



SVENSKA SPEL



Verksamheten **1999**



Kort om Svenska Spel

Affärsidé:

Vår affärsidé är att till svenska folket sälja ett varierat utbud av spännande och underhållande spel med penningvinster på ett lättillgängligt, ansvarsfullt och säkert sätt.

Vision:

Vi ska för svenska folket vara det mest attraktiva alternativet på spelmarknaden, oberoende av tid och rum.

Omsättning:	13.342 miljoner
Resultat:	3.739 miljoner
Vinnarnas andel:	6.930 miljoner
Antal vinster (exkl. värdeautomatspel):	79.515.249
Antalet spel 31/12 1999:	17 (turspel 11, skicklighetsspel 4, restaurangspel 2)
Marknadsandel:	43% - inkl. värdeautomatspel 37% - exkl. värdeautomatspel
Antal ombud:	6.909 varav 3.820 spelombud med onlineterminaler
Antal värdeautomatspel på restauranger:	5.054
i bingohallar:	95
Antal transaktioner:	Över 500 miljoner
Antal sålda Tipskort totalt:	ca 1.100.000
Verksamhetsorter:	Visby (huvudkontor), Sundbyberg
Antal anställda:	511

Innehåll

Viktiga händelser 1999	1	Affärsområde Restaurangspel	36
VD kommentar	2	Förvaltningsberättelse	38
Spelmarknaden	4	Resultaträkning	41
Svenska Spel i förändring	8	Balansräkning	42
Kasino	10	Kassaflödesanalys	44
Hundkapplöpning	12	Tilläggsupplysningar	45
Internet	14	Revisionsberättelse	48
Spelforskning	16	Styrelse	49
Kund och ombud	18	Organisation	50
Affärsområde Turspel	20	Företagsledning	51
Affärsområde Skicklighetsspel	30	Statistik	52

Organisationsnummer: 556460-1812

Bolagsstämma: Ordinarie bolagsstämma hålls den 30 maj 2000 klockan 17.00 i bolagets lokaler, Norra Hansegatan 17, Visby

Viktiga händelser 1999

- Under våren tillsätts en enmansutredning med uppdrag att förbättra förutsättningarna för folkrörelsernas andel av spelmarknaden. Ett förslag presenteras i mars 2000.
- I juni fattar riksdagen beslut om införandet av högst sex internationella kasinon i Sverige, som Svenska Spel får i uppdrag att ansvara för. I december bildas dotterbolaget Casino Cosmopol för att driva dessa.
- Fr.o.m. andra halvåret ändras också reglerna för värdeautomatspelen. Maximivinsten sänks från 1.000 till 500 kronor. Samtidigt ges Svenska Spel tillstånd att sätta ut ytterligare 500 värdeautomater. Dessa skall placeras i bingohallar.
- Svenska Spel har en rekordomsättning på 13.3 miljarder men resultatet minskar med 5%
- Värdeautomatspelet Jack Vegas ökar mest med 64%. Överskottet på 116 miljoner lämnas till folkrörelserna.
- I maj introduceras möjligheten för 10.000 testspelare att spela på tipset och Joker över Svenska Spels internetwebbplats
- Förändringar görs på Lotto, Tipsbingo, Måltipset och Triss-Bingo. Två nya skraplotter lanseras- Holgersson och Kalas.
- Under året förbereds spel på hundkapplöpningar. Under namnet Greyhound Racing har det premiär i april 2000.
- I maj datoriseras hanteringen av lotter i ett av företagets största projekt som inbegriper samtliga avdelningar och berör ca 3.000 ombud.
- I två fall i EG-domstolen under hösten slås det fast att EU:s medlemsländer har rätt att bibehålla sina spelmonopol.



Rekordomsättning 13.342 miljoner kronor

Årets överskott

3.7 miljarder

Spelomsättningen ökade med 4.8% till 13.342 miljoner (1998: 12.732) vilket är den högsta någonsin. Svenska Spels

resultat för 1999 blev 3.739 miljoner. Detta är en minskning med 198 miljoner från 1998 eller med 5%. Samtidigt steg dock rörelseintäkterna med 4.7% för att uppgå till 13.540 miljoner (1998: 12.924).

Det var tack vare ökningen från värdeautomat-spelen med 64% som omsättningen blev större 1999. Räknar man bort dessa minskade Svenska Spel med ca 1.5% på sina traditionella spel. Svenska Spels starkaste konkurrent ATG gick däremot med ett plus på 3.9% och Folkspel AB med Bingo-lotto visade en viss återhämtning bl.a. tack vare Millennialotteriet.

176 miljoner till Riksidrottsförbundet och Ungdomsstyrelsen

Liksom 1998 är det värdeautomatspelet som ökat allra mest både i reella tal och procentuellt. Drygt 1.000 fler automater har placerats ut under året vilket bidragit till att denna spelform nu är vår tredje största produkt. Ytterligare 2.000 skall placeras ut innan vi har nått det tak på 7.000 som riksdagen har angett. Genom beslut i riksdagen i juni har Svenska Spel fått tillstånd att dessutom ställa ut 500 värdeautomatspel i bingohallar, ett arbete som påbörjades i oktober. Då begränsades också den högsta vinsten på värdeautomatspelen till 500 kronor, något som genast påverkade omsättningen negativt.

Överskottet från Jack Vegas blev för 1999 116 miljoner nästan en fördubbling jämfört med 1998. Detta belopp har av riksdagen öronmärkts för ungdomsverksamhet i folkrörelserna. Riksdagen har under året permanentat beslutet att 60 miljoner av företagets vinst direkt skall föras över till Riksidrottsförbundet.

Lottspel fortsätter öka

Under året har hanteringen av lotter rationaliserats och datoriserats. Framgången för Triss med Månadsklöver håller i sig. Två nya skraplotter har lanserats under året och lagts ned.

Den nedåtgående trenden för Lotto bröts när företaget beslutat sig för att gå tillbaka till den tidigare formeln för spelet. Många spelare har nu återvänt till Lotto som dessutom fått en ansiktslyftning med helt ny framtoning i TV.

Stryktipset har fortsatt att tappa mark sedan man inte längre visar de mest attraktiva engelska ligamatcherna i marksänd TV-kanal medan Oddset hade ännu ett bra år med en ökning på 7%, dock med en betydligt högre utbetalning till vinnarna. Den trend som jag visade på förra året med en förskjutning till spel med högre vinstutdelning har förstärkts. Inget tyder på att detta skulle ändras för innevarande år. Detta innebär en klar press nedåt på bolagets marginaler.

Vinnarna och ombuden får allt mer

Vinnarna erhöll 6.930 miljoner 1999, vilket är 594 miljoner mer än föregående år (+9.4%). Vinstandelen av omsättningen har därigenom kommit att gå upp från 49.8 till 51.9%.

Företagets ca 8.500 ombud och restauratörer fick under året 1.306 miljoner i provision, en ökning med 68 miljoner.

Stora investeringar för framtiden

Förutom införandet av en onlinehantering av lotterna såväl hos spelombuden som hos lottombuden har företaget 1999 gjort stora investeringar för framtiden. Satsningen på internetspel fortsätter efter en första lansering i maj med tre spelmöjligheter. Omfattande förberedelser har gjorts för den vadslagning på hundkapplöpning som regeringen har gett i uppdrag åt Svenska Spel att handha för svensk hundsports räkning.

Glädjande beslut om kasinon

I juni fattades beslut i riksdagen att tillåta etable-

ring av upp till sex kasinon i Sverige. De fyra första planeras i Stockholm, Göteborg, Malmö och Sundsvall. Svenska Spel fick uppdraget att ansvara för dessa. En projektgrupp tillsattes för att planera introduktionen av dessa. I slutet av året bildades också dotterbolaget Casino Cosmopol för denna verksamhet och en VD tillsattes. Efter en förenklad offentlig upphandling skrevs kontrakt med Holland Casino som samarbetspartner i en inledande fas.

Ny utredning föreslår allvarlig begränsning för Svenska Spel

En enmansutredning tillsattes under sommaren med uppgift att se över hur folkrörelsernas ställning på spelmarknaden skulle kunna stärkas. I mars detta år avgav utredningen sin rapport. Det föreslås bl.a. att överskottet från den framtida kasinoverksamheten skall gå till folkrörelserna, att dessa skall ha fortsatt monopol på varuvinster samt få höja sina kontantvinster. För att öka deras konkurrenskraft skall Svenska Spel åläggas att under en fyraårsperiod dra ned antalet lottspel till högst två. Detta är ett både för Svenska Spel och statskassan starkt negativt förslag. Det skulle allvarligt hämma spelutvecklingen och äventyra arbetstillfällena på Gotland. Dessutom skulle Svenska Spels överskott till Statskassan minska väsentligt mer än vad folkrörelserna förväntas kunna få i stället.

Ökad konkurrens men EG-domslut stöder statliga spelmonopol

Konkurrensen både på den svenska och den utländska spelmarknaden har hårdnat ytterligare. Visserligen har den nya lotterilagen förbjudit vissa typer av varuautomater men dessa kommer att finnas kvar t.o.m. utgången av detta år. De olika folkrörelseorganisationerna har liksom Svenska Spel försökt att lansera nya skraplotter, vilket visat sig vara allt svårare. Konkurrensen med annan form av underhållning t.ex. frågesportprogram i TV med höga kontantvinster har tillkommit. Utländska spelarrangörer framför allt engelska SSP har ånyo försökt få fotfäste i Sverige med egna ombud men har stoppats av polis och Lotteriinspektionen. Antalet webbplatser som riktar sig direkt mot den skandinaviska spelmarknaden har ökat och fått stort utrymme i svensk press.

Som en motvikt till detta kom EG-domstolens utslag i de sk Läära- och Zenattifallen som båda gav regeringarna i EU:s medlemsländer rätt att reglera spelmarknaden t.ex. på det sätt som sker i Sverige där enbart statliga och folkrörelseägda spelbolag får verka.

Direktiv som skall reglera handeln över internet förväntas bli antagna i EU inom en snar framtid, vilka även kommer att omfatta spelverksamhet. I samband med upphandlingen av kasinotjänster har en debatt pågått om i vilken utsträckning Svenska Spel skall omfattas av lagen om offentlig upphandling.

Spelforskning

I än högre grad än 1998 har frågorna kring de eventuella skadeverkningarna av spel debatterats under det gångna året. Det ökade antalet automatspel av olika typer, beslutet om kasinoetablering och offentliggörandet av ett antal forskningsrapporter har bidragit till detta. Svenska Spel tar sitt ansvar i denna angelägna fråga genom att aktivt medverka i samarbetsorganet OSS och stödja Institutet för Spelforskning på Gotland. Tillsammans med detta har flera symposier och seminarier anordnats.

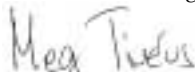
Utsikter

De första månaderna 2000 visar upp en viss tillbakagång för Svenska Spel utom för värdeautomatspel och nummerspel. Utplacerandet av de återstående värdeautomatspelen i restauranger och bingohallar samt intäkterna från Greyhound Racing fr.o.m. april kan dock förväntas ge en högre total omsättning även för år 2000.

Ett första kasino kan troligen öppnas i slutet av året i Sundsvall och de tre övriga följer år 2001.

Spel över internet befinner sig än så länge i en inledande fas men kommer att öka sin andel med flera spelare och fler spelalternativ under år 2000. En av de största satsningarna f.n. är Spelaren i centrum (SPICE) som skall leda till ökad kundfokusering och större serviceinriktning.

Det internationella samarbetet, inte minst på det juridiska och utvecklingstekniska området, kommer även i fortsättningen att vara synnerligen viktigt.



Meg Tivéus

Allt tuffare konkurrens på en
föränderlig spelmarknad



DEN SVENSKA SPELMARKNADEN ökade enligt preliminära siffror från Lotteriinspektionen med ca 1 miljard kronor till 31 miljarder eller med ca 3%. Det är hälften jämfört med året dessförinnan. Under 1990-talet har svensken använt ungefär lika stor del av sin disponibla inkomst på spel, mellan 2.5% och 3%. En obetydlig ökning är märkbar de senaste åren. Vinnarna beräknas ha fått tillbaka ca 56%. Nettoutlägget var således ca 13 miljarder eller i realiteten ca 1.4% av den disponibla inkomsten. Förändringen mellan 1998 och 1999 har bara varit marginell.

Svenska Spel ökade med 5%

Svenska Spel ökade återigen mest på marknaden med ca 5% jämfört med ATG 3.9%. Detta beror dock helt och hållet på värdeautomatspelen vars omsättning steg med 64%. Om man bortser från dessa minskade försäljningen med ca 1.5%. ATG:s framgång berodde till stor del på att det nya spelet V64 accepterats väl av spelarna och att man hade bra jackpotter på det. Folkspel AB som inkluderar bl.a. Bingolotto har i stort bibehållit sin marknadsandel. Visserligen har Bingolotto gått ned ca 6% men det särskilda Millenniumlotteriet drog in ca 240 miljoner kronor.

Om man räknar in Jack Vegas i Svenska Spels marknadsandel har denna ökat med 1% till 43%. Räknar man emellertid in detta spel bland folkrörelsespelen har Svenska Spel tappat 1%. ATG ligger kvar på 33% medan folkrörelsespelen har 18% eller 24% beroende på hur man ser på värdeautomatspelen vars överskott går till ungdomsaktiviteter inom folkrörelserna.

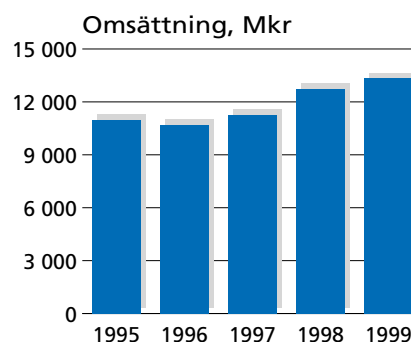
Sett på så sätt har Svenska Spels marknadsandel minskat medan folkrörelserna ökat de senaste åren.

Nummerspel fortsätter att minska

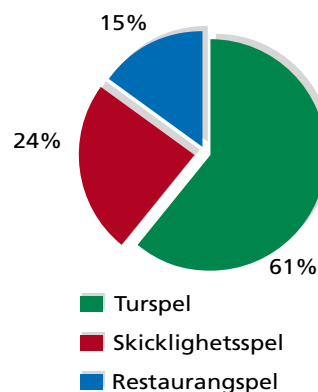
Även om den totala spelmarknaden är tämligen stabil är förskjutningen mellan spelen ganska stor. Värdeautomatspelet Jack Vegas hade den största ökningen med 64% med ATG:s till V 64 reformerade V5 och V54 som tvåa med 26%. Miljonlotteriet beräknas ha ökat med 18%. Svenska Spels nummerspel, t.ex. Lotto och Joker har tappat 7 resp. 15%. Det förra gick dock bättre mot slutet av året sedan formeln hade ändrats tillbaka till den ursprungliga 7/35. Keno behåller sin popularitet.

Allt svårare att lansera nya skraplotter

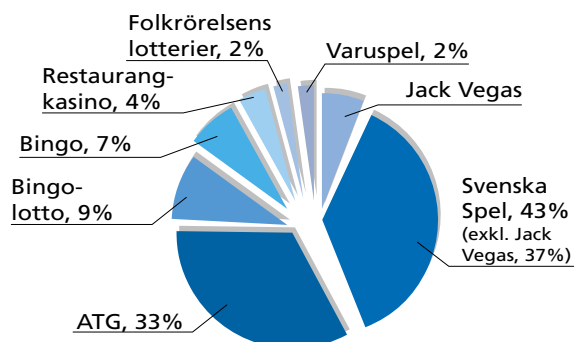
Triss fortsätter sin framgång och gick nu om Bingolotto. Ökningen på 8% beror dock delvis på andra-



Fördelning av spelformerna i Svenska Spel



Andel av omsättningen



de periodiseringsprinciper i redovisningen. Tia hävdar också sin ställning medan den traditionella Penninglotten förlorar allt mer mark. Två nya skraplotter introducerades under 1999- Holgersson och Kalas- men blev kortlivade. Även folkrörelserna har haft svårt att få genomslag för sina olika lotter.

Oddset starkt framåt

Liksom i övriga Norden stiger intresset för Oddset trots att konkurrensen från utländska bolag - inte minst via internet - har varit stark. Kvällspressen har kontinuerligt lyft fram de utländska bolagens odds som jämförelsematerial. Oddsetspelarna har dessutom blivit allt skickligare bl.a. genom att utnyttja all den sportinformation som internet idag erbjuder. Utdelningen till vinnarna blev därför den högsta någonsin - 69%.

Stryktipset märker fortfarande av att en mark-sänd TV-kanal inte längre sänder den attraktiva engelska toppfotbollen på vintern.

Kasinon och hundspel i fokus

Införandet av kasinon och förberedelserna för spel på hundkapplöpning har varit spelfrågor som fått stort utrymme i pressen. I kasinodebatten var det framför allt oro för olika spelproblem och lokalisering av kasinona som dominerande.

Den nya jourtelefonen för människor med spelproblem som startade i maj har fått viss uppmärksamhet. Ungefär hälften av dem som ringer uppger att de har spelat bort pengar på automatspel. Varuautomatspelen som ökat stort under de senaste åren förbjöds i juni och kommer att försvinna vid utgången av år 2000. I pressen har flera artiklar tagit upp den bristfälliga efterlevandet av gällande åldersgräns för automatspel och vadslagning.

Internet – mycket mediautrymme men lite spel

Omfattningen av spel på internet är svår att få grepp om. Många olika spekulationer förekommer. Klart är att antalet webbplatser med spel har ökat markant. Även de statliga bolagen visar ett allt större intresse för att hänga med i utvecklingen. Omsättningen är dock än så länge relativt blygsam. Svenska Spel inledde en testverksamhet i maj. Under utbyggnadsperioden har försäljningen varit ganska liten. Finska Veikkaus har efter tre år ca 2,5% av sitt onlinespel över internet och mobil telefoni. ATG har ca 3% av sin omsättning över Interbet.

Under 2000 kommer denna dock att stiga i och med att allt fler spel introduceras av Svenska Spel på internet. Flera utländska statliga bolag kommer att använda internet som en försäljningskanal.

Folkrörelserna och spelmarknaden

Den i början av 1999 aviserade enmansutredningen om folkrörelsernas ställning på spelmarknaden avgav ett år senare sin rapport med förslag om bl.a. liberalare tillståndsgivning för bingoappar, ett nytt automatspel till förmån för folkrörelserna, allt överskott från de internationella kasinona till folkrörelserna och en begränsning av Svenska Spels lotterier inom fyra år.

Folkrörelsernas Samarbetsorgan i Lotterifrågor (FSL) har under året bytt namn till Folkspel och stärkt sin organisation. Vid sidan av Bingolotto har man haft flera skraplotter. Den största av dem var Millenniumlotteriet. Totalt sett har Folkspel en marknadsandel på 10%.

TV – hot och möjlighet

Det mest populära spelprogrammet är fortfarande Bingolotto som efter programledarbyte och nytänkande i stort sett återtagit sin tidigare ställning. Svenska Spel har också gett TV-dragningarna för Lotto och Tipsbingo en ansiktslyftning. Under året provade Svenska Spel ett samarbete med underhållningsprogrammet Kalas i TV 4, som dock blev kortvarigt eftersom det inte motsvarade förväntningarna. Alla nordiska spelbolag hade en minskning för sina TV-anknutna spel.

Stora skillnader i Norden

Även om de nordiska spelbolagen har stora likheter är spelutvecklingen i dessa ganska olika. Norsk Tipping är mycket starkt på Lotto (nummer 2 i världen per invånare) och på sportspel. Det är det land som visar upp den största ökningen 1999. I Finland och Danmark var omsättningen ungefär oförändrad. I Finland utvecklades framför allt Oddset som nu är Veikkaus näst största spel. I Danmark är det mest skraplotterna som gått tillbaka. I Danmark och Norge har olika former av mest okontrollerat automatspel tagit den största delen av spelmarknaden. Spel på hästar är mycket större i Sverige än i de andra nordiska länderna. I Danmark har Dansk Tipstjeneste i början av året köpt den danska hästspelsorganisationen DanToto.

EG-domstolen stärker statliga spelmonopol

Liksom under 1998 har det engelska spelbolaget SSP försökt etablera sig med egna ombud på den svenska spelmarknaden bl.a. genom att åberopa EG-rätten. EG-domstolen har dock i de s.k. Läära- och Zenattifallen slagit fast att de enskilda EU-staterna kan begränsa spelverksamheten i sina respektive länder till statliga monopolföretag av moraliska och säkerhetsmässiga skäl.

