



Bong Ljungdahl AB

Årsredovisning 1999

Innehåll

- 2 Bolagsstämma, Ekonomisk information
- 3 1999 i sammandrag
- 4 VD kommentar
- 6 Affärsidé, mål och strategi
- 7 Struktur och Organisation
- 8 Marknad och produkter
- 10 Affärsenheter
- 15 Koncernen 5 år i sammandrag
- 16 Aktien
- 18 Förvaltningsberättelse
- 22 Resultaträkning
- 23 Kassaflödesanalys
- 24 Balansräkning
- 26 Bokslutskommentarer
- 33 Revisionsberättelse
- 34 Styrelse
- 35 Ledande befattningshavare
- 36 Revisorer, definitioner
- 37 Miljöpolicy
- 38 Adresser

Bolagsstämma

*Ordinarie bolagsstämma hålls på Yllan
Mässcentrum, Väverigatan 2 i Kristianstad,
måndagen den 8 maj 2000 kl. 17.00.*

Deltagande i stämman

Rätt att delta i stämman har aktieägare som är registrerade i den av VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 28 april 2000.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering måste vara verkställd senast fredagen den 28 april 2000, vilket innebär att aktieägare i god tid före denna dag bör underrätta förvaltaren härom.

Aktieägare som önskar delta i stämman skall anmäla sig till adress:

BONG LJUNGAHL AB
Box 516
291 25 Kristianstad
per telefon 044-20 70 00 eller
fax 044-20 70 91 senast torsdagen
den 4 maj 2000 kl. 12.00.

Utdelning

Styrelse och verkställande direktör föreslår en utdelning på 2:60 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för utdelning föreslås torsdagen den 11 maj 2000. Beslutar stämman enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC tisdagen den 16 maj 2000.

Ekonomisk information

Bong kommer att avge rapporter vid följande tidpunkter:

1:a kvartalet	den 8:e maj
halvårsrapport	den 17:e augusti
3:e kvartalet	den 27:e oktober
Bokslutskommuniké	februari 2001



Bong är Europas ledande kuverttillverkare. Vi tillverkar årligen omkring 15 miljarder kuvert i koncernens anläggningar i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Irland, Norge, Danmark, Finland, Estland, Belgien och Polen.

1999 i sammandrag

- Omsättningen ökade med 12 % till 1.223 MSEK (1.095).
- Rörelseresultatet ökade till 92 MSEK (56).
- Resultatet efter finansnetto exklusive realisationsvinst ökade med 83 % till 75 MSEK (41).
- Vinst per aktie ökade till 7:83 kr (4:32).
- Resultat efter skatt blev 56 MSEK (40).
- Förvärvet av Bauwens-gruppen fördubblar koncernens omsättning och skapar Europas ledande kuvertföretag.

VD kommentar



*Bong är idag
Europas ledande
kuverttillverkare*

1999 blev ytterligare ett framgångsrikt år för Bongkoncernen. Fortsatta strukturåtgärder och förvärv gav avsevärt ökad lönsamhet och tillväxt. Genom förvärv av den tyska kuverttillverkaren Bauwens/Reinhart Schmidt skapas nu Europas ledande kuverttillverkare med närmare 2,5 miljarder kronor i omsättning och med en marknadsandel på cirka 15 procent.

Vår målsättning har varit att skapa ett företag med fokus på kuvertområdet och som med en skandinavisk bas kunde utvecklas och växa på en europeisk marknad.

Under 1999 fortsatte förändringsarbetet i linje med dessa visioner med goda resultat. Lönsamheten i den befintliga verksamheten har förbättrats kraftigt och är i de flesta av våra bolag nu klart tillfredsställande. Vi nådde en avkastning på sysselsatt kapital om 12 procent och närmar oss vårt mål om 15 procent.

Förändringarna av verksamheten har gjorts med utgångspunkt i en klar modell av

hur vi bäst organiserar oss för att bli mer konkurrenskraftiga på en allt mer internationaliserad marknad. Modellen bygger på lokal produktion av standardvaror med relativt lågt förädlingsvärde jämte tilltryck, samt central produktion av specialprodukter. Härigenom kan vi optimalt utnyttja investeringar i teknik och know-how.

Genom att förvärva Finlands ledande kuvertföretag togs ett viktigt steg i koncernens expansionsstrategi. Vi etablerade därigenom en mycket stark marknadsposition i Norden.

Vi tar nu ytterligare ett stort steg ut i Europa genom att förvärva Bauwens-gruppen.

Samgåendet mellan Bong och Bauwens-gruppen innebär att Europas största kuvertföretag skapas med en årlig tillverkningsvolym om cirka 15 miljarder kuvert, vilket bedöms motsvara cirka 15 procent av euromarknaden.

Bauwens har en mycket stark position i Tyskland och Storbritannien. I Tyskland är

företaget marknadsledande med över 20 procent av marknaden. Med fyra produktionsanläggningar i Tyskland och en i vardera Irland, Storbritannien och Finland skapas ett utmärkt komplement till koncernens övriga produktionsanläggningar belägna i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Belgien och Polen. Tillsammans ger detta en mycket stark ställning och marknadsnärvaro i norra Europa. Bolagen kompletterar varandra mycket väl geografiskt och produktmässigt. Förekomsten av överlappande verksamheter är begränsad. Trots detta bedöms betydande synergier kunna realiseras.

Synergierna i förvärvet beräknas till mellan 40-60 miljoner kronor på årsbasis och kommer successivt att ge effekt redan från och med tredje kvartalet år 2000. Framför allt kan dessa vinster förutses inom produktionen, där ökade serielängder och kortare omställningstider ger ökad verkningsgrad i anläggningarna. Genom stora volymer på inköpsidan kan samtidigt förmånligare inköpsvillkor erhållas. En samordning av investeringarna de kommande åren ger lägre utgifter och påverkar därmed kassaflödet positivt.

Omfattande investeringsprogram har under senare år genomförts i både Bong- och Bauwens-gruppen. Sammanslagningen av bolagen ger nu möjlighet till att bättre utnyttja befintlig kapacitet. Investeringsbehoven bedöms därmed begränsade under de kommande åren och kommer främst att avse robotiserings- och automatiseringsanläggningar i syfte att ytterligare höja produktivitetsnivåerna. Investeringar kommer även att göras i IT-system, bland annat i form av utveckling av ett system för e-handel via internet.

Den europeiska kuvertmarknaden konsolideras i allt snabbare takt. Den begränsade marknadstillväxten i kombination med investeringar i ny effektivare utrustning har genererat en betydande överkapacitet och lönsam-

heten inom kuvertindustrin har generellt sett varit otillräcklig. De ledande företagen växer och blir mer internationella. Ett begränsat antal större och internationellt verksamma aktörer har på senare år vuxit fram via ett antal uppköp och sammanslagningar. Europamarknaden är dock fortfarande i hög grad fragmenterad då de mindre bolagens andel av totalmarknaden är förhållandevis stor.

Konsolideringen av europeisk kuvertindustri väntas fortsätta i accelererande takt. Drivande faktorer bakom denna utveckling är bland annat en allmänt ökande integration mellan nationella marknader, utjämning av prisnivåer samt kundföretag som i ökad omfattning verkar och agerar internationellt. Det är i denna miljö som den nya koncernen, utifrån en klart ledande nordeuropeisk position, ges intressanta möjligheter till fortsatt expansion och aktivt deltagande i den strukturförändring som pågår inom europeisk kuvertindustri.

Bongs bedömning är att inom några få år kommer 3-4 företagsgrupper att svara för upp emot 75 procent av den europeiska marknaden. I denna omstrukturering kommer Bong att vara en aktiv deltagare. Vi räknar med att, huvudsakligen genom förvärv, fördubbla omsättningen under den kommande tre- till femårsperioden och därmed befästa vår ställning som Europas ledande tillverkare av kuvert.



LENNART PIHL
Verkställande direktör

Affärsidé, mål och strategi

Bongs affärsidé är att tillverka och marknadsföra ett komplett sortiment kuvert till alla slags förbrukare i Europa. Vårt mål är att vara det klart ledande företaget i Europa inom denna sektor. Vi skall nå dit genom att

- *skaffa oss en marknadsledande position i de länder där vi arbetar med egna bolag*

Även om den europeiska marknaden successivt homogeniseras är konkurrensen till stora delar nationell. Vi räknar med att detta förhållande består inom överskådlig framtid. Våra kunder blir emellertid större och efterfrågar i allt högre grad andra typer av service än tidigare. Elektronisk kommunikation, egna varumärken, speciella format och tilltryck är exempel på åtgärder som hjälper dem att förbättra lönsamhet och profilering genom det sortiment vi tillhandahåller. Många

av våra kunder expanderar utanför sina hemländer genom bland annat uppköp och fusioner och blir allt mer multinationella. Behovet av leverantörer som kan agera internationellt ökar härmed.

- *utnyttja skal-fördelar och reducera kostnader*

Nationellt marknadsledarskap i kombination med europeisk penetration kan utnyttjas till att uppnå stordriftsförde-

lar. Tillverkning av kuvert sker i allt högre grad i tekniskt avancerade maskiner med hög automatiseringsgrad. Genom samordning av sortiment och produktionsresurser kan concernens kapacitetsutnyttjande optimeras. Större serielängder medför färre maskinomställningar. På sikt minskar de totala kostnaderna för investeringar genom att de inte behöver dubbleras. Den sammanlagda lagervolymen kan minimeras.

Vid inköp av insatsvaror till produktionen, som papper, lim med mera, är Bong en viktig kund även för mycket stora leverantörer. Administrations- och försäljningskostnader kan relativt sett hållas nere.

- *expandera såväl organiskt som genom förvärv*

Trots en ökad konsolidering under senare år karakteriseras branschen fortfarande av en förhållandevis hög fragmentering med fler än 250 kuverttillverkare på europeisk nivå. Vi räknar med att konsolideringen fortsätter och avser att spela en aktiv roll i omstrukturen. Nya förvärv skall primärt vara inriktade på att skapa eller öka vår dominans inom närområdet och geografiskt stödja de etablerade positionerna i Nordeuropa.

Ekonomiska mål

Vi strävar efter en avkastning på sysselsatt kapital om minst 15%. Tillväxt skall ske med bibehållen finansiell balans och en soliditet om lägst 30%.



