



ÅRSREDOVISNING 1999

Innehåll

Till IROs aktieägare	2
IRO på en minut	3
1999 i korthet	4
Verksamhetsidé	5
Intervju med VD	6
IROs unika ställning	8
IROs huvudprodukter	10

Verksamhetsbeskrivning

Omvärld och marknadsvillkor	12
Forskning och utveckling	14
Personal	16
Kvalitet och miljö	17
Verksamheten	18
Stickdivisionen	20
Vävddivisionen	22

Ekonomisk information

Koncernen – fem år i sammandrag	24
IRO- aktien	26
Finansiell riskhantering	27
Förvaltningsberättelse	29
Koncernens resultaträkning	31
Koncernens balansräkning	32
Moderbolagets resultaträkning och balansräkning	34
Kassaflödesanalyser	35
Redovisningsprinciper	36
Noter till årsredovisningen	37
Revisionsberättelse	41
Styrelsen och dess arbetsordning	42

Information

Minnesord över Dieter Braun	43
Adresser	43
Definitioner	Sista sidans flik

Årsredovisningen är framtagen i samarbete med Kreatörerna Reklam AB.

Stort tack till:

Bla-Bla Design Group,
CCDK, Dan Holmqvist och
Lennart Larsson för lån av bilder.
Övriga foto: Bildbyrå i Helsingborg,
Bildbyrå i Göteborg, Kristofer Dan-Bergman,
Image Bank och AD Bild.
Illustrationer: Henrik Morén, Condesign
Communications AB.
Papper: Multi Art Silk, inlaga 130 g
och omslag 240 g.
Tryck: MultiTryck AB

Till IROs aktieägare

*Till aktieägare och andra
intresserade läsare överlämnas härmed
IROs årsredovisning för 1999.*

Utöver den formella redovisningen syftar årsredovisningen till att öppet förmedla hur vi inom IRO reflekterar över vår nuvarande och framtida situation. Inom IRO har vi en positiv syn på framtiden, vilket vi hoppas skall avspeglats i resultatutvecklingen de kommande åren.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma i IRO AB äger rum onsdagen den 12 april 2000 klockan 15.00 på IROs huvudkontor i Ulricehamn.

Deltagande i bolagsstämman

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken fredagen den 31 mars, dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste senast den 31 mars genom förvaltares försorg tillfälligt låtit inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

Anmälan till bolagsstämman

Vid anmälan om deltagande i bolagsstämman uppges aktieinnehav, namn, adress, telefonnummer samt person- eller organisationsnummer. Anmälan kan ske t.o.m. måndagen den 10 april till IRO AB.

Anmälan kan ske per:

Tel: 0321-297 00

Fax: 0321-298 00

E-post: info@iro.se

Post: IRO AB, Box 54, 523 22 Ulricehamn

Utbetalning av utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår bolagsstämman att utdelning för 1999 lämnas med 3,30 kronor per aktie. Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslår styrelsen måndagen den 17 april. Om bolagsstämman beslutar enligt detta förslag beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC AB med början den 20 april till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller i den förteckning över panthavare m.fl. som förs i anslutning till denna.

Nomineringskommitté

Nomineringskommittén bereder och avger förslag till bolagsstämman, till val av styrelse, jämte arvode till styrelsens ledamöter. Kommittén utses av bolagsstämman. I nomineringskommittén ingår Dan Sten Olsson, ordförande, Mauritz Sahlin och Lars-Erik Josefsson.

Tidsplan för ekonomisk information

Rapport över första kvartalet 2000
19 april 2000

Rapport över första halvåret 2000
9 augusti 2000

Rapport över de tre första kvartalen 2000
24 oktober 2000

Bokslutskommuniké 2000
Februari 2001

Årsredovisning 2000
April 2001

Rapporterna finns både på svenska och engelska och kan beställas direkt från IRO.

Tel: 0321-297 00

Fax: 0321-298 00

E-post: info@iro.se

Kommunikationen med aktieägare, massmedia och andra intressenter sker genom ekonomidirektör Lennart Claesson.

Tel: 0321-297 02

Fax: 0321-297 06,

E-post: lennart.claesson@iro.se

www.iroab.com

På IROs hemsida presenteras verksamheten, IROs produkter och tekniska specifikationer samt pressnyheter.

IRO på en minut

*IRO är en internationell
koncern med en världsledande position
som tillverkare och leverantör
av garnmattare.*

IRO grundades 1958 och har alltsedan dess legat i frontlinjen när det gäller utveckling av garnmattare för stick- och vävmaskiner. Genom en offensiv satsning på innovationer samt ett aktivt arbete med att patentskydda sina produkter har IRO i dag över 60 procent av världsmarknaden. Drygt 97 procent av försäljningen sker till marknader utanför Sverige.

Tillverkningen är förlagd till IROs produktionsanläggningar i Sverige, Tyskland, Italien, Kina och Taiwan.

*IRO kan genom sina produkter ta åt sig
en del av äran när det gäller att ta fram
modekläder av hög kvalitet.*

1999 i korthet

Marknaden för IROs produkter under 1999 startade svagt för att under andra halvåret vända uppåt. Orderingsgången för koncernen ökade med 7 procent och uppgick till 1 044 MSEK (974 MSEK).

Fjärde kvartalet innebar en kraftigt ökad orderingsgång, och översteg föregående års med 26 procent.

Omsättningen kom dock inte upp i 1998 års nivå utan stannade på 992 MSEK.

Rörelseresultatet blev 118 MSEK före omstrukturingskostnader på 12 MSEK. Dessa kostnader sammanhänger med avvecklingen av Savitec.

Även resultatmässigt innebar fjärde kvartalet en avsevärd förbättring och rörelseresultatet 53 MSEK är ett av de bästa kvartalsresultaten någonsin.

Koncentrationen till en anläggning i Italien genomfördes framgångsrikt vid halvårsskiftet 1999.

ITMA-mässan (Internationale Textilmaschinen-Ausstellung) som genomfördes i Paris i början av juni blev en stor framgång. IROs produkter var representerade på cirka 70 procent av alla utställda väv och stickmaskiner.

Styrelsen föreslår en utdelning på 3,30 kr per aktie.

Inom många sporter har materialval fått en allt större betydelse. Inom segelsporten har utvecklingen gått från segelduk av hampa, linne och bomull till syntetiska material som dacron och kevlar, där man vid produktion av dessa material använder garnmatare för att optimera kvaliteten.

Nyckeltal

Resultat	1999	1998 ¹⁾	1997 ¹⁾	1996 ¹⁾	1995 ¹⁾
Nettoomsättning, MSEK	992	1 028	1 066	918	960
Rörelseresultat, MSEK	106	117	196	116	157
Rörelsemarginal, %	10,7	11,4	18,4	12,6	16,3
Resultat efter finansiella poster, MSEK	108	102	189	129	104
Vinstmarginal, %	6,2	5,1	9,9	8,8	6,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,2	17,0	30,8	19,9	31,3
Avkastning på eget kapital, %	13,1	11,7	26,9	25,2	22,1
Finansiell ställning					
Soliditet, %	49,2	48,6	47,3	45,1	40,5
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,3	0,1	0,4	0,6
Data per aktie					
Vinst per aktie, SEK	4,95	4,19	8,44	6,49	4,80
Eget kapital per aktie, SEK	38,49	37,10	34,61	28,19	23,28
Utdelning per aktie, SEK	3,30 ²⁾	3,00	3,00	2,25	2,00

¹⁾ Jämförelseperioderna 1995 – 1998 omräknade enligt reglerna i RR8, som gäller från 1999-01-01.

²⁾ Föreslagen utdelning.

För definitioner se sista sidans flik.

Verksamhetsidé

Framgångsfaktorer för att möta kundernas behov

Vision

IROs vision är att vara världsledande inom utveckling av garnmatare och det naturliga valet som samarbetspartner och leverantör av kundanpassade systemlösningar i textilprocessen.

Affärsidé

IROs affärsidé är att erbjuda garnmatare och kompletterande produkter som höjer produktivitet och kvalitet vid produktion av stickade och vävda textilier och därigenom ökar kundernas konkurrenskraft.

Finansiella mål

IRO-koncernens övergripande finansiella mål är att ge ägarna en stadig värdetillväxt av sina investeringar. För att skapa denna värdetillväxt styrs koncernens ekonomiska utveckling mot nedanstående huvudsakliga mål avseende lönsamhet, avkastning och finansiell balans, mätt över en konjunkturcykel.

Strategier

Produktutveckling och produktion

- Leda den tekniska utvecklingen
- Patentskydda nya produkter och försvara dessa patent
- Ständigt rationalisera produktionen med fokusering på egentillverkning av nyckelkomponenter

Kundrelation

- Erbjuder optimala lösningar för kunden, oavsett geografisk marknad och teknisk utvecklingsgrad på stick- eller vävmaskinen
- Samarbeta med kunder – såväl maskinbyggare som slutkunder, d.v.s. tygtillverkare – vad gäller produktutveckling
- Tillhandahålla marknadens bästa service och kundstöd

Marknad

- Utveckla nya marknadssegment och penetrera nya områden inom den textila produktionsprocessen med hjälp av nya produkter
- Fokusera marknadsresurser till områden med hög tillväxt av textilproduktion
- Upprätthålla och förstärka ett globalt distributionsnät

Tillväxt

- Minst 5 procent organisk tillväxt genom en ökande förbrukning av fibrer, utbyggd maskinkapacitet samt utvidgad användning av garnmatare
- Utveckla och exploatera nya affärsområden inom elektroniksektorn
- Genomföra förvärv som ger samordningsfördelar vad gäller något av områdena produktion, produktutveckling och marknadsföring

Utfall

	Mål	1999	1998	1997	1996	1995
Överskottsgrad, %	15	10,9	11,8	18,8	12,9	16,9
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,5	1,30	1,44	1,64	1,54	1,86
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	14,2	17,0	30,8	19,9	31,3
Avkastning på eget kapital, %	20–25	13,1	15,7	26,9	24,3	22,5
Soliditet, %	35,0	49,2	48,6	47,3	45,1	40,5
Skuldsättningsgrad, ggr	1,0 ¹⁾	0,28	0,31	0,13	0,43	0,64

¹⁾ Tidigare 0,4.

För definitioner se sista sidans flik.

IROs styrkefaktorer

Två kompletterande produktområden

Branschens starkaste varumärken

Dominerande aktör inom sin bransch

Betydande utvecklingskapacitet

Global närvaro

Stark patentportfölj

Rationell och flexibel produktion

Omfattande nätverk för kundstöd och hög servicegrad

Stark finansiell ställning

Intervju med VD

Slutet av 1999 innebar en avsevärd förbättring för IRO. Däremot var början av året en besvikelse. Asienkrisen hösten 1998 kom som en överraskning för alla. Investeringarna i den för IRO så viktiga asiatiska textilindustrin upphörde nästan helt och därmed IROs försäljning dit.

Betyder den markanta resultatförbättring som skedde under sista kvartalet att IRO nu är på rätt spår igen?

Sedan botten passerades förra sommaren har marknaden successivt förbättrats. Problemet är att det inte finns någon bra och säker mätare på vart textilindustrins maskininvesteringar är på väg.

Vi ser definitivt att kurvan är på väg upp, men hur stark och uthållig uppgången blir är svårt att sja om, bl a för att ledtiderna mellan beställning och leverans är så korta. Analytiker som följer branschen menar att utvecklingen i IRO är en av de bättre mätarna på temperaturen i hela textilindustrin, då vi i stort sett är ensamma om att leverera till både väv- och stickindustrin.

Betyder det du nu säger att IRO är ett konkurrenskänsligt företag i en bransch få skulle nämna i samband med tillväxt?

Fell! Textilindustrin är en världsomspännande industri med stark drivkraft. Konsumtionen av industrins råvara fiber växer med tre procent per år. Det betyder att maskinkapaciteten också måste växa med tre procent per år. Till det kommer ytterligare två procent genom att gamla maskiner måste ersättas med nya.

Fem procents organisk tillväxt i botten plus vad du sedan själv kan åstadkomma med att öka marknadsandelar och nya produkter är ingen dålig förutsättning för tillväxt. Vad gäller konkurrenskänslighet är det en bransch med ett ovanligt stort inslag nödvändighetsvaror och vår närvaro i branschens båda delar, stick och väv, gör att IRO är ovanligt skyddat mot fluktuationer vad gäller både volym och mode.

Du talar om tillväxt genom att öka marknadsandelen. Är inte det utomordentligt svårt för IRO, som ju redan har en världsmarknadsandel för sina produkter på runt 70 procent?

Naturligtvis är det en begränsning, men observera att marknadsandelen gäller försäljningen av garnmatare och inte andelen av världens textilmaskiner som är utrustade med våra eller någon annans garnmatare. Ungefär hälften av världens textilmaskiner saknar nämligen garnmatare. Räknet på så vis är vår andel av potentialen bara ca 35 procent och tillväxtpotentialen således fortfarande avsevärd.

Är det inte så att där det fortfarande saknas garnmatare är på mer "primitiva" marknader där kvalitetskraven inte är lika höga och där heller inte resurserna finns för att ge samma vinstmarginaler som i t ex Västeuropa?

Det är faktiskt en ganska förenklad bild du målar upp. Ta Kina som exempel. De har världens största textilindustri om än inte med de högsta kvalitetskraven på sina textilprodukter, men kraven kommer också där.

Vi har egna tillverkningsenheter i Kina för både stick- och vävprodukter och det betyder att vi lokalt kan producera garnmatare 35–40 procent billigare än vad vi kan göra i Europa.

Det kompenserar för att vi inte kan ta lika mycket betalt i Kina, men ändå tillräckligt mycket för att kunna få en lika hög täckningsgrad där, som vårt koncerngenomsnitt.

Betyder det att det är där du satsar allt ditt krut just nu?

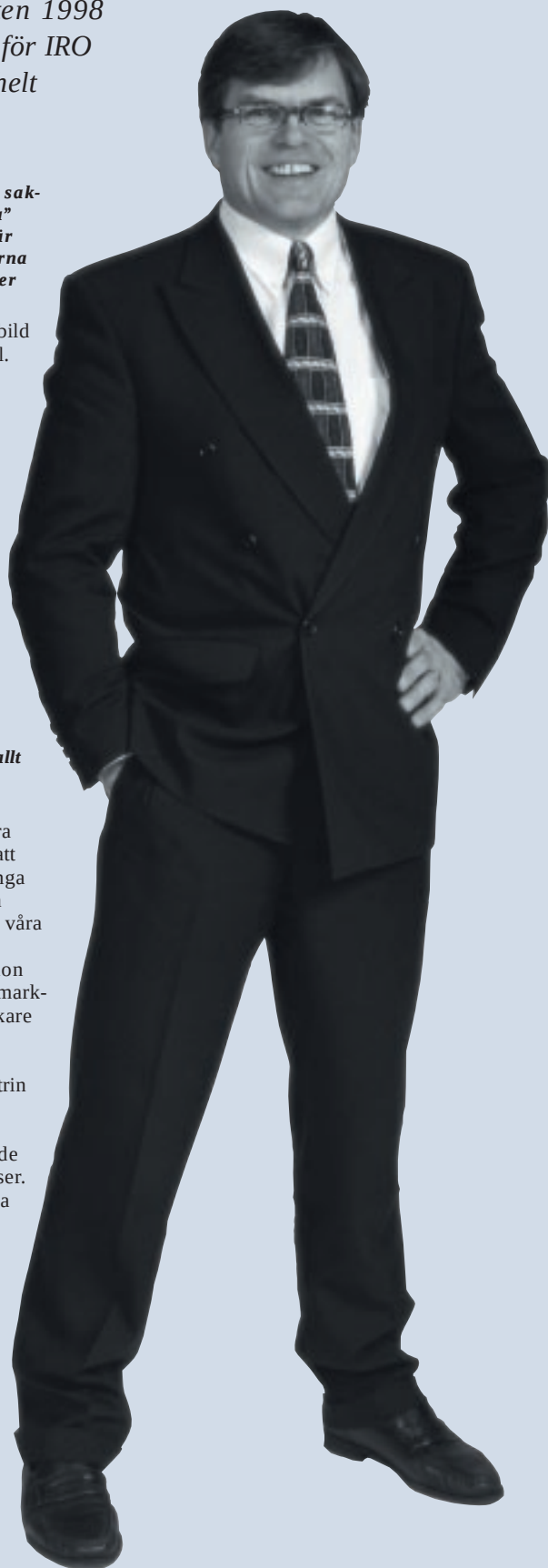
Definitivt inte allt, men vi håller på att utveckla Kina till att bli en av våra viktigaste direktmarknader. Genom att IROs garnmatare redan sitter på många av de textilmaskiner Kina köper från Europa är Kina redan indirekt en av våra största marknader.

Nu bygger vi upp lokal produktion för att sälja direkt på den kinesiska marknaden, till lokala textilmaskinstillverkare och för uppgradering av befintliga maskiner.

Nu när den kinesiska textilindustrin just håller på att ta steget över till tygkvaliteter som kräver garnmatare finns vi på plats med lokalt tillverkade produkter till konkurrenskraftiga priser. Det kommer att bli en oerhörd styrka och tillgång för oss. Jag skulle vilja påstå att vi inom fem år har en direktförsäljning i Kina på över 100 MSEK.

Ser du några andra sådana stora kommande marknader?

Kina är naturligtvis unikt genom sin enormt stora befolkning. Kina har också utvecklat sin textil- och konfektionsindustri så att man där producerar varor av tillräcklig kvalitet för västvärlden.



För produktion av dessa textilier krävs alltid garnmatare. Generellt gäller att det är den löneintensiva konfektionsindustrin som driver textilindustrin runt i världen. Det gäller då för oss att flexibelt anpassa vår marknadsorganisation, så att vi nu finns på plats i t ex Vietnam och Kambodja, när man där växlar över till mer högvärdiga textilkvaliteter som är möjliga att exportera till västvärlden.

För att vara mer precis, vilken marknad efter Kina kan bli IROs stora volymmarknad?

Ryssland och de andra länderna i det forna Sovjetunionen. I Sovjetunionen fanns en stark och välutvecklad textilindustri, som nu tyvärr i huvudsak ligger för fåfot.

När Ryssland får ordning på sina strukturella ekonomiska och samhällsliga problem har de alla förutsättningar att få en blomstrande textil- och konfektionsindustri. När den dagen kommer får vi sälja våra garnmatare dit som aldrig förr.

Vi har hittills bara talat om att växa geografiskt på nya marknader men inte om att växa tekniskt genom nya produkter. Varför bygger t ex IRO inte med sin stora maskinkompetens egna väv- och stickmaskiner?

Vår strategi är att ha produkter som sitter utanpå textilmaskinerna. Genom att avstå från att göra hela maskiner eller komponenter som byggs in så kan vi behålla vår neutralitet mellan olika maskinbyggare och därmed inte uppfattas som konkurrent av våra kunder. Maskinbyggarna är ju vår i särklass största kundgrupp, dit ungefär 70 procent av vår försäljning går.

Om du inte vill gå in och konkurrera med dina kunder, vad kan du då göra för att öka sortimentet. Köpa någon helt ny verksamhet?

Med en marknadsandel på 60–70 procent är det svårt att växa genom att köpa till marknadsandelar och att köpa något utanför vår kärnverksamhet är otänkbart. Vi ska hålla oss inom vårt kompetensområde ...

... dvs. bara fortsätta utveckla garnmatare i nya och bättre modeller?

Du glömmer att våra moderna garnmatare styrs av avancerad elektronik som vi utvecklat internt inom koncernen. För att våra garnmatare ska kunna mata in textiltråden i exakt den hastighet som väv- eller stickmaskinen kräver måste det till ett elektroniskt kommunikationssystem mellan motorn i garnmataren och motorn i textilmaskinen som gör att båda motorerna arbetar simultant.

Vår kompetens inom det här området är samlad i dotterbolagen Aros Electronics i Mölndal och Electrotex inom ROJ i Italien. Under 1999 hade dessa en extern försäljning på ca 50 MSEK. Vi kommer

nu att göra en kraftig satsning på att öka den externa försäljningen av våra elektronikprodukter.

