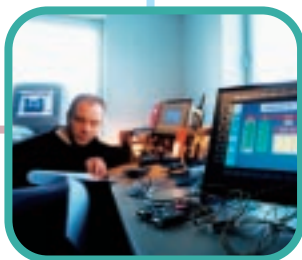


G & L BEIJER AB



ÅRSREDOVISNING 1999

BEIJER I KORTHET



Egenutvecklade operatörsterminaler är ett snabbväxande område inom affärsområde Automation

DET FINNS EN LITEN BIT AV BEIJER NÄSTAN ÖVERALLT

Som industrikoncern är Beijer närmast osynlig.

Ändå finns vi där hela tiden. Ofta där du minst anar det.

Vi kan vara klimatanläggningen på kvarterskrogen.

Magnesiumchassit i mobiltelefonen.

Roboten som gör locket till smörgåsmargarinet.

Rälsen som snabbtåget susar fram på över Öresundsbron.

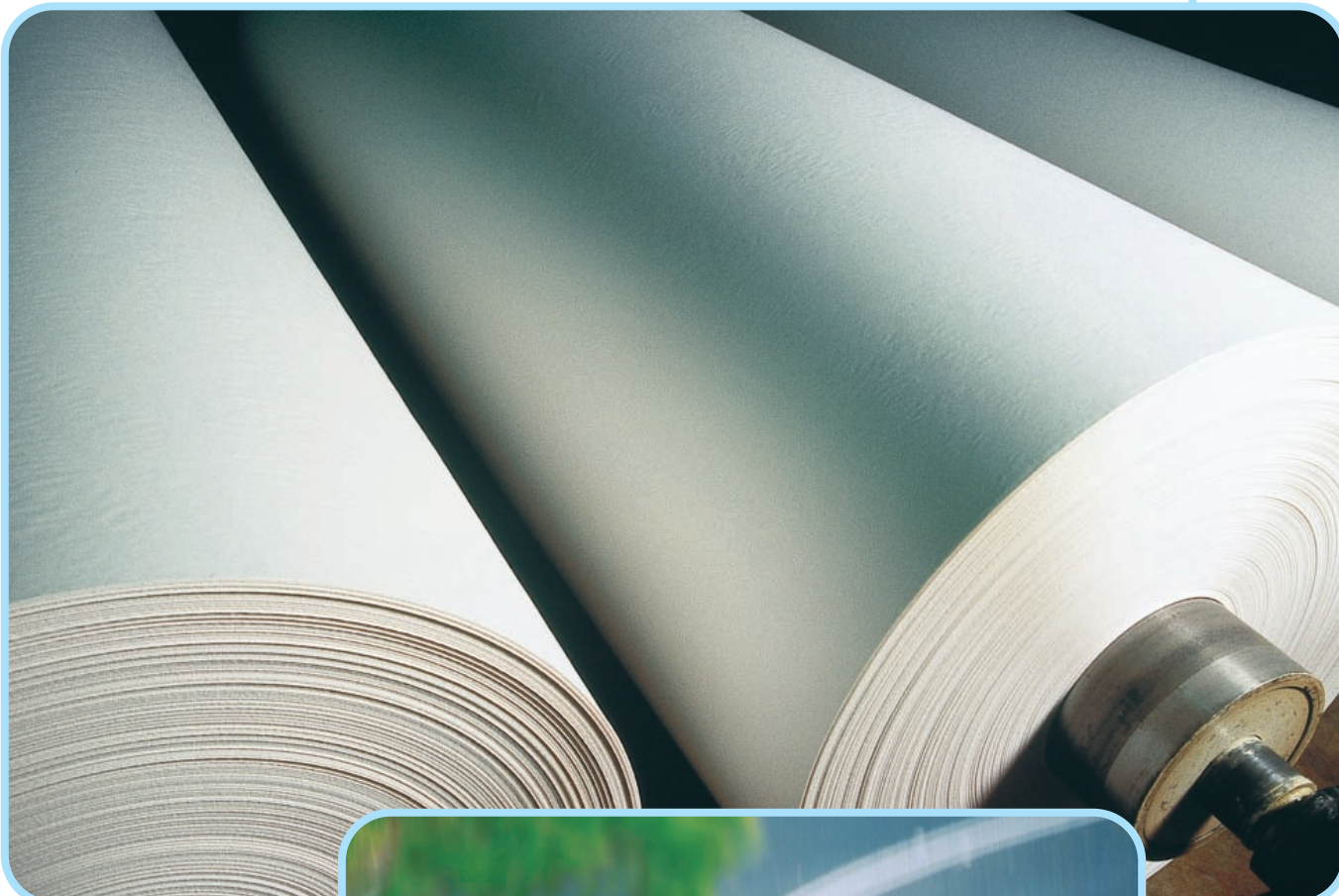
Motorblocket i en lastbil från Scania.

Kort sagt, vi hjälper våra kunder att förverkliga idéer.

Det är därför Beijer är den ledande leverantören av maskiner, anläggningar och förbrukningsvaror till industrin i Norden.

ÅRET I KORTHET

- Affärsområde Beijer Automation delas ut till aktieägarna
- Utdelningen höjs till 6,00 (5,00)
- Nettoomsättningen ökade med 8% till 1469,7 (1362,1)
- Resultatet före skatt uppgick till 70,8 Mkr (77,0)



Skärmaskiner för pappersindustrin är exempel på investeringsprodukter som levereras av affärsområde Industriteknik



Allt fler nybilar förses med klimatanläggningar som levereras av affärsområde Kyla

BOLAGSSTÄMMAN

Ordinarie bolagsstämma hålles onsdagen den 12 april 2000 kl 16.00

i Spegelsalen på Malmö Dramatiska Teater, Hipp, Kalendegatan 12 i Malmö.

RÄTT ATT DELTAGA I BOLAGSSTÄMMAN

Enligt lagen om förenklad aktiehantering, som bolaget tillämpar, skall aktieägare som önskar delta i bolagsstämman vara införd i den av Värdepapperscentralen förda aktieboken senast fredagen den 31 mars 2000.

Aktieägare som genom banks notarieavdelning eller enskild fondhandlare låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Värdepapperscentralen för att ha rösträtt på bolagsstämman.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE I BOLAGSSTÄMMAN

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall anmäla sig till styrelsen under adress

G&L Beijer AB, Box 325, 201 23 Malmö, Besöksadress N Vallgatan 70, telefon 040-35 89 00,

senast fredagen den 7 april 2000 kl 12.00.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 1999

lämnas med 6,00 kr per aktie samt att avstämningsdag skall vara den 17 april 2000.

Utbetalning beräknas ske genom VPC den 20 april 2000.

Vidare föreslås att aktierna i G&L Beijer Electronics AB delas ut till Beijers aktieägare.

EKONOMISK INFORMATION

- Rapport för första kvartalet lämnas i samband med Beijers bolagsstämma den 12 april 2000 i Malmö.
- Delårsrapport för sex månader publiceras den 10 augusti 2000.
- Delårsrapport för nio månader publiceras den 18 oktober 2000.
- Bokslutskommuniké för 2000 publiceras i januari 2001.
- Beijers årsredovisning för 2000 publiceras i april 2001.

INNEHÅLL

VD har ordet	4
Mål och strategi	8
Miljöpolicy	9
Beijer-aktien	10

BEIJERS VERKSAMHETSOMRÅDEN

Beijer Automation	12
Beijer Industriteknik	14
Beijer Kyla	16

Styrelse	18
Ledande befattningshavare och revisorer	19
Förvaltningsberättelse	20

BEIJERKONCERNEN I SIFFROR KONCERNEN

Sammandrag	22
Resultaträkning	23
Balansräkning	24
Kassaflödesanalys	26

MODERBOLAGET

Resultaträkning	27
Balansräkning	28
Kassaflödesanalys	29

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper	30
Noter	31
Revisionsberättelse	39

Adresser	40
----------	----



VD HAR

Trots en ökning av både nettoomsättning och rörelse-
resultat måste 1999 betraktas som något av ett
mellanår för Beijer-koncernen. Året inleddes svagt,
men kompenserades delvis av ett starkt andra kvartal.
Detta brukar historiskt sett vara bra för Beijer och
även i år blev efterfrågan god inom såväl Kyla
som Automation.

Tack vare koncernens bredd med tre starka affärs-
områden – Automation, Kyla och Industriteknik – har
Beijer under en lång rad år kunnat påvisa en jämn
uppåtående utveckling som kunnat motstå alltför
häftiga konjunktursvängningar. Att växa ca 10% på
marknader som i många fall präglades av stillastående
skulle kunna betraktas som en framgång. Vi bedömer
dock att potentialen är betydligt större än så. Positiva
signaler på en generell konjunkturuppgång kom i slutet
av året och i januari 2000 var koncernens orderstock
betydligt större än vid samma tid föregående år.

Beijers VD, Joen Magnusson.

ORDET

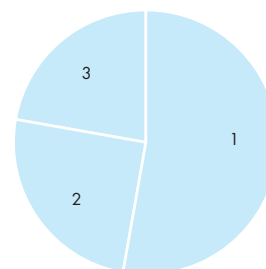
FAKTURERING OCH RESULTAT

Faktureringen ökade till 1.469,7 Mkr
(1.362,1) och rörelseresultatet ökade
med 2% till 84,1 Mkr (82,8).
Resultatet före skatt minskade till
70,8 Mkr (77,0).

RENODLING AV KONCEPTET

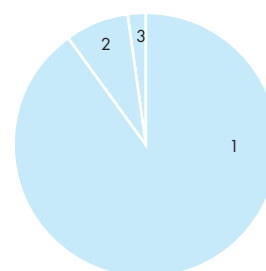
Den 31 januari 2000 tog Beijers
styrelse ett beslut om att förändra det
nuvarande konceptet. Avsikten är att
dela ut Beijer Automation till aktie-
ägarna genom att snarast ansöka
om notering av bolagets aktier på
Stockholmsbörsens O-lista. Skälet är
att Beijer Automation nu bedöms ha
nått en fas där bolaget med största
säkerhet utvecklas bättre som själv-
ständig enhet.

Affärsområdenas
nettoomsättning, koncernen



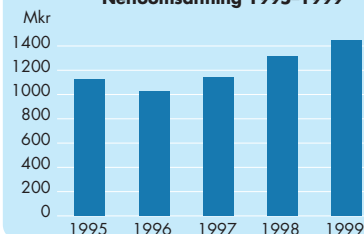
1. Beijer Kyla 53%. 2. Beijer Industriteknik 25%.
3. Beijer Automation 22%.

Geografisk
fördelning av netto-
omsättningen, koncernen

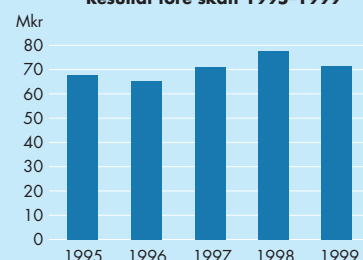


1. Norden 90%. 2. Europa 8%. 3. USA 2%.

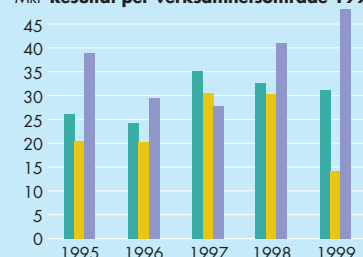
Nettoomsättning 1995-1999



Resultat före skatt 1995-1999



Resultat per verksamhetsområde 1995-99



■ Beijer Automation
■ Beijer Industriteknik
■ Beijer Kyla

Med tanke på att Beijer Automation under en lång rad år varit det mest snabbväxande affärsområdet i koncernen är det naturligt att fråga sig hur utvecklingen i resterande koncernen ska bli när "guldägget" plockas bort.

En indikation kom under hösten, då en genomgripande strukturomvandling av affärsområdet Industri-teknik inleddes. Detta fick en naturlig start i samband med ett ledningsbyte under hösten. Från koncernens sida markerar detta en omfattande nysatsning på Industri-området, där Beijer

Vår styrka är att vi erbjuder ett kunskande som ger unika mervärden för våra kunder. Detta låter sig inte automatiskt flyttas över till e-handel. Däremot kan en väl avvägd upp-läggning av elektroniska tjänster skapa förutsättningar för ett helt nytt sätt att agera, där en viss standardisering av mer rutinmässiga inköp kan frigöra kapacitet som ger våra befintliga kunder ännu bättre service när det behövs. Rätt utnyttjat kan detta också skapa helt nya kunder till koncernens företag.

men än är det för tidigt att tala om några större samordningsvinster. Ett rationaliseringsprogram måste alltid vägas mot de enskilda bolagens rörelsefrihet. Eftersom Beijers filosofi bygger på maximalt engagemang genom decentraliserade beslut kommer försöken att uppnå centrala synergieffekter därför att ske i lugn takt.

Affärsområdet bedriver verksamhet inom tre grenar: grossistverksamhet, tillverkning och luftkonditionering. Den svenska marknaden fortsatte att utvecklas positivt inom framförallt



har en lång tradition av handel med Nordens viktigaste basindustrier.

NY STRATEGI FÖR FRAMTIDEN

Att bokstaven "e" har dominerat affärslivet under året är ingen överdrift. Företag som placerat ett "e" eller "Internet" i verksamhetsbeskrivningen har kunnat se börsvärdet mångdubblas under hösten och vintern. Traditionell och någorlunda "normalt" vinstgivande industrihandel av Beijers typ har däremot hamnat i skymundan.

För ett företag av Beijers karaktär erbjuder e-handeln fantastiska möjligheter. Men i en tid då förändringstakten blir allt mer uppskruvad är det extra viktigt med en klar strategi och is i magen. Syftet med Beijers verksamhet förändras inte av möjligheten att handla över Internet. Vi ska fortfarande vara den bästa, snabbaste och mest pålitliga partnern för våra kunder i den nordiska industrin. Och det vi erbjuder framöver ska inte bara vara ett stort sortiment av insats- och investeringsprodukter som klickas hem över Internet.

ELECTROSHOP FÖRSTA STEGET

När Beijer tar steget mot ökad e-handel sker det utifrån en inarbetad handelsstruktur med stor rutin av att hantera order, lager och distribution. Den 1 november öppnades koncernens första web-butik med Beijer Automations Electroshop. Du hittar den på www.electroshop.net.

Erfarenheterna av de två första månadernas verksamhet är mycket positiva, där det framförallt är intressant att hälften av e-handelskunderna är nya. Erfarenheterna med Electroshop ligger till grund för det pågående arbetet med att utveckla e-handel inom affärsområdena Industriteknik och Kyla.

STARK INLEDNING FÖR "NYA" BEIJER KYLA

Affärsområdet Kyla fördubblades i slutet av 1998 genom förvärvet av den danska kylkoncernen IKI, som under året integrerades väl med den övriga verksamheten. Resultatet blev tillfredsställande med tanke på att affärsområdet fick en helt ny struktur,

kommersiell kyla. Övriga områdens tillväxt är beroende av konjunkturen inom bas- och byggindustrin.

Exempel på ett potentiellt tillväxtområde är tillverkningen av plattvärmeväxlare för industriell klimatkontroll.

