

iNAC



Årsredovisning
1999



VD Magnus Falkman samtalar med en besökare i INACs monter på Spara&Placera Mässan i Göteborg.

INFORMATIONSTILLFÄLLEN

INAC Instrumentering AB (publ) kommer att ge ekonomisk information vid följande tillfällen under 2000:

- Kvartalsrapport för perioden januari till mars presenteras den 16 maj.
- Halvårsrapport för perioden januari till juni presenteras den 22 augusti.
- Niomånadersrapport för perioden januari till september presenteras den 14 november.
- Bokslut för 2000 presenteras den 27 februari 2000.

Ekonomisk information kan beställas från INAC Instrumentering AB, Box 6089, 550 06 Jönköping, per telefon 036-34 51 50, per fax 036-12 87 99 eller per e-post info@inac.se. Företagets pressreleaser distribueras via Stockholms Börsinformation (SBI). Ekonomisk information och pressreleaser finns tillgängliga på INACs webbplats www.inac.se.

Årsredovisningens bildtema. Merparten av bilderna är tagna under en veckolång utbildning för INACs anställda. Fotograf är Bertel Ferm.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

	sid
VD har ordet	4
Vision, affärsidé, mål och strategiska val	6
INACs automatiseringslösningar	7
Med focus mot industriell IT	8
IT-strategi	9
INACs verksamhet	10
Medarbetare	12
Marknad	14
Ett INAC-uppdrag hos Amersham Pharmacia Biotech	16
Historik	17
Aktien och ägarstrukturen	18
Riskfaktorer	19
Definitioner	20
Ekonomisk flerårsöversikt	21
Förvaltningsberättelse	22
Resultaträkning	23
Balansräkning	24
Kassaflödesanalys	26
Tilläggsupplysningar	27
Revisionsberättelse	31
Ledande befattningshavare	32
Styrelse och revisorer	33
Styrelseberättelse, kallelse till bolagstämma och föreslagen utdelning	34
Adresser	35

Detta är INAC

INAC Instrumenteringar AB (publ) är ett tekniskt konsultföretag som specialiserat sig på konsultation, konstruktion och installation av automatiseringslösningar för processindustrin. Företaget arbetar inom områden som skogs-, läkemedels-, energi- och kemiindustrin. INAC bedriver verksamhet i Sverige och Norge och har cirka 120 anställda. Under 1999 omsatte företaget 94,9 miljoner kronor och redovisade ett resultat på 2,1 miljoner kronor. Sedan den 26 oktober 1998 är INAC Instrumenteringar AB noterat på Stockholm Börsinformations SBI-lista.

1999 i korthet

- INAC tillkännagav en målsättning att genomföra företagsförvärv samt notera bolaget vid OM Stockholmsbörsens O-lista under år 2000.
- INAC inledde strategiskt samarbete inom industriell IT med IFS och Fisher-Rosemount.
- Större arbeten skedde vid Stora Ensos anläggningar i Grycksbo och Skutskär och som underleverantör till Wesmar där Statoil var beställare samt för Noss i Norrköping.
- Omsättningen ökade med 17 procent och antal anställda med 25 procent.
- Vinsten sjönk till 2,1 miljoner kronor.
- INAC erhöll högsta betyg i kreditvärdighet, AAA, från kreditvärderingsföretaget Dun & Bradstreet.
- Föreslagen utdelning är 0,50 kronor per aktie.



VD har ordet

INAC satsar på att växa när det gäller såväl omsättning som medarbetare och kunskapsområden. Med fokus på industriell IT vill vi på bästa möjliga sätt ge kunderna en störningsfri produktion till lägsta kostnad.

När jag skall sammanfatta det gångna året gör jag detta ur två spännande tidsaspekter. För det första var 1999 företags första hela år som noterat bolag och för det andra är vi nu inne i ett nytt årtusende. Trots många farhågor gick tusenårsskiftet mycket bra och för INACs del var det inget undantag.

Det är en spännande utveckling vi står inför med ny teknik och vi kan redan se hur den påverkar branschen. Vi på INAC satsar medvetet inom området industriell IT, där såväl vår montage- som automationsavdelning omfattas. Industriell IT är ett begrepp som avser området där gränserna mellan traditionella affärs- och processnära system suddas ut. Det innebär att kundföretagen får realtidsinformation när och där det behövs, vilket ligger helt i linje med INACs affärsidé.

Ett led i denna satsning är ett samarbetsprojekt som INAC inlett tillsammans med affärssystemleverantören IFS och processsystemleverantören Fisher-Rosemount. Projektets mål är att utforska de möjligheter fältbusstekniken medför



och undersöka hur man kan effektivisera kundernas processer genom nya IT-applikationer.

1999

Året som gick bjöd på en rekordhög omsättning för INAC, trots viss återhållsamhet vad gäller investeringar inom industrin. Den traditionellt svaga starten på året hjälptes bland annat upp av ett kraftvärmeverksbygge i Gävle. Sommaren omfattade många service och underhållsuppdrag, med en fortsatt stark efterfrågan på personal för testning och idrifttagningar. Under hösten hade vi några större ombyggnadsprojekt med bland annat Mönsterås och Skutskär varvid beläggningen låg på god nivå ända in mot årsskiftet.

Under året har vår konkurrenskraft ytterligare stärkts genom interna satsningar och då främst genom fortsatt arbete på vårt kvalitetssystem. Målet är en tredjepartscertifiering under innevarande år. Vidare har ett nytt nätverk installerats som möjliggör ett effektivt arbete mellan våra kontor och anläggningsplatser.

INACs resultat för 1999 hamnade på 2,1 miljoner kronor vilket är en minskning från föregående år. Resultatet är under vår målsättning och är inte tillfredsställande. Den lägre vinsten och vinstmarginalen beror huvudsakligen på fyra faktorer. Den första faktorn utgörs av de kostnader som den påbörjande verksamhetsorienteringen mot ett högre IT- och automationsinnehåll i INACs tjänsteutbud har inneburit.

Vår vision är att vi skall vara en ledande industriell IT-partner vad gäller att utveckla och förmedla produkter och tjänster som möjliggör en optimal produktion

Bland annat har rekryteringar som ökat kompetensnivån inom området genomförts. Den andra faktorn är att verksamheten i Norge resultatmässigt inte levt upp till våra förväntningar. Året präglades av lägre investeringsklimat än beräknat, sannolikt på grund av osäkerheten kring oljepriset och år 2000 problematiken. Den tredje faktorn är ändrade redovisningsprinciper då det gäller personalens bonussystem i moderbolaget samt installation av nytt nätverk. Slutligen har kostnaderna för INACs notering varit högre än beräknat.

INAC måste växa som bolag och vi arbetar utifrån den tidigare fastlagda tillväxtstrategin.

2000

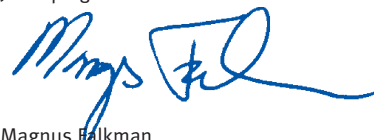
Innevarande år kommer, efter en försiktig start, att präglas av ökade investeringar inom våra basområden, främst på energisidan där vi identifierar en god investeringsvilja. Under inledningsmånaderna har vi passat på

att genomföra omfattande internutbildningar, för att stå redo för kundernas framtida önskemål. Utbildningarna har fokuserats på kvalitetsutbildning samt på projekt med moderna lösningar, främst fältbussapplikationer, där vi skall vara en självklar partner och kunskapsbank för våra kunder.

Under året kommer en ökad satsning att ske på marknadssidan med en klar profilering mot automation och funktionslösningar. Målsättningen är även att genomföra minst ett pilotprojekt innehållande fältbussteknik. För Optimal har ett åtgärdsprogram inlett för att förbättra lönsamheten.

INACs styrelse lade under året fast den verksamhetsidé och strategi som skall gälla under de närmaste åren, där vår vision är att vi skall vara en ledande industriell IT-partner vad gäller att utveckla och förmedla produkter och tjänster som möjliggör en störningsfri produktion. INAC kommer under de närmaste åren att prioritera volymtillväxt, kompetenshöjning samt breddning av verksamhetsbasen. Med vår tydliga strategi och tillväxtambition är jag övertygad om att INAC går en mycket framgångsrik framtid till mötes och har stora förutsättningar att uppfylla alla de behov och önskingar som våra kunder, medarbetare och aktieägare har när det gäller företaget.

Jönköping i mars 2000



Magnus Falkman
Verkställande Direktör

Vision, affärsidé, mål och strategiska val

VISION

INAC skall vara en ledande industriell IT-partner vad det gäller att utveckla och förmedla produkter och tjänster som möjliggör en optimal produktion.

AFFÄRSIDÉ

INAC erbjuder kunder inom process-industrin tjänster, produkter och kompetens inom produktion, underhåll och industriell IT som ger en störningsfri produktion till lägsta kostnad.

VERKSAMHETSMÅL

INACs mål är att vara det naturliga och prioriterade valet som samarbetspartner inom de områden där företaget besitter konkurrenskraftig kompetens. Genom att erbjuda rätt kompetens och sträva mot lösningar som tillgodoser kundernas behov ger INAC kunderna trygghet och ökad konkurrenskraft till en attraktiv kostnad.

INACs tjänster skall innebära ett mervärde och skapa en nytta, vilket gör att såväl kunder som medarbetare attraheras, behålls och utvecklas.

INACs affärsområden fokuserar på att tillhandahålla ett helhetsutbud som främjar kundföretagen avseende;

- Produktion
- Underhåll
- Industriell IT

STRATEGISKA VAL

För att stärka INACs budskap och profilering mot marknaden föreslår styrelsen stämman att nuvarande företagsnamn (INAC instrumenteringar) förändras till INAC.

- De kommande åren prioriteras volymtillväxt, kompetenshöjning samt breddning av verksamhetsbasen.
- I INACs tillväxtstrategi ingår företagsförvärv under år 2000 samt organisk tillväxt inom nya och befintliga geografiska marknader. INACs lokala profil skall vårdas och stärkas i samband med expansionen.
- INAC eftersträvar att hela tiden ha ett brett utbud av konkurrenskraftiga tjänster så att det är möjligt att erbjuda kunderna helhetslösningar som spänner från övergripande affärs-

system ner till själva givaren. I det breda utbudet kan olika samarbetspartners inkluderas.

- INAC skall arbeta med den senaste tekniken och de senaste IT-verktygen.