Betyder det du säger att IRO kommer att satsa på nya produktområden?

Ja, och nej, vi kommer att satsa på elektronik som ligger inom vår kärnverksamhet där vi kan utnyttja de konkurrensfördelar som ligger i en unik kompetens.

Det låter bra, men vad betyder det i praktiken?

Det betyder att vi lärt oss att bygga elektronik och motorer som kan arbeta med stor tillförlitlighet i svåra miljöer. Med basen från garnmatare kan dessa produkter flyttas in i t ex tvättmaskiner, pumpar, fläktsystem, symaskiner, elektroniska växellådor och mycket annat, inte minst då på textilmaskinssidan.

Liksom vi prioriterat Kina som ny marknad, kommer vi att prioritera elektronik på produktsidan. Vi räknar med en stor årlig tillväxt så att vi inom fem år kommer att vara väl över 200 MSEK i extern försäljning. Detta förutsätter en tvåsiffrig årlig organisk tillväxt samt ett eller flera förvärv.

Jag vill också poängtera att vår vinstmarginal på elektroniksidan ligger på samma nivå som på garnmatarna, så vår elektroniksatsning kommer inte att ge någon utspädning av vår lönsamhetsnivå.

Siktar du på att få några speciella kunder eller marknader?

Jag vill inte redan nu gå in på några enskilda namn även om vi för diskussioner med några intressanta företag. Det jag kan säga är att det är viktigt att vara nära kunden vilket betyder att vi fokuserar på Europa.

Här har vi ju en stark geografisk position med tillverkning i Sverige, Tyskland och Italien. Sedan några år har vi också en kompetent samarbetspartner på elektroniksidan i norra Europa.

Behöver IRO göra förvärv på elektroniksidan för att nå den tillväxt eller det sortiment du vill ha?

Säg så här i stället, eftersom vi har svårt att göra förvärv på textilsidan kommer det att bli på elektroniksidan. Det är här vi har öppningarna att expandera utan att lämna vårt kompetensområde och det är här vi kommer att behöva stärka vår produktionskapacitet.

IROs senaste stora förvärv, italienska Savitec, avvecklades plötsligt blixtn snabbt under fjolåret till en extra kostnad på 12 MSEK som därmed kom som salt i såret i ett redan genom Asienkrisen försvagat resultat. Var det nödvändigt att lägga ner Savitec snabbare än planerat?

Ja, vi bestämde att avveckla Savitec på nio månader istället för på två år av flera anledningar. En var att Savitecs produkter

hade lägre marginal än samma produkter hos oss och att de dessutom höll lägre kvalitet. Kvalitetsskillnaden gjorde att kunderna snabbt valde IRO och ROJ framför Savitecs produkter.

Då fanns inget skäl att behålla Savitec längre. Genom att flytta Savitecs försäljning på 70 MSEK till IRO-produkter når vi ett resultatillskott på cirka 25 MSEK.

Du talar mycket om vikten av att bli vid din läst och inte investera i något främmande.

Det är en hörnpelare i vår strategi, eller företagsfilosofi om du så vill, att bygga på stabilitet. Vi vill och ska expandera kontrollerat med så liten risk som möjligt och med så små overheadkostnader som möjligt. Även om vi har en stark positiv cash flow får det inte betyda att vi stressar för att göra oss av med den.

Om du nu har för mycket pengar, varför inte köpa tillbaka IRO-aktier på marknaden nu när det är tillåtet?

Vår första prioritet är att använda vår kasagenerering till förvärv som ligger inom vårt kompetensområde. Styrelsen avser emellertid att begära bolagsstämmans tillstånd att få köpa max fem procent av utstående aktier.

Egna aktier kan då till exempel användas som likvid vid förvärv.

Slutligen, vad kommer vårt samtal att kretsas kring nästa år?

Vi har en stark plattform som vi bygger vidare på. Vi lever i en tid med en forcerad teknikutveckling på alla nivåer och då är det viktigt att attrahera och behålla kvalificerad personal för att hänga med.

Men vi kan inte förlita oss på utvecklingen i sig, utan det är vår egen förmåga att tänka nytt, utvecklas med våra kunder och göra lönsamma affärer tillsammans med dem, som är avgörande för vår framgång.

Jag tror och hoppas att det blir ett samtal i positiva tongångar, med en tillbakablick på en fantastisk utveckling i framförallt Asien.

Stig-Arne Blom, verkställande direktör, i samtal med Hans Westerberg den 2 mars 2000.



Hans Westerberg är verksam i New York med Investor Relations och skriver även börskrönikor i Svenska Dagbladet.

IROs unika ställning

En avgörande detalj i en stor process

*Den ser inte mycket ut för världen,
men garnmataren är en central del i
tillverkningsprocessen av textilier.*

Utan garnmatare skulle vissa textila material överhuvudtaget inte gå att tillverka, medan andra skulle få en avsevärt sämre kvalitet. Med en garnmatare höjer man kvaliteten på slutprodukten och väv- och stickmaskinerna kan köras med betydligt högre hastigheter. Samtidigt minimerar man risken för produktionsstopp, bland annat på grund av garnbrott. Men frågan kvarstår, vad gör en garnmatare?

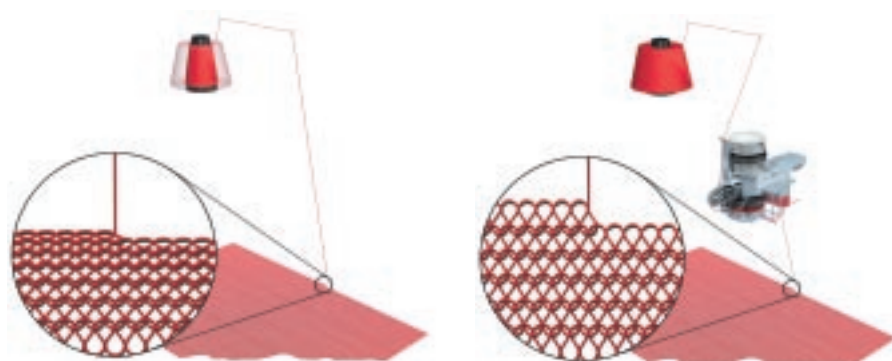
Garnmataren är placerad mellan bobinen (garnet) och maskinen. Garnet går igenom garnmataren varigenom garnets hastighet och spänning regleras och styrs optimalt. De fördelar som garnmataren medför beträffande ökad effektivitet, kvalitet och produktivitet uppväger anskaffningskostnaderna med bred marginal. På detta uppslag visas exempel på installationer av garnmatare och vad de tillför i tillverkningsprocessen.

Heltäckande leverantör

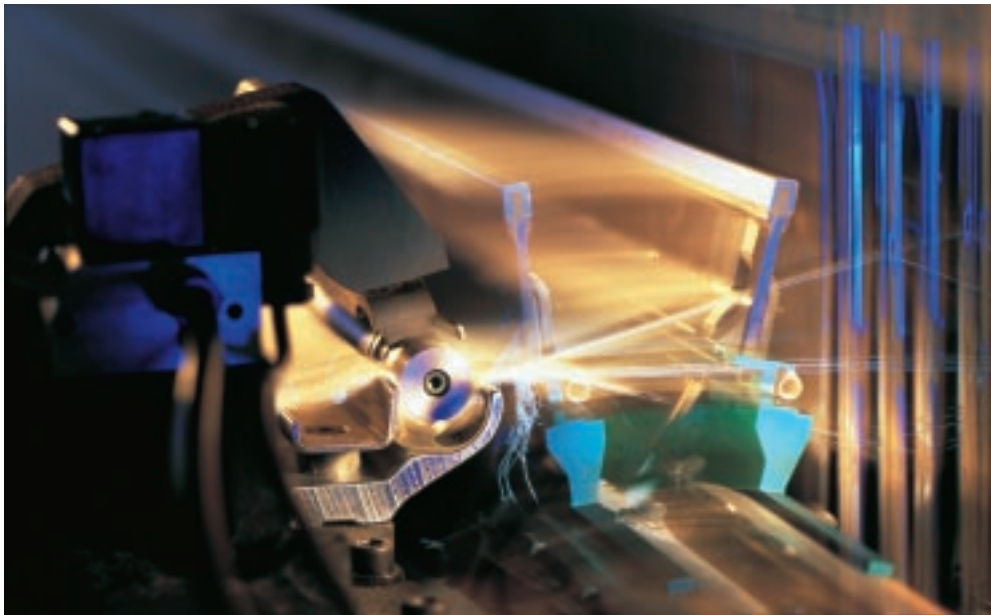
Med ett attraktivt produktprogram, som täcker både väv- och stickmarknaden, samt ett intensivt produktutvecklingsarbete, har IRO skaffat sig en unik position att kunna förse väv- och stickmaskiner med tekniskt avancerade och kundspecifika systemlösningar, nu och i framtiden.



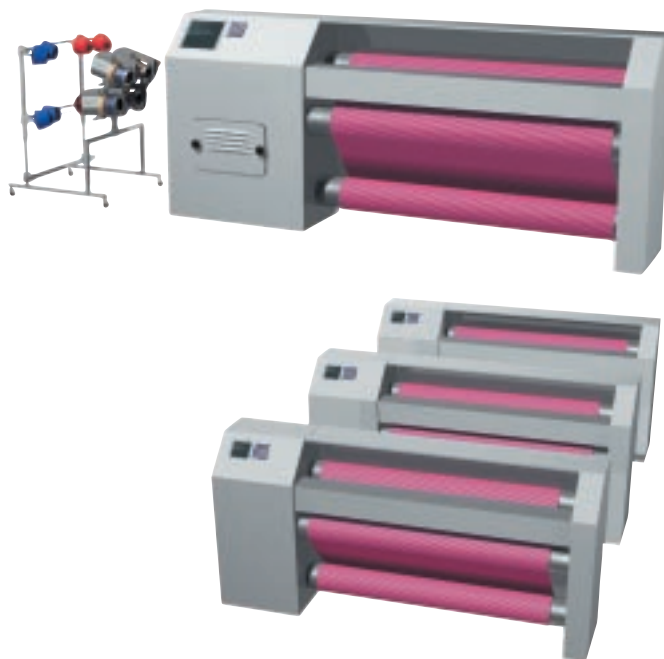
Matning av garn är en av de känsligaste momenten i stickprocessen och garnmatare är en förutsättning för effektiv produktion. På moderna stickmaskiner har man upp till 144 garnmatare som hanterar lika många trådar. På bilden stickas bilklädslar med jaquardmönster, vilket innebär att man har flera olika garnhastigheter som ska samordnas till en helhet. Maskinen är utrustad med IROs garnmatare SFE.



På bilden till vänster ser man effekten av att bobinens diameter minskar – en ökad spänning på garnet som i sin tur ger progressivt tätare maskor. När man sedan byter bobin blir maskorna åter lösare. Slutprodukten blir av ojämn kvalitet. Med en garnmatare undviker man detta problem som illustreras på bilden till höger. Garnmataren hanterar garnet utan fluktuationer i garnets spänning, samtidigt som den har ett antal andra kvalitetshöjande kontrollfunktioner. Slutprodukten har en jämn masktäthet.



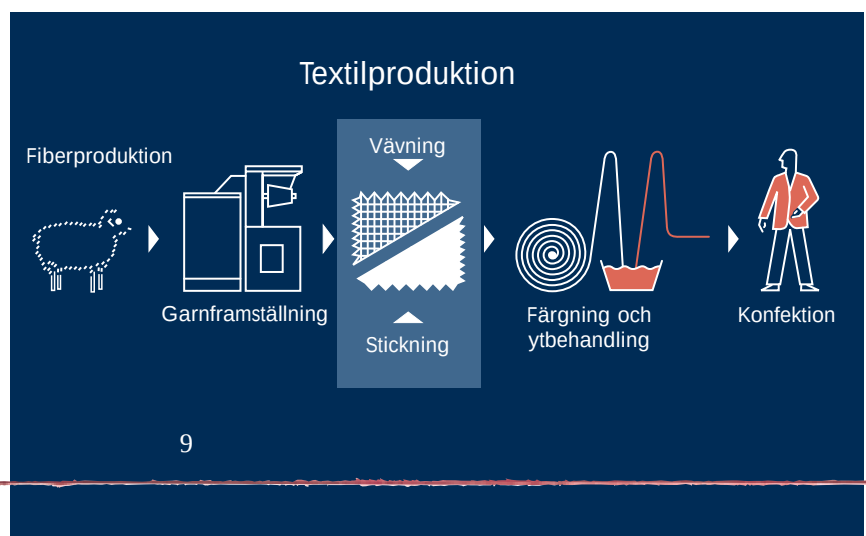
Vid water- och air jet-vävning förekommer hastigheter upp till 1 400 skott per minut (23 skott per sekund!) vilket innebär oerhörda påfrestningar på garnet, som är den känsligaste länken i tillverkningsprocessen. Med avancerad teknik ser garnmatarna till att flödet av garn till vävmaskinen blir optimalt anpassat så att garnet klarar dessa påfrestningar.



En stor variation av fibrer, och allt högre maskinhastigheter, skapar problem att kontrollera garnets hastighet och spänning. Med garnmatare får vävmaskinen högre prestanda samtidigt som man undviker kostsamma garnbrott och garnet får en jämn och effektiv matning. Utan garnmatare kan man sällan utnyttja vävmaskinens fulla kapacitet. Beroende på vilken typ av garn man använder, kan man i en förenklad jämförelse säga att med garnmatare ökar vävmaskinens effektivitet motsvarande tre vävmaskiner utan garnmatare, samtidigt som kvaliteten på den slutliga väven höjs.

Från fiber till kavaj

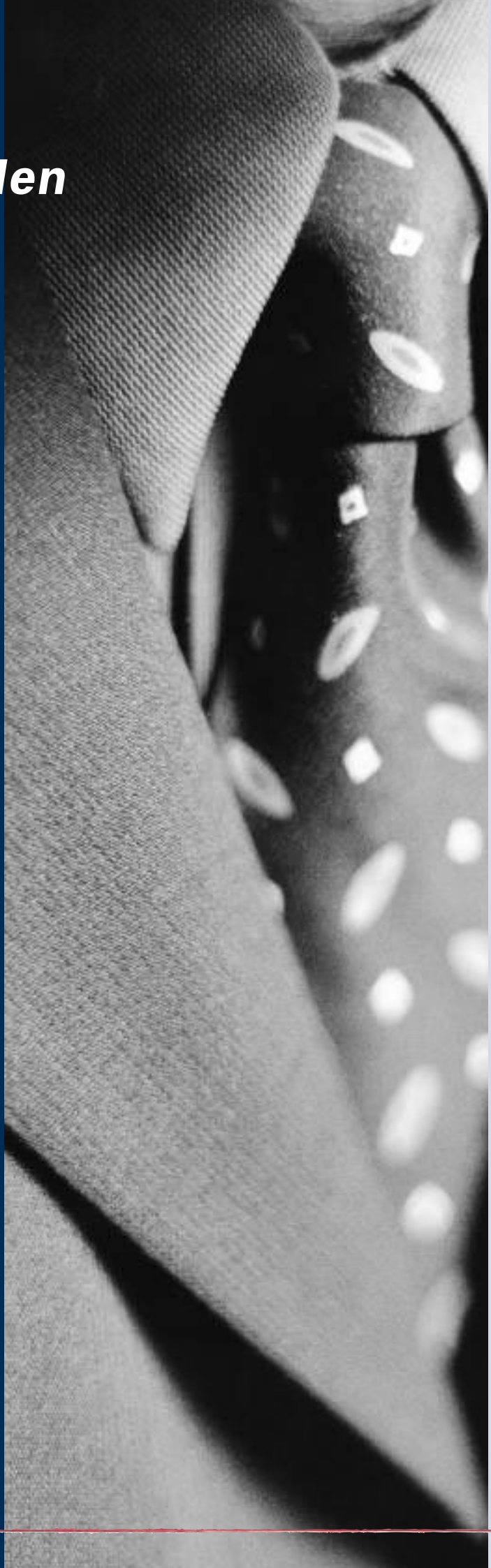
Textiltillverkningsprocessen sker generellt i fyra på varandra följande steg. Naturfiber eller konstfiber spinns till garn, för att därefter genom vävning eller stickning förädlas till tyg. Sedan behandlas och färgas tyget innan det sista steget, tillskärning och sömnad till färdig produkt, tar vid.



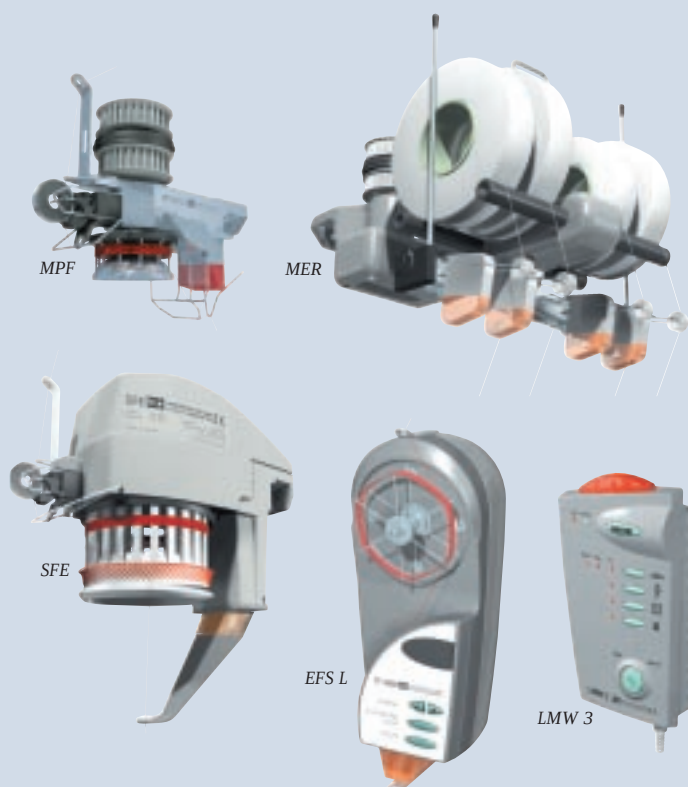
IROs produkter höjer textilkvaliteten i världen

Lika enkel som genial var Isac Roséns lösning på problemet med att få en jämn och effektiv matning av garnet.

Lösningen var en s.k. bandgarnmatare och bestod av ett hjul som kontrollerade garnets spänning och hastighet. Året var 1958 och blev början till utvecklingen av det kompletta och högteknologiska produktprogram av väv- och stickgarnmatare som IRO tillverkar i dag. På detta uppslag presenterar vi IROs huvudprodukter.



IROs huvudprodukter



Som den främste tillverkaren av garnmatare har IRO en unik position inom textilindustrin. IRO leder den tekniska utvecklingen av garnmatare, och ingen av konkurrenterna kan presentera det heltäckande produktprogram eller den tekniska nivå som IRO kan. På denna sida visas ett axplock av produkter som är resultatet av ett målmedvetet utvecklingsarbete och nära samarbete med världens ledande maskinbyggare.