TUNG EXPORTSATSNING FÖR BEIJER AUTOMATION

Affärsområdet Automation är en av Nordens ledande leverantörer inom industriautomation. Resultatet minskade något i år, beroende på investeringar i samband med lanserandet av bolaget Cimrex i Europa och USA. Med Cimrex får Beijer Automation möjlighet att sälja sina egenutvecklade operatörsterminaler under eget varumärke och via egna marknadskanaler. Tidigare har denna försäljning skett exklusivt genom distributören Mitsubishi Electric.

Satsningen på Cimrex sker parallellt med trenden att bygga in styrsystemet i automationsterminalerna. En nyckel till kommande framgångar är möjligheten att skapa öppna system som kommunicerar med samtliga driv-

rutiner på marknaden. Ett viktigt steg på den vägen togs på våren 1999, då samtliga operatörsterminaler uppdaterades. Samtidigt pågick ett intensivt arbete med att skapa egna distributionsnät i USA och Europa, ett arbete som beräknas påverka resultatet positivt under år 2000.

BEIJER INDUSTRITEKNIK OMSTRUKTURERAS

Affärsområdet Indusriteknik är sedan flera decennier en av de ledande leverantörerna av tung utrustning och insatsvaror till nordisk industri. Under året minskade dock faktureringen med 8%, vilket förstärkte behovet av att strukturmöjliggöra affärsområdet för att säkerställa en långsiktig resultatökning. I november tillsattes en ny ledning för att organisera om verksamheten med sikte på offensivare marknadsbearbetning, effektivisering och en mer koncentrerad legal struktur.

Året slutade visserligen positivt med en stororder i form av en ny ugn till SSAB:s tunnplåtslinje i Oxelösund, men i övrigt var efterfrågan svagare än förväntat. Kapacitetsöverskott bland kunderna och möjlighet att trimma de befintliga anläggningarna minskade behovet av nya investeringar. Viss ökad konkurrens från europeiska aktörer kunde också skönjas. För att öka den lokala närvaron i norra Sverige öppnades därför ett nytt försäljningsställe i Skellefteå.

VALUTA

Beijers försäljning sker till 90% i Norden, 8% i Europa och 2% i USA. Inköpen görs till 33% i svenska kronor. Under 1999 fördelades resterande del av inköpen mellan 45% euro-valor, 15% övriga europeiska valutor och 7% dollar.

GOD SOLIDITET

Tack vare ett relativt lågt investeringsbehov genereras ett positivt kassaflöde i rörelsen och i år uppgick det till 74 Mkr (97). Koncernen har en soliditet på 41% (40). Vinsten per aktie blev 7,43 kr (8,98).

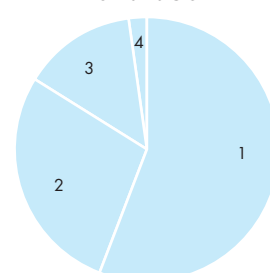
UTSIKTER FÖR 2000

Beijer-koncernen står inför ett år fullt av utmaningar och möjligheter. Den förväntade noteringen av Beijer

Automation, omstruktureringen av Beijer Indusriteknik och den pågående integreringen av tillväxtområdet Kyla är några exempel. Det fjärde kvartalet 1999 visade tecken på en generell konjunkturuppgång och det nya året började positivt. En uppgång förväntas inom bygg- och bilbranscherna. Även andra tyngre nordiska industrier förväntas öka sina investeringar.

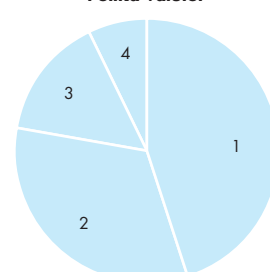
Den stora utmaningen för Beijer-koncernen är dock att öka kundorienteringen och servicegraden, tex genom ökad satsning på e-handel. Syftet är att frigöra kapacitet för att bättre kunna utnyttja koncernens viktigaste konkurrensmedel; kunskapen om kunderna och deras behov. Detta arbete är påbörjat och förväntas ge positivt resultat redan under år 2000.

Nettoomsättning
i olika valutor

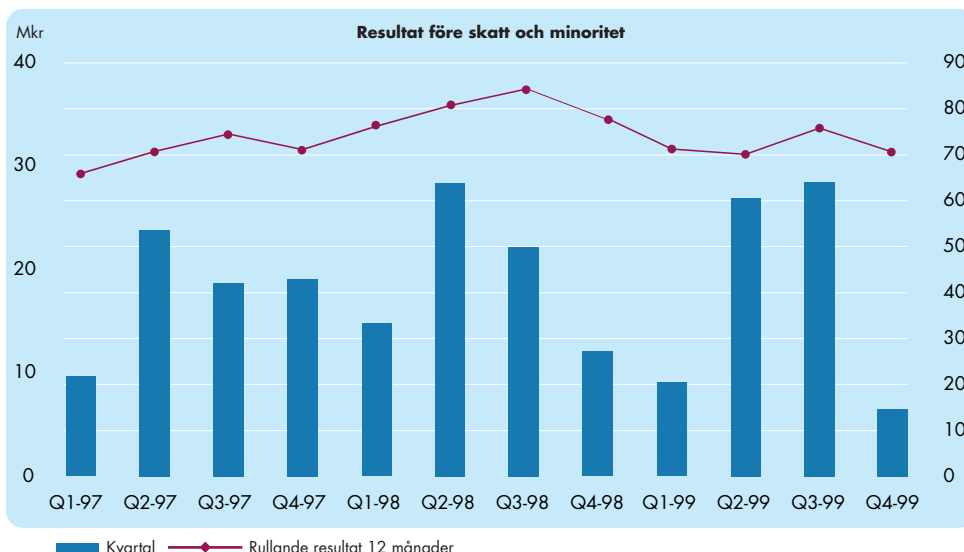


1. SEK 56%. 2. Övriga europeiska 28%.
3. Euro-valor 14%. 4. USD 2%.

Varuinköp
i olika valutor

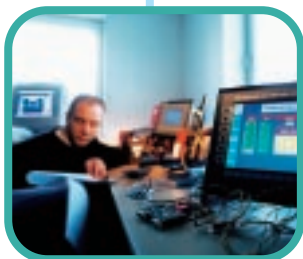


1. Euro-valor 45%. 2. SEK 33%.
3. Övriga europeiska 15%. 4. USD 7%.



MÅL OCH STRATEGI

BEIJER AUTOMATION



BEIJER INDUSTRITEKNIK



BEIJER KYLA



AFFÄRSIDÉ

Beijers är en teknikorienterad koncern som verkar inom industriell handel med agenturer och egenutvecklade produkter.

VISION

Vi ska utveckla vår starka position som samarbetspartner och leverantör till den nordiska industrin. Med våra produkter och vår tekniska kompetens ska vi spela en viktig roll i förnyandet av den industriella produktionen.

NORDEN HUVUDMARKNAD

Vi ska främst verka inom områden där vi är ledande. Därför är Norden vår marknad inom agenturverksamheten. De produkter vi marknadsför har det gemensamt att den nordiska marknaden är för liten för att det skulle löna sig med tillverkning här.

KONCENTRATION

Från och med år 2000 koncentreras verksamheten till affärsområdena Indusriteknik och Kyla. Expansion ska i första hand ske genom förvärv av företag som kompletterar de affärsområdena.

TYDLIG STRUKTUR

Affärsområdenas starka marknadspositioner gör Beijer till en viktig leverantör och samarbetspartner till den nordiska industrin. Vi levererar såväl anläggningar som förnödenheter och utvecklar nya koncept. I den moderna industriella produktionen ska vi alltså täcka samtliga led – från förbrukningsvaror till tekniska koncept. Därmed hakar affärsområdena på ett logiskt sätt i varandra.

NYA HANDELSMÖNSTER

Beijers kombination av agenturer och egna produkter ger en dimension som saknas i det traditionella handelshuset. I en tid då nya handelsmönster etableras – inte minst handel via Internet – är det viktigare än någonsin att erbjuda ett mervärde för kunden.

LÅNGSIKTIGHET

Beijers struktur skapar stabilitet och ger ett bra ekonomiskt utfall över konjunkturcyklerna under längre tidsperioder. Detta långsiktiga tänkande är fundamentet för vår verksamhet.

Verksamhetens karaktär begränsar koncernens investeringsbehov och det starka kassaflödet genererar medel till god aktieutdelning.

ÖVERGRIPANDE MÅL

För att långsiktigheten ska säkras så långt möjligt drivs Beijer-koncernen efter principen om optimering av flera intressenters mål. Det betyder att kunder, anställda, aktieägare och leverantörer tillsammans bildar den primära intressegruppen.

MILJÖPOLICY

Arbetet med att förbereda Beijer-koncernens affärsområden för miljöcertifiering enligt ISO 14001 fortsatte under året.

Affärsområdena Kyla och Automation kommer som beräknat att nå certifiering år 2001, medan Industriteknik har skjutit fram certifieringen till år 2002 som en följd av de kommande årens omstruktureringar.

Exempel på åtgärder som vidtagits under 1999 är miljöutredningar som genomförts med hjälp av en miljökonsult. Delar av personalen har också genomgått en grundläggande miljöutbildning. Kvalitetssystemet har börjat kompletteras med miljörutiner och miljögrupper har bildats för att planera och driva miljöarbetet inom områdena produktutveckling, transporter och avfallshantering.

Under 2000 fortsätter i alla affärsområden det kontinuerliga arbetet med att utveckla och söka upp nya bättre produkter med mindre miljöpåverkan.



G&L Beijer AB vill medverka till en ekologiskt hållbar utveckling. Vi ska erbjuda kvalificerade tekniska tjänster och produkter som motsvarar våra kunders krav och som medför minsta möjliga miljöpåverkan under en produkts hela livscykel, med beaktande av vad som är tekniskt möjligt och affärsmässigt försvarbart.

Med relevanta lagar och andra krav som utgångspunkt ska vi sträva efter att ständigt förbättra våra miljöprestanda.

Vi ska välja teknik, material och transporter med minsta möjliga miljöpåverkan och hushålla med råvaror, energi och andra icke förnyelsebara resurser. Avfall och uttjänta produkter ska i största möjliga utsträckning återföras till kretsloppet.

Genom en öppen och saklig dialog med våra leverantörer och andra intressenter ska vi säkerställa att våra miljöambitioner görs kända och beaktas. Vår personal ska kontinuerligt utbildas för att kunna ta ansvar och utveckla koncernens miljöarbete. Miljöarbetet ska regelbundet revideras och resultatet redovisas öppet.

BEIJER

Beijers B-aktie är noterad på Stockholms Fondbörs A-lista. En handelspost motsvarar 200 aktier. Årets högsta kurs uppnåddes i februari då B-aktien handlades för 117,50 kr. Som lägst betalades 91 kr för aktien i december.

RESULTAT

Resultatet per aktie uppgick till 7,43 kr (8,98 kr).

AKTIEUTDELNING

Kontantutdelningen föreslås bli 6,00 kr per aktie (5,00 kr). Vidare föreslås att aktierna i G&L Beijer Electronics AB delas ut till Beijers aktieägare.

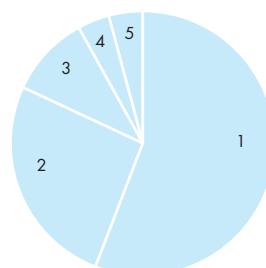
ÄKTIKAPITAL

Aktiekapitalet uppgår till 217.752.080 kr. Dessa är fördelade på 6.221.488 aktier, varav 647.205 av serie A med ett nominellt värde av 35 kr per aktie. Bolaget har inget syntetiskt optionsprogram.

BÖRSHANDEL

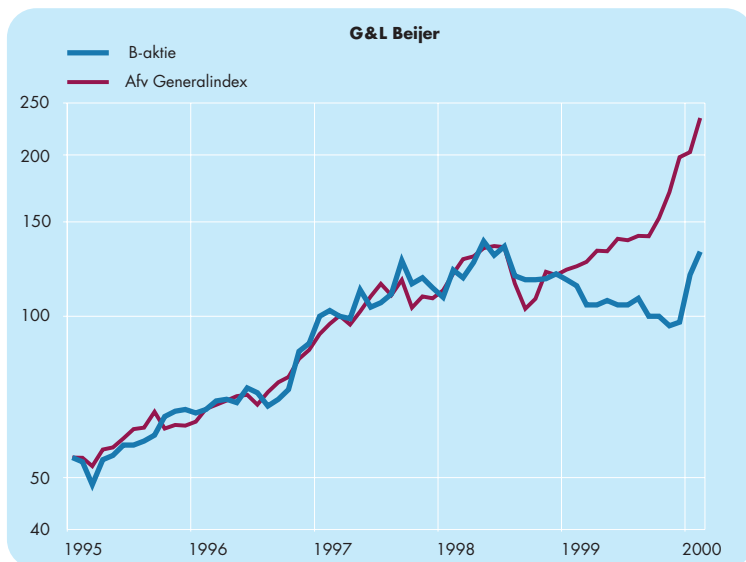
Under de senaste fem åren har aktien ökat i genomsnitt 18% per år, medan generalindex i genomsnitt ökat med 31% per år. Carnegies småbolsindex CSX har under samma period ökat med i genomsnitt 26%.

Aktieägarstruktur



1. Privatpersoner 56%. 2. Fonder 26%.
3. Försäkringsbolag 10%.
4. Stiftelser 4%. 5. Utländska ägare 4%.

- AKTIEN



(c) SIX Findata

Aktieägare per 99-12-30	A-aktier	B-aktier	Totalt	Kapital	Röster
Hain Jan					
(privat samt via bolag och stiftelser)	547 013	1 053 848	1 600 861	25,7%	54,2%
Svolder		610 800	610 800	9,8%	5,1%
Skandia		504 500	504 500	8,1%	4,2%
Jürgensen, Peter Jessen	17 000	383 000	400 000	6,4%	4,6%
Ekdahl, Gunnar (familj och bolag)	10 000	366 000	376 000	6,0%	3,9%
SEB Småbolagsfond		337 700	337 700	5,4%	2,8%
Carlsson småbolagsfond		273 200	273 200	4,4%	2,3%
EB-stiftelsen, S-E bankens pensionsstiftelse		103 000	103 000	1,7%	0,9%
Magnusson, Joen	8 500	80 000	88 500	1,4%	1,4%
Ekdahl, Joachim		77 200	77 200	1,2%	0,6%
Bertrand, Per	12 807	62 500	75 307	1,2%	1,6%
G & L Beijerspersonalstiftelse		70 000	70 000	1,1%	0,6%
Bjurman Torsten o bolag		64 500	64 500	1,0%	0,5%
Sv. Metallindustriarbetarförb.		51 164	51 164	0,8%	0,4%
Catella Fokus		50 000	50 000	0,8%	0,4%
Summa ägare med ett innehav av 50 000 aktier eller mer	595 320	4 087 412	4 682 732	75,3%	83,3%
Övriga ägare	51 885	1 486 871	1 538 756	24,7%	16,7%
Totalt	647 205	5 574 283	6 221 488	100,0%	100,0%
Röster			12 046 333		
Därav institutionellt ägande (8st)		2 000 364	2 000 364	32,2%	16,6%

Aktiedata (SEK)

	1999	1998	1997	1996	1995
Resultat per aktie ⁽¹⁾	7,43	8,98	7,23	7,33	8,65
Resultat per aktie efter schablonskatt ⁽²⁾	8,19	8,91	8,23	7,52	8,93
Eget kapital, per aktie ⁽³⁾	68	68	64	60	56
Utdelning ⁽⁴⁾	6,00	5,00	4,50	3,75	3,00
Börskurs ⁽⁵⁾	98	120	113	89	67
Direktavkastning, % ⁽⁶⁾	6,1	4,2	4,0	4,2	4,5
Kassaflöde per aktie ⁽⁷⁾	11,82	15,53	12,25	12,40	11,31

DEFINITIONER

- (1) Årets nettoresultat dividerat med antalet aktier vid årets slut.
- (2) Årets resultat före skatt reducerat med 28% schablonskatt dividerat med antalet aktier vid årets slut.
- (3) Eget kapital dividerat med antalet aktier vid årets slut.
- (4) För 1999, enligt styrelsens förslag.
- (5) Per 31/12.
- (6) Utdelning i förhållande till börskurs.
- (7) Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet dividerat med antalet aktier vid årets slut.

