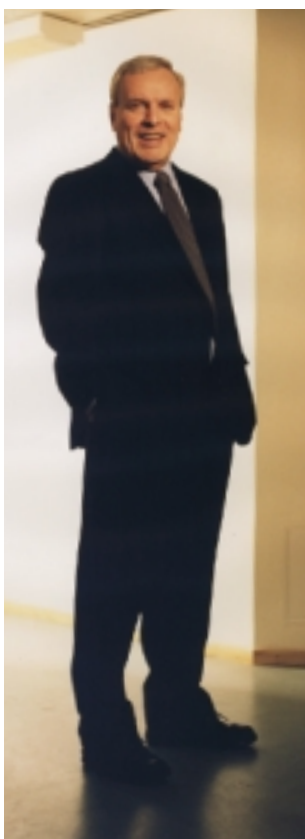


Styrelse

Ordinarie styrelseledamöter

Hans Franzén

f. 1940. Koncernchef. Styrelseordförande sedan 1992. Styrelseledamot sedan 1974. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Tranås Resebyrå AB och Handelsbankens lokalstyrelse i Tranås. Styrelseledamot i Crouzet AB och Top Flight Catering AB. Antal aktier: 260.792 OEM-A samt 258.850 OEM-B



Orvar Pantzar

f. 1939. Styrelseledamot sedan 1997. CynCrona AB:s grundare. Antal aktier: 635.440 OEM-A, 983.250 OEM-B



Agne Svenberg

f. 1941. Verkställande direktör tom 29 februari 2000. Styrelseledamot sedan 1974. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Svenska OTC-föreningen, Crouzet AB och Eges El och Automation AB. Antal aktier: 260.800 OEM-A, 148.760 OEM-B



Per Sandberg

f. 1934. Civilekonom. Styrelseledamot sedan 1997. Ledamot i CynCrona AB sedan 1992. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Alentec-Orion AB och Atle Swedetech AB. Antal aktier: 2.000 OEM-B



Styrelsesuppleanter

Tomas Franzén

f. 1962. Styrelseledamot sedan 1997. VD AU-System AB. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AU-System AB, IMS Data AB, About Communication AB, Proact IT Group AB och Tele1 Europe Sverige AB. Antal aktier: 5.000 OEM-B.

Göran Johansson

f. 1947. Koncernchef OEM Electronic Production Technology AB och vice verkställande direktör i OEM International AB. Styrelseledamot sedan 1997. Antal aktier: 1.000 OEM-B

Inger Svenberg

f. 1937. Styrelseledamot sedan 1974. Antal aktier: 216.000 OEM-A, 117.852 OEM-B

Ledningsgrupp och revisorer

Ledningsgrupp

Ulf Barkman

f. 1957. Civilekonom.
Styrelseledamot sedan 1997.
Ledamot i CynCrona AB sedan
1989.
Antal aktier: 5.000 OEM-B



Hans Franzén

f. 1940. Koncernchef.
Antal aktier: 260.792
OEM-A, 258.850 OEM-B



Agne Svenberg

f. 1941. Verkställande direktör tom 29 februari 2000.
Antal aktier: 260.800
OEM-A, 148.760 OEM-B



Göran Johansson

f. 1947. Vice verkställande direktör samt koncernchef OEM Electronic Production Technology AB. Antal aktier: 1.000 OEM-B



Jan Cnattingius

f. 1955. Ekonomidirektör.
Antal aktier: 2.000 OEM-B



Jan Hultman

f. 1945. Koncernchef OEM Industrial Components AB. Antal aktier: 8.240 OEM-B



Sverker Skoglund

f. 1957. Koncernchef OEM Systemteknik AB.
Antal aktier: -



Ny VD



Jörgen Zahlin

f. 1964. Verkställande direktör from 1 mars 2000.
Antal aktier: 1.500 OEM-B

Revisorer / Revisorssuppleant

Hans Karlsson

Auktoriserad revisor

Bo Axelsson

Auktoriserad revisor

Kenneth Svensson

Auktoriserad revisor

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (Publ) får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 1999.

Koncernen

OEM International AB är via sina dotterbolag representerat i de nordiska länderna samt i England, Italien och Polen.

Verksamhet

Verksamheten fokuserar på försäljning och marknadsföring av komponenter och system för automation.

Omsättning och resultat koncernen

Den totala omsättningen för koncernen blev 1.782.317 KSEK (1.422.980). Årets vinst efter skatt uppgick till 82.395 KSEK (64.151), vilket motsvarar 9:04 SEK (7:05) per aktie.

Omsättning och resultat moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 4.254 KSEK (4.406). Av dessa avser 4.136 KSEK (4.283) dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 40.798 KSEK (79.168).

Koncernförändringar 1999

Samtliga aktier i Contraves Intersys i Italien och England, Multimetall Oy i Finland och Pronesto AB i Sverige har under året förvärvats.

Finansiell ställning 1999

Likvida tillgångar (inkl ej utnyttjad checkkredit) i koncernen uppgick vid årsskiftet till 200.429 KSEK (174.255). Koncernens soliditet uppgick vid årsskiftet till 48,5 % (48,2).

Investeringar

Investeringar i koncernen har under året uppgått till 50.808 KSEK (67.279) i maskiner och inventarier, 25.754 KSEK (14.103) i byggnader samt i goodwill 41.646 KSEK (55.438).

SPP Överskottsmedel

Enligt meddelande från SPP uppgår koncernens andel av SPP:s överskottsmedel till 35.594 KSEK. Medlen har inte tagits med i redovisningen för år 1999.

Miljöpåverkan

Det finns inom koncernen dotterbolag som bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Vad som avses är verkstadsindustri med högst 5000 m² verkstadsyta inklusive montering enligt kod M2B prövningsnivå C samt anläggning för tillverkning av mer än 1 ton plastprodukter per år enligt kod 25.2-4B prövningsnivå C.