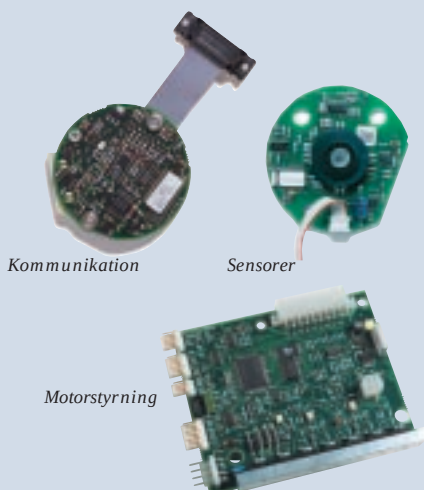
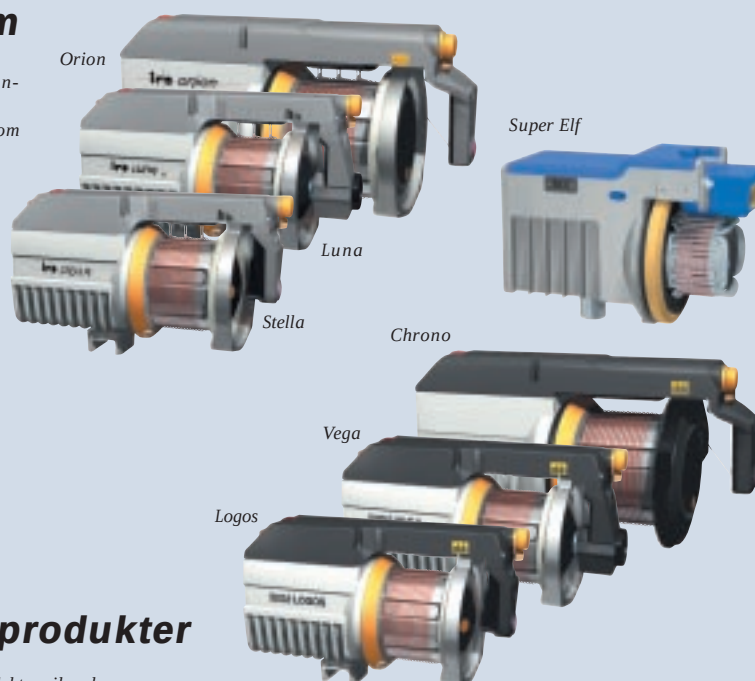
Stickdivisionens produktprogram

Stickdivisionens produktprogram täcker hela det spektrum av garntyper och stickprocesser som förekommer. Dessa processer inkluderar stickning av sockor och damstrumpor, flatstick, rundstick samt olika former av varpstickning. Stickade produkter omfattar alltifrån finaste damstrumpor till tung armerad geotextil.

Vävdivisionens produktprogram

Vävmaskinerna baseras på tre olika sätt att föra in garn i vävprocessen, nämligen gripare-, projektil- eller air jet/water jet-maskiner. Den största skillnaden mellan dessa maskiner är typen av garn som används i olika vävapplikationer och införingshastigheter, som är avsevärt högre än i stickprocessen. Med garnmatare optimeras processen av den speciella

kombinationen av garntyp och garnhastighet. IROs vävdivision är den enda tillverkaren av garnmatare som kan erbjuda ett komplett produktsortiment som täcker de olika applikationerna från florstunt silkegarn och vardagstextilier till laminerade skrov till havskappseglingsbåtar.



Elektronikprodukter

Huvudprodukterna för elektronikverksamheten är utveckling och tillverkning av kundanpassade elektroniska kontrollsystem för industriella miljöer. Förutom konstruktion och tillverkning av kontrollsystemen för IROs vävgarnmatare, levereras högteknologiska applikationer till andra ledande tillverkare utanför textilområdet. Elektronikprodukterna är det område inom IRO-koncernen som visar den kraftigaste tillväxten, med en årlig tillväxt över 15 procent de senaste åren.

Omvärld och marknadsvillkor

Textilindustrin – en av världens största branscher



Efterfrågan på garnmatare styrs av en rad faktorer. Till dessa hör den totala fiberkonsumtionen i världen, andelen textilmaskiner som utrustas med garnmatare, modesvängningar samt nya användningsområden för textilier.

Politiska och ekonomiska förhållanden på de olika geografiska marknaderna spelar också en avgörande roll. Ytterst är det dock efterfrågan på den slutliga textilvaran som avgör efterfrågan på IROs produkter.

Högre kvalitetskrav och ökad produktivitet

Textiltillverkningen bryter ständigt ny mark där man tänjer på gränserna för produktionshastighet i kombination med hög kvalitet. Detta har fört med sig att man i dag använder fler garnmatare per maskin för att uppnå ett tillfredsställande resultat. Andelen textilmaskiner utrustade med garnmatare ökar i takt med att det tillverkas fler högpresterande stick- och vävmaskiner, men även genom att den befintliga maskinparken moderniseras med garnmatare. Omkring 50 procent av

världens vävmaskinskapacitet är för närvarande utrustad med garnmatare. Motsvarande siffra för stickmaskiner är cirka 60 procent.

Textilier för teknisk användning

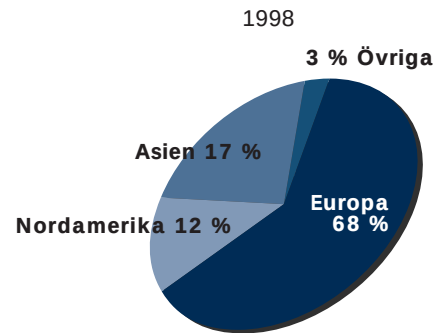
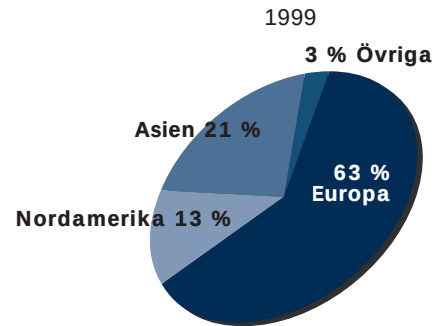
Omkring 30 procent av allt vävt tyg används i dag för olika industriella och tekniska tillämpningar. Inom bilindustrin använder man textilier till inredning, säten och krockkuddar. Vid anläggning av vägar och andra markarbeten använder man i stor utsträckning så kallad geotextil för att minimera risken för tjälsprängning. Även vid bostadsbyggen har den tekniska textilen ett brett användningsområde. Tillverkningen av dessa typer av textilier är ofta tekniskt komplicerad och kräver specialmaskiner utrustade med garnmatare. Efterfrågan

på tekniska textilier förväntas fortsätta att öka, då man ständigt finner nya användningsområden där textil har fördelaktiga egenskaper.

Politik och ekonomi

Tillverkningen av kläder, som är den sista kedjan i textilprocessen, är mycket löneintensiv och flyttas därför kontinuerligt till länder med låga lönekostnader. Detta är huvudorsaken till att textilindustrin till stora delar återfinns i världens utvecklingsregioner. I flera av dessa länder råder en labil samhällssituation, där politiska och ekonomiska förändringar snabbt påverkar investeringsviljan. Det senaste tydliga tecknet på detta var de finansiella kriserna i flera länder i Asien samt den fortfarande rådande politiska oron i Indonesien. En stabiliserande

IROs försäljning per region



Fiberkonsumtionen ökar bland annat som en effekt av befolkningstillväxten. Sedan 1980 har förbrukningen av fibrer ökat med drygt 50 procent. År 2005 beräknas förbrukningen uppgå till 8,4 kilo per capita.

faktor är dock att textilindustrin i många fall är en viktig exportkälla för utvecklingsländerna och att investeringar inom denna sektor ofta prioriteras. Den politiska och ekonomiska situationen har stabiliserats i Asien, varför investeringarna under slutet av 1999 åter tog fart i regionen. Detta återspeglas i diagrammen ovan, där direktförsäljningen till Asien ökat från 17 till 21 procent mellan 1998 och 1999. För närvarande kan man inte notera några större trendmässiga förändringar i västvärldens val av textilleverantörer. Även under överskådlig framtid kommer huvudleverantörerna att vara länder i Sydostasien.

Geografiska marknader

Den teknologiska utvecklingen av textilmaskiner har sitt centrum i Europa och Japan. Värt att notera är att Kina håller på

att utvecklas till en maskinbyggarnation, men fortfarande är de europeiska och japanska maskintillverkarna volymmässigt sett störst i världen. IRO har sedan 1997 en enhet för tillverkning och service för stickgarnmatare på den kinesiska marknaden. Under 1999 startade driften av IRO (Wuxi) Textile Machinery Company Ltd, ett helägt dotterbolag, för tillverkning och försäljning av vävgarnmatare. Genom detta utökade IRO sin närvaro på den viktiga kinesiska marknaden och därigenom också möjligheterna till att öka sin andel av denna stora marknad. Överlag visar de asiatiska länderna en hållbar ekonomisk återhämtning som också avspeglas i IROs orderingång. Moderna garnmatare blir nu alltmer efterfrågade när flera länder i Asien moderniserar sitt textilmaskinsbestånd.

Snabbfakta

Faktorer som styr efterfrågan på garnmatare:

- Efterfrågan på den slutliga textilvaran
- Modetrender
- Nya användningsområden för textilier
- Politik och ekonomi

Cirka 30 procent av allt vävt tyg används för tekniska tillämpningar.

Europa och Japan är volymmässigt de största maskintillverkarna i världen.

Forskning och utveckling

Förmågan att lösa kundernas problem

Extrema kvalitetskrav ställs på det vävda material som krockkuddar tillverkas av. I denna tillverkningsprocess är garnmatare en nödvändighet.

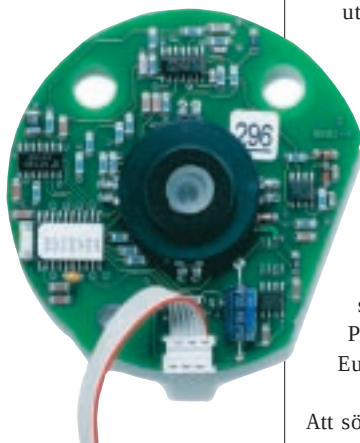


*En målmedveten satsning
på forskning och utveckling (FoU) är
en av de viktigaste förklaringarna till IROs
världsledande ställning. Samtidigt är det en
nyckelfaktor för fortsatt expansion.*

IROs strategi för FoU är att vara såväl tekniskt som marknadsmässigt ledande inom de områden där koncernen är verksam.

För IRO är det av största vikt att hålla en jämn och hög kvalitet samt att ständigt vara à jour med hur kundernas behov förändras. Det är i relationen med kunderna som idéerna till nya innovationer föds. Genom förbättrade produkttegenskaper stärker IRO sin konkurrenskraft och kan erbjuda sina kunder lösningar som ger ett mervärde i deras processer. Utvecklingstiden från grundidé till färdig produkt tar i genomsnitt två år. Under 1999 uppgick de totala FoU-kostnaderna inklusive patentkostnader i koncernen till 63 MSEK (68), vilket motsvarar cirka 6 procent (7) av nettoomsättningen.

Elektroniken
kommer att ha en
central plats i
IROs framtida
forsknings- och
utvecklingsarbete.



Garnmatning i framtiden

På IRO råder ett innovationsklimat där varje utmaning ses som en affärsmöjlighet. De senaste åren har IRO stått för nästan alla större innovationer av garnmatare, vilket bekräftar den kompetens och erfarenhet som finns inom koncernen. De rent mekaniska funktionerna i garnmatarna håller i dag en mycket hög nivå, varför IRO den närmaste framtiden kommer att koncentrera utvecklingsarbetet på de elektroniska styrsystemen och på avancerad kringutrustning där man ser möjligheterna till framtida innovationer. I koncernen finns stora resurser för elektronisk utveckling och produktion även utanför området garnmatare och detta ger en mycket viktig konkurrensfördel i den tekniska utvecklingen. Utöver produktutveckling i teknikens framkant pågår också forskning som långsiktigt skall resultera i hur man kan mata garn i framtiden.

Kompetens, erfarenhet och kontaktytor

Maskinhastigheterna ökar kontinuerligt, vilket innebär att det på sikt krävs en vidareutveckling av både grundfunktion och delsystem. IRO satsar under fem år 1 MSEK per år i ett utvecklingsprojekt tillsammans med Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg. Samarbetet syftar till att studera hur olika garner reagerar under extrema förhållanden och vilka fenomen som utvecklas under olika händelseförlopp. Samarbetet är också en källa till innovationer och ger IRO tillgång till såväl högt specialiserad forskning som till lovan- de unga ingenjörer.

Patent – en framgångsfaktor

Antalet patent är en värdemätare på den utvecklingskraft som finns inom företaget. Med totalt 1 850 patent i olika länder återspeglas den förmåga IRO har att leverera nya lösningar till marknaden. IRO har sedan starten bedrivit en mycket aktiv patentstrategi, vilket har bidragit till koncernens starka tillväxt. Både väv- och stickdivisionen har heltidsanställd personal som enbart sysslar med patentfrågor. Patentansökningar görs normalt i Europa, USA och Asien.

Att söka patent är en investering för framtiden. Det gäller att så tidigt som möjligt i utvecklingsprocessen identifiera uppfinningar som är patenterbara, ju tidigare desto bredare patent kan man få. För IROs utvecklingsingenjörer är detta en naturlig del av den process som utvecklingsarbetet av en ny produkt utgör. Under 1999 satsades totalt 9 MSEK i patentkostnader, inkluderande nya patentansökningar och upprätthållande av befintliga patent samt kostnader för patenttvister. Men patentet i sig är ingen garant för att man skall tjäna pengar på uppfinningen – den ekonomiska potentialen finns i själva uppfinningen och vad man gör med den – produkt-lanseringen. Finns den ekonomiska potentialen i uppfinningen kan patent vara ett kraftfullt verktyg i arbetet med att exploatera denna och i vissa fall är patentet en direkt förutsättning för att det skall gå att bygga en lönsamhet kring den. Antalet patentskyddade uppfinningar utgjorde vid utgången av 1999 cirka 240 stycken. De flesta av dessa är skyddade i 6–10 länder. Inga av de viktigaste patenten

löper ut under de närmaste åren på någon av huvudmarknaderna. IRO har hittills mycket framgångsrikt försvarat sina patent. Under 1999 lyckades man tack vare sina patent bland annat stoppa en koreansk konkurrents tillverkning av en IRO-kopia. Tidigare patenttvister har i vissa fall lett till förvärv av motparten. Så var fallet med Memminger och även med Savitec.

Människorna bakom tekniken

En styrkefaktor för IROs FoU-verksamhet är en solid teknisk kompetensbas uppbyggd under många år. Att underhålla och förstärka denna bas för att lägga grunden för fortsatt produkt- och processutveckling är en viktig uppgift för FoU. Forsknings- och utvecklingsarbetet engagerar totalt ett 100-tal anställda ingenjörer och tekniker inom koncernen och bedrivs vid produktionsanläggningarna i svenska Ulricehamn, italienska Biella och tyska Dornstetten. För utvecklingen på elektroniksidan svarar Aros samt ROJ Electrotex, som är en enhet inom det italienska dotterbolaget ROJ. Stickdivisionen svarar för sin egen elektronikutveckling.

Snabbfakta

En målmedveten satsning på forskning och utveckling är en av förklaringarna till IROs världsledande ställning.

Under 1999 uppgick de totala FoU-kostnaderna i koncernen till 63 MSEK.

Den närmaste framtiden koncentreras utvecklingsarbetet på de elektroniska styrsystemen och avancerad kringutrustning.

IRO underhåller totalt 1850 patent i olika länder.

Under 1999 satsades totalt 9 MSEK i patentkostnader.

FoU-arbetet engagerar totalt ett 100-tal anställda ingenjörer och tekniker.

FoU-arbetet är förlagt till Ulricehamn, Biella och Dornstetten. För utvecklingen på elektroniksidan svarar Aros samt ROJ Electrotex.

Personal

En positiv kultur ger affärsmässighet

IRO-koncernen är i hög grad tekniskt inriktad och dess framgång är starkt beroende av IRO-produkternas överlägsenhet.

Förutsättningarna för en fortsatt framgångsrik utveckling ligger i ett samspel mellan kompetenta och engagerade medarbetare och ett arbetssätt där det finns utrymme för utbildning och utveckling. Att odla denna företagskultur är en av grundpelarna för att skapa stabilitet i företaget.

Den snabbt förändrade omvärlden ställer stora krav på personalen. Nya processer utvecklas och tekniken blir alltmer avancerad. I takt med denna utveckling måste också den allmänna kompetensnivån inom företaget höjas. IRO driver sedan flera år ett program för vidareutveckling av personalen för att säkerställa kompetensförsörjningen inom företaget.

Möjligheten att påverka är en faktor som bidrar till engagemang och arbetsglädje. IRO strävar efter en decentraliserad organisation som ger medarbetarna möjligheter till självständigt arbete med stor frihet och delegerat ansvar. I detta arbete har cheferna en nyckelroll genom ett närvarande ledarskap. Chefens kompetens skall utgöra en kombination av goda ledaregenskaper och goda fackkunskaper. Varje chef genomför regelbundna utvecklingssamtal och skall aktivt främja den personliga kompetensutvecklingen hos de anställda.

En långsiktig investering

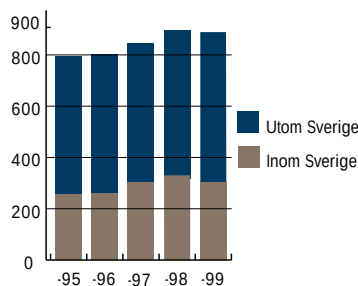
Konkurrenskraftiga anställningsvillkor, utvecklande arbetsuppgifter, vidareutbildning och sociala aktiviteter är delar som skapar ett arbetsklimat som bidrar till att behålla och attrahera kvalificerade medarbetare. För IRO är anställning av medarbetare en långsiktig investering och en resurs som skall vidareutvecklas. IRO lägger stor vikt vid att nya medarbetare får en bra introduktion och möjlighet till fortlöpande kompetensutveckling. För att attrahera arbetskraft inom olika nivåer arbetar IRO aktivt på imageskapande åtgärder. En viktig grund är att behålla ett renommé som seriös och intressant arbetsgivare. Den bästa reklamen är nöjda medarbetare. För att upprätthålla karaktären av en positiv arbetsplats med utvecklingsmöjligheter för varje enskild medarbetare prioriteras internrekrytering

till nya befattningar. Samtliga lediga befattningar skall därför annonseras internt och vid lika kvalifikationer mellan sökande har internsökande företräde.

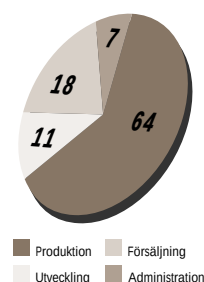
Information, fritid och social kompetens

Den interna informationen om vad som händer inom företaget spelar en central roll. Detta lägger grunden för ett starkt engagemang och skapar delaktighet. Inom IRO sprids informationen dels via formella och regelbundna möten med personalrepresentanter och dels direkt till samtliga anställda. Personaltidningar är en annan informationskanal som används för att hålla samtliga informerade om vad som händer inom koncernen. En balans mellan arbete och fritid är också betydelsefull för välbefinnandet. IRO Fritid anordnar och verkar för meningsfulla och hälsofrämjande aktiviteter och har ett flertal lag inom olika idrottsgrenar. Minst lika viktig som den tekniska kompetensen är den sociala kompetensen. För ett framgångsrikt samarbete i olika former krävs en öppen attityd och respekt för andras värderingar. Inom IRO arrangeras därför olika typer av sociala aktiviteter som främjar sammanhållningen mellan företagets anställda.

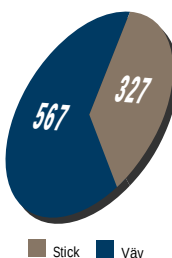
Antal anställda i koncernen



Anställda per funktion i % 1999



Anställda per division 1999





Kvalitet och miljö

Ett ständigt pågående arbete

Kvalitet

Kvalitetsarbetet löper som en röd tråd genom IRO och är ett viktigt konkurrensmedel. Det är också en förutsättning för att IRO skall bibehålla sitt tekniska försprång och säkra kvaliteten på slutprodukterna. Kvalitet handlar inte bara om produkter utan om all verksamhet inom företaget – ett kvalitetstänkande som genomsyrar hela företaget i stort och smått. Ett omfattande arbete läggs ned på att systematiskt kartlägga och söka efter förbättringsmöjligheter och utarbeta handfasta kvalitetsstyrmedel fokuserat på teknik, kunder, leveranser, medarbetare och verksamhetens processer. För att driva detta arbete finns ett antal förbättringsgrupper.