Aktiernas fördelning 1999-12-30

Ägare till	Antal aktier	Procent	Antal ägare
1-500	162 675	2,6%	2316
501-1000	96 004	1,5%	118
1001-2000	90 356	1,5%	52
2001-5000	158 052	2,5%	46
5001-10000	213 458	3,4%	27
10001-20000	386 571	6,2%	24
20001-50000	383 100	6,2%	13
50001-100000	465 611	7,5%	6
100001-	4 265 661	68,6%	8
Summa	6 221 488	100,0%	2610

Aktiekapitalets förändring (tkr)

År	Transaktion	Förändring	Aktiekapital	Antal
1987			260 000	3 250
1990	Nedsättning av nom värde*	-146 250	113 750	3 250
1992	Apportemission förvärv av DPNova	10 325	124 075	3 545
1992	Apportemission förvärv av Beijers	86 986	211 061	6 030
1992	Överföring från bundna reserver	6 691	217 752	6 221

*Nedsättning av aktiens nominella värde från nominellt 80 SEK till 35 SEK per aktie. På ordinarie bolagstämma 1990 beslutades att 201,5 MSEK motsvarande 62 SEK per aktie skulle utbetalas till aktieägarna, varav 50 SEK per aktie genom utskiftning och 12 SEK per aktie genom en engångsutdelning.

BEIJER AUTOMATION

Affärsområdet Beijer Automation är en av Nordens ledande leverantörer av produkter och system för industriautomation och består av bolagen Beijer Electronics och Cimrex Electronics. De fyra huvudområdena är programmerbara styrsystem, operatörsterminaler, drivsystem och projekt.

Som agenturföretag har Beijer Electronics sina marknader i Sverige, Norge och Finland. De egna produkterna distribueras internationellt genom Mitsubishi Electric. I slutet av 1998 startades bolaget Cimrex Electronics, som marknadsför och säljer de egna produkterna i Europa och USA.

Affärsområdet Beijer Automation har ökat snabbt under de senaste åren, framförallt inom industrier som präglas av "noll-felstänkande", t ex bilindustrin. Där spelar Beijer Automations styrsystem en viktig roll för effektivisering av produktion med jämn och hög kvalitet.

För Beijer Automation blev 1999 ett år med något svagare efterfrågan i kombination med förhållandevis tunga investeringskostnader. Rent generellt resulterade den svaga industrikonjunkturen under första kvartalet till en dämpad investeringstakt hos kunderna. Successivt har dock efterfrågan och försäljningen ökat, vid årets slut hade en betydande orderstock byggts upp.

INVESTERINGAR

Samtidigt gjordes under året en rad kostsamma framtidsatsningar: i Sverige, Norge och Finland byggdes t ex säljorganisationen ut och i USA visade sig uppbyggandet av egna marknadskanaler för Cimrex vara mer tids- och kostnadskrävande än beräknat. Båda satsningarna beräknas ge positivt tillskott under år 2000.

UTVECKLINGSKOSTNADER

Året som har gått har kännetecknats av fortsatt stora framtidsinriktade satsningar, huvudsakligen avseende nya produkter inom de egenutvecklade operatörsterminalerna, en ny produktfamilj – CIMREX – som marknadsförs genom nya distributionskanaler, samt Electroshop – ett e-handelskoncept. Sammanlagt har 22,0 Mkr (12,0) kostnadsförts i utvecklingskostnader.

HANDEL ÖVER INTERNET

"E-handel" var utan tvekan årets nyckelord i det internationella näringslivet. Beijer Automation inledde den 1 november en test av möjligheterna genom att öppna www.electroshop.net – en webbutik för enklare produkter och system. Butiken blev omedelbart en framgång och det kan noteras att hälften av kunderna är nya. Satsningen fortsätter mot den norska marknaden under år 2000.

RESULTAT

Nettoomsättningen ökade med 8,3% till 323,2 Mkr (298,4) och rörelseresultatet uppgick till 31,3 Mkr (33,2).



Nya produkter från utvecklingsavdelningen passerar alltid en testingenjör, som specificerar vilka funktioner som måste verifieras innan produkterna släpps ut på världsmarknaden.

BEIJER AUTOMATION

BEIJER ELECTRONICS
SVERIGE

BEIJER ELECTRONICS
NORGE

BEIJER ELECTRONICS
FINLAND

BEIJER ELECTRONICS
USA

CIMREX
ELECTRONICS



VERKSAMHETSOMRÅDEN

• **OPERATÖRSTERMINALER.** De egenutvecklade operatörsterminalerna omfattar idag en hel produktfamilj för både enkla och avancerade användningsområden. Denna kompletterades under året med framgångsrika introduktioner av terminalerna E100 och E600.

Den nya plattformen för E-serien introducerades redan 1998, men under 1999 uppdaterades såväl mjuk- som hårdvara i samtliga terminaler. Tidigare var drivrutinerna anpassade enbart till Mitsubishi Electric's styrsystem, men genom att E-serien i april öppnades mot i princip samtliga styrsystem på marknaden har Cimrex fått de rätta förutsättningarna för att kunna marknadsföra terminalerna på världsmarknaden.

• **PROGRAMMERBARA STYRSYSTEM.** Mitsubishi Electric är en av världens fyra största tillverkare av styrsystem och Beijer Electronics agentur för företagets produkter och programvaror är grunden för detta verksamhetsområde. Mitsubishi's styrsystem ökade under året med över 12%.

Fältbussprodukter enligt standarden Profibus ger decentraliserade styrsystem för förenklad installation och lägre kostnader. Under året introducerades framgångsrikt nya Profibus-produkter från Mitsubishi Electric och en ny agentur för det tyska företaget Turck's in- och utgångsmoduler tillkom. Slutligen inleddes genom styrenheten Alpha en satsning på utpräglade lågprisprodukter med inriktning på mindre företag och enskilda elinstallatörer. Försäljningen sker via den nystartade web-butiken Electroshop.

Introduktionen av PC-baserade styrsystem från det amerikanska programvaruföretaget Steeplechase Software fortsatte under året och befinner sig nu i ett lovande tillväxtskede.

• **DRIVSYSTEM.** Precisionsmotorer är en viktig del inom automation. Beijer Electronics har agenturen för Yaskawa Electric's servomotorer, som komb-

inerar hög hastighet med högsta precision. Den nya motorserien Sigma II introducerades framgångsrikt under året, tack vare kompaktare format och fler funktioner. Även Mitsubishi Electric's frekvensomriktare förstärktes med nya modeller under året.

• **PROJEKT.** Projektverksamheten kompletterar den övriga verksamheten, framförallt genom att bygga upp kompetens inom nya applikationsområden. Bland årets framgångsrika projekt kan nämnas förenkling av processerna vid Arla Götenes linjer för tillverkning av smörgåsmargarinet Lätt & Lagom.

ORGANISATION

Affärsområdet Beijer Automation har sitt huvudkontor i Malmö.

Beijer Electronics har huvudkontor i Malmö och verksamhet i Norge, Finland och USA. Utveckling av operatörsterminaler sker i Malmö och tillverkning förläggs till underleverantörer i regionen.

Cimrex Electronics har huvudkontor i Malmö och ett säljkontor i USA. Utveckling och tillverkning sker i Malmö.

MARKNAD

Beijer Automations kunder finns främst inom nordisk verkstads- och processindustri. På exportmarknaden består de huvudsakligen av distributörer och maskintillverkare.

Exempel på kunder är Avesta Sheffield, Ovako Steel, Pilkington Floatglas, Astra, Gambro Water Systems, Källdman (plåthantering) och Norgips. Bland årets stora order kan nämnas ett omfattande offshoreprojekt till Aker Maritime. De fem största kunderna svarade under 1999 för 26% av omsättningen.

KONKURRENTER

Konkurrensen kommer främst från ett fåtal större aktörer med brett sortiment och ett flertal mindre företag med utpräglad nischsortiment. På den nordiska

marknaden är Beijer Electronics en av fyra ledande leverantörer. De övriga är ABB, Siemens och Groupe Schneider.

I USA och Europa är Cimrex en ny aktör, som främst konkurrerar med produkter från de stora huvudleverantörerna inom styrsystem, t ex Siemens och Rockwell.

MILJÖ

Verksamheten inom affärsområdet Beijer Automation har förhållandevis liten miljöpåverkan, men som ett led i det långsiktiga miljöarbetet ska företaget år 2001 vara miljöcertifierat enligt ISO 14001. Under året genomgick all personal miljöutbildning och arbetsgrupper bildades för att driva miljöarbetet inom produktutveckling, transport och avfallshantering.

UTSIKTER FÖR 2000

Jämfört med januari 1999 blev inledningen på det nya året utmärkt och orderstocken tyder på betydligt högre investeringsvilja hos kunderna. Bilindustrin i Sverige förväntas under året att göra ganska omfattande investeringar.

Cimrex tog under 1999 en stor del av kostnaderna för att etablera sig i Europa och USA, en satsning som förväntas ge positivt tillskott under året. Flera av de kontrakterade distributörerna har lagt betydande order som ger positiva indikationer för fortsättningen.

Den nya agenturen för Yaskawas motorstyrningar i Finland kommer också ge ett betydande bidrag till utvecklingen.



Välkommen in i nya e-butiken!

Beijer Automations web-butik Electroshop öppnade den 1 november och blev snabbt en succé. I butiken kan man dygnet runt köpa mindre automationsprodukter till konkurrenskraftiga priser. All dokumentation som behövs finns att hämta på sidan. En ny bra säljkanal som har uppskattats av kunderna och som ska etableras i Norge under 2000.



Nya Alphan lockar kunder

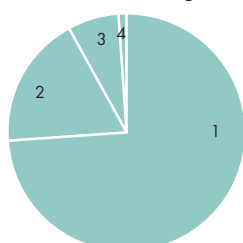
Alpha är namnet på Mitsubishi Electric's nya serie styrenheter, som klarar alla mindre styr- och övervakningsuppgifter. De nödvändiga funktioner som normalt måste lösas med reläer, tidreläer, räknare, klocka och kalender finns integrerade i enheten. En ny stark produkt som attraherar nya kunder bland mindre företag och enskilda elinstallatörer.



Öppna terminaler med några musklick

Nu kan Beijer Electronics operatörsterminaler anslutas till marknadens alla ledande styrsystemsfabrikat. Alla drivrutiner har uppdaterats och lagts på Beijer Automations hemsida, www.beijer.se. Därifrån kan kunderna ladda ner lämpliga drivrutiner direkt till terminalerna. Nya drivrutiner uppdateras kontinuerligt och läggs på hemsidan.

Geografisk fördelning av nettoomsättning

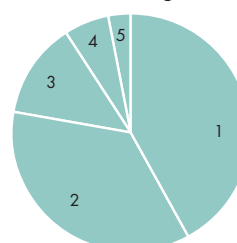


1. Norden 74%. 2. Övriga Europa 18%. 3. USA 7%. 4. Övriga Världen 1%.

Nettoomsättning och resultat

Belopp i Mkr	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning	323,2	298,4	278,8	234,7	221,2
Rörelseresultat	31,3	33,2	35,3	24,0	26,3
Avkastning på operativt kapital, %	88,2	124,6	162,0	104,5	121,8
Antal anställda	157	143	132	119	101

Nettoomsättningens fördelning

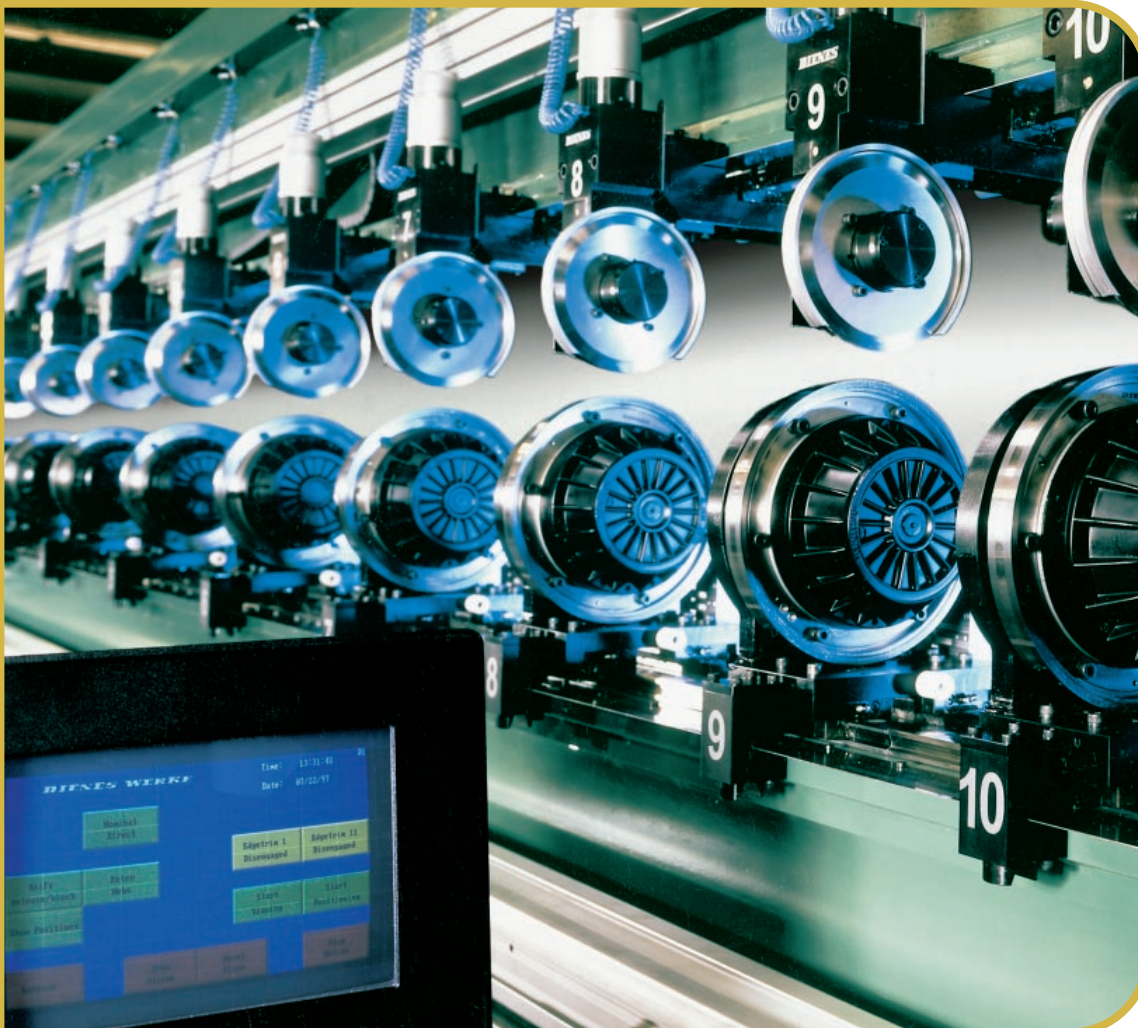


1. PLC, Programmerbara styrsystem 42%. 2. Operatörsterminaler 36%. 3. Drivsystem 13%. 4. Projekt 6%. 5. Övrigt 3%.

BEIJER INDUSTRITEKNIK

Affärsområdet Beijer Industriteknik är en ledande leverantör av maskiner, anläggningar och förbrukningsvaror till industrin i Norden. Verksamheten bedrivs inom sex områden – Förbrukningsvaror, Gjuteri, Stål, Kemi, Ytbehandling och Sand.