Struktur och organisation

Genom förvärvet av Bauwens fördubblas Bongs omsättning och Europas största kuverttillverkare skapas med en marknadsandel om cirka 15 procent. Försäljningen på helårsbasis uppgår till cirka 2,5 miljarder kronor och antalet anställda till cirka 1.800.

Särskilt stark är marknadspositionen i Norden, Tyskland, Storbritannien och Benelux-länderna dit även flertalet av koncernens produktionsanläggningar är lokaliserade. Koncernen har redan från början en god geografisk struktur och får ett mycket komplett produktsortiment.

Organisation

Bolagen i Bauwens-gruppen integreras i Bongs befintliga koncernstruktur där organisationen präglas av en stark decentralisering. Varje separat bolag organiseras och bemannas för att optimalt utnyttja affärsmöjligheterna i sin närmarknad. Koncernledningen kommer även i fortsättningen primärt att arbeta med strategisk affärsutveckling, samordning, målstyrning och kontroll av de operativa enheterna.

För att säkerställa en snabb integration kommer Bauwens-gruppens tidigare huvudägare, Michael Wolf-Bauwens, att delta aktivt i integrationsprocessen. Michael Wolf-Bauwens erfarenheter och goda kontaktnät på den europeiska kuvertmarknaden kommer att väsentligt förbättra koncernens möjligheter till en framgångsrik europeisk expansion.

Produktion

Sammantaget finns efter förvärvet av Bauwens 15 produktionsanläggningar i Europa med en årlig produktion om cirka 15 miljarder kuvert.

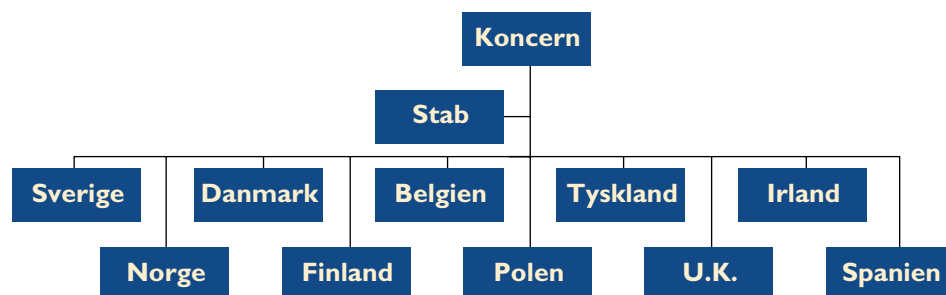
Vid integrering av de nya produktionsanläggningarna bedöms ytterligare specialisering av produktionen kunna genomföras med längre produktionsserier, lägre omställningskostnader och högre produktivitet som resultat.

Produktionsanläggningar Bong Ljungdahl

Produktionsanläggning	Land
Kristianstad	Sverige
Nybro	Sverige
Tönsberg	Norge
Tammerfors	Finland
Helsingfors	Finland
Hedehusene	Danmark
Kohila	Estland
Saigies	Belgien
Warszawa	Polen
Erkelenz	Tyskland
Wuppertal	Tyskland
Wuppertal (EBF)	Tyskland
Targou	Tyskland
Kilkenny	Irland
Newport Pagnell	England

Försäljning och marknadsföring

Bearbetningen av den europeiska marknaden sker genom egna organisationer i 10 länder (Sverige, Finland, Norge, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Irland, Polen och Spanien) samt genom distributörer och agenter till övriga. Holland kommer att bearbetas i huvudsak från Belgien och Tyskland och marknaderna i Baltikum och Ryssland från Finland.



Marknad och produkter

Marknaden

I Europa förbrukas över 100 miljarder kuvert per år till ett värde av ca 16-17 miljarder SEK i fabrikantpris. Ungefär en tredjedel utgörs av lagerkuvert medan resten är olika former av specialkuvert. Marknadsutvecklingen är positiv trots ökad användning av telefax och elektroniska medier. Ökningstakten har under lång tid varit cirka 2 procent per år.

I östra Europa är tillväxten högre, dock från en väsentligt lägre nivå. E-post och internet konkurrerar visserligen med vanlig post, men ännu mer med telefon och telefax. Det visar sig dessutom att framför allt internet faktiskt genererar ny postvolym av olika slag.

Under 1999 rapporteras marknaden i Europa ha utvecklats positivt. På flera av de betydande marknaderna, till exempel Storbritannien och Tyskland, beräknas volymtillväxten till 3 - 4 procent. Utvecklingen i Norden var däremot svagare med i stort sett

oförändrade volymer. Alla tillgängliga prognoser visar på en fortsatt volymtillväxt för kuvertmarknaden med 2-3 procent i årstakt de närmaste åren.

Direktreklamen förväntas få en fortsatt kraftig volymtillväxt, medan andra affärskuvert och de privata kuverten beräknas minska något. Vita kuvert ökar på bekostnad av bruna. Kuverten får ett alltmer avancerat tryck i flera färger.

Konsumtionen per capita i Europa ligger runt 300 kuvert per år. Som en jämförelse kan nämnas att i Nordamerika ligger konsumtionen på ungefär 600 kuvert och i Polen cirka 60 per capita och år.

Bong är idag det ledande kuvertföretaget i Europa. I de nordiska länderna har Bong en marknadsandel på över 50 procent och i Tyskland är motsvarande siffra över 20 procent. Totalt uppgår Bongs marknadsandel i Europa till cirka 15 procent.

Bland viktigare konkurrenter kan nämnas Tompla/La Couronne med cirka 14 procent av marknaden samt GPV/Navarre med 10 procent och Hamelin med cirka 6 procent av den totala marknaden.

Bong är också marknadsledande i Sverige och Polen på profilerade pärmar tillverkade i laminerad kartong. Bong koncentrerar tillverkningen till profilerade pärmar, register och boxar, där försäljningen till största delen går direkt till slutförbrukare, inte sällan via reklambyråer.





Produkter

Kuvertet har flera funktioner och förmedlar alltid en bild av avsändaren. Det är viktigt för alla verksamheter att omsorgsfullt välja rätt kuvert för kommunikation med sina intressenter. Alla mottagare av ett kuvert värderar dess utseende och budskap.

Det medvetna valet av kuvert påverkar hur avsändaren uppfattas och är därför en viktig del av försändelsen. För det stora antalet unika avsändare som utnyttjar kuvertet som förstärkare av budskap tillverkas kundspecifika kuvert och brevpåsar i alla tänkbara format, färger och utföranden. Det är oftast fantasin som sätter gränsen för vad som kan tillverkas. Framtida kuvertlösningar kan göras än mer spännande och kreativa genom nya material, färg och form.

Bong har ett av Europas största sortiment av lagerkuvert och brevpåsar. Det täcker behoven i samtliga länder där vi är aktiva idag. Utbudet av lagerkuvert erbjuder flera möjligheter med funktion och tryck. Bong erbjuder vidare ett sortiment av skyddande emballage för försändelser av allt från fotografier till skruvar och muttrar.

Våra produkter marknadsförs bland annat under starka varumärken som MAILMAN, GREEN WAY, SCANDIA, NOVA, BUSINESS PROFILE, KAENGURUH, POSTHORN, RIPPO, POSTTAC, ECOPOST och JIFFY.

Affärsenheter

Sverige

Rationaliseringar och stärkt lönsamhet

Effektiviseringen av Bongs svenska verksamhet fortsatte även under 1999. Flytten av rulltillverkningen från Nybro till Kristianstad, som inleddes under senare delen av 1998 slutfördes. För att ytterligare öka effektiviteten och sänka kostnaderna centraliserades tilltrycksverksamheten till Kristianstad. Därmed slutfördes åtgärdsprogrammet för den svenska delen av produktionen.

Huvudkontor med försäljning och administration har koncentrerats till Kristianstad. Här finns även en högeffektiv enhet för tillverkning, i integrerad process, av paketerade färdiga kuvert direkt från rulle, samt tilltrycksverksamhet. Nybrofabriken har under fusionsprocessen omvandlats till en enhet med tillverkning av specialprodukter för hela koncernen. Produkter för direktmarknadsföring och skyddande emballage är huvudprodukter i Nybro. Dessa produkter har en god tillväxt på den europeiska marknaden.

Fusionsprocessen i det svenska bolaget som nu avslutats, gör det möjligt att flytta fokus

från den interna till den externa kundprocessen. Detta arbete är koncentrerat till att öka värdet för företagets kunder liksom på att skapa en långsiktig och uthållig lönsamhet för det svenska bolaget.

Genom affärssystemet Movex, som installerades i Nybro under hösten, har hela den svenska verksamheten tillgång till ett modernt affärssystem. Det ger möjlighet att ytterligare utveckla både den inre och yttre effektiviteten i framtiden. För att öka tillgängligheten samt värdet för företagets partners har arbetet börjat med att utveckla ett e-handelssystem. Detta handelssystem gör det möjligt att öka förädlingsgraden i verksamheten via det tryckta kuvertet.

Åtgärderna under året har bidragit till att ytterligare stärka lönsamheten i det svenska bolaget. Under 1999 har företaget fortsatt befasta sin ställning på den svenska marknaden med en marknadsandel om cirka 60 procent.

Lönsamheten försämrades under året i pärmverksamheten. Beslut togs därför om att flytta pärmstillverkningen till den polska enheten i Gdansk. Flytten var fullt genomförd i februari 2000 och väntas ge en starkt förbättrad lönsamhet för pärmverksamheten.

Fakta Sverige	1999	1998
Omsättning MSEK	517	496
Antal anställda	428	479

Norge

Minskad omsättning och förbättrat resultat

Den norska marknaden var i ökad grad konkurrensutsatt vilket hade en negativ inverkan på såväl priser som volymer. Trots det fortsatte den resultatmässigt positiva utvecklingen



som inleddes under hösten 1998. Ett kostnadsreduceringsprogram genomfördes i två omgångar, vilket beräknas ge ytterligare effekter under år 2000.

I september förvärvades tilltrycksföretaget PDC Konvolutter. Därigenom ökade kapaciteten inom tilltryck och marknadspositionen stärktes. Samtidigt tillförde förvärvet en lång rad nya slutkunder och förbättrade därmed penetrationen av marknaden. PDC Konvolutter är nu fullt integrerat och ingår i resultaträkningen från och med september 1999.