Kvalitetsarbetet är en ständig process, där samarbetet med maskintillverkarna är av stor vikt. Genom en öppen dialog med kunderna får IRO snabbt insikt om eventuella brister och förändringar, vilket ger möjligheten att tidigt rätta till dessa. För att möta kundernas krav på kvalitets-tänkande har också ett omfattande arbete lagts ned på att certifiera IROs anläggningar i Sverige, Tyskland och Italien enligt EN ISO 9001. Under året kommer IRO att börja anpassa kvalitetssystemet till den nya, helt omarbetade, utgåvan av standarden EN ISO 9001:2000. I den nya standarden ägnas stor uppmärksamhet åt kundnytta och kundtillfredsställelse samt åt verksamhetens processer, vilket ytterligare bidrar till en höjning av IROs totalkvalitet.

*Hjärna och hjärta i samspel.
IRO strävar efter att skapa utrymme
för individuell utveckling.*

Miljö

Genom ett aktivt miljöarbete skall IRO leva upp till sin ambition att inom rimliga ekonomiska ramar utveckla, tillverka och marknadsföra garnmatningsutrustning med ett minimum av negativ miljöpåverkan på människa och natur. För att lyckas med detta är miljöarbetet en integrerad del av IROs långsiktiga planering. Utgångspunkten är en miljöpolicy som ökar fokuseringen på miljöarbetets betydelse. Den ger övergripande riktlinjer för hur IRO skall utveckla och förbättra verksamheten i riktning mot miljömålen. Regler och rutiner för hur miljöarbetet skall bedrivas sker i linje med gällande lagstiftning.

Miljöarbetet inom IRO är en dynamisk process som anpassas och förändras i takt med ny kunskap och teknik. Tillverkningen har i dag en mycket liten miljöpåverkan och bedrivs med effektivt utnyttjande av resurser. IRO strävar också efter att leveranser och transporter bidrar till en miljöriktig totallösning. Vid val av teknik och metod eftersträvas högsta verkningsgrad och en resurssnål användning av olika produktionshjälpmedel. IRO har också investerat för att säkra och miljöanpassa kritiska processer i tillverkningen, som förkromning, pulverlackering och avfettning. Samtliga dessa processer är i nivå med de krav vad gäller utsläpp som finns i de länder där koncernen har tillverkning. Detta dokumenteras i förekommande fall genom regelbunden rapportering till berörda myndigheter i respektive land. I förvaltningsberättelsen, se sid 30, redovisas tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken och övrig lagstiftning.

Snabbfakta

IROs produktionsanläggningar i Sverige, Tyskland och Italien är certifierade enligt EN ISO 9001.

Under året börjar IRO arbeta med den nya standarden EN ISO 9001:2000.

IRO har antagit en miljöpolicy för att minimera negativ miljöpåverkan.

IRO har miljösäkrat kritiska processer i tillverkningen som förkromning, pulverlackering och avfettning.

Verksamheten

IRO – den enda kompletta leverantören

*IROs långsiktiga strategi
är att bibehålla sin dominerande
ställning på världsmarknaden
för garnmatare.*

Genom en bärkraftig affärsidé, strategiska förvärv och en framgångsrik produktutveckling är IRO i dag världens ledande tillverkare och leverantör av garnmatare för väv- och stickmaskiner. IRO kan som enda aktör på marknaden erbjuda ett komplett produktprogram inom båda verksamhetsområdena.

Ett hårdare affärsklimat

IROs främsta kundgrupp är maskinbyggare, vilka svarar för cirka 70 procent av koncernens omsättning. Konkurrensen på marknaden för textilmaskiner har under det senaste året hårdnat avsevärt. Marknaden genomgår för tillfället en strukturomvandling, framförallt på vävsidan, där schweiziska Sulzers uppköp av italienska Nuovo Pignone är det första i en trolig uppköpsvåg. Detta gör det ytterst viktigt att IRO fortsätter stärka och utveckla sina kundrelationer genom målmedveten kundvård och kundorientering. IRO måste möta kundernas behov avseende hög teknisk kompetens, global närvaro, offensiv produktutveckling och en hög servicenivå och samtidigt ha konkurrenskraftiga priser.

Organisation

IRO-koncernen består av moderbolaget IRO AB och ett flertal helägda dotterbolag. För att effektivt utnyttja koncernens resurser och skapa en tydlighet mot olika marknader är IRO indelat i två divisioner, en vävdivision och en stickdivision. Var och en utvecklar, tillverkar och levererar specifika produkter till väv- och stickmarknaden. Vävdivisionens huvudprodukt är garnmatare för grip- och projektvävmaskiner samt garnmatare för jetvävmaskiner. Stickdivisionens huvudprodukter är garnmatare för rundstickmaskiner, flatstickmaskiner samt sock- och strumpstickmaskiner. IRO tillverkar och marknadsför även transformatorer och reservdelar till maskinutrustning och andra närliggande produkter, bland annat bromssystem och ställ för garncobiner.

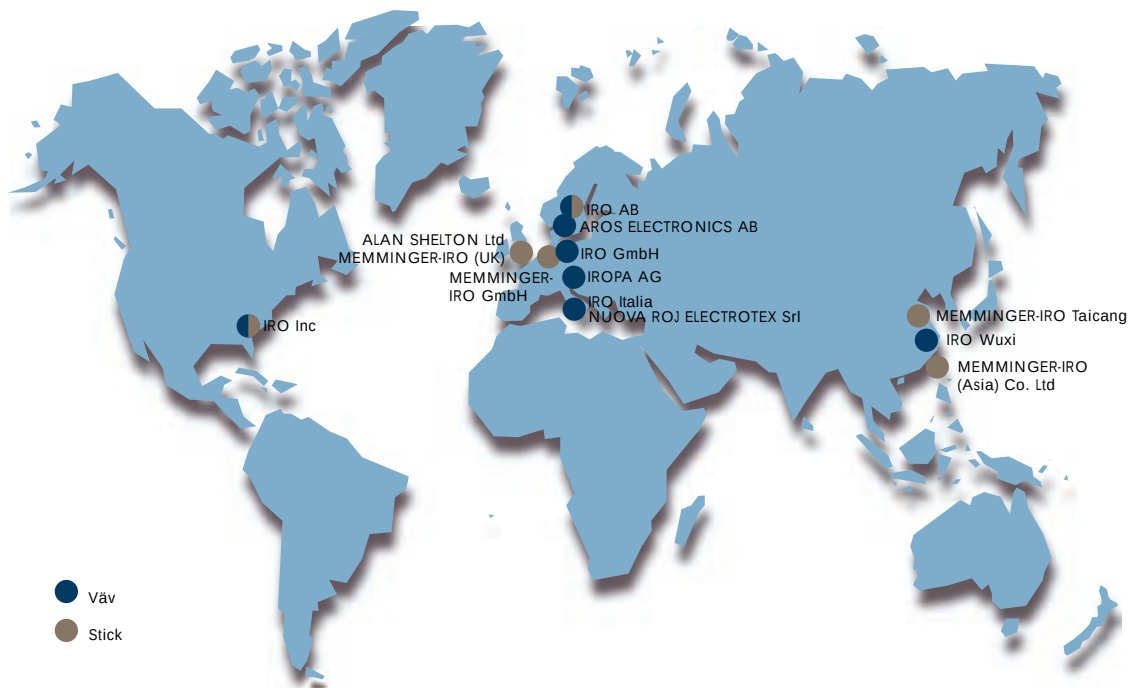
Elektronik

En förutsättning för att kunna reglera garnets spänning när det förs in i textilmaskinen, är styrning av de elektriska motorerna i garnmataren som ger garnet exakt rätt hastighet. Det är en mycket komplex och informationsintensiv process som kräver tekniskt avancerade komponenter. I Sverige tillverkas elektronik till garnmatare av dotterbolaget Aros i Mölndal. I Italien sker denna tillverkning av Electrotex, som är en enhet inom ROJ. Både Aros och Electrotex har mångårig erfarenhet av att utveckla kunds specifika lösningar anpassade för krävande industriella miljöer, och har inom teknikområdena motorstyrningar, kommunikation och sensorer, utvecklat elektronik till annan ledande maskinindustri. Ett teknikområde som spås en stark tillväxt är kommunikation och fältbussar. Fältbussar är en typ av seriell kommunikation som används av anslutningsprodukter i ett system, t.ex. en maskin. Tillsammans uppgår den externa försäljningen i Aros och Electrotex till cirka 50–60 MSEK per år. Under 1999 startade Aros ett samarbete med en extern partner som under året har utmynnat i bildandet av Psi Control, där Aros äger 50 procent. Psi Control kommer att fokusera sin verksamhet på att utveckla kunds specifika drivsystem till industriella applikationer.

Produktion

IROs tillverkning är förlagd till produktionsanläggningar i Sverige, Tyskland, Italien, Kina och Taiwan. Garnmatare för vävmaskiner tillverkas i Ulricehamn i Sverige, Biella i Italien och sedan mitten av 1999 även i Wuxi i Kina. Den huvudsakliga produktionen av garnmatare för stickmaskiner bedrivs i Dornstetten i Tyskland, men tillverkning sker även i Sverige, Kina och Taiwan. IRO strävar efter att upprätthålla starka och långsiktiga relationer med sina huvudleverantörer i syfte att säkra hög kvalitet och punktlig leverans av komponenter. Många nyckelkomponenter tillverkas dessutom internt för att säkra kvalitet och tillgång.

*Det gäller att vara först på bollen.
För IRO innebär det att alltid vara
först på marknaden med nya produkter.*



Logistik

Anspråken på snabba och säkra leveranser ökar. Genom ett rationellt flöde, och att i ett tidigt skede planera och styra den totala logistikkedjan, kan IRO reducera distributionskostnaderna. För att ta tillvara skalfördelar och synergier mellan olika varuflöden tillämpar IRO "just-in-time"-system för produktion och leverans. Med detta system kan man minska lagerhållningen, reducera kapitalbindningen samt samordna sin produktionsprocess med kunden. Leveranserna sker direkt till kundens utskeppningsstation, där maskinen paras ihop med de färdigpackade och märkta garnmatarna från IRO. Systemet syftar till att produkten når kunden vid rätt tidpunkt och till att mini-

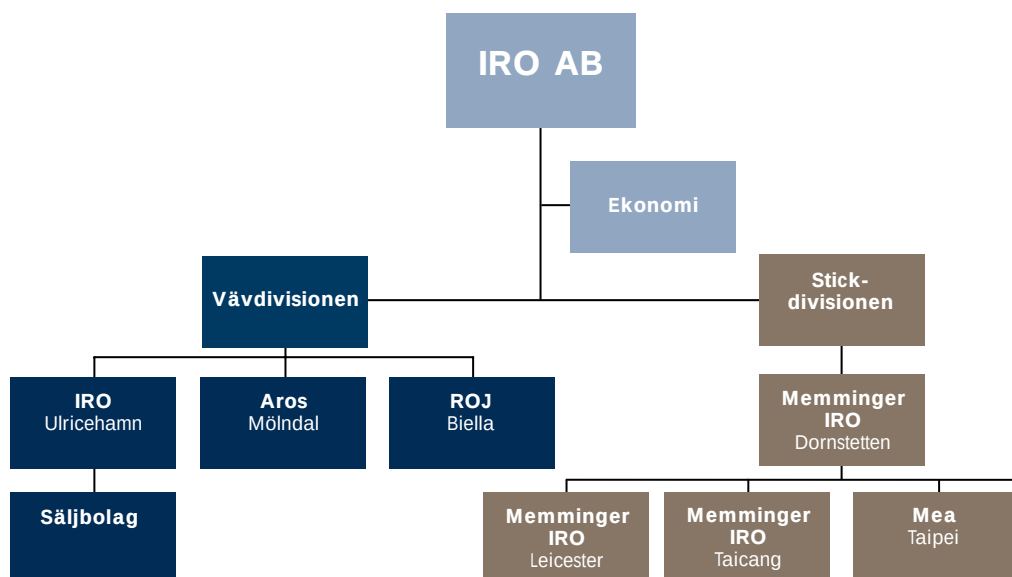
mera tiden från order till leverans. IROs kapitalbindning i lager kan därmed hållas låg.

Försäljning och service

IRO har ett världsomspännande nät av egna säljbolag, agenter och distributörer. Stickdivisionens försäljning styrs från enheten i Dornstetten. Vävdivisionen har två baser för styrning av försäljning och service, Ulricehamn för IRO-produkter och Biella för ROJ-produkter. IRO har egna försäljningsbolag i Storbritannien (stick), Tyskland (väv), Schweiz (väv), Nordamerika (stick och väv), Taiwan (stick) samt Kina (stick och väv). För försäljning och service svarar dessutom omkring 190 återförsäljare runt om i

världen. Genom det nya bolaget i Wuxi nära Shanghai, har IRO fått en förstärkning och operativ bas på den kinesiska marknaden. IROs mål är att i varje betydande textilland vara representerat av de bästa distributionskanalerna, vilket i de flesta fall innebär separata organisationer för stickdivisionen respektive IRO och ROJ.

IRO har ett för branschen unikt engagemang i service och kundstöd. Säljarna och agenterna samarbetar med tekniker, som installerar och underhåller garnmatarna. Teknikerna svarar också för demonstrationer och provinstallationer, och utgör därigenom ett starkt stöd i försäljningsprocessen.



Snabbfakta

IROs främsta kundgrupp är maskintillverkare.

IRO har två divisioner, väv- och stickdivisionen.

Elektronik till garnmatare utvecklas av dotterbolagen Aros och ROJ Electrotex.

IRO har ett världsomspännande nät av egna säljare, agenter och distributörer.

Stickdivisionen

Snabba reaktioner på förändringar

Efter en trög inledning av året, med en generellt svag marknad, skedde en markant förändring under sista kvartalet. Den starka avslutningen bidrog till att stickdivisionens resultat för 1999 blev mycket bra.

I jämförelse med sina konkurrenter klarade stickdivisionen nedgången i början av året bra, mycket tack vare sin starka marknadsposition, och det fjärde kvartalet blev ett av de bättre sedan börsintroduktionen 1995.

I Taiwan, Kina, USA och Europa ökade efterfrågan på stickdivisionens produkter. Glädjande var också att Japan, som var en stor besvikelse 1998, vaknade till liv. Även från Sydkorea och Thailand kommer tydliga tecken på en gryende uppgång i ekonomin. Den fakturerade försäljningen för stickdivisionen ökade under året med 2 procent till 528 MSEK (519).

Nya produkter

Huvudbolaget i stickdivisionen är Memminger-IRO GmbH med sin verksamhet förlagd till Dornstetten i Tyskland. Divisionens huvudprodukter är MPF, SFT/SFE samt MER som tillsammans svarade för 68 procent (68) av divisionens totala intäkter 1999.

För att kunna erbjuda de produkter som marknaden efterfrågar och produkter som står sig i konkurrensen från andra aktörer, pågår inom divisionen ett ständigt forsknings- och utvecklingsarbete. Under året har man slagit ihop de olika produktlinjerna av garnställ mellan de engelska dotterbolagen Alan Shelton och Memminger-IRO UK och under 2000 kommer en ny serie garnställ att marknadsföras. Detta innebär en effektivare produktion och en betydande kostnadsreduktion. Under året kommer divisionen att lansera en ny textils scanner, LMW 3, som är en kontrollenhet för att upptäcka fel i den färdiga textilprodukten.

Fälttester är en viktig del för att kontrollera prestandan på nya produkter i verkliga miljöer. Just nu är en ny stickgarnmatare utplacerad på ett antal maskiner runt om i världen och LMW 3 genomgår de slutliga fälttesterna innan marknadsintroduktionen. Även en ny oiler, som är en datoriserad smörjanordning för stickmaskiner, är ute på fältet.

Kunden i centrum

Stickdivisionens produkter och service skall ge maximala kundvärden när det gäller prestanda, driftsäkerhet, kvalitet och totalekonomi. De viktigaste kunderna är de europeiska stickmaskinstillverkarna.

All försäljning bygger på direktkontakt och nära samverkan med kunderna. En tät kundrelation ger kunskap om vad som sker i branschen, vilket även gäller modenärliga trender och användningen av nya fibrer. Denna kunskap är viktig för det fortsatta utvecklingsarbetet av nya produkter och funktioner. Stickdivisionen har under året målmedvetet marknadsfört sig på olika mässor, främst då ITMA-mässan, Internationale Textilemaschinen-Ausstellung, som ägde rum i Paris i juni. Det är en viktig mötesplats för hela branschen där stickdivisionen hade en mycket uppmärksam och lyckad exponering av sina produkter.

Heltäckande produktprogram som konkurrensmedel

Det finns ett flertal konkurrenter, men ingen som kan erbjuda ett så heltäckande produktprogram som Memminger-IRO. Konkurrenterna finns enbart på enskilda produkter. Huvudkonkurrenter inom rundsticksegmentet är Mayer & Cie i Tyskland, Lin Chen i Taiwan, Ningbo

Sun i Kina samt ytterligare ett antal tillverkare av kopior av IROs produkter i Asien. När det gäller flatstick- och strumpstickmaskiner dominerar Memminger-IRO marknaden och det finns inga konkurrenter med kompletta produktprogram.

Trender och ökade marknadsandelar

Trenderna för stickade textilier följer i stort sett tidigare mönster med små förändringar. En viss övergång till stickade tyger märks och det till följd av att den stickade textilen är mer flexibel och följsam. Det gäller framförallt konfektion, men även en viss ökning av tekniska textilier märks. Bilindustrin efterfrågar alltmer stickade textilier till bland annat sätesklädsel och innertak.

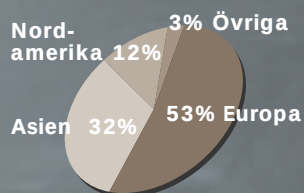
Det finns tre typer av stickmaskiner; rundstick-, flatstick- och strumpstickmaskiner. När det gäller garnmatare till rundstickmaskiner, där cirka 60 procent av all stickad textil tillverkas, har Memminger-IRO en helt dominerande marknadsposition. Möjligheterna till en ökad marknadsandel finns framförallt i en ökad penetration i de övriga två sticksegmenten; flatstick- och strumpstickmaskiner, där användningen av garnmatare i dag inte är så stor.

Utsikter för 2000

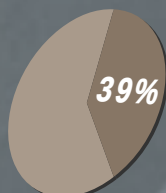
Den positiva trenden som inleddes under slutet av 1999 väntas fortsätta under 2000. Stickdivisionens orderbok fylls successivt, och från den nivå divisionen befinner sig på i dag, finns det goda möjligheter för en stark utveckling under kommande år.

Stickade textilier vinner mark.
Fördelarna är flera, men framförallt är det egenskaper som flexibilitet och följsamhet som skapar nya användningsområden och ger kläder en högre komfort.

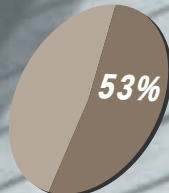
Stickdivisionens försäljning per region 1999



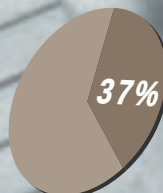
Andel av koncernens investeringar



Omsättning, extern: 522 MSEK (517)



Antal anställda 327



Snabbfakta

Stickade tyger svarar för cirka 40 procent av den totala världsproduktionen av industriellt tillverkade tyger.

Den vanligaste användningen av stickade tyger är för baskonfektion.

Det finns tre typer av stickmaskiner: Rundstick-, flatstick- samt sock- och strumpstickmaskin.

Stickdivisionens viktigaste kunder finns i Europa och är stickmaskinstillverkarna.

Den fakturerade försäljningen för stickdivisionen ökade under året med 2 procent till 528 MSEK.

Vävddivisionen

En marknad i förändring

Divisionens utveckling var svag första halvåret för att sedan ta en rejäl vändning uppåt. Det stora avstampet blev ITMA-mässan i Paris, en mässa som äger rum vart fjärde år, och är en central mötesplats för branschen.