Styrelsens arbete

OEM Internationals styrelse har under året bestått av fem bolagsstämmovalda ledamöter, inklusive VD. Styrelsen har haft 5 protokollförda sammanträden under året. Styrelsearbetet följer en i förväg uppgjord plan, i synnerhet vad gäller löpande ärenden. Behandlingen av övriga ärenden styrs av ärendets karaktär. En gång per år deltagar vald revisor och redogör för revisionsarbetet.

Framtida utveckling

Koncernens målsättning är att öka omsättning och resultat med i genomsnitt 15 % per år över en konjunkturcykel. Det innebär att koncernen kontinuerligt söker nya möjligheter i form av effektivitetshöjande åtgärder inom såväl administration som marknadsföring. OEM-koncernen är finansiellt stark och väl rustad för fortsatt expansion.

Inom parentes anges 1998 års siffror.

Resultaträkning

(Belopp i kSEK)

	NOT	Koncernen		Moderbolaget	
		1999	1998	1999	1998
Nettoomsättning		1.782.317	1.422.980	4.254	4.406
Förändring av produkter i arbete		8.440	10.165	–	–
		1.790.757	1.433.145	4.254	4.406
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-157.514	-44.193	–	–
Handelsvaror		-1.052.350	-911.193	–	–
Övriga externa kostnader		-133.045	-109.999	-7.213	-6.037
Personalkostnader	1	-258.901	-227.752	-5.463	-4.964
Övriga rörelsekostnader		–	-1.257	–	–
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	2	-54.162	-36.811	-1.914	-2.709
Upplösning av negativ goodwill		143	650	–	–
Rörelseresultat		134.928	102.590	-10.336	-9.304
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	3	–	–	47.235	84.645
Resultat från andelar i intresseföretag	4	1.092	2.555	1.200	1.000
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	5	15	485	–	–
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	4.332	9.928	2.706	5.031
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-6.270	-12.096	-7	-2.204
Resultat efter finansiella poster		134.097	103.462	40.798	79.168
Bokslutsdispositioner					
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan:					
-Byggnader och mark		–	–	193	193
-Inventarier, verktyg och installationer		–	–	918	49
Periodiseringsfond, årets avsättning		–	–	–	-6.583
Återföring av skatteutjämningsreserv K		–	–	493	492
Resultat före skatt		134.097	103.462	42.402	73.319
Skatt på årets resultat	8	-51.702	-39.311	3.393	3.411
Årets vinst		82.395	64.151	45.795	76.730

Balansräkning

(Belopp i kSEK)

Tillgångar

	NOT	Koncernen		Moderbolaget	
		1999-12-31	1998-12-31	1999-12-31	1998-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	9	85.052	76.435	–	–
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	10	88.193	80.829	11.433	12.182
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	18.829	49.912	–	–
Inventarier, verktyg och installationer	10	49.443	36.275	1.701	4.018
		156.465	167.016	13.134	16.200
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	11	–	–	256.938	256.938
Andelar i intresseföretag	12	5.283	5.703	1.200	1.200
Fordringar hos koncernföretag	17	–	–	179.700	190.011
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2.535	2.623	–	–
Bostadsrätt		1.018	1.018	1.018	1.018
Andra långfristiga fordringar		1.105	1.629	–	–
		9.941	10.973	438.856	449.167
Summa anläggningstillgångar		251.458	254.424	451.990	465.367
Omsättningstillgångar					
Varulager mm					
Råvaror och förnödenheter		539	811	–	–
Varor under tillverkning		17.647	10.109	–	–
Färdiga varor och handelsvaror		206.491	221.285	–	–
Förskott till leverantörer		1.994	4.208	–	–
		226.671	236.413	–	–
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		267.726	246.283	–	–
Fordringar hos koncernföretag		–	–	55.438	4.770
Fordringar hos intresseföretag		10	4	–	–
Skattefordringar		–	–	8.527	1.071
Övriga fordringar		18.679	8.880	–	128
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	11.310	19.042	257	755
		297.725	274.209	64.222	6.724
Kassa och bank		150.375	71.916	14.715	32
Summa omsättningstillgångar		674.771	582.538	78.937	6.756
Summa tillgångar		926.229	836.962	530.927	472.123

Balansräkning

(Belopp i kSEK)

Eget kapital, avsättningar och skulder

	NOT	Koncernen		Moderbolaget	
		1999-12-31	1998-12-31	1999-12-31	1998-12-31
Eget kapital	14				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	15	45.569	45.569	45.569	45.569
Bundna reserver		70.101	71.857	29.242	29.242
		115.670	117.426	74.811	74.811
Fritt eget kapital					
Fria reserver		251.287	221.762	167.611	109.222
Årets vinst		82.395	64.151	45.795	76.730
		333.682	285.913	213.406	185.952
Summa eget kapital		449.352	403.339	288.217	260.763
Obeskattade reserver					
Akkumulerade avskrivningar utöver plan:					
Byggnader och mark	10	–	–	1.172	1.365
Maskiner och inventarier	10	–	–	366	1.284
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1995		–	–	9.631	9.631
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1996		–	–	9.459	9.459
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1997		–	–	10.161	10.161
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1998		–	–	7.653	7.653
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1999		–	–	6.583	6.583
Skatteutjämningsreserv K		–	–	492	985
Summa obeskattade reserver		–	–	45.517	47.121
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1.658	573	–	–
Avsättningar för skatter		36.519	32.708	–	–
Negativ goodwill	16	–	143	–	–
Garantiavsättningar		4.465	4.337	–	–
Summa avsättningar		42.642	37.761	–	–
Långfristiga skulder					
Checkräkningskredit	17	85.129	48.828	–	7.461
Övriga skulder till kreditinstitut	18	10.226	41.866	–	–
Övriga skulder	19	1.000	–	–	–
Summa långfristiga skulder		96.355	90.694	–	7.461
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		–	596	–	–
Förskott från kunder		15.677	3.548	–	–
Leverantörsskulder		172.229	198.979	349	840
Skulder till koncernföretag		–	–	195.412	154.634
Skulder till intresseföretag		2.024	2.753	–	–
Skatteskulder		14.796	8.662	–	–
Övriga skulder		52.064	37.209	192	109
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	81.090	53.421	1.240	1.195
Summa kortfristiga skulder		337.880	305.168	197.193	156.778
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		926.229	836.962	530.927	472.123