Fakta Norge	1999	1998
Omsättning MNOK	165	176
Antal anställda	132	141

Danmark

Investeringar i teknik och förbättrad lönsamhet

Under året genomfördes en rad investeringar i maskiner och utrustning i syfte att höja produktiviteten. Automatiseringen fortsatte bland annat genom investeringar i nya förpacknings-, infärgnings- och tilltrycksmaskiner. Antalet anställda har därmed kunnat minskas samtidigt som en högre effektivitet uppnått i anläggningarna.

Investeringarna i ny informationsteknologi, bland annat överföring av tryckunderlag via internet har fortsatt. Förbättrade system för desk-top publishing har förenklat originalframtagning och ger kunden bättre access. Därmed ökas effektiviteten ytterligare samtidigt som ledtiderna kortas.

Den danska kuvertmarkanden ökade med drygt 1 procent under 1999. Hård priskonkurrens på standardkuvert har medfört att Bongs andel minskat inom detta segment.

De minskade volymerna inom standardsortimentet har emellertid mer än väl kunnat kompenseras genom en ökning motsvarande 15 procent på tilltryck. Den förändrade produktmixen har resulterat i ett väsentligt högre förädlingsvärde.

De vidtagna åtgärderna resulterade sammantaget i en markant förbättring av lönsamheten.

Fakta Kuvert Danmark	1999	1998
Omsättning MDKK	151	163
Antal anställda	112	132





Finland

Fortsatta strukturförändringar

Bong Finland genomförde en genomgripande strukturförändring under 1999 då all produktion av arktillverkade kuvert flyttades till Nybro i början av året. I samband med detta genomfördes ett rationaliseringsprogram i fabriken i Tammerfors för att öka effektiviteten. Rullproduktionen automatiserades och investeringar gjordes i förpackningsrobotar och skarvmaskiner.

Under sommaren och hösten 1999 byggdes ett lager för färdiga produkter i anslutning till

produktionen. Detta gjorde det möjligt att förlägga allt tilltryck och lager till Tammerfors. Som en följd av dessa förändringar har antalet anställda reducerats till 165 och kostnaderna har minskats väsentligt.

Volymmässigt har den finska marknaden varit ganska stabil. Som en följd av hård priskonkurrens på kuvert för direktmarknadsföring har Bong Finlands marknadsandel inom detta segment minskat. Minskningen har kompenseras av en ökning inom standardsortimentet och totalt har företaget bibehållit en marknadsandel om cirka 50 procent.

Lönsamheten förbättrades avsevärt till följd av vidtagna rationaliseringsåtgärder och förväntas öka ytterligare när samtliga åtgärder fått full effekt.

Sedan januari 1999 har exporten till de baltiska staterna och Ryssland koordinerats genom Bong Finland. I de baltiska staterna har Bong upprätthållit sin marknadsledande position med en marknadsandel om drygt 50 procent. Bongs verksamhet i Ryssland påverkas fortfarande av effekterna av den finansiella krisen och Rysslands instabila läge. Under slutet av 1999 kunde dock en positiv trend noteras i försäljningen till Ryssland.

Fakta Kuvert Finland	1999	1998 ^{*)}
Omsättning MFIM	121	34
Antal anställda	165	216
^{*)} Förvärvades 981001		

Polen

Stor volymtillväxt och ökande konkurrens

Bong Polen är väl förberett och dimensionerat för att konkurrera på den mest dynamiska kuvertmarknaden i Europa. Marknaden för kuvert förväntas öka med cirka 15-18 procent per år i Polen och är därmed en intressant marknad med stor potential.

Strategin med fokusering på standardkuvert och tilltryck av hög kvalitet, liksom att gå in i marknadssegment för direktmarknadsföring, har visat sig vara mycket fram-

gångsrik. De viktigaste kunderna är mobil- och andra telekommunikationsföretag, banker, grossister och ledande kontorsvaruhus.

I januari 2000 invigdes Bongs nya kuvertfabrik och lager i Warszawa. Härigenom skapades ökade möjligheter för fortsatt tillväxt.

Kapaciteten har förbättrats under året och en betydande produktionsökning väntas under det andra halvåret år 2000. Kuvert som köps av andra företag inom koncernen utgör cirka 30 procent av försäljningen.

Med en marknadsandel på 10 procent har positionen som den fjärde största kuverttillverkaren på marknaden bibehållits. Konkurrensen kommer framför allt från tyska företag som har startat produktionsanläggningar i Polen. Målsättningen är att bli marknadsledande inom de kommande 3-5 åren.

Bong Polen är nu ledande på marknaden för profilpärmar. Under året koncentrerades koncernens pärmproduktionen till nya lokaler i Gdansk.

Verksamheten i Polen drivs med god lönsamhet och utvecklas positivt. Investeringarna i kuvertmaskiner och tryckutrustning, nya lokaler och en förnyad försäljningsstrategi bidrar till att ytterligare öka marknadsandelar och lönsamhet.

Fakta Kuvert Polen	1999	1998
Omsättning MPLN	14	12
Antal anställda	49	41

Belgien

Resultatförbättring och tillväxt

Bong Belgien bibehöll sin ställning som marknadsledande på den belgiska marknaden, som under 1999 var tämligen stabil.

Som ett resultat av en intensiv marknadsbearbetning, framför allt i Nederländerna, ökade omsättningen med 7 procent trots hård inhemsk och internationell konkurrens. I kombination med ökad kostnadseffektivitet gav detta en resultatförbättring för Bong Belgien under 1999. Lönsamheten är dock inte ännu helt i nivå med övriga koncernbolag.

I slutet av året gjordes investeringar avsedda att ytterligare effektivisera produktionen. Därmed skapades förutsättningar för fortsatt förbättrade resultat under innevarande år.

Fakta Kuvert Belgien	1999	1998
Omsättning MBEF	734	683
Antal anställda	126	121



Nya enheter

Genom förvärvet av Bauwens, som ingår i koncernen från 1 januari 2000, etablerar Bong nya starka positioner på några av Europas största marknader.

Tyskland

Kuvertmarknaden i Tyskland beräknas uppgå till drygt 20 miljarder kuvert, till ett värde av drygt 3 miljarder SEK. Tyskland är, tillsammans med Storbritannien och Frankrike, Europas största enskilda marknad. Kuvertbranschen i Tyskland kan beskrivas som fragmenterad. Ett stort antal små och medelstora aktörer har en förhållandevis stor andel av marknaden. Bauwens är Tysklands största producent med en marknadsandel i volym om drygt 20 procent. Större konkurrenter är Mayer och Blessing.

Marknaden var under 1999 stark och beräknas ha vuxit i volym med över 3 procent. Prisnivåerna är relativt pressade men har visat en stigande trend under senare delen av året.

Från Tyskland bearbetas andra tysktalande länder som Schweiz och Österrike samt Benelux-marknaden.

Förvärvet omfattar fyra produktionsanläggningar i Tyskland med delvis varierande inriktning. Anläggningen i Erkelenz (i Ruhr-området), som är ursprunget i Bauwens-gruppen, är en modern högeffektiv, enbart rullbaserad tillverkningsenhet, i huvudsak inriktad på storförbrukare inom återförsäljarsegmentet. Enheterna i Wuppertal (beläget cirka 60 km från Erkelenz) har en mer traditionell struktur med en kombination av ark- och rullbaserad kapacitet och med inriktning på slutförbrukare inom bland annat Direct Mail-sektorn. Anläggningen i Torgau, beläget i forna Östtyskland, är i produktionstekniskt hänseende samordnad med enheten i Wuppertal och producerar enbart från rulle.

Storbritannien

Den brittiska kuvertmarknaden bedöms uppgå till knappt 25 miljarder kuvert till ett värde av cirka 3,5 miljarder SEK. Marknaden är, i likhet med Tyskland, fragmenterad. De senaste årens starka pund-kurs har inneburit att importen ökat markant och den bedöms nu svara för drygt 30 procent av den totala kuvertkonsumtionen. Bauwens har på relativt kort tid byggt en betydande position i Storbritannien och är idag en av de ledande aktörerna med en marknadsandel om ca 13 procent. Bongs befintliga andel uppgår till cirka 2 procent. Bland de större konkurrenterna kan nämnas Dickinson/Spicer och Wiggins Teape.

Under 1999 har den brittiska marknaden uppvisat en förhållandevis stark tillväxt och beräknas ha ökat med ca 4 procent. Såväl Bauwens som Bong har ökat försäljningen mycket kraftigt.

I Bongs förvärv ingår en produktionsanläggning, belägen i Newport Pagnell, som är inriktad på rullbaserad produktion av kuvert och påsar i större format och med lagerkapacitet för cirka 12.000 pallplatser. I övrigt sker en stor del av försörjningen av produkter till den brittiska marknaden med leveranser från enheterna i Tyskland och Irland.

Irland

Kuvertmarknaden i Irland beräknas uppgå till omkring 900 miljoner kuvert per år. Den förvärvade verksamheten etablerades 1982 och har utvecklats till att primärt vara en produktionsenhet för den brittiska marknaden.

Spanien

Bearbetningen av den spanska marknaden sker genom ett försäljningskontor i Barcelona. Försäljningen är ännu tämligen outvecklad och marknadsandelen marginell.

Koncernen 5 år i sammandrag

	1999	1998	1997 (8 mån)	96/97	95/96
Omsättning och resultat					
Nettoomsättning, MSEK	1 223	1 095	767	760	822
Andel utlandsförsäljning, %	62	59	62	65	65
Rörelseresultat, MSEK	92	56	14	21	28
Resultat efter finansnetto, MSEK ¹⁾	75	41	3	11	18
Rörelsemarginal, %	7,5	5,1	1,8	2,8	3,4
Vinstmarginal, % ¹⁾	6,1	3,7	0,4	1,5	2,2
Vinst per aktie efter schablonskatt, SEK ¹⁾	7,54	4,16	0,34	2,34	3,72
Vinst per aktie efter full skatt, SEK ¹⁾	7,83	4,32	0,12	1,48	2,01
Balansräkning, MSEK					
Balansomslutning	1 083	1 064	994	621	589
Rörelsekapital	198	217	234	115	113
Eget kapital	434	405	375	199	197
Sysselsatt kapital	787	766	693	393	383
Nettolåneskuld	316	317	286	142	146
Nyckeltal					
Soliditet, %	40	38	38	32	33
Skuldsättningsgrad, ggr	0,73	0,78	0,76	0,71	0,74
Räntetäckningsgrad, ggr	4,9	3,2	1,2	1,9	2,1
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,1	1,2	1,2	1,3	1,5
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	12	7	1	4	7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	9	4	6	10
Investeringar i maskiner och inventarier samt byggnader					
	118	73	45	46	28
Medelantal anställda	1132	1078	1290	824	849

1) Redovisade belopp och nyckeltal för *Resultat efter finansnetto*, *Vinstmarginal*, *Vinst per aktie* samt *Avkastning på eget kapital* för 1998 och 1995/96 är exklusive realisationsvinster vid avyttring av verksamheter om 7 MSEK (Etiketrörelsen) respektive 22 MSEK (Förlagsrörelsen).

