

## Bokslutskommuniké 2006

- Nettoomsättningen ökade till 55 876 (49 506) MSEK
- Resultat efter finansiella poster förbättrades till 2 263 (1 580) MSEK
- Periodens resultat efter skatt uppgick till 1 708 (1 187) MSEK
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 15,74 (10,86) SEK
- Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 8,00 (5,50) SEK per aktie samt en extra utdelning om 10,00 (10,00) SEK per aktie, det vill säga totalt 18,00 (15,50) SEK per aktie

|                                           | 2006    | 2005    | 2006    | 2005    |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| MSEK                                      | Okt-dec | Okt-dec | Jan-dec | Jan-dec |
| Orderingång                               | 16 612  | 14 918  | 57 213  | 52 413  |
| Nettoomsättning                           | 17 928  | 15 738  | 55 876  | 49 506  |
| Rörelseresultat                           | 778     | 437     | 2 392   | 1 748   |
| Resultat efter finansiella poster         | 733     | 388     | 2 263   | 1 580   |
| Periodens resultat efter skatt            | 588     | 328     | 1 708   | 1 187   |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK  | 5,43    | 3,03    | 15,74   | 10,86   |
| Kassaflöde före finansiering              | 1 895   | 2 124   | 1 657   | 2 115   |
| Avkastning på eget kapital efter skatt, % |         |         | 27      | 18      |
| Skuldsättningsgrad, ggr                   | 0,1     | 0,1     | 0,1     | 0,1     |
| Nettolåneskuld                            | 430     | 496     | 430     | 496     |

### Kommentar från vd Alf Göransson

– Året 2006 blev ett mycket framgångsrikt år för NCC. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 2 263 MSEK och vi nådde en avkastning på eget kapital efter skatt på 27 procent.

– NCC:s Construction-verksamheter i Sverige och Finland presterade rekordresultat 2006, dels tack vare en god bostadsmarknad, dels tack vare förbättrade marginaler i entreprenadverksamheten. I Norge var lönsamheten också god, medan Danmark misslyckades i väsentliga delar av projektstyrningen. NCC Roads drog nytta av en stark byggkonjunktur och en mild höst och NCC Property Development utnyttjade den goda fastighetsmarknaden och investerarintresset till att göra ett stort antal bra affärer.

– Expansionen i Tyskland, där NCC nu bygger bostäder i ett flertal större tillväxtregioner, ger stegvis resultat. Likaså har tillväxten i Baltikum genererat ett betydande rörelseresultat. Avyttringen av den polska verksamheten inom affärsområdet NCC Roads möjliggör en fortsatt tillväxt för Roads i Norden. Satsningarna i Roads nordiska verksamhet liksom expansionen i Baltikum, Ryssland och Tyskland sker i syfte att minska NCC:s relativa beroende av den nordiska bostadsmarknaden under kommande år.

– Den nordiska byggmarknaden fortsätter att växa 2007, men tillväxten kommer att begränsas av bristen på kvalificerad personal. Byggmaterialekostnaderna fortsatte att öka i den nordiska byggmarknaden, vilket i NCC:s fall delvis motverkats av satsningar på internationella inköp. Den ökande resursbristen och materialekostnadsinflationen accelererar betydelsen av NCC:s satsningar inom inköp, tekniska plattformar och industriellt byggande.

### NCC AB

Postadress  
170 80 Solna

Besöksadress  
Vallgatan 3, Solna

Kontakt  
Tel: 08-585 510 00  
Fax: 08-85 77 75  
[www.ncc.info](http://www.ncc.info)

Organisation  
(publ) Org.nr 556034-5174  
Solna  
VAT.nr SE663000130001

## Marknadsutveckling

Den nordiska byggmarknaden har varit fortsatt stark under det fjärde kvartalet, och tillväxten under 2006 har varit cirka 6 procent. NCC:s tidigare marknadsbedömning för 2007 kvarstår, vilket är en fortsatt tillväxt med cirka 3 procent. NCC:s tillväxt i Norden kommer emellertid att begränsas av tillgången på kvalificerad arbetskraft, vilken varit besvärande under 2006 och sannolikt kommer att förvärras under 2007.

Efterfrågan på kontorslokaler bedöms öka under 2007 och det som framför allt driver efterfrågan är omlokalisering till moderna och effektiva lokaler, vilket medför att företag överger äldre kontorslokaler till förmån för nya. Efterfrågan påverkas också till viss del av ökad sysselsättning.

## Orderingång och orderstock

*Senaste kvartalet oktober-december 2006*

Orderingången ökade med 11 procent och uppgick till 16 612 (14 918) MSEK. Den stigande trenden från tidigare kvartal fortsatte tack vare en gynnsam marknadssituation. Samtliga NCC:s Construction-enheter, utom Danmark, visade tillväxt. Störst var ökningen i Sverige, där efterfrågan var god inom alla huvudsegment. I Norrland var aktiviteten fortsatt hög på anläggningssidan och i Stockholm/Mälardalen erhöles flera stora projekt såväl inom anläggning som bostäder och övriga hus. I Norge var ökningen också betydande i det fjärde kvartalet bland annat tack vare stadion Fornebu Arena som orderanmälades med 477 MSEK.

En del av den ökade orderingången beror på att NCC Property Development startade fastighetsprojekt i Stockholm, Helsingfors och Oslo vilka orderanmälades i NCC:s Construction-enheter. Totalt startades fastighetsprojekt i egen regi för 1 124 (192) MSEK. Orderingången för boendeprojekt i egen regi var i nivå med föregående år, 3 657 (3 632) MSEK, och framför allt var aktiviteten hög i Sverige och Tyskland.

Orderstocken uppgick per den 31 december till 36,3 (32,6) Mdr SEK, varav order i egen regi uppgick till 9,5 (8,4) Mdr SEK. Orderstocken var oförändrad under det fjärde kvartalet på grund av den höga produktionstakten, men var högre än vid ingången av 2006.

Under kvartalet byggstartades 1 505 (1 480) bostäder i egen regi och 1 196 (1 396) såldes. Antalet färdigställda osålda bostäder i koncernen uppgick till 204 (192). I Sverige var försäljningen lägre än motsvarande period föregående år. NCC:s utbud var litet samtidigt som det rådde osäkerhet på marknaden om ränteutvecklingen och effekter av förändrade regler till följd av det svenska regeringsskiftet. I NCC Construction Germany ökade försäljningen det fjärde kvartalet jämfört med föregående år.

Färdigställda eller byggstartade fastighetsprojekt uppgick vid rapportperiodens utgång till 1,5 (0,8) Mdr SEK i total projektkostnad. Nedlagda kostnader i samtliga startade projekt var 0,8 (0,6) Mdr SEK, vilket motsvarar 54 (73) procent av den totala projektkostnaden. Per den 31 december uppgick uthyrningsgraden till 41 (60) procent. Under 2006 har det i större utsträckning än föregående år varit möjligt att genomföra försäljningar av fastighetsprojekt med låg uthyrningsgrad.