Företaget är väl etablerat på den nordiska marknaden och affärsområdena spänner över ett brett utbud av produkter, där kärnområdena finns inom tyngre områden som gjuterier samt stål- och verkstadsindustrier.



Manuella och automatiska skärsystem för pappers- och förpackningsindustrin är en viktig produkt inom verksamhetsområdet Kemi.

BEIJER INDUSTRITEKNIK			
FÖRBRUKNINGS- VAROR	YTBEHANDLING	SAND	GJUTERI, STÅL, KEMI MM
Lundgrens	Beijer Industri Tebeco	Brogårdssand	Beijer Industri Sverige Beijer AS Norge Beijer OY Finland



Året har i stort sett präglats av svag efterfrågan, framförallt inom de tyngre basnäringarna. Sand, Kemi, Ytbehandling och Förbrukningsvaror har trots detta haft god försäljning, medan Gjuteri och Stål pressats av låg investeringsnivå och strukturomvandlingen på sina marknader. Antalet gjuterier och stålverk blir allt färre, medan fler och mindre konkurrenter etablerar sig. Inom Förbrukningsvaror blir behovet av lokal närvaro allt viktigare och under året etablerades därför ett nytt försäljningsställe i Skellefteå.

AFFÄRSOMRÅDET OMVANDLAS

För Beijer Indusriteknik är den svaga tillväxten inom de tunga sektorerna Stål och Gjuteri bara ett av många tecken på en stor aktörs behov av att snabbare kunna orientera sig på en föränderlig marknad. Under hösten togs därför beslut om en genomgripande strukturomvandling av affärsområdet, där ökad kundorientering, rationalisering och en satsning på e-handel är några av målen.

RESULTAT

Nettoomsättningen minskade med 8% till 364,6 Mkr (394,7), beroende på minskade investeringar inom industrin. Rörelseresultatet minskade till 15,5 Mkr (30,3). Resultatet har belastats med 7,0 Mkr avseende kostnader av engångskaraktär.

VERKSAMHETSOMRÅDEN

- **FÖRBRUKNINGSVAROR.** Slangar, slangtillbehör, remmar, gummi, plast, packningsmaterial, torkmaterial, o-ringar och radialtätningar till verkstads- och processindustrin.
- **GJUTERI.** Anläggningar för formning, blästring och pressgjutning samt råvaror och förnödenheter som sand, tackjärn, zink, kemiska bindemedel m m.

- **STÅL.** Tyngre utrustning som ugnar och valsverk, förnödenheter som isolerprodukter, elfasta produkter och grafit-elektroder samt valsade och smidda stålprodukter.

- **KEMI.** Kemikalier, hartser och andra råvaror samt knivar, skärsystem och krympfilm.

- **YTBEHANDLING.** Blästermedel, blästermaskiner och andra typer av slip- och polerprodukter.

- **SAND.** Kvarssand för gjuteri- och byggindustrin, reningsverk och sport/fritidssektorn. Även kvartsmjöl för sanitetsporslin och fasadplattor.

ORGANISATION

Kontor finns i Malmö, Göteborg, Stockholm och Skellefteå samt Oslo och Helsingfors.

MARKNAD & KUNDER

FÖRSÄLJNING: Affärsområdets fem största kunder svarade 1999 för ca 8% av försäljningen. Provisionsförsäljning sker huvudsakligen inom verksamhetsområdena Gjuteri och Stål.

Största kundgrupper är gjuterier, verkstadsindustrin och stålverk. Volvo, Arvika Gjuteri, Scania, SAAB Marine Electronics, Claes Ohlsson och ITT Flygt är exempel på större kunder.

KONKURRENTER

Askania och Kernfest Webac, Fosco, APE Industri, Ahlsell, Lafarge Svenska Höganäs och Trelleborg Industriegummi är några av de främsta konkurrenterna.

MILJÖ

Ett nytt keramiskt fibermaterial med mycket hög temperaturbeständighet samt dokumenterat hög biologisk nedbrytbarhet introducerades under året. Projektet med kartläggningen av isocyanat-exponering i svenska gjuterier närmar sig sitt slut. Detta leds av

Svenska Gjuteriföreningen och involverar såväl förbrukare, producenter samt representanter för yrkes- och miljömedicin. Våren 2000 presenteras en rapport där resultatet av produktionsmätningar hos ett antal gjuterier kommer att visa vilka bindemedelsystem och processer som är mest utsatta i produktionen. Resultaten visar även på hur en ändring i ett bindemedels sammansättning kan reducera bildningen av isocyanater.

Omorganisationen inom affärsområdet har ökat omfattningen av de planerade kvalitets- och miljöcertifieringarna. Det pågående arbetet inom organisationens bolag samordnas för att uppnå så enhetliga system som möjligt. Certifiering enligt ISO 9002 påbörjas under hösten 2000 och miljöcertifieringen enligt ISO 14001 flyttas på grund härav fram till 2002.

UTSIKTER FÖR 2000

Den förhållandevis låga investeringsnivån under 1999 leder till ett växande behov av större satsningar och allt fler tecken tyder på att investeringarna under året ökar i de tunga basnäringarna som papper, stål och verkstad.

Ökad bearbetning av eftermarknaden beräknas också ge god utdelning under året, liksom en satsning på fler och mindre affärer som ett komplement till större investeringar.

I kombination med att affärsområdet omstruktureras för att öka flexibiliteten och kundorienteringen, förväntas därför 2000 bli startpunkten för en långsiktig hållbar resultatökning.

Beijer Indusriteknik

Affärsområdet är leverantör av förbrukningsvaror, maskiner och anläggningar till industrin i Norden. Verksamheten bedrivs inom följande områden: Förbrukningsvaror, Gjuteri, Stål, Kemi, Ytbehandling och Sand.



Förbrukningsvaror

Lundgrens är ledande grossist inom området förbrukningsvaror. De största produkterna är bl a slang och slangtillbehör.



Gjuteri

G&L Beijer AS förser den norska marknaden med ett flertal av de produkter som återfinns i de svenska bolagens produktprogram.



Stål

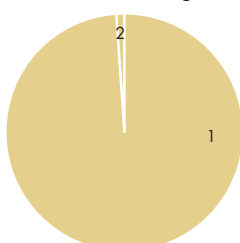
Beijer Industri representerar sedan mer än 50 år de tjockskivade och slovakiska stålverken som tillverkar bl a tunnplåt och grovplåt.



Ytbehandling

Tebeco har landets största och bredaste sortiment av blästermedel.

Geografisk fördelning av nettoomsättning

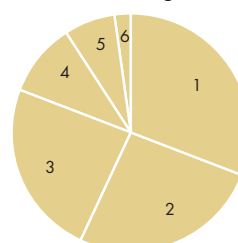


1. Norden 99%.
2. Övriga Europa 1%.

Nettoomsättning och resultat

Belopp i Mkr	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning	364,6	394,7	370,2	252,7	254,7
Rörelseresultat	15,5	30,3	30,1	20,6	20,8
Avkastning på operativt kapital, %	23,6	41,7	44,2	50,8	55,1
Antal anställda	154	159	154	108	76

Nettoomsättningens fördelning



1. Förbrukningsvaror 31%. 2. Gjuteri 26%.
3. Ytbehandling 24%. 4. Sand 10%.
5. Stål 7%. 6. Kemi 2%.

BEIJER KYLA

Affärsområdet Beijer Kyla är Nordens ledande kylgrossist och tillverkare av värmeväxlare. Verksamheten bedrivs inom tre områden – Grossistbolag, Tillverkningsbolag och Luftkonditionering.

Grossisterna är handelsbolag med heltäckande sortiment, medan de tillverkande bolagen utvecklar produkter för snabbt växande marknader som miljöanpassade kylprodukter och komfortkyla. Affärsområdets styrka finns i blandningen mellan handel och tillverkning.

Efterfrågan på kommersiell kyla ökade under året i Sverige, där försäljningen till industrier, butiker och restauranger gick bra. Komponenter för värmepumpar till villamarknaden har haft en bra utveckling. Luftkonditionering fortsätter att visa god tillväxt i takt med ökade krav på klimat-anläggningar i såväl bilar och butiker som på arbetsplatser.

ÖKAD MILJÖANPASSNING

En snabbt växande del av marknaden utgörs av miljöanpassade köldmedier, där affärsområdet ligger långt framme. Det starka andra kvartalet kan i stort hänföras till att den omfattande omställningen till miljöanpassade köldmedier i Sverige har lett till omfattande installationer och ombyggnader som gynnar Beijer Kylas miljöprofil. Sverige ligger än så länge i täten av denna utveckling, men efterfrågan på det miljöanpassade sortimentet beräknas öka även i övriga länder under de kommande åren.

GOD UTVECKLING PÅ NYA MARKNADER

Under året kompletterades den strategiskt viktiga etableringen på den östra Östersjömarknaden och Beijer Kyla är nu representerat från Finland till Polen. Verksamheterna i Polen och Estland har visat god utveckling på snabbt växande marknader, medan årets etablering i Lettland ännu inte hunnit visa något resultat.

"Mobil kyla", dvs klimatanläggningar i last- och personvagnar, är en växande marknad för affärsområde Kyla.



BEIJER KYLA

GROSSISTBOLAG

AB Kylmateriel
H. Jessen Jürgensen
Combi Cool
Schlösser Möller
Armadan
Kylkomponenter
IT Trading
Külmakomponentide
Max Cool Sia

TILLVERKNINGSBOLAG

AIA
Swede Coil
TTC Norge
TT Coil
Dimico

LUFTKONDITIONERING

Svenska Daikin
BKF Klima



ÅRETS NYHETER

Bland de framgångsrika produktlanseringar som gjordes under året kan nämnas italienska MTA:s vätskekylaggregat för processindustrin, styr- och övervakningsprogrammet Carel samt nya kvalitetsaggregat för luftkonditionering från Daikin.

RESULTAT

Nettoomsättningen ökade till 781,9 Mkr (668,9) och rörelseresultatet steg till 49,9 Mkr (41,7).

VERKSAMHETSOMRÅDEN

• **GROSSISTBOLAG.** Försäljning av produkter för kylbranschen – t ex kompressorer, automatik, köldmedier och komponenter.

Som kylgrossist är Beijer Kyla dominerande i Norden – och en av de största i Europa. I sortimentet kan nämnas Bitzer, Tecumseh Europa (L'Unité Hermetique), Alco, Danfoss och AlliedSignal. Samtliga är ledande företag inom kompressorer, automatik och köldmedier.

De svenska och norska grossisterna producerar även kundanpassade kylaggregat och vätskekylaggregat. Styr- och övervakningsutrustningar är agenter från Carel och Johnson Controls.

• **TILLVERKNINGSBOLAG.** Utveckling och tillverkning av luftvärmväxlare, batterier och kylare.

Verksamhetsområdet har tillverkning i Sverige, Danmark, Norge och Finland, vilket ger god kännedom om lokala specifikationer och traditioner. Produkterna kompletterar varandra väl vad gäller kundsegment och produktionsteknik, vilket ger en samlad teknisk och marknadsmässig styrka inom området.

• **LUFTKONDITIONERING.** Försäljning av system och komponenter för inomhusklimat.

Verksamhetsområdet är relativt nyetab-

lerat och utgörs främst av agenturen för det japanska företaget Daikins produkter. Utvecklingen mot ökad efterfrågan på komfortkyla gör dock att det på sikt innehåller en potential för tillväxt.

MARKNAD & KUNDER

FÖRSÄLJNING: Beijer Kylas fem största kunder svarade 1999 för cirka 10 procent av omsättningen.

Försäljningen sker till kylinstallatörer, serviceföretag och tillverkare av kylprodukter och värmepumpar i Norden. Branschen består av ett fåtal stora kunder och ett stort antal, över 5 000 småbolag.

KONKURRENTER

Bland grossisternas konkurrenter kan nämnas företag som Ahlsell, Aile (AKA) och Onninen (Prokyl). Dessutom finns ett antal mindre privatägda grossister.

De tillverkande företagen har konkurrens från Carrier-Fincoil, ABB CoilTech, ett fåtal nordiska företag samt stora tillverkare i Europa.

MILJÖ

Under året fortsatte de tillverkande bolagens utveckling av plattvärmväxlare för system med indirekt kylning vilket kräver mindre köldmedier. Koncentrationen till en fyllningstation i Göteborg ökar effektiviteten och säkrar hanteringen av köldmedier enligt miljölagar och föreskrifter. I övrigt fortsatte arbetet med att miljöcertifiera verksamhetsområdet enligt ISO 14001 år 2001.

UTSIKTER FÖR 2000

Om segmentet för kommersiell kyla är konjunkturberoende, kan ökningen av efterfrågan inom komfortkyla närmast betraktas som en trend. Med alla datorer på arbetsplatserna ökar problemen med torr luft och därmed växer kravet på luftkonditionering allt

snabbare. Och i såväl bilar som butiker håller klimatanläggningar på att bli en självklarhet. Det ger goda utsikter inför det kommande året.

Nackdelen är att kylbranschen lider av en viss överkapacitet och att tillväxten är beroende av den generella industrikonjunkturen. Byggandet har t ex förväntats öka i många år, men är fortfarande på en mycket låg nivå.

Oavsett om investeringarna på marknaden tar fart eller inte fortsätter arbetet med att öka de rationaliseringsvinster som finns att hämta i 1998 års samgående mellan de svenska och danska kylverksamheterna. Det är med en trimmad organisation, stark marknadsposition och många nya produkter som affärsområdet möter en förhoppningsvis växande marknad under året.