EU-direktiv för att reglera handeln över internet kommer att framläggas under 2000. Dessa har även betydelse för spelverksamheten. De statliga spelbolagen har verkat för att särskilda regler skall gälla för spelbranschen som förhindrar speltransaktioner över gränserna.

Den internationella spelmarknaden växer – men förändras

Spelmarknaden visar inga tecken till att krympa. Tvärtom växer den varje år men med en allt tydligare förskjutning från lotterier till kasinon, automatspel och spel med underhållningsvärde. Lotto stagnerar i flera länder medan skraplotter ökar t.ex. i Nordamerika. Däremot backar de t.ex. i England och Frankrike. Vadslagning på idrott av den typ som Oddset representerar är på frammarsch och slår igenom i flera länder – senast i Singapore, Tyskland och Grekland. Omsättningen på de produkttyper som Svenska Spel säljer beräknas uppgå till ca 1.100 miljarder kronor, vilket gör spel till en av världens största branscher.

Spelforskning – spelproblem

Spelforskning förekommer fortfarande i mycket liten skala i förhållande till hur stor branschen är. Mest forskning bedrivs i Nordamerika, Australien och England och rör spelberoende. Det är också i dessa länder som spelproblem diskuteras mest. Vid allt fler internationella spelseminarier och kongresser tas dock frågan upp till behandling t.ex. av världsorganisationen World Lottery Association (WLA) och European State Lotteries and Toto Association (ESLTA). Svenska Spel spelar en aktiv roll i båda dessa. Företaget stod bl.a. som värd för ett världsseminarium om administration och benchmarking i Stockholm. Representanter för Svenska Spel har varit flitigt anlitade talare vid kongresser och seminarier under 1999.





Spelmarknaden och villkoren förändras i en gränslös värld

SPELBRANSCHEN HAR UNDER 90-talet upplevt en oerhört dynamisk utveckling vilket också de statliga bolagen framför allt i Nordamerika, Australien och Europa fått erfara. Förskjutningar sker från gammaldags speltyper som lotter och Lotto mot automatspel och kasinon. Den tekniska utvecklingen gör det möjligt att erbjuda nya spelformer och mer spännande spel, oftast knutna till idrott. Internet har gjort det svårare att upprätthålla de nationella monopolen. Konkurrensen har ökat både mellan olika spelarrangörer och mellan spelbranschen och underhållningsvärlden och spelaren ställer allt högre krav på service och valuta för pengarna.

Svenska Spel har alltid legat i frontlinjen när det gäller spelutveckling och innovation. Det avser

bolaget att göra även i framtiden och har förberett sig på många sätt för att möta de hot och utmaningar som det står inför i det nya millenniet.

Ny spelplan

Svenska Spel har ett mycket brett spelsortiment, ett av de största i världen, som spänner över allt från traditionella spel till nya som värdeautomater i restauranger och bingohallar, vadslagning på hundar och kasinon. Spel över internet har introducerats och utvecklas allt mer. Eventuellt spel via WAP-telefoner och digital TV förbereds.

Allt detta kräver snabbbrörlighet, nytänkande, utbildning, nya arbetsformer och ny kompetens.

Nya spelregler

Politiska beslut genom lagstiftning och koncessioner anger ramarna för Svenska Spels verksamhet. Dessa kan plötsligt vidga eller krympa bolagets verksamhetsfält.

Riksdagens beslut att tilldela Svenska Spel ansvaret för värdeautomatspel och kasinon har inneburit att företaget fått skaffa sig kompetens på helt nya områden,

Ett eventuellt beslut om att begränsa företagets spelutbud får naturligtvis motsatta, negativa följder för utveckling, expansion och överskott till statskassan och andra förmånstagare. Detta hot finns idag i den s.k. enmansutredningen om den framtida spelmarknaden.

Med de nya spelen har även kommit ett växande behov av engagemang i t.ex. spelforskning och problemspel.

Ny kundorientering

Med växande konkurrens både mellan de inhemska spelarrangörerna och med utländska spelbolag framför allt över internet ökar också kundernas möjligheter att välja de spel som de finner attraktivast ur olika perspektiv. Många aktiva sportspelare blir allt mer medvetna om återbetalningsprocent och vinstchanser hos olika spelbolag.

Svenska Spel har därför satt kundorientering högst på prioriteringslistan. Stora satsningar skall göras för att förbättra servicen över internet med alltid aktuell spelinformation och via ombuden bl.a. genom en egen TV-kanal med ständigt uppdaterad information. Lojalitetsprogrammet skall byggas ut och förbättras och produkterna skall förädlas så att de upplevs som de bästa på marknaden.

Svenska Spel kommer att koncentrera sig på sina kända varumärken som Triss, Lotto, Oddset och Stryktipset och se till att de ger en maximal upplevelse och alltid finns tillgängliga.

Affärsmässighet

Samtidigt som stora investeringar görs i nya spelformer, marknadsföring, kompetensutveckling och ny teknik så sker en översyn över företagets kostnadsida för att göra Svenska Spel så effektivt och affärsmässigt som möjligt för att möta en allt tuffare och allt mer konkurrensutsatt marknad.

Kundfokusering, spelutveckling, affärsmässighet och samhällsansvar är därför några av ledorden för ett Svenska Spel i förändring inför 2000-talet.

Vision 2020



Jessica Zetterlund

Jessica Zetterlund deltar i Svenska Spels första traineeprogram. Hon vann den europeiska klassen i tävlingen Rising Star som anordnats av World Lottery Association med sin vision hur det skulle vara att leda ett spel-företag år 2020. Detta är ett utdrag ur hennes uppsats:

”Efter den treårsperiod under vilken Svenska Spel privatiserades och agerade under Nordia Games flagg, beslutades ett sammanhängande för de nordiska spelbolaget. Eftersom Nordia Games redan var ett etablerat namn på världsmarknaden valdes detta som företagsnamn. Redan i inledningsskedet efter sammangåendet påbörjades en aggressiv expansionsplan. Planen innebar att köpa upp uppkomlingar inom spelbranschen, för att få in nya influenser och nytt tänkande från små, innovativa spelbolag. Den intensiva expansionsplanen bidrog till en inte alltför hög lönsamhet under de första tre åren. Stora investeringar gjordes då samtidigt för att kunna koppla samman de stora spelsystemen för att kunna arbeta med ett stort gemensamt system. Satsningarna och det medvetna valet att expandera med lägre resultat som följd, visade sig slå väl ut och 2011 visade Nordia Games ett positivt resultat. Investeringarna i Nordia Games för att kunna konkurrera med de världsomspännande bolagen var mycket riskfyllda, men en nödvändig åtgärd. Viktiga landvinningar gjordes främst i Europa, men även i Australien och i Baltikum.

Att placera huvudkontoret för Nordia Games i Visby sågs av många som ett udda val, men för att förhindra maktkamp mellan de nordiska huvudstäderna ansågs Visby vara neutral mark och därför ett lämpligt val. Givetvis bidrog det faktum att Svenska Spel redan bedrev spelbolagsverksamhet på Gotland till att Nordia Games fattade beslutet att placera sitt huvudkontor där.

För att kunna få samman de nordiska spelbolagen till ett och för att ta tillvara på alla idéer gällande spelutveckling och spelförändringar bildades en enhet inom Nordia Games, Creative Lab, i samband med sammangåendet. Denna enhet sysslar med utveckling/förändring av produkter, forskning inom spelbeteende och tester inom ny teknik för att få fram bästa möjliga spelformel.

Viktiga val och satsningar som gjordes i och med sammanslagningen var att utveckla det lojalitetsprogram som vuxit fram i de olika nordiska länderna.

Genom ett flertal spelkartläggningar upptäcktes spelmönster vilka kunde leda produktutvecklingen framåt. Dessa genomfördes mycket tack vare det smarta kort som tagits fram för att kunna laddas med flera olika tjänster. Kortet används som spelkort hos Nordia Games, bankkort, busskort, bibliotekskort, idkort och andra tjänster som man väljer att ladda kortet med i en av de många tjänsteautomater som förr i tiden var bankomater”.

Casino Cosmopol - internationella kasinon i Sverige

Vilka spel kommer att finnas på kasinona?

De traditionella, internationella kasinospelen kommer att finnas på Casino Cosmopol:

- Roulette
- Black Jack
- Caribbean Stud
- Big Wheel
- Punto Banco
- Sic Boo
- Poker
- Spelautomater

DEN MEST OMDEBATTERADE spel frågan i svenska media 1999 var införandet av internationella kasinon i Sverige.

S.k. restaurangkasinon har dock funnits sedan 1955. Spel bedrivs på över 1.400 bord på 966 spelplatser i hela Sverige och omsatte 1998 enligt Lotteriinspektionen ca 1.200 miljoner. Detta tycktes dock ha gått de flesta skribenter förbi som tog upp till debatt det kasinoförslag som hade lagts av regeringen.



Sundsvalls gamla stationshus förvandlas nu till Sveriges första internationella kasino.

Kasinon väcker känslor

Förespråkarna betonade framför allt att spelkasinon behövs för att möta konkurrensen från utlandet, minska det illegala spelandet, skapa fler arbetstillfällen och generera pengar till statskassan. Enligt en uppskattning i utredningen skulle den senare kunna erhålla ca 300 miljoner när alla kasinon väl var igång.

Motståndarna ville å andra sidan göra gällande att kostnaderna för de negativa sociala effekterna, t.ex. ökat antal problemspelare, skulle bli större än intäkterna.

För att ge alla parter en möjlighet att tillsammans gå igenom alla argument för och emot kasinon anordnade Svenska Spel under våren en hearing. Regeringen hade nämligen redan från början gjort klart att det var det statliga spelbolaget som skulle anförtros uppdraget att driva kasinona om de infördes.

Vid denna hearing lade Svenska Spel bl.a. fram ett förslag till ett 10-punktsprogram för hur företaget avsåg att ta hand om frågan med spelproblem.

Maximalt sex kasinon får etableras

I juni fattade riksdagen beslut om att maximalt sex kasinon skulle få etableras i Sverige. Man gav regeringen i uppdrag att välja ut vilka orter som skulle få dessa. Ett drygt 20-tal kommuner uppvaktade regeringen i ärendet med mer eller mindre väl underbyggda ansökningar. Svenska Spel bidrog med att göra en ekonomisk analys av varje kandidat men det var regeringen som skulle göra det slutliga urvalet.

I december tillkännagav regeringen att de fyra första kasinona skulle placeras i Stockholm, Göteborg, Malmö och Sundsvall. Man avvaktar en utvärdering av dessa innan man bestämmer om lokalisering av de två återstående.

Under tiden hade en projektgrupp tillsatts på Svenska Spel för att bl.a. förbereda en upphandling av samarbetstjänster med etablerade kasinobolag. Före jul skrevs ett samarbetskontrakt mellan Svenska Spel och Holland Casino som i en inledningsfas skall bidra med sitt expertkunnande på kasinoområdet. För driften svarar dock Svenska Spel.

I december bildades Svenska Spels dotterbolag Casino Cosmopol. Till VD utsågs Rune Torbjörnson. Denne liksom det nya bolaget presenterades vid en presskonferens strax före jul. Nyckelorden för den svenska kasinoverksamheten skall vara underhållning, god mat, god stämning, sansat spel – ett svenskt lagomkoncept.

Rätt lokaler viktiga

I början av detta år har ett intensivt arbete pågått för att hitta rätt lokal på de utvalda orterna, lokaler som motsvarar de krav på läge, storlek, atmosfär och utvecklingsmöjligheter som Casino Cosmopol ställt upp. I mars blev det första kontraktet klart. I det gamla stationshuset i Sundsvall kommer det första svenska kasinot att slå upp sina porter, förhoppningsvis före utgången av detta år. Casino Cosmopol lanserar också till hösten en kasinoskola på internet där man kan pröva på fyra av de spel som skall finnas i de riktiga kasinona. Spelet på dessa är gratis men man kan heller inte vinna något. Internetkasinon växer mycket snabbt runt om i världen.

Konceptutveckling samt rekrytering och utbildning av kasinopersonal blir en viktig del av kasinoarbetet detta år.



Greyhound Racing - Svenska Spel blir första statliga spelbolaget i världen med spel på hundar



Greyhounds och Greyhound Racing

På tre arenor, s.k. Greyhound Parks i Åkersberga, Borås och Landskrona blir det banspel på hundkapplöpning. Det är sex hundar som tävlar i varje lopp. De har olika färger och mönster. De springer tre olika distanser 320, 550 eller 782 meter på en bana som mäter ung. 400 meter i omkrets. Maximihastigheten är 70 km/t och ett lopp är över på drygt 30 sekunder. Hundarna delas in i olika tävlingsklasser av Svenska Hundkapplöpningssportens Centralförbund.

SVENSKA SPEL ÄR VÄRLDENS FÖRSTA – och hittills enda – statliga spelbolag som erbjuder vadslagning på hundkapplöpning.

I England, Irland, USA och Australien är hundkapplöpning redan en mycket populär spelform som utvecklats alltmer till ett speciellt evenemang för familjen och arbetskolleger.

Tävlingar för hundar har anordnats i Sverige sedan 1953 där man också kunnat satsa och vinna lokalt i blygsam skala.

1998 fattade dock regeringen beslut om att riks-täckande spel på hundkapplöpning på samma sätt som Oddset skulle tillåtas i Sverige. Svenska Spel fick uppdraget att handha spelverksamheten medan hundkapplöpningssporten skulle vara förmånstagare.

Intensivt förberedelsearbete

Under 1999 har ett intensivt förberedelsearbete pågått i nära samarbete med Svenska Hundkapplöpningssportens Centralförbund (SHCF). Det senare skall svara för tävlingsbanorna, hundklassificering, djurskydd osv medan Svenska Spel sköter allt det som har med själva spelet att göra.

Ett avtal har därför skrivits mellan dessa båda parter och samtidigt har ett driftsbolag, SHAB, bildats.

Man har valt ut tre banor där regelbundna lopp och banspel kommer att hållas. De ligger i Åkersberga, Borås och Landskrona. Den sistnämnda som skall tjänstgöra som reservbana blev den första att färdigställas i oktober. De kommer att kallas Greyhound Parks och den nya tävlingsformen har fått namnet Greyhound Racing.

Två olika spelformer

Svenska Spel kommer att erbjuda såväl ett dagligt spel kallat Vinn 3 som ett större spel varje lördag, med åtta lopp med namnet Vinn 8. Det senare äger rum på de tre svenska banorna så länge som säsongen tillåter, dvs april-oktober. Under resten av året televiseras lopp från England. Därifrån kommer också de tre hundtävlingarna varje dag för Vinn 3. Avtal har därför skrivits dels mellan Svenska Spel och TV 3 för dessa sändningar dels mellan företaget och DateTote, varifrån Svenska Spel också köpt in ett banspelssystem.

SHCF har delat in de f.n. ca 500 vinthundarna i fem tävlingsklasser för loppet som skall gå över tre

olika distanser. I varje lopp deltar maximalt sex hundar med olika färgkonstellationer.

Den nya spelformen har redan på förhand tilldragit sig stort intresse och hundsporten förväntar sig mycket av Greyhound Racing – inte minst ekonomiskt. Spelet på hundar skall nämligen generera pengar till denna som bl.a. skall användas till forsk-



Hundvården är ett självklart och viktigt inslag vid satsningen på Greyhound Racing.

ning, ungdomsverksamhet och utbildning i samråd med Svenska Kennelklubben.

Skötsel och välbefinnande

En viktig fråga som diskuterats mycket och förbättrats noga gäller djurskydd. En särskild samrådsgrupp har bildats där man tagit upp allt som berör hundarnas skötsel och välbefinnande med kontroller och licensiering samt inte minst en policy vad som skall hända med hundarna när de slutat tävla. SHCF och Svenska Spel kommer att se till att denna sistnämnda punkt skall ha hög prioritet.

www.svenskaspel.se - alltmer
ett spelbegrepp



Svenska Spels webbplats är välbesökt

Svenska Spels webbplats har 110.000 unika besökare i månaden. Bolaget har f.n. ca 8.000 registrerade spelare men detta ökar snabbt sedan man också har infört spel på Oddsetvarianten Lången. Man kan besöka webbplatsen när som helst men spelet är öppet mellan 8 och 22 på vardagar och fram till kl. 18 på helgerna, dvs samma tider som gäller för övrig spelverksamhet. De flesta spelarna är sportintresserade män. För att ha ansvar och kontroll över spelet har Svenska Spel satt upp en gräns för hur mycket en spelare får satsa på vissa spel.

ANTALET WEBBPLATSER SOM ERBJUDER SPEL har flerdubblats under senare år. Eftersom många försvinner lika fort som de kommer är det svårt att säga hur många de är men säkert över 600.

Det utmärkande för de flesta är att de drivs av privatpersoner eller bolag som inte har fått något speltillstånd i någon större stat. I stället är de registrerade i små länder t.ex. i Karibien, som inte håller sig till de internationella reglerna som stipulerar att spel inte är tillåtet över gränserna. Detta är skälet till att många statliga spelbolag ännu inte tagit upp konkurrensen på denna nya spelkanal men får därmed också erfara att många av deras spelare söker sin lycka annorstädes. En uppskattning gav vid handen att svenskar under 1998 satsade ungefär 100 miljoner hos utländska spelbolag.

I Norden har man dock tagit utmaningen på allvar. Den svenska Lotteriinspektionen har gett tillstånd till tre svenska bolag att testa spel över internet – Svenska Spel, ATG och A-loterierna.

I maj 1999 var det premiär för webbplatsen www.svenskaspel.se. Det var resultatet av ett årslångt arbete att hitta en helt egen och en mycket avancerad webbplats med en transaktionsmotor med frontlinjelösningar från system till gränssnitt.

Inledningsvis erbjöds 10.000 testspelare att registrera sig för spel på Stryktipset, Italienska Stryktipset eller Joker – de förstnämnda för att målgruppen för dessa i stor sett sammanfaller med internetanvändarna.

Svenska Spel satsade också mycket på att denna spelgrupp skulle kunna få bästa tänkbara information via webbplatsen som underlag för sitt spelande. De registrerade spelarna har sedan kontinuerligt genom olika enkäter fått ge sina synpunkter på Svenska Spels internet-service.

Konstruktiva förslag från kunderna har sedan legat till grund för en relansead, reviderad webbplats.



Svenska Spel har testtillstånd för internetspel fram till juni år 2000. Efter utvärdering av Lotteriinspektionen kommer beslut om eventuellt permanent tillstånd.