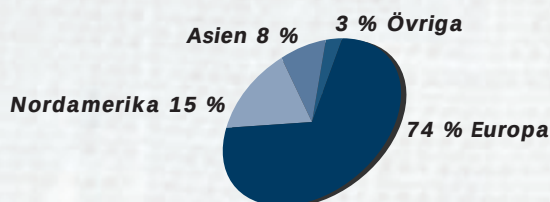
Under mässan var IROs garnmatare monterade på i princip samtliga maskinleverantörers maskiner. Även under ShanghaiTex, en nationell mässa i Kina, var IRO starkt representerat. På båda mässorna hade IRO sina produkter monterade på 65–70 procent av utställda vävmaskiner. Det är ett bevis på IROs ledande position och det mervärde som finns i IROs produkter.

Uppsvinget i orderingången under slutet av året har gjort att produktionskapaciteten utnyttjas väl. Trots en spänstig avslutning minskade divisionens totala fakturerade försäljning under året med 8 procent till 560 MSEK (610). Marknadsandelen var oförändrat stark på 60–70 procent.

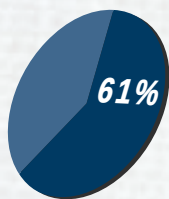
En ny marknad växer fram

Den kinesiska marknaden är vid god vigör och utvecklas i en positiv riktning. Det bolag som IRO etablerade i Wuxi under 1998 startade sin verksamhet i mars 1999. Att vara närvarande på denna marknad är viktigt för att komma närmare kunderna och IRO kan nu också hävda sig prismässigt gentemot inhemskt tillverkade garnmatare. Prestandamässigt är IRO överlägset. Kina kommer att utvecklas till en maskinbyggarnation och kommer i framtiden att vara den enskilt största marknaden. De europeiska maskinbyggarna exporterar mellan 40–50 procent av sin totala produktion till Asien.

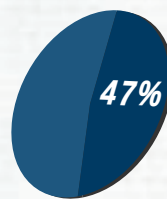
Vävningen har stor betydelse för den maskinella utvecklingen – kanske därför att vävprocessen, även i sina mest grundläggande former, alltid går ut på att väva samman flera trådar till ett helt tyg.



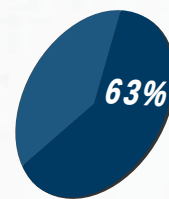
Vävddivisionens försäljning per region 1999



Andel av koncernens totala investeringar



Omsättning, extern:
470 MSEK (511)
Totalt 560 MSEK (610)



Antal anställda 567

Starka varumärken

Vävddivisionen tillverkar garnmatare till vävmaskiner, transformatorer för strömförsörjning, garnställ samt vissa produkter för stickdivisionen. Den nya högteknologiska produktfamiljen för vävmaskiner, som lanserades under 1998, är nu helt etablerad på marknaden och har fått ett mycket positivt erkännande. Ett styrkebesked är också att endast ett fåtal problem har rapporterats från eftermarknaden. Luna, Chrono, Orion och Vega är starka varumärken som tydligt speglar det värde som ligger i IROs produkter. Den nya produktfamiljen ger betydande fördelar i form av förbättrad textilprestanda och lägre produktionskostnad.

Genom det nya produktprogrammet har divisionen ytterligare stärkt sin marknadsposition och med en ny säljorganisation från slutet av 1999, med en representant för både IRO och ROJ i respektive land, skall IRO bli ännu tydligare mot marknaden. Anledningen till att IRO behåller två produktlinjer inom vävddivisionen är en stark kundlojalitet mot respektive linje. De två linjerna är i huvudsak mekaniskt lika, men skiljer sig vad gäller elektronik.

Strukturuomvandlingar i branschen

Användningen av moderna skyttellösa vävmaskiner ökar ständigt och svarar i dag för närmare 90 procent av all nyproduktion. Det finns dock överkapacitet bland maskinbyggare och branschen genomgår just nu en strukturuomvandling.

Bland annat har schweiziska Sulzer köpt italienska Nuovo Pignone och fler förändringar är troligtvis att vänta under de kommande åren. Den hårda konkurrensen har lett till att det pågår en intensiv priskonkurrens mellan maskintillverkarna, och för slutanvändaren finns det nu utrymme och möjlighet att pressa priserna oerhört hårt. Marknadssituationen gör det viktigt för IRO att snabbt reagera på kund- och marknadskrav. Med det nya produktprogrammet har IRO styrkan att erbjuda sina kunder flexibla och attraktiva lösningar för olika användningsområden. IROs fokusering på kostnadseffektiva konstruktioner gör det möjligt att bibehålla marginalerna trots prispress.

Kunden i centrum

Vävddivisionens kunder består av maskinbyggare och slutanvändare, det vill säga väverier. Det finns fyra typer av skyttellösa vävmaskiner – gripärvävmaskiner, projektilvävmaskiner samt air jet- och water jet-vävmaskiner. De ledande tillverkarna är Picanol (Belgien), Somet, Vamatex, (Italien), Sulzer (Schweiz och Italien), Dornier (Tyskland). Samtliga dessa är kunder till IRO. Europas största tillverkare är Picanol, som är IROs enskilt största kund. Av divisionens totala omsättning går cirka 70 procent till maskintillverkare.

IRO är inte enbart en leverantör av garnmatare utan tar ett helhetsgrepp och erbjuder kundspecifika systemlösningar. Genom olika funktioner och samarbetsformer skall IRO fördjupa kundrelationerna och öka kundnyttan.

Konkurrenter

Tillverkningen av garnmatare för gripärvävmaskiner och projektilvävmaskiner domineras av två europeiska tillverkare, IRO och italienska LGL. LGL beräknas ha en marknadsandel på 10–15 procent och producerar även garnmatare för jetmaskiner, dock i begränsad omfattning. Nederländska Te Strake konkurrerar på marknaden för air jet- och water jet-garnmatare. Den största tillverkningen av denna typ av garnmatare, vid sidan av IRO, sker i Japan, där maskintillverkarna låter legotillverka egenutvecklade garnmatare. Denna tillverkning svarar för cirka 10 procent av den totala garnmatarvolymen.

Utsikter för 2000

Den förbättrade efterfrågesituationen under andra halvåret 1999 väntas bestå under år 2000. Vad som ytterligare talar för IRO är att antalet garnmatare per vävmaskin fortsätter att öka. Genom att montera flera garnmatare på vävmaskinen ökas flexibiliteten och produktiviteten.

Snabbfakta

De garnmatare som tillverkas av vävddivisionen är uppdelade i två kategorier – gripärvävmaskiner och projektilgarnmatare samt garnmatare för air jet- och water jet-vävmaskiner.

Vävddivisionens viktigaste kunder finns i Europa.

Den fakturerade försäljningen för vävddivisionen minskade under året med 8 procent till 560 MSEK.

Koncernen – fem år i sammandrag

Resultaträkningar

MSEK	1995 ¹⁾	Justerat utfall 1995 ¹⁾	1996 ¹⁾	1997 ¹⁾	1998 ¹⁾	1999
Nettoomsättning	960	960	918	1 066	1 028	992
Rörelsens kostnader	- 758	- 758	- 751	- 811	- 837	- 804
Rörelseresultat före avskrivningar	202	202	167	255	191	188
Avskrivningar enligt plan						
avs. anläggningar	- 35	- 35	- 41	- 49	- 55	- 58
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	- 8	- 12
Rörelseresultat efter avskrivningar men före goodwillavskrivningar	167	167	126	206	128	118
Goodwillavskrivningar	- 10	- 10	- 10	- 10	- 11	- 12
Rörelseresultat Finansnetto	157	157	116	196	117	106
	- 53 ²⁾	- 13 ²⁾	13	- 7	-15	2
Resultat efter finansiella poster	104	144	129	189	102	108
Minoritetsintresse	- 2	- 2	- 2	- 1	- 1	- 1
Skatt	- 42	- 42	- 46	- 82	- 48	- 45
ÅRETS VINST	60	100	81	106	53	62

¹⁾ Jämförelseåren 1995–1998 omräknade enligt RR8, som gäller från 1999–01–01. Se vidare Redovisningsprinciper, sid 36.

²⁾ Inklusive räntor och emissionskostnader, totalt 40 MSEK, i samband med börsnoteringen. Justerat utfall är exklusive dessa kostnader.

Balansräkningar

MSEK	1995-12-31	Justerat utfall 1995-12-31	1996-12-31	1997-12-31	1998-12-31	1999-12-31
TILLGÅNGAR						
Goodwill	187	187	187	180	183	177
Övriga anläggningstillgångar	163	163	195	219	283	256
Summa anläggningstillgångar	350	350	382	399	466	433
Varulager	124	124	133	155	182	179
Kund- och växelfordringar	182	182	177	205	196	229
Övriga kortfristiga fordringar	29	29	33	23	39	41
Kassa och bank	50	90	71	142	82	107
Summa omsättningstillgångar	385	425	414	525	499	556
SUMMA TILLGÅNGAR	735	775	796	924	965	989
SKULDER OCH EGET KAPITAL						
Eget kapital	291	331	352	433	464	481
Minoritetsintresse	7	7	7	4	5	5
Långfristiga lån	235	235	216	196	220	240
Övriga långfristiga skulder	42	42	46	51	66	51
Summa långfristiga skulder	277	277	262	247	286	291
Kortfristiga lån	5	5	8	3	9	3
Övriga kortfristiga skulder	155	155	167	237	201	209
Summa kortfristiga skulder	160	160	175	240	210	212
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	735	775	796	924	965	989

Nyckeltal

	1995	Justerat utfall 1995	1996	1997	1998	1999
Rörelsemarginal, %	16,3	16,3	12,6	18,4	11,4	10,7
Vinstmarginal, % ¹⁾	6,2	10,4	8,8	9,9	5,1	6,2
Räntetäckningsgrad, ggr	4,1	9,0	12,9	19,5	10,3	10,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	31,3	30,1	19,9	30,8	17,0	14,2
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	22,1	34,2	25,2	26,9	11,7	13,1
Skuldsättningsgrad, ggr	0,6		0,4	0,1	0,3	0,3
Soliditet, %	40,5		45,1	47,3	48,6	49,2
Andel riskbärande kapital, %	41,5		46,1	48,3	49,8	49,4
Nettoinvesteringar, MSEK	34		55	77	64	44
Antal anställda i genomsnitt	795		802	844	898	894
Omsättning per anställd, kSEK	1 207		1 145	1 263	1 145	1 110
Data per aktie						
Antal aktier i tusental	12 500	12 500	12 500	12 500	12 500	12 500
Vinst per aktie, SEK ¹⁾	4,80	8,00	6,49	8,44	4,19	4,95
Eget kapital per aktie, SEK	23,28	26,48	28,19	34,61	37,10	38,49
Fritt kassaflöde per aktie, SEK	0,40		6,79	9,10	0,92	6,18
Aktiekurs per aktie 31 december, SEK	75,00		83,00	116,00	82,00	93,00
Utdelning per aktie, SEK	2,00		2,25	3,00	3,00	3,30 ³⁾
P / E-tal, ggr ¹⁾	16		13	14	20	19
EBIT-multipel, ggr	7		10	8	10	12
Kurs / eget kapital, ggr	3,2		2,9	3,4	2,2	2,4
Direktavkastning, %	2,7		2,7	2,6	3,7	3,5
Utdelningsandel, % ¹⁾	21,9 ²⁾		34,7	35,5	71,6	66,7

För definitioner, se sista sidans flik.

¹⁾ jämförelseåren 1995–1998 påverkade av omräkningen enligt RR8.

²⁾ Periodiserad efter börsintroduktionsdatum 1995-06-22.

³⁾ Föreslagen utdelning.

IRO-aktien

Aktien

IROs aktie är sedan den 22 juni 1995 noterad på Stockholms Fondbörs O-lista. Aktiekapitalet uppgår till 62 500 000 kronor fördelade på 12 500 000 aktier envar à nominellt 5,00 kronor och berättigande till vardera en röst.

Aktieägare

Antalet aktieägare vid utgången av 1999 uppgick till 2 747, en minskning från 3 266 vid slutet av 1998. Andelen utlands-ägande minskade från 26 till 20 procent. Andelen institutionellt ägande utgjorde cirka 53 procent (55). Största ägare var liksom tidigare årsskifte Stena Sessan Rederi AB med 25 procent av kapital och röster. SEB fonder har ökat sitt innehav från 6,8 till 11,9 procent.

Börsen

IRO-aktien steg med 13 procent under 1999. Affärsvärldens generalindex för Stockholms Fondbörs steg under samma period med 66 procent. Sista betalkurs för IRO-aktien 1999 var 93 kronor. Den totala omsättningen av IRO-aktier på Stockholms Fondbörs under 1999 uppgick till 4 miljoner aktier (4,4).

Utdelningspolitik

Styrelsens långsiktiga utdelningspolitik har ändrats så att IRO, som riktvärde under en konjunkturcykel, skall dela ut 50 procent av nettovinsten, med reservation för bolagets framtida ställning, resultat, förväntad lönsamhet, kassaflöde och andra faktorer som styrelsen har att ta hänsyn till. Styrelsen har föreslagit att utdelningen för verksamhetsåret 1999 skall uppgå till 3,30 kronor per aktie (3,00). Detta motsvarar 67 procent av årets vinst per aktie 4,95 kronor.

Analys av IRO-aktien

Under 1999 har IRO analyserats av bl.a. följande banker och fondkommissionärer:

Alfred Berg Fondkommission
JP Bank
Merrill Lynch International, London
SBC Warburg Dillon Read
Swedbank Markets

Aktiekapitalets utveckling

Datum	Transaktion	Ökning av aktiekapital, SEK	Aktiekapital SEK	Antal aktier
3 maj 1995	Nyemission	500 000	500 000	100 000
24 maj 1995	Nyemission	17 500 000	18 000 000	3 600 000
13 juni 1995	Apportemission	31 750 000	49 750 000	9 950 000
21 juni 1995	Nyemission	12 750 000	62 500 000	12 500 000

De största registrerade ägarna

	Antal aktier	Andel i % av rösterna
Stena Sessan Rederi AB	3 126 100	25,0
SEB fonder	1 488 000	11,9
Bee & Associates Incorporated, USA	1 235 000	9,9
Föreningssparbankens värdepappersfonder	1 230 400	9,8
Arnhold & S. Bleichroeder Inc, USA ¹⁾	1 005 000	8,1
AMF, TFA	397 100	3,2
SEB Pensionsstiftelse	341 000	2,7
Hagströmer & Qviberg aktiefonder	330 300	2,6
Carlson Invest Management	254 810	2,0
Företagsledning	252 800	2,0
Stiftelsen för strategisk forskning	251 350	2,0
Försäkringsaktiebolaget Skandia	143 000	1,2
Summa	10 054 860	80,4
Övriga ägare	2 445 140	19,6
Totalt	12 500 000	100,0

¹⁾ Tidigare Société Generale Asset Management, USA

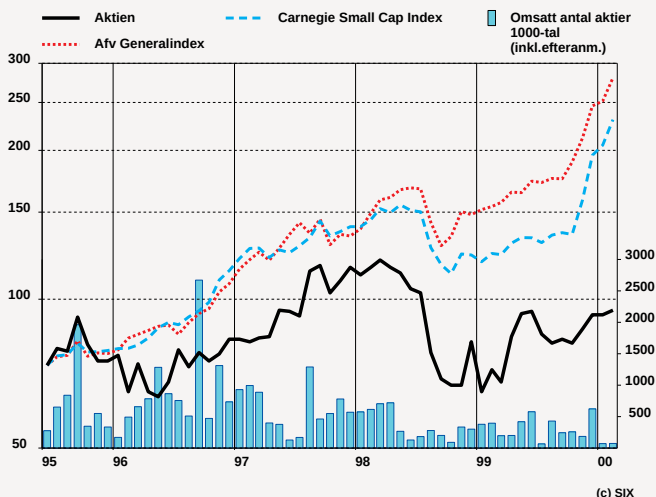
Källa: VPC den 30 december 1999 samt därefter kända förändringar.

Aktieägarstruktur 31 december 1999

Aktieintervall	Aktier	%	ägare	%
1-1 000	679 337	5,4	2 449	89,1
1 001-5 000	460 421	3,7	192	7,0
5 001-10 000	271 160	2,2	36	1,3
10 001-100 000	1 273 590	10,2	46	1,7
100 001-	9 815 492	78,5	24	0,9
Totalt	12 500 000	100,0	2 747	100,0

Källa: VPC den 30 december 1999.

IRO



Finansiell riskhantering

Rörelseresultat

Det sista kvartalet 1999 blev mycket starkt med ett rörelseresultat på 53 MSEK, vilket är ett av de bästa kvartalsresultaten sedan börsintroduktionen 1995.

Resultatförbättringen åstadkoms, som framgår av nedanstående tabell, av stabil volymtillväxt, goda bruttomarginaler samt sjunkande omkostnader och avskrivningar.

1999 jämfört med 1998

MSEK	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	Kvartal 1-4
Volym och bruttomarginal	- 19	- 11	+ 4	+ 35	+ 9
Omkostnader	- 5	- 15	- 4	+ 5	- 19
Jämförelsestörande poster	-	- 1	- 11	+ 8	- 4
Avskrivningar	- 3	- 2	- 1	+ 2	- 4
Rörelseresultat Savitec	+ 1	+ 1	+ 3	+ 2	+ 7
Totalt rörelseresultat	- 26	- 28	- 9	+ 52	- 11

Jämförelsestörande poster ovan avser kostnader i samband med avvecklingen av verksamheten i Savitec.

Som framgår av tabellen nedan innebär rörelseresultatet (före omstrukturingskostnader) under fjärde kvartalet en stark förbättring jämfört med motsvarande kvartal året före.

IRO-koncernens rörelseresultat per kvartal

MSEK	1999	+/- %	1998	+/- %	1997	+/- %	1996
Kvartal 1	20,8	- 56	47,4	+ 9	43,4	+ 29	33,7
Kvartal 2	17,0 ¹⁾	- 61	43,3	- 21	54,7	+ 92	28,5
Kvartal 3	27,3 ¹⁾	+ 9	25,0	- 46	46,6	+ 97	23,7
Kvartal 4	52,7	+ 443	9,7 ¹⁾	- 81	51,0	+ 71	29,9
Helår	117,8	- 6	125,4	- 36	195,7	+ 69	115,8

¹⁾ Före omstrukturingskostnader.

Resultat efter finansiella poster

Räntenettot var under året i nivå med fjol-året. Nettoskulden minskade under året från 147 MSEK till 135 MSEK. Kursdifferenser på lån är oförändrade sedan juni 1999 eftersom koncernens externa upplåning i början av juli 1999 konverterades till låntagande bolags valuta.

MSEK	KV 1-4:99	KV 1-4:98 ¹⁾	KV 1-4:98
Rörelseresultat	118 ²⁾	125 ²⁾	125 ²⁾
Räntenetto	- 8	- 7	- 7
Kursdifferenser på lån	10	- 8	17
Resultat efter finansiella poster	120	110	135

¹⁾ Jämförelseperioden omräknad enligt RR8, som gäller fr.o.m. 1999-01-01.

²⁾ Före omstrukturingskostnader.

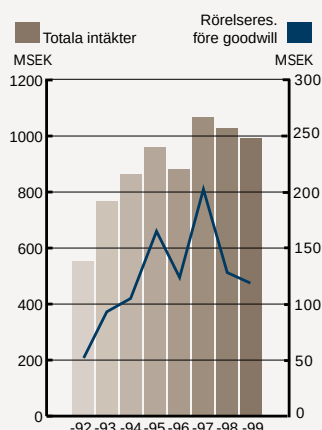
Årets vinst och skattebelastning

Årets skattebelastning uppgick till 42 procent av vinst före skatt, vilket är en reduktion från 44 procent under 1998. Av totala vinsten före skatt, cirka 107 MSEK, intjänades cirka 93 MSEK utanför Sverige och belastades av högre bolagsskatter än i Sverige. Vinst per aktie uppgick till 4,95 SEK jämfört med 4,19 under 1998 med tillämpning av RR8.