Glödhet klimatmarknad

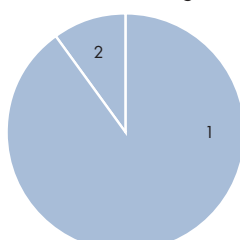
Över en miljon bilar har klimatansläggning i Sverige och ökningstakten ligger runt 150.000 bilar per år. Affärsområde Kyla har ett komplett sortiment av serviceutrustning, köldmedier och reservdelar för den största tillväxtmarknaden inom kylområdet.



Agentur med rätt att kyla

Carel är en ny agentur som ingår i kylgrossisternas sortiment. Efterfrågan på kyl-, frys- och värmepumpsapplikationer ökar och Carel är en av de ledande italienska tillverkarna av termostater, programmerbara regulatorer och övervakningsprogram. Detta ger nya möjligheter att presentera innovativa lösningar på kundernas problem.

Geografisk fördelning av nettoomsättning

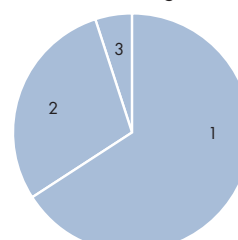


1. Norden 90%.
2. Övriga Europa 10%.

Nettoomsättning och resultat

Belopp i Mkr	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning	781,9	668,9	392,0	335,1	344,1
Rörelseresultat	49,9	41,7	27,2	29,3	38,5
Avkastning på operativt kapital, %	20,6	20,8	27,0	28,0	35,4
Antal anställda	517	530	253	229	225

Nettoomsättningens fördelning



1. Grossistbolag 66%.
2. Tillverkningsbolag 29%.
3. Luftkonditionering 5%.

STYRELSE

GUNNAR EKDAHL, F 1943

ORDFÖRANDE

Ledamot sedan 1985.

Styrelseordförande i AB Anders Löfberg.

Styrelseledamot i A-Com AB, Evidentia Fastigheter AB, Hagströmer & Qviberg AB, LjungbergGruppen AB, Poolia AB, Skanditek Industriförvaltning AB och Svedala Industri AB.

Aktieinnehav i G&L Beijer AB

10 000 A-aktier samt 366 000 B-aktier.

JAN R HAIN, F 1949

VICE ORDFÖRANDE

Ledamot sedan 1992.

Styrelseordförande i G&L Beijer

Förvaltning AB, John & Jan Hain AB, J R Hain AB och Hain Förvaltnings AB.

Styrelseledamot i G&L Beijer Electronics AB, G&L Beijer Industri AB, G&L Beijer A/S samt i Malmö Hamn AB.

Aktieinnehav i G&L Beijer AB 547 013

A-aktier samt 1 053 848 B-aktier.

Till ledande befattningshavare har

Jan Hain utställt 152 500 B-aktier.

JOEN MAGNUSSON, F 1951

VD i G&L BEIJER AB,

SAMT AFFÄRSOMRÅDESCHEF, BEIJER KYLA

Ledamot sedan 1985.

Styrelseordförande i G&L Beijer

Electronics AB, G&L Beijer A/S, G&L Beijer Industri AB och AWA-Konsult AB.

Styrelseledamot i Doro Telefoni AB.

Aktieinnehav i G&L Beijer AB

8 500 A-aktier, 80 000 B-aktier samt

27 500 köpoptioner.

PETER JESSEN JÜRGENSEN, F 1949

LEDAMOT SEDAN 1999.

Styrelseordförande i Bramming Frysehus

ApS och Bio Aqua ApS.

Styrelseledamot i IKI Invest A/S, Alfotech A/S, TSS A/S och Labotek A/S.

Aktieinnehav i G&L Beijer AB

17 000 A-aktier samt 383 000 B-aktier.

BO LIEDHOLM, F 1932

ADVOKAT

Ledamot sedan 1985.

Styrelseordförande i FMT Aircraft Gate

Support Systems AB, Florimex AB och Malmö Yrkeskläder AB.

Styrelseledamot i Dendera Holding AB.

Aktieinnehav i G&L Beijer AB

2 000 A-aktier samt 1 200 B-aktier.

JOHAN BJÖRKMAN, F 1944

LEDAMOT SEDAN 1998.

Styrelseordförande i Allmänna

Pensionsfonden Femte Fondstyrelsen,

LjungbergGruppen AB, Nordstjärnan AB

och Skanditek Industriförvaltning AB.

Styrelseledamot i BZ Gruppe Holding

AG, Invik AB, OM Gruppen AB och AB

Persson Invest.

Aktieinnehav i G&L Beijer AB

22 000 B-aktier.

GUNNAR EKDAHL

PETER JESSEN JÜRGENSEN

JOEN MAGNUSSON

BO LIEDHOLM

JAN R HAIN



LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

PER BERTLAND, F 1957
EKONOMI OCH FINANS
Aktieinnehav i G&L Beijer AB 12 807
A-aktier, 62 500 B-aktier samt 27 500
köpoptioner.

HANS JACOBSEN, F 1945
AFFÄRSOMRÅDESCHEF BEIJER INDUSTRITEKNIK
Aktieinnehav i G&L Beijer AB 5 000
köpoptioner.

GÖRAN SIGFRIDSSON, F 1948
AFFÄRSOMRÅDESCHEF BEIJER AUTOMATION
Aktieinnehav i G&L Beijer AB 1 656
B-aktier samt 10 000 köpoptioner.

REVISORER

ÅKE CHRISTIANSSON, F 1954
AUKTORISERAD REVISOR
Öhrlings PricewaterhouseCoopers.
Ordinarie revisor i G&L Beijerkoncernen
sedan 1992.

MIKAEL ERIKSSON, F 1955
AUKTORISERAD REVISOR
Öhrlings PricewaterhouseCoopers.
Ordinarie revisor i G&L Beijerkoncernen
sedan 1996.

MIKAEL ERIKSSON

ÅKE CHRISTIANSSON



PER BERTLAND

HANS JACOBSEN

GÖRAN SIGFRIDSSON



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

KONCERNEN

G&L Beijer är en koncern med inriktning mot teknikorienterad industriell handel. Den huvudsakliga verksamheten är inriktad mot import av agenturprodukter kombinerat med tillverkning av egna produkter.

Verksamheten bedrivs huvudsakligen inom tre affärsområden, Beijer Automation, Beijer Industriteknik och Beijer Kyla. Inom dessa affärsområden har Beijerkoncernen en stark eller ledande ställning på den nordiska marknaden som är hemmamarknad för samtliga affärsområden. Härutöver tillkommer en växande export till Europa och USA från affärsområde Beijer Automation.

Verksamheten ska bedrivas med låg finansiell risk. Tillväxt ska ske dels organiskt, dels genom förvärv av företag som kompletterar den nuvarande verksamheten.

MODERBOLAGET

Moderbolaget, org. nr 556040-8113, G&L Beijer AB (publ) är moderbolag i Beijer-koncernen. Moderbolaget omfattar centrala funktioner såsom koncernledning samt koncernekonomi. Bolaget har sitt säte i Malmö.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

KONCERNEN

Inom affärsområde Kyla har räkenskapsåret främst präglats av konsolidering och integration av föregående års förvärv av den danska IKI-koncernen. Ett antal rationaliseringsåtgärder har genomförts inom såväl handelsrörelsen som inom de tillverkande bolagen. Detta har bland annat medfört att påfyllning av köldmedier i köldmediebehållare har koncentrerats till en gemensam anläggning i Göteborg. Vidare har vissa administrativa funktioner rationaliserats. Arbetet med rationaliseringar fortgår och ytterligare åtgärder kommer att genomföras innevarande år.

Ett flertal struktursteg har genomförts inom affärsområde Industriteknik. De juridiska personerna Beijer Tools AB och Beijer Industri AB har via ett inköpsförvärv per 2000-01-01 blivit en enhet. Vidare har en ny ledning tillsatts för hela affärsområdet. Under året har energiavdelningen, som bland annat hade agenturerna för brännarna Riello och pannorna D'ietrich, inom Beijer Industri AB försålts till det danska bolaget Milton A/S, som innehar samma agenturer i Danmark. Affären påverkade ej koncernresultatet.

Affärsområde Automations nystartade bolag CIMREX har under året utvecklat ett komplett produktprogram av operatörsterminaler som har lanserats i såväl Europa som USA. Bearbetningen av marknaden kommer att intensifieras under innevarande år.

Under året har det resterande innehavet i Nimbus Boats AB avyttrats. Vidare har koncernens fastigheter Flundran 1 i Malmö och Timmerö 3:4 i Boxholm försålts. Ovanstående affärer har tillsammans medfört en realisationsvinst på 7,9 mkr. Av SPP:s företagsanknuta medel har sammanlagt 32,3 Mkr allokaterats till G&L Beijerkoncernen. De allokaterade medlen kommer att redovisas enligt ännu ej fastställd redovisningspraxis.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning uppgick 1999 till 1 469,7 mkr (1 362,1) en ökning med 8 %. Den ökade nettofaktureringen beror främst på att de under 1998 förvärvade danska IKI-bolagen under 1999 konsoliderats hela räkenskapsåret medan de endast ingick med 8 månader 1998.

Av koncernens nettoomsättning avser 44% försäljning utanför Sverige samt 10% försäljning utanför Norden.

Koncernens rörelseresultat förbättrades till 84,1 mkr, (82,8) bl.a. beroende på ett förbättrat rörelseresultat i affärsområde Kyla.

Resultatet före skatt minskade med 8% till 70,8 mkr (77,0) vilket motsvarar en vinst per aktie efter skatt på 7,43 (8,98).

Koncernens nettoinvesteringar i goodwill, inventarier samt maskiner och anläggningar har under perioden uppgått till 59,0 mkr (299,6).

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital blev 73,6 mkr (96,6). Under året har nettoupplåningen minskat med 47,9 mkr (-262,3). Koncernens soliditet uppgick vid årsskiftet till 41% (40).

AFFÄRSOMRÅDEN

BEIJER AUTOMATION

Affärsområdet är leverantör av industriautomation. Verksamheten bedrivs inom fyra områden – Programmerbara styrsystem, Operatörsterminaler, Drivsystem och Projekt.

Affärsområdets nettoomsättning har ökat med 8% till 323,2 mkr (298,4). Rörelseresultatet sjönk något till 31,3 mkr (33,2).

Året som har gått har kännetecknats av fortsatt stora framåtriktade nysatser, huvudsakligen avseende nya produkter inom de egenutvecklade operatörsterminalerna, en ny produktfamilj – CIMREX – som marknadsförs genom nya distributionskanaler, samt Electroshop – ett E-handelskoncept.

BEIJER INDUSTRITEKNIK

Affärsområdet är leverantör av förnödenheter, maskiner och anläggningar till industrin i Norden. Verksamheten bedrivs inom följande områden: Förbrukningsvaror, Gjuteri, Stål, Kemi, Ytbehandling och Sand.

Affärsområdets nettoomsättning minskade till 364,6 mkr (394,7). Rörelseresultatet sjönk med 49% till 15,5 mkr. Resultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär på totalt 7,0 mkr avseende avgångsvederlag för övertalig personal. För att vända resultatutvecklingen och lägga en bra grund för långsiktig resultatökning förändrades under 4:e kvartalet organisationen inom affärsområde Industriteknik. Förändringarna omfattar såväl en ny ledning som personalminskningar och en mer koncentrerad legal struktur.

BEIJER KYLA

Affärsområde Kyla ökade faktureringen till 781,9 mkr (668,9) och rörelseresultatet steg till 49,9 mkr (41,7).

Arbetet med att få samordningsvinster mellan Kylma och IKI-företagen har hittills givit bra resultat, men full effekt har ännu ej uppnåtts.

Efterfrågan avseende kommersiell kyla i Sverige har successivt ökat under året och är för närvarande stor, vilket är en viktig faktor för affärsområdets vinstförmåga.

MILJÖ

Under 1998 påbörjades ett långsiktigt miljöarbete i G&L Beijer-koncernen. Koncernen har en fastlagd miljöpolicy och ett arbete har påbörjats med att miljöcertifiera de tre affärsområdena enligt ISO 14001. Miljöcertifieringen beräknas vara genomförd år 2002.

FORSKNING OCH UTVECKLING

KONCERNEN

Utgifter för egenutveckling av produkter kostnadsförs allt eftersom de uppstår. Produktutvecklingen är framförallt hänförlig till Beijer Automations utveckling av operatörsterminaler. Men även utveckling av Electroshop och CIMREX har kostnadsförts.

Utveckling av egna produkter bedrivs även inom Beijer Kylas tillverkningsenheter. För 1999 uppgår utvecklingskostnaderna i koncernen till 24,5 mkr (12,0), beroende på ovan nämnda satsningar.

REDOGÖRELSE FÖR STYRELSEARBETET

G&L Beijers styrelse har under 1999 haft sex ordinarie sammanträden. Mellan styrelsesammanträdena har förekommit ett stort antal kontakter mellan företaget, dess ordförande och övriga styrelseledamöter. Styrelseledamöterna har också löpande tillställts skriftlig information beträffande företagets verksamhet, ekonomiska och finansiella ställning samt annan information av betydelse för företaget. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas bl.a. följande frågeställningar:

- företagets ekonomiska och finansiella ställning
- investeringsverksamheten

Vid styrelsemötet den 28 januari 1999 antogs en arbetsordning för styrelsen, vilken gäller från 1 januari, 1999. Arbetsordningen skall årligen i samband med konstituerande styrelsemöte fastställas för den kommande mandatperioden. Arbetsordningen har således på konstituerande styrelsemöte den 22 april 1999 antagits för innevarande mandatperiod.

Enligt arbetsordningen gäller bl.a. följande:

- styrelsen skall sammanträda minst sex gånger per år, varav minst ett möte skall behandla bolagets strategi.
 - att styrelseledamöterna skall erhålla underlag för de frågor som skall behandlas på styrelsemötena i god tid innan styrelsemötena.
- Styrelsen har vidare utarbetat en instruktion för verkställande direktören.

FRAMTIDSUTSIKTER

Innevarande år kommer de under 1999 genomförda rationaliseringarna att få effekt vilket kommer att innebära en effektivare och rationellare hantering inom såväl administration som produktion. Detta kombinerat med den gällande makroekonomiska bedömningen innebär att år 2000 bedöms ge en tillväxt i såväl fakturering som resultat.