Balansräkning

(Belopp i kSEK)

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	NOT	Koncernen		Moderbolaget	
		1999-12-31	1998-12-31	1999-12-31	1998-12-31
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	18				
Fastighetsinteckningar		27.500	37.777	7.500	7.500
Företagsinteckningar		62.300	63.891	–	–
Bankräkningar		–	1.605	–	–
Summa ställda säkerheter		89.800	103.273	7.500	7.500
Ansvarsförbindelser					
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag		–	–	137.363	20.974
Garantiförbindelser		2.110	1.498	163	252
Lokaliseringsbidrag		1.372	1.094	–	–
Summa ansvarsförbindelser		3.482	2.592	137.526	21.226

Kassaflödesanalys

(Belopp i kSEK)

	NOT	Koncernen		Moderbolaget	
		1999	1998	1999	1998
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster *		134.097	103.462	40.798	79.168
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		52.603	34.370	1.939	2.717
		186.700	137.832	42.737	81.885
Betald skatt		-42.827	-41.681	-7.563	-8.782
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändringar av rörelsekapital		143.873	96.151	35.174	73.103
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet					
Förändring av varulager		22.558	-54.608	–	–
Förändring av kundfordringar		6.859	-38.739	–	–
Förändring av fordringar		2.229	-1.945	-39.731	-60.210
Förändring av leverantörsskulder		-38.131	45.441	-491	-189
Förändring av skulder		34.568	-22.152	40.906	64.578
Kassaflöde från den löpande verksamheten		171.956	24.148	35.858	77.282
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag	21	-47.146	-80.234	–	-97.248
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-74.252	-85.084	-297	-1.270
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		61.322	32.765	1.424	35
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		137	1.289	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-59.939	-131.264	1.127	-98.483
Finansieringsverksamheten					
Koncernbidrag netto		–	–	12.500	38.518
Upptagna lån		-2.008	68.886	–	5.529
Amortering av skuld		-596	-1.758	-7.461	-65
Utbetald utdelning		-27.341	-22.784	-27.341	-22.784
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-29.945	44.344	-22.302	21.198
Årets kassaflöde		82.072	-62.772	14.683	-3
Likvida medel vid årets början		71.916	130.849	32	35
Kursdifferens i likvida medel		-3.613	3.839	–	–
Likvida medel vid årets slut		150.375	71.916	14.715	32
*Specifikation finansiella poster					
Erhållen ränta		4.332	9.928	2.706	5.031
Erlagd ränta		-6.270	-12.096	-7	-2.204
Erhållen utdelning		15	40	48.435	85.645

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kSEK om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Bolaget följer Redovisningsrådets rekommendationer.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Varulager

Varulagret, värderat enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 2 Redovisning av varulager, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet respektive verkligt värde.

Varulagret har för de svenska företagen värderats till 97% av anskaffningsvärdet alternativt till verkligt värde. I de utländska företagen har lagret värderats till verkligt värde.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 8. Rörelserelaterade kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd.

Följande avskrivningstider tillämpas:	Koncernen	Moderbolaget
Immateriella anläggningstillgångar		
Goodwill	5-10 år	—
Materiella anläggningstillgångar		
Byggnader	20-50 år	25 år
Uppskrivning av byggnad	20-40 år	—
Markanläggningar (75% av anskaffningsvärdet)	20 år	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år	—
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år	3-5 år

Skillnaden mellan ovan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i moderbolaget som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Redovisning av koncernbidrag

Bolaget följer Redovisningsrådets akutgrupps uttalande om redovisning av koncernbidrag vilket innebär att koncernbidrag redovisas efter sin ekonomiska innebörd. Koncernbidrag som lämnas och tas emot i syfte att minimera koncernens skatt redovisas som en minskning respektive ökning av fritt eget kapital.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation (RR1:96). Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterföretag innehar mer än 50% av röstetalet, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande enligt ÄRL 1:4.

Koncernredovisningen har liksom tidigare år upprättats enligt förvärvsmetoden. Vid tillämpning av förvärvsmetoden görs så att om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger/understiger det i förvärvsanalysen upptagna marknadsvärdet av bolagets nettotillgångar, upptas skillnaden som koncernmässig goodwill vilken avskrivs/upplöses. Koncernens eget kapital omfattar moderbolagets eget kapital och den del av dotterbolagets eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade bolag under året har påverkat koncernens resultaträkning motsvarande den tid som bolagen ingått i koncernen.

De utländska dotterbolagets balans- och resultaträkningar har omräknats enligt dagskursmetoden. Det innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen till genomsnittskursen för året. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt mot eget kapital och påverkar alltså inte årets resultat.

Koncernens resultat- och balansräkningar redovisas utan bokslutsdispositioner och obeskattade reserver. Bokslutsdispositioner i de enskilda bolagen har uppdelats så att skattedelen ingår i koncernens skattekostnad medan resterande del ingår i koncernens nettoreultat.

Obeskattade reserver har uppdelats så att den latent skatteskulden redovisas som avsättningar för latent skatt medan resterande del redovisas bland bundna reserver. Den latent skatteskulden har för svenska bolag beräknats till 28% (28) och för utländska bolag till lokal skattesats.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag där OEM innehar aktier så att rösträtten uppgår till minst 20% och högst 50%. Intresseföretagen redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter finansiella intäkter och kostnader justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Koncernens andel i intresseföretagens redovisade skatter ingår i koncernens skattekostnader.

Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden som utgör en del av koncernens bundna egna kapital.