FINANSIELLA MÅL

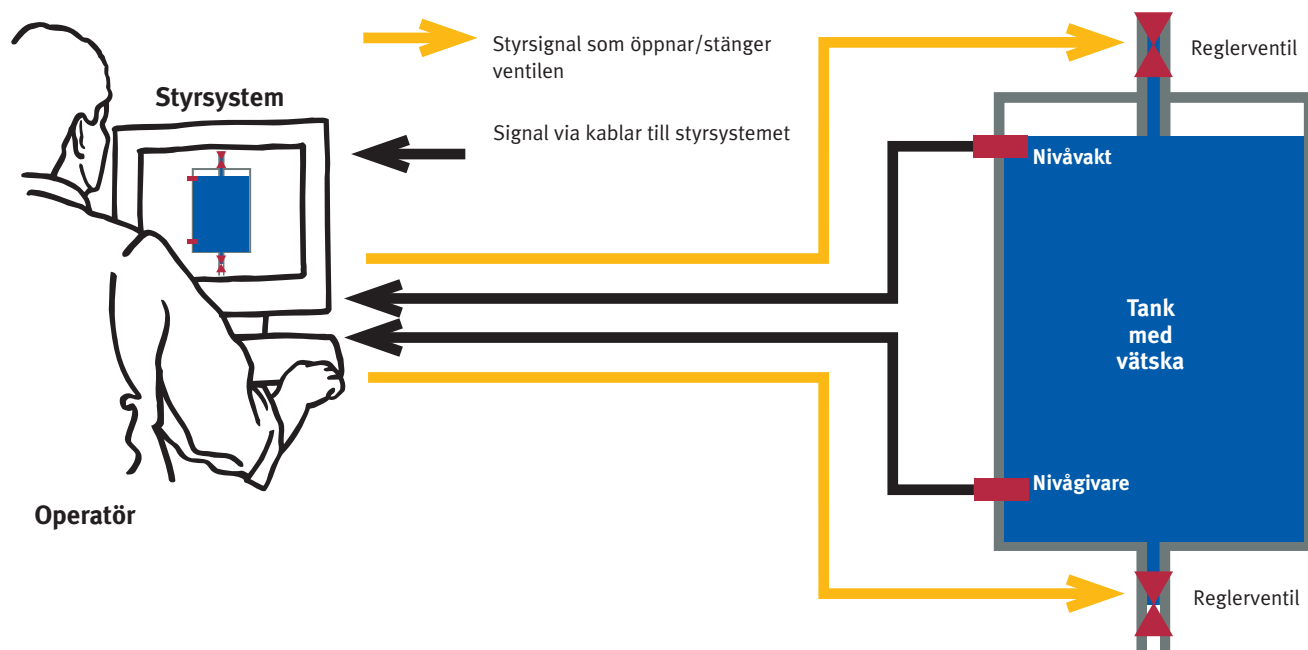
Ambitionen är att vinstmarginalen före skatt skall uppgå till 10 procent över en konjunkturcykel

- Skuldsättningen skall vara låg och soliditeten skall överstiga 30 procent.
- Ambitionen är att aktieutdelningen skall motsvara 30–50 procent av resultatet efter skatt.
- Notering av företaget vid OM Stockholmsbörsens O-lista.



INACarna Bror Elvinsson, John Norling, Peter Holm och Roland Stolt besteg Kebnekaises topp under en fjällvandring förra sommaren.

INACs automatiseringslösningar



INAC är ett tekniskt konsultbolag som specialiserat sig på konsultation, konstruktion och installation av automatiseringslösningar för processindustrin. Företagets kunder finns inom skogs-, läkemedels-, energi-, och kemiindustrin. Dessa industrier, som ofta arbetar med kontinuerliga processer, är starkt beroende av att styra och kontrollera verksamheten och att undvika onödiga driftstopp.

INAC har utvecklat en stor kunskap om hur man styr processer. Företaget levererar totallösningar utifrån kundföretagens behov av övervakning och reglering av en kontinuerlig process.

EXEMPEL PÅ EN ENKEL AUTOMATISERINGSLÖSNING

I typexemplet, som illustreras här, finns ett behov av att automatiskt styra till- och frånflöde till en tank med vätska i.

Nivån i tanken mäts av två givare, som känner av maximi- och miniminivå och sänder en signal via styrkablar till styrsystemet. Till- och frånflödet i tanken regleras med två ventiler, som manövreras elektriskt eller med hjälp av tryckluft. På detta sätt kan nivån i tanken hållas automatiskt under kontroll och tanken fyllas på eller tappas av alltför eftersom det krävs i processförloppet. Styrsystemet vidarebefordrar en signal till processoperatören, som på en skärm övervakar förloppet. Operatören kan samtidigt övervaka flera steg i processen. Bemanningen kan hållas på låg nivå, vilket är väsentligt där verksamheter pågår dygnet runt.

INAC ansvarar för allt från projektering, konstruktion, installation och idrifttagning av automatiseringssystemet, inklusive operatörssystemet.



Med fokus mot industriell IT

IT är ett av de viktigaste verktygen för att stärka konkurrenskraften och minska kostnaderna i företag. Industriell IT är ett begrepp som avser området där gränserna mellan affärs- och processnära system suddas ut.

Det mest omdanande inom industrin under 90-talet är utvecklingen inom informationstekniken. Förmågan att samla in, sammanställa och analysera information samt med den informationen styra, kontrollera och övervaka olika processer ökar snabbt. Ett villkor för framgång är att ha full kontroll över alla processer.

En allt större del av tekniken som levereras av de tekniska konsulterna baseras på lösningar som innehåller modern informationsteknologi. INAC är med i frontlinjen i denna snabba förändring som kommer att bli än tydligare i framtiden. De tjänster, produkter och kompetenser som INAC erbjuder kunderna syftar alla till att ge en optimal produktion till lägsta kostnad. De mest effektiva lösningarna för att uppnå detta syfte återfinns inom den industriella ITn.

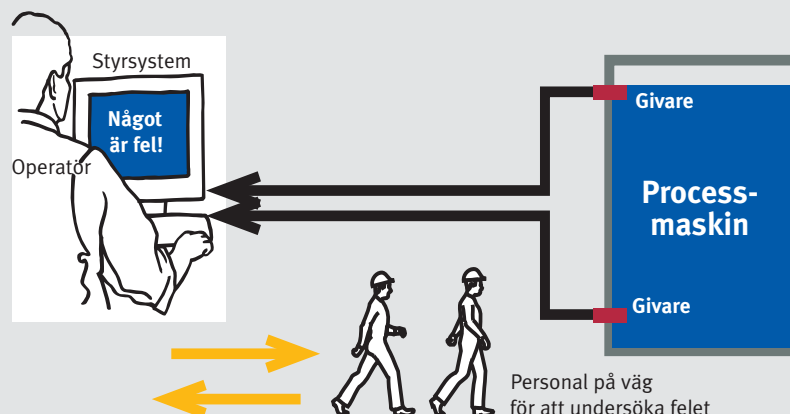
INAC I SAMARBETE MED IFS OCH FISHER-ROSEMOUNT

INAC ingår i ett samarbetsprojekt med IFS och Fisher-Rosemount inom området affärssystem och fältbussar. I pro-

Analog teknik kontra digital fältbussteknik

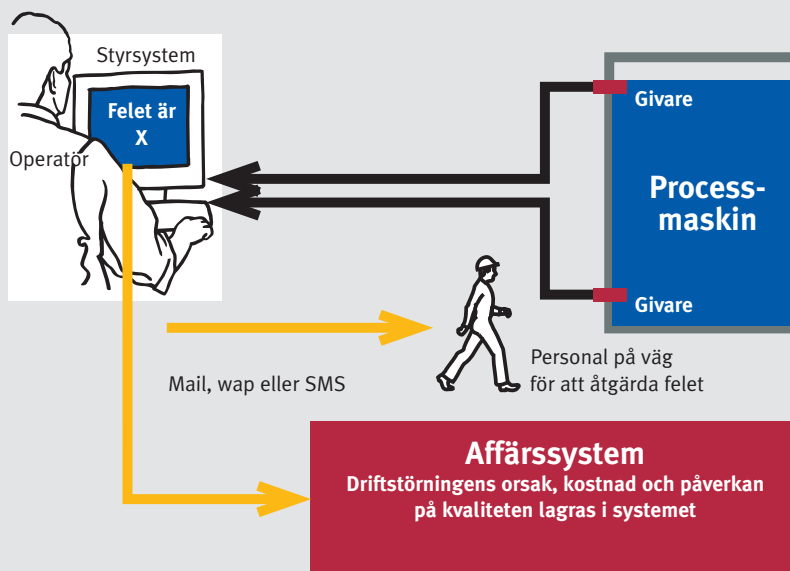
ANALOG TEKNIK

1. En mätsignal från en givare upphör eller blir felaktig.
2. Operatören upptäcker att något inte står rätt till i processen.
3. Operatören lämnar felrapport till serviceavdelningen, som skickar personal för att undersöka felet i processen.



DIGITAL FÄLTBUSSTEKNIK

1. En givare ger information om vilket fel det är på maskinen.
2. Givaren kontakter via t.ex. mail, WAP eller SMS servicepersonal som omedelbart kan avläsa vilka åtgärder som behövs.
3. Eventuella driftstörningar eller kvalitetsförändringar registreras direkt i företagets affärssystem.



IT strategi

jektet kopplas affärssystem samman med processtysystem vid användande av digitala fältbussar och på så vis kan ett företags affärssystem i realtid räkna ut företagets ekonomiska status efter hur dess tillverkningsprocess fungerar. Underhållet kommer dessutom att förändras eftersom man går från förebyggande till förutseende underhåll.

INAC arbetar idag med digital fältbussteknik och företaget anser att det kommer vara en del av framtidens lösning för processindustrin.

Jämfört med tidigare analog teknik i givarna, som endast kan skicka en mätsignal till ett processtysystem, kan de digitala givarna via fältbuss sända

information om vilken typ av driftstörning som finns i processen samt information om underhållsbehovet eller om det är fel i själva givaren.

Samarbetet mellan INAC, IFS och Fisher-Rosemount har bland annat som mål att systematisera den information de digitala givarna sänder. Användandet av fältbussteknik underlättar också själva installationssarbetet av systemet då de olika givarna kopplas samman som i ett nätverk. Givarna får en egen identitet med tillhörande uppgifter de skall lämna information kring. Byts en enskild givare ut ärver ersättningsgivaren automatiskt samma uppgifter.

IT är en prioriterad fråga för INAC, inte minst vad gäller den interna kommunikationen. Kunskapshantering blir allt viktigare och där spelar det interna datasystemet med dess funktioner en viktig roll som verktyg. Effektiviteten i företaget ökar långsiktigt genom användandet av mail, lätt åtkomst av information, minskad transport av papper, resurssnål IT-miljö samt bra IT-utbildning.

INACs interna datasystemlösning är baserad på en multiwindowsmiljö med Microsoft NT4 Terminal Serverlösning i botten och kommunikation baserad på Citrix Metaframe.