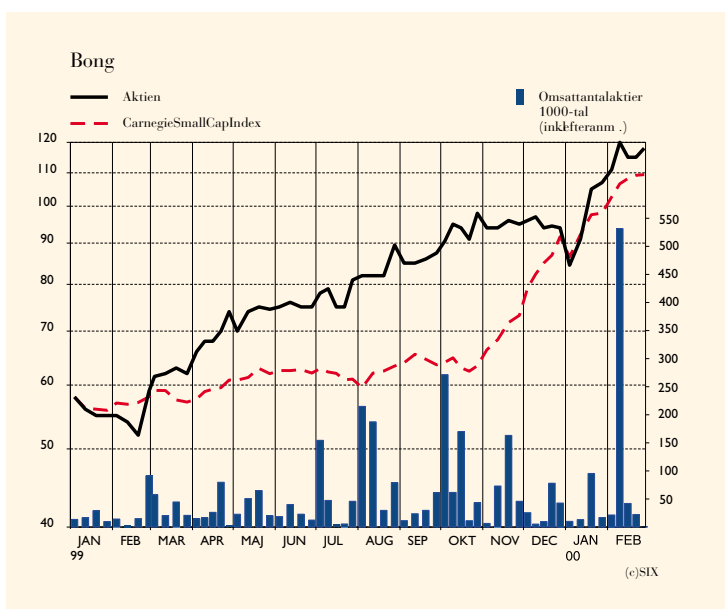
Definitioner av nyckeltal och begrepp se sid 36.

Aktien

Data per aktie ¹⁾	1999	1998	1997 (8 mån)	96/97	95/96
Vinst per aktie efter schablonskatt, SEK ¹⁾	7,54	4,16	0,34	2,34	3,72
Vinst per aktie efter full skatt, SEK ¹⁾	7,83	4,32	0,12	1,48	2,01
Eget kapital, SEK	62,77	58,80	53,60	56,92	56,24
Noterad köpkurs per bokslutsdagen, SEK	91,00	57,00	68,00	55,50	43,00
Utdelning (1999 föreslagen), SEK	2:60	2:10	1:20	1:80	1:80
Direktavkastning, % ²⁾	2,9	3,7	2,6	3,3	4,2
P/E-tal, ggr ¹⁾	12,1	13,7	ej relevant	23,7	11,6
Genomsnittligt antal aktier efter full konvertering	7 164 840	7 066 721	6 553 256	3 495 070	3 478 405

1) Redovisade belopp för *Vinst per aktie* för 1998 och 1995/96 är exklusive realisationsvenster vid avyttring av verksamheter om 7 MSEK respektive 22 MSEK. Motsvarande justeringar är gjord för P/E-talen 1998 och 1995/96.

2) För 1997 (8 mån) justerad med hänsyn till verksamhetsårets längd.



Carnegie Small Caps index är ett index som räknas på senaste betalkurser. Revision sker den sista handelsdagen i varje kvartal. I indexet ingår bolag från börsens A-, O- och OTC-listor. Inga SBI-bolag ingår. Småbolag har definierats som ett bolag med ett marknadsvärde understigande cirka 5,3 miljarder SEK.

Ägarförhållande

(efter riktad nyemission i mars 2000)

De största ägarna

Källa: VPC:s aktiebok per 1999-12-31 med beaktande av därefter kända förändringar.

	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
HB Cucina/ fam. Tönnesson	2 168 464	25,1
Michael Wolf-Bauwens	1 634 651	19,0
Familjerna Bong, Bjurman och Sigfrid	1 088 664	12,6
Skandia	392 700	4,6
SEB aktiefonder	384 600	4,5
Melker Schörling (via bolag)	370 000	4,3
AMF Försäkring AB	330 600	3,8
SPP	200 000	2,3
Industritjänstemannaförbundet	165 800	1,9
Bernt Gunnarsson m. fam	157 219	1,8
SEB Pensionsstiftelse	150 000	1,7
Robur Aktiefonder	150 000	1,7
Övriga aktieägare	1 432 093	16,6
Totalt	8 624 791	100,0

Marknadsnotering

Bong-aktien noteras sedan 1988 på OM Stockholmsbörsens OTC-lista. En handelspost motsvarar 100 aktier.

Utdelning och utdelningspolitik

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 2:60 SEK per aktie utdelas till aktieägarna för räkenskapsåret 1999 (2:10). Bongs utdelningspolitik innebär att utdelningen bör, med beaktande av bolagets finansiella ställning och utvecklingsmöjligheter, i genomsnitt över åren utgöra cirka en tredjedel av resultatet efter skatt.

Aktiekapital

Bongs aktiekapital uppgick per 31 december 1999 till 69.901.400 SEK fördelat på 6.990.140 aktier

med ett nominellt värde av 10 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma slag och med vardera en röst.

Personalkonvertibler

Bong Ljungdahls konvertibla förlagslån 1998/2002 om 16.072.400 SEK löper från den 24 juli 1998 till den 31 maj 2002 och kan konverteras till aktier från den 30 juni 2000 till den 31 maj 2002.

Konvertibler har tecknats av nuvarande anställda till ett belopp av 9.374.800 SEK samt av dotterbolaget Bongs Swedex AB, i syfte att överlätas vid framtida rekryteringar, till ett belopp av 6.697.600 SEK. Vid full konvertering, vid en konverteringskurs om 92 SEK, kommer antalet aktier att utökas med 174.700 st.

Ägarstruktur

(efter riktad nyemission i mars 2000)

Källa: VPC:s aktiebok per 1999-12-31 med beaktande av därefter kända förändringar.

Storleks- klasser	Antal aktier	%	Antal aktieägare	%
1-500	175 951	2,0	1028	73,2
501-1 000	151 533	1,8	176	12,5
1 001-2 000	132 980	1,5	77	5,5
2 001-5 000	152 566	1,8	40	2,8
5 001-10 000	210 144	2,4	27	1,9
10 001-20 000	308 083	3,6	21	1,5
20 001- 50 000	511 217	5,9	15	1,1
50 001- 100 000	549 252	6,4	8	0,6
100 001-	6 433 065	74,6	13	0,9
Totalt	8 624 791	100,0	1405	100,0

Aktiekapitalets utveckling sedan marknadsnoteringen 1998:

	Antal aktier	Nominellt värde
30 april 1987	1 350 000	13 500 000
1987/88 Nyemission	350 000	3 500 000
1988/89 Nyemission riktad till aktieägare i Dreyer-koncernen	420 736	4 207 360
1989/90 Fondemission 1:2	1 060 368	10 603 680
1989/90 Konvertering (Lån 1987/92)	9 835	98 350
1990/91 Nyemission riktad till aktieägare i Dreyer-koncernen	100 000	1 000 000
1990/91 Konvertering (Lån 1987/92)	4 151	41 510
1995/96 Nyemission riktad till aktieägare i Novelco S.A.	199 980	1 999 800
1997 Nyemission riktad till aktieägare i Ljungdahls-koncernen	3 495 070	34 950 700
31 december 1999	6 990 140	69 901 400
2000 Nyemission riktad till ägaren av Bauwens-gruppen	1 634 651	16 346 510
Mars 2000	8 624 791	86 247 910

Som ett led i finansieringen av förvärvet av Bauwens-gruppen beslutades vid extra bolagstämma den 8 februari 2000 om nyemission av 1.634.651 aktier riktad till Michael Wolf-Bauwens, ägare av Bauwens-gruppen. De nya aktierna, som emitterades till en kurs om 86 SEK per aktie, registrerades i mars 2000 och berättigar till utdelning från och med för verksamhetsåret 1999.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Bong Ljungdahl AB (publ.), organisationsnummer 556034-1579 med säte i Kristianstad, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 1999 - 31 december 1999 för moderbolaget och koncernen.

Viktiga händelser

Förvärv av Wolf-Bauwens/R. Schmidt Gruppen

Den 1 mars 2000 slutfördes förvärvet av Wolf Bauwens/R. Schmidt Gruppen (Bauwens). Den nya koncernen blir Europas största kuverttillverkare med en omsättning om ca 2,5 miljarder SEK och 1.800 anställda. Sammanlagd tillverkningsvolym uppgår till cirka 15 miljarder kuvert vilket motsvarar cirka 15% av europamarknaden. Affären skapar en strukturellt stark och internationellt välpositionerad koncern som från en klart marknadsledande ställning i Nordeuropa ges intressanta möjligheter till fortsatt utveckling och expansion inom en europeisk kuvertindustri i förändring. Bolagen kompletterar varandra mycket väl geografiskt och produktmässigt. Förvärvet väntas medföra betydande synergier, beräknade till i storleksordningen 40-60 MSEK, inom bland annat inköp, produktionssamordning och investeringsverksamhet. Synergierna beräknas få successivt genomslag från andra halvåret 2000 och nå full effekt mot slutet av 2001.

Köpeskillingen uppgår, exklusive transaktions- och integrationskostnader, till ca 500 MSEK. Som ett led i finansieringen av förvärvet beslutade en extra bolagsstämma i Bong Ljungdahl AB den 8 februari 2000 om en nyemission av 1.634.651 aktier, riktad till Michael Wolf-Bauwens, ägare till Bauwens. Apportemissionen motsvarar 19,0 % av kapital och röster i Bong efter förvärvet. De nya aktierna tecknades den 1 mars 2000 och berättigar till utdelning från och med för verksamhetsåret 1999. Kontantdelen av köpeskillingen finansieras med nyupptagna lån.

Enligt en preliminär förvärvsanalys uppgår Bongs anskaffningskostnad, inklusive transaktions- och integrationskostnader, till ca 600 MSEK. Därmed beräknas en, till stora delar skattemässigt avdragsgill, goodwill om ca 330 MSEK uppstå, vilken kommer att avskrivas över 20 år.

Bauwens konsolideras från och med den 1 januari 2000.