*Helårsperioden januari-december 2006*

Orderingången ökade med 9 procent och uppgick till 57 213 (52 413) MSEK. Ökningen beror på den starka byggmarknaden i Norden. Efterfrågan var stark för såväl bostäder som övrig husbyggnad och anläggning. Inom flera regioner har bristen på personal haft en begränsande effekt på orderingången.

Orderingången för bostadsprojekt i egen regi uppgick totalt i koncernen till 11 396 (10 477) MSEK, medan fastighetsprojekt i egen regi uppgick till 1 931 (598) MSEK. Konjunkturtoppen i bostadsmarknaden passerades sannolikt under hösten 2006, men trots det bedöms efterfrågan vara fortsatt stark vilket skapar goda förutsättningar för att byggstarta projekt i egen regi.

Under året byggstartades 4 706 (4 789) bostäder i egen regi och 4 035 (4 349) såldes.

## Nettoomsättning och resultat per rörelsegren

| MSEK                     | Nettoomsättning |               |               |               | Rörelseresultat |            |              |              |
|--------------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|------------|--------------|--------------|
|                          | 2006            | 2005          | 2006          | 2005          | 2006            | 2005       | 2006         | 2005         |
|                          | Okt-dec         | Okt-dec       | Jan-dec       | Jan-dec       | Okt-dec         | Okt-dec    | Jan-dec      | Jan-dec      |
| NCC Construction Sweden  | 7 191           | 6 168         | 22 105        | 19 354        | 364             | 296        | 1 131        | 764          |
| NCC Construction Denmark | 1 789           | 1 965         | 6 493         | 6 865         | 1               | 46         | -35          | 209          |
| NCC Construction Finland | 1 847           | 1 660         | 6 450         | 5 821         | 105             | 39         | 390          | 320          |
| NCC Construction Norway  | 1 547           | 1 700         | 6 002         | 4 983         | 25              | 72         | 179          | 202          |
| NCC Construction Germany | 640             | 570           | 1 763         | 1 672         | 40              | -3         | 85           | 0            |
| NCC Property Development | 2 207           | 922           | 3 773         | 1 671         | 291             | 78         | 472          | 200          |
| NCC Roads                | 3 256           | 2 649         | 10 044        | 8 708         | 43              | 8          | 415          | 313          |
| <b>Summa</b>             | <b>18 477</b>   | <b>15 634</b> | <b>56 631</b> | <b>49 075</b> | <b>870</b>      | <b>536</b> | <b>2 638</b> | <b>2 008</b> |
| Övrigt och eliminerings  | -548            | 104           | -755          | 431           | -92             | -99        | -245         | -261         |
| <b>Koncernen</b>         | <b>17 928</b>   | <b>15 738</b> | <b>55 876</b> | <b>49 506</b> | <b>778</b>      | <b>437</b> | <b>2 392</b> | <b>1 748</b> |

## Nettoomsättning

*Senaste kvartalet oktober-december 2006*

**Nettoomsättningen** ökade med 14 procent och uppgick till 17 928 (15 738) MSEK. NCC Property Development sålde flera projekt under kvartalet, NCC Roads gynnades av en stark byggkonjunktur och en mild höst vilket ökade försäljningen jämfört med föregående år och i NCC Construction Sweden var aktiviteten hög tack vare gynnsamt väder och flera stora pågående projekt.

*Helårsperioden januari-december 2006*

**Nettoomsättningen** ökade med 13 procent och uppgick till 55 876 (49 506) MSEK. Produktionen var hög efter lång tid med ökande orderingång i alla marknadssegment.

## Resultat

*Senaste kvartalet oktober-december 2006*

**Rörelseresultatet** uppgick till 778 (437) MSEK. Resultatförbättringen beror främst på god utveckling i NCC:s Construction-enheter i Sverige och Finland, flera försäljningar inom NCC Property Development samt gynnsamma marknadsförutsättningar och varm väderlek för NCC Roads.

Resultatet i NCC Construction Sweden förbättrades till 364 (296) MSEK och i NCC Construction Finland ökade resultatet till 105 (39) MSEK. Resultatförbättringarna beror dels på en god bostadsmarknad, dels på förbättrade marginaler i entreprenadverksamheten.

I NCC Construction Denmark var lönsamheten fortsatt svag som följd av ytterligare nedskrivningar i riskprojekt samt att några större projekt i egen regi förskjutits till 2007. Rörelseresultatet i kvartalet uppgick till 1 (46) MSEK.

I NCC Construction Norway försämrades resultatet till 25 (72) MSEK som följd av lägre volymer samt nedskrivningar av projekt främst i Oslo.

Resultatet i NCC Construction Germany förbättrades till 40 (-3) MSEK beroende på ökad bostadsproduktion och högre marginaler. Resultatet 2005 belastades med nedskrivningar av äldre projekt och fastighetsfonder.

Resultatet i NCC Roads förbättrades till 43 (8) MSEK, dels beroende på att asfaltverksamheten ökat i volym tack vare det gynnsamma vädret, dels på grund av hög efterfrågan på krossprodukter till följd av den goda byggkonjunkturen. Föregående år belastades resultatet med nedskrivningar av goodwill om 15 MSEK.

I NCC Property Development ökade rörelseresultatet tack vare större försäljning av utvecklingsfastigheter än föregående år. Vissa försäljningar genomfördes i ett tidigt skede i projekten och hade därför en begränsad effekt på rörelseresultatet 2006. Resultatet det fjärde kvartalet 2005 var belastat med nedskrivningar i tyska fastighetsprojekt med 65 MSEK.

De sänkta AMF-pensionspremierna för de svenska verksamheterna minskade det fjärde kvartalets kostnader med 29 MSEK. Kostnadsreduktionen ingår i "övrigt och elimineringar". Föregående år gjordes nedskrivningar av innehaven i det polska bolaget PRInz med 34 MSEK och Hydrobudowa med 15 MSEK. Vidare har NCC Property Development sålt ett markområde i Köpenhamn till NCC Construction Denmark med en vinst på 89 MSEK, vilket internvinstelimineras i koncernen.

**Resultatet efter finansiella poster** uppgick till 733 (388) MSEK.

**Periodens resultat efter skatt** uppgick till 588 (328) MSEK. Skatten i kvartalet påverkades positivt då affärsområdet NCC Property Development sålde fler fastighetsprojekt och mark via bolagsförsäljningar, vilket ledde till att vinsterna inte beskattades.

#### *Helårsperioden januari-december 2006*

**Rörelseresultatet** uppgick till 2 392 (1 748) MSEK. NCC påverkas av säsongsmässiga variationer framför allt till följd av att asfaltverksamhet och viss anläggningsverksamhet inte kan bedrivas vid kall väderlek. Detta gör att resultatet för det första och sista kvartalet normalt är svagare jämfört med resten av året. År 2006 var den säsongsmässiga variationen annorlunda då första kvartalet påverkades av ovanligt kall väderlek medan det fjärde kvartalet var betydligt mildare än normalt.