UTDELNING AV G&L BEIJER ELECTRONICS AB

Utöver den kontanta utdelningen kommer styrelsen att föreslå bolagsstämman en utdelning av samtliga aktier i G&L Beijer Electronics AB (affärsområde Automation). Bakgrunden till utdelningsförslaget är att Beijer Automation nått en utvecklingsfas där bolaget med fördel kan fortsätta att utvecklas och skapa aktieägarvärde som självständigt bolag. Avsikten är att snarast ansöka om notering av bolagets aktier på O-listan vid OM – Stockholmsbörsen. Mer information om utdelningen av affärsområdet kan läsas i av bolaget utgivet särskilt delningsdokument som kommer att distribueras till aktieägarna i G&L Beijer AB.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens fria egna kapital enligt koncernbalansräkningen uppgår till 133 910 tkr. Någon avsättning till bundna reserver erfordras ej.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Tkr	
Balanserad vinst	82 060
Årets resultat	21 630
Summa:	103 690

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 6,00 kr per aktie eller sammanlagt	37 328
Aktierna i G&L Beijer Electronics AB högst	25 000
I ny räkning överföres lägst	41 362
Summa:	103 690

Utdelningen av aktierna i G&L Beijer Electronics AB (Beijer Automation) medför att koncernens fria egna kapital kommer att minska med högst 41 289 tkr.

BEIJER- KONCERNEN I SIFFROR

KONCERNEN

SAMMANDRAG

Mkr	1999	1998	1997	1996	1995
FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT					
Nettoomsättning	1 469,7	1 362,1	1 132,2	1026,0	1 117,2
Övriga rörelseintäkter mm*	29,4	28,0	30,7	17,8	23,4
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar*	-1 374,7	-1 270,2	-1 061,6	-946,4	-1 033,4
Avskrivningar	-40,3	-37,1	-25,7	-25,7	-24,9
RÖRELSERESULTAT	84,1	82,8	75,6	71,7	82,2
Räntenetto	-13,3	-6,1	-4,3	-6,7	-11,1
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-	0,3	-0,3	-	6,1
RESULTAT FÖRE SKATT OCH MINORITET	70,8	77,0	71,0	65,0	77,2
Skatt	-24,5	-20,9	-25,9	-19,2	-23,4
RESULTAT EFTER SKATT	46,3	56,1	45,1	45,8	53,8
Minoritetens andel	-0,1	-0,2	-0,2	-0,2	-
NETTORESULTAT	46,2	55,9	44,9	45,6	53,8
*Varav engångskaraktär, netto	-7,0	-	-	-	9,2
KAPITALSTRUKTUR					
Kassa och bank inkl. outnyttjad checkräkningskredit	118,1	167,0	83,1	138,7	156,2
Eget kapital	425,3	425,7	396,7	374,4	346,8
Sysselsatt kapital ⁽¹⁾	761,6	812,8	474,3	513,7	543,5
Operativt kapital ⁽²⁾	706,0	749,0	432,6	384,8	411,7
Räntebärande skulder	334,3	385,0	75,8	138,1	176,3
Balansomslutning	1 042,1	1 081,4	682,5	722,7	772,2
NYCKELTAL					
Soliditet, % ⁽³⁾	41,0	39,6	58,3	52,0	44,9
Avkastning på eget kapital, efter full skatt, % ⁽⁴⁾	10,9	13,6	11,6	12,6	16,4
Avkastning på sysselsatt kapital, % ⁽⁵⁾	11,3	12,8	16,0	15,1	17,9
Avkastning på operativt kapital, % ⁽⁶⁾	11,6	12,9	18,5	18,0	20,8
Räntetäckningsgrad, ggr ⁽⁷⁾	4,9	7,2	9,8	5,5	5,3
Skuldsättningsgrad, ggr ⁽⁸⁾	0,8	0,9	0,2	0,4	0,6
Vinstmarginal, % ⁽⁹⁾	4,8	5,7	6,3	6,3	6,9
ÖVRIGT					
Medeltalet anställda	835	840	646	795	877
varav utanför Sverige	377	380	168	159	156
Löner exklusive sociala avgifter	239,8	203,6	152,8	191,0	195,6
varav utanför Sverige	110,6	83,2	37,3	32,6	33,7
Investeringar	59,0	299,6	59,4	25,4	22,4

DEFINITIONER

- (1) Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatt.
- (2) Sysselsatt kapital minus likvida medel och andra räntebärande tillgångar.
- (3) Eget kapital inklusive minoritetsskuld i procent av balansomslutningen.
- (4) Resultat före skatt exklusive minoritetens andel efter avdrag för full skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.
- (5) Resultat före skatt och minoritet plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
- (6) Rörelseresultatet i procent av genomsnittligt operativt kapital.
- (7) Resultat före skatt och minoritet plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.
- (8) Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
- (9) Resultat före skatt och minoritet i procent av årets nettoomsättning.

KONCERNEN

RESULTATRÄKNING

Tkr	1999	1998	Not
Rörelsens intäkter mm			
Nettoomsättning	1 469 730	1 362 064	2
Avgår punktskatt	-2 104	-	
Förändring av produkter i arbete, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning	-1 090	1 961	
Övriga rörelseintäkter	32 558	26 065	3
SUMMA INTÄKTER MM	1 499 094	1 390 090	
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	-110 738	-124 859	
Handelsvaror	-777 329	-719 658	
Övriga externa kostnader	-160 667	-145 693	4
Personalkostnader	-319 003	-280 018	1
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-40 279	-37 094	5
Jämförelsestörande poster	-7 000	-	6
RÖRELSERESULTAT	84 078	82 768	7
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	-10	303	9
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5 064	6 382	10
Räntekostnader och liknande resultatposter	-18 330	-12 419	11
RESULTAT FÖRE SKATT OCH MINORITET	70 802	77 034	
Skatt	-24 507	-20 992	13
Minoritetens andel	-96	-166	
ÅRETS RESULTAT	46 199	55 876	

KONCERNEN

BALANSRÄKNING

Tkr	1999-12-31	1998-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	155 420	170 372	14
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	155 420	170 372	
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	213 575	235 450	15
Maskiner och andra tekniska anläggningar	30 683	20 941	16
Inventarier, verktyg och installationer	51 290	47 562	17
Pågående nyanläggning och förskott	70	10 117	
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	295 618	314 070	
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	21 863	28 044	19
Långfristiga fordringar	10 975	15 280	20
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	32 838	43 324	
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	483 876	527 766	
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter	39 735	52 647	
Produkter i arbete	6 912	11 094	
Färdiga varor och handelsvaror	210 178	211 974	
Förskott till leverantörer	1 891	2 418	
SUMMA VARULAGER M.M.	258 716	278 133	
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	197 037	193 402	
Övriga kortfristiga fordringar	39 912	15 725	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14 644	12 600	21
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	251 593	221 727	
Kassa och bank	47 870	53 731	
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	558 179	553 591	
SUMMA TILLGÅNGAR	1 042 055	1 081 357	

KONCERNEN

BALANSRÄKNING

Tkr	1999-12-31	1998-12-31	Not
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			22
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	217 752	217 752	
Bundna reserver	73 601	65 962	
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL	291 353	283 714	
Fritt eget kapital			
Fria reserver	87 711	86 110	
Årets resultat	46 199	55 876	
SUMMA FRITT EGET KAPITAL	133 910	141 986	
SUMMA EGET KAPITAL	425 263	425 700	
Minoritetens andel	2 019	2 092	
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	15 795	15 100	24
Avsättningar för skatter	697	510	
Övriga avsättningar	2 273	4 149	25
SUMMA AVSÄTTNINGAR	18 765	19 759	
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	123 562	85 188	26
Skulder till kreditinstitut	185 043	279 764	27
Uppskjuten skatt	43 449	40 200	
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	352 054	405 152	
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	9 927	4 916	
Förskott från kunder	637	2 170	
Leverantörsskulder	111 049	110 049	
Skatteskulder	11 104	6 576	
Övriga skulder	44 973	39 315	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	66 264	65 628	28
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	243 954	228 654	
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 042 055	1 081 357	
Ställda säkerheter	255 200	263 595	29
Ansvarsförbindelser	6 911	19 754	30

KONCERNEN

KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	1999	1998
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	84 078	82 768
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	40 579	37 094
Justeringar av förvärvskalkyl	-6 324	-
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-8 736	-2 397
SUMMA	109 597	117 465
Erhållen ränta och utdelning	5 378	6 685
Erlagd ränta	-20 693	-12 419
Omräkningsdifferens	-	1 117
Betald inkomstskatt	-20 716	-16 198
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL	73 566	96 650
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring varulager	10 379	-18 114
Förändring rörelsefordringar	-32 164	14 575
Förändring rörelseskulder	28 567	-23 203
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	80 348	69 908
Investeringsverksamheten		
Förvärv av aktier och andelar	-311	-230
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-58 695	-70 409
Förvärv av nettotillgångar i dotterbolag	-	-229 229
Försäljning aktier och andelar	9 498	7 797
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	42 349	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	-7 159	-292 071
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	-	282 539
Amortering av skulder	-47 943	-20 289
Utbetald utdelning	-31 107	-27 997
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	-79 050	234 253
FÖRÄNDRING AV KASSA OCH BANK	-5 861	12 090
KASSA OCH BANK VID ÅRETS BÖRJAN	53 731	41 641
KASSA OCH BANK VID ÅRETS SLUT	47 870	53 731

MODERBOLAGET

RESULTATRÄKNING

Tkr	1999	1998	Not
Övriga rörelseintäkter	–	3 404	3
SUMMA INTÄKTER	–	3 404	
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	–4 676	–4 301	4
Personalkostnader	–4 276	–4 819	1
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	–326	–331	5
RÖRELSERESULTAT	–9 278	–6 047	
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	28 000	28 000	8
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	2 645	303	9
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8 331	4 282	10
Räntekostnader och liknande resultatposter	–9 358	–11 813	11
RESULTAT EFTER FINANSIELLA INVESTERINGAR	20 340	14 725	
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner	–6 580	–14	12
RESULTAT FÖRE SKATT	13 760	14 711	
Skatt	7 870	7 603	13
ÅRETS RESULTAT	21 630	22 314	

MODERBOLAGET

BALANSRÄKNING

Tkr	1999-12-31	1998-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	697	828	17
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	697	828	
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	365 660	365 349	18
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14 287	17 789	19
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	379 947	383 138	
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	380 644	383 966	
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	120 026	170 013	
Övriga kortfristiga fordringar	4 628	4 162	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	293	138	
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	124 947	174 313	
Kassa och bank	13 067	14 227	26
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	138 014	188 540	
SUMMA TILLGÅNGAR	518 658	572 506	
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			22
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (6 221 488 aktier à nom 35kr)	217 752	217 752	
Reservfond	43 550	43 550	
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL	261 302	261 302	
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst	82 060	51 256	
Årets resultat	21 630	22 314	
SUMMA FRITT EGET KAPITAL	103 690	73 570	
SUMMA EGET KAPITAL	364 992	334 872	
Obeskattade reserver			23
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	66	145	
Periodiseringsfonder	7 295	636	
SUMMA OBESKATTADE RESERVER	7 361	781	
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	135 668	226 840	27
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	135 668	226 840	
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	313	28	
Skulder till koncernföretag	805	5 579	
Skatteskulder	7 177	–	
Övriga skulder	701	915	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 641	3 491	28
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	10 637	10 013	
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	518 658	572 506	
Ställda säkerheter	142 524	142 213	29
Ansvarsförbindelser	39 593	38 566	30

KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	1999	1998
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-9 278	-6 047
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	326	331
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	22	-3 428
SUMMA	-8 930	-9 144
Erhållen ränta och utdelning	32 975	32 585
Erlagd ränta	-9 358	-5 723
Erhållna koncernbidrag	54 996	27 329
Betald inkomstskatt	-7 529	-49
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL	62 154	44 998
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring rörelsefordringar	50 074	-377
Förändring rörelseskulder	-85	-25 116
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	112 143	19 505
Investeringsverksamheten		
Förvärv av aktier och andelar	-311	-455
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-388	-337
Försäljning av aktier och andelar	5 541	7 797
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	170	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	5 012	7 005
Finansieringsverksamheten		
Amortering av skulder	-87 208	-
Utbetald utdelning	-31 107	-27 997
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	-118 315	-27 997
FÖRÄNDRING KASSA OCH BANK	-1 160	-1 487
KASSA OCH BANK VID ÅRETS BÖRJAN	14 227	15 714
KASSA OCH BANK VID ÅRETS SLUT	13 067	14 227

NOTER

TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänna redovisningsprinciper

De i årsredovisningen tillämpade redovisningsprinciperna överensstämmer med Årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens, Redovisningsrådets och Föreningen Auktoriserade Revisorerers rekommendationer och uttalanden. Redovisning av pensionsförpliktelser följer respektive lands redovisningsprinciper. 1999 ändrades dessa i koncernens norska verksamheter medförande en negativ påverkan på eget kapital uppgående till 2.274 tkr enligt not 22. För övrigt är redovisningsprinciperna oförändrade mot föregående år.

Koncernredovisningsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget G&L Beijer AB och de bolag som vid årets slut direkt eller indirekt innehas till mer än 50% av röstvärdet. I koncernens resultaträkning ingår under året förvärvade bolag med resultat avseende tiden från och med förvärvet.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden med iakttagande av Redovisningsrådets rekommendation RR1 avseende koncernredovisning.

Förvärvsmetoden innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag eliminerats mot dotterbolagens egna kapital vid förvärvstillfället. Det egna kapitalet bestäms utifrån en marknadsvärdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. Koncernens eget kapital omfattar således den del av dotterföretagens eget kapital som uppkommit efter förvärvstidpunkten. Om så erfordras görs vid förvärvstillfället en avsättning till en s.k. omstrukturingsreserv. I det fall anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag överstiger förvärvat eget kapital beräknat enligt ovan har mellanskillnaden hänförs till goodwill vilken avskrivs enligt plan utifrån bedömd ekonomisk livslängd.

Efter det att ett dotterbolag förvärvats och det noterats att förutsättningarna vid förvärvet varit ofullständiga eller oriktiga korrigeras förvärvskalkylen för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten.

Bedömningen av ekonomisk livslängd på goodwill baseras på såväl förvärvade bolags ekonomiska historik som dess framtidsutsikter och marknadsstrategiska betydelse. Detta i kombination med förutsättningarna för bolagens produktprogram och systemlösningar, vilka normalt är knutna till välkända och marknadsledande agenturer

och varumärken, har motiverat en omprövning av den ekonomiska livslängden för goodwill innebärande att den utökas tidsmässigt till att omfatta 20 år. Denna principförändring tillämpas på förvärv gjorda fr.o.m. 1997. Goodwill hänförlig till förvärv gjorda tidigare skrivs av över 10 år.

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar

Utländska dotterbolags bokslut har omräknats till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens eget kapital.

Intressebolagsredovisning

Under 1999 har ägareandelen minskat med 7% till 43% i det bolag som förvärvat tandteknikrörelsen i Dpnova. Bolaget redovisas inte som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden eftersom aktieinnehavet är tillfälligt och avsikten är att under år 2000 fullfölja den planerade avvecklingen av det resterande aktieinnehavet. G & L Beijers andel av resultat före skatt i Dpnova uppgår preliminärt för 1999 till -2,8 Mkr (-0,3). För Dpnova har SPP allokerat totalt 27,9 Mkr.

Garantikostnader

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs. Garantiavsättningar redovisas i posten övriga avsättningar.

Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av betald skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt avsätts med 28 procent av obeskattade reserver och koncernmässiga övervärden efter avräkning mot uppskjutna skattefordringar.