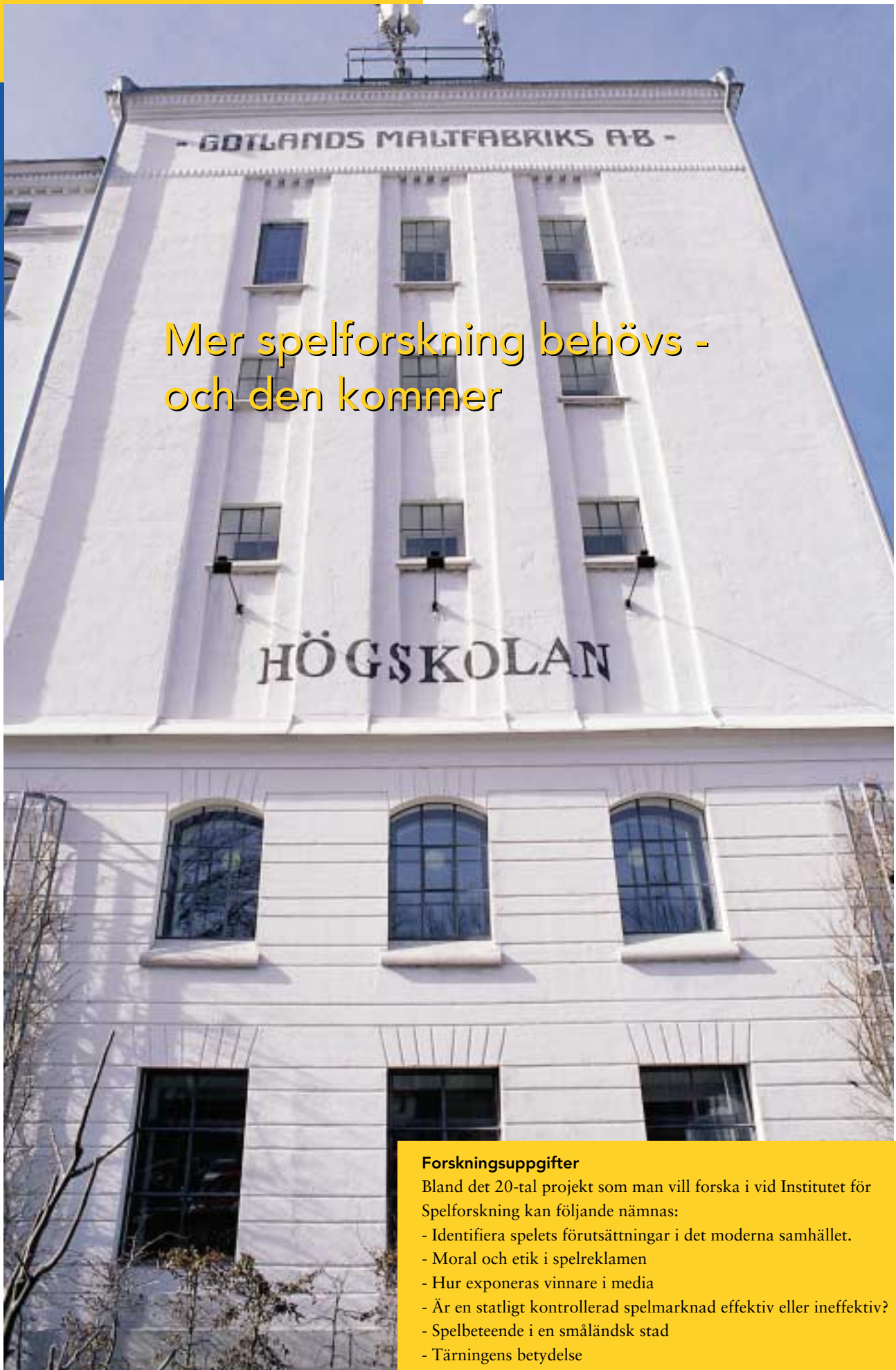
Idag är den ljusare, snabbare och med en klarare åtskillnad mellan informations- och speldel. Den förra har visat sig bli allt populärare. Framför allt är det resultatservicen och sportnyheterna som nyttjas av spelarna. Svenska Spels kundservice kommer att spela en allt större roll i framtiden.

Svenska Spel har liksom övriga statliga spelbolag med internetspel byggt in vissa restriktioner i sitt system. Bolaget kontrollerar att alla som vill öppna spelkonto har fyllt 18 år och att de är bosatta i Sverige. Kreditspel tillåts inte. I utlandet bosatta personer kan alltså inte spela på Svenska Spels internetprodukter lika lite som svenskar kan satsa på internetspel t.ex. hos finländska Veikkaus.

Under våren 2000 lanserades spel på Lången. Senare följer Lotto och Keno och de övriga Oddset-spelen Matchen och Toppen, Greyhound Racing och Måltipset. Förstudier och tester görs även för nya interaktiva spel t.ex. med hjälp av WAP och digital TV.

Testtillståndet löper ut i juni 2000 men av allt att döma kommer det att först förlängas för att därefter permanentas.

Mer spelforskning behövs -
och den kommer



Forskningsuppgifter

Bland det 20-tal projekt som man vill forska i vid Institutet för Spelforskning kan följande nämnas:

- Identifiera spelets förutsättningar i det moderna samhället.
- Moral och etik i spelreklamen
- Hur exponeras vinnare i media
- Är en statligt kontrollerad spelmarknad effektiv eller ineffektiv?
- Spelbeteende i en småländsk stad
- Tärningens betydelse
- Spel och lek som fundamental mänsklig sysselsättning

SPELBRANSCHEN ANSES VARA EN AV de 10-12 största i världen. Enbart de statligt kontrollerade tips- och nummerspelsbolagen omsatte 1999 ca 1.100 miljarder kronor. I Europa och Nordamerika har drygt en miljon människor sin dagliga utkomst från arbete i spelbranschen. Bara i USA har mer än 30.000 människor blivit miljonärer på Lotto. Ungefär 400 miljarder kronor kommer olika förmånstagare – idrott, sjukvård, undervisning m.m. - till del från spelverksamhet runt om i världen.

Förvånansvärt nog har denna bransch än så länge lockat till mycket lite forskning men nu börjar en förändring komma.

Det forskare framför allt intresserat sig för under de senaste 20 åren har varit problemsidan. De flesta studierna har gjorts i Nordamerika, Australien, Nya Zeeland och England. I Sverige genomförde professor Rönnerberg Europas hittills mest omfattande undersökning. I alla dessa studier har man i stort sett använt samma teknik och definitioner. Ett problem för forskarna har varit att man utgått från att definiera spelberoende som om det vore samma slags beteende som alkoholism och drogmissbruk utan att riktigt veta om detta är relevant eller inte. På senare tid har därför vissa forskare som ifrågasatt tidigare metoder nu börjat gå andra vägar både vad gäller de faktorer som kan tänkas förorsaka patologiskt spelande och sätten att behandla s.k. problemspelare.

De flesta undersökningar i världen visar att 1-2% av befolkningen kan anses vara i stort behov av hjälp. Trots att spelmarknadens omsättning ökat stadigt år från år och att den påtagligt håller på att skifta karaktär har det varit svårt att entydigt bevisa att denna procentsiffra stigit. Endast förnyade och upprepade undersökningar kan ge upplysning om hur det förhåller sig.

Svenska Spel tar regelbundet reda på hur det svenska folket spelar och hur det ser på spel och spelande. Det har då bl.a. framkommit att drygt 98% inte anser sig ha några problem med sitt spelande utan ser det som något spännande och underhållande.

Svenska Spel stöttar jourtelefon

För att hjälpa dem som dock har allvarliga bekymmer har Svenska Spel genom samarbetsorganet OSS (Oberoende Spel Samverkan) stött tillkomsten av en jourtelefon. Under de första åtta månaderna har

man där mottagit ca 600 samtal. De flesta har rört olika slags automatspel, följt av hästspel, bingo och vadslagning på idrott.

Under året har därför Svenska Spel bidragit till att dela ut informationskort om problemspel till sina onlineombud och på samtliga ställen med värdeautomatspel samt också lagt in samma information på alla spelskärmar på Jack Vegas och Miss Vegas.

Som tidigare år har Svenska Spel varit värd för ett branschseminarium med spelexperter från Australien och Kanada som tagit upp olika forsknings- och behandlingsfrågor. Sådana har också ofta belysts i företagets tidning Spelvärlden.

Spelforskningsinstitutet nu i full gång

Det finns förvånansvärt få särskilda avdelningar eller institut som bedriver forskning om spel och spelande. I Nevada har man sedan längre tid en kasinoakademi, i Sydney koncentrerar man sig på problemsidan medan man i Spelinstitutet i Salzburg mest sysslar med spel som lek, underhållning och kulturhistoria.

Det 1998 tillkomna Institutet för Spelforskning på Högskolan på Gotland skiljer sig från alla andra genom att satsa på interdisciplinär forskning. Man vill se på spel som ett ekonomiskt, sociologiskt, etniskt, etiskt, kulturellt och historiskt fenomen. Svenska Spel har skjutit till 1 miljon kronor under en treårsperiod för att starta verksamheten. I detta syfte anordnade Svenska Spel också tillsammans med Institutet dels ett större symposium med inbjudna talare både från hela Sverige och från utlandet dels några seminariedagar. Detta har lett till att ett 20-tal forskningsprojekt har formulerats. Institutet söker nu bidrag från olika fonder för denna forskning som förhoppningsvis skall leda till ett antal rapporter och avhandlingar inom de närmaste åren.

På så sätt kommer vi att få en bred belysning av spel och hur det påverkar hela samhället, inte minst intressant nu när nya spelformer som kasinon och värdeautomatspel introduceras.

Svenska Spel kommer även i fortsättningen att mycket intensivt befatta sig med frågor som rör spelforskning såväl i utlandet som vid Institutet för Spelforskning och hela tiden vara berett att ta sitt ansvar för spelbranschens utveckling.

Service till kunderna - dygnet runt



Tipskortet

Över 1 miljon svenskar har skaffat sig ett s.k. Tipskort sedan introduktionen 1993. Över 75% av dessa är aktiva och 46% av allt onlinespel sker med Tipskortet. Den som inte hämtat ut sin onlinevinst efter 90 dagar får den hemskickad eller insatt på angivet bankkonto. 60 miljoner betalades ut på detta sätt 1999. Ett bonussystem belönar trogna tippare som bl.a. får delta i särskilda utlottningar.

DRYGT 70% AV DEN VUXNA SVENSKA befolkningen spelar mer eller mindre regelbundet på någon av Svenska Spels många produkter. I genomsnitt satsar svensken 1.484 kronor men det är stora regionala skillnader mellan topplänet Sörmland och lågspe-lande Västerbotten. Män och kvinnor väljer också olika. Oddset är ett utpräglat manligt spel med endast 8 % kvinnor medan bingospelen (Tips-bingo, Skrap-Bingo, Bingolotto) och skraplotterna visar en svag kvinnlig övervikt. Spelfrekvensen varierar också mycket. 75% av dem som spelat har valt en Trisslott jämfört t.ex. med Lotto Express som bara 43% har provat på.

Förbättringar sker hela tiden

Servicen till kunderna är av vital betydelse för företaget och den förbättras hela tiden.

Redan 1993 introducerades lojalitetskonceptet Tipskortet. Förutom att det är ett bevakningssystem som gör att företaget betalar ut eventuella vinster som spelaren glömt att kontrollera eller hämta ut är det också ett bonussystem där de regelbundna spelarna får förmåner som extra erbjudanden, utlottningar till resor m.m. Över 1.1 miljoner sådana kort har sålts sedan starten för 7 år sedan. Drygt 3/4 av dessa är aktiva. Att de används flitigt bevisas av att 46% av Svenska Spels onlineomsättning sker via Tipskort och att 60 miljoner betalades ut till vinnare som glömt att kontrollera sina kuponger.

Eftersom Sverige är ett oerhört internettätt land har det varit naturligt för Svenska Spel att satsa mycket på spelinformation genom denna direktkanal. Ambitionen har varit att Svenska Spel skall kunna ge sina kunder maximal service dygnet runt över nätet. Dessutom skall man kunna spela där på dagtid.

020-numret till Kundservice är mycket anlitat på dagtid med ca 135.000 samtal per år men ändå fler konsulterar företagets telesvar och den text-TV-information som läggs ut kontinuerligt. Sektionen fick även svara på nästan 12.000 brev varav de allra flesta som e-post.

Kundservice och kundlojalitet blir alltså allt viktigare. Under år 2000 står spelaren i centrum för alla utbildningar på Svenska Spel. Det skall bl.a. resultera i ett nytt och förbättrat koncept för Tipskortet.

Kunniga och intresserade ombud är en stor tillgång

Få länder visar upp en så mångfacetterad och komplicerad spelmarknad som Sverige. Svenska Spel satsar därför på att ombuden skall vara mycket välutbildade, vilket de blir bl.a. genom en tredagars obligatorisk utbildning i företagets lokaler, tidningar och nyhetsbrev varje vecka, reklammaterial och genom regelbundna besök hos de större ombuden av företagets distriktschefer. Ombuden inbjuds ofta till olika evenemang, framför allt idrottstävlingar, som arrangeras av Svenska Spels samarbetspartners. Varje år förekommer flera säljtävlingar. Vinnarna i dessa 1999 inbjöds till en stor ombudsgala i Västerrås där ett antal ombud fick pris i olika kategorier för sina prestationer.

Antalet aktiva ombud var i början av året över 6.900 varav 3.820 eller 55% var s.k. spelombud med onlineterminaler. Införandet av ett datahanteringssystem i maj för samtliga lotter var en avsevärd förbättring för såväl denna kategori som för de ca 3.100 lottombuden.

Under 1999 har Svenska Spel förberett en egen tevekanal med digital teknik för ombuden. När denna introduceras under andra halvåret 2000 skall ombuden ha tillgång till en ny marknadsförings-, utbildnings-, text-TV- och informationskanal samt möjlighet till framtida direktspel på det nya hundspelet Greyhound Racing. Spelkanalen är en investering för framtiden som ger ombuden ett nytt vapen i kampen om kunderna.

Ombudsinformation

<i>Svenska Spels ombudskår</i>	
Tobaks- och spelbutiker	ca 1 500
Kiosker	ca 1 200
Servicebutiker	ca 700
Trafikbutiker	ca 800
Livsmedelsbutiker	ca 2 300
Stormarknader och varuhus	ca 150
Övriga butiker	ca 250
Totalt	ca 6 900

<i>Restauranger, pubar och bingohallar</i>	
Restauranger och pubar	ca 1 900
Bingohallar	ca 50
Totalt	ca 1 950



LOTTO
VIKING LOTTO
LOTTO EXPRESS
TIPSBINGO
JOKER
KENO
TRISS
SKRAP-BINGO
PENNINGLOTTERIET
TIA

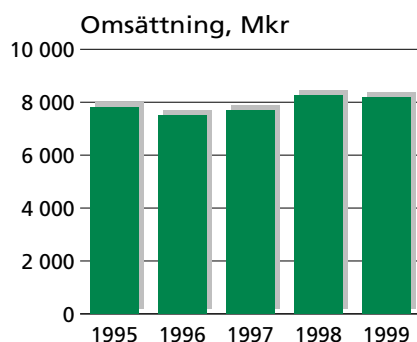
Lotter fortsatt populära

Affärsområdet Turspel kan delas i två grupper, en för nummerspel och en för lotter. Till de förra hör Lotto, Viking Lotto, Lotto Express, Tipsbingo, Keno och Joker. I den senare ingår efter årsskiftet Triss, Tia, Skrap-Bingo, Penninglotteriet men under 1999 fanns även tidvis Astro, Holgersson, Kalas och Jul & Nyårslotteriet.

Tillsammans står turspelen för drygt 60% av Svenska Spels omsättning. Kategorierna har utvecklats delvis olika under året. Medan lotterna med Triss i spetsen har fortsatt att gå bra har Lotto och de andra nummerspelen tappat mark. Det är också på denna marknad som konkurrensen är hårdast på den svenska spelmarknaden.

Bra utveckling för lotter

Den glädjande utvecklingen för skraplotten Triss fortsatte även 1999. Att ökningen blev så hög som 8% beror delvis på förändrade redovisningsrutiner av lotterna men faktum kvarstår att Triss befäst sin ställning som företagets största produkt och nu ligger på andra plats efter V75 men före Bingolotto bland alla spel i Sverige. Att vinnare visas upp varje dag i TV 4:s morgonprogram är förstås oerhört viktigt men lika betydelsefullt är den vinstplan och den tydliga profil som produkten upparbetat. Under året har några publicitetsskapande kampanjer genomförts som Sveriges största Trisskrap i Nyköping strax före jul och ett stortavlejpipo som fick många svenskar att i gryningen leta sig fram till närmaste Trisstavla för att där försöka skrapa fram en storvinst. Triss är en utpräglad impulsprodukt. Resultatet av en bra kampanj syns genast. Triss har haft en bra utväxling av sina reklamkampanjer under föregående år. Det är också det spel som skapat flest miljonärer, hela 70 stycken. En del får dock sin vinst uppdelat på ett antal år. Detta om de vunnit på s.k. Månadsklöver som ger en månadsinkomst på mellan 10.000 och 25.000 kronor från 10 till 25 år. Tre Trisskrapare hade turen att skrapa fram den mest givande varianten 1999.



Tia, en enkel lott med ett lågt pris, har också sålt bra och har goda framtidsutsikter. Många köper den som ett tilläggsspel eller för sina småpengar. Tia passar dessutom utmärkt för samkampanjer med andra snabbbrörliga konsumtionsvaror på marknaden. Exempel på sådana lyckosamma samarbeten är Coca-Cola, Marabou och OLW.

Under några månader i slutet av 1998 och i början av 1999 pågick ett test i 14 dagligvarubutiker av försäljning i kassalinjen av Triss och Tia. Testresultaten var genomgående positiva och detta ledde till att denna försäljningstyp infördes i allt fler butiker. Vid årsskiftet hade över 300 butiker försäljning i kassalinjen.

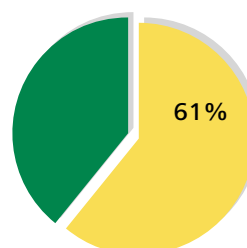
Liksom Triss och Tia är det något fler kvinnor än män som köper Skrap-Bingo. Denna produkt hette förut Triss-Bingo men ändrade namn och delvis karaktär i juni. Då byttes Trissdelen ut mot ExtraChansen, ett bingospel som bättre passade lottens karaktär. Den fick nu en pay-off "Spelet som räcker länge". F.n. är Skrap-Bingo en viktig nischprodukt i Svenska Spels produktportfölj och den dominerande långskraplotten i Sverige. Den under våren nedåtgående trenden begränsades efter relanseringen även om slutresultatet för året blev ett minus.

Flera temalotter

Den fjärde lotten är företagets klassiker- Penninglotteriet som funnits på marknaden sedan 1897. Trots att flera försök har gjorts att fräscha upp den har det varit svårt att stoppa minskningen som 1999 blev 15%. Med begränsade medel ska Penninglotten få en ansiktslyftning under nästkommande år.

Under 1999 fanns också under olika perioder tre andra nischlotter. Astro var den första av dessa, lanserad redan 1998, med astrologiintresserade kvinnor som främsta målgrupp. Efter en bra start sjönk omsättningen. Detsamma gällde för reselotten Holgersson som var en långskraplott

Andel av omsättningen





Det skrapas som aldrig förr!

På fredagarna äger Månadsklöverskrabet rum i TV 4:s morgonsändning. Den som har tre lyckoklöversymboler på sin Trisslott inbjuds till TV-studion där han eller hon strax före 7-nyheterna får skrapa på ett stort bräde för att få fram tre lika stora belopp varierande från 10.000 till 25.000 kronor. Efter nyheterna blir det en ny skrapning på ett annat bräde där man skall få fram tre lika år- från 10 till 25 - som anger hur länge vinnaren skall få denna summa utbetalt månatligen. En kampanj där man kunde skrapa Triss på stortavlor lockade ut ung som gammal i ottan.

med fyra skrapfält. Den togs ur marknaden vid årsskiftet. Då hade redan Kalas kommit och gått. Kalas var ett samarangemang med ett underhållningsprogram i TV 4 med samma namn. Det har blivit allt svårare att hitta ett koncept där både spel och TV-underhållning fungerar optimalt samman då Bingolotto dominerar detta marknadssegment. Det har också visat sig vara allt svårare att med framgång få ut en ny skraplott på den svenska spelmarknaden. Det är såväl ovanstående lotter som folkrörelsernas senare lanseringar bevis för. Man får räkna med kortare livscykler i framtiden för den här typen av spel.

Enligt den spelmarknadsutredning som lades fram i mars skall Svenska Spel tvingas att inom några år begränsa sig till enbart två lotterier- ett förslag om kommer att få mycket negativa effekter på företagets möjligheter att utveckla nya intressanta spel för kunderna. Det kommer även att medföra minskade intäkter till statskassan.

Man skall inte heller glömma bort att Svenska Spel investerat stora pengar i det projekt som gjorde det möjligt att hantera alla lotter hos såväl spelombuden som lottombuden med olika former av valideringsterminaler. Alla lotter registreras nu i företagets datorsystem vilket förenklar och förbättrar distributionen, ekonomin, säkerheten och driften för alla Svenska Spels lotter.

Bra relansering av Lotto

Det största spelet på den svenska spelmarknaden var i många år Lotto. På senare år har det tappat topplatsen och gått stadigt tillbaka. Under 1998 försökte Svenska Spel vända på detta genom att göra spelet något svårare vilket skulle skapa färre men större vinnare. Kundernas reaktion blev emellertid så stark att företaget under 1999 bestämde sig för att lyssna på deras synpunkter och gå tillbaka till den ursprungliga formeln. Att göra förändringar i så komplicerade system som Svenska Spel har tar dock en viss tid men i september var det ny premiär på formeln 7/35. Då hade också dragningarna fått en modernare utformning med förlängd sändningstid. Många kunder har nu återvänt till Lotto vilket visar att lyhördhet belönas. Visserligen slutade årsomsättningen med ett minus men inför år 2000 ser spelet ut att utveckla sig acceptabelt igen vilket är viktigt eftersom det är ett av de spel som med sin utbetalning till vinnarna påverkar resultatet för företaget på ett positivt sätt. Lotto behöver dock vidareutvecklas för att inte tappa mark på sikt.