För NCC Construction Sweden kännetecknades året av ökade volymer och bättre marginaler i både boende- och entreprenadverksamheten. Resultatet drevs på av den goda bygg- och bostadskonjunkturen och nådde 1 131 (764) MSEK.

Resultatet i NCC Construction Denmark var negativt, -35 (209) MSEK och året kännetecknades av resursbrist och stigande priser på material som i kombination med svag projektstyrning orsakade nedskrivningar och ökade avsättningar för tvister. Totalt sett gjordes nedskrivningar med 425 MSEK och avsättningar för tvister med 46 MSEK. Förluster på främst konkurrensutsatta entreprenader kompenseras delvis av resultat från boendeprojekt i egen regi och försäljning av exploateringsfastigheter.

NCC Construction Finlands resultat ökade till 390 (320) MSEK, vilket är det bästa i bolagets historia. Orsaken till det starka resultatet är framför allt en stark bostadsmarknad.

NCC Construction Norways resultat uppgick till 179 (202) MSEK. Det lägre resultatet beror på lägre marginaler till följd av nedskrivningar av projekt. Den norska marknaden kännetecknades av brist på personal och stigande priser på insatsvaror.

Resultatet i NCC Construction Germany förbättrades till 85 (0) MSEK främst beroende på den ökade bostadsproduktionen med bättre marginaler. Föregående år belastades resultatet med nedskrivningar av gamla projekt och fastighetsfonder.

NCC Roads resultat ökade till 415 (313) MSEK. Det förbättrade resultatet beror på den osedvanligt milda hösten vilket lett till en lång säsong för asfalt. Flera krosstakter förvärvades under året i Sverige och Danmark och den starka nordiska byggmarknaden har lett till ökad efterfrågan.

I NCC Property Development ökade rörelseresultatet till 472 (200) MSEK tack vare större försäljning av utvecklingsfastigheter än föregående år.

**Resultatet efter finansiella poster** uppgick till 2 263 (1 580) MSEK. Låg genomsnittlig ränta samt något lägre nettolåneskuld tillsammans med förtidsinlösen av lån bidrog till ett lägre finansnetto.

**Periodens resultat efter skatt** uppgick till 1 708 (1 187) MSEK. Skattesatsen för NCC var under året 25 (25) procent, främst tack vare att affärsområdet NCC Property Development sålt fler fastighetsprojekt och mark via bolagsförsäljningar vilket lett till att vinsterna inte beskattats.

## Kassaflöde

*Senaste kvartalet oktober-december 2006*

**Kassaflödet före finansiering** uppgick till 1 895 (2 124) MSEK. Resultatet förbättrades samtidigt som rörelsekapitalbindningen minskade trots ökad verksamhet. Investeringar i omsättningsfastigheter ökade i både NCC:s Construction-enheter och NCC Property Development.

**Nettolåneskulden** (räntebärande skulder - likvida tillgångar - räntebärande fordringar) uppgick per den 31 december till 430 (496) MSEK. Den 30 september var nettolåneskulden 2 358 (2 379) MSEK.

Nettolåneskulden påverkas positivt i fjärde kvartalet varje år av säsongsmässiga variationer. Förändringen av nettolåneskulden i kvartalet beror främst på ett starkt resultat. Investeringar i omsättningsfastigheter översteg motsvarande försäljning men detta kunde kompenseras av minskad övrig rörelsekapitalbindning.

### Nettolåneskuldens utveckling

| Mdr SEK                                               | Kassaflöde | Nettolåneskuld |
|-------------------------------------------------------|------------|----------------|
| <b>Nettolåneskuld 2006-09-30</b>                      |            | <b>-2,4</b>    |
| Från rörelsen                                         | 1,4        |                |
| Inbetalningar från försäljningar av fastighetsprojekt | 0,8        |                |
| Bruttoinvesteringar fastighetsprojekt                 | -0,5       |                |
| Inbetalningar från försäljning av bostadsprojekt      | 0,9        |                |
| Bruttoinvesteringar bostadsprojekt                    | -1,5       |                |
| Övriga förändringar rörelsekapitalet                  | 1,1        |                |
| Övriga investeringar netto                            | -0,2       | 2,0            |
| <b>Nettolåneskuld 2006-12-31</b>                      |            | <b>-0,4</b>    |

| Mdr SEK                                               | Kassaflöde | Nettolåneskuld |
|-------------------------------------------------------|------------|----------------|
| <b>Nettolåneskuld 2006-01-01</b>                      |            | <b>-0,5</b>    |
| Från rörelsen                                         | 3,2        |                |
| Inbetalningar från försäljningar av fastighetsprojekt | 1,0        |                |
| Bruttoinvesteringar fastighetsprojekt                 | -1,0       |                |
| Inbetalningar från försäljning av bostadsprojekt      | 2,9        |                |
| Bruttoinvesteringar bostadsprojekt                    | -4,1       |                |
| Övriga förändringar rörelsekapitalet                  | 0,2        |                |
| Övriga investeringar netto                            | -0,5       | 1,7            |
| Försäljning av egna aktier                            |            | 0,1            |
| Utdelning (ordinarie 0,6 extra 1,1)                   |            | -1,7           |
| <b>Nettolåneskuld 2006-12-31</b>                      |            | <b>-0,4</b>    |

*Helårsperioden januari-december 2006*

**Kassaflödet före finansiering** uppgick till 1 657 (2 115) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades jämfört med föregående år.

## Pågående kartellprocesser

I den pågående svenska kartellprocessen inleddes huvudförhandling i målet i september 2006. Dom i första instans förväntas före sommaren 2007. Konkurrensverkets yrkande på konkurrensskadeavgift för NCC uppgår till 382 MSEK, vilket har hanterats som eventalförpliktelse. I det finländska kartellärendet inleddes rättegång under november 2006 och dom förväntas under våren 2007. Ingen ny information har framkommit sedan föregående rapporttillfälle avseende de fall där enskilda kommuner i Sverige har stämt byggföretag, bland andra NCC, för kartellsamarbete på totalt 57 MSEK. I Norge framställde ekobrottsmyndigheten Økokrim i juli 2006 krav om böter för brott mot konkurrenslag avseende NCC Construction Norway och NCC Roads med 3 MNOK respektive 2 MNOK. Diskussioner med Økokrim har ännu inte slutförts.

## Övriga väsentliga händelser

Olle Ehrlén, vice vd i NCC och chef för NCC Construction Sweden, utsågs den 13 november till vd och koncernchef i NCC AB efter Alf Göransson. Olle Ehrlén tillträder den 12 februari 2007. Tomas Carlsson, chef för NCC Construction Region Väst efterträder Olle Ehrlén som chef för affärsområdet NCC Construction Sweden. Han tillträder den 12 februari 2007.