Med denna enkelt skalbara systemplattform har INAC tillskansat sig den absolut senaste tekniken. Kommunikationen mellan lokalkontor och huvudkontor är uppbyggd i ett intranet med snabba ISDN-anslutningar. Konstruktörer och programmerare kan enkelt skicka skisser och ritningar mellan sig, oberoende var de är placerade. Nya möjligheter att driva projekt tillsammans med kunder öppnas då kunderna kan anslutas direkt till INACs datasystem. Detta högmoderna, tekniskt kompetenta, interna datasystem är grunden till de tjänster som INAC tillhandahåller kunderna.



INACs verksamhet

INAC är ett tekniskt konsultföretag inom processindustrin. Företagets verksamhet är organiserad i tre enheter; affärsområdena INAC Automation och INAC Montage samt det norska dotterbolaget Optimal Engineering A/S.



INAC verkar i huvudsak i Sverige. Företaget har huvudkontor i Jönköping och regionkontor i Gävle, Helsingborg, Sundsvall samt ett dotterbolag i Norge.

INAC har som målsättning att, genom sin geografiska bredd, vara en heltäckande partner åt de stora industriella företagen i Sverige och Norge. Exempelvis har företagets senast öppnade regionkontor i Helsingborg tagit fart på allvar. Med uppdrag åt bland annat Danisco, Lunds Energi, Malmö Värme och Barsebäck Kraft har

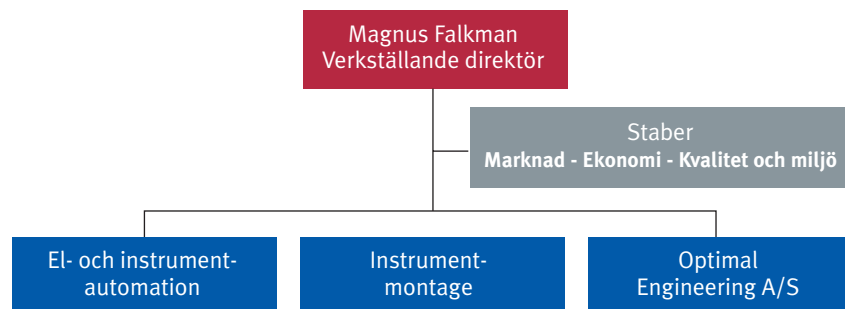


antalet sysselsatta i regionen utökats kraftigt.

INAC eftersträvar långsiktiga kundrelationer och företagets ambition är att genom den egna kompetensen fungera som en drivkraft i kundernas utveckling.

INAC satsar på att ligga i framkanten av den tekniska utvecklingen inom industriell IT, ett område som

ständigt växer inom företagets samtliga verksamhetsområden. Som oberoende tjänsteleverantör på marknaden har företaget kontakt med flertalet av marknadens stora systemleverantörer. INAC strävar efter att ha direkta relationer med slutkunden såväl för att bygga långsiktiga kundförhållanden som för att få en god ekonomi i de olika projekten.



En av utvecklingstrenderna som märks inom industrin är en ökad koncentration på kärnverksamheten. För INAC har detta bland annat inneburit en ökad andel helhetsuppdrag med större ansvar för funktionslösningen. I syfte att möta utvecklingen och stärka vår kunskap inom området, har INAC rekryterat och utbildat personal samt etablerat samarbeten med externa partners.

INAC AUTOMATION

Automationsområdet stod under 1999 för tio procent av INACs samlade omsättning. Kontinuerligt sker ett arbete för att öka andelen automationsuppdrag. Det innebär att alltmer av verksamheten fokuseras kring systemlösningar för industriell automation. I framtidens automationsprojekt kommer INACs uppdrag att i större omfattning inbegripa programmering och anpassningskonvertering.

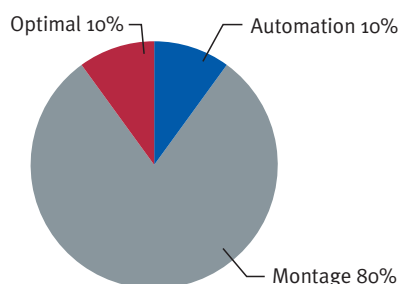
Inom INAC Automation utförs de delar i ett uppdrag som innefattar konstruktion, design, konfigurering och programmering. Många uppdrag innebär att anpassa ny, modern utrustning till befintliga anläggningar, vilket ställer höga krav på kunskap inom såväl ny som äldre teknik och utrustning.

INAC Automation har främst svenska kunder som är verksamma inom sektorerna pappersmassa, energi, läkemedel, kemi samt övrig processindustri.

INAC MONTAGE

Under 1999 stod affärsområdet monta-

NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAT ÖVER AFFÄRSOMRÅDE UNDER 1999



ge för 80 procent av företagets samlade omsättning. Detta affärsområde ansvarar för installation, service, idrifttagning och skåpsbyggnad inom de uppdrag som företaget utför. Uppdragen är av varierande art, i vissa fall efterfrågas kunskap inom ett specifikt område som instrument, el, fiberoptik, klenrör eller svets och i andra fall efterfrågas kunskap från flera områden samtidigt.

Kunderna för INAC Montage finns

bland svenska företag inom sektorerna papper, massa, energi, läkemedel, kemi samt övrig processindustri.

OPTIMAL ENGINEERING A/S

INACs verksamhet i Norge drivs i Optimal Engineering A/S vars andel av omsättningen 1999 uppgick till 10 procent. Företaget har huvudkontor i Porsgrunn, som är centrum för den tyngre, norska processindustrin.

Optimal har skrivit ett avtal som gör företaget till systemintegratör (SI – Systems Integrator) för ett amerikanskutvecklat dataprogram för realtidsvisualisering av ett företags hela process. Detta program kommer att vara Optimals kärnprodukt i det framtida produktutbudet.

Bland Optimals kunder finns stora aktörer inom oljerelaterade industrin och inom petrokemi. Största kunden är Statoil.



Medarbetare

För ett konsultföretag som INAC är medarbetarna och den kompetens de besitter den absolut viktigaste tillgången.

Företagsandan hos INAC präglas av öppenhet, stolthet, samhörighet och arbetsglädje. Kompetensutveckling och en stimulerande arbetsmiljö är viktiga faktorer i företagets utveckling då medarbetarna tillåts växa och företaget samtidigt positionerar sig som en attraktiv arbetsgivare. Genom att INACs kunder är utvecklingsintensiva och krävande företag blir resultatet att den interna organisationen hela tiden utvecklas.

INAC är och skall förbli ett decentraliserat företag. En viktig framgångsfaktor är att medarbetarna besitter lokal kännedom om efterfrågan, behov och konkurrenssituation – en framgångs-



faktor som byggts på förtroende och personliga nätverk.

INAC har 120 anställda, en stor del av personalen har mer än tio års erfarenhet av processindustrin. Under 1999 var personalomsättningen cirka fem procent. Personalkostnader utgör den största enskilda kostnadsposten i resultaträkningen.

NYREKRYTERING

En del i strävan att öka personalens utbildningsnivå är att högre krav ställs vid nyanställning. INAC avser att öka antalet högskoleutbildade ingenjörer med inriktning mot industriell IT.

INAC inledde under 1999 ett samarbete med Högskolan i Jönköping. Företaget har i uppdrag att agera som fad-



derföretag för studenter vid Internationella Handelshögskolans Internationella program.

INCITAMENTSPROGRAM

INAC har tillsammans med anställda tagit fram ett incitamentsprogram. Det har formen av att anställda i INAC har tecknat ett förlagslån som är förenat

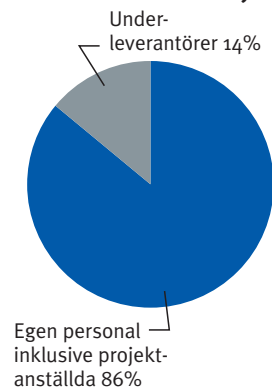
med optionsrätt till nyteckning av sammanlagt 140.000 B-aktier.

UTBILDNING

INACs vision är att vara en ledande industriell IT-partner till kunder inom den nordiska processindustrin, därför har bolaget en uttalad strategi att bibehålla och ytterligare höja kompetensnivån hos de anställda. Under 1999 avsattes drygt 2 000 timmar till fortbildning och bland annat fick alla avdelningschefer inom INAC delta i två utbildningar inom ekonomi och ledarskap. För att gentemot kund tydligare kunna åskådliggöra fördelarna av att arbeta med INAC fick säljande personal genomgå en säljutbildning.

Under hösten genomfördes en större utbildningsinsats där drygt 30 av bolagets tekniker ingick. INAC var sedan tidigare certifierat som andra-

ANDEL EGEN PERSONAL/UNDER-LEVERANTÖRER I PROJEKT UNDER 1999

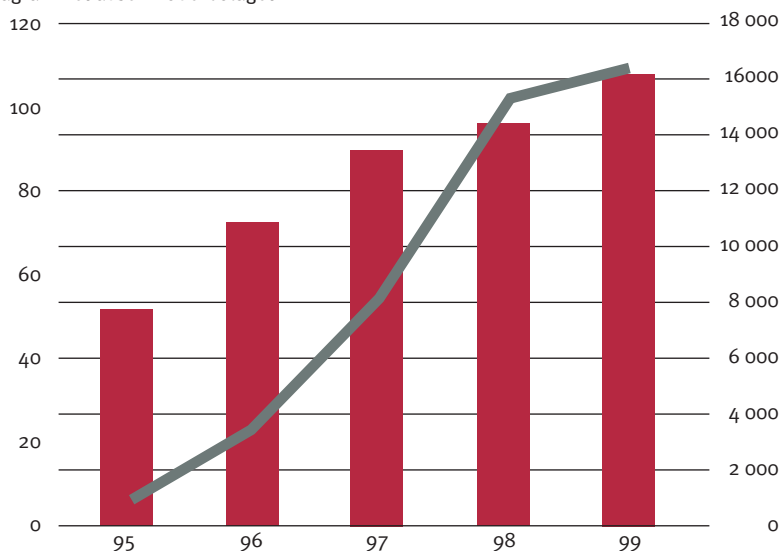


part i enlighet med ISO 9001. Höstens kurs var ett av flera steg i arbetet med att ytterligare kvalitetscertifiera INAC, nu som tredjepart.

Under år 2000 kommer INAC att satsa ytterligare resurser på att höja kompetensnivån inom bolaget. Utbildningsinsatserna har främst fokus på ny teknik inom industriell IT.