Näst Lotto är Keno det största nummerspelet. Keno har haft en bra tillväxt även om uppgången avstannade något under 1999. Även för Keno gjordes TV-dragningarna om

med modifieringar som kombinerade tydligheten med snabbhet och modern grafisk design. Reklamfilmerna för Keno med de tre gotlänningarna på stranden har blivit klassiker. Eftersom detta tema har visat sig ha stor genomslagskraft kommer det att varieras även under 2000.

TV-dragningar moderniseras

Även Tipsbingo har fått en ansiktslyftning, både vad gäller själva logotypen och spelet som TV-sändningens utformning. Ny dekor, ny programledare och en ny interaktiv jumbodragning skall bidra till en stabilisering, förhoppningsvis också ökning av antalet spelare och tittare. I stället för att enbart en person kommer till studion för Jumbodragningen så får nu de tre Tipsbingospelare som har haft minst antal rätt på föregående veckas tre brickor komma till TV för att först utkämpa en duell innan en av dem får chansen till jackpottvinsten.

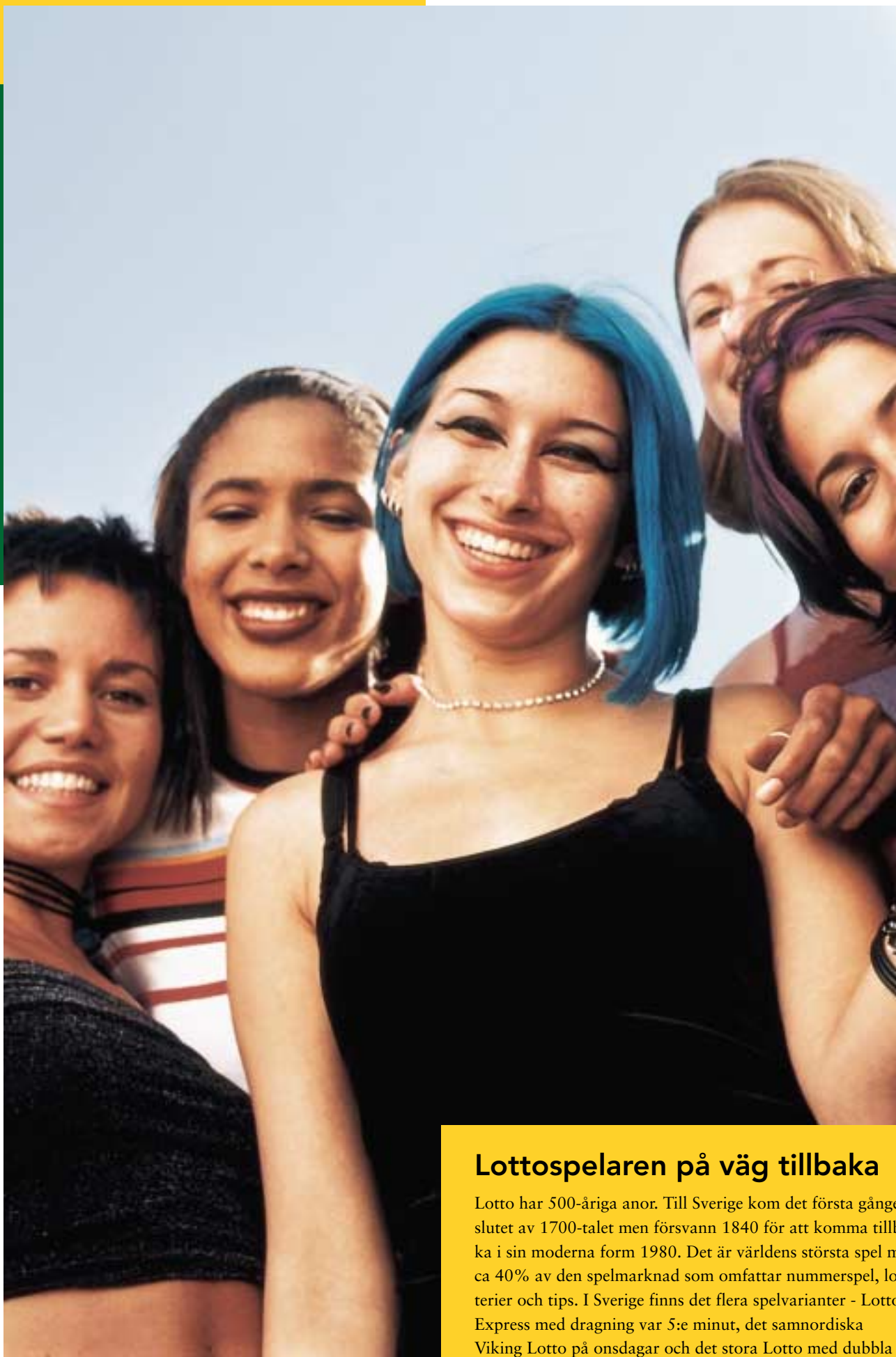
Joker är ett tilläggsspel till Lotto, Stryktipset och Måltipset. När de produkternas omsättning går ner så går också Jokers omsättning ner. En avtagande jackpottutväxling på den svenska spelmarknaden bidrar också till Jokers minskning 1999.

Det samnordiska Viking Lotto går fortfarande mycket bra i Danmark och Norge men fortsätter att tappa mark i Sverige. Den främsta förklaringen är den starka konkurrensen på onsdagar från Lotto och V64. Dragningen av Viking Lotto redovisas numera inte separat i TV utan ihop med onsdagsdragningarna på Lotto. Under året vann en norrman en rekordsumma på 18.5 miljoner på Viking Lotto. Efter omfattande säkerhetstest kunde estländska Eesti Loto bli det sjätte landet med Viking Lotto. Premiären var i mars i år.

Fokusering på de stora varumärkena

Lotto Express blev aldrig den fara som vissa speldomedagsprofeter hade förutsagt. Intresset för detta 5-minuters Lotto är fortsatt svagt.

Under detta år kommer affärsområdet för turspel att fokusera på de stora varumärkena, dvs Lotto, Keno och Triss, och försöka produktförädla dem. Nya distributionskanaler skall testas – en sådan är internet. Lotto och Keno skall introduceras på denna direktkanal under första halvåret. De kanaler företaget redan har skall utvecklas till att bli effektivare. Det gäller t.ex. kassalinjen i dagligvarubutiker. Vidare skall också effektiviseringar göras inom affärsområdet vilket kommer att innebära betydande kostnadsbesparingar.



Lottospelaren på väg tillbaka

Lotto har 500-åriga anor. Till Sverige kom det första gången i slutet av 1700-talet men försvann 1840 för att komma tillbaka i sin moderna form 1980. Det är världens största spel med ca 40% av den spelmarknad som omfattar nummerspel, lotterier och tips. I Sverige finns det flera spelvarianter - Lotto Express med dragning var 5:e minut, det samnordiska Viking Lotto på onsdagar och det stora Lotto med dubbla dragningar både på onsdagar och lördagar.



Lotto, som är Svenska Spels största nummerspel, gick under året tillbaka till sin ursprungliga formel 7/35. Samtidigt gjordes helt nya annons-



kampanjer och dragningarna fick en helt annan framtoning i TV-sändningarna på onsdags- och lördagskvällarna. 1999 års högsta vinst på 39 miljoner kom på en Lottokupong inlämnad i Skövde.

Introduktion: 1980

Omsättning: 2.289.521.046 kronor

Nettoutdelning: 40%

Deltagande spelfält: 456.287.770

Vinnande spelfält: 9.131.170

Miljonvinster: 47

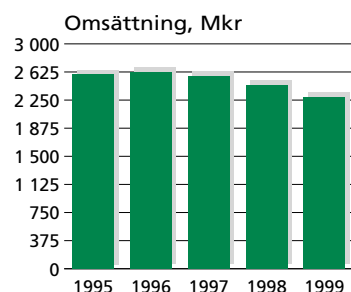
Högsta vinst: 39.384.272 kronor i Skövde den 26/6

Omgångar med jackpott: 84

Omgångar med jackpott över 10 miljoner: 45

Insats: 3 kronor per spelfält

Procent av totala spelomsättningen: 17.2



Det unika med Viking Lotto är att det är ett samarrangemang mellan de fem nordiska länderna och från år 2000 också med Estland. Varje onsdagskväll dras det 6 nummer av 48 och resultatet visas i TV. Endast vinstpotten för den högsta vinstgruppen är gemensam. I övrigt gäller de nationella reglerna.

Introduktion: 1993

Omsättning: 129.164.276 kronor (i Sverige)

Nettoutdelning: 40%

Deltagande spelfält: 32.291.069

Vinnande spelfält: 643.662

Miljonvinster: 2

Högsta vinst i Sverige: 3.278.706:- i Sundsvall den 7/4

Högsta vinst i Norden: 18.500.000 kronor i Norge

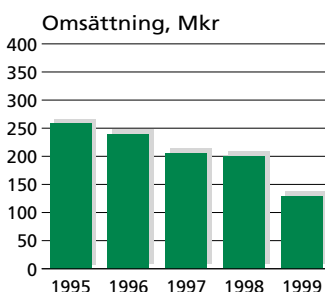
Omgångar med

- enkel jackpott: 13

- dubbel jackpott: 3

Insats: 4 kronor per spelfält

Procent av den totala spelomsättningen: 1.0



Som namnet anger är Lotto Express ett snabbt spel med dragning var femte minut varje dag under Svenska Spels öppettider. Man kan följa dragningarna direkt på ombudens TV-skärmar. Man kan t.o.m. spela på upp till 50 dragningar i förväg. Spelet har en fast vinstplan där man även vinner om man har 0 rätt.

Introduktion: 1995

Omsättning: 66.463.920 kronor

Nettoutdelning: 52%

Deltagande spelfält: 6.646.392

Vinnande spelfält: 1.050.562

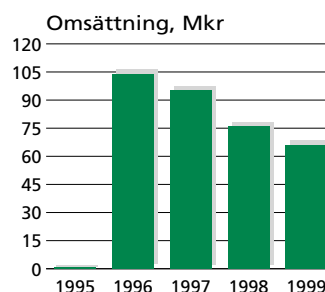
Miljonvinster: 1

Högsta vinst: 2.000.000 kronor i Kävlinge den 18/11

Insats: 10 kronor

Åldersgräns: 18 år

Procent av den totala omsättningen: 0.5



Tipsbingo[®]

Tipsbingo är Svenska Spels enda TV-baserade spel. Varje söndagseftermiddag visas tre Tipsbingodrag-



ningar i TV 4 där man drar 42 nummer av 75 möjliga. I TV-studion tävlar också tre personer om att vinna jackpotten på extraspelet Jumbo. Även Tipsbingo fick en helt ny studioinramning under 1999.

Introduktion: 1994

Omsättning: 245.779.920 kronor

Nettoutdelning: 40%

Deltagande brickor: 24.577.992

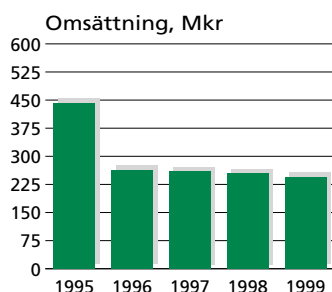
Vinnande brickor: 543.396

Miljonvinster: 10

Högsta vinst: 4.252.767 kronor i Haninge den 14/3

Insats: 30 kronor för 3 brickor

Procent av den totala omsättningen: 1.8



Joker är ett tilläggsspel till Lotto, Stryktipset, Italienska stryktipset och Måltipset. Chansen att ha alla 7 nummer rätt är en på 10 miljoner men vinsterna brukar bli de högsta på Svenska Spel. Rekordspelvinsten i Sverige på 61 miljoner kom på en Jokerkupong 1997. Joker kan även spelas på internet.

Introduktion: 1984

Omsättning: 595.256.720 kronor

Nettoutdelning: 40%

Deltagande kuponger: 59.525.672

Vinnande kuponger: 1.199.723

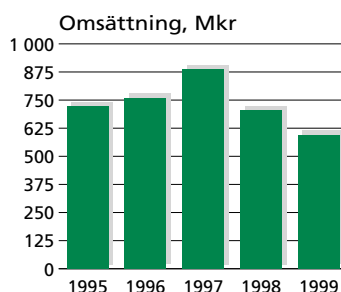
Miljonvinster: 3

Högsta vinst: 29.578.225 kronor i Fjälkinge den 8/5

Omgångar utan vinnare med 7 rätt: 49

Insats: 10 kronor

Procent av den totala omsättningen: 4.5



Keno[®]

Keno är det nummerspel som utvecklats bäst på senare år. De tre gubbarna i reklamfilmerna med sin



gotländska dialekt har blivit välkända figurer. Den dagliga dragningen visas på sen eftermiddagstid i TV 4. I Keno väljer man själv svårighetsgrad och därmed också sina vinstchanser.

Introduktion: 1992

Omsättning: 735.391.470 kronor

Nettoutdelning: 55%

Deltagande rader: 147.078.294

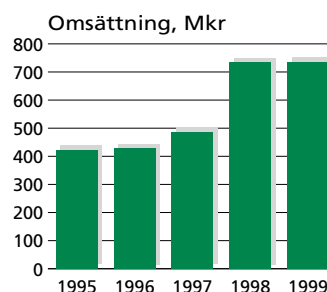
Vinnande rader: 23.186.768

Miljonvinster: 12

Högsta vinst: 4 miljoner kronor i Degerfors den 25/8 (4 likadana rader)

Insats: 5 kronor

Procent av den totala omsättningen: 5.5





Triss var den första skraplotten i Sverige. Den är landets största lott och Sveriges näst största spel. Den har utvecklats mycket starkt under



de senaste åren inte minst tack vare de offentliga skrapen i TV 4:s morgonsändningar där vinnarna direkt kan skrapa fram miljonbelopp antingen direkt eller i form av månatliga utbetalningar upp till 25 år.

Introduktion: 1986

Omsättning: 2.915.025.575 kronor

Omgångar: 12

Nettoutdelning: 49%

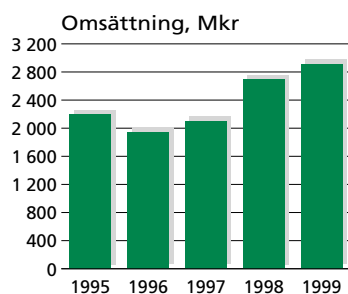
Antal miljonvinster: 70

Inlösta vinster: 23.479.360

Högsta vinst: 25.000 kronor i månaden i 25 år i Rönninge, Gammelstad och Södertälje

Lottpris: 25 kronor

Procent av den totala omsättningen: 21.8



374 lotter i minuten

1999 sålde Svenska Spels ombud ca 197 miljoner skraplotter. Triss toppade med 117 miljoner. Det innebär att det köptes 374 lotter i minuten dygnet runt året runt. På 35 miljoner av dessa var det större eller mindre vinster. De uppgick till ca 2 miljarder kronor. Två tredjedelar av den vuxna befolkningen köpte en skraplott någon gång under 1999.



Triss-Bingo ändrades till Skrap-Bingo under året. Då gjordes lotten om till ett Bingospel och Extrachansen. Skrap-Bingo är en lott för dem som uppskattar att det tar tid att skrapa fram sin vinst. Detta spel är ett av de vinststaste på den svenska spelmarknaden.

Introduktion: 1994

Omsättning: 345.368.080 kronor

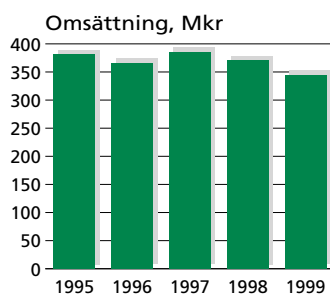
Omgångar: 12

Nettoutdelning: 49%

Inlösta vinster: 2.866.199

Lottpris: 30 kronor

Procent av den totala omsättningen: 2.6



Penninglotteriet är Sveriges äldsta spelprodukt introducerad redan 1897. Den har två delar, dels en med ett förtryckt nummer där dragning sker var fjortonde dag, dels en skrapdel där man kan vinna upp till en halv miljon. Penninglotteriet har förnyats de senaste åren men lotten har svårt att hävda sig i konkurrensen med alla andra spelprodukter.

Introduktion: 1897

Omsättning: 247.545.150 kronor

Omgångar: 26

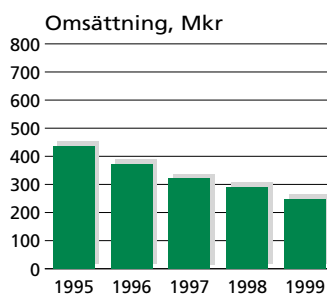
Nettoutdelning: 49%

Miljonvinster: 26

Inlösta vinster: 758.527

Lottpris: 50 kronor

Procent av den totala omsättningen: 1.9



Tia är en skraplott som utmärks av sitt låga lottpris och sin enkelhet. Under 1999 har Svenska Spel haft samarbete med flera företag som Coca-Cola, Marabou och OLW och denna skraplott.

Introduktion: 1996

Omsättning: 419.386.710 kronor

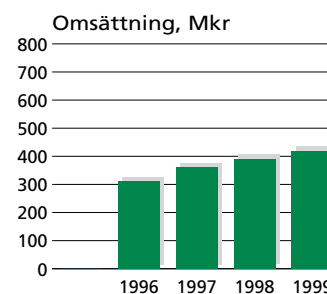
Omgångar: 12

Nettoutdelning: 49%

Inlösta vinster: 9.393.637

Lottpris: 10 kronor

Procent av den totala omsättningen: 3.1





Spel som upphört under 1999

Under 1999 fanns också temalotterna Astro och Holgersson samt skraplotten Kalas. Den senare var kopplad till ett underhållningsprogram i TV 4. Detta lades dock ner efter åtta sändningar. Då upphörde också försäljningen av Kalaslotten. Temalotterna försvann också ur butikerna efter fem respektive tre omgångar. Vid julhelgen 1998/99 anordnades ett särskilt Jul- och Nyårslotteri.





ODDSET

STRYKTIPSET

ITALIENSKA STRYKTIPSET

MÅLTIPSET

Intresset och skickligheten ökar

Till affärsområdet skicklighetsspel räknas fotbollstipsen Stryktipset, Italienska Stryktipset och Måltipset, vadslagningsspelet Oddset samt det spel på hundkapplöpning, Greyhound Racing, som introduceras i april 2000. Idrottsintresset var på topp under 1999 med många stora evenemang och framgångar för svensk idrott. Detta återspeglades också i omsättningen på skicklighetsspelen, inte minst på Oddset. Trots en stark ökning för detta minskade ändå hela affärsområdet med 1.9%. Skicklighetsspelen utgör dock fortfarande ca 24% av den totala omsättningen på Svenska Spel, vilket är en mycket hög siffra internationellt sett.

Oddset har nu blivit företagets största sportspel.

Omsättningen på 1,3 miljarder på Oddset innebar en ökning på 7%. Den allra populäraste spelformen är Lången där bolaget erbjuder fasta odds, vilket känns som en utmaning för spelarna. Dessa har också blivit allt skickligare bl.a. genom att utnyttja sista-minuten-informationer över internet. Utdelningen till spelarna blev den högsta någonsin - 69%. Detta kan förstås ha bidragit till spelets popularitet. Fotboll och ishockey har som tidigare varit de dominerande spelobjekten. Omsättningen är mycket beroende av att attraktiva matcher sänds i TV-kanaler som kan ses av större delen av befolkningen och av svenska framgångar. En ny idrott på Lången var under 1999 tennis. Företaget testade också s.k. handicapodds på vissa matcher på Lången där det fanns klara favoriter. Det visade sig vara ganska komplicerat att förklara för spelarna hur detta system fungerade.

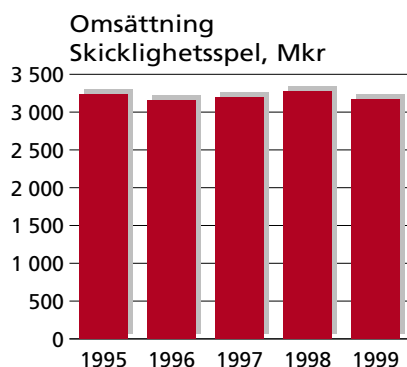
För fjärde året i rad genomfördes en mycket lyckad kampanj på Matchen. En halv miljon extra lades i vinstpotten för ett Matchen-objekt varje dag i en veckas tid.