## Händelser efter periodens utgång

Den 2 januari 2007 offentliggjordes att avtal träffats om försäljning av den polska asfalt-, kross- och beläggingsverksamheten, NCC Roads Polska, till det österrikiska företaget Strabag. Köpeskillingen uppgick till 1 050 MSEK för skuldfritt bolag vilket ger NCC en resultateffekt på cirka 400 MSEK. Affären förutsätter godkännande av berörda konkurrensmyndigheter.

I januari träffades avtal om försäljning av kontorsprojektet Västerport i Stockholm till Credit Suisse Asset Management (CSAM). CSAM erlägger likvid och tillträder projektet sommaren 2008. Försäljningen ger initialt ett positivt resultat om cirka 30 MSEK vilket kan resultatavräknas när villkor för affären är uppfyllda. NCC har lämnat hyresgarantier i tre år efter färdigställande och gjort full avsättning för dessa.

## Transaktioner med närstående

Närstående till NCC-koncernen är Nordstjernangruppen, bolag i Lundberggruppen och Axel Johnson Gruppen. Transaktioner med närstående har varit av produktionskaraktär. Försäljning till närstående bolag har för kvartalet oktober-december uppgått till 129 (110) MSEK och inköp har uppgått till 293 (243) MSEK. För perioden januari-december 2006 uppgick försäljningen till 265 (312) MSEK och inköpen till 1 004 (858) MSEK. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor.

## Köp och försäljning av återköpta aktier

Inga återköp av aktier har skett under helåret 2006. Under senaste kvartalet oktober-december såldes 43 188 (199 659) av tidigare återköpta aktier. Under helåret 2006 såldes 843 005 (4 840 998) aktier. Därigenom har antalet utestående aktier ökat till 108 084 433, vilket har påverkat beräkningen av resultat per aktie. Efter försäljningen uppgår antalet återköpta aktier till 351 389 B-aktier. Försäljningar av egna aktier görs för att täcka åtaganden för tidigare optionsprogram.

## Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning på 8,00 (5,50) SEK per aktie samt en extra utdelning på 10,00 (10,00) SEK per aktie, det vill säga totalt 18,00 (15,50) SEK per aktie. Förslag till avstämningsdag är den 16 april 2007.

## Årsstämma 2007

NCC:s årsstämma hålls i Vinterträdgården, Grand Hotel, i Stockholm den 11 april 2007. Stämman öppnas kl 16.30. Kallelse till stämman kommer att vara införd i svenska dagstidningar den 6 mars och finnas på NCC:s webbplats [www.ncc.info](http://www.ncc.info). Där kommer också styrelsens förslag till beslut på stämman att finnas och det går även bra att anmäla sig till stämman via webbplatsen.

## Valberedning

Till ledamöter i valberedningen valdes vid årsstämman den 5 april 2006, Viveca Ax:son Johnson (styrelseledamot i Nordstjernan), Ulf Lundahl (vice vd i L E Lundbergföretagen), Mats Lagerqvist (vd i Robur AB) och Johan Björkman (styrelseordförande i Nordstjernan) med Johan Björkman som ordförande. Styrelsens ordförande Tomas Billing är adjungerad i valberedningen, dock utan rösträtt. Aktieägare i NCC kan sända förslag till valberedningen på e-postadress [valberedningen@ncc.se](mailto:valberedningen@ncc.se).

## Resultaträkning i sammandrag

| Koncernen                                                             |         | 2006         | 2005         | 2006         | 2005         |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| MSEK                                                                  | Not 1   | Okt-dec      | Okt-dec      | Jan-dec      | Jan-dec      |
| Nettoomsättning                                                       | Not 2   | 17 928       | 15 738       | 55 876       | 49 506       |
| Kostnader för produktion 1)                                           | Not 3,4 | -16 359      | -14 463      | -50 729      | -45 158      |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                 |         | <b>1 569</b> | <b>1 275</b> | <b>5 147</b> | <b>4 347</b> |
| Försäljnings- och administrationskostnader                            |         | -809         | -866         | -2 795       | -2 677       |
| Resultat från fastighetsförvaltning                                   |         | -2           | 2            | -5           | 17           |
| Resultat från försäljning förvaltningsfastigheter                     |         | 5            | 23           | 9            | 92           |
| Resultat från försäljning av rörelsefastigheter                       |         | 10           | -1           | 22           | 19           |
| Nedskrivning av anläggningstillgångar 1)                              | Not 5   | -5           | -42          | -22          | -94          |
| Resultat från försäljning av koncernföretag                           |         | 2            | 9            | 7            | -5           |
| Resultat från andelar i intresseföretag 1)                            | Not 5   | 6            | 37           | 29           | 49           |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                |         | <b>778</b>   | <b>437</b>   | <b>2 392</b> | <b>1 748</b> |
| Finansiella intäkter                                                  |         | 35           | 25           | 116          | 116          |
| Finansiella kostnader 1)                                              |         | -79          | -74          | -245         | -284         |
| <b>Finansnetto</b>                                                    |         | <b>-44</b>   | <b>-49</b>   | <b>-129</b>  | <b>-168</b>  |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                              |         | <b>733</b>   | <b>388</b>   | <b>2 263</b> | <b>1 580</b> |
| Skatt på periodens resultat                                           |         | -145         | -60          | -555         | -393         |
| <b>Periodens resultat</b>                                             |         | <b>588</b>   | <b>328</b>   | <b>1 708</b> | <b>1 187</b> |
| <b>Hänförs till:</b>                                                  |         |              |              |              |              |
| NCC:s aktieägare                                                      |         | 589          | 329          | 1 706        | 1 178        |
| Minoritetsintressen                                                   |         | -1           | 0            | 1            | 9            |
| <b>Periodens resultat</b>                                             |         | <b>588</b>   | <b>328</b>   | <b>1 708</b> | <b>1 187</b> |
| <b>Resultat per aktie</b>                                             |         |              |              |              |              |
| <i>Före utspädning</i>                                                |         |              |              |              |              |
| Resultat efter skatt, SEK                                             |         | 5,45         | 3,07         | 15,80        | 11,07        |
| <i>Efter utspädning</i>                                               |         |              |              |              |              |
| Resultat efter skatt, SEK                                             |         | 5,43         | 3,03         | 15,74        | 10,86        |
| <b>Antal aktier, miljoner</b>                                         |         |              |              |              |              |
| Totalt antal utgivna aktier                                           |         | 108,4        | 108,4        | 108,4        | 108,4        |
| Återköpta aktier genomsnitt under perioden                            |         |              | 1,3          | 0,5          | 2,0          |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under perioden |         | 108,0        | 107,1        | 108,0        | 106,4        |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning                          |         | 108,4        | 108,4        | 108,4        | 108,4        |
| Antal utestående aktier före utspädning vid periodens slut            |         | 108,1        | 107,2        | 108,1        | 107,2        |
| Återköpta aktier vid periodens slut                                   |         | 0,3          | 1,2          | 0,3          | 1,2          |

1) Nedskrivningar av bostadsprojekt och fastighetsprojekt inom NCC Property Development återfinns i Kostnader för produktion. Nedskrivning av andelar i intresseföretag återfinns i Resultat från andelar i intresseföretag, nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återfinns i Finansiella kostnader.