Förvärv av PDC Konvolutter

Som ett led i koncernens strävan att integrera framåt i värdekedjan förvärvades i september 1999 det norska kuverttryckeriet PDC Konvolutter. Förvärvet ger tillsammans med befintlig verksamhet en klart marknadsledande position inom den växande tilltrycksmarknaden i Norge. PDC Konvolutter omsätter ca 37 MSEK och har 25 anställda.

Marknaden

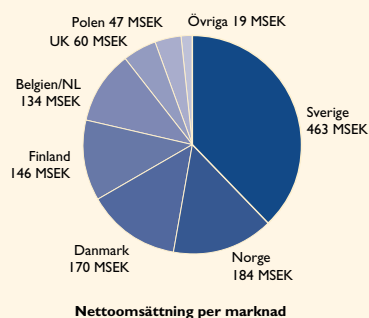
I Europa uppgår kuvertförbrukningen till drygt 100 miljarder enheter per år till ett värde av 16-17 mrd SEK. Trots ökad användning av telefax och elektroniska medier är marknadsutvecklingen positiv med en uthållig tillväxt i volym om 2-3% per år.

Tillväxten genereras främst av en stark ökning inom direktreklamrelaterade produkt- och kundsegment. Den europeiska kuvertmarknaden bearbetas av uppskattningsvis 250 kuvertföretag, varav det stora flertalet är små och medelstora, ofta familjeägda bolag, som agerar lokalt på sina nationella marknader. Ett antal förvärv och sammanslagningar på senare tid har lett till en ökad konsolidering i Europa.

Marknaden är dock fortfarande, med vissa variationer mellan olika regioner, i hög grad fragmenterad i den meningen att de mindre bolagens andel av totalmarknaden är förhållandevis stor. Med en allmänt ökande internationalisering och integration mellan nationella marknader som viktiga drivande faktorer, väntas konsolideringen inom den europeiska kuvertindustrin fortsätta i accelererande takt.

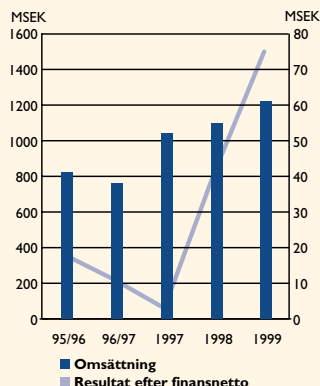
Under 1999 har efterfrågan på marknaderna i Norden, som svarar för nära 80% av den hittillsvarande koncernens omsättning, generellt sett varit relativt stabil. Aktivitet från internationella aktörer, främst i Danmark och Norge, har dock medfört en viss skärpning av konkurrenssituationen. I Belgien och närliggande marknader har en god volymutveckling i kombination med relativt hård priskonkurrens varit kännetecknande. Marknaden i Polen uppvisar fortsatt en mycket stark tillväxt även om detta ännu sker från en relativt låg nivå.

Omsättning och resultat



Koncernens nettoomsättning ökade med 12% till 1.223 MSEK (1.095). Ökningen är i huvudsak hänförlig till förvärvet av den finska verksamheten i oktober 1998. Andelen utlandsförsäljning inklusive export från Sverige uppgick till 62% (59).

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar ökade med 61% till 100 MSEK (62) vilket innebär en rörelsemarginal före goodwillavskrivningar om 8,2% (5,7). Den fulla effekten av tidigare genomförda strukturåtgärder inom de skandinaviska kuvertrörelserna, förvärvet av den finska verksamheten samt visst genomslag av ytterligare rationaliseringar i den svenska kuvertverksamheten är de främsta förklaringarna till resultatökningen. Inom pärmrörelsen i Sverige har en ökande prispress i kombination med alltför lågt kapacitetsutnyttjande lett till en kraftigt försvagad utveckling. Resultatet för pärmrörelsen totalt försämrades under 1999 med ca 8 MSEK jämfört med föregående år.



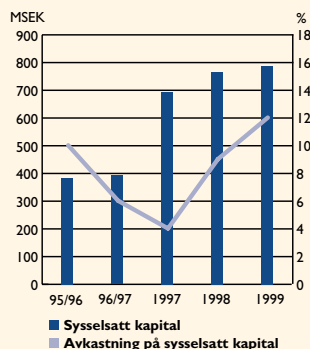
Goodwillavskrivningarna uppgick till 7,5 MSEK (5,8). Ökningen är i huvudsak hänförlig till förvärvet av den finska kuvertrörelsen i oktober 1998. Koncernens rörelseresultat uppgick till 92 MSEK (56), en ökning med 64%. Rörelsemarginalen var 7,5% (5,1).

Under 1999 har ytterligare rationaliseringsåtgärder initierats. Dessa omfattar dels flyttning av pärmproduktionen från Kristianstad till koncernens enhet i Gdansk i Polen dels en koncentration av tilltrycksverksamheten inom Kuvert Sverige till enheten i Kristianstad. Förändringarna, som medför en sammantagen minskning av personalstyrkan med ett femtiotal personer, beräknas vara fullt genomförda vid halvårsskiftet 2000. Kostnader för genomförandet har belastat resultatet med ca 12 MSEK. Realisationsvinster av motsvarande storlek har genererats vid avyttring av äldre maskinutrustning.

Räntenettot utgjorde -17 MSEK (-15) varav genomförda förvärv medfört ökade räntekostnader med drygt 3 MSEK. Resultatet efter finansnetto ökade med 83% till 75 MSEK jämfört med 41 (exklusive realisationsvinst om 7 MSEK) föregående år.

Avkastning på sysselsatt kapital, som är koncernens prioriterade styrparameter, ökade som följd av förstärkta rörelsemarginaler inom kuvertenheter

till 12% (9). Koncernmålet om en avkastning om 15% ligger fast.



Kuvert Sverige

I den svenska kuvertverksamheten har stärkta marknadspositioner och ökade marginaler som följd av genomförda och pågående rationaliseringar genererat en betydande resultatökning. Ett omfattande investeringsprogram vid anläggningen i Nybro, koncernens enhet för specialprodukter, har under året slutförts och medfört en avsevärd uppgradering av teknisk nivå och kapacitet. Omsättningen uppgick till 517 MSEK (496).

Kuvert Danmark

Ökad utländsk närvaro har lett till en viss skärpning av konkurrenssituationen på den danska marknaden. Fortsatt framgångsrik satsning inom tilltrycksverksamheten har emellertid mer än väl kompenserat de något lägre leveransvolymerna. Resultatet för helåret är klart bättre än föregående år. Omsättningen blev 151 MDKK (163).

Kuvert Norge

Effekterna av förvärvet av tilltrycksföretaget PDC i kombination med vissa kostnadsanpassningar har stärkt enhetens position. Resultatet är klart bättre än föregående års trots andra halvårets något svagare marknadsutveckling. Omsättningen uppgick till 165 MNOK (176).

Kuvert Finland

Det omfattande strukturprogram som initierades i samband med förvärvet av den finska rörelsen hösten 1998, syftande till att integrera denna enhet i Bongs strukturmodell, är vid utgången av 1999 genomfört enligt plan. Kostnaderna för integrationen, som bland annat medfört en minskning av personalstyrkan från 226 personer (oktober 1998) till 165 vid utgången av 1999, uppgick till ca 10 MSEK, vilket är helt i linje med den bedömning och reservering som gjordes i samband med förvärvet. Omsättningen blev 121 MFIM.

Kuvert Belgien

Den belgiska kuvert rörelsen har haft en god volymutveckling. Genomförda investeringar har successivt skapat en bättre verksamhetsstruktur och lett till att enheten stärkt sin position. Resultatet har utvecklats positivt men har ännu ej nått en tillfredsställande nivå. Omsättningen ökade till 734 MBEF (683).

Kuvert Polen

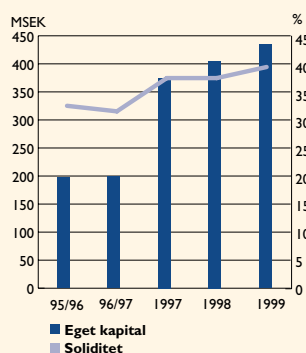
Koncernens polska rörelse utvecklas fortsatt relativt väl. Flytten till nya ändamålsenliga lokaler är nu slutförd vilket är en viktig förutsättning för en fortsatt expansiv utveckling på den polska marknaden. Resultatet är positivt och har ökat. Omsättningen ökade i takt med marknadsutvecklingen till 14 MPLN (12).

Pärmar

Inom den svenska pärmrörelsen har en vikande orderingång lett till ett kraftigt underutnyttjande av tillgänglig kapacitet. Situationen har, i kombination med en tilltagande prispress, haft en relativt betydande negativ resultateffekt, i synnerhet mot slutet av verksamhetsåret. Flyttningen av den svenska produktionsverksamheten till koncernens anläggning i Gdansk medför en väsentlig sänkning av kostnadsnivån och därmed en bättre anpassning till rådande marknadsförutsättningar. Omsättningen för produktområde Pärmar uppgick till 70 MSEK (65).

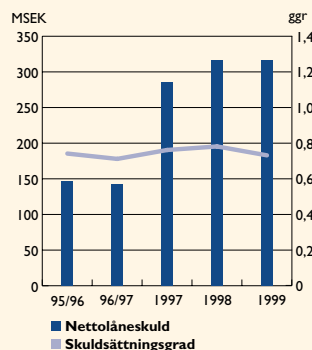
Likviditet, finansiering med mera

Likvida medel uppgick per 31 december 1999 till 30 MSEK (36) och nettolåneskulden till 316 MSEK



(317). Koncernens kassaflöde efter investeringar men före företagsförvärv ökade trots årets omfattande investeringsverksamhet med 23 MSEK till 35 (12).

Soliditeten uppgick till 40% (38) och skuldsättningsgraden till 0,73 (0,78).



Investeringar

Ett omfattande investeringsprogram, med inriktning på förnyelse och teknisk uppgradering av maskinparken inom kuvertenheterna, är vid utgången av 1999 genomfört enligt plan. Exklusive företagsförvärv uppgick investeringarna till 118 MSEK (77). Äldre maskinutrustning har som följd av genomförda och pågående strukturförändringar avyttrats för 28 MSEK. För de närmaste åren förutses investeringarna inom den hittillsvarande koncernstrukturen komma att uppgå till väsentligt lägre belopp.