Detta var så attraktivt att det under kampanjveckan sattes omsättningsrekord på Oddset med ca 46 miljoner kronor. Matchen kan ibland erbjuda höga odds, inte minst på den allt populärare handbollen. Spelvarianten Toppen går dock tillbaka något. På den kan man också spela det enda icke idrottsanknutna evenemang som Svenska Spel erbjuder nämligen röstning på vilket land som skall vinna Melodifestivalen.

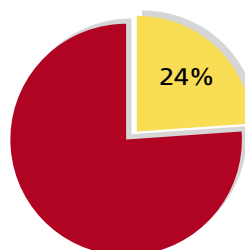
Stryktipset är landets äldsta sportspel, introducerat 1934, och skulle alltså egentligen ha kunnat pensioneras i oktober men det är långt från att falla för något åldersstreck. Visserligen blev det en nedgång med ca 7% men klassikern Stryktipset omsatte ändå långt över en miljard, vilket gör det till den femte största produkten hos Svenska Spel. Minskningen var troligen följden inte av avtagande fotbollsintresse utan av att den icke märksända TV-kanalen Canal+ köpt rättigheterna att visa matcher från det för tipsparna högtintressanta engelska Premier League. Det populära TV 4-programmet Tipslördag fortsatte dock med sina sändningar av annan intressant utländsk fotboll och med fullständig tipsservice i rutan.

Stryktipset populärt bland yngre män

Bidragande till Stryktipssets popularitet är de reklamkampanjer som Svenska Spel satsat på med uppmärksammade svenska och utländska fotbollsspelare. Kampanjfiguren 1999 var den omskrivne forwarden och skådespelaren Vinnie Jones. Vid valet av denne liksom tidigare av imageskapare som Eric Cantona, Roland Nilsson, Ian Wright och Tomas Brodin, tas särskild hänsyn till spelets målgrupp, män i åldern 18-40 år.



Andel av omsättningen



Som tidigare upprepades arrangemanget med tipstävlingen Superweekend. I april samlades de 85 vinnarna till en oförglömlig fotbollsresa i chartrat plan till helgmatcher i England, Tyskland och Italien i sällskap med kända idrottsprofiler.

En annan tävling som blir mycket omskriven är Tips-SM. Under februari och mars månad tävlade ca 65.000 tippare om vem som skulle koras till svensk mästare i Stryktipset. Alla deltagare fick lämna in ett 64-raderssystem med Tipskortet i sex veckor, varefter det sämsta veckoresultatet räknades bort. Förstapriset 1999 gick till Johan Norrmansson från Hallstahammar som förutom en pokal erhöll en check på 100.000 kronor. Denna tävling var ett samarbete mellan Svenska Spel, Expressen och facktidsskriften Vi Tippa, vilket bidrog till den mediala uppmärksamheten. Italienska Stryktipset ökade däremot sin omsättning med 9%. Mycket berodde det på att antalet tipsomgångar ändrades från 35 till 40. Omsättningen kunde ha blivit ännu bättre om inte TV 3 tvingats avstå från att sända italiensk toppfotboll till konkurrentkanalen Canal+. Man lade då också ner det omtyckta fotbollsprogrammet Uno Kryss Due.

I maj introducerades möjligheten att spela de två tipsvarianterna via Svenska Spels webbplats. Detta har varit en testverksamhet men allt fler har sökt till www.svenskaspel.se inte bara för att spela utan också för att hämta senaste information om fotbollsvärlden.

Flera vinnare på Måltipset

Måltipset fick vidkännas en tillbakagång även 1999. Spelet har länge visat denna trend. Den bröts dock under hösten i samband med genomgripande förändringar av spelet.

Framför allt var det införandet av en fjärde vinstgrupp där man för 5 rätt erhåller fyra frirader, som gav gensvar hos spelarna. Vinstchanserna förbättrades väsentligt och antalet vinnare tiofaldigades, från ca 5.000 till ca 60.000 i veckan. Veckoomsättningen har därefter stigit till 11-12 miljoner.

Andra nyheter på Måltipset var införandet av snabbspelet Nacka, som bygger på experttips. Två nya systemvarianter har också introducerats.

Måltipset profileras som spelet som ger de stora pengarna. Totalt hade spelet 31 jackpottomgångar. Den genomsnittliga vinstsumman för maximala 8 rätt uppgick till drygt 5 miljoner kronor. Sammanlagt blev det 24 miljonärer på Måltipset 1999. En av dem fick hela 16 miljoner.

Eurogoals som lanserats under hösten 1998 blev aldrig den framgång som Svenska Spel hoppats på, vare sig i Sverige eller i samarbetsländerna Danmark och Island varför beslut togs om att sluta med marknadsföringen av detta spel i maj 1999.

Under år 2000 knyts det största intresset till införandet av den nya spelformen- vadslagning på hundkapplöpningen även till spel vid de stora idrottsevenemangen som Fotbolls-EM och OS i Sydney.



Oddset är en originalprodukt från Svenska Spel som nu gör sitt seger-



tåg runt om i världen där det är det snabbast växande sportspelet. Även i Sveri-

ge blir det allt populärare både hos ombuden och på internet framför allt hos unga män. Lången där man väljer 3-6 matcher till fasta odds är den mest omtyckta spelformen men Matchen och Toppen är bra komplement och erbjuder variation. Reklamfilmerna för Oddset med PG i huvudrollen är mycket välkända. En av de sista, Gipset, fick pris som bästa sportspelsreklamfilm vid den senaste världskongressen i spelbranschen.

Introduktion: 1986

Omsättning: 1.346.192.420 kronor

varav Lången: 1.058.394.870 kronor

Matchen: 269.335.760 kronor

Toppen: 18.461.790 kronor

Nettoutdelning: Lången 69.1%

Matchen och Toppen 70%

Deltagande vad:

Lången - 105.844.918

Matchen - 26.933.576

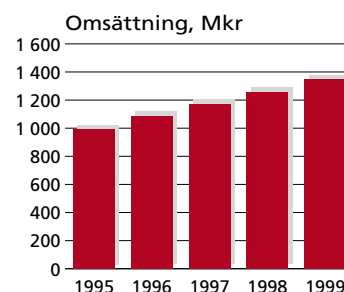
Toppen - 1.846.179

Antal vinnande vad: 2.556.351

Åldersgräns: 18 år

Insats: 10 kronor per vad

Procent av den totala omsättningen: 10.1





Rekordodds på Oddset

Oddset 18.330,20 i elitseriematchen Västra Frölunda-Malmö IF med resultatet 1-10 i vecka 42 var det näst högsta oddset i Svenska Spels historia.

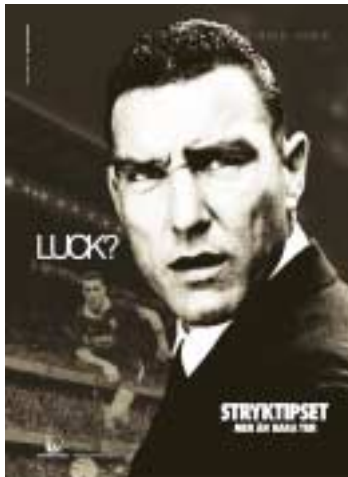


Samarbetet med fotbollen

Under 1999 utvecklades det omfattande samarbetet mellan Svenska Spel och svensk fotboll genom ett nytt femårigt samarbetsavtal. Detta ger fotbollsrelsen ekonomiska resurser för att stärka och utveckla svensk fotboll och skapar affärsmässiga förutsättningar för Svenska Spels fotbollsspel Stryktipset, Måltipset och Oddset. Samtidigt stärker det banden mellan företaget och landets största folkrörelse.

STRYKTIPSET

Stryktipset är världens äldsta tips och är fortfarande still going strong. Det är det populäraste spelet bland yngre sportintresserade män mycket tack vare profileringen med omskrivna fotbollsspelare som Eric Canto-



na, Ian Wright och nu senast Vinnie Jones. Det är det näst största skicklighetsspelet efter Oddset.

Introduktion: 1934

Omsättning: 1.118.761.016 kronor

Nettoutdelning: 46%

Antal omgångar: 52

Inlämnade rader: 1.118.761.016

Vinster: 3.880.409

Högsta vinst: 1.978.094 kronor i Leksand den 13/8

Miljonvinster: 3

Antal omgångar utan utdelning på

13 rätt: 1

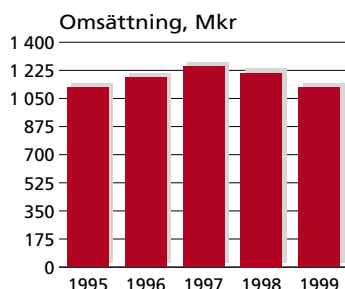
12 rätt: 0

11 rätt: 5

10 rätt: 18

Insats: 1 krona per rad

Procent av den totala omsättningen: 8.4



Spel som upphört under 1999

Under hösten 1998 och våren 1999 anordnades ett särskilt jackpottbetonat sportspel på europeisk cupfotboll mitt i veckan. Spelet Eurogoals var ett samarrangemang mellan Dansk Tipstjeneste, Islenskar Getraunir och Svenska Spel. Spelarnas intresse för spelet motsvarade inte företagets förväntningar och spelet upphörde därför i maj.



ITALIENSKA STRYKTIPSET

Italienska Stryktipset är söndagsalternativet för de inbitna tipparna, för det är de verkliga fotbollsälkarna som spelar på detta spel, som finns hos ombuden under den tid som det spelas toppfotboll i Italien, dvs september-maj. Båda tipsvarianterna går att spela på internet.

Introduktion: 1993

Omsättning: 218.948.909 kronor

Nettoutdelning: 46%

Antal omgångar: 40

Inlämnade rader: 218.948.909

Vinster: 897.880

Högsta vinst: 673.991 kronor

Antal omgångar utan utdelning på

13 rätt: 5

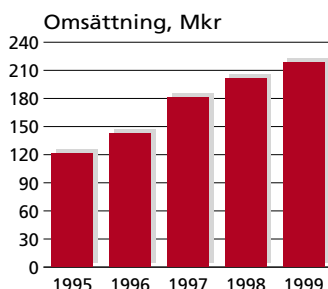
12 rätt: 0

11 rätt: 4

10 rätt: 4

Insats: 1 krona per rad

Procent av den totala omsättningen: 1.6



MÅLTIPSET

GER DE RIKTIGT STORA PENGARNA

Detta spel är det som ger de högsta genomsnittliga toppvinster. Det gäller att välja de 8 målräkaste matcherna av 30 på kupongen. Måltipset som är en svensk produkt har fått efterföljare bl.a. i Italien, Grekland och Kanada.

Introduktion: 1983

Omsättning: 483.057.783 kronor

Nettoutdelning: 46%

Antal omgångar: 52

Deltagande rader: 193.223.113

Vinster: 1.057.534

Högsta vinst: 16.073.950 kronor i Haninge den 16/1

Miljonvinster: 23

Omgångar med

enkel jackpott: 2

dubbel jackpott: 3

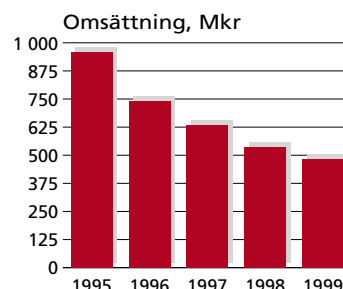
tredubbel jackpott: 5

fyrubbel jackpott: 0

femubbel jackpott: 1

Insats: 2.50 kronor per rad

Procent av den totala omsättningen: 3.6





Jack Vegas och Miss Vegas ger små men täta vinster

Värdeautomatspel har en låg insats och en låg maximivinst. De skall tjäna som underhållning och förströelse och också bjuda på lite spänning i restauranger, pubar och bingohallar. Av omsättningen på 2 miljarder gick 1.4 tillbaka till spelarna, dvs nästan 70%. Av överskottet på 116 miljoner fick Riksidrottsförbundet 80% och Ungdomsstyrelsen 20% till aktiviteter för barn och ungdom.

Värdeautomatspelen växer snabbast på den svenska spelmarknaden

Omsättningsökningen för värdeautomatspelen Jack Vegas och Miss Vegas blev den högsta i spelbranschen under 1999. Den gick upp från 1.222 miljoner till 2.003, en ökning med nästan 64%.

Denna spelform har nu blivit den tredje största på Svenska Spel efter Triss och Lotto. Andelen av omsättningen har på två år ändrats från 3 till 15%. En bidragande orsak till detta förutom spelets inneboende popularitet är att antalet spelautomater fortfarande ökar. Vid årsskiftet fanns det drygt 1.000 fler än året innan – 5.054 stycken på 1.728 restauranger och pubar. Under detta år planeras för en fortsatt expansion med ytterligare ca 1.000 Jack Vegas-automater.

Även under 1999 har det skrivits och diskute-

rats mycket om värdeautomater. I juni tog riksdagen det väntade beslutet om förändring av lotterilagen vilket innebar att den typ av varuautomatspel med kontantvinster som brett ut sig de senaste åren förbjöds. De skulle dock få finnas kvar t.o.m. utgången av innevarande år. Samtidigt tog man också bort presentkortssystemet som hade begränsat kontantvinster till 100 kronor. I gengäld sänkte riksdagen maximivinsten från 1.000 kronor till 500 kronor. Detta beslut trädde i kraft i oktober. Ungefär samtidigt försågs många av varuautomaterna med nya program. Vinstmöjligheterna ökade på dessa automater upp till långt över 10.000 kr. Konkurrensen från dessa som i strid med lagstiftarnas intentioner erbjöd och fortfarande erbjuder mångfaldigt högre vinstsummor än Jack Vegas nuvarande 500 kr gjorde att omsättningen sjönk, på vissa orter

med upp till 20%. Trots detta blev resultatet mycket bra men uppgången kunde ha blivit ännu större vilket också skulle ha resulterat i högre utdelning till spelets förmånstagare, d.v.s. ungdomsaktiviteter inom folkrörelserna. Dessa erhåller dock 116 miljoner för 1999 vilket är nästan en fördubbling jämfört med året innan.

Jack Vegas får endast tillhandahållas i restauranger och pubar, dvs i miljöer som har en åldersgräns på 18 år. Tyvärr har det varit skrivelser och diskussioner även under 1999 om att omyndiga ungdomar fått spela på värdeautomatspel och att många människor fått spelproblem på grund av olika former av spelautomater. För att förebygga detta har alla skärmar på värdeautomatspelen försatts med information om problemspel och vart man kan vända sig om man vill söka hjälp.

Miss Vegas gör intåg i bingohallarna

Riksdagen tog i juni också propositionen om att tillåta ytterligare 500 värdeautomater förutom de 7.000 man tidigare fattat beslut om. Dessa skulle placeras ut i landets ca 100 bingohallar samtidigt

som varuautomaterna gradvis skulle försvinna därifrån. Svenska Spel fick i uppdrag att sköta även dessa medan överskottet skulle tillfalla dels ungdomsaktiviteter inom folkrörelserna, dels bingoallianserna. I september träffade Svenska Spel en uppgörelse om detta med Riksidrottsförbundet och Svecico, Sveriges bingohallars centralorganisation, och de första exemplaren av Miss Vegas kunde placeras ut på Arena Bingohallen i Stockholm i början av oktober. Vid årets slut fanns det 95 stycken lilafärgade Miss Vegas i 39 hallar. Antalet var lägre än planerat vilket framför allt berodde på en regel om att det inte får finnas mer än 5 spelautomater samtidigt i en bingo hall och att varuautomaterna fortfarande finns kvar på flera ställen. Utställningstakten kommer att öka när dessa har försvunnit. Omsättningen under de första månaderna blev därför relativt blygsam men kommer att öka under 2000. Miss Vegas är av samma konstruktion som Jack Vegas och det är samma leverantörer till båda spelen men utseende och spelurval är annorlunda. De 12 spelen på Miss Vegas har anpassats till detta nya marknadssegment.



Introduktion: 1992

Omsättning: 1999: 1998.5 miljoner kronor

Nettoutdelning: 90-92% per spel

Insats/spel: 1-5 kronor

Lägsta vinst: 1 krona

Högsta vinst: 500 kronor

Antal spelformer: 12

Antal värdeautomater: 5.054 på 1.728 restauranger

Åldersgräns: 18 år

Procent av den totala omsättningen: 15.0



Introduktion: 1999

Omsättning 1999: 3.8 miljoner kronor

Nettoutdelning: 90-92% per spel

Insats/spel: 1-5 kronor

Lägsta vinst: 1 krona

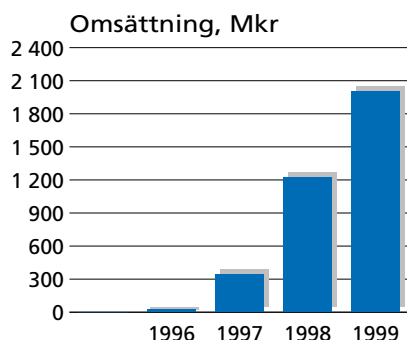
Högsta vinst: 5 kronor

Antal spelformer: 12

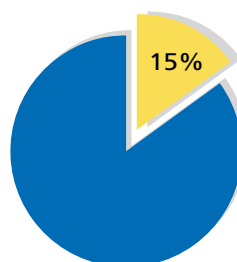
Antal värdeautomater: 95 i 39 bingo hallar

Åldersgräns: 18 år

Procent av den totala omsättningen: 0



Andel av omsättningen



Styrelsen och verkställande direktören för AB Svenska Spel (org.nr 556460-1812) får härmed avge årsredovisning och förvaltningsberättelse för räkenskapsåret 1999.

Koncernen Svenska Spel

Koncernen omfattar verksamhet inom moderbolaget AB Svenska Spel och dotterbolagen Svenska Spels Fastighets AB och Bellman Casino AB, samt de vilande dotterbolagen AB Svenska Spels servicecenter, Keno AB, Trissbingo AB, Triss AB och Casino Cosmopol AB.

Koncernen Svenska Spel ägs till 100% av Svenska Staten.

Uppgift

Svenska Spels uppgift är att efter tillstånd av regeringen för allmänheten anordna lotterier och vadhållning om pengar, samt därmed förenlig verksamhet.

Bolaget verkar på en av koncessioner reglerad men starkt konkurrensutsatt marknad.

Vision

Visionen är att för svenska folket vara det mest attraktiva alternativet på spelmarknaden, oberoende av tid och rum.

Affärsidé

Affärsidén är att till svenska folket sälja ett varierat utbud av spännande och underhållande spel med penningvinster på ett lättillgängligt, ansvarsfullt och säkert sätt.

Spelmarknaden

Den svenska spelmarknaden definieras som alla spel om pengar och varor till kunder som själva väljer att spela.

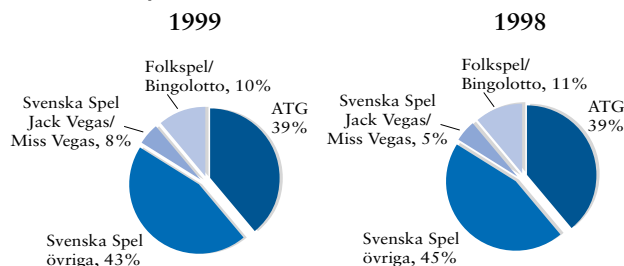
Konkurrensen har ökat markant under det senaste året både genom att våra inhemska konkurrenter har blivit duktigare och genom att utländska aktörer söker sig in på den svenska marknaden via Internet, prenumeration och direkt marknadsföring.

Allt talar för att konkurrensen kommer att bli än hårdare framöver bland annat genom gränsöverskridande spel samt etablering och utveckling av nya distributionskanaler.

Liksom tidigare år är det tre aktörer som dominerar den svenska spelmarknaden: Svenska Spel, ATG och Folkspel.

Lotteriinspektionen har för 1999 lämnat följande prognos över de tre stora aktörerna på den svenska spelmarknaden.

Svenska spelmarknaden: "De tre stora aktörerna"



I procent har förändringen av respektive aktörs omsättning mellan åren varit följande:

Svenska Spel (exkl. Jack Vegas, Miss Vegas)	-1,5 %
Svenska Spel (Jack Vegas, Miss Vegas)	+63,5 %
ATG	+ 4 %
Folkspel/Bingolotto	- 6 % ^{*)}

^{*)} Inkl millenniumlotten + 3%

Svenska Spels ökning av omsättningen mellan 1998 och 1999 med totalt 5 % är huvudsakligen relaterat till värdeautomatspelet Jack Vegas, vars överskott tillfaller Riksidrottsförbundet och Ungdomsstyrelsen.