## Balansräkning i sammandrag

| Koncernen                                             | 2006          | 2005          |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| MSEK                                                  | 31 Dec        | 31 Dec        |
| Not 1                                                 |               |               |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                     |               |               |
| <i>Anläggningstillgångar</i>                          |               |               |
| Goodwill                                              | 1 700         | 1 772         |
| Övriga immateriella tillgångar                        | 113           | 61            |
| Förvaltningsfastigheter                               | 65            | 71            |
| Rörelsefastigheter                                    | 796           | 865           |
| Maskiner och inventarier                              | 1 940         | 1 937         |
| Andelar i intresseföretag                             | 47            | 44            |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                | 242           | 265           |
| Långfristiga fordringar                               | 2 477         | 916           |
| Uppskjutna skattefordringar                           | 262           | 330           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                    | <b>7 642</b>  | <b>6 263</b>  |
| <i>Omsättningstillgångar</i>                          |               |               |
| Fastighetsprojekt                                     | 1 955         | 2 005         |
| Bostadsprojekt                                        | 4 905         | 3 884         |
| Material- och varulager                               | 1 517         | 1 013         |
| Skattefordringar                                      | 51            | 13            |
| Kundfordringar                                        | 7 934         | 7 137         |
| Upparbetade ej fakturerade intäkter                   | 2 840         | 2 738         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter          | 852           | 638           |
| Övriga fordringar                                     | 1 481         | 1 348         |
| Kortfristiga placeringar 1)                           | 173           | 153           |
| Likvida medel                                         | 1 253         | 1 919         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                    | <b>22 961</b> | <b>20 848</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                               | <b>30 603</b> | <b>27 110</b> |
| <b>EGET KAPITAL</b>                                   |               |               |
| Aktiekapital                                          | 867           | 867           |
| Övrigt tillskjutet kapital                            | 1 844         | 1 844         |
| Reserver                                              | -20           | 61            |
| Balanserade vinstmedel inkl årets resultat            | 4 105         | 4 014         |
| <b>Aktieägarnas kapital</b>                           | <b>6 796</b>  | <b>6 785</b>  |
| Minoritetsintressen                                   | 75            | 94            |
| <b>Summa eget kapital</b>                             | <b>6 870</b>  | <b>6 879</b>  |
| <b>SKULDER</b>                                        |               |               |
| <i>Långfristiga skulder</i>                           |               |               |
| Långfristiga räntebärande skulder                     | 2 023         | 2 004         |
| Övriga långfristiga skulder                           | 561           | 392           |
| Uppskjutna skatteskulder                              | 461           | 199           |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 119           | 143           |
| Övriga avsättningar                                   | 2 157         | 1 611         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     | <b>5 321</b>  | <b>4 348</b>  |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                           |               |               |
| Kortfristiga skulder, räntebärande                    | 552           | 1 052         |
| Leverantörsskulder                                    | 4 874         | 4 520         |
| Skatteskulder                                         | 170           | 137           |
| Fakturerade ej upparbetade intäkter                   | 4 823         | 4 367         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | 4 592         | 3 271         |
| Övriga kortfristiga skulder                           | 3 400         | 2 535         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     | <b>18 411</b> | <b>15 883</b> |
| <b>Summa skulder</b>                                  | <b>23 732</b> | <b>20 231</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 | <b>30 603</b> | <b>27 110</b> |
| <b>STÄLLDA SÄKERHETER</b>                             | <b>338</b>    | <b>297</b>    |
| <b>EVENTUALFÖRPLIKTELSE</b>                           | <b>5 557</b>  | <b>5 942</b>  |

1) Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader vid förvärvstidpunkten ingår, se kassaflödesanalysen.



## Förändringar i eget kapital

| Koncernen                                                                                                       | 31 Dec 2006          |                      |                     | 31 Dec 2005          |                      |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| MSEK                                                                                                            | Aktieägarnas kapital | Minoritets-intressen | Totalt eget kapital | Aktieägarnas kapital | Minoritets-intressen | Totalt eget kapital |
| <b>Ingående balans, 1 januari</b>                                                                               | <b>6,785</b>         | <b>94</b>            | <b>6,879</b>        | <b>6,715</b>         | <b>84</b>            | <b>6,799</b>        |
| Justering för ändrad redovisningsprincip:                                                                       |                      |                      |                     |                      |                      |                     |
| IAS 39, Finansiella instrument                                                                                  |                      |                      |                     | -31                  |                      | -31                 |
| <b>Justerad ingående balans, 1 januari</b>                                                                      | <b>6,785</b>         | <b>94</b>            | <b>6,879</b>        | <b>6,684</b>         | <b>84</b>            | <b>6,768</b>        |
| Årets förändring av omräkningsreserv                                                                            | -33                  | -3                   | -36                 | 6                    | 1                    | 7                   |
| Årets förändring av verkligt värdereserv                                                                        | -1                   |                      | -1                  | 5                    |                      | 5                   |
| Årets förändring av säkringsreserv                                                                              | -1                   |                      | -1                  | 17                   |                      | 17                  |
| Skatt redovisad direkt mot eget kapital                                                                         | -46                  |                      | -46                 | 41                   |                      | 41                  |
| Förändring av minoritetsintressen                                                                               |                      | 4                    | 4                   |                      | 3                    | 3                   |
| <b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital exkl. transaktioner med bolagets ägare</b> | <b>6,704</b>         | <b>95</b>            | <b>6,799</b>        | <b>6,753</b>         | <b>88</b>            | <b>6,841</b>        |
| Periodens resultat                                                                                              | 1,706                | 1                    | 1,707               | 1,178                | 9                    | 1,187               |
| <b>Summa förmögenhetsförändringar exkl. transaktioner med bolagets ägare</b>                                    | <b>8,410</b>         | <b>96</b>            | <b>8,506</b>        | <b>7,931</b>         | <b>97</b>            | <b>8,028</b>        |
| Utdelning                                                                                                       | -1,675               | -21                  | -1,696              | -1,552               | -3                   | -1,555              |
| Försäljning av återköpta aktier                                                                                 | 59                   |                      | 59                  | 350                  |                      | 350                 |
| Effekter av personaloptionsprogram                                                                              |                      |                      |                     | 57                   |                      | 57                  |
| <b>Utgående eget kapital</b>                                                                                    | <b>6,795</b>         | <b>75</b>            | <b>6,870</b>        | <b>6,785</b>         | <b>94</b>            | <b>6,879</b>        |