Personal

Medelantalet anställda uppgick till 1.132 personer (1.078). Ökningen är hänförlig till förvärven av den finska verksamheten 1998 samt PDC 1999. Sedan utgången av 1998 har antalet anställda i koncernen minskat med 115 personer.

Överskottsmedel från SPP

Av SPP:s överkonsolidering har drygt 13 MSEK allokerats till företag inom Bongkoncernen. Tidpunkten och villkoren för hur medlen blir tillgängliga har ännu ej fastställts, varför effekterna av allokeringen ännu ej beaktats i koncernens redovisning.

Miljö

Koncernen har under 1999 bedrivit anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken via dotterbolaget Bong Ljungdahl Sverige AB. Anmälningsplikten har omfattat enheterna för kuvertproduktion i Kristianstad och Nybro.

Euro

Den 1 januari 1999 infördes den gemensamma europeiska valutan, euro, i två av den hittillsvarande koncernens verksamhetsländer; Finland och Belgien. Total försäljning inom EMU-området uppgick under 1999 till 284 MSEK, motsvarande 23% av koncernens nettoomsättning, och avser till helt övervägande del de finska och belgiska verksamheternas försäljning till sina respektive nationella marknader. Användningen av euro som faktureringsvaluta inom EMU-området har för Bongs del hittills varit mycket begränsad. IT-systemen i de enheter som direkt berörs av övergången till euro är dock anpassade för att hantera euro som transaktionsvaluta.

Inom den hittillsvarande koncernstrukturen opererar verksamheterna i huvudsak på sina nationella marknader och har huvudparten av sina intäkter och kostnader i lokal valuta. Valutaflödena är därmed relativt begränsade vilket innebär att effekterna av eurons införande utifrån ett transaktionsperspektiv bedöms som relativt små. Sett ur ett finansieringsperspektiv bör en ökad integration av Europas kapitalmarknader på sikt underlätta koncernens anskaffning av finansieringsmedel.

Mot bakgrund av den osäkerhet som råder beträffande svenskt medlemskap i EMU finns för närvarande inga planer på att notera bolagets aktier i euro, ej heller på att övergå till redovisning i euro.

År 2000

Bongkoncernen har inte haft några störningar hänförliga till millennieskiftet.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består numera av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt koncernledningsfunktioner. Resultatet efter finansnetto uppgick till 32 MSEK (21).

Bolagets ledning

Bongs styrelse består av åtta ordinarie ledamöter och en suppleant valda av bolagsstämman samt två arbetstagarledamöter med två suppleanter.

Styrelsen beslutar om koncernens övergripande strategi, förvärv och avyttring av företag och fast egendom. I övrigt ansvarar styrelsen för koncernens organisation och förvaltning enligt aktiebolagslagen. I enlighet med aktiebolagslagens bestämmelser har styrelsen antagit en arbetsordning samt utfärdat skriftliga instruktioner avseende dels arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören dels den information styrelsen löpande ska erhålla. Styrelsen sammanträder vid minst fyra tillfällen per år (utöver konstituerande sammanträde) varav ett av sammanträdena kan förläggas vid någon av koncer-

nens enheter och kombineras med en fördjupad genomgång av denna enhet. Under 1999 har styrelsen sammanträtt vid sju tillfällen (utöver konstituerande sammanträde).

Styrelsen uppdrar åt ordföranden att inför bolagsstämman sondera och koordinera huvudägarnas viljeinriktning i frågor rörande styrelsens sammansättning. Bolagets revisorer deltar vid bokslutsmötet och rapporterar sina iakttagelser från årets revision. En särskild revisionskommitté finns därför inte utsedd. Inom styrelsen finns en kompensationskommitté i vilken ingår styrelsens ordförande jämte ytterligare två styrelseledamöter. Kommittén handlägger frågor rörande anställningsvillkor och ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare i koncernen.

Koncernledningen består av fyra personer som tillsammans med cheferna för de operativa enheterna leder koncernens löpande verksamhet.

Ägarförhållande

Bongs huvudägare, efter genomförd apportemission med anledning av förvärvet av Bauwens, är HB Cucina/fam. Tönnesson (25,1% av röster och kapital), Michael Wolf-Bauwens (19,0%), familjerna Bong, Bjurman och Sigfrid (12,6%).

Utsikter

Förutsättningarna bedöms som goda för fortsatt resultat tillväxt under år 2000. Bedömningen baseras på att betingelserna är rimligt stabila på koncernens huvudmarknader och att integrationen av Bauwensgruppen kan genomföras enligt plan.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital uppgår enligt upprättad koncernbalansräkning till 97,8 MSEK.

Till bolagsstämmans förfogande i moderbolaget står följande vinstmedel:

balanserade vinstmedel	SEK	24.642.164
jämte årets resultat	SEK	19.050.228
totalt	SEK	43.692.392

Styrelsen och verkställande direktören föreslår följande disposition:

till aktieägarna utdelas		
SEK 2:60 per aktie	SEK	22.424.457
i ny räkning balanseras	SEK	21.267.935

Resultaträkningar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	Jan-dec 1999	Jan-dec 1998	Jan-dec 1999	Jan-dec 1998
Nettoomsättning, not 1	1 222 882	1 095 439	-	234 903
Kostnad för sålda varor, not 2, 4	-931 384	-867 003	-	-187 190
Bruttoresultat	291 498	228 436	-	47 713
Försäljningskostnader, not 2, 4	-113 731	-95 310	-1 103	-27 031
Administrationskostnader, not 2, 3, 4	-82 486	-72 549	-14 591	-21 515
Övriga rörelseintäkter	11 340	5 989	3 977	779
Övriga rörelsekostnader	-6 885	-4 448	-1 194	-6 193
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	99 736	62 118	-12 911	-6 247
Goodwillavskrivningar, 4	-7 512	-5 845	-	-180
Rörelseresultat	92 224	56 273	-12 911	-6 427
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från andelar i dotterföretag, not 5	-	6 971	51 072	30 578
Ränteintäkter och liknande resultatposter, not 6	2 125	2 847	1 986	3 911
Räntekostnader och liknande resultatposter, not 7	-19 359	-18 262	-7 861	-6 915
Summa finansiella intäkter och kostnader	-17 234	-8 444	45 197	27 574
Resultat efter finansiella poster	74 990	47 829	32 286	21 147
Bokslutsdispositioner, not 8			-5 680	-1 585
Skatt, not 9	-18 904	-7 548	-7 556	-5 692
Årets resultat	56 086	40 281	19 050	13 870

Kassaflödesanalyser

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Rörelseresultat	92 224	56 273	-12 911	-6 427
Avskrivningar belastade	65 087	59 641	1 919	14 548
Finansnetto	-17 234	-15 415	-4 929	-3 004
Resultat från andelar i dotterföretag			51 072	30 578
Skatt, betald	-15 161	-8 152	-9 251	-5 692
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-12 724	-	-4 556	-
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet	112 192	92 347	21 344	30 003
Förändring av rörelsekapitalet				
Varulager	33 903	-24 441	36 035	-6 005
Kortfristiga fordringar	633	19 170	-15 274	22 854
Kortfristiga rörelseskulder	-13 484	2 330	-73 012	20 168
	21 052	-2 941	-52 251	37 017
Kassaflöde från löpande verksamhet	133 244	89 406	-30 907	67 020
Investeringar med mera				
Materiella anläggningstillgångar inkl. förskott till leverantörer	-96 760	-74 798	42 741	-32 692
Immateriella anläggningstillgångar	-1 411	-2 643	-	-
Andelar i dotterföretag			-9 437	-40 308
Förvärv och avyttringar av verksamheter	-21 825	-49 839		
Kassaflöde från investeringsverksamhet med mera	-119 996	-127 280	33 304	-73 000
Kassaflöde efter investeringar med mera	13 248	-37 874	2 397	-5 980
Finansiering				
Kortfristig upplåning	-13 836	-23 717	-144	-27 059
Långfristig upplåning	10 944	76 213	-742	32 409
Utdelning	-14 679	-8 388	-14 679	-8 388
Förändring långfristiga fordringar och övrigt	-1 976	-2 436	2 998	18 556
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-19 547	41 672	-12 567	15 518
Årets kassaflöde	-6 299	3 798	-10 170	9 538
Likvida medel vid årets början	36 141	32 343	13 841	4 303
Likvida medel vid årets slut	29 842	36 141	3 671	13 841

Balansräkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	1999-12-31	1998-12-31	1999-12-31	1998-12-31
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Goodwill, not 10	125 113	126 085	-	-
Andra immateriella tillgångar	3 185	3 519	-	-
Summa	128 298	129 604	-	-
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader, mark och markanläggning, not 11	182 174	191 004	34 611	32 860
Maskiner och andra tekniska anläggningar, not 11	299 856	249 722	-	55 787
Inventarier, verktyg och installationer, not 11	41 093	31 066	3 431	17 414
Pågående nyanläggningar, not 12	19 838	10 300	460	1 188
Förskott till leverantörer, not 12	256	9 124	-	8 965
Summa	543 217	491 216	38 502	116 214
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i dotterföretag, not 13			364 424	354 987
Fordringar hos dotterföretag			14 140	19 319
Övriga fordringar	9 992	7 433	2 236	55
Summa	9 992	7 433	380 800	374 361
Summa anläggningstillgångar	681 507	628 253	419 302	490 575
Omsättningstillgångar				
Varulager m.m.				
Råvaror och förnödenheter	52 059	58 153	-	11 393
Varor under tillverkning	12 494	12 183	-	4 160
Färdiga varor och handelsvaror	104 312	125 795	-	20 482
Förskott till leverantörer	-	4 608	-	-
Summa	168 865	200 739	-	36 035
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	168 086	180 505	-	36 440
Fordringar hos dotterföretag			72 521	20 910
Skattefordran	798	-	-	-
Övriga fordringar	17 836	7 973	1 294	950
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15 598	9 938	3 323	3 564
Summa	202 318	198 416	77 138	61 864
Kassa och bank	29 842	36 141	3 671	13 841
Summa omsättningstillgångar	401 025	435 296	80 809	111 740
Summa tillgångar	1 082 532	1 063 549	500 111	602 315
Ställda säkerheter, not 23	330 914	294 049	46 734	49 963