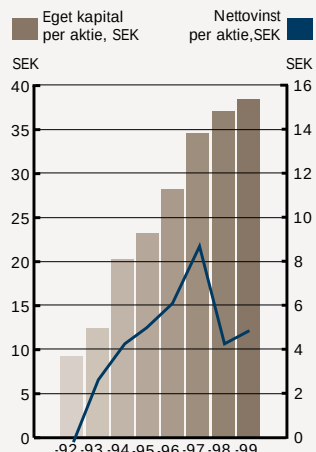
Finansiella risker

Av den totala omsättningen 1999, 992 MSEK, genererades 97,2 procent (97,9) utanför Sverige. Därmed exponeras koncernens resultat och finansiella ställning för växelkursförändringar. Övriga finansiella risker är främst knutna till räntevariationer och kundkrediter.

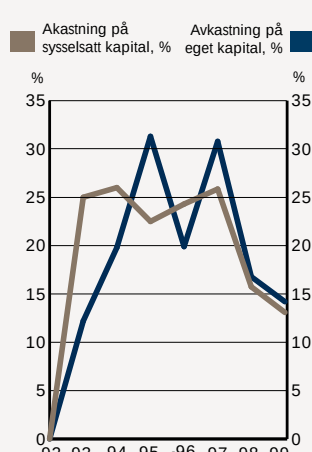
Omsättning och resultat



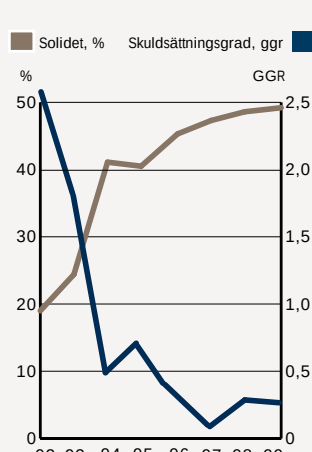
Data per aktie



Avkastning



Soliditet och skuldsättning



Valutarisker

Transaktionsexponering:

Denna uppstår genom att in- och utbetalningar görs i olika valutor. Fördelningen av IRO-koncernens betalningsströmmar i olika valutor framgår nedan.

Inom parentes anges föregående års värde:

Valuta	Inflöde i procent	Utflyde i procent		
SEK	7	(6)	32	(28)
DEM	39	(41)	33	(34)
ITL	13	(16)	24	(29)
USD	14	(14)	4	(3)
CHF	7	(5)	7	(6)
BEF	7	(8)		
TWD	7	(5)		
Övriga	6	(5)		

Inflödet avser totala omsättningen och utflydet samtliga rörelsekostnader exklusive avskrivningar.

För att utjämna effekterna av valutakurs-exponeringen, säkras kontrakterade och förväntade nettoinflöden i de enheter som har intäkter i främmande valutor, nämligen bolag i Sverige, Tyskland och Italien.

Den finanspolicy som under året antagits av styrelsen innebär en ändrad valutasäkringspolicy. Valutasäkringarna enligt nu gällande policy görs inom intervallet 40–80 procent av förväntade nettoinflöden under närmaste rullande 12-månadersperiod.

Med tillämpning av policyn var per den 31 december 1999 terminskontrakt tecknade för kurssäkring av framtida kommersiella nettoflöden under 2000 enligt vidstående tabell. Totalt motsvarade befintliga valutakontrakt för kommande tolv månadersperiod cirka 56 procent av förväntade inflöden jämfört med 69 procent vid utgången av 1998. Jämfört med gällande dagskurs vid slutet av 1999 låg summa terminskontrakt 1,3 MSEK högre. Med undantag för inflöde i BEF och JPY avser samtliga valutasäkringar koncern-interna transaktioner. Den externa försäljningen sker nämligen i övriga fall i respektive säljande bolags egen valuta och därmed utan transaktionsexponering.

Beräknat nettoinflöde

Förfallår 2000	EUR	DEM	USD	CHF	GBP	ÖVRIGT	TOTALT
Förväntat nettoinflöde, miljoner	5,9	17,4	5,8	3,8	1,4		
Säkrade belopp, miljoner	1,0	10,6	4,9	2,1	1,0		
Säkrad andel, %	17,8	61,0	83,1	54,0	68,0		55,8
Genomsnittskurs, SEK	8,59	4,62	7,88	5,76	12,44		
Omräknat till verkligt värde, MSEK	9,0	49,0	38,3	11,9	12,0	44,8	165,0
Omräknat till bokslutskurs, 1999-12-31, MSEK	9,0	46,4	41,4	11,0	13,4	42,5	163,7
Differens, MSEK	-	2,6	- 3,1	0,9	- 1,4	2,3	1,3

Under 1999 påverkades koncernens rörelseresultat med cirka -2 MSEK (-3) genom de under året tecknade terminskontrakten jämfört med om flödena varit osäkrade.

Omräkningsexponering

Genom omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till svenska kronor påverkas också koncernens rörelseresultat av valutakursförändringar. Denna resultateffekt uppgick under 1999 till -1 MSEK (-3).

Ränte- och finansieringsrisker

Främst tack vare den kraftiga resultatförbättringen under fjärde kvartalet blev det operationella kassaflödet starkt även under 1999 och uppgick till 121 MSEK (107 MSEK).

Den genomsnittliga räntenivån för koncernens externa upplåning var vid utgången av 1999 drygt fyra procent. Totala banklån uppgick vid denna tidpunkt till cirka 243 MSEK, fördelat på 136 MSEK i SEK, 58 MSEK i EUR, 47 MSEK i DEM samt 2 MSEK i övriga valutor.

Av banklånen har 159 MSEK en återstående löptid på 6 år, medan huvuddelen av resterande lån är roll-overkrediter.

Nettoskuldssättningen var 135 MSEK (147) motsvarande en skuldssättningsgrad på 0,28 (0,31).

Soliditeten fortsätter att vara stark och var vid slutet av december 1999 49,2 procent (48,6).

Kundkreditrisker

För att reducera risken för kundförluster täcks cirka 60 procent av koncernens öppna faktureringsvolym av kreditförsäkring. Detta försäkringsskydd säkerställer mellan 80–85 procent av den försäkrade volymen.

Erfarenheter av koncernens datasäkerhet i samband med millennieskiftet

Inför det passerade millennieskiftet kontrollerades IRO-koncernens datorsystem noggrant. Detta medförde i vissa fall att system ersattes för att uppnå år 2000-kompatibilitet. Resultatet blev en fullständigt problemfri övergång till 2000-talet. Totalkostnaderna för 2000-säkringen uppgick till cirka 2,5 MSEK i koncernen som helhet, motsvarande drygt 0,2 procent av 1999 års nettoomsättning.

Den generella datasäkerheten inom IRO-koncernen bygger på ett delegerat ansvar inom ramen för detaljerade säkerhetsrutiner inom de tillverkande enheternas kvalitetssystem enligt gällande krav för ISO 9001-certifieringen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för IRO AB (publ) får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1999.

IRO AB är moderbolag i IRO-koncernen, en internationell koncern som utvecklar och tillverkar garnmatare för textilmaskiner. Huvudkunderna är tillverkare av stick- och vävmaskiner. Med en andel av den globala marknaden på över 60 procent är IRO världsledande på garnmatare. Cirka 97 procent av försäljningen gick under 1999 till marknader utanför Sverige (98 procent).

IRO-koncernen är organiserad i två divisioner, stick- resp vävdivisionen, och bedriver tillverkning på följande platser:

- Ulricehamn, Sverige – främst avseende garnmatningsutrustning till vävmaskiner. Viss del av tillverkningen avser garnmatare till stickmaskiner och säljs via stickdivisionen.
- Dornstetten, Tyskland – avseende garnmatningsutrustning till stickmaskiner.
- Biella, Italien – avseende garnmatningsutrustning till vävmaskiner. Under året har den tidigare tillverkningen i Busto Arsizio avvecklats.
- Mölndal, Sverige – avseende utveckling och tillverkning av styrelektronik till de vävgarnmatare som tillverkas i Ulricehamn.
- Taicang, Kina – avseende montering av stickgarnmatare för den inhemska kinesiska marknaden.

- Wuxi, Kina – för montering och försäljning av vävgarnmatare på den kinesiska marknaden.

- Leicester, England – tillverkar och säljer garnhållare till stickmaskiner och ingår i IROs stickdivision.

Koncernen har dessutom försäljningsbolag i England, Italien, Schweiz, Spanien, Tyskland, USA och Taiwan. Försäljningen sker därutöver via ett världsomfattande distributörs- och agentnät.

Under året har verksamhet startats i Psi Control AB, ett bolag som ägs till 50 procent av Aros Electronics AB. Resterande 50 procent ägs av en extern samarbetspartner. Verksamheten i Psi Control är inriktad på exploatering av kundspecifika drivsystem i olika industriella tillämpningar. Aktiekapitalet i Psi Control AB är 500 kSEK.

Vidare har IRO Sweden AB inträtt som delägare i Industriellt Utvecklingscenter i Sjuhärad AB med en ägarandel på cirka 15 procent. Syftet med detta bolag är att stödja och främja teknikutveckling inom små och medelstora företag i Sjuhäradsbygden. Bolagets aktiekapital är 330 kSEK.

Marknad och försäljning

Årets nettoomsättning, 992 MSEK, var 4 procent lägre än 1998. Valutakursförändringar har under året varit neutrala och inte påverkat omsättningen vare sig upp eller ner.

Utvecklingen per division framgår av nedanstående sammanställning:

	Nettoomsättning (MSEK)			Genomsnittligt antal anställda		
	1999	Förändring %	1998	1999	Förändring %	1998
Stickdivisionen	528	2	519	327	3	317
Vävdivisionen	560	- 8	610	567	- 2	581
- Internförsäljning	- 96		- 101			
TOTALT	992	- 4	1 028	894	0	898

Resultatutveckling

Rörelseresultatet minskade med 10 procent under 1999 till 106,2 MSEK, jämfört med 117,4 MSEK året innan. Årets rörelseresultat har belastats med "Jämförelsestörande poster" på 11,6 MSEK (8,0 MSEK) avseende beräknade kostnader i samband med avvecklingen av Savitec. Årets avskrivning på goodwill uppgick till 11,9 MSEK (10,7 MSEK).

IRO-koncernens verksamhet är genom sin internationella inriktning exponerad för valutakursförändringar gentemot den svenska kronan. Den totala valutakurs-exponeringen utjämnas delvis genom att tillverkningen huvudsakligen sker i tre länder. Den totala koncernomsättningen genererades enligt nedan:

	1999	1998	1997	1996
Sverige	31 %	33 %	38 %	36 %
Tyskland	43 %	38 %	41 %	41 %
Italien	26 %	29 %	21 %	23 %

För att ytterligare utjämna effekterna av valutakurs-exponeringen säkras kontrakterade och förväntade nettoinflöden i de enheter som har intäkter i främmande valutor. Dessa finns i Sverige, Tyskland och Italien.

Den av styrelsen under året ändrade policyn för valutasäkring innebär, att inom de närmaste rullande 12 månaderna säkras mellan 40–80 procent av förväntade inflöden. Därefter sker ingen säkring. Med tillämpning av denna policy var vid utgången av 1999 cirka 56 procent (69 procent) av förväntade inflöden under 2000 täckta genom terminskontrakt.

Genom terminssäkringar påverkades rörelseresultatet under 1999 med -1,6 MSEK (-3,0 MSEK) jämfört med om likvidflödena varit osäkrade.

Koncernens resultatutveckling och finansiella ställning framgår i sammandrag av nedanstående tabell:

	1999	1998 ¹⁾	Förändring % 1999/1998
Orderingång, MSEK	1 044	974	7
Orderstock, per 31 december, MSEK	139	96	45
Nettoomsättning, MSEK	992	1 028	- 4
Rörelseresultat, MSEK	106	117	- 10
Rörelsemarginal, %	10,7	11,4	-
Resultat efter finansiella poster, MSEK	108	102	5
Medelantalet anställda	894	898	-
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,3	-
Soliditet, %	49,2	48,6	-
Eget kapital per aktie, SEK	38,49	37,10	-

¹⁾ Omräknat till anpassning enligt RR8.

Årets vinst och vinst per aktie

Nettovinsten uppgick till 61,9 MSEK (52,4 MSEK), vilket innebär 4,95 SEK (4,19 SEK) per aktie (12 500 000 aktier).

IROs andel av SPPs överskottsmedel

Enligt SPPs meddelande i oktober 1999 uppgår IROs andel av SPPs överkonsolidering till 13,8 MSEK. Eftersom besked ännu inte lämnats hur allokerade medel kan tas i anspråk, har dessa till ingen del påverkat 1999 års bokslut.

Utsikter för 2000

Den förbättrade efterfrågesituationen under andra halvåret 1999 väntas bestå under år 2000.

Löpande investeringar

Löpande investeringar i materiella anläggningstillgångar, exklusive förvärv, uppgick under året netto till 44 MSEK (64 MSEK). Planmässiga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar var under året 58 MSEK. Inga förvärv ägde rum 1999.

Likviditet och finansiering

Främst tack vare den kraftiga resultatförbättringen under fjärde kvartalet blev det operationella kassaflödet starkt även under 1999 och uppgick till 121 MSEK (107 MSEK).

Den genomsnittliga räntenivån för koncernens externa upplåning var vid utgången av 1999 oförändrat drygt fyra procent. Totala banklån uppgick vid denna tidpunkt till cirka 243 MSEK, fördelat på 136 MSEK i SEK, 58 MSEK i EUR, 47 MSEK i DEM samt 2 MSEK i övriga valutor.

Av banklånen har 159 MSEK en återstående löptid på 6 år, medan huvuddelen av resterande lån är roll-overkrediter.

Nettoskuldsättningen var 135 MSEK (147 MSEK) motsvarande en skuldsättningsgrad på 0,28 gånger (0,31).

Soliditeten fortsätter att vara stark och var vid slutet av december 49,2 procent (48,6 procent).

Koncernens datasäkerhet i samband med millennieskiftet

Inför det passerade millennieskiftet kontrollerades IRO-koncernens datorsystem noggrant. Detta medförde i vissa fall att system ersatts för att uppnå år 2000-kompatibilitet. Resultatet blev en fullständigt problemfri övergång till 2000-talet. Totalkostnaderna för 2000-säkringen uppgick till cirka 2,5 MSEK i koncernen som helhet, motsvarande drygt 0,2 procent av 1999 års nettoomsättning.

Den generella datasäkerheten inom IRO-koncernen bygger på ett delegerat ansvar inom ramen för detaljerade säkerhetsrutiner inom de tillverkande enheternas kvalitetssystem enligt gällande krav för ISO 9001-certifieringen.

Företag	Anmälnings- eller tillståndsplikt	Villkor m.m.
IRO Sweden AB, Ulricehamn, Sverige	Tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Tillståndet, som är utfärdat enligt Miljöskyddslagen, omfattar förnickling, förkromning, svartoxidering, våtlackering, pulverlackering samt trumling. Miljörapportering årligen samt besiktning med två års intervall.	Villkor för utsläpp i vatten och luft. Kontinuerlig provtagning och analys av utgående vatten.
Aros Electronics AB, Mölndal, Sverige	Ej anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.	
Memmingen-IRO GmbH, Dornstetten, Tyskland	Tillståndspliktig verksamhet enligt nationell lagstiftning. Tillståndet omfattar verksamhet innehållande plasmabelägg av maskindetaljer. Kontinuerlig provtagning och analys av utgående vatten.	Villkor för utsläpp av metaller i vatten.
Nuova ROJ Electrotex Srl, Biella, Italien	Ej anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt nationell lagstiftning.	

Forskning och utveckling

Koncernens kostnader för forskning och utveckling var 62,9 MSEK under 1999 och 68,4 MSEK för 1998, vilket motsvarar 6,3 procent och 6,6 procent av omsättningen respektive år.

Miljöpåverkan

Inom koncernens tillverkande enheter finns tillståndspliktig verksamhet enligt tabell längst ned på sidan.

Förslag till vinstdisposition

Enligt upprättad koncernbalansräkning uppgår koncernens fria egna kapital till 242 435 kSEK. Ingen avsättning till bundna reserver erfordras.

Till bolagsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	12 848 932 SEK
Årets vinst	148 174 294 SEK

Totalt	161 023 226 SEK
---------------	------------------------

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägare utdelas 3,30 kr / aktie	41 250 000 SEK
I ny räkning överförs	119 773 226 SEK

Totalt	161 023 226 SEK
---------------	------------------------

Beträffande koncernens och moderbolagets verksamhet i övrigt hänvisas till följande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, noter samt tillhörande kommentarer.

Koncernens resultaträkning

MSEK	NOT	1999	1998 ¹⁾
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	1	992,4	1 028,4
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		3,9	3,1
Aktiverat arbete för egen räkning		1,6	1,3
Summa rörelsens intäkter		997,9	1 032,8
RÖRELSENS KOSTNADER			
Råvaror och förnödenheter		- 349,9	- 386,5
Övriga externa kostnader	2, 3	- 147,3	- 155,4
Personalkostnader	4	- 312,4	- 299,2
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11	- 70,5	- 66,3
Jämförelsestörande poster	2	- 11,6	- 8,0
Summa rörelsens kostnader		- 891,7	- 915,4
Rörelseresultat		106,2	117,4
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i intresseföretag	8	- 0,1	–
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	11,8	3,9
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	- 10,3	- 20,0
Resultat efter finansiella poster		107,6	101,3
Skatt på årets vinst	9	- 45,0	- 48,2
Minoritetens andel av vinsten		- 0,7	- 0,7
ÅRETS VINST	12	61,9	52,4

¹⁾ Omräknat efter anpassning enligt RR8.

Koncernens balansräkning

MSEK	NOT	1999-12-31	1998-12-31 ¹⁾
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	11		
Patenträttigheter		23,3	29,6
Goodwill		177,0	182,8
Summa immateriella anläggningstillgångar		200,3	212,4
Materiella anläggningstillgångar	11		
Byggnader		94,7	103,8
Mark		15,4	15,1
Markanläggningar		1,7	2,5
Maskiner och andra tekniska anläggningar		68,2	80,6
Inventarier, verktyg och installationer		45,1	47,0
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar		5,6	2,3
Summa materiella anläggningstillgångar		230,7	251,3
Finansiella anläggningstillgångar	10		
Andelar i intresseföretag		0,2	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,1	–
Andra långfristiga fordringar		1,8	1,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		2,1	1,6
Summa anläggningstillgångar		433,1	465,3
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		98,8	105,8
Varor under tillverkning		47,5	39,1
Färdiga varor		32,6	37,1
Förskott till leverantörer		0,7	0,9
Summa varulager m.m.		179,6	182,9
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar och växelfordringar		229,3	195,7
Övriga fordringar	9	33,0	33,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6,9	4,7
Summa kortfristiga fordringar		269,2	234,1
Kassa och bank		107,4	82,3
Summa omsättningstillgångar		556,2	499,3
SUMMA TILLGÅNGAR		989,3	964,6

¹⁾ Omräknat efter anpassning enligt RR8.

Koncernens balansräkning forts.