Noter

NOT 1. Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	1999	Varav män	1998	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	5	60%	5	60%
Dotterföretag				
Sverige	399	79%	395	81%
Danmark	50	78%	48	75%
England	41	85%	33	88%
Finland	80	80%	61	80%
Norge	18	78%	19	79%
Polen	13	85%	7	86%
Italien	3	67%	—	—
Totalt i dotterföretag	604	80%	563	80%
Koncernen totalt	609	79%	568	80%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	1999		1998	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	2.867	1.920	2.789	1.879
(varav pensionskostnad)	1)	(777)	1)	(773)
Dotterföretag	181.088	62.077	156.040	53.063
(varav pensionskostnad)		(11.347)		(10.878)
Koncernen totalt	183.955	63.997	158.829	54.942
(varav pensionskostnad)	2)	(12.124)	2)	(11.651)

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser 547 kSEK (f.å. 548 kSEK) gruppen styrelse och VD. Pensionsförpliktelser för denna grupp finns ej.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 2.878 kSEK (f.å. 2.600 kSEK) gruppen styrelse och VD. Pensionsförpliktelser för denna grupp finns ej.

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	1999		1998	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	993	1.874	994	1.795
(varav tantiem)	(-)		(-)	
Moderbolaget totalt	993	1.874	994	1.795
(varav tantiem)	(-)		(-)	
Dotterföretag i Sverige	10.734	103.706	10.240	94.171
(varav tantiem)	(1.434)		(997)	
Dotterföretag utomlands				
Danmark	3.447	21.137	2.549	17.073
(varav tantiem)	(1.185)		(906)	
England	869	11.149	831	9.354
(varav tantiem)	(147)		(106)	
Finland	2.412	18.196	2.446	12.942
(varav tantiem)	(758)		(982)	
Norge	1.190	4.905	1.080	4.457
(varav tantiem)	(-)		(-)	
Polen	363	1.439	246	651
(varav tantiem)	(53)		(-)	
Italien	257	1.284	-	-
(varav tantiem)	(-)		(-)	
Dotterföretag totalt	19.272	161.816	17.392	138.648
(varav tantiem)	(3.577)		(2.991)	
Koncernen totalt	20.265	163.690	18.386	140.443
(varav tantiem)	(3.577)		(2.991)	

Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Styrelsearvoden har utgått med 656 kSEK (612) i koncernen.

Lön och övriga förmåner för styrelseordföranden / koncernchefen Hans Franzén uppgick till 820 kSEK (829) (varav tantiem -kSEK (-)) och för verkställande direktören Agne Svenberg till 793 kSEK (844) (varav tantiem -kSEK (-)). Ingen ledande befattningshavare har mer än maximalt två årslöner i avgångsvederlag med arbetsplikt.

Pensionsförsäkringspremier för ledande befattningshavare överstiger inte i något fall det belopp som faller inom ramen för vad som är avdragsgillt som kostnad för bolaget. Pension är tänkt att utgå fr.o.m. 65 års ålder.

Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

	Koncernen 1999	Moderbolaget 1999
KPMG		
Revisionsuppdrag	937	55
Andra uppdrag	267	267
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	777	-
Summa	1.981	322

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

NOT 2. Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Goodwill	-31.823	-17.369	–	–
Byggnader och mark	-3.116	-2.846	-749	-748
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-3.417	-4.118	–	–
Inventarier, verktyg och installationer	-15.806	-12.478	-1.165	-1.961
	-54.162	-36.811	-1.914	-2.709

NOT 3. Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Erhållen utdelning	–	–	47.235	84.645
	–	–	47.235	84.645

NOT 4. Resultat från andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Erhållen utdelning	–	–	1.200	1.000
Resultatandelar i intressebolag	1.092	2.555	–	–
	1.092	2.555	1.200	1.000

NOT 5. Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Realisationsresultat vid avyttring av andra aktier	–	445	–	–
Utdelning andra aktier	15	40	–	–
	15	485	–	–

NOT 6. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ränteintäkter koncernföretag	–	–	–	15
Ränteintäkter övriga	4.279	9.471	2.705	5.016
Valutakursdifferenser m.m	53	457	1	–
	4.332	9.928	2.706	5.031

NOT 7. Räntekostnader och övriga resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Räntekostnader koncernföretag	–	–	–	-791
Räntekostnader övrigt	-5.069	-10.145	-7	-1.413
Valutakursdifferenser	-1.073	-1.084	–	–
Övriga finansiella kostnader	-128	-867	–	–
	-6.270	-12.096	-7	-2.204

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

NOT 8. Skatt

	Koncernen	
	1999	1998
Inkomstskatt	-48.434	-34.911
Latent skatt	-2.956	-3.686
Skatteandelar i intressebolag	-312	-714
Summa	-51.702	-39.311

Koncernens höga skattebelastning (38%) jämfört med resultat före skatt beror i huvudsak på att några utländska dotterföretag visar underskott som i år ej är kvittningsbara mot koncernens skattebelastning, samt att goodwillavskrivningar uppgående till 31,8 MSEK ej är skattemässigt avdragsgilla.

Latent skatt är relaterad till förändringar i obeskattade reserver.

Genomförd koncernintern omstrukturering har färdigställts under år 1999. I samband med denna kommer moderföretaget att yrka skattemässigt avdrag för realisationsförlust vid likvidation av dotterföretag uppgående till 97 MSEK, varav 6,8 MSEK yrkats vid årets taxering.

NOT 9. Goodwill

	Koncernen	
	1999	1998
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	144.030	88.197
Förvärv av dotterföretag	41.646	55.438
Årets omräkningsdifferenser	-1.498	395
	184.178	144.030
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-67.595	-50.077
Årets avskrivning enligt plan	-31.823	-17.369
Årets omräkningsdifferenser	292	-149
	-99.126	-67.595
Planenligt restvärde vid årets slut	85.052	76.435

Goodwill avseende bolag inom OEM Electronic Production Technology-koncernen (fd CynCrona) förvärvade t.o.m. 1996 avskrivs under 10 år. Restvärdet på denna goodwill uppgår per 1999-12-31 till 2.543 kSEK.