INVESTERINGAR I UTBILDNING ÖVER 5 ÅR

■ Utbildningskostnad per anställd ■ Antal anställda
Diagrammet avser moderbolaget



Marknad



INAC är verksamt i Sverige och Norge. Kunderna finns bland företag med behov av styrning, reglering och övervakning inom branscherna papper- och massa, kemi, läkemedel och energi samt de med närliggande styrningsbehov inom andra branscher.

Hela den tekniska konsultbranschen karaktäriseras av att vara fragmentariserad. Ungefär 40 procent av marknadens omsättning genereras av större

börsnoterade bolag med rikstäckande organisationer. Övriga 60 procent kommer från företag med lokal anknytning och relativt få anställda.

Informationsteknikens snabba intåg i produktionsprocessen och de effektivitetsförbättringar som har uppnåtts tack vare detta har befast dess strategiska roll. De teknik konsulter som i sina organisationer snabbt lyckas integrera traditionella kompetensområden

med nya, kommer att möta en marknad med mycket goda tillväxtmöjligheter.

Kundbasen för teknik konsulter består främst av svenska industriföretag. Detta innebär att den generella utvecklingen hos teknik konsulter påverkas av det allmänna konjunkturläget och industrins investeringsbehov. För år 2000 spår Industriförbundet och SCB att investeringsvolymen i hela industrin kommer att sjunka något jäm-

fört med året innan och uppgå till omkring 59 miljarder kronor.

NORGE

I Norge avstannade nästan hela den off-shorerelaterade konsultverksamheten under 1999. Nästan inga nya projekt startades inför millennieskiftet. Det innebar att efterfrågan på Optimal Engineerings konsultverksamhet var låg. Den norska verksamheten har varit koncentrerad på långa avtal knutna till utbyggnad av Statoils anläggningar på Kårstø och Mongstad. Dessa arbeten pågår in i innevarande år.

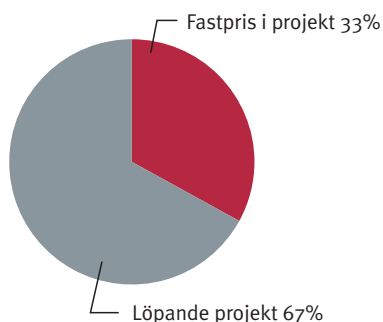
I början av år 2000 genomförde Optimal en kundundersökning för att positionera sina tjänster efter kundernas önskemål. IT relaterade produkter och tjänster hamnade överst på kundernas lista, vilket också Optimal kommer att fortsätta satsa på.

SKOGSINDUSTRI

INACs verksamhet inom skogsindustrin fokuseras främst på massa-, kartong- och papperstillverkande företag. Under 1999 stod skogsindustrin för 52 procent av INACs omsättning. INACs kunder inom skogsindustrin är främst stora, privata skogsbolag, varav det stora flertalet är börsnoterade. Exempel på kunder är Stora Enso, Södra Cell, Holmen Paper, AssiDomän, Fiskeby Board och Kvaerner Pulpning.

INACs uppdrag inom pappers- och massaindustrin innefattar såväl ny-

FÖRDELNING NEDLAGD TID I PROJEKT UNDER 1999

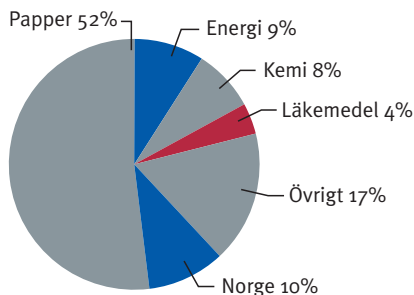


och tilläggsinvesteringar som underhåll. De tjänster som INAC utför omfattar konstruktionshjälp, montage, service och utcheckning.

ENERGISEKTORN

Inom energiområdet samarbetar INAC med de stora leverantörerna av tung utrustning. Energigruppen stod för 9 procent av INACs totala omsättning under 1999. Bland uppdragsgivarna i detta segment finns Kvaerner Pulpning, ABB Stal, Norrköping Miljö & Energi och Forsmark Kraftgrupp AB.

NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAT ÖVER MARKNADSSEGMENT UNDER 1999



Uppdragen omfattar systemutveckling, konstruktion samt el- och instrumentmontage. Arbetet är nära knutet till, och integrerat med, leverantören av kraftkällan och kräver djupa kunskaper om varje speciell installation. Inom detta segment står helhetsuppgifterna för en stor del där INAC utför allt från design och konstruktion till testning och slutgodkännande.

KEMI

Under 1999 stod marknadssegmentet kemi för 8 procent av INACs totala omsättning. Kemisk industri är ett av företagets yngre verksamhetsområden och bedöms ha en stor expansionspotential, främst inom petrokemi och off-shorebranschen. De största kunderna inom kemisegmentet är Perstorp AB och Eka Chemical AB.

INACs konsultverksamhet inom kemiområdet är till stor del inriktad mot processövervakning. Uppdragen består framförallt av löpande konstruktionsarbeten och tenderar att sträcka sig över längre tidsperioder.

LÄKEMEDELSINDUSTRI

Av INACs totala omsättning under 1999 bestod 4 procent av uppdrag inom läkemedelsindustrin. Denna andel bedöms öka på sikt. Till kunderna hör Pharmacia & Upjohn och AstraZeneca.

Läkemedelsindustrin innehåller många omfattande och tekniskt avancerade processlinjer som ställer höga krav på erfarenhet och kunskap. Det typiska uppdraget i läkemedelsindustrin omfattar projektering, design,

konstruktion, inköp och dokumentation. INAC utför normalt hela uppdraget som totalentreprenör. INACs långa erfarenhet inom segmentet ger konkurrensfördelar gentemot andra teknik konsulter.

ÖVRIG PROCESSINDUSTRI

Bland INACs kunder finns också företag i dagligvaruhandel, livsmedel, verkstad och handelsföretag. Dessa stod tillsammans för ca 17 procent av omsättningen under 1999. Bland kunderna finns Danisco Sugar, Norsk Analys och Noss. Spännvidden i uppdragen är omfattande och består till stor del av löpande tjänster i form av projektering, montage och service.

KONKURRENTER

INAC möter flera konkurrenser inom området för teknisk konsultation. Marknaden består av några större noterade bolag och ett antal mindre, onoterade bolag. På marknaden för totalåtaganden är bolagen oftast större system- eller maskinleverantörer. Det som levereras är ofta en helhetslösning där automationsdelen inte läggs ut på externt uppdrag.

Inom affärsområdet teknisk konsultation finns Sigma, Semcon och Ångpanneföreningen som potentiella konkurrenser. Dock konkurrerar dessa sällan om samma typ av uppdrag som INAC. Då det gäller renodlade installationsuppdrag kommer konkurrensen från lokala elföretag och instrumentmontagefirmor.

Ett INAC-uppdrag hos Amersham Pharmacia Biotech

Amersham Pharmacia Biotech i Uppsala är leverantörer till läkemedelsindustrin samt forskningslaboratorier. Företaget valde INAC som en av sina huvudleverantörer vid byggnationen av två nya trycknutschanläggningar vid sin anläggning. Ordervärdet uppgick till cirka 1,5 miljoner kronor.

En trycknutsch används för att bearbeta och rena biotekniska produkter t ex kromatografimedia, vilket används vid tillverkning av bland

annat läkemedel. Uppdraget med trycknutschanläggningarna involverade i princip alla INACs olika tjänster från konsultation, konstruktion till



Historik

installation och innebar att INAC ansvarade för projektering och installation av styr- och automatiseringssystemet för de två processanläggningarna.

Arbetet inleddes i september 1999 med planering av projektet i samarbete med kunden. Under november konstruerade och dokumenterade INAC systemet samt gjorde inköp av de instrument som krävdes för övervakningen av processen. De skåp som behövdes för systemet byggdes i verkstaden vid INACs huvudkontor i Jönköping under november och fraktades därefter till Uppsala för montering och installation.

Då det finns explosiva ämnen inom Amersham Pharmacia Biotech's anläggning har arbetet varit omgärdat av en rad säkerhetsföreskrifter, vilket har ställt speciella krav på leverantörerna.

Efter ett par veckors noggrann testning och kalibrering av styr- och automatiseringssystemets olika delar togs systemet i drift i slutet av februari 2000. Efter idrifttagningen startade arbetet med att slutföra dokumentera projektet.

INAC har under de senaste åren utfört ett antal uppdrag för Amersham Pharmacia Biotech och bolaget är en medelstor kund hos INAC.

- 1968** Arne Carlsson startar INAC Instrumenteringar AB.
- 1984** INAC Instrumenteringar AB köps av Asea.
- 1987** Elektrounion förvärvar INAC Instrumenteringar av Asea.
- 1990** INAC övertar 91 procent av Pharmacias underhållsavdelning i Uppsala.
- 1991** Fusion mellan INAC och HIMAB som bildar Elektrounion Teknik AB.
- 1993** Elektrounion Teknik AB försätts i konkurs.
Instrumenteringar Arne Carlsson AB bildas.
- 1994** Namnändring till INAC Instrumenteringar AB.
- 1995** INACs kontor med marknadsorganisation i Gävle öppnas.
- 1997** INAC erhåller flera omfattande helhetsuppdrag av bl a Celltec och Gävle Energi.
INAC öppnar kontor i Sundsvall.
- 1998** Nytt filialkontor i Helsingborg öppnas, vilket blir företagets fjärde.
INAC blir ett publikt bolag och marknadsnoteras hos Stockholm Börsinformation (SBI).
Optimal Engineering A/S förvärvas.
- 1999** INAC tillkännagav en målsättning att genomföra företagsförvärv samt notera bolaget vid OM Stockholmsbörsens O-lista under år 2000.
INAC inledde strategisk samarbete inom industriell IT med IFS och Fisher-Rosemount.
Optimal Engineering förvärvar verksamheten i Norska IT-konsultbolaget Power Consult A/S.
INAC erhöll i september högsta betyg i kreditvärdighet, AAA, av kreditvärderingsföretaget Dun & Bradstreet.