## Kassaflödesanalys i sammandrag

| Koncernen                                                                            | 2006          | 2005          | 2006          | 2005          |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| MSEK                                                                                 | Okt-dec       | Okt-dec       | Jan-dec       | Jan-dec       |
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                                      |               |               |               |               |
| Resultat efter finansiella poster                                                    | 733           | 388           | 2 263         | 1 580         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                  | 654           | 351           | 1 182         | 157           |
| Betald skatt                                                                         | 7             | -30           | -271          | -291          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b> | <b>1 394</b>  | <b>709</b>    | <b>3 174</b>  | <b>1 446</b>  |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>                               |               |               |               |               |
| Ökning (-)/minskning (+) av rörelsekapitalet                                         | 1 515         | 727           | 1 269         | -4            |
| Förändring omsättningsfastigheter netto                                              | -806          | 565           | -2 271        | 604           |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>                               | <b>709</b>    | <b>1 292</b>  | <b>-1 002</b> | <b>600</b>    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                      | <b>2 103</b>  | <b>2 000</b>  | <b>2 171</b>  | <b>2 046</b>  |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                      |               |               |               |               |
| Försäljning av rörelse- och förvaltningsfastigheter                                  | 10            | 498           | 73            | 706           |
| Ökning (-)/minskning (+) av investeringsverksamheten                                 | -217          | -374          | -587          | -638          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                      | <b>-208</b>   | <b>124</b>    | <b>-514</b>   | <b>69</b>     |
| <b>KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING</b>                                                  | <b>1 895</b>  | <b>2 124</b>  | <b>1 657</b>  | <b>2 115</b>  |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                     |               |               |               |               |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                     | <b>-1 951</b> | <b>-1 602</b> | <b>-2 307</b> | <b>-2 745</b> |
| <b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>                                                          | <b>-56</b>    | <b>523</b>    | <b>-649</b>   | <b>-629</b>   |
| Likvida medel vid periodens/årets början                                             | 1 313         | 1 389         | 1 919         | 2 515         |
| Kursdifferens i likvida medel                                                        | -4            | 7             | -17           | 33            |
| <b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS/ÅRETS SLUT</b>                                        | <b>1 253</b>  | <b>1 919</b>  | <b>1 253</b>  | <b>1 919</b>  |
| Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader                         | 173           | 153           | 173           | 153           |
| <b>Totalt likvida tillgångar</b>                                                     | <b>1 426</b>  | <b>2 072</b>  | <b>1 426</b>  | <b>2 072</b>  |

**Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet** uppgick för perioden oktober-december till 1 394 (709) MSEK. Under helåret uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet till 3 174 (1 446) MSEK. Ett förbättrat resultat tillsammans med ej kassaflödespåverkande kostnader som exempelvis ökade avsättningar, särskilt för hyresgarantier i fastighetsprojekt, gav ett förbättrat kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet.

**Kassaflödet från förändringar i rörelsekapital** uppgick för perioden oktober-december till 709 (1 292) MSEK. Under helåret uppgick kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet till -1 002 (600) MSEK. Verksamheten minskade rörelsekapitalbindningen jämfört med föregående år trots ökad verksamhet. Investeringar i omsättningsfastigheter ökade väsentligt under 2006 jämfört med föregående år.

**Kassaflödet från investeringsverksamheten** uppgick för perioden oktober-december till -208 (124) MSEK och för helåret till -514 (69) MSEK.

**Kassaflödet från finansieringsverksamheten** uppgick för perioden oktober-december till -1 951 (-1 602) MSEK. För helåret uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till -2 307 (-2 745) MSEK. Under 2005 amorterades räntebärande lån i större utsträckning än 2006.

**Totala likvida tillgångar** inklusive kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader uppgick till 1 426 (2 072) MSEK.

## Noter

### Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Delårsrapporten är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), de av EU antagna tolkningarna av gällande standards, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) samt Redovisningsrådets Rekommendation RR 31, Delårsrapportering för koncerner och därtill följande hänvisning till 9 kapitlet ÅRL.

Delårsrapporten har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som Årsredovisningen för 2005 (Not 1 sid. 60-70).

### Not 2. Geografiska segment

| MSEK          | Nettoomsättning |                 | Tillgångar     |                | Bruttoinvesteringar           |                 |                 |                 |
|---------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|               |                 |                 |                |                | varav i anläggningstillgångar |                 |                 |                 |
|               | 2006<br>Jan-dec | 2005<br>Jan-dec | 2006<br>31 Dec | 2005<br>31 Dec | 2006<br>Jan-dec               | 2005<br>Jan-dec | 2006<br>Jan-dec | 2005<br>Jan-dec |
| Sverige       | 28 134          | 22 993          | 13 950         | 12 346         | 2 022                         | 958             | 385             | 585             |
| Danmark       | 9 126           | 9 481           | 5 393          | 4 290          | 903                           | 709             | 212             | 82              |
| Finland       | 6 558           | 6 233           | 4 093          | 3 363          | 2 106                         | 1 644           | 31              | 26              |
| Norge         | 7 916           | 6 236           | 3 230          | 2 979          | 251                           | 114             | 81              | 86              |
| Övriga länder | 4 142           | 4 563           | 3 623          | 3 789          | 626                           | 324             | 89              | 122             |
| <b>Summa</b>  | <b>55 876</b>   | <b>49 506</b>   | <b>30 289</b>  | <b>26 767</b>  | <b>5 908</b>                  | <b>3 749</b>    | <b>798</b>      | <b>901</b>      |

Nettoomsättning från externa kunder fördelade på geografiska områden.

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade. Skattefordringar, aktuella och uppskjutna, har ej fördelats på geografiska marknader.

### Not 3. Personalkostnader

| MSEK              | 2006<br>Okt-dec | 2005<br>Okt-dec | 2006<br>Jan-dec | 2005<br>Jan-dec |
|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Personalkostnader | 2 722           | 2 774           | 10 550          | 9 962           |

### Not 4. Avskrivningar

| MSEK                           | 2006<br>Okt-dec | 2005<br>Okt-dec | 2006<br>Jan-dec | 2005<br>Jan-dec |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Övriga immateriella tillgångar | -7              | -4              | -21             | -12             |
| Rörelsefastigheter             | -24             | -16             | -60             | -54             |
| Maskiner och inventarier       | -113            | -116            | -473            | -496            |
| <b>Summa avskrivningar</b>     | <b>-144</b>     | <b>-136</b>     | <b>-555</b>     | <b>-563</b>     |

## Not 5. Nedskrivningar

| MSEK                                               | 2006       | 2005        | 2006       | 2005        |
|----------------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|
|                                                    | Okt-dec    | Okt-dec     | Jan-dec    | Jan-dec     |
| Fastighetsprojekt inom NCC Property Development 1) |            | -65         |            | -71         |
| Rörelsefastigheter                                 | -1         | -8          | -1         | -8          |
| Finansiella anläggningstillgångar                  | -10        |             | -10        |             |
| Andelar i intresseföretag                          |            | -34         |            | -60         |
| Goodwill inom NCC Roads 2)                         | -4         | -15         | -20        | -43         |
| Goodwill inom Construction-enheter 2)              |            | -19         |            | -43         |
| <b>Summa nedskrivningar</b>                        | <b>-15</b> | <b>-141</b> | <b>-32</b> | <b>-225</b> |

Nedskrivningar av bostadsprojekt och fastighetsprojekt inom NCC Property Development återfinns i Kostnader för produktion. Nedskrivning av andelar i intresseföretag återfinns i Resultat från andelar i intresseföretag.