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	1999-12-31	1998-12-31	1999-12-31	1998-12-31
Eget kapital och skulder				
Eget kapital, not 14				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	69 901	69 901	69 901	69 901
Reservfond			172 336	172 336
Bundna reserver	266 015	246 968		
Summa	335 916	316 869	242 237	242 237
Fritt eget kapital				
Balanserad vinst			24 642	25 451
Fria reserver	41 677	48 053		
Årets resultat	56 086	40 281	19 050	13 870
Summa	97 763	88 334	43 692	39 321
Summa eget kapital	433 679	405 203	285 929	281 558
Obeskattade reserver, not 15			46 104	73 476
Avsättningar				
Avsatt till pensioner PRI, räntebärande, not 16	74 815	78 180	13 562	17 085
Avsatt till pensioner övriga, not 16	24 835	17 102	8 019	8 449
Latent skatteskuld, not 17	60 455	52 805		
Övriga avsättningar, not 18	6 844	7 743	1 415	2 767
Summa avsättningar	166 949	155 830	22 996	28 301
Långfristiga skulder				
Konvertibelt förlagslån, not 19	16 072	16 072	16 072	16 072
Checkräkningskredit, räntebärande, not 20	52 832	56 145	4 878	-
Skulder till kreditinstitut, räntebärande, not 21	174 069	160 639	81 018	86 638
Övriga långfristiga skulder	24	1 237	-	-
Summa långfristiga skulder	242 997	234 093	101 968	102 710
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut, räntebärande	35 829	49 665	4 040	4 184
Leverantörsskulder	87 947	91 654	2 983	16 045
Skulder till dotterföretag			28 325	64 723
Skatteskulder	-	6 736	3 183	4 878
Övriga kortfristiga skulder	38 483	40 920	237	4 569
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, not 22	76 648	79 448	4 346	21 871
Summa kortfristiga skulder	238 907	268 423	43 114	116 270
Summa eget kapital och skulder	1 082 532	1 063 549	500 111	602 315
Ansvarsförbindelser, not 24	1 600	1 639	116 654	92 128

Bokslutskommentarer

(Belopp i TSEK om ej annat anges)

Allmänna redovisningsprinciper

Bongs koncernbokslut upprättas enligt Redovisningsrådets rekommendationer och god redovisningssed i Sverige. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett dominerande inflytande.

I koncernresultaträkningen ingår under året förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag eliminerats mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Eventuella skillnader mellan anskaffningskostnad och det förvärvade bolagets tillgångar, skulder och avsättningar värderade till marknadsmässiga värden utgör goodwill. Om det i enlighet med förvärvskalkylen bedöms erforderligt görs en avsättning till en s.k. omstruktureringsreserv. Goodwill samt övervärden på tillgångar vilka är utsatta för värdeminskning avskrivs enligt plan i koncernresultaträkningen. Goodwill som är hänförlig till förvärv av långsiktig strategisk karaktär avskrivs över 20 år. I övriga fall avskrivs goodwill över 10 år.

I koncernens egna kapital ingår förutom moderbolagets egna kapital endast de förändringar av koncernföretagens egna kapital, som tillkommit efter förvärven.

Obeskattade reserver har i koncernbalansräkningen uppdelats i två delar: dels som latent skatteskuld upptagen till aktuell inkomstskattesats i respektive bolags land och redovisad under rubriken "Latent skatteskuld", dels som eget kapital under rubriken "Bundna reserver". I koncernresultaträkningen bortfaller samtliga förändringar av obeskattade reserver. Skattedelen av dessa förändringar redovisas tillsammans med årets skattekostnad medan eget kapital-delen ingår i årets resultat.

Utlandsbolagens bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Denna innebär att tillgångar, avsättningar och skulder omräknats till balansdagens valutakurs och samtliga poster i resultaträkningen till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens bundna respektive fria reserver.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångarnas beräknade ekonomiska livslängder och sker linjärt från och med den tidpunkt då anläggningen tas i bruk.

Följande avskrivningstider har tillämpats:

Goodwill	10-20 år
Maskiner och inventarier	10-15 år
Fordon	5 år
Datorutrustning	5 år
Byggnader	25-33 år
Markanläggning	20 år

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde efter avdrag för inkurans och verkligt värde. Internvinster i varulager har eliminerats.

Fordringar

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. I de fall fordringar och skulder säkrats genom terminskontrakt används terminskursen vid värdering av underliggande fordran eller skuld. Valutakursdifferenser hänförliga till lån i samband med förvärv av utländska dotterbolag (s.k. hedginglån) redovisas ej över resultaträkningen utan förs direkt mot eget kapital.

Not 1 Nettoomsättningens fördelning på affärsområden och geografiska marknader

	1999	1998
Koncernen		
Norden	964 242	864 274
Västeuropa, exkl Norden	198 864	176 154
Östeuropa	58 465	50 866
Övriga marknader	1 311	4 145
Summa	1 222 882	1 095 439
Moderbolaget		
Norden	-	213 291
Västeuropa, exkl Norden	-	13 042
Östeuropa	-	8 570
Övriga marknader	-	-
Summa	-	234 903

Moderbolagets försäljning till dotterföretag utgör 0% (13) av det totala försäljningsvärdet. Moderbolagets inköp från dotterföretag utgör 0% (15) av det totala inköpsvärdet.

Not 2 Anställda och personalkostnader

	1999		1998	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	8	6	240	150
Dotterföretag				
Sverige	491	265	307	159
Norge	132	72	141	77
Danmark	112	85	132	91
Finland *)	165	87	56	29
Belgien	126	78	121	75
Polen	98	48	81	43
Totalt i dotterföretag	1124	635	838	474
Koncernen totalt	1132	641	1078	624

*) Antalet årsanställda i Finland under 1998 är justerat med hänvisning till den period som den finska rörelsen ingick i koncernen.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	1999		1998	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	5 867	2 965	58 129	24 066
<i>varav pensionskostnader</i>		892		4 662
Dotterföretag	288 519	88 523	214 333	55 930
<i>varav pensionskostnader</i>		21 186		11 416
Koncernen totalt	294 386	91 488	272 462	79 996
<i>varav pensionskostnader</i>		22 078		16 078

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och anställda

	1999		1998	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	2 256	3 611	1 718	56 411
<i>varav tantiem o d</i>	276		275	
Dotterföretag				
Sverige	849	119 494	0	75 364
<i>varav tantiem o d</i>	149		0	
Norge	851	42 349	952	41 943
<i>varav tantiem o d</i>	33		0	
Danmark	1 226	45 861	1 033	47 425
<i>varav tantiem o d</i>	115		0	
Finland	1 035	42 646	240	14 954
<i>varav tantiem o d</i>	212		0	
Belgien	1 181	26 527	1 299	26 323
<i>varav tantiem o d</i>	40		0	
Polen	695	5 805	653	4 147
<i>varav tantiem o d</i>	123		0	
Totalt i dotterföretag	5 837	282 682	4 177	210 156
<i>varav tantiem o d</i>	672		0	
Koncernen totalt	8 093	286 293	5 895	266 567
<i>varav tantiem o d</i>	948		275	

Ledande befattningshavares anställningsvillkor*Styrelsens ordförande:*

Styrelsens ordförande har erhållit 150 TSEK (120) i styrelsearvode för 1999. Beloppet utgör del av det av det totala styrelsearvode som fastställts av ordinarie bolagsstämma. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej.

Övriga styrelseledamöter:

Arvode till övriga styrelseledamöter har för 1999 utgått med sammanlagt 490 TSEK (484). Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Styrelsearvode till verkställande direktören har ej utgått.

Verkställande direktör tillika koncernchef:

För 1999 har utgått en fast lön om 1.320 TSEK samt därjämte bilförmån. Utöver fast lön kan efter särskild överenskommelse prestationsrelaterad bonus utgå med maximalt femtio procent av den fasta lönen. För 1999 har bonus utgått med 276 TSEK. Pensionsförmån utgår med högst ett belopp motsvarande vad som utgör maximal skattemässigt avdragsgill kostnad för bolaget. Härutöver föreligger, från tidigast 62 års ålder, en ömsesidig rätt att påkalla pension med utbetalning fram till 65 år, med ett belopp som motsvarar 65% av vid pensionstillfället gällande fast lön och genomsnittlig årlig bonus under de senaste fem åren före pensionstillfället. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön och löneförmåner under 24 månader. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid av 6 månader.

Övriga befattningshavare i bolags-/koncernledningen:

För dessa befattningshavare föreligger sedvanliga regler för pension och uppsägning.

Not 3 Ersättning till revisorerna

Ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers för under 1999 utförd revision uppgår i koncernen till 882 TSEK och i moderbolaget till 237 TSEK. Ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers för andra uppdrag än revision under 1999 uppgår i koncernen till 227 TSEK och i moderbolaget till 227 TSEK.

Not 4 Avskrivningar enligt plan

	1999	1998
Koncernen		
Goodwill	7 512	5 845
Övriga immateriella tillgångar	759	-
Maskiner	40 150	37 702
Inventarier	7 281	6 734
Byggnader	9 385	9 360
Totalt	65 087	59 641
Moderbolaget		
Goodwill	-	180
Maskiner	-	10 779
Inventarier	634	2 351
Byggnader	1 285	1 238
Totalt	1 919	14 548

Not 5 Resultat från andelar i dotterföretag

	1999	1998
Koncernen		
Resultat vid försäljning av dotterföretag	-	6 971
Moderbolaget		
Erhållna koncernbidrag	51 072	30 578

Not 6 Ränteutgifter och liknande resultatposter

	1999	1998
Koncernen		
Ränteutgifter, övriga	1 838	1 411
Valutakursdifferenser på finansiella skulder	287	1 436
Totalt	2 125	2 847
Moderbolaget		
Ränteutgifter, koncernföretag	1 656	1 873
Ränteutgifter, övriga	329	591
Valutakursdifferenser på finansiella skulder	1	1 447
Totalt	1 986	3 911

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	1999	1998
Koncernen		
Räntedel i årets pensionskostnader	-2 763	-3 755
Räntekostnader, övriga	-16 596	-13 587
Valutakursdifferenser på finansiella lån	-	-920
Totalt	-19 359	-18 262
Moderbolaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-2 716	-2 141
Räntedel i årets pensionskostnader	-558	-843
Räntekostnader, övriga	-4 587	-3 931
Totalt	-7 861	-6 915

Not 8 Bokslutsdispositioner

	1999	1998
Moderbolaget		
Förändring av valutakursreserv	-	525
Minskning av skatteutjämningsreserv	952	952
Avsättning till periodiseringsfond	-6 720	632
Avskrivningar avvikande från plan	88	-3 694
Totalt	-5 680	-1 585