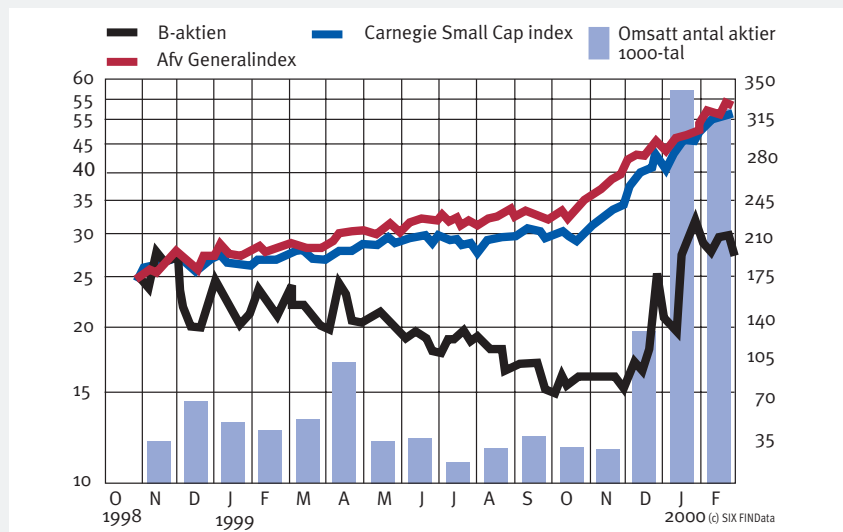


Aktien och ägarstruktur

Under INACs första hela år som publikt bolag växte antalet aktieägare med 70 procent och det sammanlagda värdet på omsatta INAC-aktier uppgick till 12,2 miljoner kronor.

Den 31 december 1999 uppgick INAC Instrumenteringar ABs aktiekapital till 800 000 kronor. Antalet aktier var 1 600 000, fördelat på 200 000 A-aktier och 1 400 000 B-aktier. Det nominella beloppet är 0,50 kronor. En A-aktie motsvarar tio röster och en B-aktie motsvarar en röst. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar.

INACs B-aktie är noterad på Stockholm Börsinformations SBI-lista sedan den 26 oktober 1998. Högsta kurs



under året var 25,50 kronor, vilket inträffade den 30 december, lägsta kurs under året var 13 kronor, vilket inträffade den 1 december. Kursen för INACs B-aktie var vid årets slut 25,50 kronor och företagets marknadsvärde 40,8 miljoner kronor. Under året omsat-

tes 617 750 aktier till ett sammanlagt värde av 12 153 950 kronor.

Den 31 december 1999 var antalet aktieägare 525 stycken vilket kan jämföras med 303 stycken den 31 december 1998. Under 1999 svarade tre huvudägare för drygt 55 procent av aktiekapitalet. De tre största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 79 procent av rösterna. I början år 2000 minskade Daltek sitt innehav av INAC-aktier. Andelen institutionellt svenskt ägande var cirka 2,5 procent av aktiekapitalet. Det utländska ägandet var 1 procent.

INACs medarbetare har tecknat ett förlagslån förenat med optionsrätt till nyteckning av sammanlagt 140 000 B-aktier. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer bolagets aktiekapital att öka med 70 000 kronor, motsvarande en utspädning med 8,05 procent av aktiekapitalet. Det egna kapitalet i bolaget kommer öka med 5 460 000 kronor. Teckningsoptionens lösenpris är 39 kronor. Förlagslånets

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Förändring	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
1993	Bolaget bildas	500		500	50 000
1993	Nyemission	700	70 000	1 200	120 000
1995	Fondemission 5:1	4 800	480 000	6 000	600 000
1998	Split 200:1	1 200 000		1 200 000	600 000
1998	Nyemission	400 000	200 000	1 600 000	800 000

ÄGARE PER 1999-12-31	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt aktier	Andel av kapital%	Andel av röster %
Aktieägare					
Öresund Capital Partner	200 000	208 700	408 700	25,5%	65,0%
Daltek AB (publ)		250 000	250 000	15,6%	7,4%
Arne Carlsson ¹⁾		216 800	216 800	13,6%	6,4%
Carl-Gustav Ingelman		58 000	58 000	3,6%	1,7%
Familjen Falkman		55 000	55 000	3,4%	1,6%
Margareta Ingelman		44 000	44 000	2,8%	1,3%
Pugo AB		41 000	41 000	2,6%	1,2%
Övriga		526 500	526 500	32,9%	15,5%
Summa	200 000	1 400 000	1 600 000	100,0%	100,0%

1) Arne Carlsson innehar en säljoption med rätten att sälja 200 000 aktier till Öresund Capital Partner

nominella belopp uppgår till 10 000 kronor och löper under perioden från och med perioden 1 november 1998 till och med 31 oktober 2001 med en årsränta på 3 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att fastställa storleken på framtida utdelningar med hänsyn tagen till INACs behov vad gäller långsiktig tillväxttakt och expansion kombinerat med den uppnådda resultatutvecklingen. Styrelsen kommer att sträva efter att utdelningen skall ligga i intervallet mellan 30 och 50 procent av bolagets vinst. För 1999 föreslår INACs styrelse en utdelning på 0,50 kronor per aktie, vilket motsvarar 38 procent av vinsten.

STÖRSTA ÄGAREN I INAC BYTER NAMN

Sedan februari år 2000 är INACs största ägare OPM Partner. Bolaget OPM Partner bildades när huvudägarna av ÖCP – INACs tidigare huvudägare - flyttade sitt INAC-innehav ur ÖCP och sedan sålde företaget. Förutom innehavet i INAC hade ÖCP aktier i Daltek. För

INAC betyder affären endast att största ägaren har bytt namn och sålt av annan verksamhet.

AKTIEÄGARKONTAKT

Ansvarig för aktieägarkontakter är VD Magnus Falkman. INACs ledning har en uttalad målsättning att föra en kontinuerlig dialog med media och kapitalmarknad. Företagets pressreleaser distribueras genom SBI och finns tillgängliga på webbplatsen www.inac.se. Ledningen är tillgänglig för frågor; telefon 036-34 51 50, fax 036-12 87 99, eller e-post magnus.falkman@inac.se. Market maker är Nordiska Fondkommission AB, www.nordiska.com.

Data per aktie	1999	1998
Vinst efter full skatt (Kr)	1,31	2,77
Börskurs 31/12 (Kr)	25,50	25,00
Utdelning, föreslagen (Kr)	0,50	1,30
Direktavkastning (%)	2,0	5,2
Omsättning (Kr)	59,32	50,79
Kassaflöde (Kr)	3,52	-2,63
Eget Kapital (Kr)	13,21	13,21
Börskurs / Eget Kapital (Kr)	1,93	1,89
P/E tal	19,5	9,0



Intresset var stort och frågorna var många när VD Magnus Falkman presenterade INAC på Spara&Placera Mässan i Göteborg under mars månad i år.

Risikfaktorer

De faktorer i omgivningen där INAC identifierar risker är inom den tekniska utvecklingen samt inom medarbetare och rekrytering.

KOMPETENS

INACs främsta tillgång är personalen och dess kompetens. Den genomsnittliga anställningstiden på företaget är lång, vilket gör att ledningen bedömer att risken för ett betydande kompetensbortfall är låg.

REKRYTERING

I den strategi företaget arbetar efter finns ambitionen att rekrytera högskoleutbildade ingenjörer med inriktning mot industriell IT. Det är ett steg av flera i riktning mot att höja kompetensen i företaget. Uppstår det problem vid nyrekryteringen kan det utgöra en risk för företagets expansion.

TEKNISK UTVECKLING

Branschen för tekniska konsulter fokuserar allt mer på tjänster som är knutna till modern informationsteknologi och industriell IT. Det ställer stora krav på företagets konsulter. INAC har en starkt uttalad ambition att följa den tekniska utvecklingen och satsar följaktligen resurser på kontinuerlig utbildning. Ledningen bedömer att det finns goda förutsättningar för att ligga i framkant på den tekniska utvecklingen.

KONKURRENTER

På marknaden för teknisk konsultation finns ett antal större noterade bolag samt ett antal mindre ej marknadsno-

terade bolag. På den svenska och norska marknaden är konkurrenterna oftast större system- eller maskinleverantörer som Sigma AB, Semcon och Ångpanneföreningen. När det gäller renodlade installationsuppdrag är konkurrenterna ofta lokala el- och instrumentmontagefirmor.

KONJUNKTURBEROENDE

De flesta av INACs kunder är verksamma inom processindustrin och då främst inom skogsindustrin och kemisk industri. Investeringar inom industrin ökar när konjunkturen är stark, vilket leder till fler order för företaget. Historiskt sett har dock bolagets vinstgene-

reringsförmåga inte påverkats i någon större omfattning av det generella investeringsbehovet inom industrin. När nyinvesteringar minskar ökar efterfrågan på service och underhåll och detta har en utjämnande effekt på INACs fakturering.

SÄSONGSBEROENDE

Orderinflödet uppvisar ett säsongsmönster, vilket betyder att beläggningen är högre under perioden maj till oktober. Effekten kompenseras av att en del arbeten utförs av konsulterande personal och att INACs utvecklingsarbete till stor del sker när beläggningen är något lägre. Slutfakturering på pro-

jekt sker till stor del under juni och december.

KUNDER OCH PROJEKT TILL FASTA PRISER

Det finns en potentiell risk i att ett fåtal kunder står för en stor del av INACs fakturering. Ledningen bedömer dock att det idag inte utgör ett problem.

En viss risk för felberäkningar uppstår när kunder i allt högre grad önskar upphandla konsulttjänster - främst kompletta systemlösningar - till fasta priser. INAC bedömer att bolaget tjänar på detta i ett längre perspektiv eftersom förutsättningarna för påföljande ordrar ökar.

Definitioner

Nettoomsättning

Utfakturerad omsättning

Omsättning

Total omsättning

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster / Omsättning

Rörelsemarginal

Resultat efter avskrivningar / Omsättning

Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader / Genomsnittligt sysselsatt kapital under året.