1) Nedskrivningar är ett redovisat nettobelopp av nedskrivningar och återtagna nedskrivningar.

2) Nedskrivning av goodwill har skett för dotterföretag, som efter prövning har haft ett lägre nyttjandevärde än redovisat värde. Goodwillens bokförda restvärde provas årligen och när indikation på värdeförändring finns. Skälen till nedskrivning kan vara förändrade marknadsförutsättningar eller avkastningskrav vilka leder till ett lägre återvinningsvärde.

## Rapporteringstillfällen 2007

|                                       |                           |
|---------------------------------------|---------------------------|
| Årsredovisning för 2006               | mitten av mars månad 2007 |
| Delårsrapport, januari-mars 2007      | 25 april 2007             |
| Delårsrapport, januari-juni 2007      | 23 augusti 2007           |
| Delårsrapport, januari-september 2007 | 30 oktober 2007           |

## Vid frågor angående delårsrapporten kontakta

Ekonomidirektör Ann-Sofie Danielsson, tel. +46 (0)8-585 517 17, +46 (0)70-674 07 20

Informationsdirektör Annica Gerentz, tel. +46 (0)8-585 522 04, +46 (0)70-398 42 09

Ett informationsmöte med integrerad telefonkonferens för media och kapitalmarknad hålls onsdagen den 7 februari kl. 15.00 i NCC:s hörsal Inforum på Vallgatan 5 i Solna. Presentationen hålls på svenska och finns att följa i direktsändning via Internet på [www.ncc.info](http://www.ncc.info).

För att delta i telefonkonferensen, ring +46 (0)8 506 269 17, 5 minuter före konferensens start. Ange "NCC". Det går även att i efterhand följa en inspelad version av konferensen på NCC:s webbplats [www.ncc.info](http://www.ncc.info).

## Solna den 7 februari 2007

NCC AB  
Styrelsen

Denna bokslutskommuniké har ej varit föremål för revisorernas granskning.

## Nyckeltal och flerårsöversikt

|                                                                       | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| MSEK                                                                  | Jan-dec | Jan-dec | Jan-dec | Jan-dec | Jan-dec | Jan-dec |
| <b>Räkenskaper</b>                                                    |         |         |         |         |         |         |
| Nettoomsättning                                                       | 47 521  | 45 165  | 45 252  | 46 534  | 49 506  | 55 876  |
| Rörelseresultat                                                       | -1 536  | 1 820   | 5       | 1 147   | 1 748   | 2 392   |
| Resultat efter finansiella poster                                     | -2 130  | 1 306   | -323    | 945     | 1 580   | 2 263   |
| Periodens resultat                                                    | -2 251  | 844     | -400    | 876     | 1 187   | 1 708   |
| Kassaflöde före finansiering                                          | -746    | 5 055   | 762     | 5 244   | 2 115   | 1 657   |
| <b>Avkastningsmätt</b>                                                |         |         |         |         |         |         |
| Avkastning på eget kapital, %                                         | neg     | 11      | neg     | 14      | 18      | 27      |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                                   | neg     | 10      | 1       | 9       | 17      | 24      |
| <b>Finansiella mått vid periodens utgång</b>                          |         |         |         |         |         |         |
| Räntetäckningsgrad, ggr                                               | -1,1    | 2,4     | 0,5     | 3,6     | 6,9     | 11,5    |
| Soliditet, %                                                          | 19      | 22      | 21      | 24      | 25      | 22      |
| Räntebärande skulder/balansomslutning, %                              | 37      | 31      | 28      | 17      | 12      | 9       |
| Nettolåneskuld                                                        | 10 306  | 5 816   | 4 891   | 1 149   | 496     | 430     |
| Skuldsättningsgrad, ggr                                               | 1,4     | 0,8     | 0,8     | 0,2     | 0,1     | 0,1     |
| Sysselsatt kapital vid periodens slut                                 | 22 153  | 18 759  | 14 678  | 11 503  | 10 032  | 9 565   |
| Sysselsatt kapital, snitt                                             | 22 999  | 20 770  | 17 770  | 14 054  | 10 930  | 10 198  |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr                                      | 2,1     | 2,2     | 2,5     | 3,3     | 4,5     | 5,5     |
| Andel riskbärande kapital, %                                          | 20      | 24      | 23      | 26      | 26      | 24      |
| Medelränta, %                                                         | 5,6     | 5,3     | 4,6     | 4,8     | 4,8     | 4,8     |
| Genomsnittlig räntebindningstid, år                                   | 1,2     | 1,3     | 0,9     | 1,3     | 1,1     | 2,6     |
| <b>Orderläge</b>                                                      |         |         |         |         |         |         |
| Orderingång                                                           | 50 647  | 43 098  | 40 941  | 45 624  | 52 413  | 57 213  |
| Orderstock                                                            | 30 750  | 23 788  | 23 752  | 27 429  | 32 607  | 36 292  |
| <b>Aktiedata per aktie</b>                                            |         |         |         |         |         |         |
| Resultat efter skatt, före utspädningseffekt, SEK                     | -21,60  | 7,95    | -4,10   | 8,53    | 11,07   | 15,80   |
| Resultat efter skatt, efter utspädningseffekt, SEK                    | -21,60  | 7,55    | -4,10   | 8,05    | 10,86   | 15,74   |
| P/E tal                                                               | neg     | 7       | neg     | 10      | 13      | 12      |
| Utdelning ordinarie, SEK                                              | 2,25    | 2,75    | 2,75    | 4,50    | 5,50    | 8,00    |
| Extra utdelning, SEK 1,2)                                             |         |         | 6,70    | 10,00   | 10,00   | 10,00   |
| Direktavkastning, %                                                   | 3,2     | 5,2     | 17,0    | 16,5    | 10,9    | 9,6     |
| Direktavkastning exkl. extra utdelning, %                             | 3,2     | 5,2     | 5,0     | 5,1     | 3,9     | 4,3     |
| Eget kapital före utspädning, SEK                                     | 69,75   | 74,20   | 60,45   | 65,58   | 63,30   | 62,86   |
| Eget kapital efter utspädning, SEK                                    | 67,55   | 70,08   | 57,08   | 61,95   | 62,60   | 62,69   |
| Börskurs/eget kapital, %                                              | 100     | 71      | 92      | 134     | 225     | 298     |
| Börskurs vid årets/periodens slut, NCC B, SEK                         | 70,00   | 53,00   | 55,50   | 88,00   | 142,50  | 187,50  |
| <b>Antal aktier, miljoner</b>                                         |         |         |         |         |         |         |
| Totalt antal utgivna aktier                                           | 108,4   | 108,4   | 108,4   | 108,4   | 108,4   | 108,4   |
| Återköp av aktier vid periodens slut                                  | 3,4     | 6,0     | 6,0     | 6,0     | 1,2     | 0,3     |
| Antal utestående aktier före utspädning vid periodens slut            | 105,0   | 102,4   | 102,4   | 102,4   | 107,2   | 108,1   |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under perioden | 105,0   | 103,6   | 102,4   | 102,4   | 106,4   | 108,0   |
| Börsvärde                                                             | 7 347   | 5 366   | 5 625   | 8 984   | 15 282  | 20 242  |
| <b>Personal</b>                                                       |         |         |         |         |         |         |
| Medeltal anställda                                                    | 28 170  | 25 554  | 24 076  | 22 375  | 21 001  | 21 784  |