Jämförelsestörande poster

Resultatet har belastats med 7 Mkr avseende kostnader för övertalig personal och avgångsvederlag i samband med omstruktureringen av affärsområde Beijer Industri teknik.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet, enligt den s.k. först-

in först-ut principen, och verkligt värde. Nedskrivningsbehov har därvid beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminssäkrats omräknas de till terminskurs.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den ekonomiska livslängden. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

För beräkning av avskrivning enligt plan används följande avskrivningstider:

Avskrivningstid

Goodwill	5-20 år
Byggnader	25-50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Leasing

Inom koncernen finns ett mindre antal finansiella leasingavtal till mindre värden, främst avseende tjänstebilar och kontorsutrustning, varför dessa av väsentlighetsskäl redovisas som operationella leasingavtal.

Minoritetens andel

I koncernens resultaträkning redovisas minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterbolagens kapital redovisas i separat post i koncernens balansräkning.

NOT 1

ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda

Moderbolaget

	1999	VARAV MÅN	1998	VARAV MÅN
Sverige	4	75%	4	100%
TOTALT I MODERBOLAGET	4	75%	4	100%

Dotterbolagen

Sverige	454	82%	456	82%
Danmark	152	84%	158	84%
Norge	138	80%	141	80%
Finland	62	82%	61	80%
Estland	5	60%	4	75%
Lettland	2	100%	–	–
Polen	13	69%	11	73%
Tyskland	3	100%	3	67%
USA	2	100%	2	100%
Totalt i dotterbolag	831	81%	836	81%
KONCERNEN TOTALT	835	82%	840	82%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader (Tkr)

	1999		1998	
	LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	SOCIALA KOSTNADER	LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	SOCIALA KOSTNADER
Moderbolaget	4 320	2 426	4 718	2 572
(varav pensionskostn.)	–	(1 007) ¹⁾	–	(971) ¹⁾
Dotterbolag	239 773	76 610	203 606	66 156
(varav pensionskostn.)	–	(16 493)	–	(11 768)
KONCERNEN TOTALT	244 093	79 036	208 324	68 728
(varav pensionskostn.)	–	(17 500) ²⁾	–	(12 739) ²⁾

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser 825 Tkr (760) styrelse och VD.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 3 522 Tkr (2 532) gruppen styrelse och VD.

NOT 1 (FORTS.)

ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	1999		1998	
	STYRELSE OCH VD	ÖVRIGA ANSTÄLLDA	STYRELSE OCH VD	ÖVRIGA ANSTÄLLDA
Moderbolaget totalt	3 356	964	3 481	1 237
(varav tantiem o.d.)	(227)	(79)	(393)	(135)
Dotterbolag i Sverige	9 435	119 756	5 207	110 521
(varav tantiem o.d.)	(874)	(3 485)	(1 049)	(4 165)
Dotterbolag utomlands				
Danmark	4 884	42 737	2 851	27 242
(varav tantiem o.d.)	(590)	(-)	(716)	(-)
Norge	3 486	37 584	2 815	32 124
(varav tantiem o.d.)	(260)	(446)	(374)	(644)
Finland	2 652	14 821	2 278	14 008
(varav tantiem o.d.)	(5)	(22)	(146)	(405)
England	-	441	-	-
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Estland	205	259	127	157
(varav tantiem o.d.)	(57)	(-)	(-)	(-)
Lettland	127	-	-	-
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Polen	196	933	55	253
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Tyskland	614	543	441	326
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
USA	-	1 100	-	483
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
DOTTERBOLAG TOTALT	21 599	218 174	13 774	185 114
(varav tantiem o.d.)	(1 786)	(3 953)	(2 285)	(5 214)
KONCERNEN TOTALT	24 955	219 138	17 255	186 351
(varav tantiem o.d.)	(1 786)	(3 953)	(2 678)	(5 349)

Förmåner till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande kommer för 1999 att utbetalas styrelsearvode om 201 tkr (180) och till övriga ledamöter sammanlagt 399 tkr (240).

VD Joen Magnusson har erhållit lön och ersättningar uppgående till 1 876 tkr (2 051) inklusive bonus på 154 tkr (264). Till pensionsförsäkring avsätts ett årligt belopp motsvarande 26% av bruttolönen inklusive bonus.

Vid uppsägning från bolagets sida erhåller VD 24 månadslöner. Bolaget erlägger pensionsförsäkringspremie på uppsägningslön och avgångsvederlag med 23% av summan därav.

Övrig personal i moderbolaget och koncernen har marknadsmässiga anställningsvillkor. Inga avtal avseende avgångsvederlag eller uppsägningslöner uppgående till mer än 30 månadslöner finns.

NOT 2

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE OCH GEOGRAFISK MARKNAD

Koncernen

Nettoomsättning per affärsområde

	1999	1998
Beijer Automation	323 247	298 430
Beijer Industriteknik	364 623	394 711
Beijer Kyla	781 860	668 923
Övrigt	-	-
SUMMA	1 469 730	1 362 064

Nettoomsättning per geografisk marknad

	1999	1998
Norden	1 310 774	1 253 124
Övriga europa	132 392	82 239
USA	23 006	23 646
Övriga världen	3 558	3 055
SUMMA	1 469 730	1 362 064

NOT 3

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Koncernen	1999	1998
Provisioner	10 349	16 500
Realisationsvinst	8 501	2 317
Hyrer	10 833	6 930
Övrigt	2 875	318
Summa	32 558	26 065

Moderbolaget

Realisationsvinst	–	3 404
-------------------	---	-------

NOT 4

ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

I övriga externa kostnader ingår kostnader för revision och andra uppdrag från revisorerna enligt följande:

Koncernen	1999	1998
Revision	1 764	1 709
Andra uppdrag	569	424
Summa	2 333	2 133

Moderbolaget

Revision	287	228
Andra uppdrag	199	107
Summa	486	335

NOT 5

AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	1999	1998
Goodwill	12 455	10 428
Byggnader och mark	6 876	7 126
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 519	5 633
Inventarier, verktyg och installationer	15 429	13 907
SUMMA	40 279	37 094

Moderbolaget

Inventarier, verktyg och installationer	326	331
---	-----	-----

NOT 6

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Koncernen

Beloppet avser lönekostnader för övertalig personal med 7 000 tkr som uppkom i samband med omstruktureringen av Beijer Industri AB.

NOT 7

RÖRELSERESULTAT PER RÖRELSEGREN

Koncernen	1999	1998
Moderbolaget	–9 279	–6 047
Beijer Automation	31 263	33 217
Beijer Industriteknik	15 457	30 308
Beijer Kyla	49 869	41 759
Övriga dotterbolag	6 089	–8 745
Elimineringar	–9 321	–7 724
RÖRELSERESULTAT	84 078	82 768

NOT 8

RÖRELSERESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	1999	1998
Erhållen utdelning	28 000	28 000

Moderbolaget har erhållit utdelning från följande bolag. Kylma AB, 18 Mkr samt från G&L Beijer Industri AB, med 10 Mkr.

NOT 9

RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	1999	1998
Utdelning	647	303
Reavinst försålda aktier	1 706	–
Nedskrivning finansiella tillgångar	–2 363	–
SUMMA	–10	303

Moderbolaget

Utdelning	606	303
Reavinst försålda aktier	2 039	–
SUMMA	2 645	303

Utdelningen är främst hänförlig från aktieinnehavet i Malmö Hamn AB.

NOT 10

RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Koncernen	1999	1998
Ränteintäkter	5 064	6 382

Moderbolaget

Ränteintäkter, koncernföretag	4 155	3 349
Ränteintäkter, externa	108	186
Valutakursvinst	4 068	747
SUMMA	8 331	4 282

NOT 11

RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Koncernen	1999	1998
Räntekostnader	–18 330	–12 419

Moderbolaget

Räntekostnader, koncernföretag	–552	–922
Räntekostnader, externa	–8 806	–4 773
Valutakursförlust	–	–6 118
SUMMA	–9 358	–11 813

Not 12

BOKSLUTSDISPOSITIONER, ÖVRIGA

Moderbolaget	1999	1998
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		
– Inventarier, verktyg och installationer	79	38
Periodiseringsfond, årets avsättning	-6 659	-52
SUMMA	-6 580	-14

Not 13

SKATT

Koncernen	1999	1998
Inkomstskatt	-20 716	-16 198
Förändring av uppskjuten skatt	-3 791	-4 794
SUMMA	-24 507	-20 992

Moderbolaget

Inkomstskatt	-7 529	-49
Avgående skatt koncernbidrag	15 399	7 652
SUMMA	7 870	7 603

Not 14

GOODWILL

Akkumulerade anskaffningsvärden	1999	1998
Vid årets början	233 161	92 678
Årets anskaffningar	10 190	137 008
Avyttringar och utrangeringar	-19 812	-5 474
Årets omräkningsdifferenser	-13 648	8 949
	209 891	233 161

Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-62 789	-53 106
Avyttringar och utrangeringar	19 812	1 024
Årets avskrivning enligt plan	-12 455	-10 428
Årets omräkningsdifferenser	961	-279
	-54 471	-62 789

PLANENLIGT RESTVÄRDE	155 420	170 372
----------------------	---------	---------

I årets anskaffningar ingår goodwill hänförlig till justering av förvärvskalkyl avseende Iki-förvärvet med 6 324 Tkr.

Not 15

BYGGNADER OCH MARK

Koncernen

Akkumulerade anskaffningsvärden	1999	1998
Vid årets början	303 009	234 933
Årets anskaffningar	19 110	43 431
Förvärv av dotterbolag	–	25 398
Avyttringar och utrangeringar	-49 534	-721
Årets omräkningsdifferenser	-4 127	-32
	268 458	303 009

Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-67 559	-58 091
Förvärv av dotterbolag	–	-3 080
Avyttringar och utrangeringar	19 820	721
Årets avskrivning enligt plan	-6 876	-7 126
Årets omräkningsdifferenser	-268	17
	-54 883	-67 559

PLANENLIGT RESTVÄRDE	213 575	235 450
----------------------	---------	---------

Taxeringsvärden, byggnader	64 518	65 758
Taxeringsvärden, mark	20 159	18 820

Not 16

MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

Koncernen

Akkumulerade anskaffningsvärden	1999	1998
Vid årets början	112 408	71 527
Årets anskaffningar	16 312	6 319
Förvärv av dotterbolag	–	39 690
Avyttringar och utrangeringar	-1 533	-5 092
Årets omräkningsdifferenser	-2 667	-36
	124 520	112 408

Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-91 467	-58 773
Förvärv av dotterbolag	–	-28 572
Avyttringar och utrangeringar	1 234	1 511
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-5 519	-5 633
Årets omräkningsdifferenser	1 915	–
	-93 837	-91 467

PLANENLIGT RESTVÄRDE	30 683	20 941
----------------------	--------	--------

Not 17

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Koncernen

Akkumulerade anskaffningsvärden	1999	1998
Vid årets början	140 661	99 655
Årets anskaffningar	28 501	20 659
Förvärv av dotterbolag	–	27 550
Avyttringar och utrangeringar	-24 651	-7 203
Årets omräkningsdifferenser	-2 869	–
	141 642	140 661

Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-93 099	-70 526
Förvärv av dotterbolag	–	-13 891
Avyttringar och utrangeringar	16 366	5 225
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-15 429	-13 907
Årets omräkningsdifferenser	1 810	–
	-90 352	-93 099

PLANENLIGT RESTVÄRDE	51 290	47 562
----------------------	--------	--------

Moderbolaget

Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 869	2 364
Årets anskaffningar	388	337
Avyttringar och utrangeringar	-342	-832
	1 915	1 869

Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-1 041	-1 542
Avyttringar och utrangeringar	149	832
Årets avskrivning enligt plan	-326	-331
	-1 218	-1 041

PLANENLIGT RESTVÄRDE	697	828
----------------------	-----	-----

Not 18

ANDELAR I KONCERNBOLAG

Moderbolaget

Akkumulerade anskaffningsvärden

	1999	1998
Vid årets början	365 349	224 059
Förvärv	311	142 290
Försäljning	–	–1 000
SUMMA	365 660	365 349

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNBOLAG

Bolag	ORG.NR	SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITALANDEL I % ¹⁾	BOKFÖRT VÄRDE
G&L Beijer Förvaltning AB	556020-8935	Malmö	816 960	100	76 919
G&L Beijer Fastighets AB	556349-8152	Malmö			
Fastighets AB Timmerön	556076-3442	Malmö			
Ölslanda Fastighets AB	556025-8278	Malmö			

Beijer Automation

G&L Beijer Electronics AB	556025-1851	Malmö	15 000	100	20 000
G&L Beijer Electronics AS	912965058	Drammen			
G&L Beijer Electronics OY	01084437	Helsingfors			
G&L Beijer Electronics Inc	–	Chicago			
Cimrex Electronics AB	556044-1635	Malmö			
Cimrex Electronics Inc	–	Chicago			

Beijer Industriteknik

G&L Beijer Industri AB	556031-1549	Malmö	100 000	100	15 000
Lundgrens Maskinförnödenheter AB	556063-3504	Göteborg	10 000	100	38 648
G&L Beijer Tools AB	556002-1460	Malmö			
AB Tebeco Industriprodukter	556021-1442	Halmstad			
Brogårdssand AB	556090-1851	Habo			
Fyleverken AB	556049-6787	Sjöbo			
G&L Beijer AS	929417607	Drammen			
G&L Beijer OY	010900757	Helsingfors			

Beijer Kyla

Kylma AB	556046-6087	Solna	586 447	100	72 569
G&L Beijer A/S	28-733	Ballerup	40 000	100	142 524
AB Kylmateriel	556059-7048	Solna			
Asarums Industrier AB	556072-3289	Karlshamn			
Schlösser Möller Kulde AS	914492149	Oslo			
Dimico OY	0130-5711	Borgå			
Külmakomponentide OÜ	1003-7189	Tallin			
SwedeCoil AB	556354-7529	Karlshamn			
OY Combi Cool AB	0549-9255	Helsingfors			
Svenska Daikin AB	556216-8913	Täby			
Kylkomponenter HJJ AB	556242-8986	Jönköping			
H. Jessen Jürgensen A/S	211-076	Ballerup			
Armadan A/S	211-077	Ballerup			
BKF-Klima A/S	220-199	Ballerup			
TT-Coil A/S	40-163	Ballerup			
TT-Coil Norge AS	94743697	Mysen			
International Trading Sp.z.o.o	206476	Warszawa			
Kylkomfort AB	556308-4507	Solna			
Vinculo AB	556250-0453	Solna			
TT-Coil Ltd	3132206	Southampton			
TT-Coil Deutschland GmbH	3811-1995	Hamburg			
Trensum Maskinindustri AB	556069-2724	Karlshamn			
Max Cool Sia	344341	Riga			

KONCERNEN TOTALT	365 660
------------------	---------

1) Kapitalandelen överensstämmer med röstandelen för totalt antal aktier.