MSEK	NOT	1999-12-31	1998-12-31 ¹⁾
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	12, 13		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		62,5	62,5
Bundna reserver		176,2	176,2
		238,7	238,7
Fritt eget kapital			
Fria reserver		180,5	172,7
Årets vinst		61,9	52,4
		242,4	225,1
Summa eget kapital		481,1	463,8
Minoritetens andel av eget kapital		5,2	4,6
Avsättningar			
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser		49,0	53,7
Avsättningar för skatter	9	2,3	12,2
Övriga avsättningar	2	11,4	16,4
Summa avsättningar		62,7	82,3
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14	239,9	206,6
Checkräkningskredit	15	0	13,2
Summa långfristiga skulder		239,9	219,8
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		2,7	9,5
Förskott från kunder		1,2	0,3
Leverantörsskulder och växelskulder		103,4	79,8
Skatteskulder		15,2	20,6
Övriga skulder		20,9	25,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	57,0	58,6
Summa kortfristiga skulder		200,4	194,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		989,3	964,6
Poster inom linjen			
STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER			
Ställda säkerheter	17	409,7	505,4
Ansvarsförbindelser	18	4,1	3,8

¹⁾ Omräknat efter anpassning enligt RR8.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	NOT	1999	1998
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader		- 1,7	- 2,0
Personalkostnader	4	- 0,8	- 0,7
Summa rörelsens kostnader		- 2,5	- 2,7
Rörelseresultat		- 2,5	- 2,7
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	150,0	–
Resultat efter finansiella poster		147,5	- 2,7
Skatt på årets vinst	9	0,7	0,8
ÅRETS VINST		148,2	- 1,9

Moderbolagets balansräkning

MSEK	NOT	1999-12-31	1998-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	243,0	243,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		243,0	243,0
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		157,1	44,6
Summa kortfristiga fordringar		157,1	44,6
Kassa och bank		0,2	0,2
Summa omsättningstillgångar		157,3	44,8
SUMMA TILLGÅNGAR		400,3	287,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital	13		
Aktiekapital		62,5	62,5
Reservfond		176,2	176,2
		238,7	238,7
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		12,8	50,4
Årets vinst		148,2	- 1,9
		161,0	48,5
Summa eget kapital		399,7	287,2
Kortfristiga skulder			
Upplupna kostnader		0,6	0,6
Summa kortfristiga skulder		0,6	0,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		400,3	287,8
Poster inom linjen			
STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER			
Ställda säkerheter		–	–
Ansvarsförbindelser	18	3,9	3,6

Kassaflödesanalyser

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998 ¹⁾	1999	1998
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Resultat före skatt men efter minoritetsintresse	106,9	100,6	147,5	- 2,7
Återföring av:				
Avskrivningar	70,5	66,3	–	–
Realisationsförlust (+) / realisationsvinst (-) på anläggningstillgångar	4,5	- 0,6	–	–
Finansieringsräntor	5,8	7,6	–	–
Avsättningar	- 5,0	5,8	–	–
Betalda skatter	- 61,7	- 72,7	–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten	121,0	107,0	147,5	- 2,7
Ökning(-) / minskning(+) av varulager	3,1	- 26,7	–	–
Ökning(-) / minskning(+) av kortfristiga fordringar	- 34,9	- 7,0	- 112,5	37,4
Ökning(+)/ minskning(-) av kortfristiga skulder	13,1	- 8,1	–	0,2
Summa förändring av rörelsekapital	- 18,7	- 41,8	- 112,5	37,6
Netto kassaflöde från den löpande verksamheten	102,3	65,2	35,0	34,9
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Anläggningstillgångar i förvärvade bolag	–	- 50,7	–	–
Investeringar i anläggningstillgångar	- 51,2	- 68,5	–	–
Försäljning av anläggningstillgångar	2,7	4,2	–	–
Omräkningsdifferenser	9,3	- 17,6	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 39,2	- 132,6	0,0	0,0
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Ökning(-) / minskning(+) av långfristiga fordringar och förskott	- 3,6	0,6	–	–
Ökning(+) av långfristiga skulder och minoritetsintresse	16,0	36,3	–	–
Finansieringsräntor	- 5,8	- 7,6	–	–
Omräkningsdifferenser	- 3,1	10,8	–	–
Utdelning	- 37,5	- 37,5	- 37,5	- 37,5
Koncernbidrag	–	–	2,5	2,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	- 34,0	2,6	–	- 34,8
Årets kassaflöde	29,1	- 64,8	- 35,0	0,1
Likvida medel vid årets början	82,3	141,7	0,2	0,1
Kursdifferens i likvida medel	- 4,0	5,4	–	–
Likvida medel vid årets slut	107,4	82,3	0,2	0,2

¹⁾ Omräknat efter anpassning enligt RR8.

Redovisningsprinciper

Allmänt

Koncernräkenskaperna har upprättats i överensstämmelse med i Sverige gällande god redovisningssed och enligt de principer som anges i Redovisningsrådets rekommendationer.

Ändrade redovisningsprinciper

Från och med räkenskapsåret 1999 gäller Redovisningsrådets rekommendation, RR8, avseende redovisning av effekterna av ändrade valutakurser. IRO har för räkenskapsåret 1999 övergått till en redovisning i enlighet med denna rekommendation. Jämförelseårets siffermaterial och nyckeltal har omräknats i enlighet med rekommendationen. Se vidare not 12 och 13.

Koncernens redovisningsprinciper

Koncernräkenskaperna omfattar moderbolaget och de bolag i vilka moderbolaget vid årets utgång direkt eller indirekt ägde aktier eller andelar som representerar mer än 50 procent av röstvärdet. Med intresseföretag avses de bolag i vilka IRO har ett långsiktigt innehav som motsvarar minst 20 procent och högst 50 procent av röstvärdet.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna och marknadsvärdet på tillgångar och skulder i förvärvade dotterbolag vid förvärvstillfället, redovisas;

- som goodwill i balansräkningen om anskaffningsvärdet är det högre beloppet.
- som minskning av de förvärvade ickemonetära anläggningstillgångarnas värden om anskaffningsvärdet är det lägre beloppet.

Goodwill skrivs planmässigt av enligt beräknad ekonomisk livslängd på 20 år. Denna avskrivningsperiod baseras på förvärvens karaktär av att vara långsiktigt strategiska för koncernen.

Obeskattade reserver har uppdelats i latent skatteskuld och bundet eget kapital. Latent skatteskuld har beräknats genom att använda nominell skattesats för respektive land.

Koncernen tillämpar dagskursmetoden vid omräkning av de utländska dotterbolagens balans- och resultaträkningar. Dotterbolagens samtliga tillgångar och skulder omräknas enligt balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppkommer förs direkt till det egna kapitalet.

Samtliga transaktioner mellan koncernbolagen har eliminerats. Internvinst är beräknad som de tillverkande bolagens omsättning minskat med direkta och indirekta produktionskostnader. Den därigenom fastställda internvinstprocenten har använts för att reducera de köpande bolagens varulager. Minoritetens andel av internvinst har beaktats och ej eliminerats.

Innehav i intresseföretag

I koncernens resultaträkning utgörs Resultatet från andelar i intresseföretag av koncernens andel av intresseföretagens redovisade resultat före skatter. Koncernens andel av intresseföretagens redovisade skattekostnader samt beräknade skatter på bokslutsdispositioner ingår i koncernens skattekostnad. I koncernens balansräkning förändras det bokförda värdet på aktieinnehaven med IROs andel av bolagens resultat efter skatt.

Värderingsprinciper

Fordringar och skulder i främmande valutor omräknas enligt balansdagens valutakurs eller till den kurs som säkrats genom terminskontrakt.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och verkligt värde. I anskaffningskostnaden för färdiga varor ingår kostnader för material och direkt lön samt tillverkningsomkostnader.

Immateriella och materiella anläggnings-tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivning enligt plan baseras på anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd om 25–50 år för byggnader, 25 år för markanläggningar och 3–10 år för maskiner och inventarier samt 4–5 år för fordon. Patenträttigheter avskrivs på 5 år. Ingen avskrivning görs på mark.

Kostnader för forskning och utveckling belastar resultatet det år de uppkommer.

Kostnader för upptagande av lån kostnadsförs i den period de uppkommer.

Kurssäkring och terminskontrakt

En del av koncernens nettoinvestering i utländska dotterbolag kurssäkras genom lån i främmande valuta. I vederbörande moderbolags balansräkning omräknas dessa lån till historisk kurs. I koncernredovisningen sker en omräkning av lånen till balansdagskurs varigenom uppkomna kursdifferenser, efter avdrag för härför hänförlig skatt, redovisas direkt mot omräkningsdifferenser i eget kapital.

När terminskontrakt säkrar flöden av varor och tjänster mellan länder har sålunda säkrade kundfordringar och leverantörsskulder värderats till terminskurs. I de fall där fordran eller skuld ännu ej uppkommit, har någon värdering av terminskontrakten ej gjorts.

Pensioner

Pensioner för de anställda säkerställs huvudsakligen genom statliga pensionsplaner.

För företagsledningarna i Sverige och Tyskland utgår tilläggs-pensioner. I Tyskland är pensionsavsättningar som inkluderats i balansräkningen aktuariieberäknade, medan pensionsåtagande i Sverige är försäkrade.

I Italien finns utöver den statliga pensionen avgångsvederlag för vilka reserveras med i genomsnitt 5 procent av lönen och betalas ut till anställda när de lämnar företaget vid pensionering eller tidigare.

Leasing

I koncernen finns ett antal leasingavtal avseende lokaler, bilar, datorer och övrig kontorsutrustning. Samtliga är av operationell karaktär. Kostnaderna för dessa avtal belastar resultatet löpande under leasingperiodernas varaktighet.

Valutakurser

Resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag har omräknats till svenska kronor med följande kurser:

			Medelkurs		Kurs 31 december	
			1999	1998	1999	1998
England	1	GBP	13,37	13,17	13,80	13,52
Italien	100	ITL	0,46	0,46	0,44	0,49
Kina	1	CNY	1,00	0,97	1,03	0,97
Schweiz	1	CHF	5,51	5,49	5,33	5,90
Spanien	100	ESP	5,297	5,542	5,147	5,68
Taiwan	1	TWD	0,26	0,24	0,27	0,25
Tyskland	1	DEM	4,51	4,52	4,38	4,83
USA	1	USD	8,26	7,95	8,52	8,06

Noter till årsredovisningen

Not 1 Nettoomsättningens fördelning

MSEK	1999	%	1998	%
Sverige	27,5	2,7	22,0	2,1
EU-länder (exkl. Sverige)	555,5	55,9	623,9	60,7
Europa (exkl. EU-länder)	42,4	4,3	47,9	4,7
Nordamerika	133,7	13,5	128,4	12,5
Sydamerika	16,5	1,7	24,5	2,4
Afrika	7,7	0,8	7,3	0,7
Asien	208,2	21,0	173,1	16,8
Australien	0,9	0,1	1,3	0,1
	992,4	100,0	1 028,4	100,0

Not 2 Avsättningar och jämförelsestörande poster

Resultaträkningens jämförelsestörande poster är hänförliga till omstruktureringsskostnader i Savitec Srl, 11,6 MSEK (8,0 MSEK).
Koncernens avsättningar för produktgarantikostnader, osäkra fordringar,

lagerinkurans och omstruktureringsskostnader i Savitec utgjorde i 1998 års balansräkning 16,4 MSEK. Motsvarande belopp vid utgången av 1999 är 11,4 MSEK.

Not 3 Ersättning till revisorerna

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Revisionsuppdrag				
PricewaterhouseCoopers	1,2	1,3	0,1	0,1
Övriga revisorer	0,4	0,5	–	–
	1,6	1,8	0,1	0,1
Andra uppdrag än revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	0,3	0,3	0,0	0,0

Not 4 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar

Medelantal anställda i koncernen har uppgått till:

	1999		1998			
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Ulricehamn	240	174	263	206		
Mölnadal	60	46	54	41		
Totalt Sverige	300	220	317	247		
Tyskland	242	137	256	154		
USA	29	27	19	15		
England	23	19	14	10		
Italien	221	155	241	173	Helår 247	178
Schweiz	5	4	5	4		
Spanien	10	9	6	5	Helår 13	12
Taiwan	34	22	34	23		
Kina	30	22	6	5		
Totalt utlandet	594	395	581	389		
TOTALT	894	615	898	636		

Kostnader för löner och andra ersättningar har uppgått till:

MSEK	Styrelse och VD 1999	Styrelse och VD 1998	Övriga anställda 1999	Övriga anställda 1998
Moderbolaget				
Sverige	0,6	0,5	–	–
Dotterföretag i Sverige				
Ulricehamn	1,1	0,9	56,0	57,5
Mölnadal	0,6	0,6	18,9	16,4
Totalt dotterföretag i Sverige	1,7	1,5	74,9	73,9
Dotterföretag utomlands				
Tyskland	5,9	6,1	78,7	77,8
USA	1,1	1,3	10,1	6,7
England	0,8	0,7	5,1	2,6
Italien	2,6	1,9	48,0	47,5
Schweiz	0,8	0,7	1,8	1,7
Spanien	1,0	0,4	0,9	0,7
Taiwan	0,9	0,8	4,9	4,3
Kina	0,7	0,3	1,9	0,3
Totalt dotterföretag utomlands	13,8	12,2	151,4	141,6
TOTALT	16,1	14,2	226,3	215,5

Not 4 (forts) Specifikation av löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	1999		1998	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	0,6	0,2	0,5	0,2
Dotterföretag	241,8	69,8 (31,9)	229,2	69,3 (31,5)
Koncernen totalt	242,4	70,0 (31,9)	229,7	69,5 (31,5)

Av koncernens pensionskostnader avser 1,6 MSEK (föregående år 1,9 MSEK) verkställande direktörer i moder- och dotterbolag.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Styrelsen

Ordförandens arvode för verksamhetsåret uppgick till 240 kSEK. Övriga externa ledamöters arvoden för verksamhetsåret

uppgick till totalt 400 kSEK. Inga övriga ersättningar har utbetalats utöver vad bolagsstämman har beslutat.

Verkställande direktör

Lön och styrelsearvode under verksamhetsåret har uppburits från IRO Sweden AB inklusive dotterbolag: 1 072 kSEK samt tjänstebil. Pensionsförmånerna bygger på allmän och individuell pensionsplan. Lämnade pensionsutfästelser är täckta via

tecknade försäkringar. Pensionsålder: 60 år. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida utgår oförändrad lön under 24 månader, dock kommer eventuell annan inkomst av tjänst att avräknas.

Övriga personer i företagsledningen

Pensionsförmånerna bygger på allmän och individuell pensionsplan. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida utgår oförändrad lön under 6–12 månader.

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

MSEK	1999	1998
Koncernen		
Ränteintäkter	2,2	3,9
Kursdifferens	9,6	–
	11,8	3,9

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

MSEK	1999	1998
Räntekostnader	- 10,3	- 11,8
Kursdifferens	–	- 8,2
	- 10,3	- 20,0

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

MSEK	1999	1998
Moderbolaget		
Anteciperad utdelning	150,0	–
	150,0	–

Not 8 Resultat från andelar i intresseföretag

MSEK	1999	1998
Psi Control AB	- 0,1	–
	- 0,1	–

Not 9 Skatter

MSEK	1999	1998
Koncernen		
Betald skatt på årets och tidigare års resultat	- 54,9	- 47,4
Latent skatt	9,9	- 0,8
	- 45,0	- 48,2

Avsättningar för skatter inkluderar latent skatt med 2,3 MSEK (12,2 MSEK).

Övriga fordringar inkluderar skattefordringar med 11,9 MSEK (6,1 MSEK).

MSEK	1999	1998
Moderbolaget		
Skatt på koncernbidrag	0,7	0,8
	0,7	0,8

Not 10 Andelar i koncern- och intresseföretag

Koncernen och moderbolaget

	Organisations-nummer	Innehavets omfattning			Innehavets värde kSEK		
		Säte	Antal aktier	Kapital-andel i %	Bokfört värde 1999-12-31 (1998-12-31)	Bokfört värde i koncernen 1999-12-31 (1998-12-31)	
KONCERNFÖRETAG							
IRO-Memminger AB	556494-9872	Sverige	47 083 333	100	243 025 (243 025)	–	–
Savitec Srl		Italien		10		0	(0)
Nuova ROJ Electrotex Srl		Italien		1		107	(107)
IRO Sweden AB							
(IRO Svenska AB)	556055-5483	Sverige	125 000	100		627 125	(627 125)
Aros Electronics AB	556105-4486	Sverige	21 600	100		18 000	(18 000)
Iropa AG		Schweiz	997	100		10 425	(10 425)
IRO Patent AG		Schweiz	500	100		2 665	(2 951)
Iro Inc.		USA	2 000	100		1 848	(1 848)
Savitec Srl		Italien		90		0	(0)
Nuova ROJ Electrotex Srl		Italien		99		10 585	(10 585)
Memminger-IRO (UK) Ltd		England	99 999	100		2 263	(2 263)
IRO (Wuxi) Textile Machinery Co., Ltd		Kina		100		5 805	(846)
IRO Beteiligungsgesellschaft mbH		Tyskland		100		17 501	(17 501)

Not 10 (forts) Andelar i koncern- och intresseföretag

	Organisations- nummer	Innehavets omfattning			Innehavets värde kSEK	
		Säte	Antal aktier	Kapital- andel i %	Bokfört värde 1999-12-31 (1998-12-31)	Bokfört värde i koncernen 1999-12-31 (1998-12-31)
IRO Beteiligungsgesellschaft mbH						
IRO GmbH		Tyskland		100	657	(725)
Memminger-IRO GmbH		Tyskland		100	227 568	(251 014)
Satortex S.L		Spanien		90	8 278	(9 132)
Alan Shelton Ltd		England		100	612	(673)
Memminger-IRO (Asia) Co., Ltd		Taiwan	29 736	83	6 594	(7 273)
Memminger-IRO (Taicang)						
Textile Machinery Co., Ltd		Kina		100	4 427	(4 883)
Intresseföretag						
Aros Electronics AB						
Psi Control AB	556567-5781	Sverige	2 500	50	237	(-)
Andra långfristiga värdepappersinnehav						
IRO Sweden AB						
Industriellt Utvecklingscenter i Sjuhärad AB	556574-1823	Sverige	50	15	50	(-)

Not 11 Anläggningstillgångar 1999-12-31

	Patent- rättigheter	Goodwill ¹⁾	Byggnader	Mark	Markan- läggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Koncernen MSEK								
Ingående anskaffningsvärden	77,2	240,1	134,4	15,1	5,7	256,6	129,6	858,7
Inköp	+ 2,1		2,4			27,2	19,2	50,9
Försäljningar / utrangeringar	-		- 0,5			- 4,9	- 8,2	- 13,6
Omräkningsdifferenser	± - 6,4	+ 14,8	- 7,5	+ 0,3	- 0,5	- 12,5	- 6,9	- 18,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	72,9	254,9	128,8	15,4	5,2	266,4	133,7	877,3
Ingående ackumulerade avskrivningar	47,6	57,3	30,6	0,0	3,2	176,0	82,6	397,3
Årets avskrivning	+ 6,1	11,9	4,8		0,5	32,6	14,6	70,5
Försäljningar / utrangeringar	-		- 0,4			- 1,3	- 4,8	- 6,5
Omräkningsdifferenser	± - 4,1	+ 8,7	- 0,9		- 0,2	- 9,1	- 3,8	- 9,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	49,6	77,9	34,1	0,0	3,5	198,2	88,6	451,9
Utgående planenliga restvärden	23,3	177,0	94,7	15,4	1,7	68,2	45,1	425,4
Erhållen likvid för avyttrade anläggningstillgångar						1,1	1,6	2,7

¹⁾ Det högre anskaffningsvärdet för 1999 sammanhänger med anpassning till nya redovisningsprinciper enligt RR8.