Lotteriinspektionen redovisar följande sammanställning i mkr över de 25 största spelen och lotterierna, rangordnade efter preliminär omsättning 1999.

		1999	1998	% förändring
V75	ATG	3 556	3 682	-3%
Triss	Sv. Spel	2 915	2 294	8% ¹⁾
Bingolotto	Folkspel	2 639	2 803	-6%
Dagens Dubbel	ATG	2 298	2 292	0%
Lotto	Sv. Spel	2 290	2 453	-7%
Vinnare, plats, komb	ATG	2 079	2 018	3%
Jack Vegas & Miss Vegas	Sv. Spel	2 002	1 223	63%
Bingospel		1 960	1 960	0%
Oddset	Sv. Spel	1 346	1 257	7%
Restaurangkasinon		1 139	1 139	0%
Stryktipset	Sv. Spel	1 119	1 208	-7% ²⁾
V64	ATG	1 040	0	-
V5	ATG	1 016	940	8%
Varuspel		900	850	6%
Keno	Sv. Spel	735	733	0%
Joker	Sv. Spel	595	703	-15%
Måltipset	Sv. Spel	483	535	-10%
Tia	Sv. Spel	419	390	7% ¹⁾
Triss-Bingo/Skrapp-Bingo	Sv. Spel	345	370	-7% ¹⁾
Kombilotten		262	273	-4%
Penninglotteriet	Sv. Spel	247	291	-15% ¹⁾
Tipsbingo	Sv. Spel	246	254	-3%
Millenniumlotten	Folkspel	236	0	⁴⁾
Miljonlotteriet		229	193	18%
Italienska Stryktipset	Sv. Spel	219	201	9%

1) Förbättrad periodiseringsrutin i samband med byte av lotthanteringssystem har medfört en ökning av omsättningen 1999 med totalt ca 168 mkr jämfört med 1998.

2) Tiplördag förlorade rättigheterna till Premier League, trolig anledning till nedgående omsättning

3) V64 – ny spelform infördes i mars 1999

4) Ny lott som såldes i samband med millenniumskiftet 1999/2000

Omsättning

Svenska Spels omsättning för spel och lotterier har totalt ökat med 4,8 % jämfört med 1998, fördelat på de olika produkterna enligt nedan. (Mkr)

	Utfall		Förändring	
	1999	1998	mkr	%
SKICKLIGHETSSPEL				
Stryktipset	1 119	1 208	-90	-7,4
Italienska Stryktipset	219	201	18	9,0
Måltipset	483	535	-51	-9,6
Oddset	1 346	1 257	89	7,1
VM-Tipset	0	13	-13	-100
Eurogoals	5	20	-15	-74,9
Summa Skicklighetsspel	3 172	3 233	-61	-1,9
NUMMERSPEL				
Lotto	2 290	2 453	-164	-6,7
Lotto Express	66	76	-9	-12,0
Tipsbingo	246	254	-8	-3,3
Joker	595	703	-108	-15,3
Keno	735	733	2	0,3
Viking Lotto	129	200	-70	-35,3
Summa Nummerspel	4 062	4 419	-357	-8,1
LOTTERIER				
Penninglotteriet	248	291	-43	-14,9
Triss	2 915	2 694	221	8,2
Triss-Bingo/Skrap-Bingo	345	370	-25	-6,6
Tia	419	390	30	7,7
Astro	43	113	-70	-61,8
Jul- och Nyårslotteriet	29	0	29	
Holgersson	72	0	72	
Kalas	34	0	34	
Summa Lotterier¹⁾	4 106	3 857	249	6,4
TOTALT	11 339	11 509	-170	-1,5
RESTAURANGSPEL-värdeautomater				
Jack Vegas	1 999	1 222	776	63,5
Miss Vegas	4	0	4	
Summa Restaurangspel-värdeautomater	2 003	1 222	780	63,5
SVENSKA SPEL	13 342	12 732	610	4,8

¹⁾ Förbättrad periodiseringsrutin i samband med byte av lotthanteringsystem har medfört en ökning av omsättningen 1999 med totalt ca 168 mkr jämfört med 1998.

Ombud/Restauratörer

För försäljning av Svenska Spels spel och lotterier fanns vid utgången av 1999 6.909 ombud. Av dessa hade 3.820 s.k. spelombud tillgång till hela spelsortimentet – såväl onlinespel som lotter – medan 3.089 s.k. lottombud begränsar sig till försäljning av lotter.

Nummer- och skicklighetsspelen ligger direkt-kopplade till Svenska Spel, medan lotter betjänas med en terminal med uppringsningsfunktion.

För försäljning av värdeautomatspelet Jack Vegas fanns vid utgången av 1999 5.054 automater utplacerade på 1.728 restauranger. Dessutom fanns vid årsskiftet 95 värdeautomater s k Miss Vegas utplacerade i 39 bingo-hallar.

Viktiga händelser 1999

Omsättning/försäljning

Triss passerar Bingolotto som det största lotteriet.

Skraplotterna Holgersson och Kalas introduceras och tas bort liksom tidigare introducerade skraplotten Astro och spelet Eurogoals.

Triss-Bingo görs om till Skrap-Bingo och spelförändringar genomförs på Tipsbingo och Måltipset.

Lotto går tillbaka till sin ursprungliga formel 7/35.

Oddsetspelet ökar med 7 % under året och blir det största sportspelet.

Spel på internet introduceras för maximalt 10.000 testspelare. Omsättningen för de spel som kunnat spelas på via Svenska Spels internetsite (Stryktipset, Italienska Stryktipset och Joker) sedan maj 1999 uppgår till 2,8 mkr. Direkta kostnader för internet-satsningen under 1999 uppgår till 48 mkr.

Värdeautomatspelet Jack Vegas (inkl Miss Vegas) ökar med 63,8 % jämfört med 1998.

Reglerna för värdeautomatspelen förändras per 1 oktober 1999 enligt ett politiskt beslut. Maximivinst blir nu 500 kr i kontanter istället för 1.000 kr med vinstutbetalning i presentkort. Denna förändring har påverkat resultatet negativt.

Enligt Riksdagsbeslut erhåller Svenska Spel per 1 oktober 1999 tillstånd till utplacering av ytterligare 500 värdeautomater. Dessa skall placeras i bingo-hallar under namnet Miss Vegas.

Tillstånd för nya spel

Förberedelser för introduktion av spel på hundkapploppning "Greyhound Racing" har genomförts under året. Utvecklingen genomförs i samarbete med Svenska Hundkapploppningssportens Centralförbund. Spelstart är planerad till våren 2000 på riksbanorna i Åkersberga och Borås samt Landskrona. Kostnaden för förberedelserna under 1999 uppgår till drygt 13 mkr.

Riksdagen fattar i juni beslut om etablerandet av högst sex internationella kasinon i Sverige. Svenska Spel anförtros uppdraget att ansvara för driften av dessa. Svenska Spel avser att driva denna verksamhet i dotterbolaget Casino Cosmopol. I december beslutar regeringen att kasinon skall placeras i Stockholm, Göteborg, Malmö och Sundsvall. Det första kasinot planeras att öppnas i Sundsvall under hösten 2000. 1999 års projektkostnader för kasinon uppgår till ca 6,5 mkr.

Övrigt

I april infördes ett helt nytt lotthanteringssystem, integrerat med det tidigare onlinesystemet. Samtliga ombud har därmed en terminal för hantering av Svenska Spels produkter.

En utredning tillsätts i juli för att se över förhållandet på spelmarknaden mellan statens och folkrörelsernas spel. Utredningen presenterade sitt förslag i mars 2000.

I två fall i EG-domstolen slås det fast att EU-staterna har rätt att bibehålla spelmonopolen.

Svenska Spel har stått som värd för ett flertal nationella och internationella seminarier och symposier bl.a. om spelforskning.

Enligt förhandsbesked från SPP har av överskottsmedel allokaterats 10,3 mkr till Svenska Spel. På grund av osäkerhet i villkor och tidpunkt för användning av dessa medel har dessa ej beaktats i årets bokslut.

Under 1999 har 2 penninglotteriomgångar genomförts till förmån för kulturen. Överskottet uppgår till 3,0 mkr

Årets resultat för koncernen

Resultatet för koncernen uppgår till 3.739 mkr, vilket är en minskning i förhållande till 1998 med 198 mkr eller 5,0 %, detta trots att omsättningen ökade med 4,8 %.

Koncernens resultatposter framgår av nedanstående koncernresultaträkning. (Mkr)

	Utfall 9901- 9912	Utfall 9801- 9812	Förändring 99/98
RÖRELSENS INTÄKTER			
Spelintäkter	13 342	12 732	610
Övriga rörelseintäkter	199	192	7
Summa intäkter	13 540	12 924	617
RÖRELSENS KOSTNADER			
Vinnarnas andel	6 930	6 336	-594
Ombudsprovisioner	1 306	1 238	-68
Summa intäktssrelaterade kostnader	8 237	7 575	-662
Resultat 1	5 303	5 349	-45
Täckningsgrad 1, %	39,2	41,4	
Personalkostnader	240	211	-29
Övriga rörelsekostnader	1 205	1 099	-105
Avskrivningar	158	137	-21
Summa rörelsekostnader	1 603	1 447	-155
Resultat 2	3 701	3 902	-201
Täckningsgrad 2, %	27,3	30,2	
Finansnetto	38	36	2
Resultat 3/Årets resultat	3 739	3 937	-198
Täckningsgrad 3, %	27,6	30,5	

MODERBOLAGET AB SVENSKA SPEL**Årets resultat**

Resultatet för moderbolaget uppgår för 1999 till 3.739 mkr jämfört med 3.937 mkr 1998.

Förslag till vinstdisposition

Enligt koncernens balansräkning den 31 december 1999 uppgick fritt eget kapital till kronor 3.739.255.120. Någon avsättning till bundet kapital föreslås inte.

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

Årets resultat 3.738.754.900

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

Till Riksidrottsförbundet utdelas ¹⁾	60.000.000
Till Riksidrottsförbundet och Ungdomsstyrelsen utdelas ²⁾	116.268.000
Till Staten utdelas ³⁾	3.562.486.900

¹⁾ Enligt budgetpropositionen 1999/2000 skall ett bidrag på 60 miljoner kr utgå som ett stöd till idrotten. Bidraget utbetalas till Riksidrottsförbundet.

²⁾ Enligt tidigare riksdagsbeslut skall överskottet från värdeautomatspelet Jack Vegas tillfalla det lokala föreningslivets barn- och ungdomsverksamhet. Av utdelningen skall 80 % tillfalla Riksidrottsförbundet och 20 % Ungdomsstyrelsen för vidare fördelning.

³⁾ I bolagsordningen § 9 framgår att av till utdelning tillgängliga vinstmedel skall inget belopp utdelas till aktieägare. Alla till utdelning tillgängliga vinstmedel skall istället disponeras på sätt regeringen föreskriver.

Resultaträkning

Mkr	Not	Koncern		Moderbolag	
		1999	1998	1999	1998
Rörelsens intäkter					
Spel- och lottintäkter	1	13 342	12 732	13 342	12 732
Övriga rörelseintäkter		199	192	189	195
Summa intäkter		13 540	12 924	13 530	12 926
Rörelsens kostnader					
Vinnarnas andel		6 930	6 336	6 930	6 336
Ombudsprovisioner		1 306	1 238	1 306	1 238
Summa intäcksrelaterade kostnader		8 237	7 575	8 237	7 575
Personalkostnader	2	240	211	240	211
Övriga externa kostnader	3	1 205	1 099	1 208	1 123
Avskrivning av anläggningstillgångar	6,7	158	137	154	133
Summa övriga kostnader		1 603	1 447	1 601	1 467
Summa kostnader		9 840	9 022	9 838	9 042
Rörelseresultat		3 701	3 902	3 692	3 885
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	5			-7	0
Ränte- och övriga finansiella intäkter	4	39	36	54	54
Ränte- och övriga finansiella kostnader		-1	0	-1	0
Resultat före bokslutsdispositioner		3 739	3 937	3 739	3 938
Lämnat koncernbidrag		0	0	0	-1
Resultat före skatt		3 739	3 937	3 739	3 937
Skatt på årets resultat		0	0	0	0
ÅRETS RESULTAT		3 739	3 937	3 739	3 937

Mkr	Not	Koncern		Moderbolag	
		99-12-31	98-12-31	99-12-31	98-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	6	282	267	30	9
Inventarier, datorer och installationer	7	367	337	366	337
Summa materiella anläggningstillgångar		649	605	397	347
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	8			1	0
Fordringar hos koncernföretag				248	252
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	247	117	247	117
Summa finansiella anläggningstillgångar		247	117	496	370
Summa anläggningstillgångar		896	722	893	717
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Kortfristiga fordringar					
Ombudsfordringar	10	100	565	100	565
Förskott/lån till staten		2 250	2 500	2 250	2 500
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	38	152	37	151
Övriga omsättningstillgångar	12	11	7	9	7
Summa kortfristiga fordringar		2 399	3 225	2 397	3 223
Kortfristiga placeringar					
Övriga kortfristiga placeringar		166	109	166	109
Summa kortfristiga placeringar		166	109	166	109
Kassa och bank	13	1 263	1 294	1 258	1 293
Summa kassa och bank		1 263	1 294	1 258	1 293
Summa omsättningstillgångar		3 828	4 628	3 821	4 626
SUMMA TILLGÅNGAR		4 724	5 351	4 714	5 342

Mkr	Not	Koncern		Moderbolag	
		99-12-31	98-12-31	99-12-31	98-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	14				
Aktiekapital 2000 aktier à nom 100 kr		0	0	0	0
Bundna reserver/reservfond		0	0	0	0
Summa bundet eget kapital		0	0	0	0
Fria reserver/balanserat resultat		0	0	0	0
Årets resultat		3 739	3 937	3 739	3 937
Summa fritt eget kapital		3 739	3 938	3 739	3 937
Summa eget kapital		3 740	3 938	3 739	3 938
Avsättningar					
Avsatt till pensioner	15	17	19	17	19
Summa avsättningar		17	19	17	19
Långfristiga skulder					
Förlagslån		15	15	15	15
Skuld till dotterbolag				1	
Summa långfristiga skulder		15	15	16	15
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		115	135	110	132
Obetalda vinster	16	439	392	439	392
I kommission utlämnade lotter	17	0	405	0	405
Regleringsfonder		197	261	197	261
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	147	135	142	129
Avsatt till svensk idrott		34	34	34	34
Övriga kortfristiga skulder		21	17	20	17
Summa kortfristiga skulder		952	1 379	942	1 371
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 724	5 351	4 714	5 342
POSTER INOM LINJEN					
Ställda säkerheter					
Bankmedel på spärrkonto		7	-	7	-
Ansvarsförbindelser					
Ej skuldförda pensionsåtaganden		6	5	6	5

Mkr	Not	Koncern		Moderbolag	
		1999	1998	1999	1998
KASSAFLÖDESANALYS					
ENLIGT INDIREKT METOD					
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		3 739	3 937	3 739	3 937
Justerings för poster som ej ingår i kassaflödet m m					
Avskrivningar		158	137	154	133
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		4	0	2	0
Förändring av pensionsskuld		-2	1	-2	1
Förändring av räntefordringar		0	0	0	1
Förändring av skatteskuld		0	0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsetillgångar och rörelseskulder					
		3 899	4 076	3 893	4 072
Kassaflöde från förändring i rörelsetillgångar och rörelseskulder					
Förändring av kundfordringar		465	-151	465	-151
Förändringar av övriga omsättningstillgångar		361	-6	361	-7
Förändring av leverantörsskulder		-21	-1	-22	1
Förändring av övriga rörelseskulder		-406	317	-406	319
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
		4 298	4 235	4 291	4 235
Investeringsverksamheten					
Nyemission/Förvärv av dotterbolag				0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	6,7	-203	-283	-207	-271
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-4	2		2
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	9	-129	-117	-125	-126
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
		-336	-399	-332	-396
Finansieringsverksamheten					
Utbetald utdelning inklusive förskottsbetalning		-3 937	-3 612	-3 937	-3 612
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
		-3 937	-3 612	-3 937	-3 612
Årets kassaflöde					
		25	224	22	227
Likvida medel vid årets början	13	1 393	1 165	1 392	1 161
Likvida medel vid årets slut	13	1 409	1 393	1 405	1 392

Tilläggsupplysningar

Samtliga belopp i tilläggsupplysningarna är angivna i kkr.

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen, samt i övrigt god redovisningssed.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Förändringar har skett avseende:

- förbättrade periodiseringsrutiner efter införandet av nytt lotthanteringsystem i maj 1999.
- förändring av aktivering av ombyggnadsåtgärder i egna och hyrda lokaler

Förändringarna beräknas ha följande effekt på resultaträkningen 1999.

Förbättrade periodiseringsrutiner för lotter ökar resultatet med	+75 000
Ökade kostnader pga ändrade aktiveringsprinciper i egna och hyrda lokaler	-6 000
Nettoeffekt på rörelseresultat	+69 000

Koncernredovisning

Koncernens balans- och resultaträkningar omfattar alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger mer än hälften av aktiernas röstvärde.

Avskrivningsprinciper

Anläggningstillgångarna redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas ekonomiska livslängd

Avskrivningar enligt plan, %	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Fastigheter	2	2	2	2
Inventarier, verktyg, installationer	20	20	20	20
Datorer	33	33	33	33

Fordringar och skulder

Fordringar är redovisade till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor efter balansdagens kurs. Valutakursdifferanser redovisas i sin helhet under finansiella intäkter och finansiella kostnader.

NOT 1

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT

Redovisade rörelsegrenar utgår från en uppdelning efter valet av distributionssätt. Svenska Spels traditionella spel och lotterier förmedlas huvudsakligen av bolagets ombud, medan Jack Vegas och Miss Vegas förmedlas av restauratörer och bingohallar.

Nettoomsättning per rörelsegren	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Spel och lotterier	11 339 174	11 509 265	11 339 174	11 509 265
Jack Vegas och Miss Vegas	2 002 331	1 222 439	2 002 331	1 222 439
Summa	13 341 505	12 731 704	13 341 505	12 731 704

Rörelseresultat per rörelsegren	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Spel och lotterier	3 688 166	3 806 414	3 688 166	3 806 414
Jack Vegas och Miss Vegas	150 011	78 333	150 011	78 333
Fastighetsverksamhet	332	16 761	0	0
Summa	3 838 509	3 901 508	3 838 177	3 884 747

Resultat Jack Vegas

Enligt riksdagsbeslut skall överskottet från värdeautomatspelet Jack Vegas fördelas till det lokala föreningslivets barn- och ungdomsverksamhet.

I Svenska Spels koncession anges att intäkter och kostnader hänförliga till värdeautomatspelet skall särredovisas i bolagets årsredovisning och bokslut.

	1999	1998
Spelintäkter	1 998 517	1 222 439
Övriga intäkter	2 477	2 045
Summa Intäkter	2 000 994	1 224 484
Vinnarnas andel	1 390 777	863 422
Ombudsprovisioner	219 625	126 362
Övriga kostnader	144 885	86 035
Avskrivningar	93 096	70 332
Finansiella kostnader	16 956	9 638
Summa kostnader	1 865 339	1 155 789
Resultat	135 655	68 695

NOT 2

PERSONAL

Medeltalet anställda	1999		1998	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Moderbolaget	510	48%	483	43%
Dotterbolag	1	-	-	-
Koncernen totalt	511	48%	483	43%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	1999		1998	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Löner och ersättningar	1 933	144 524	1 817	119 968
Sociala avgifter	863	50 708	818	47 395
Pensionskostnader	700	16 184	705	14 920
Moderbolaget totalt	3 496	211 416	3 340	182 283

Dotterbolag				
Löner och ersättningar	0	120	0	0
Sociala avgifter	0	38	0	0
Pensionskostnader	0	0	0	0
Dotterbolag totalt	0	158	0	0

Koncernen				
Löner och ersättningar	1 933	144 644	1 817	119 968
Sociala avgifter	863	50 746	818	47 395
Pensionskostnader	700	16 184	705	14 920
Koncernen totalt	3 496	211 574	3 340	182 283

Till VD har under året utgått lön med 1 501 422 kr. Utöver lön har VD också haft förmån av fri bil och tjänstebostad. I avtalet med verkställande direktör gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex månader. Därutöver ska vid uppsägning från bolagets sida utgå lön under 18 månader, dock längst fram till 60 år. Fr.o.m. 60 år gäller en ömsesidig rätt och skyldighet till uppsägning mellan bolaget och VD, varvid regeln är att 50% av årslönen utgår i direkt pension fram till 65 år.