Sysselsatt kapital

Tillgångar minus icke räntebärande skulder samt latent skatt

Justerat eget kapital

Eget kapital plus 72% av obeskattade reserver

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader / Finansiella kostnader

Soliditet

Eget kapital / Balansomslutning

Balanslikviditet

Omsättningstillgångar / Kortfristiga skulder

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar minus varulager / Kortfristiga skulder

Omsättning per anställd

Omsättning / Genomsnittligt antal heltidsanställda under året

Resultat per anställd

Resultat efter finansiella poster / Genomsnittligt antal heltidsanställda under året

Vinst per aktie efter full skatt

Redovisat resultat efter skatt / Antal aktier vid årets slut

Direktavkastning per aktie

Föreslagen utdelning / Börskurs vid årets slut

P/E tal

Börskurs vid årets slut / Vinst per aktie efter skatt

Ekonomisk flerårsöversikt

Koncern fr o m 98-11-01 (kSEK)	1999	1998	1997	1996	1995
Omsättning	94 906	81 257	72 939	66 275	51 966
Rörelsens kostnader	-91 931	-74 945	-67 450	-60 758	-49 392
Avskrivningar	-1 406	-510	-366	-180	-138
Finansnetto	520	333	181	96	105
Resultat efter finansnetto	2 089	6 135	5 304	5 433	2 541
Eget kapital	21 139	21 135	7 412	5 110	23 89
Balansomslutning	43 920	44 394	21 419	18 984	16 651
Omsättningsförändring	16,8%	11,4%	10,1%	27,5%	140,2%
Vinstmarginal	2,2%	7,6%	7,3%	8,2%	4,9%
Rörelsemarginal	1,7%	7,1%	7,0%	8,1%	4,7%
Räntabilitet på Eget kapital	9,9%	29,0%	53,3%	79,1%	81,2%
Räntabilitet på sysselsatt kapital	9,7%	36,0%	63,5%	109,6%	116,7%
Sysselsatt kapital	24 788	24 289	9 948	6 865	3 128
Räntetäckningsgrad	8	158	171	123	59
Soliditet	48,1%	47,6%	34,6%	26,9%	14,3%
Balanslikviditet	192,0%	177,7%	100,1%	96,6%	86,3%
Kassalikviditet	184,5%	143,1%	98,2%	94,9%	34,9%
Antal anställda	120	96	88	71	51
Omsättning per anställd	791	846	834	940	1 029
Resultat per anställd	17	64	61	77	50

Finansieringsanalys (kSEK)

Tillförda medel

Resultat före bokslutsdisp. och skatt	2 089	6 135	5 303	5 433	2 542
Avskrivningar som belastat resultatet	1 406	510	366	180	138
Realisationsvinst anl.tillgångar	-578	0	0	0	0
Skatter exklusive latent skatt	0	-1 311	-1 183	-1 226	-529
Från årets verksamhet internt tillförda medel	2 917	5 334	4 486	4 387	2 151

Minskning av långfristiga fordringar	0	67	0	0	0
Nyemission och andra ägartillskott	0	7 641	0	0	0
Försäljning av finansiella anl.tillgångar	2 578	0	0	0	0
Ökning av långfristiga skulder	495	3 154	0	0	0
S:a tillförda medel	5 990	16 196	4 486	4 387	2 151

Använda medel

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	1 171	3 669	0	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	944	4 895	928	284	438
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	6	2 000	72	0	0
Omräkningsdifferens	8	-9	0	0	0
Utdelning till aktieägare	2 080	960	702	0	0
S:a använda medel	4 209	11 515	1 702	284	438
Förändring av rörelsekapitalet	1 781	4 681	2 784	4 103	1 713

Specifikation av rörelsekapitalförändring

Ökning(+)/Minskning(-) av varulager m m	-5 128	6 255	1	72	41
Ökning(+)/Minskning(-) av kortfristiga fordringar	308	10 950	-593	-491	8 904
Ökning(-)/Minskning(+) av kortfristiga skulder	969	-8 315	983	1 840	-8 668
Ökning(+)/Minskning(-) av kassa och bank	5 632	-4 209	2 393	2 682	1 436
S:a rörelsekapitalförändring	1 781	4 681	2 784	4 103	1 713

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för INAC Instrumenteringar AB (publ) (556466-8860) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 1999.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolaget är sedan 1998-10-26 noterat hos Stockholm Börsinformation. Majoritetsägare 1999-12-31 är holdingbolaget Öresund Capital Partner AB som innehar 25,5 procent av aktiekapitalet och 65 procent av rösterna. Den 31 december var antalet aktieägare 525 st vilket kan jämföras med 303 st 1998-12-31. Under 1999 svarade tre huvudägare för drygt 55 procent av aktiekapitalet.

De tre största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 79 procent av rösterna. I övrigt se under rubrik "Aktien och ägarstruktur".

Sedan februari år 2000 är INACs största ägare OPM Partner AB. Bolaget OPM Partner AB bildades när huvudägarna av ÖCP – INACs tidigare huvudägare - flyttade sitt INAC-innehav ur ÖCP och sålde företaget.

För INAC betyder affären att största ägaren har bytt namn och sålt av annan verksamhet.

VERKSAMHETEN - MARKNADEN

Koncernen utför konsultation, konstruktion och installation av automatiseringslösningar för processindustrin. Verksamheten bedrivs via affärsområdena Automation och Montage samt det norska dotterbolaget Optimal Engineering A/S. Kunderna finns inom sektorerna papper, kemi, läkemedel, energi, offshore och petrokemi.

Huvudkontoret ligger i Jönköping med regionkontor i Helsingborg, Gävle och Sundsvall. Dotterbolaget är etablerat i Porsgrunn, Norge.

Företagets affärsidé är att erbjuda industrin kunskande, tjänster och produkter inom industriell IT och därmed ge kunden en störningsfri produktion till lägsta kostnad.

Efterfrågan på INACs tjänster har varierat under året, med ett svagt första och fjärde kvartal. Investeringsbenägenheten inom industrin har under året varit svag. Huvuddelen av uppdragen har haft karaktären av ombyggnads- och underhållsuppdrag. Flertalet av våra större kunders verksamhet har präglats av millennieskiftet samt strukturerings- och konsolideringsarbete.

OMSÄTTNING

Koncernens omsättning ökade med 17 procent till 94,9 (81,2) MSEK och för moderbolaget uppgick omsättningen till 83,8 (79,5) MSEK, en ökning med 5 procent. Nettoomsättningen, dvs utfakturerad omsättning, uppgick för koncernen till 108,5 (64,4) MSEK och för moderbolaget till 97,3 (62,6) MSEK.

All försäljning har skett inom Norden. Ingen försäljning mellan koncernbolagen har skett.

Nettoomsättningen fördelat per affärsområde Automation 10 procent, Montage 80 procent och Optimal Engineering 10 procent.

RESULTAT

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 2,1 (6,1) MSEK och för moderbolaget till 2,6 (6,1) MSEK.

Det försämrade resultatet beror på ett antal faktorer. Koncernen är inne i en utvecklingsfas, där den påbörjade inriktningen mot ett högre IT- och automationsinnehåll i tjänsteutbudet inneburit särskilda kostnader. Den andra faktorn är att verksamheten i Norge inte levtt upp till ställda förväntningar.

Resultatet har vidare belastats med 0,9 MSEK för införande av nytt datanätverk, och med 1,1 Msek för bonus avseende 1998 till moder-

bolagets medarbetare. För verksamhetsåret 1999 kommer ingen bonus att utgå. Slutligen har kostnaderna för koncernens notering blivit högre än beräknat.

SOLIDITET

Koncernens egna kapital uppgick till 21,1 MSEK vilket motsvarar en soliditet på 48,1 procent (47,6 procent).

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar under året uppgick till 1 171 (3 669) kSEK och i materiella tillgångar till 944 (4 895). Investeringar i finansiella tillgångar uppgick till 0 (2 000) kSEK.

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar avser förvärv av verksamheten i Power Consult, Norge.

Investeringar i materiella tillgångar avser fastighet, maskiner och inventarier.

Under 1998 förvärvades en finansiell tillgång i form av en fondanknuten försäkring. Denna har avyttrats under 1999.

LIKVIDA MEDEL

Koncernens likvida medel uppgick vid årsskiftet till 11,3 (5,6) MSEK och för moderbolaget till 10,3 (4,7) MSEK.

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 3,0 MSEK vilket består av fastighetslån i moderbolaget.

PERSONAL

Antalet fast anställda i koncernen vid årets slut var 101 stycken (92). Personalsammansättningen var under året 5 procent (1 procent) Fördelning mellan koncern och moderbolag samt etableringsorter framgår av not. 1

AKTIEN

Styrelsen har fastslagit en utdelningspolicy som innebär att aktieutdelningen bör motsvara 30-50 procent av resultatet efter skatt. I övrigt se under rubrik "Aktien och ägarstruktur".

FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsen bedömer att inledningen av året kommer att vara svagt men marknadsförutsättningarna vad avser industri- och energisektorerna bedöms vara gynnsammare under andra halvåret.

Under året kommer en fortsatt satsning ske mot automation och industriell IT samt även en ökad satsning på marknadsbearbetning och förvärv. Åtgärder för att förhindra bortfall av lönsamhet i verksamhetsområdet Optimal kommer att intensifieras.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår bolagsstämman en relativt låg utdelning för verksamhetsåret 1999 på 38 procent (47) av vinsten mot bakgrund av att företaget skall vara finansiellt rustat för kommande förvärv.

Det innebär en utdelning på 0,50 kr per aktie (1.30), totalt 800 (2.080) kSEK.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	6 996 812 SEK
Årets resultat	2 615 033 SEK
	9 611 845 SEK
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Utdelning till aktieägare: 0,50 SEK/ aktie	800 000 SEK
Överförs i ny räkning	8 811 845 SEK
	9 611 845 SEK

Koncernens fria egna kapital uppgick till 9 134 kSEK enligt koncernbalansräkningen. Någon avsättning till bundna reserver erfordras ej.

Resultaträkning

(kSEK)	Not	Koncern 1999	Koncern 1998	Moderbolag 1999	Moderbolag 1998
Nettoomsättning		108 452	64 391	97 346	62 600
Förändring av pågående arbeten		-13 573	15 919	-13 573	15 919
Aktiverat arbete för egen räkning			887		887
Övriga rörelseintäkter		27	60		60
		94 906	81 257	83 773	79 466
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-26 088	-24 664	-24 851	-24 605
Övriga externa kostnader	1	-9 344	-5 893	-7 348	-5 439
Personalkostnader	2	-56 499	-44 388	-48 567	-43 139
Avskrivningar	3	-1 406	-510	-926	-507
Rörelseresultat		1569	5802	2081	5776
Resultat från finansiella investeringar					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	819	372	777	344
Räntekostnader och liknande resultatposter		-299	-39	-254	-31
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		2089	6135	2604	6089
Bokslutsdispositioner					
Förändring periodiseringsfond				100	-1 200
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan				-89	-193
Resultat före skatt		2089	6135	2615	4696
Skatt på årets resultat	5	0	-1 311	0	-1 311
Förändring latent skatt		3	-390		
Årets resultat		2 092	4 434	2 615	3 385

Balansräkning

TILLGÅNGAR (KSEK)	Not	Koncern 1999	Koncern 1998	Moderbolag 1999	Moderbolag 1998
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	6				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		709	887	709	887
Varumärken		537	676	537	676
Goodwill		2 795	2 047		
		4 041	3 610	1 246	1 563
Materiella anläggningstillgångar	7				
Byggnader och mark		4 401	4 244	4 401	4 244
Inventarier, verktyg och installationer		1 432	1 311	1 336	1 254
		5 833	5 555	5 737	5 498
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	8			2 782	2 782
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9		2 000		2 000
Andra långfristiga fordringar		11	5		
		11	2 005	2 782	4 782
S:a anläggningstillgångar		9 885	11 170	9 765	11 843
Omsättningstillgångar					
Varulager mm					
Råvaror och förnödenheter	10	287	228	258	228
Pågående arbeten för annans räkning	11	1 040	6 227	1 040	6 227
		1 327	6 455	1 298	6 455
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		13 287	16 045	11 300	14 796
Skattefordran		482	35	482	35
Övriga fordringar		181	240	142	118
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	7 498	4 820	7 498	4 820
		21 448	21 140	19 422	19 769
Kassa och bank		11 260	5 629	10 277	4 678
S:a omsättningstillgångar		34 035	33 224	30 997	30 902
S:a TILLGÅNGAR		43 920	44 394	40 762	42 745