Not 11 (forts) Anläggningstillgångar 1998-12-31

	Patent- rättigheter	Goodwill	Byggnader	Mark	Markan- läggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Koncernen MSEK								
Ingående anskaffningsvärden	45,5	226,5	114,5	14,5	5,2	207,9	102,9	717,0
Inköp	+ 26,4	13,1	10,9			43,5	25,3	119,2
Försäljningar / utrangeringar	- - 1,0		- 0,3			- 7,3	- 5,4	- 14,0
Omräkningsdifferenser	± + 6,3	+ 0,5	+ 9,3	+ 0,6	+ 0,5	+ 12,5	+ 6,8	+ 36,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	77,2	240,1	134,4	15,1	5,7	256,6	129,6	858,7
Ingående ackumulerade avskrivningar	40,0	46,6	24,6	0,0	2,4	138,3	70,6	322,5
Årets avskrivning	+ 4,4	10,7	4,3		0,5	33,6	12,8	66,3
Försäljningar / utrangeringar	- - 1,0					- 4,6	- 4,8	- 10,4
Omräkningsdifferenser	± + 4,2		+ 1,7		+ 0,3	+ 8,7	+ 4,0	+ 18,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	47,6	57,3	30,6	0,0	3,2	176,0	82,6	397,3
Utgående planenliga restvärden	29,6	182,8	103,8	15,1	2,5	80,6	47,0	461,4
Erhållen likvid för avyttrade anläggningstillgångar						3,4	0,8	4,2

Not 12 Ändrad redovisningsprincip

Koncernen MSEK	Enligt fastställt resultat- och balansräkning 1998	Omräkning till ny redovisningsprincip	Efter omräkning till ny redovisningsprincip
Resultaträkning			
Rörelseresultat	117,4		117,4
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	20,9	- 17,0	3,9
Räntekostnader och liknande resultatposter	- 11,8	- 8,2	- 20,0
Resultat efter finansiella poster	126,5	- 25,2	101,3
Skatt på årets vinst	- 55,2	7,0	- 48,2
Minoritetens andel av vinsten	- 0,7		- 0,7
ÅRETS VINST	70,6	- 18,2	52,4
Balansräkning			
EGET KAPITAL			
Fritt eget kapital			
Fria reserver	154,5	18,2	172,7
Årets vinst	70,6	- 18,2	52,4
	225,1	-	225,1

Not 13 Eget kapital

IRO ABs aktiekapital uppgår till 62 500 000 SEK fördelat på 12 500 000 aktier à nominellt 5,00 SEK. Samtliga aktier är berättigade till vardera en röst.

Koncernen MSEK	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets vinst	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital enligt fastställt balansräkning från föregående år	62,5	176,2	154,5	70,6	463,8
Effekt av byte av redovisningsprincip			18,2	- 18,2	-
Ingående eget kapital i enlighet med ny redovisningsprincip	62,5	176,2	172,7	52,4	463,8
Överföring till fria reserver			52,4	- 52,4	-
Utdelning			- 37,5		- 37,5
Omräkningsdifferenser			- 7,1		- 7,1
Årets vinst				61,9	61,9
Belopp vid årets utgång	62,5	176,2	180,5	61,9	481,1

Moderbolaget MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Årets vinst	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	62,5	176,2	50,4	- 1,9	287,2
Överföring till fria reserver			- 1,9	1,9	-
Vinstdisposition enligt beslut av 1999 års bolagsstämma;					
- Utdelning			- 37,5		- 37,5
Koncernbidrag efter skatt			1,8		1,8
Årets vinst				148,2	148,2
Belopp vid årets utgång	62,5	176,2	12,8	148,2	399,7

Not 14 Långfristiga skulder till kreditinstitut per 31 december

Koncernen

	Belopp tusental i lånevaluta		Belopp MSEK		Återstående löptid i år	Aktuell räntetsats, %
	1999	1998	1999	1998		
DEM	5 750	5 750	25,2	27,8	6	4,3
DEM	5 008 ¹⁾	5 008 ¹⁾	21,9	24,2	6	4,0
DEM	-	8 484	-	40,8		
DEM	-	19 600	-	94,6		
SEK	-	-	37,7	-	6	4,0
SEK	-	-	74,4	-	6	4,3
SEK	-	-	7,0	7,0	Löpande	3,8
SEK	-	-	7,0	7,0	Löpande	5,5
SEK	-	-	4,5	4,5	Löpande	4,6
SEK (STP-lån)	-	-	4,4	0,7	9	4,3
EUR	6 750	-	57,8	-	Löpande	3,8
			239,9	206,6		

¹⁾ Lån upptaget i inhemsk valuta.

Av ovanstående långfristiga skulder förfaller 31 MSEK till betalning efter fem år. Koncernen har ytterligare outnyttjade kreditlöften uppgående till 90 MSEK per 31 december 1999. Dessa kreditlöften är ej avgiftsbelagda.

Not 15 Checkräkningskredit

Koncernen

Checkräkningskredit har beviljats med 10 MSEK (35 MSEK), varav utnyttjat 0 MSEK (13,2 MSEK) per 31 december 1999.

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	1999 MSEK	1998 MSEK
Upplupna löner och lönerelaterade kostnader	28,4	28,8
Övrigt	28,6	29,8
	57,0	58,6

Not 17 Ställda säkerheter

Koncernen	1999 MSEK	1998 MSEK
Ställda säkerheter för skuld till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	20,0	20,0
Företagsinteckningar	65,0	65,0
Aktier i dotterbolag	324,7	420,4
	409,7	505,4

Not 18 Ansvarsförbindelser

	1999 MSEK	1998 MSEK
Koncernen		
Garantier för AMFK, FPG och VPC	0,4	0,3
Övriga garantier	3,7	3,5
	4,1	3,8
Moderbolaget		
VPC	0,2	0,2
Garantiförbindelse	3,7	3,4
	3,9	3,6

Moderbolaget har borgensåtagande för vissa koncernbolags banklån.

Not 19 Hyres- och leasingavtal

Hyresavtal finns gällande fastigheterna STG 716 och STG 1631 i Ulricehamns kommun med giltighet till 2000-03-31. Koncernen har därutöver ett antal leasingavtal avseende lokaler, bilar och kontorsutrustning vilka samtliga är operationella. De årliga hyreskostnaderna för dessa avtal är cirka 9 MSEK. Framtida åtaganden avseende operationella leasingavtal per 31 december 1999 uppgår till cirka 9 MSEK per år under åren 2000–2004.

Ulricehamn den 23 februari 2000



Mauritz Sahlén
Styrelsens ordförande



Bert-Åke Eriksson



Dan Sten Olsson



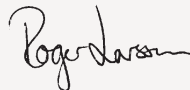
Lennart Spetz



Lennart Svensson



Egon Johansson



Roger Larsson



Stig-Arne Blom
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 mars 2000
PricewaterhouseCoopers KB



Olof Enerbäck,
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i
IRO Aktiebolag (publ)
(Org nr 556512-9417)

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i IRO Aktiebolag (publ) för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsmetod i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av

underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan. Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och

ställning i enlighet med god redovisningsmetod i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 2 mars 2000

PricewaterhouseCoopers KB

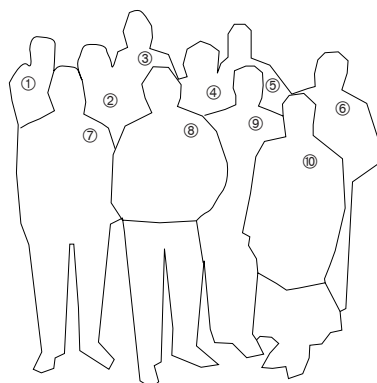


Olof Enerbäck
Auktoriserad revisor



IROs styrelse består av sex ledamöter valda av bolagsstämman samt två ledamöter med två suppleanter valda av de anställda. Alla med erfarenheter från olika områden inom näringslivet som är värdefulla för IRO. Verkställande direktören ingår i styrelsen. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden i egenskap av föredragande eller administrativa funktioner. Bolagets revisorer har deltagit i ett möte för presentation av revisionens resultat i samband

med genomgång och fastställande av årsredovisningen. Under verksamhetsåret 1999 har styrelsen haft sex protokollförda sammanträden, vilka följer styrelsens gällande arbetsordning. Enligt fastställd arbetsordning träffar styrelsen uppgörelse med VD om lön och övriga förmåner. Inför ordinarie bolagsstämma 2000 tillsattes vid föregående bolagsstämma en nomineringskommitté för att ta fram förslag till stämman avseende styrelsens sammansättning.



① Egon Johansson, född 1949. Representant för Svenska Industritjänstemannaförbundet. Aktieinnehav direkt eller indirekt i IRO: 200 aktier.

② Stig-Arne Blom, född 1948. Verkställande direktör. Styrelseledamot sedan 1995. Övriga externa styrelseuppdrag: Calator-Ruck AB, Eton Systems AB, Lidhs Förvaltning AB, Pulsen AB, Segerkoncernen AB, Svenska Handelsbanken region Väst och Ulricehamns Energi AB. Aktieinnehav direkt eller indirekt i IRO: 93 200 aktier.

③ Roger Larsson, född 1963. Representant för Svenska Metallindustriarbetareförbundet. (Suppleant)

④ Bert-Åke Eriksson, född 1944. VD i Stena Sessan AB. Styrelseledamot sedan 1999. Övriga styrelseuppdrag: Catella Fondförvaltning AB, Concordia Maritime AB och Meda AB. Aktieinnehav direkt eller indirekt i IRO: 3 400 aktier.

⑤ Kjell Blomqvist, född 1950. Representant för Svenska Metallindustriarbetareförbundet. (Ersätter Bo Stensson, som är tjänstledig för FN-uppdrag)

⑥ Lennart Spetz, född 1935. Bankdirektör. Styrelseledamot sedan 1995. Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Aranäs AB, Autoadapt AB, CA Clase AB och Stiftelsen Joh Johanssons Minnesfond. Ledamot i Adargo Press AB, Atle AB, Emmaboda Granit AB, C A Fastighets AB, Handelsbanken Hypotek AB, Stena Fastigheter AB, Sten A Olssons Stiftelse för forskning och kultur, Stiftelsen Richard C Malmstens Minne. Aktieinnehav direkt eller indirekt i IRO: 10 000 aktier.

⑦ Lennart Svensson, född 1935,
Direktör. Styrelseledamot sedan
1995. Övriga styrelseuppdrag:
Ordförande i Falkvarv AB och Miab
AB. Ledamot i Dahlmans Klippo AB,
Gislavets Folie AB, J O Johansson-
bolagen AB, Lennart Wallenstam
Byggnads AB, Momentum AB,
Sonesson Inredningar AB, Stena
Line AB, Stocka Industries AB och
Swegmark Invest AB.
Aktieinnehav direkt eller indirekt
i IRO: 1 000 aktier.

⑧ Mauritz Sahlin, född 1935.
Direktör. Styrelsens ordförande.
Styrelseledamot sedan 1998. Övriga
styrelseuppdrag: Ordförande i Air
Liquide AB, FlexLink Systems AB,
Imego AB, Korsvägen AB, Novare
Kapital AB och Västsvenska
industri- och handelskammaren.
Ledamot i Billes AB, Chalmers
Tekniska Högskola, Investor AB,
Sandvik AB och Sveriges
Industriförbund.
Aktieinnehav direkt eller indirekt
i IRO: 6 000 aktier.

⑨ Dan Sten Olsson, född 1947.
Koncernchef och VD i Stena AB.
Styrelseledamot sedan 1997.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande
i Stena Metall AB, Stena Line AB,
Stena Sessan AB och Concordia
Maritime AB. Vice styrelseord-
förande i Coflexip Stena Offshore SA.
Ledamot i Sveriges Redareförening
samt i ett flertal dotterbolag inom
Stena AB koncernen.

⑩ Maj-Britt Johansson, född 1944.
Representant för Svenska
Industritjänstemannaförbundet.
(Suppleant) Aktieinnehav direkt
eller indirekt i IRO: 50 aktier.

Koncernledning

Stig-Arne Blom, född 1948.
Verkställande direktör och koncern-
chef sedan 1987. Chef för väv-
divisionen. Anställd sedan 1981.

Hellmuth Behr, född 1942.
Efterträder Dieter Braun.
Verkställande direktör i Memminger-
IRO GmbH. Chef för stickdivisionen
fr.o.m. 2000. Anställd sedan 1983.
Aktieinnehav direkt eller indirekt
i IRO: 6 000 aktier.

Lennart Claesson, född 1941.
Ekonomidirektör. Anställd sedan
1988.
Aktieinnehav direkt eller
indirekt i IRO: 67 500 aktier.

Revisor

PricewaterhouseCoopers KB,
Göteborg
Olof Enerbäck, född 1956.
Auktoriserad revisor. Ordinarie
revisor sedan 1999, huvudansvarig.

Minnesord

Dieter Braun
* 1941
† 2000



Dieter Braun, chef för stickdivi-
sionen och VD för Memminger-
IRO GmbH i Dornstetten, avled
den 17 januari 2000 efter cirka
ett års sjukdom. Dieter Braun
blev 58 år.

Dieter Braun var utbildad "Bank
Kaufmann" och började sin
anställning i dåvarande "Büro
Memminger" 1970. År 1980 blev
han VD för Memminger GmbH.
Memminger GmbH tillverkade
garnmatare och var då IROs
främste konkurrent inom detta
produktområde. Dieter Brauns
affärsmässighet och förmåga att
se möjligheter i stället för problem
möjliggjorde att IRO 1988 kunde
förvärva Memminger GmbH.
I och med detta skapades stick-
divisionen inom IRO och det
sammanslagna produktprogram-
met fick mycket stor slagkraft på
marknaden. Dieter Braun ledde
och vidareutvecklade divisionen
på ett utmärkt sätt fram till sin
sjukdom i början av 1999.

Vi lärde känna Dieter Braun
som en varm vän som alltid
satte vänskap, ärlighet och
noggrannhet i första rummet.

Adresser

SVERIGE

IRO AB (publ)

Box 54, 523 22 Ulricehamn
Besöksadress: Karlsläsvägen 7
Telefon: 0321-297 00
Telefax: 0321-298 00
E-post: info@iro.se
Internet: www.iroab.com
VD: Stig-Arne Blom

IRO Sweden AB

Box 54, 523 22 Ulricehamn
Besöksadress: Karlsläsvägen 7
Telefon: 0321-297 00
Telefax: 0321-298 00
E-post: info@iro.se
Internet: www.iroab.com
VD: Stig-Arne Blom

IRO-Memminger AB

Box 54, 523 22 Ulricehamn
Besöksadress: Karlsläsvägen 7
Telefon: 0321-297 00
Telefax: 0321-298 00
E-post: info@iro.se
Internet: www.iroab.com
VD: Stig-Arne Blom

Aros Electronics AB

Östergårdsgatan 12,
431 53 Mölndal
Besöksadress: Östergårdsgatan 12
Telefon: 031-776 82 00
Telefax: 031-27 99 25
E-post: info@aros.se
Internet: www.aros.se
VD: Tomas Rundberg

ITALIEN

Nuova ROJ Electrotex Srl

Via Vercellone 11,
IT-13900 Biella
Besöksadress: via Vercellone 15
Telefon: +39 015 8480 111
Telefax: +39 015 40 58 15
E-post: comm@roj.com
Internet: www.roj.it
VD: Fiorenzo Ghiardo

IRO Italia

Via Nazionale 8,
IT-13900 Biella
Besöksadress: via Nazionale 8
Telefon: +39 015 8480 298
Telefax: +39 015 8480 180
Affärschef: Mario Pecollo

SCHWEIZ

IROPA AG

Postfach 224, CH-6341 Baar
Besöksadress:
Oberneuhofstrasse 6
Telefon: +41 41 761 6022
Telefax: +41 41 761 5185
E-post: sales@iroipa.ch
VD: Albert Stössel

IRO PATENT AG

Postfach 236, CH-6341 Baar
Besöksadress:
Oberneuhofstrasse 6
Telefon: +41 41 761 6022
Telefax: +41 41 761 5185
VD: Albert Stössel

TYSKLAND

IRO Beteiligungsgesellschaft mbH

Industriering 46,
DE-41751 Viersen
Besöksadress: Industriering 46
Telefon: +49 2162 50651
Telefax: +49 2162 56252
VD: Hellmuth Behr

IRO GmbH

Postfach 110352,
DE-41727 Viersen
Besöksadress:
Industriering 46
Telefon: +49 2162 4397
Telefax: +49 2162 56252
E-post: ebo@irogmbh.de
VD: Otto Ernst Börstinghaus

Memminger-IRO GmbH

Postfach 1240,
DE-72277 Dornstetten
Besöksadress:
Jakob-Mutz-Strasse 7
Telefon: +49 7443 281-0
Telefax: +49 7443 281 101
E-post: info@memminger.iro.de
VD: Hellmuth Behr

ENGLAND

Memminger-IRO (UK) Ltd

Pinfold House,
Unit 27 Pinfold Road
Thurmaston, Leicester LE4 8AS
Besöksadress: Pinfold House
Telefon: +44 116 269 7000
Telefax: +44 116 269 8020
VD: David Walters

Alan Shelton Ltd

Pinfold House,
Unit 27 Pinfold Road
Thurmaston, Leicester, LE4 8AS
Besöksadress: Pinfold House
Telefon: +44 116 269 7000
Telefax: +44 116 269 8020
VD: David Walters

USA

IRO Inc

9801 -I Southern Pine Boulevard
Charlotte, NC 28273
Besöksadress: 9801 -I Southern
Pine Boulevard
Telefon: +1 704 525 0200
Telefax: +1 704 527 3964
E-post: iro@iro-inc.com
VD: Thomas Hansen

KINA

IRO (Wuxi) Textile Machinery Co., Ltd

6th Fl. No. 5-3 Hanjiang Road
Wuxi, Jiangsu Kina 214028
Besöksadress: 6th Fl. No 5-3
Hanjiang Road
Telefon: +86 510 521 2688
Telefax: +86 510 521 0808
E-post: irochina@publicl.wx.js.cn
VD: Bruno Gianotti

Memminger-IRO (Taicang) Textile Machinery Co., Ltd

No. 18 Jinzhou Road,
215400 Taicang City,
Jiangsu Province
Besöksadress: No. 18 Jinzhou
Road
Telefon: +86 520 353 0976
Telefax: +86 520 353 0977
VD: Jingping Guo

TAIWAN

Memminger-IRO (Asia) Co., Ltd

1/F., No.6, Sec. 1
Nan Kung Road, Lu Chu Hsiang
Tao Yuan Hsien, Taiwan R.O.C.
Besöksadress: Nan Kung Road,
Lu Chu Hsiang
Telefon: +886 3 352 5866
Telefax: +886 3 352 6163
E-post: memminger2@ms9.hinet.net
VD: Ulrich Chen

Definitioner

Andel riskbärande kapital, %. Eget kapital, minoritetsintresse och latent skatteskuld dividerat med balansomslutning.

Antal anställda i genomsnitt. Antal heltidsmotsvarande i medeltal under året.

Aktiekurs, SEK. Senaste betalkurs för IRO-aktien noterad på Stockholms Fondbörs sista börsdagen respektive år.

Avkastning på eget kapital, %. Nettovinst dividerad med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital, %. Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittliga tillgångar minus övriga kortfristiga skulder och latent skatteskuld.

Direktavkastning, %. Utdelning i procent av aktiekurs per bokslutsdag.

EBIT-multipel, ggr. Börsvärde plus nettoskulder plus minoritetsintresse dividerat med rörelseresultat (Earnings Before Interest and Taxes).

Eget kapital per aktie, SEK. Utgående balans eget kapital dividerat med antal aktier.

Fritt kassaflöde per aktie, SEK. Kassaflöde efter nettoinvesteringar i anläggningstillgångar dividerat med antal aktier.

Kapitalomsättningshastighet, ggr. Nettoomsättning dividerad med genomsnittliga tillgångar minus övriga kortfristiga skulder och latent skatteskuld (sysselsatt kapital).

Kurs/eget kapital, ggr. Aktiekurs per aktie dividerad med eget kapital per aktie, båda per bokslutsdag.

Nettoinvesteringar, MSEK. Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar, exklusive förvärv, med avdrag för försålda anläggningstillgångar.

Omsättning per anställd, kSEK. Nettoomsättning dividerad med antal anställda i genomsnitt.

P/E-tal, ggr. Aktiekurs per bokslutsdag dividerad med vinst per aktie.

Räntetäckningsgrad, ggr. Resultat före skatt och finansiella kostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal, %. Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad, ggr. Kort- och långfristiga skulder minus kassa och bank dividerat med eget kapital och minoritetsintresse.

Soliditet, %. Eget kapital och minoritetsintresse dividerat med balansomslutning.

Utdelningsandel, %. Utdelning per aktie i procent av vinst per aktie.

Vinstmarginal, %. Årets vinst dividerad med nettoomsättning.

Vinst per aktie, SEK. Årets vinst dividerad med antal aktier.

Överskottsgrad, %. Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med nettoomsättning.

Flikens bredd 105 mm



IRO AB (publ)
Box 54, 523 22 Ulricehamn
Telefon: 0321-297 00. Telefax: 0321-298 00
E-post: info@iro.se
Internet: www.iroab.com