Övrig goodwill avskrivs under fem år, dvs 20% per år.

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

NOT 10.

	1999-12-31			1998-12-31		
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen						
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	100.124	61.038	98.714	103.184	824	81.531
Nyanskaffningar	25.754	19.610	31.198	14.103	45.418	21.861
Överfört från pågående nyanläggningar	–	–	–	855	–	–
Förvärv av dotterföretag	–	–	4.954	14.774	9.695	15.652
Avyttringar och utrangeringar	-14.558	-37.917	-27.399	-34.794	-1.073	-17.028
Omklassificeringar	–	-9.814	9.814	–	6.174	-5.669
Årets omräkningsdifferenser	-2.253	-4.259	-2.130	2.002	–	2.367
	109.067	28.658	115.151	100.124	61.038	98.714
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-19.295	-11.126	-62.439	-19.954	-619	-53.248
Förvärv av dotterföretag	–	–	-3.386	-1.746	-5.311	-9.254
Avyttringar och utrangeringar	1.288	1.398	17.679	5.483	542	13.158
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-3.116	-3.417	-15.806	-2.846	-4.118	-12.478
Omklassificeringar	–	3.137	-3.137	–	-1.451	966
Årets omräkningsdifferenser	249	179	1.381	-232	-169	-1.583
	-20.874	-9.829	-65.708	-19.295	-11.126	-62.439
Planenligt restvärde vid årets slut	88.193	18.829	49.443	80.829	49.912	36.275

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

NOT 10.

	1999-12-31			1998-12-31		
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer
Moderbolaget						
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	18.934	–	13.298	18.934	–	12.272
Nyanskaffningar	–	–	297	–	–	1.270
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-6.162	–	–	-244
	18.934		7.433	18.934	–	13.298
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-6.752	–	-9.280	-6.004	–	-7.519
Avyttringar och utrangeringar	–	–	4.713	–	–	200
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-749	–	-1.165	-748	–	-1.961
	-7.501	–	-5.732	-6.752	–	-9.280
Planenligt restvärde vid årets slut	11.433	–	1.701	12.182	–	4.018
Akkumulerade överavskrivningar						
Vid årets början	-1.365	–	-1.284	-1.558	–	-1.333
Årets förändring	193	–	918	193	–	49
	-1.172	–	-366	-1.365	–	-1.284
Bokfört värde	10.261	–	1.335	10.817	–	2.734
Taxeringsvärde	6.688			6.688		

Tillgångar som innehås via leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Räkenskapsåret betalda leasingavgifter	8.097	4.227	46	47
Avtalade framtida leasingavgifter:				
2000/1999	7.998	5.471	35	45
2001/2000	5.544	3.941	–	34
2002/2001	1.472	1.678	–	–
2003/2002	296	377	–	–
2004/2003	53	232	–	–

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

NOT 11. Andelar i koncernföretag

Moderbolag

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Nom. värde	Bokfört värde	Årets förändring
OEM Industrial Components AB, Sverige	556051-4514	Tranås	100.000	100%	5.000	46.231	–
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	–	100%			
OEM Automatic AS, Norge	–	–	–	100%			
OEM Automatic A/S, Danmark	–	–	–	100%			
OEM Automatic OY, Finland	–	–	–	100%			
Ajoma OY, Finland	–	–	–	100%			
CosComp OY, Finland	–	–	–	100%			
OEM Multimetal OY, Finland	–	–	–	100%			
OEM Automatic Ltd, England	–	–	–	100%			
Contraves Intersys Ltd, England	–	–	–	100%			
OEM Automatic Sp.z o.o., Polen	–	–	–	100%			
OEM Automatic S.p.A., Italien	–	–	–	100%			
IBS Internordic Bearing Sweden AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	–	100%			
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	–	100%			
M & M Produkter AB, Sverige	556354-1050	Nässjö	–	100%			
Egevo Elektronik AB, Sverige	556311-3306	Stockholm	–	100%			
OEM Component AB, Sverige	556054-3838	Tranås	–	100%			
Nomitek AB, Sverige	556460-2109	Tranås	–	100%			
Pronesto AB, Sverige	556112-6755	Stockholm	–	100%			
OEM Systemteknik AB, Sverige	556050-9076	Stockholm	1.000	100%	100	24.545	–
A.Karlson Industriteknik AB, Sverige	556163-0905	Stockholm	–	100%			
IRB Mechatronics AB, Sverige	556171-9740	Stockholm	–	100%			
IRB Teknik AB, Sverige	556232-6198	Stockholm	–	100%			
Jubo Förvaltning AB, Sverige	556494-7058	Karlskoga	–	100%			
Jubo Verktyg AB, Sverige	556150-4282	Karlskoga	–	100%			
Plastinvent i Karlskoga AB, Sverige	556334-5486	Karlskoga	–	100%			
Industri AB Reflex, Sverige	556194-8521	Stockholm	–	100%			
About Communication Sverige AB, Sverige	556248-9780	Stockholm	–	100%			
About Computers AB, Sverige	556228-3720	Stockholm	–	100%			
About Vila AB, Sverige	556245-6060	Stockholm	–	100%			
OEM Automatic Norden AB, Sverige	556057-4526	Stockholm	–	100%			
CynCrona Slummer AB, Sverige	556152-1138	Stockholm	4.217.268	100%	21.086	63.641	–
Transport						134.417	–