EGET KAPITAL OCH SKULDER (kSEK)	Not	Koncern 1999	Koncern 1998	Moderbolag 1999	Moderbolag 1998
Eget kapital	13				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	14	800	800	800	800
Överkursfond		7 441	7 441	7 441	7 441
Reservfond		160	120	160	120
Bundna Reserver		3 604	3 613		
		12 005	11 974	8 401	8 361
Fritt eget kapital					
Balanserad vinst		7 042	4 726	6 996	5 731
Omräkningsdifferens			1		
Årets resultat		2 092	4 434	2 615	3 385
		9 134	9 161	9 611	9 116
S:a Eget kapital		21 139	21 135	18 012	17 477
Obeskattade reserver	15				
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan				400	311
Periodiseringsfond				4 606	4 706
S:a obeskattade reserver		0	0	5 006	5 017
Avsättningar	16				
Avsättningar för skatter		1 402	1 405		
S:a avsättningar		1 402	1 405		
Långfristiga skulder	17				
Skulder till koncernföretag		10	10	10	10
Övriga skulder		3 639	3 144	3 000	3 000
S:a långfristiga skulder		3 649	3 154	3 010	3 010
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		4 179	6 061	3 784	6 042
Skulder till koncernföretag					619
Övriga skulder		4 012	3 757	3 111	3 536
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	9 539	8 882	7 839	7 044
S:a kortfristiga skulder		17 730	18 700	14 734	17 241
S:a Skulder		21 379	21 854	17 744	20 251
S:a EGET KAPITAL OCH SKULDER		43 920	44 394	40 762	42 745
Ställda säkerheter	19				
Företagsinteckning		2 300	2 300	2 300	2 300
Pantbrev i fastighet		3 000	3 000	3 000	3 000
Pantsatta kundfordringar		1 060	1 371		
Ansvarsförbindelser					
Garantier		1 906	1 200	1 588	1 200

Kassaflödesanalys

(kSEK)	Koncern 1999	Koncern 1998	Moderbolag 1999	Moderbolag 1998
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansnetto	2 089	6 135	2 604	6 089
Avskrivningar	1 406	510	926	507
Realisationvinst anl.tillgångar	-578		-578	
Övriga ej likvidpåverkande poster	-8	9	0	0
Skattekostnad	0	-1 311	0	-1 311
Rörelsekapitalets förändring				
Förändring av varulager m m	5 128	-6 255	5 157	-6 255
Förändring av kortfristiga fordringar	-308	-10 950	347	-9 579
Förändring av kortfristiga skulder	-970	8 315	-2 507	6 857
Kassaflöde från löpande verksamhet	6 759	-3 547	5 949	-3 692
Investeringsverksamheten				
Investering i immateriella anlägg.n.tillgångar	-1 171	-3 669	0	-1 587
Investering i materiella anlägg.n.tillgångar	-944	-4 895	-848	-4 870
Investering i finansiella anlägg.n.tillgångar	-6	-2 000	0	-4 719
Försäljning av finansiella anlägg.n.tillgångar	2 578		2 578	
Kassaflöde från investeringsverksamhet	457	-10 564	1 730	-11 176
Finansieringsverksamheten				
Nyemission	0	7 641	0	7 641
Upptagna lån	495	3 154	0	3 010
Amortering fordringar	0	67	0	72
Utdelning	-2 080	-960	-2 080	-960
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 585	9 902	-2 080	9 763
Årets kassaflöde	5 631	-4 209	5 599	-5 105
Likvida medel vid årets början	5 629	9 838	4 678	9 783
Likvida medel vid årets slut	11 260	5 629	10 277	4 678

Tilläggsupplysningar

Gemensamma för koncern och moderbolag. Alla belopp anges i kSEK om inte annat anges.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Bokföringsnämnden, Redovisningsrådet och Föreningen Auktoriserade Revisorer FAR.

Värderingsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden.

Redovisningsrådets rekommendationer tillämpas vilket innebär att de obeskattade reserverna i balansräkningen fördelas på latent skatt och bundna reserver.

NOT 1 ARVODEN TILL REVISORER

Årets kostnad för arvoden till revisorer uppgår till 221 kSEK kr varav 58 kSEK avser konsulttjänster utöver revision.

	Koncern 1999	Varav revision	Moder- bolag 1999	Varav revision
SmålandsRevisorer	176	118	176	118
Revisjonsselskapet AS	45	45		
Summa	221	163	176	118

NOT 2 PERSONAL

Anställda redovisas som ett medeltal fördelat på respektive kontor.

	1999		1998	
	M	K	M	K
Jönköping	43	3	39	3
Gävle	39	-	34	-
Sundsvall	13	-	12	-
Helsingborg	8	-	6	-
Totalt i moderbolaget	103	3	91	3
Norge	14	-	2	-
Totalt i koncernen	117	3	93	3

Personalkostnader

	Koncern 1999	Koncern 1998	Moder- bolag 1999	Moder- bolag 1998
Löner och andra ersättningar:				
Styrelse och verkställande direktör	1 176	731	677	658
Övriga anställda	35 167	26 410	28 674	25 281
Totala löner och ersättningar	36 343	27 141	29 351	25 939
Sociala avgifter enligt lag och avtal	11 419	9 268	10 481	9 136
Pensionkostnader:				
Styrelse och VD	74	98	74	98
Övriga anställda	1 012	768	1 012	769
Totala löner och ersättningar, sociala avgifter och pensionkostnader	48 848	37 275	40 918	35 942

De uppsägningstider som tillämpas är, beroende av ålder och befattning, 1- 6 mån.

För VD finns avtal om avgångsvederlag om max 24 månadslöner samt pensionkostnad på 14 % av ordinarie månadslön. För övriga ledande befattningshavare finns inga avtal om avgångsvederlag eller slutlön.

NOT 3 AVSKRIVNINGAR

Planenliga avskrivningar görs på balanserade utvecklingskostnader, varumärken, köpt goodwill och inventarier med 20 % samt på byggnader med 3% per år.

Koncernmässig goodwill skrivs av efter en ekonomisk livslängd på 10 år.

NOT 4 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncern 1999	Koncern 1998	Moder- bolag 1999	Moder- bolag 1998
Ej skattepl. avkastning från kapitalförsäkring	578	-	578	-
Räntor	241	372	199	344
Summa	819	372	777	344

NOT 5 SKATTER

Årets skatt är reducerad pga ej skattepliktiga intäkter samt minskad skattekostnad för föregående år.

NOT 6 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Koncern 1999	Koncern 1998	Moder- bolag 1999	Moder- bolag 1998
Ingående anskaffningsvärde	887	-	887	-
Inköp	-	887	-	887
Utgående ack ansk.värde	887	887	887	887
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-178	-	-178	-
Utgående ack avskrivningar	-178	-	-178	-
Utgående planenligt restvärde	709	887	709	887
Varumärke				
Ingående anskaffningsvärde	700	-	700	-
Inköp	-	700	-	700
Utgående ack ansk.värde	700	700	700	700
Ingående avskrivningar	-24	-	-24	-
Årets avskrivningar	-139	-24	-139	-24
Utgående ack avskrivningar	-163	-24	-163	-24
Utgående planenligt restvärde	537	676	537	676
Goodwill				
Ingående anskaffningsvärde	2 082	-	-	-
Inköp	1 171	2 082	-	-
Utgående ack ansk.värde	3 253	2 082	-	-
Ingående avskrivningar	-35	-	-	-
Årets avskrivningar	-423	-35	-	-
Utgående ack avskrivningar	-458	-35	-	-
Utgående planenligt restvärde	2 795	2 047	-	-

NOT 7 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**Byggnader**

Ingående anskaffningsvärde	2 490	-	2 490	-
Inköp	178	2 490	178	2 490
Utgående ack ansk.värde	2 668	2 490	2 668	2 490
Ingående avskrivningar	-6	-	-6	-
Årets avskrivningar	-80	-6	-80	-6
Utgående ack avskrivningar	-86	-6	-86	-6
Utgående planenligt restvärde	2 582	2 484	2 582	2 484

Mark

Ingående anskaffningsvärde	1 760	-	1 760	-
Inköp	59	1 760	59	1 760
Utgående ack ansk.värde	1 819	1 760	1 819	1 760
Utgående planenligt restvärde	1 819	1 760	1 819	1 760
Totalt byggnad och mark	4 401	4 244	4 401	4 244

Fastighet Vinkeln 6 förvärvades 1998 12 01.

Taxeringsvärde totalt 1.690, varav byggnad 990 och mark 700

Inventarier

Ingående anskaffningsvärde	2 734	1 828	2 448	1 828
Inköp	706	906	610	620
Försäljningar / utrangeringar	-219	-	-174	-
Utgående ack ansk.värde	3 221	2 734	2 884	2 448
Ingående avskrivningar	-1 423	-716	-1 194	-716
Försäljningar / utrangeringar	242	-	197	-
Övertagen avskrivning	-	-260	-	-
Årets avskrivningar	-608	-447	-551	-478
Utgående ack avskrivningar	-1 789	-1 423	-1 548	-1 194
Utgående planenligt restvärde	1 432	1 311	1 336	1 254

NOT 8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företag	Nom värde	Kapital andel	Bokfört värde
Inac Automasjon A/S ¹⁾	50 000 Nkr	100 %	63
Optimal Engineering A/S ²⁾	600 000 Nkr	100 %	2719
			2782

¹⁾ Inac Automasjon A/S, Porsgrunn, Norge. Företagsnummer 971583746. Dotterbolaget är vilande och har inte bedrivit någon verksamhet.

²⁾ Optimal Engineering A/S, Porsgrunn, Norge. Företagsnummer 846883762 förvärvades 1998.11.01.

NOT 9 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncern 1999	Koncern 1998	Moder- bolag 1999	Moder- bolag 1998
Ingående anskaffningsvärde	2 000	-	2 000	-
Inköp	-	2 000	-	2 000
Försäljning	-2 000	-	-2 000	-
Utgående anskaffningsvärde	-	2 000	-	2 000

NOT 10 RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER

Lager av råvaror och förnödenheter har liksom föregående år värderats till 97% av anskaffningsvärdet.