NOT 19

LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Koncernen	1999	1998
Vid årets början	34 349	51 422
Årets anskaffningar	4	230
Avyttringar	-20 672	-17 303
Ingående ackumulerade uppskrivningar	8 182	8 182
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-14 487	-28 422
Nedskrivningar avseende årets avyttringar	14 487	13 935
BOKFÖRT VÄRDE	21 863	28 044

SPECIFIKATION AV LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Koncernen	ORG NR.	SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITALANDEL I % ¹⁾	1999	1998
Dpnova AB	556541-8406	Malmö	5 000	43	5 000	5 000
Malmö Hamn AB	556014-7596	Malmö	37 908	17,6	13 066	13 066
Nimbus Boats AB	556195-3364	Göteborg	-	-	-	3 502
Bostadsrätt	-	Stockholm	-	-	3 775	3 775
Bostad AB Krämertskogsv. 1	-	Helsingfors	-	-	-	2 683
Övrigt					22	18
BOKFÖRT VÄRDE					21 863	28 044

LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Moderbolaget	1999	1998
Vid årets början	24 094	41 397
Avyttringar	-17 989	-17 303
Ingående ackumulerade uppskrivningar	8 182	8 182
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-14 487	-28 422
Nedskrivningar avseende årets avyttringar	14 487	13 935
BOKFÖRT VÄRDE	14 287	17 789

SPECIFIKATION AV LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Moderbolaget	ORG NR.	SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITALANDEL I % ¹⁾	1999	1998
Dpnova AB	556541-8406	Malmö	5 000	43	5 000	5 000
Malmö Hamn AB	556014-7596	Malmö	37 908	17,6	9 287	9 287
Nimbus Boats AB	556195-3364	Göteborg	-	-	-	3 502
BOKFÖRT VÄRDE					14 287	17 789

1) Kapitalandelen överensstämmer med röstandelen för totalt antal aktier.

Not 20

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Koncernen	1999	1998
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	15 280	8 048
Förändring	-4 305	7 232
SUMMA	10 975	15 280

Not 21

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	1999	1998
Hyror	3 254	2 665
Provisionsfordringar	2 052	2 112
Leasingavgifter	903	1 048
Försäkringar	1 160	1 006
Övriga poster	7 275	5 769
SUMMA	14 644	12 600

Not 22

EGET KAPITAL

Koncernen	AKTIEKAPITAL ¹⁾	BUNDNA FONDER	FRITT EGET VINSTMEDEL
Belopp vid årets ingång	217 752	65 962	141 986
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		7 639	-7 639
Årets omräkningsdifferens			-13 255
Förändring redovisningsprincip avseende pensionsreservering Norge			-2 274
Utdelning			-31 107
Årets resultat			46 199
VID ÅRETS UTGÅNG	217 752	73 601	133 910

Moderbolaget	AKTIEKAPITAL ¹⁾	RESERV FOND	BALANSERAD VINST
Ingående balans	217 752	43 550	73 570
Erhållna koncernbidrag			54 996
Tillkommande skatt koncernbidrag			-15 399
Utdelning			-31 107
Årets resultat			21 630
VID ÅRETS UTGÅNG	217 752	43 550	103 690

1) A-aktier	med röstvärde	10	647 205
B-aktier	med röstvärde	1	5 574 283

TOTALT			6 221 488
--------	--	--	-----------

Not 23

OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	1999	1998
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	66	145
	66	145
Periodiseringsfond, avsatt 1995	425	425
Periodiseringsfond, avsatt 1996	36	36
Periodiseringsfond, avsatt 1997	123	123
Periodiseringsfond, avsatt 1998	52	52
Periodiseringsfond, avsatt 1999	6 659	-
	7 295	636
SUMMA	7 361	781

I koncernredovisningen fördelas koncernens obeskattade reserver dels som eget kapital (72 %), dels som uppskjuten skatt (28 %). Detta förfarande tillämpas endast i koncernredovisningen. I de enskilda svenska bolagen redovisas bokslutsdispositioner och obeskattade reserver i resultat- respektive balansräkningen.

Not 24

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Koncernen	1999	1998
G&L Beijer Electronics AB	7 471	6 432
G&L Beijer Förvaltning AB	5 035	5 244
G&L Beijer Industri AB	313	314
Kylma AB	2 230	2 308
Lundgrens Maskinförnödenheter AB	746	802
SUMMA	15 795	15 100

Härav kreditförsäkrat via FPG/PRI	15 049	14 298
-----------------------------------	--------	--------

Pensionskostnaderna skuldförs i takt med intjänandet. Beräkningen sker enligt försäkringstekniska grunder.

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser

FPG borgen av moderbolaget	14 736	13 985
----------------------------	--------	--------

Not 25

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	1999	1998
Garantiåtaganden	2 273	2 949
Omstruktureringsreserv	-	1 200
SUMMA	2 273	4 149

Den ingående omstruktureringsreserven har lösts upp mot strukturkostnader inom affärsområde Kyla.

NOT 26

CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen	1999	1998
Beviljad kreditlimit	193 730	198 429
Outnyttjad del	-70 168	-113 241
UTNYTTJAT KREDITBELOPP	123 562	85 188
Moderbolaget		
Beviljad kreditlimit	35 000	35 000
Outnyttjad del	-35 000	-35 000
UTNYTTJAT KREDITBELOPP	-	-

Säkerheter redovisas i not 27.

NOT 27

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Koncernen	1999	1998
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	162 555	253 447
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	22 488	26 317
SUMMA	185 043	279 764

Därför ställda säkerheter till kreditinstitut

Fastighetsinteckningar	20 959	20 204
Företagsinteckningar	73 680	85 656
Aktier	134 991	157 735
SUMMA	229 630	263 595

Moderbolaget

Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	135 668	226 840
SUMMA	135 668	226 840

Därför ställda säkerheter till kreditinstitut

Aktier i dotterbolag	142 524	142 213
SUMMA	142 524	142 213

Säkerheter redovisas i not 29

NOT 28

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	1999	1998
Löneskulder	34 700	31 479
Sociala avgifter på löner	16 043	13 943
Kundbonus	3 174	2 858
Hyror	1 508	1 419
Övriga poster	10 839	15 929
SUMMA	66 264	65 628

Moderbolaget

Löneskuld	875	811
Sociala avgifter på löner	341	322
Övriga poster	425	2 358
SUMMA	1 641	3 491

NOT 29

STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen

För egna skulder och avsättningar	1999	1998
Fastighetsinteckningar	28 691	20 204
Företagsinteckningar	73 760	85 656
Aktier	152 749	157 735
SUMMA	255 200	263 595

Moderbolaget

För egna skulder och avsättningar	1999	1998
Aktier	142 524	142 213
SUMMA	142 524	142 213

NOT 30

ANSVARSFÖRBINDELSER

Koncernen	1999	1998
Borgensförbindelser	2 521	1 629
Garantier	3 014	13 476
Övrigt	1 376	4 649
SUMMA	6 911	19 754

Moderbolaget

Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	26 573	31 348
Borgensförbindelser, övriga	632	811
Garantier till förmån för koncernföretag	12 269	6 293
Övriga ansvarsförbindelser	119	114
SUMMA	39 593	38 566

Malmö 2000-03-15

Gunnar Ekdahl
ORDFÖRANDE

Johan Björkman

Jan R Hain

Peter Jessen Jürgensen

Bo Liedholm

Joen Magnusson
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits 2000-03-20

Åke Christiansson
AUKTORISERAD REVISOR

Mikael Eriksson
AUKTORISERAD REVISOR

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I G&L BEIJER AB (PUBL)

Org nr 556040-8113

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i G&L Beijer AB (publ) för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 20 mars 2000

Åke Christiansson
Auktoriserad revisor

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor

BOLAG I G&L BEIJER-KONCERNEN

G&L BEIJER AB

Box 325, 201 23 Malmö, Sverige
Tel: 040-35 89 00
Fax: 040-23 51 65
e-mail: info@gl.beijer.se
www.beijers.com
VD: Joen Magnusson

G&L BEIJER FÖRVALTNING AB

Box 325, 201 23 Malmö, Sverige
Tel: 040-35 89 00
Fax: 040-23 51 65
VD: Joen Magnusson

BEIJER AUTOMATION

G&L BEIJER ELECTRONICS AB

Box 325, 201 23 Malmö, Sverige
Tel: 040-35 86 00
Fax: 040-93 23 01
www.beijer.se
VD: Göran Sigfridsson

G&L BEIJER ELECTRONICS AS

Box 487, NO-3002 Drammen, Norge
Tel: 0047-32 24 30 00
Fax: 0047-32 84 85 77
www.beijer.no
VD: Tron Saastad

G&L BEIJER ELECTRONICS OY

Elannontie 5, FIN-01510 Vantaa, Finland
Tel: 00358-9 615 20 11
Fax: 00358-9 615 20 500
www.beijer.fi
VD: Harry Lilja

G&L BEIJER ELECTRONICS INC

1000 East Woodfield RD, Suite 102
Schaumburg, IL 60173-5921, USA
Tel: 001-847 706 6781
Fax: 001-847 706 6783
www.beijer.se
VD: Göran Sigfridsson

CIMREX AB

Box 74, 201 20 Malmö, Sverige
Tel: 040-35 84 00
Fax: 040-35 84 01
www.cimrex.com
VD: Richard Persson

BEIJER INDUSTRITEKNIK

G&L BEIJER INDUSTRI AB

Box 325, 201 23 Malmö, Sverige
Tel: 040-35 83 00
Fax: 040-29 38 55
www.beijerindustri.se
VD: Hans Jacobsen

AB TEBECO INDUSTRIPRODUKTER

Box 40, 301 02 Halmstad, Sverige
Tel: 035-21 90 75
Fax: 035-10 17 82
www.tebeco.se
VD: Gunnar Thornberg

BROGÅRDSAND AB

Box 117, 566 22 Habo, Sverige
Tel: 036-410 45
Fax: 036-419 85
www.brogardsand.se
VD: Arne Forsell

FYLEVERKEN AB

Box 132, 275 23 Sjöbo, Sverige
Tel: 0416-150 55
Fax: 0416-151 11
VD: Arne Forsell

G&L BEIJER AS

Postboks 4123, NO-3005 Drammen, Norge
Tel: 0047-32 82 90 80
Fax: 0047-32 82 90 85
VD: Arne Hulbakviken

G&L BEIJER OY

Elannontie 5, FIN-01510 Vantaa, Finland
Tel: 00358-9 615 20 550
Fax: 00358-9 615 20 555
VD: Tom Weber

LUNDGRENS MASKIN AB

Box 13114, 402 52 Göteborg, Sverige
Tel: 031-84 03 90
Fax: 031-25 77 08
www.lundgrensmaskin.se
VD: Hans Jacobsen

BEIJER KYLA

KYLMA AB

Box 4026, 171 04 Solna, Sverige
Tel: 08-598 908 00
Fax: 08-598 908 91
www.kylma.se

AB KYLMATERIEL

Box 4026, 171 04 Solna, Sverige
Tel: 08-598 908 00
Fax: 08-598 908 91
www.kylma.se
VD: Björn Klöfver

ASARUMS INDUSTRI AB

Södra industrivägen 2-4, 374 50 Asarum
Sverige
Tel: 0454-334 00
Fax: 0454-32 02 95
www.aia.se
VD: Karl-Erik Lindström

SCHLÖSSER MÖLLER KULDE AS

Boks 65, Bryn, NO-0611 Oslo 6, Norge
Tel: 0047-23 37 93 00
Fax: 0047-23 37 93 10
VD: Ragnar Torsæter

DIMICO OY

Hitsaajantie 1, FIN-06450 Borgå, Finland
Tel: 00358-19 54 98 33
Fax: 00358-19 54 98 34
VD: Kimmo Nylund

KÜLMA KOMPONENTIDE OÜ

Kadaka tee 1, EE-0006 Tallin, Estland
Tel: 00372-6 562 864
Fax: 00372-6 563 801
VD: Jaan Loot

SWEDE COIL AB

Södra industrivägen 2-4, 374 50 Asarum
Sverige
Tel: 0454-334 50
Fax: 0454-849 60
VD: Håkan Nidler

OY COMBI COOL AB

Lääkisepäntie 20A, FIN-00620 Helsingfors
Finland
Tel: 00358-9 777 12 30
Fax: 00358-9 79 09 35
VD: Fjalar Edlund

KYLLKOMPONENTER HJJ AB

Granitvägen 5, 553 03 Jönköping, Sverige
Tel: 036-16 94 50
Fax: 036-16 27 80

SVENSKA DAIKIN AB

Mallslingan 9, 187 66 Täby, Sverige
Tel: 08-630 01 00
Fax: 08-630 02 02
VD: Stig Erik Ek

H. JESSEN JÜRGENSEN A/S

Tempovej 18-22, DK-2750 Ballerup, Danmark
Tel: 0045-44 66 06 00
Fax: 0045-44 68 34 05
VD: Finn Kaas Larsen

ARMADAN A/S

Tempovej 18-22, DK-2750 Ballerup, Danmark
Tel: 0045-44 68 31 00
Fax: 0045-44 68 34 05
VD: Finn Kaas Larsen

BKF-KLIMA A/S

Tempovej 18-22, DK-2750 Ballerup, Danmark
Tel: 0045-44 64 06 00
Fax: 0045-44 64 02 23
VD: Finn Kaas Larsen

G&L BEIJER A/S

Tempovej 18-22, DK-2750 Ballerup, Danmark
Tel: 0045- 44 20 04 00
Fax: 0045-44 20 04 10

TT COIL A/S

Svanningevej 2, DK-9220, Aalborg Ø,
Danmark
Tel: 0045-98 15 95 00
Fax: 0045-98 15 90 85
VD: Jan Vestergaard Olsen

TTC NORGE AS

Box 54, NO-1851 Mysen, Norge
Tel: 0047-69 84 51 00
Fax: 0047-69 89 46 30
VD: Tore Grefslie

TT COIL DEUTSCHLAND GmbH

Wilhelm Stein Weg 26
DE-22339 Hamburg, Tyskland
Tel: 0049-405 388 105
Fax: 0049-405 388 104
VD: Peter Gottschalck

TT COIL Ltd

Hedge End Business Centre
30/32 Botley Road Hedge End
GB-SO30 2AU Southampton, UK
Tel: 0044-148 979 5811
Fax: 0044-148 979 5772
VD: Peter Rasmussen

**IT – INTERNATIONAL
TRADING Sp. zo. o.**

AL. Krakowska 277
PL-05-551 Lazy k/Magdaleny, Polen
Tel: 0048-22 757 76 26
Fax: 0048-22 757 76 58
VD: Bjarne Duval Rasmussen

MAX COOL SIA

Ganibu dambis 24, Riga, LV-1005 Lettland
Tel: 00371-70 34 054
Fax: 00371-70 34 053
VD: Uldis Osenieks

H JESSEN JÜRGENSEN AB

Aröds Industriväg 70
422 43 Hisings Backa, Sverige
Tel: 031-51 45 46
Fax: 031-51 45 65
VD: Finn Kaas Larsen

BEIJERS

G&L BEIJER AB

Box 325, 201 23 Malmö, Sverige

Telefon: 040-35 89 00, Telefax: 040-23 51 65

www.beijers.com