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

forts NOT 11. Andelar i koncernföretag

Moderbolag

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Nom. värde	Bokfört värde	Årets förändring
Transport						134.417	–
OEM Electronic Production Technology AB, Sverige	556038-8356	Stockholm	300	100%	300	78.350	–
LIF Produkter AB, Sverige	556123-2694	Huddinge	–	100%			
CynCrona AS, Norge	–	–	–	100%			
CynCrona OY, Finland	–	–	–	100%			
CynCrona A/S, Danmark	–	–	–	100%			
CynCrona EDA AB, Sverige	556207-4368	Stockholm	–	100%			
Cergotec AB, Sverige	556271-7370	Stockholm	–	100%			
CynCrona Communications AB, Sverige	556230-4062	Stockholm	–	100%			
Opiab-Företagen AB, Sverige	556165-6769	Solna	–	100%			
Testcenter i Stockholm AB, Sverige	556204-5152	Huddinge	–	100%			
MPE Semitech AB	556211-2325	Stockholm	–	100%			
MPE Microtech AB	556241-2287	Stockholm	–	100%			
MPE Microteknikka OY, Finland	–	–	–	100%			
N. Erlands Petersen Trading A/S, Danmark	–	–	–	100%			
A.Karlson Fastigheter AB, Sverige	556029-8456	Stockholm	10.000	100%	1.000	10.277	–
CynCrona AB, Sverige	556296-1838	Stockholm	50.000	100%	5.000	25.530	–
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1.000	100%	100	600	–
OEM Ejendomsselskab A/S, Danmark	–	–	1.300	100%	DKK 1.300	1.176	–
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	–	–	1.200	100%	FIM 1.200	1.441	–
OEM Property Ltd, England	–	–	400.000	100%	GBP 400	5.147	–
						256.938	–

NOT 12. Andelar i intresseföretag

Koncernen

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Nom. värde	Bokfört värde	Årets förändring
Crouzet AB, Sverige	556197-1911	Stockholm	12.000	50%	1.200	5.283	-420

Moderbolaget

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Nom. värde	Bokfört värde	Årets förändring
Crouzet AB, Sverige	556197-1911	Stockholm	12.000	50%	1.200	1.200	–

Icke utdelade ackumulerade vinstandelar i intresseföretagen avsätts till kapitalandelsfond som utgör en del av koncernens bundna reserver. Kapitalandelsfonden för direktägda intresseföretag uppgår till 4.083 kSEK (4.503).

NOT 13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Upplupna kommissionsintäkter mm	421	8.447	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	10.889	10.595	257	755
Summa	11.310	19.042	257	755

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

NOT 14. Eget kapital

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver
Koncernen			
Vid årets början	45.569	71.857	285.913
Omklassificering pga ny lagstiftning i Norge		-2.181	2.181
Utdelning			-27.341
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		1.086	-1.086
Årets vinst			82.395
Årets omräkningsdifferens		-661	-8.380
Vid årets slut	45.569	70.101	333.682
Moderbolaget			
Vid årets början	45.569	29.242	185.952
Disposition enligt bolagstämmobeslut:			
Utdelning			-27.341
Årets vinst			45.795
Erhållna koncernbidrag			55.000
Skatteeffekt erhållna koncernbidrag			-15.400
Lämnade koncernbidrag			-42.500
Skatteeffekt lämnade koncernbidrag			11.900
Vid årets slut	45.569	29.242	213.406

Koncernbidrag, efter avdrag för skatteeffekt, redovisas direkt mot eget kapital.

NOT 15. Aktiekapital

Aktiekapitalet utgörs av 9.113.703 aktier à nom 5 kronor med fördelning på aktieslag enligt följande:

A-aktier 1.589.032 st à 5 kronor (10 röster)	7.945
B-aktier 7.524.671 st à 5 kronor (1 röst)	37.624
	<u>45.569</u>

Aktiekapitalets utveckling, se sid 7.

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

NOT 16. Negativ goodwill

	Koncernen	
	1999	1998
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4.432	4.432
Förvärv av dotterföretag	—	—
	4.432	4.432
Akkumulerade upplösningar enligt plan		
Vid årets början	-4.289	-3.639
Årets upplösning enligt plan	-143	-650
	-4.432	-4.289
Planenligt restvärde vid årets slut	—	143

NOT 17. Checkräkningskredit

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett centralkontosystem med en total limit å 40 MSEK (65). Hela utnyttjandegraden redovisas i moderbolaget under denna post. Dotterföretagens tillgodohavande / skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen 158,9 MSEK (151,2).

NOT 18. Övriga skulder till kreditinstitut

	Koncernen	
	1999	1998
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	10.226	41.620
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	—	246
Summa	10.226	41.866

Ställda säkerheter till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Fastighetsinteckningar	27.500	37.777	7.500	7.500
Företagsinteckningar	62.300	63.891	—	—
Bankräkningar	—	1.605	—	—
Summa	89.800	103.273	7.500	7.500

NOT 19. Övriga skulder

	Koncernen	
	1999	1998
Skuld vid företagsförvärv	1.000	—
Förfall senare än fem år från balansdagen	—	—

NOT 20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Upplupna semesterlöner	19.747	17.528	442	416
Upplupna sociala avgifter	12.475	9.993	468	446
Förutbetalda intäkter	4.340	255	27	–
Upplupna lev.fakt/varuskulder	16.007	8.405	–	–
Övriga upplupna kostnader	28.521	17.240	303	333
Summa	81.090	53.421	1.240	1.195

NOT 21. Förvärv av dotterbolag

	Koncernen	
	1999	1998
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder uppgick till följande:		
Immateriella anläggningstillgångar	41.701	54.608
Materiella anläggningstillgångar	1.268	21.955
Finansiella anläggningstillgångar	–	417
Varulager	12.816	23.977
Kundfordringar	28.302	27.605
Övriga kortfristiga fordringar	3.778	1.556
Likvida medel	2.949	4.778
	90.814	134.896
Långfristiga skulder	-7.669	-6.384
Leverantörsskulder	-11.381	-23.802
Övriga kortfristiga skulder	-21.669	-19.698
	-40.719	-49.884
Utbetald köpeskilling	50.095	85.012
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	-2.949	-4.778
Påverkan på koncernens likvida medel	47.146	80.234

Förslag till vinstdisposition

Koncernen

Det fria egna kapitalet, inkl årets vinst 82.395 kSEK, uppgick enligt balansräkningen till 333.682 kSEK varav 34.176 kSEK föreslås till utdelning, och resterande 299.506 kSEK föreslås överfört i ny räkning.