Till verkställande direktören utgår pension enligt ITP-planen, samt en extra pensionspremie om 345 812 kr per år till av VD anvisat försäkringsbolag.

Till styrelsen har inga andra förmåner utgått än av bolagsstämman fastställt arvode.

Styrelsearvodena uppgår till 465 700 kr, varav 97 500 kr till styrelseordföranden.

Till företagsledningen i övrigt utgår pensionspremie enligt ITP-planen.

NOT 3

ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Deloitte & Touche	354	963	354	941
Ernst & Young	600	0	544	0
Riksrevisionsverket	124	96	124	96
Summa	1 078	1 059	1 022	1 037

NOT 4

FINANSIELLA POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Finansiella intäkter				
Räntor	31 124	34 266	46 114	51 678
Kursvinster/kursförluster, netto	-1 015*	1 178	-1 015*	1 178
Övriga finansiella intäkter	8 652	760	8 652	760
Summa	38 761	36 204	53 751	53 616

Finansiella kostnader				
Räntor	580	343	562	290
Övriga finansiella kostnader	0	0	0	0
Summa	580	343	562	290

*) Både valutakursvinster och valutakursförluster redovisas under finansiella intäkter.

NOT 5

RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAGEN

Beloppet avser villkorat aktieägartillskott till dotterbolaget Bellman Casino AB för täckande av underskott.

NOT 6

BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	291 952	276 843	15 550	12 861
Årets inköp	21 609	15 109	21 609	2 689
Omklassificering	-1 633			
Utgående anskaffningsvärde	311 928	291 952	37 159	15 550
Ingående avskrivningar enligt plan	24 622	20 264	6 144	5 878
Årets avskrivning enligt plan	4 830	4 358	548	266
Utgående avskrivningar enligt plan	29 452	24 622	6 692	6 144
Planenligt restvärde	282 476	267 330	30 467	9 406
<i>Taxeringsvärde</i>				
Byggnad	227 643	218 099	13 893	12 899
Mark	29 128	27 911	2 128	1 991
Summa	256 771	246 010	16 021	14 890

NOT 7

INVENTARIER, DATORER OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	971 050	703 266	970 733	702 971
Årets inköp	184 939	268 173	184 939	268 151
Årets utrangeringar	-253 957	-389	-253 958	-389
Utgående anskaffningsvärde	902 032	971 050	901 714	970 733
Ingående avskrivningar enligt plan	633 710	500 972	633 430	500 703
Avskrivning	153 455	132 815	153 444	132 805
Årets utrangeringar	-251 637	-77	-251 637	-78
Utgående avskrivningar enligt plan	535 528	633 710	535 237	633 430
Planenligt restvärde	366 504	337 340	366 477	337 303

NOT 8

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Namn	Org nr	Säte	Röstandel/ Kapitalandel, %	Antal andelar	Utgående anskaffnings- värde
Svenska Spels Fastighets AB	556477-6317	Stockholm	100%	1 000	100
Svenska Spels Servicecenter AB	556420-7891	Stockholm	100%	1 000	100
Keno AB	556485-4304	Visby	100%	1 000	100
Triss-Bingo AB	556485-4320	Visby	100%	1 000	100
Triss AB	556485-4312	Visby	100%	1 000	100
Bellman Casino AB	556485-4296	Visby	100%	1 000	100
Casino Cosmopol AB	556574-1682	Stockholm	100%	1 000	100
Moderbolaget					
	1999	1998			
Ingående anskaffningsvärde	450	300			
Nybildning och nyemissioner	250	150			
Utgående anskaffningsvärde	700	450			
Bokfört värde	700	450			

NOT 12

ÖVRIGA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Varulager	4 873	4 960	4 873	4 960
Övriga kundfordringar	3 491	3 545	3 491	3 545
Övriga omsättningstillgångar	3 068	-1 527	879	-1 950
Aktier och andelar övrigt	20	20	20	20
Summa	11 452	6 998	9 263	6 575

NOT 9

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Värdepappersinnehav avseende Månadsklöver

Månadsklöver är en vinstform på Triss, där vinsten är en utbetalning av ett visst månadsbelopp över ett visst antal år. För att säkra detta åtagande görs placeringar motsvarande inestående vinstmedel i värdepapper i form av realränteobligationer.

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
<i>Långfristigt värdepappersinnehav</i>				
Ingående värdepappersinnehav				
Månadsklöver	128 252	14 379	128 252	14 379
Förvärv under året, netto	138 148	113 873	138 148	113 873
Utgående värdepappersinnehav	266 400	128 252	266 400	128 252
Avgår; Kortfristig placering	-19 511	-10 802	-19 511	-10 802
Långfristig placering	246 889	117 450	246 889	117 450
<i>Kortfristiga placeringar*)</i>				
Realränteobligationer, avseende				
Månadsklöver	19 511	10 802	19 511	10 802
Övriga kortfristiga placeringar	146 632	98 688	146 632	98 688
Utgående värdepappersinnehav	166 143	109 490	166 143	109 490

*) Värdepapper som förfaller inom 12 månader från balansdagen

NOT 10

OMBUDSFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Fordringar på spel- och lottombud	85 846	544 236	85 846	544 236
Fordringar på restauranger	14 174	21 114	14 174	21 114
Summa	100 020	565 350	100 020	565 350

NOT 11

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Förutbetalda ombudsprovisioner	9 157	35 086	9 157	35 086
Förutbetalda vinster på lotterier	0	75 624	0	75 624
Övriga interimsfordringar	28 508	41 540	28 336	40 283
Summa	37 665	152 250	37 493	150 993

NOT 13

LIKVIDA MEDEL

Vid upprättande av kassaflödesanalys har likvida medel definierats som likvida medel på bank- och postgirokonto, samt överlikviditet placerad i företagscertifikat ingående i kortfristiga placeringar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Kassa och bank*	1 262 542	1 294 354	1 258 331	1 293 096
Kortfristiga placeringar**	146 632	98 688	146 632	98 688
Summa	1 409 174	1 393 042	1 404 963	1 391 784

* Av specificerade medel 1999 härrör 597 kkr från redovisningsmedel tillhörande Internetspelare.

** Kortfristiga placeringar i balansräkningen avser överlikviditet placerad i räntebärande företagscertifikat. Se även not 9.

Bolaget har inga outnyttjade krediter per balansdagen.

Upplysning om betalda räntor				
Betald ränta	580	290	562	290
Erhållen ränta	45 737	51 988	45 663	51 934

NOT 14

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	200	50	168	3 937 402
Utdelning				-3 937 402
Årets resultat				3 739 087
Belopp vid årets utgång	200	50	168	3 739 087

Moderbolaget	Aktie- kapital	Bundna fonder	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	200	40	0	3 937 402
Utdelning enligt beslut av bolagsstämma				-3 937 402
Årets resultat				3 738 755
Belopp vid årets utgång	200	40	0	3 738 755

NOT 15

AVSATT TILL PENSIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Avsatt till pensioner	17 431	19 041	17 431	19 041

Företagets pensionsåtagande uppgår enligt företagen försäkringsteknisk utredning till 30 389 kkr (32 849 kkr). Åtagandet täcks av den i balansräkningen upptagna skulden på 17 431 kkr och genom Svenska Spels pensionsstiftelses obligations- och kapitalinnehav per den 31 december 1999 på 12 958 kkr (13 808 kkr). Pensionsåtagandet för pensionsstiftelsen framgår av ansvarsförbindelse i balansräkningen.

NOT 16

OBETALDA VINSTER

Avser vinster som utfallit på bolagets spel och som ej hämtats ut på bokslutsdagen. För spel reserveras vinsterna under 90 dagar från dragningsdagen och för lotterna reserveras vinsterna under 180 dagar från första försäljningsdag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Obetalda vinster traditionella spel och lotterier	181 915	264 825	181 915	264 825
Obetalda vinster Månadsklöver	256 639	127 200	256 639	127 200
Summa	438 554	392 025	438 554	392 025

NOT 17

I KOMMISSION UTLÄMNAD LOTTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
	0	404 973	0	404 973

* Ändrad redovisning i samband med byte av lotthanteringsystem våren 1999

NOT 18

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Semesterskulder	13 037	8 585	13 025	8 585
Sociala avgifter	4 140	5 063	4 140	5 063
Löneskatt	358	3 736	358	3 736
Förutbetalda insatser flerveckorsspel	95 687	95 631	95 687	95 631
Övriga poster	33 566	21 632	28 657	16 430
Summa	146 788	134 647	141 867	129 445

Visby 2000-03-10

Bengt Åke Berg
Ordförande

Jan Blomberg

Hans Dalborg

Rose-Marie Frebran

Lennart Johansson

Eva Lindström

Anders Nilsson

Monica Sundström

Bertil Sandström

Ulla-Maria Palm

Meg Tivéus
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits 2000-03-20

Ernst & Young AB
Torsten Lyth
Auktoriserad revisor

Av Riksrevisionsverket förordnad revisor
Peter Åkerfeldt
Auktoriserad revisor

Till bolagsstämman i AB Svenska Spel
Org nr 556410-1812

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AB Svenska Spel för räkenskapsåret 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt utta-

lande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 20 mars 2000

Ernst & Young AB

Torsten Lyth
Auktoriserad revisor

Av Riksrevisionsverket
förordnad revisor

Peter Åkerfeldt
Auktoriserad revisor



Bengt Åke Berg
Styrelseordförande



Jan Blomberg
Ordinarie styrelseledamot



Hans Dalborg
Ordinarie styrelseledamot



Rose-Marie Frebran
Ordinarie styrelseledamot



Lennart Johansson
Ordinarie styrelseledamot



Eva Lindström
Ordinarie styrelseledamot



Anders Nilsson
Ordinarie styrelseledamot



Monica Sundström
Ordinarie styrelseledamot



Bertil Sandström
Ordinarie styrelseledamot
Personalrepresentant



Ulla-Maria Palm
Ordinarie styrelseledamot
Personalrepresentant



Lena Rozenbeek
Styrelsesuppleant
Personalrepresentant



Monica Jansson
Styrelsesuppleant
Personalrepresentant



Meg Tivéus
Verkställande Direktör

Bengt Åke Berg
Direktör.
Övriga styrelseuppdrag:
styrelseledamot i Tumba Bruk AB och Kostrzyn Paper S.A.

Jan Blomberg
Vordf. Drott AB.
Övriga styrelseuppdrag:
styrelseledamot i Haldex AB, Besam AB, Bure Hälsa och Sjukvård AB, Assi Domän AB, Swedish Match AB, Mel-lanskog Industri AB, Byggelit AB, Capito AB, Handelsban-ken Regionbank City samt Skandia Investment.

Hans Dalborg
VD och koncernchef för MeritaNordbanken.
Övriga styrelseuppdrag:
styrelseordförande i Kungliga Operan AB.

Rose-Marie Frebran
Riksdagsledamot.
Övriga styrelseuppdrag:
styrelseledamot i Örebro Universitet.

Lennart Johansson
UEFA-president.
Övriga styrelseuppdrag:
styrelseledamot i Operakälla-ren, hedersordförande i Sven-ska Fotbollförbundet.

Eva Lindström
Budgetchef Finansdeparte-mentet.
Övriga styrelseuppdrag:
ledamot i Ekonomistyrnings-verkets råd,
Riksrevisionsverkets råd samt suppleant i Första AP-fonden.

Anders Nilsson
F.d. riksdagsman.

Monica Sundström
VD för Landstingsförbundet.
Övriga styrelseuppdrag:
styrelseordförande i Vägver-kets styrelse och EKV-delega-tionen samt styrelseledamot i ÖCB och Svenska Institutet i Alexandria.

Meg Tivéus
Verkställande direktör.
Övriga styrelseuppdrag:
styrelseledamot i Statens Järn-vägar, Kungliga Operan AB, Swedish Match, Danderyds Sjukhus och European State Lotteries and Toto Associa-tion.

Ägare och koncession

AB Svenska Spel är ett av staten helägt svenskt bolag som skall drivas enligt affärsmässiga principer efter direktiv från huvudmannen Finansdepartementet och den av regeringen utsedda styrelsen.

Bolagets vinst skall levereras in till statskassan med undantag för 60 miljoner som överförs till Riksidrottsförbundet och överskottet från värdeautomatspelen Jack Vegas och Miss Vegas som skall gå till olika ungdomsaktiviteter inom folkrorelserna och till bingoallianser. Detta enligt beslut av riksdagen.

Företaget har en koncession som löper till och med utgången av år 2001 med rätt att anordna nummerdragningar, lotterier och vadhållning på all idrott (utom hästspel) samt på Melodifestivalen. Vinsten från minst ett lotteri skall gå till kulturverksamhet.

Svenska Spel har också koncession under samma tidsrymd att som enda bolag få anordna spel på värdeautomater i restauranger, pubar och bingohallar. För dessa gäller en lagstadgad minimiålder på 18 år för speldeltagande. Samma åldersgräns gäller enligt spelkoncessionen också för Oddset och Greyhound Racing. Övriga spel, förutom Lotto Express, har ingen åldersgräns.

Svenska Spel har tillstånd att testa vissa online-spel över internet fram t.o.m. juni 2000. Ursprungligen gällde det 10.000 spelare men antalet har under våren höjts till 25.000.

Ny organisation

Som en följd av att verksamheten förändrats har också företaget fått en ny organisationsstruktur. Svenska Spel har nu tre affärsområden – ett för vardera turspel, skicklighetsspel och restaurangspel (värdeautomatspel). Internetspel är en direkt försäljningskanal vid sidan av den traditionella ombudsverksamheten. VD har under åren förstärkt sin stab med en chefsjurist.

Kasinona drivs av ett eget dotterbolag, Casino Cosmopol med en egen VD som sitter med i moderbolagets ledningsgrupp.

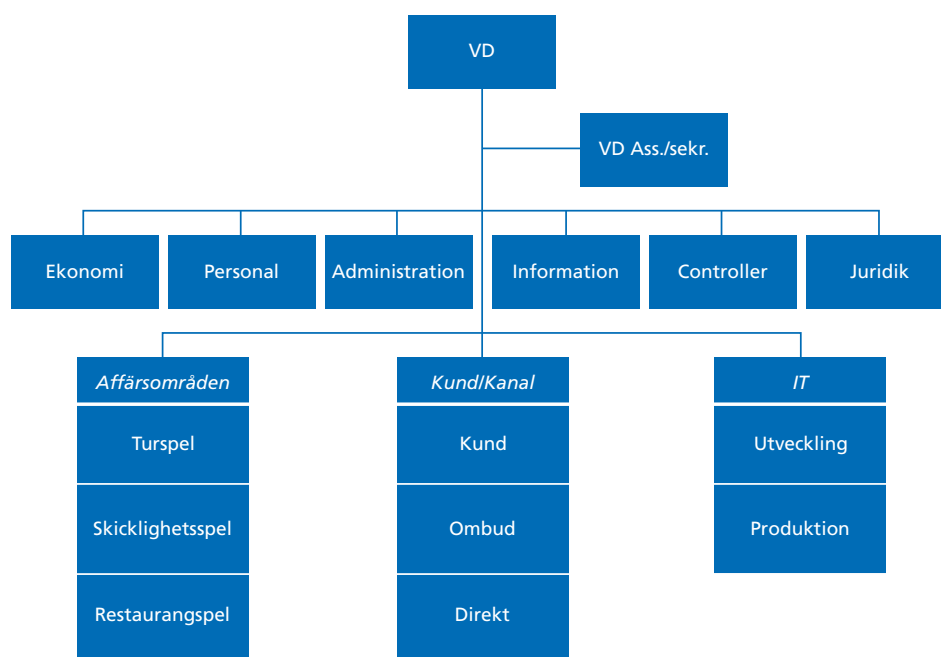
Verksamheten är mycket målstyrd och resultat-inriktad med kvartalsvisa uppföljningar. Benchmarking med övriga spelbolag, framför allt de nordiska, görs regelbundet för att se hur företaget kan skötas mera effektivt.

Huvudkontoret är förlagt till Visby med betydande verksamhet också i Sundbyberg. Under året har gjorts en omfattande tillbyggnad av huvudkontoret där bl a den expanderande IT- och internetavdelningen fått nya lokaler.

Personal och utbildning

Omfattande rekryteringar framför allt inom IT-området men också på mediasidan har gjorts 1999. Sju personer antogs till ett traineeprogram, det första i bolagets historia, med start i september och avslutning i mars.

Satsningen på internutbildning genom Chefs- och Företagsskolan har fortsatt i oförminskad skala liksom omställningen till nätverks- och projektarbete.



Dotterbolag: Casino Cosmopol AB och Svenska Spel Fastighets AB



Meg Tivéus
Verkställande Direktör



Gunnar Grönlund
*Administration
VD Svenska Spel
Fastighets AB*



Rune Torbjörnsen
VD Casino Cosmopol



Mikael Franzén
Direktkanal



Ralph Gelfgren
IT/Utveckling



Mathias Hedlund
Affärsområde Turspel



Jan Holmgren
Ombudskanal (t.f.)



Anders Hägg
Ekonomi



Carl Ingerby
Personal



Per Kotschack
*Affärsområde
Skicklighetsspel*



Lars Olofsson
IT/Produktion



Bengt Palmgren
Juridik



Maria Sedolin
Controller



Claes Tellman
Information/Kund



Gunnar Werner
*Affärsområde
Restaurangspel*

Omsättning i jämförelse med 1998	Omsättning 1999	1998	Förändring Absoluta tal	i %
Spelform				
Stryktipset	1 118 761 016,00	1 208 365 385,00	-89 604 369,00	-7,4%
Italienska Stryktipset	218 948 909,00	200 885 124,00	+18 063 785,00	+9,0%
VM-Tipset	0,00	12 602 184,00	-12 602 184,00	-100,0%
Eurogoals	4 940 527,00	19 717 311,00	-14 776 784,00	-74,9%
Måltipset	483 057 782,50	534 506 067,50	-51 448 285,00	-9,6%
Oddset	1 346 192 420,00	1 257 276 520,00	+88 915 900,00	+7,1%
- Lången	(1 058 394 870,00)	(950 043 230,00)	(108 351 640,00)	(11,4%)
- Matchen	(269 335 760,00)	(285 429 040,00)	(-16 093 280,00)	(-5,6%)
- Toppen	(18 461 790,00)	(21 804 250,00)	(-3 342 460,00)	(-15,3%)
Skicklighetsspel totalt	3 171 900 654,50	3 233 352 591,50	-61 451 937,00	-1,9%
Lotto	2 289 521 046,00	2 453 358 468,00	-163 837 422,00	-6,7%
- Lotto Lördag	(1 841 606 589,00)	(2 309 823 588,00)	(-468 216 999,00)	(-20,3%)
- Lotto Onsdag	(447 914 457,00)	(143 534 880,00)	(304 379 577,00)	(212,1%)
Viking Lotto	129 164 276,00	199 602 777,00	-70 438 501,00	-35,3%
Lotto Express	66 463 920,00	75 562 960,00	-9 099 040,00	-12,0%
Tipsbingo	245 779 920,00	254 103 420,00	-8 323 500,00	-3,3%
Joker	595 256 720,00	703 167 160,00	-107 910 440,00	-15,3%
Keno	735 391 470,00	733 088 585,00	+2 302 885,00	+0,3%
Nummerspel totalt	4 061 577 352,00	4 418 883 370,00	-357 306 018,00	-8,1%
Penninglotteriet	247 545 150,00	290 936 140,00	-43 390 990,00	-14,9%
Triss	2 915 025 575,00	2 693 656 375,00	+221 369 200,00	+8,2%
Triss-Bingo/Skrap-Bingo	345 368 080,00	369 967 620,00	-24 599 540,00	-6,6%
Tia	419 386 710,00	389 537 020,00	+29 849 690,00	+7,7%
Astro	43 159 250,00	112 931 860,00	-69 772 610,00	-61,8%
Jullotteriet	29 327 360,00	-	+29 327 360,00	-
Holgersson	71 777 000,00	-	+71 777 000,00	-
Kalas	34 107 150,00	-	+34 107 150,00	-
Lottspel totalt	4 105 696 275,00	3 857 029 015,00	+248 667 260,00	+6,4%
Jack Vegas/Miss Vegas	2 002 331 355,00	1 222 439 033,00	+779 892 322,00	+63,8%
Totalt	13 341 505 636,50	12 731 704 009,50	+609 801 627,00	+4,8%