### Finansiella mål och utdelning

|                                                                                   |          | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                                   | Mål      | Jan-dec | Jan-dec | Jan-dec | Jan-dec | Jan-dec | Jan-dec |
| Avkastning på eget kapital, %                                                     | 15       | neg     | 11      | neg     | 14      | 18      | 27      |
| Skuldsättningsgrad, ggr                                                           | <1       | 1,4     | 0,8     | 0,8     | 0,2     | 0,1     | 0,1     |
| Kassaflöde före finansiering                                                      | positivt | -746    | 5 055   | 762     | 5 244   | 2 115   | 1 657   |
| Utdelning ordinarie, SEK 2) Policy: Från 2005 minst 50% av resultatet efter skatt |          | 2,25    | 2,75    | 2,75    | 4,50    | 5,50    | 8,00    |
| Extra utdelning, SEK 1,2)                                                         |          |         |         | 6,70    | 10,00   | 10,00   | 10,00   |

1) Extra utdelning 2003 avser samtliga aktier i Altima.

2) Föreslagen utdelning

Siffrorna för 2001 till 2003 är ej justerade för IFRS.

Siffrorna för 2004 är ej justerade för IAS 39, Finansiella instrument.

Definitioner av nyckeltal se Årsredovisningen 2005, sid. 107.

## Rörelsegrenar

| MSEK                                                                      | 2006<br>Okt-dec | 2005<br>Okt-dec | 2006<br>Jan-dec | 2005<br>Jan-dec |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Koncernen</b>                                                          |                 |                 |                 |                 |
| Orderingång                                                               | 16 612          | 14 918          | 57 213          | 52 413          |
| Orderstock                                                                | 36 292          | 32 607          | 36 292          | 32 607          |
| Nettoomsättning                                                           | 17 928          | 15 738          | 55 876          | 49 506          |
| Rörelseresultat                                                           | 778             | 437             | 2 392           | 1 748           |
| Rörelsemarginal, %                                                        | 4,3             | 2,8             | 4,3             | 3,5             |
| Resultat efter finansiella poster                                         | 733             | 388             | 2 263           | 1 580           |
| Periodens resultat                                                        | 588             | 328             | 1 708           | 1 187           |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                                  | 5,43            | 3,03            | 15,74           | 10,86           |
| Genomsnittligt antal utestående aktier<br>efter utspädning under perioden | 108,4           | 108,4           | 108,4           | 108,4           |
| <b>NCC Construction Sweden</b>                                            |                 |                 |                 |                 |
| Orderingång                                                               | 7 776           | 6 611           | 23 510          | 22 151          |
| Orderstock                                                                | 17 287          | 15 593          | 17 287          | 15 593          |
| Nettoomsättning                                                           | 7 191           | 6 168           | 22 105          | 19 354          |
| Rörelseresultat                                                           | 364             | 296             | 1 131           | 764             |
| Rörelsemarginal, %                                                        | 5,1             | 4,8             | 5,1             | 3,9             |
| <b>NCC Construction Denmark</b>                                           |                 |                 |                 |                 |
| Orderingång                                                               | 1 558           | 2 130           | 6 822           | 6 839           |
| Orderstock                                                                | 4 604           | 4 439           | 4 604           | 4 439           |
| Nettoomsättning                                                           | 1 789           | 1 965           | 6 493           | 6 865           |
| Rörelseresultat                                                           | 1               | 46              | -35             | 209             |
| Rörelsemarginal, %                                                        | 0,1             | 2,3             | -0,5            | 3,0             |
| <b>NCC Construction Finland</b>                                           |                 |                 |                 |                 |
| Orderingång                                                               | 1 792           | 1 347           | 7 076           | 6 098           |
| Orderstock                                                                | 4 525           | 4 007           | 4 525           | 4 007           |
| Nettoomsättning                                                           | 1 847           | 1 660           | 6 450           | 5 821           |
| Rörelseresultat                                                           | 105             | 39              | 390             | 320             |
| Rörelsemarginal, %                                                        | 5,7             | 2,4             | 6,0             | 5,5             |
| <b>NCC Construction Norway</b>                                            |                 |                 |                 |                 |
| Orderingång                                                               | 1 860           | 1 256           | 7 982           | 5 953           |
| Orderstock                                                                | 5 621           | 4 010           | 5 621           | 4 010           |
| Nettoomsättning                                                           | 1 547           | 1 700           | 6 002           | 4 983           |
| Rörelseresultat                                                           | 25              | 72              | 179             | 202             |
| Rörelsemarginal, %                                                        | 1,6             | 4,2             | 3,0             | 4,1             |
| <b>NCC Construction Germany</b>                                           |                 |                 |                 |                 |
| Orderingång                                                               | 1 036           | 633             | 2 344           | 1 781           |
| Orderstock                                                                | 1 818           | 1 287           | 1 818           | 1 287           |
| Nettoomsättning                                                           | 640             | 570             | 1 763           | 1 672           |
| Rörelseresultat                                                           | 40              | -3              | 85              | 0               |
| Rörelsemarginal, %                                                        | 6,3             | -0,5            | 4,8             | 0,0             |
| <b>NCC Property Development</b>                                           |                 |                 |                 |                 |
| Nettoomsättning                                                           | 2 207           | 922             | 3 773           | 1 671           |
| Rörelseresultat                                                           | 291             | 78              | 472             | 200             |
| <b>NCC Roads</b>                                                          |                 |                 |                 |                 |
| Orderingång                                                               | 2 835           | 2 711           | 9 733           | 9 175           |
| Orderstock                                                                | 1 426           | 1 780           | 1 426           | 1 780           |
| Nettoomsättning                                                           | 3 256           | 2 649           | 10 044          | 8 708           |
| Rörelseresultat                                                           | 43              | 8               | 415             | 313             |
| Rörelsemarginal, %                                                        | 1,3             | 0,3             | 4,1             | 3,6             |

Avrundningsdifferenser kan förekomma i samtliga tabeller.