Moderbolaget

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	167.610.857:12
Årets vinst	45.795.123:76
	213.405.980:88

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så

– att till aktieägarna utdelas 3:75 kronor per aktie	34.176.386:25
– att i ny räkning överföres	179.229.594:63
	213.405.980:88

Tranås den 28 februari 2000



Hans Franzén
Ordförande



Orvar Pantzar



Per Sandberg



Ulf Barkman



Agne Svenberg
Verkställande Direktör

Till bolagsstämman i OEM International AB (Publ) Org. nr. 556184-6691

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i OEM International AB för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer

resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Tranås den 14 mars 2000

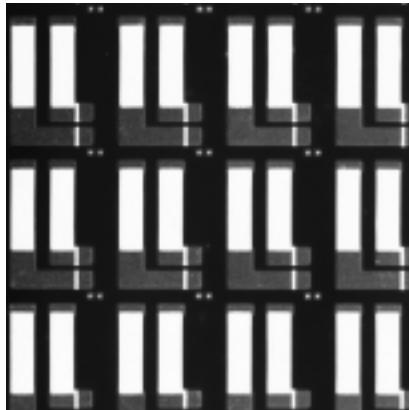


Hans Karlsson
Auktoriserad revisor



Bo Axelsson
Auktoriserad revisor

SUMMARY ANNUAL
REPORT 1999



OEM INTERNATIONAL

The OEM group's activities comprise the importation and selling of input goods and automation equipment for industry as well as components for automation. The group is also engaged in some production of customer-adapted automation equipment, often based on robots which form part of the group's product range. Our core competence is trading in technical products and machines as well as knowledge of applications and industrial processes.

The past year

1999 was a new record year for OEM International with sales increasing by 25 % to 1.782 MSEK. The profit before tax rose by 30 % to 134.1 MSEK (103.5) and the profit per share rose to 9:04 SEK (7:05).

OEM ELECTRONIC PRODUCTION TECHNOLOGY AB (formerly CynCrona AB) was the part of the group that had the strongest sales and profit growth, due in large measure to a high investment level within the Scandinavian telecommunications industry.

OEM INDUSTRIAL COMPONENTS AB had a somewhat lower profit growth than anticipated, to a great extent due to a lower level of economic growth at the start of the year. However, a number of company acquisitions, the start of European expansion and a good growth in volume during the 3rd and 4th quarters are creating the conditions for a higher level of profit growth in the future.

OEM SYSTEMTEKNIK AB did not achieve a positive result due to the high level of costs associated with the restructuring and winding up of companies in the IT industry. These costs amounted to about 13 MSEK. The business area of industry automation, on the other hand, is showing a greatly improved profit. The high level of investment within the telecommunications and pharmaceutical industries has also had a positive effect on this part of the group.

Financial goals

The OEM group's financial goals are to increase the sales result by at least 15 % per annum on average over a business cycle, which means a profit per share in 3 years' time of about 16 SEK, in addition to having the return on the group's own capital resources amount on average to at least 20 % per annum. The expansion will take place with a limited risk, and the equity ratio is not to fall below 35 %.

Since 1983 the growth in both sales as well as profit before tax has been on average more than 24 % per annum.

During the 1990's the profit per share after standard tax increased from 1:18 SEK in 1990 to 9:04 SEK in 1999. To achieve our growth goals the organic growth has been supplemented by suitable company acquisitions.

Our currently high equity ratio, 48,5 % at the start of the year 2000, means there are difficulties in the long term and annually in our achieving the goal of generating 20 % return on our own capital. The board will therefore propose to the annual general meeting that it be authorised to buy back up to 10 % of the share capital. The main objective is to use the capital in the group to acquire companies within the area of our own core competence in a way that creates added value for our shareholders. Even with the proposed buy-backs included, OEM International will continue to have the financial muscle that is required in order to be able to make the most of interesting acquisition possibilities. The capital structure will, nevertheless, correlate more closely with our goals as described above.

It has never been our intention to manage floating assets without them being transferred to the shareholders if there is no other attractive alternative. This can be achieved either by declaring dividends or buying back our own shares. Over the last 5 years the dividend per share has risen from SEK 1:50 to the SEK 3:75 proposed this year, an increase of more than 25 % per annum.

The future

Our goal of a continuous growth of at least 15 % per annum is based on the following growth strategy:

Organic growth

The current activities offer advantages of scale within the group. This, together with the respective operating company's peak competence, offers an opportunity for continued good organic growth.

Acquisitions

Our financial strength makes it possible for us to actively seek out suitable companies to acquire. From a historical perspective this has been a successful strategy since, in most cases with these mergers, we have achieved or exceeded our goals within a short period.

Geographic expansion

The acquisition of the company in Italy was the first move in expanding our geographical market to encompass the whole of Europe. From now on we will be looking for business opportunities throughout the entire continent, both by starting up new companies ourselves as well as through acquisitions.

Increased focus on the capital market

During the coming years we will also be focussing on the capital market's need for professional handling. We are convinced that we will create value that is attractive to investors and managers and we therefore have every reason to be honest and open in communicating with the share market. The objective is for us to create the conditions for a correct valuation of the OEM share on the stock exchange and for trading to be in liquid assets.

Finally, on behalf of all the employees, I would like to thank Agne Svenberg for 25 successful years and I look forward to continued good collaboration in the years ahead.