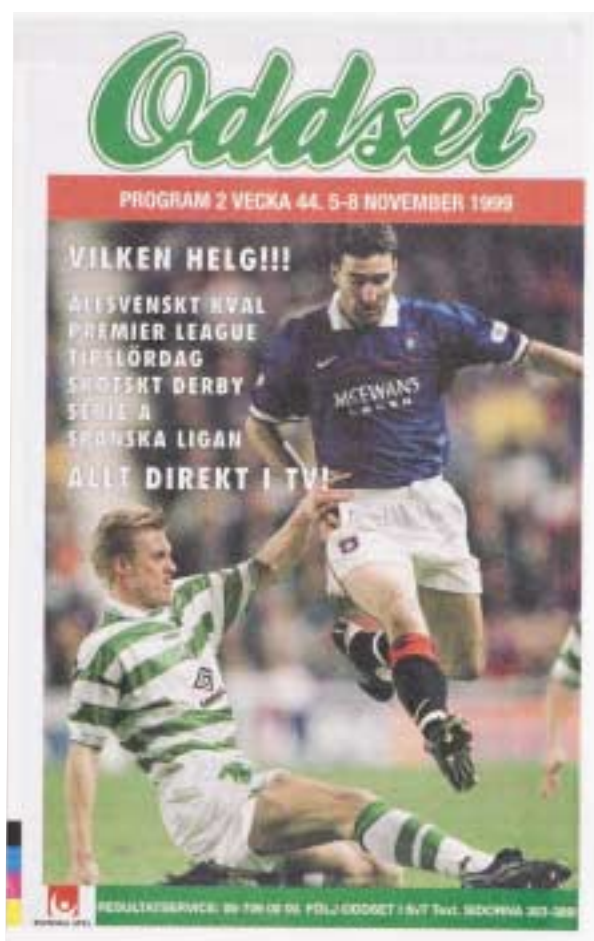
Deltagande rader i jämförelse med 1998	Deltagande rader 1999	Förändring 1998	Absoluta tal	i %
Spelform				
Stryktipset	1 118 761 016	1 208 365 385	-89 604 369	-7,4%
Italienska Stryktipset	218 948 909	200 885 124	+18 063 785	+9,0%
VM-Tipset	-	6 301 092	-6 301 092	-
Eurogoals	4 940 527	19 717 311	-14 776 784	-
Måltipset	193 223 113	213 802 427	-20 579 314	-9,6%
Skicklighetsspel totalt	1 535 873 565	1 649 071 339	-113 197 774	-6,9%
Lotto	456 287 770	484 517 368	-28 229 598	-5,8%
(varav rader som deltagit i båda dragningarna)	(310 219 245)	(333 268 788)	(-23 049 543)	(-6,9%)
Viking Lotto	32 291 069	49 927 101	-17 636 032	-35,3%
Lotto Express	6 646 392	7 556 296	-909 904	-12,0%
Tipsbingo	24 577 992	25 410 342	-832 350	-3,3%
Keno	147 078 294	146 617 717	+460 577	+0,3%
Nummerspel totalt	666 881 517	714 028 824	-47 147 307	-6,6%
Totalt	2 202 755 082	2 363 100 163	-160 345 081	-6,8%

Antal matcher som använts på bolagets kuponger

Objekt	Italienska				
	Stryktipset	Stryktipset	Eurogoals	Måltipset	Totalt
Svenska matcher	151	91	1	386	629
Engelska matcher	456	8	44	967	1 475
Intertotomatcher	22			51	73
Landskamper			13	4	17
EM-kvalmatcher	43		12	55	110
Danska matcher			4		4
Skotska matcher	4	1	1	32	38
Tyska matcher		1	5	7	13
Italienska matcher		432	4	19	455
Spanska matcher			7		7
UEFA-matcher			14		14
Franska matcher			2		2
Norska matcher				31	31
Finska matcher				8	8
Holländska matcher			1		1
Totalt	676	533	108	1 560	2 877

Kenoinsatsernas fördelning vecka 1 -52 1999

Kenotyp	Kronor	Andel
2	15 472 840,00	2,1%
3	26 457 110,00	3,6%
4	39 126 920,00	5,3%
5	80 417 725,00	10,9%
6	102 504 620,00	13,9%
7	119 224 325,00	16,2%
8	172 390 830,00	23,4%
9	67 351 365,00	9,2%
10	112 695 715,00	15,3%
Totalt	735 641 450,00	100%



Inlämnade kuponger i jämförelse med 1998

Spelform	Inlämnade kuponger		Förändring	
	1999	1998	Absoluta tal	i %
Stryktipset	33 191 125	37 650 611	-4 459 486	-11,8%
Italienska Stryktipset	6 179 770	5 986 477	+193 293	+3,2%
VM-Tipset	0	224 205	-224 205	
Eurogoals	253 552	832 595	-579 043	
Måltipset	16 715 569	18 812 601	-2 097 032	-11,1%
Oddset	27 944 115	27 850 952	+93 163	+0,3%
- Lången	(21 584 172)	(20 856 447)	(727 725)	(3,5%)
- Matchen	(6 072 244)	(6 618 788)	(-546 544)	(-8,3%)
- Toppen	(287 699)	(375 717)	(-88 018)	(-23,4%)
Skicklighetsspel totalt	84 284 131	91 357 441	-7 073 310	-7,7%
Lotto	44 511 901	44 533 332	-21 431	-0,0%
(varav kuponger som deltagit i båda dragningarna)	(33 959 556)	(34 271 070)	(-311 514)	(-0,9%)
Viking Lotto	3 728 758	5 511 562	-1 782 804	-32,3%
Lotto Express	3 399 080	3 965 781	-566 701	-14,3%
Tipsbingo	8 192 664	8 470 114	-277 450	-3,3%
Keno	23 511 145	24 751 294	-1 240 149	-5,0%
Nummerspel totalt	83 343 548	87 232 083	-3 888 535	-4,5%
Totalt	167 627 679	178 589 524	-10 961 845	-6,1%

Antal tipsomgångar

Stryktipset	
Svenska fotbollsmatcher	4
Engelska fotbollsmatcher	29
Svenska och engelska fotbollsmatcher	5
Svenska och Intertotofotbollsmatcher	5
Engelska och skotska fotbollsmatcher	4
EM-kvalmatcher	2
EM-kval och svenska fotbollsmatcher	2
EM-kval och engelska fotbollsmatcher	1
Totalt	52

Italienska Stryktipset	
Italienska fotbollsmatcher	17
Italienska och svenska fotbollsmatcher	17
Italienska och engelska fotbollsmatcher	6
Italienska, engelska, skotska och tyska fotbollsmatcher	1
Totalt	41

Eurogoals	
Landskamper	2
EM-kval	2
UEFA och danska fotbollsmatcher	1
UEFA, danska och holländska fotbollsmatcher	1
UEFA och engelska fotbollsmatcher	1
UEFA, engelska och svenska fotbollsmatcher	1
Italienska, danska och tyska matcher	1
Engelska matcher	4
Engelska och spanska matcher	2
Engelska, skotska, italienska matcher och landskamper	1
Engelska, italienska och tyska matcher	1
Engelska och franska matcher	1
Totalt	18

Måltipset	
Svenska fotbollsmatcher	7
Engelska fotbollsmatcher	15
Svenska och engelska fotbollsmatcher	12
EM-kval, engelska, skotska, italienska matcher och landskamper	1
EM-kval och italienska fotbollsmatcher	1
EM-kval och svenska fotbollsmatcher	3
Svenska, Intertoto och norska fotbollsmatcher	2
Svenska, Intertoto, norska och finska fotbollsmatcher	2
Svenska och Intertoto fotbollsmatcher	1
Engelska och skotska fotbollsmatcher	6
Engelska, skotska och tyska fotbollsmatcher	2
Totalt	52

Antal lottade matcher

Speldatum	Tips-omgång	Stryk-tipset	Italienska Stryk-tipset	Mål-tipset
16/1-17/1	2	-	-	3
6/2-7/2	5	-	-	1
6/3-7/3	9	3	-	5
27/3-28/3	12	2	-	3
17/4-18/4	15	-	3	-
1/5-2/5	17	-	-	1
26/6-28/6	25	1	-	1
14/8-15/8	32	1	-	1
11/9-12/9	36	1	-	1
2/10-3/10	39	-	-	1
6/11-7/11	44	-	-	1
4/12-5/12	48	-	1	-
11/12-12/12	49	-	-	4
18/12-19/12	50	-	-	1
25/12-26/12	51	-	-	1
Totalt		8	4	24

Antal vinstrader

SKICKLIGHETSSPEL

Stryktipset		
13 rätt	24 211	rader
12 rätt	392 131	rader
11 rätt	1 055 468	rader
10 rätt	2 408 599	rader
Totalt	3 880 409	rader

Italienska Stryktipset		
13 rätt	7 433	rader
12 rätt	99 780	rader
11 rätt	214 217	rader
10 rätt	486 450	rader
Totalt	807 880	rader

Eurogoals		
6 rätt	4	rader
5 rätt	840	rader
4 rätt	26 624	rader
3 rätt	58 496	rader
Totalt	85 964	rader

Måltipset		
8 rätt	45	rader
7 rätt	5 745	rader
6 rätt	214 626	rader
5 rätt	837 118	rader
Totalt	1 057 534	rader

Oddset		
Lången	1 998 077	kuponger
Matchen	515 831	kuponger
Toppen	42 443	kuponger
Totalt	2 556 351	kuponger

Skicklighetsspel totalt	8 388 138
--------------------------------	------------------

NUMMERSPEL

Lotto 1 lördag		
1:a pris	29	spelfält
2:a pris	498	spelfält
3:e pris	6 139	spelfält
4:e pris	293 165	spelfält
5:e pris	3 751 184	spelfält
Totalt	4 051 015	spelfält

Lotto 2 lördag		
1:a pris	21	spelfält
2:a pris	342	spelfält
3:e pris	3 800	spelfält
4:e pris	192 345	spelfält
5:e pris	3 110 758	spelfält
Totalt	3 307 266	spelfält

Lotto 1 onsdag		
1:a pris	2	spelfält
2:a pris	143	spelfält
3:e pris	1 420	spelfält
4:e pris	72 523	spelfält
5:e pris	861 693	spelfält
Totalt	935 781	spelfält

Lotto 2 onsdag		
1:a pris	1	spelfält
2:a pris	75	spelfält
3:e pris	933	spelfält
4:e pris	47 896	spelfält
5:e pris	788 203	spelfält
Totalt	837 108	spelfält

Viking Lotto		
1:a pris	2	spelfält
2:a pris	30	spelfält
3:e pris	741	spelfält
4:e pris	35 639	spelfält
5:e pris	607 250	spelfält
Totalt	643 662	spelfält

Lotto Express		
1:a pris	1	spelfält
2:a pris	191	spelfält
3:e pris	7 497	spelfält
4:e pris	97 994	spelfält
5:e pris	581 693	spelfält
6:e pris	363 186	spelfält
Totalt	1 050 562	spelfält

Tipsbingo		
Full bricka	73	brickor
Ramen	8 884	brickor
Tavlan	534 257	brickor
Jumbo	182	brickor
Totalt	543 396	brickor

Joker		
7 rätt	3	rader
6 rätt	112	rader
5 rätt	980	rader
4 rätt	10 883	rader
3 rätt	107 802	rader
2 rätt	1 079 943	rader
Totalt	1 199 723	rader

Keno		
Keno 2		
2 rätt	240 387	rader

Keno 3		
3 rätt	109 193	rader
2 rätt	915 559	rader

Keno 4		
4 rätt	41 828	rader
3 rätt	486 868	rader
2 rätt	1 981 202	rader

Keno 5		
5 rätt	20 762	rader
4 rätt	322 505	rader
3 rätt	1 853 588	rader

Keno 6		
6 rätt	6 058	rader
5 rätt	122 430	rader
4 rätt	927 607	rader
3 rätt	3 488 920	rader

Keno 7		
7 rätt	1 466	rader
6 rätt	39 157	rader
5 rätt	380 190	rader
4 rätt	1 893 979	rader

Keno 8		
8 rätt	419	rader
7 rätt	13 868	rader
6 rätt	1 173 696	rader
5 rätt	1 113 584	rader
4 rätt	4 075 211	rader

Keno 9		
9 rätt	32	rader
8 rätt	1 221	rader
7 rätt	19 805	rader
6 rätt	157 947	rader
5 rätt	742 048	rader

Keno 10		
10 rätt	13	rader
9 rätt	491	rader
8 rätt	9 177	rader
7 rätt	88 329	rader
6 rätt	509 092	rader
5 rätt	1 866 275	rader
0 rätt	583 861	rader

Keno totalt	23 186 768	rader
--------------------	-------------------	--------------

Nummerspel totalt	35 755 281
--------------------------	-------------------

Lottspel	Inlösta vinster
Astro	439 248
Holgerson	407 645
Jullotteriet	80 540
Kalas	365 493
Penninglotteriet	704 990
Tia	8 796 470
Triss	21 892 670
Triss-Bingo/Skrap-Bingo	2 684 774

Lottspel totalt	35 371 830
------------------------	-------------------

Totalt antal vinster	79 515 249
-----------------------------	-------------------



Antal matcher och objekt som använts för Oddset 1999

	Lången	Matchen
Fotboll		
Svenska matcher	491	456
Engelska matcher	830	219
Italienska matcher	232	92
Tyska matcher	83	14
Franska matcher	34	1
Skotska matcher	15	10
Schweiziska matcher	21	6
Spanska matcher	8	21
Norska matcher	26	2
Europacupmatcher	213	118
UEFA-Intertotocupmatcher	24	20
Dammatcher	9	20
Danska matcher	7	2
EM-kval matcher	52	42
Landskamper	-	5
Sydamerikanska mästerskapen	11	12
Totalt	2 056	1 040
Ishockey		
Svenska matcher	430	470
Ishockey-VM	26	39
Landskamper	-	28
NHL	111	49
EHL	-	2
Totalt	567	588
Bandy		
Svenska matcher	103	143
Bandy-VM	4	9
Totalt	107	152
Handboll		
Svenska matcher	25	156
Handbolls-VM	12	24
Landskamper	-	10
Totalt	37	190
Innebandy		
Svenska matcher	15	26
Innebandy-VM	-	1
Totalt	15	27
Tennis		
Wimbledon	19	-
US-Open	3	-
Båstad	3	-
Totalt	25	
Totalt	2 807	1 997

	Toppen
Sport	
Ishockey	88
Fotboll	77
Handboll	1
Golf	14
Bowling	1
Formel 1	15
Tennis	8
Speedway	7
Bordtennis	1
Innebandy	2
Bandy	14
Skidskytte	1
Friidrott	32
Backhoppning	1
Alpint	16
Längdskidor	22
Boxning	2
Amerikansk fotboll	1
Melodifestivalen	1
Totalt	304



Högvinster

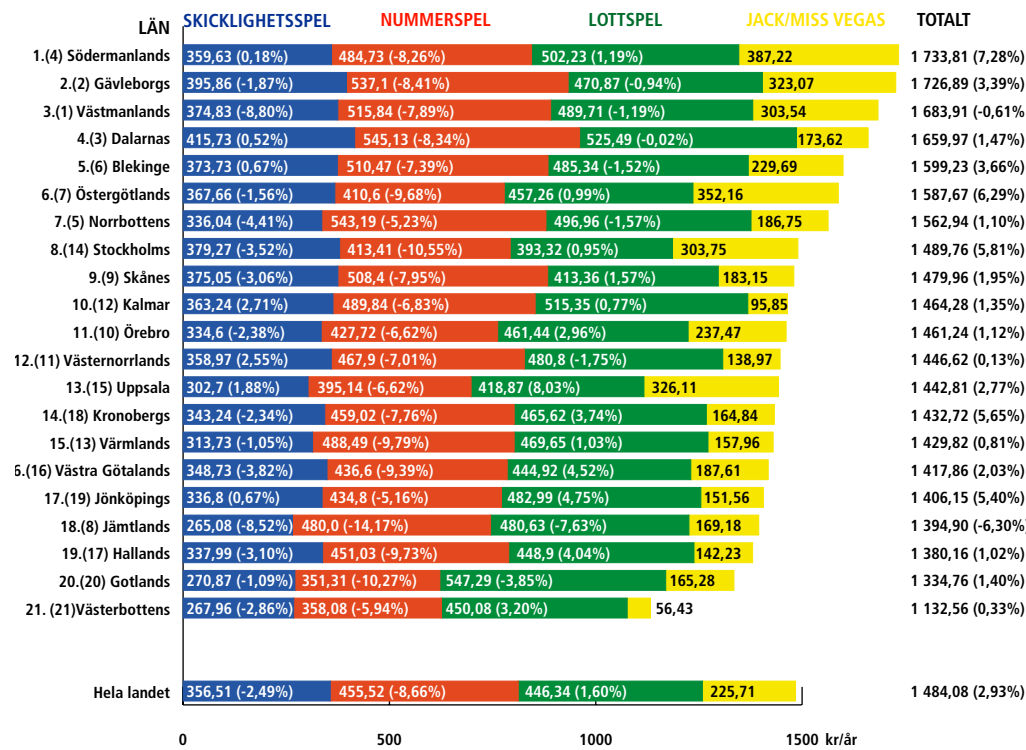
Svenska Spels 10 i topp på vinster		
1.	61.062.983 -	Joker - Helsingborg - 8/2 1997
2.	48.972.360 -	Lotto - Kangos - 25/11 1998
3.	47.685.177 -	Joker - Kalmar - 19/12 1998
4.	45.433.004 -	Joker - Huskvarna - 12/2 2000
5.	43.629.765 -	Joker - Vetlanda - 10/8 1996
6.	39.384.272 -	Lotto - Skövde - 24/6 1999
7.	32.316.085 -	Joker - Uppsala - 9/8 1997
8.	29.578.225 -	Joker - Fjälkinge - 8/5 1999
9.	25.000.000 -	Lotto - Södertälje - 23/11 1996
10.	24.312.361 -	Joker - Hägersten - 24/6 1995

Tio högsta vinsterna under 1999:		
1.	39.384.272 kr. -	Lotto - Skövde 24/6
2.	29.578.225 kr. -	Joker - Fjälkinge 8/5
3.	21.475.868 kr. -	Lotto - Stockholm 18/9
4.	18.338.044 kr. -	Lotto - Helsingborg 6/3
5.	17.834.163 kr. -	Lotto - Vara 24/7
6.	16.470.328 kr. -	Lotto - Malung 2/12
7.	16.073.950 kr. -	Måltipset - Haninge 16/1
8.	15.870.768 kr. -	Lotto - Malmö 16/1
9.	15.031.231 kr. -	Måltipset - Stockholm 11/7
10.	13.054.860 kr. -	Måltipset - Stockholm 17/10

Vinster på 1 miljon eller mera 1999	
Lotto	47
Triss	70
Penninglotteriet	26
Måltipset	23
Keno	12
Kalas	6
Joker	3
Stryktipset	3
Tipsbingo	10
Holgerson	3
Viking Lotto	2
Lotto Express	1
Totalt	206



Spel per invånare och län 1999





Svenska Spels nordligaste
ombud finns i Karesuando.

I Jämtland intresserar man sig minst
för sportspel, 265 kr per invånare.

I Västerbotten spelar man
fortfarande minst - 1.133 kr.

I Västernorrland ökade
sportspelen mest med 2,6%.

I Dalarna spelar man fortfarande
mest både på sportspel (416 kr)
och nummerspel (545 kr).

I Uppsala hade man största
ökningen på lotter med 8%.

Årets högsta vinst
var i Skövde - 39 miljoner
kronor på Lotto.

I Stockholm visar man lägst intresse
för lotter, bara 393 kr.

I Kronobergs län ökade
omsättningen på Jack Vegas
med 184%!

I Sörmland spelar man mest i Sverige
per invånare - 1.734 kr. Där är också
Jack Vegas populärast.

På Gotland är man starkast på
lottspel med 547 kr men sämst
på nummerspel.

Omsättningen per inv. i hela landet steg
med 2,9% och är nu 1.484 kr. Närmast
denna median ligger Skåne.

www.svenskaspel.se

AB Svenska Spel
621 80 Visby
Besöksadress: Norra Hansegatan 17
Tel: 0498-26 35 00
Fax: 0498-26 36 30

AB Svenska Spel
106 10 Stockholm
Besöksadress: Sturegatan 11, Sundbyberg
Tel: 08-757 77 00
Fax: 08-98 25 98