NOT 11 PÅGÅENDE ARBETEN FÖR ANNANS RÄKNING

Pågående arbeten har värderats till nedlagda direkta kostnader samt skälig andel av indirekta kostnader.

	Koncern 1999	Koncern 1998	Moder- bolag 1999	Moder- bolag 1998
Nedlagda kostnader	2 346	15 920	2 346	15 920
Avgår förskott från kunder	-1 306	-9 693	-1 306	-9 693
Summa	1 040	6 227	1 040	6 227

Principer för redovisning av pågående arbeten är oförändrade jämfört med föregående år. Reservering för förluster har gjorts efter individuell prövning.

NOT 12 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncern 1999	Koncern 1998	Moder- bolag 1999	Moder- bolag 1998
Sent fakturerade arbeten	6 805	4 431	6 805	4 431
Förutbetalda kostnader	693	389	693	389
Summa	7 498	4 820	7 498	4 820

NOT 13 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncern	Aktie- kapital	Över- kursfond	Reserv- fond	Bundna reserver	Fria reserver
Belopp vid årets ingång	800	7 441	120	3 613	9 161
Utdelning					-2 080
Avsättning reservfond			40		-40
Omräkningsdiff					-8
Förskjutning mellan bundna och fria reserver				-9	9
Årets resultat					2 092
Belopp vid årets utgång	800	7 441	160	3 604	9 134

Moderbolaget	Aktie- kapital	Över - kursfond	Reserv- fond	Balanse- rad vinst	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	800	7 441	120	5 731	3 385
Vinstdisposition enligt bolagsstämman			40	3 345	-3 385
Utdelning				-2 080	
Nyemission					
Årets resultat					2 615
Belopp årets utgång	800	7 441	160	6 996	2 615

NOT 14 AKTIEKAPITAL**Moderbolaget**

Aktiekapitalet består av 1 600 000 st aktier till ett nominellt värde av 0,50 kr/st fördelat på 200 000 st A-aktier med 10 röster per aktie 1 400 000 st B-aktier med 1 röst per aktie

NOT 15 OBESKATTADE RESERVER

Avskrivningar utöver plan		1999	1998
För året har maximal avskrivning utöver plan gjorts.			
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		400	311
Periodiseringsfond			
Avsättning tax-95		370	370
Avsättning tax-96		625	625
Avsättning tax-97		1 455	1 455
Avsättning tax-98		1 056	1 056
Avsättning tax-99		700	1 200
Avsättning tax-00		400	-
Summa periodiseringsfond :		4 606	4 706
Summa obeskattade reserver		5 006	5 017
Latent skatt ingår med		1 402	1 405

NOT 16 AVSÄTTNINGAR

Avser latent skatteskuld på moderbolagets obeskattade reserver.

NOT 17 LÅNGFRISTIGA SKULDER**Moderbolaget och koncernen**

Till lån från koncernföretag på 10 kSEK är knutet avskiljbara optionsrätter på 140 000 aktier till en teckningskurs av 39 kr/st.

Av långfristiga skulder på 3 010 kSEK i moderbolaget respektive 3 649 kSEK i koncernen, förfaller samtliga till betalning senare än ett år men tidigare än fem år efter balansdagen.

NOT 18 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncern 1999	Koncern 1998	Moder- bolag 1999	Moder- bolag 1998
Upplupna löner samt sem.löner	5 654	5 153	4 324	4 307
Upplupna sociala avgifter	3 486	3 486	3 245	2 494
Övriga upplupna kostnader	399	243	270	243
Summa	9 539	8 882	7 839	7 044

NOT 19 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER**Moderbolaget**

För övriga långfristiga skulder har säkerhet ställts med 3 000 kSEK i form av pantbrev i fastighet. Som säkerhet för utfärdade bankgarantier har ställts 2 300 kSEK i företagsinteckningar.

Dotterbolaget

För checkkredit och bankgaranti har säkerhet ställts i form av kundfordringar till ett belopp av 1 060 kSEK.

Jönköping 2000.03.24

Sam Sjöberg

Per-Arne Nordlander

Arne Carlsson

Magnus Falkman, VD

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i
Inac Instrumenteringar Aktiebolag (publ)
Organisationsnummer 556466-8860

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Inac Instrumenteringar AB (publ) för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att

granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping 2000.03.28

Billy Peterson
Auktoriserad revisor

Ulf Karlsson
Godkänd revisor

Ledande befattningshavare



Magnus Falkman

Född 1961

Verkställande direktör och ledamot i styrelsen
Ingenjör med inriktning mot elkraft. Tidigare anställning är bl a utvecklingsingenjör på Asea, anläggningsingenjör på ABB. Anställd sedan 1987.

Aktieinnehav i INAC: 50 000 aktier samt 58 400 optioner.



Magnus Lindsten

Född 1959

Ekonomichef
HFU (Högre företagsekonomisk utbildning). Tidigare anställd vid Scandic Hotels som controller.
Anställd sedan 1999.
Aktieinnehav i INAC: 0 aktier



Bo Åsander

Född 1943

Affärsområdeschef INAC Automation
Ingenjör med EL-Teleteknisk inriktning. Tidigare anställd på Modo Paper i Husum och innehaft befattningar såsom systemchef, instrumentchef och sedan 1993 fungerat som teknikchef för el, instrument och data. Sedan mitten av 80-talet ordförande i Skogsindustriernas Teknik AB, Instrumentkommittén.
Anställd: 2000.
Aktieinnehav i INAC: 0 aktier



Harald Ditlefsen

Född 1945

Verkställande direktör vid Optimal Engineering
Automationsingenjör, tidigare anställd som försäljningsansvarig vid Optimal Engineering AS 1997-1998 och innan dess olika befattningar som produktansvarig vid bland annat Tillqvist AS.
Anställd sedan 1997.
Aktieinnehav i INAC: 0 aktier

Styrelse



Magnus Falkman

Verkställande direktör, se
vidstående sida.

Per-Arne Nordlander

Född 1946
Ledamot
Civilekonom, tidigare i led-
ningsgruppen för Nitro
Nobel AB Nife Jungner AB,
VME (USA), Essef Service AB
m fl. Styrelseordförande i
OPM Partner AB.
Aktieinnehav i INAC via
bolag: 217 700 aktier.

Sam Sjöberg

Född 1934
Styrelseordförande
Verkställande direktör i OPM
Partner AB. Ekonomie licen-
tiat vid Handelshögskolan i
Göteborg, f d universitets-
lektor i företagsekonomi,
konsult i IT- och organisa-
tionsfrågor åt bl a Södra
Skogsägarna, Gränges,
SSAB, Svenska Varv, Tibnor,
Iggesund, Atlas Copco.
Aktieinnehav i INAC via
bolag: 176 700 aktier.

Arne Carlsson

Född 1930
Ledamot
Grundare av INAC Instru-
menteringar AB.
Aktieinnehav i INAC:
216 800 aktier.

Revisorer

Billy Peterson

Född 1946
Auktoriserad revisor
Smålandsrevisorer
– Jönköping

Ulf Karlsson

Född 1950
Godkänd revisor
Smålandsrevisorer
– Jönköping

Styrelseberättelse

Styrelsen har sedan den ordinarie bolagsstämman den 7 maj 1999 hållit sex sammanträden fram till fastställandet av denna årsredovisning.

Styrelsen fastställer strategier, affärsplaner och budgetar samt ger ut delårsrapporter och bokslutskommuniké. Vidare har styrelsen att tillsätta och avsätta VD samt besluta om betydande förändringar i INACs organisa-

tion och verksamhet. I arbetsordningen fastslås också de beloppsgränser som skall gälla när styrelsen beslutar om investeringar, förvärv och lån.

Under 1999 har till stor del styrelsens arbete varit inriktat på att gå igenom bolagets affärsmål och tillväxtstrategi. Styrelsen har också haft till uppgift att rekrytera en affärsområdeschef för INAC Automation och den 1

februari 2000 tillträdde Bo Åsander den positionen.

Styrelsen kommer utökas med två ordinarie ledamöter som representerar arbetstagarna.

Sam Sjöberg har under året fungerat som styrelsens sekreterare. Styrelsen har inte haft några kommittéer eller utskott.

Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till aktieägare i INAC Instrumenteringar AB (publ).

Ordinarie bolagsstämma avhålls tisdagen den 16 maj 2000 klockan 10,00 på Elmia Kongresscentra i Jönköping.

ANMÄLAN

Rätt att delta har den aktieägare som

- dels är införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast lördagen den 6 maj 2000.
- dels senast klockan 16.00 torsdagen den 11 maj till bolaget anmält sin avsikt att delta.

Anmälan görs skriftligen på adress INAC Instrumenteringar AB
Box 6089, 550 06 Jönköping, per fax

till 036-12 87 99 eller per e-post till ekonomi@inac.se.

Anmälan kan också göras per telefon 036-34 51 50.

Vid anmälan uppges namn och personnummer.

Aktieägare kan låta sig företrädas av annan person genom fullmakt.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som genom banks notariat-avdelning eller enskild fondhandlare låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn i aktieboken. Omregistreringen måste vara verkställd i god tid före lördagen den 6 maj 2000.

UTDELNING

Styrelsen föreslår bolagsstämman att utdelning lämnas med 0,50 kr per aktie för 1999.

Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen beslutat föreslå bolagsstämman fredagen den 19 maj 2000. Om bolagsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelning komma att utsändas av VPC onsdagen den 24 maj 2000 till dem som per avstämningsdagen är införda i aktieboken eller den i anslutning förda särskilda förteckning över panthavare m. fl.

Adresser

HUVUDKONTOR

INAC Instrumenteringar AB

Box 6089
550 06 Jönköping
Telefon 036 – 34 51 50
Fax 036 – 12 87 99
E-post: info@inac.se
www.inac.se

REGIONKONTOR

INAC Instrumenteringar AB

GÄVLE

Södra Kungsgatan 59
802 55 Gävle
Telefon 026 - 63 54 00
Fax 026 - 63 54 19

INAC Instrumenteringar AB

HELSINGBORG

Kvarnstensgatan 15
252 27 Helsingborg
Telefon 042 – 21 78 00
Fax 042 – 21 78 60

INAC Instrumenteringar AB

SUNDSVALL

Skönsbergsvägen 3
856 41 Sundsvall
Telefon 060 – 61 88 90
Fax 060 – 61 21 23

Optimal Engineering A/S

Løvenskiöldsgate 2
N-3916 Porsgrunn
Norge
Telefon +47 355 739 50
Fax +47 355 739 51



Box 6089
550 06 Jönköping
Telefon 036 – 34 51 50
Fax 036 – 12 87 99
E-post: info@inac.se

www.inac.se