Jörgen Zahlin

Managing Director OEM International

OEM Industrial Components	1999
Turnover, MSEK	787.5
Operating profit, MSEK	68.2
Share of group turnover, %	44,1
Number of employees	334

OEM Systemteknik	1999
Turnover, MSEK	369.3
Operating profit, MSEK	-5.2
Share of group turnover, %	20,6
Number of employees	164

OEM EPT	1999
Turnover, MSEK	629.9
Operating profit, MSEK	79.6
Share of group turnover, %	35,3
Number of employees	106

Summary of activity for the past five years

	1999	1998	1997	1996	1995
Total turnover in SEK millions	1.782.3	1.423.0	1.060.8	527.0	484.4
Profit after taxes in SEK millions	82.4	64.2	65.9	36.8	42.3
Equity in SEK millions	449.4	403.3	353.4	166.3	136.5
Number of employees	609	568	446	278	246

OEM Industrial Components AB

Dalagatan 4, Box 1011
573 28 Tranås
Telefon: 0140-36 00 00
Telefax: 0140-36 00 99
E-mail: info@int.oem.se
www.oem.se

OEM Automatic AB
Dalagatan 4, Box 1011
573 28 Tranås
Telefon: 0140-36 00 00
Telefax: 0140-36 00 89
E-mail: info@aut.oem.se
www.oemautomatic.se

OEM Automatic AS
Tomtegata 20, Postboks 564
Brakerøya
N-3002 Drammen
Norge
Telefon: +47-32-89 72 70
Telefax: +47-32-89 72 80
E-mail: info@no.oem.se
www.oem.no

OEM Automatic A/S
Frydensbergvej 20, Postboks 63
DK-3660 Stenløse
Danmark
Telefon: +45-47-17 35 00
Telefax: +45-47-17 35 43
E-mail: info@dk.oem.se

OEM Automatic OY
Telekatu 8, PI 9
SF-201 01 Turku
Finland
Telefon: +358-2-41 20 400
Telefax: +358-2-41 20 499
E-mail: info@fi.oem.se
www.oem.fi

OEM Automatic Ltd
Whiteacres, Cambridge Road,
Whetstone,
Leicestershire LE8 6ZG
England
Telefon: +44-116-284 99 00
Telefax: +44-116-284 17 21
E-mail: information@uk.oem.se
www.oem.co.uk

OEM Automatic Sp.z o.o.
ul. Parowcowa 6B
PL-02-445 Warszawa
Polen
Telefon: +48-22-86 32 722/723
Telefax: +48-22-86 32 724
E-mail: info@pl.oem.se
www.oemautomatic.com.pl

OEM Automatic S.p.A.
Via IV Novembre, 54
I-20019 Settimo Milanese
Italia
Telefon: +39-02-33 55 41
Telefax: +39-02-33 55 43 21
E-mail: sales@oemautomatic.it
www.oemautomatic.it

OEM Component AB
Norrabyvägen 6B, Box 1025
573 29 Tranås
Telefon: 0140-36 06 00
Telefax: 0140-36 06 99
E-mail: info@comp.oem.se
www.oemcomponent.se

Egevo Elektronik AB
Fagerstagatan 4, Box 8100
163 08 Spånga
Telefon: 08-587 067 00
Telefax: 08-587 067 39
E-mail: egevo@egevo.se
www.egevo.se

IBS Internordic Bearing Sweden AB
Lerbacksgatan 3, Box 105
571 22 Nässjö
Telefon: 0380-190 90
Telefax: 0380-190 98
E-mail: internordic@ibs-bearing.com
www.ibs-bearing.com

Pronesto AB
Finlandsgatan 18, Box 6014
164 06 Kista
Telefon: 08-444 10 50
Telefax: 08-751 41 11
E-mail: info@pronesto.se
www.pronesto.com

OEM Systemteknik AB

Storsätragränd 4-6, Box 290
127 25 Skärholmen
Telefon: 08-522 025 90
Fax: 08-522 025 91
E-mail: info@sys.oem.se

A. Karlson Industriteknik AB
Storsätragränd 4-6, Box 290
127 25 Skärholmen
Telefon: 08-522 005 00
Telefax: 08-522 005 10
Göteborg 031-709 77 87
Malmö 040-22 04 60
E-mail: info@akarlson.se
www.akarlson.se

IRB Mechatronics AB
Storsätragränd 4-6, Box 291
127 25 Skärholmen
Telefon: 08-522 025 00
Telefax: 08-522 025 10
E-mail: info@irb.se
<http://home1.swipnet.se/~w-12725/irb.html>

About Communication Sverige AB
Rissneleden 138
174 57 Sundbyberg
Telefon: 08-733 78 00
Telefax: 08-733 78 01
E-mail: info@about.se
www.about.se

Jubo Verktygs AB
Skogsbovägen 5, Box 400
691 27 Karlskoga
Telefon: 0586-659 00
Telefax: 0586-510 70
E-mail: info@jubo.se

Plastinvent i Karlskoga AB
Skogsbovägen 5
691 47 Karlskoga
Telefon: 0586-659 00
Telefax: 0586-510 70

Industri AB Reflex
Spjutvägen 5
Box 5049
175 05 Järfälla
Telefon: 08-760 03 30
Telefax: 08-795 67 67

OEM EPT AB

Tomtbergavägen 2, Box 111
145 01 Norsborg
Telefon: 08-531 943 00
Telefax: 08-531 943 10
E-mail: cyncrona-info@cyncrona.se
www.cyncrona.se

CynCrona AB
Tomtbergavägen 2, Box 111
145 01 Norsborg
Telefon: 08-531 943 00
Telefax: 08-531 943 10
E-mail: cyncrona-info@cyncrona.se
www.cyncrona.com

CynCrona AS
Olaf Helsetsvei 1, Postboks 19
Bogerud
N-0621 Oslo 6
Norge
Telefon: +47-22- 78 28 50
Telefax: +47-22- 78 28 68
E-mail: info@cyncrona.com
www.cyncrona.no

CynCrona A/S
Sindalsvej 21
DK-8240 Riskov
Danmark
Telefon: +45-87-42 66 66
Telefax: +45-87-42 66 77

CynCrona OY
Hannuksenpelto 12
SF-02270 Espoo
Finland
Telefon: +358-9-887 06 70
Telefax: +358-9-887 067 70
www.cyncrona.com



OEM INTERNATIONAL

Dalagatan 4, Box 1011, SE-573 28 Tranås, Sweden
Telephone +46(0)140-36 00 00, Fax +46(0)140-36 00 99
E-mail info@int.oem.se www.oem.se