Not 9 Skatt

	1999	1998
Koncernen		
Årets betalda skatt	-7 627	-8 152
Årets förändring i latent skatt	-11 277	604
Totalt	-18 904	-7 548
Moderbolaget		
Årets betalda skatt	-7 556	-5 692
Totalt	-7 556	-5 692

Not 10 Goodwill

	1999	1998
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärden	147 821	121 097
Inköp/förvärv	9 146	43 879
Försäljningar/utrangeringar/omräkningsdifferenser	-9 696	-17 155
Utgående anskaffningsvärden	147 271	147 821
Ingående ackumulerade avskrivningar	-21 736	-26 020
Försäljningar/utrangeringar/omräkningsdifferenser	7 090	10 129
Årets avskrivningar	-7 512	-5 845
Utgående ackumulerade avskrivningar	-22 158	-21 736
Utgående planenligt restvärde	125 113	126 085

Not 10 forts.	1999	1998
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärden	6 538	6 538
Inköp	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-6 538	-
Utgående anskaffningsvärden	-	6 538
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 538	-6 358
Inköp	-	-
Försäljningar/utrangeringar	6 538	-
Årets avskrivningar	-	-180
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-6 538
Utgående planenligt restvärde	-	0

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

BYGGNADER OCH MARK

	1999	1998
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärden	281 042	295 317
Inköp/förvärv	3 767	1 102
Försäljningar/utrangeringar	-	-20 646
Omklassificeringar/om- räkningsdifferenser	-5 947	5 269
Utgående anskaffningsvärden	278 862	281 042
Ingående ackumulerade avskrivningar	-90 038	-88 933
Inköp/förvärv	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	8 772
Omklassificeringar/om- räkningsdifferenser	2 735	-517
Årets avskrivningar	-9 385	-9 360
Utgående ackumulerade avskrivningar	-96 688	-90 038
Utgående planenligt restvärde	182 174	191 004

Taxeringsvärdet för koncernens svenska fastigheter uppgick per 991231 till 56 939 TSEK.

Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärden	43 107	42 806
Inköp	3 036	376
Försäljningar/utrangeringar	-	-75
Utgående anskaffningsvärden	46 143	43 107
Ingående ackumulerade avskrivningar	-10 247	-9 014
Inköp/förvärv	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	5
Årets avskrivningar	-1 285	-1 238
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 532	-10 247
Utgående planenligt restvärde	34 611	32 860

Taxeringsvärdet för moderbolagets fastigheter uppgick till 26 654.

MASKINER

Koncernen		
Ingående anskaffningsvärden	538 367	482 682
Inköp/förvärv	108 152	98 488
Försäljningar/utrangeringar	-19 027	-54 434

Not 11 forts	1999	1998
Omklassificeringar/om- räkningsdifferenser	-18 424	11 631
Utgående anskaffningsvärden	609 068	538 367
Ingående ackumulerade avskrivningar	-288 645	-288 706
Inköp/förvärv	-	-
Försäljningar/utrangeringar	14 142	37 709
Omklassificeringar/om- räkningsdifferenser	5 441	54
Årets avskrivningar	-40 150	-37 702
Utgående ackumulerade avskrivningar	-309 212	-288 645
Utgående planenligt restvärde	299 856	249 722

Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärden	130 822	117 960
Inköp	-	16 653
Försäljningar/utrangeringar	-130 822	-3 791
Utgående anskaffningsvärden	-	130 822
Ingående ackumulerade avskrivningar	-75 035	-66 373
Inköp	-	-
Försäljningar/utrangeringar	75 035	2 117
Årets avskrivningar	-	-10 779
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-75 035

Utgående planenligt restvärde - 55 787

INVENTARIER

Koncernen

Ingående anskaffningsvärden	88 744	77 484
Inköp/förvärv	19 805	22 998
Försäljningar/utrangeringar	-852	-12 253
Omklassificeringar/om- räkningsdifferenser	-2 299	515
Utgående anskaffningsvärden	105 398	88 744
Ingående ackumulerade avskrivningar	-57 678	-57 956
Inköp/förvärv	-	-
Försäljningar/utrangeringar	239	6 236
Omklassificeringar/om- räkningsdifferenser	415	776
Årets avskrivningar	-7 281	-6 734
Utgående ackumulerade avskrivningar	-64 305	-57 678

Utgående planenligt restvärde 41 093 31 066

Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärden	25 350	8 546
Inköp	1 447	16 804
Försäljningar/utrangeringar	-22 455	-
Utgående anskaffningsvärden	4 342	25 350
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 936	-5 585
Inköp	-	-
Försäljningar/utrangeringar	7 659	-
Årets avskrivningar	-634	-2 351
Utgående ackumulerade avskrivningar	-911	-7 936
Utgående planenligt restvärde	3 431	17 414

Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	1999	1998
Koncernen		
Ingående balans	19 424	20 808
Förvärv/avyttring	-	1 021
Under året nedlagda kostnader	19 333	16 830
Under året genomförda omfördelningar	-18 663	-19 235
Utgående balans	20 094	19 424

Moderbolaget		
Ingående balans	10 153	9 550
Avyttring	-8 965	-
Under året nedlagda kostnader	460	10 153
Under året genomförda omfördelningar	-1 188	-9 550
Utgående balans	460	10 153

Not 13 Aktier i dotterbolag

Bolag	Org. nummer	Säte	Andel av kapital,%	Andel av röster,%
Bongs Swedex AB	556044-3573	Malmö	100	100
Karlslunda Kuvert AB	556296-3115	Kalmar	100	100
Bong Ljungdahl Sverige AB	556016-5606	Nybro	100	100
Björnbak A/S	1450	Hedehusene	100	100
Konvolutfabriken Royal A/S	1142	Hedehusene	100	100
Björnbak ApS	157468	Hedehusene	100	100
Business Profile Ltd	2231/92	Warszawa	100	100
Bongs Norge A/S	931080687	Tönsberg	100	100
Bongs Konvolutter A/S	916974000	Tönsberg	100	100
Bongs Kuverter A/S	168207	Hedehusene	100	100
Bong Suomi Oy	745.192	Tammerfors	100	100
Bongs Enveltec S.A.	133796	Soignies	100	100
Novelco S.A.	131247	Soignies	100	100
Bongs S.P.z.o.o.	7675	Gdansk	100	100

Not 13 Aktier i dotterbolag forts

Bolag	Antal aktier	Nominellt värde	Bokfört värde
			981231 TSEK
Bongs Swedex AB	500	TSEK 50	120
Karlslunda Kuvert AB	10 000	TSEK 1 000	24 030
Bong Ljungdahl Sverige AB	804 000	TSEK 40 200	195 282
Björnbak A/S			
Konvolutfabriken Royal A/S			
Björnbak ApS			
Business Profile Ltd			
Bongs Norge A/S	2	TNOK 10 000	27 780
Bongs Konvolutter A/S			
Bongs Kuverter A/S	1	TDKK 13 000	19 424
Bong Suomi Oy	20 050	TFIM 20 050	40 308
Bongs Enveltec S.A.	203	TBEF 3 600	3 302
Novelco S.A.	21 730	TBEF 217 300	43 964
Bongs S.P.z.o.o.	837	TPLN 2 394	10 214
Totalt			364 424

Ingående bokfört värde på aktier i dotterföretag	354 987
Nyemission i Bongs S.P.z.o.o.	9 437

Utgående bokfört värde 1999-12-31	364 424
-----------------------------------	---------

Not 14 Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Koncernen				
Ingående balans 990101	69 901	246 968	88 334	405 203
Utdelning			-14 679	-14 679
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		24 783	-24 783	0
Ändrad pensionsberäkning i Norge			-7 195	-7 195
Omräkningsdifferens		-5 736		-5 736
Årets resultat			56 086	56 086
Utgående balans 991231	69 901	266 015	97 763	433 679

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa
Moderbolaget				
Ingående balans 990101	69 901	172 336	39 321	281 558
Utdelning			14 679	-14 679
Årets resultat			19 050	19 050
Utgående balans 991231	69 901	172 336	43 692	285 929

Antalet aktier uppgår vid utgången av verksamhetsåret 1999 till 6.990.140 st à nominellt 10:- SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma slag och med vardera en röst.

Not 15 Obeskattade reserver 1999-12-31 1998-12-31**Moderbolaget**

Ackumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	20 725	53 865
Periodiseringsfond	24 427	17 707
Skatteutjämningsreserv	952	1 904
Totalt	46 104	73 476

Not 16 Avsatt till pensioner i koncernen

Kapitalvärdet av utfästelser till tidigare VD och koncernchef ingår per 99-12-31 i Avsatt till pensioner PRI med 2.020 TSEK och i Avsatt till pensioner övriga med 5.063 TSEK.

Kapitalvärdet av utfästelse till nuvarande VD och koncernchef ingår i Avsatt till pensioner övriga med 2.574 TSEK.

Not 17 Latent skatteskuld

Av koncernens latent skatteskuld avser 47.972 TSEK (40.365) skatt på obeskattade reserver och 12.483 TSEK (12.440) skatt på koncernmässiga övervärden.

Not 18 Övriga avsättningar

	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
Beslutade omstruktureringsåtgärder	-	4 301
Övriga avsättningar	6 844	3 442
Totalt	6 844	7 743

Moderbolaget

Övriga avsättningar	1 415	2 767
Totalt	1 415	2 767

Not 19 Konvertibelt förlagslån

Bongs konvertibla förlagslån 1998/2002 om 16.072 TSEK löper från den 24 juli 1998 till den 31 maj 2002 och kan konverteras till aktier från den 30 juni 2000 till den 31 maj 2002. Vid full konvertering, vid en konverteringskurs om 92 SEK, tillkommer 174.700 aktier. Lånet löper med en årlig ränta motsvarande 12-månaders Stibor minus 1,2 procentenheter.

Not 20 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 131.483 TSEK (144.226) och i moderbolaget till 33.000 TSEK (33.000).

Not 21 Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
Skulder till kreditinstitut	12 749	20 507
Totalt	12 749	20 507

Moderbolaget

Skulder till kreditinstitut	-	2 052
Totalt	-	2 052

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
Upplupna löner	2 215	3 023
Semesterlöner	27 307	31 568
Upplupna sociala avgifter	19 691	21 046
Övrigt	27 435	23 811
Totalt	76 648	79 448
Moderbolaget		
Upplupna löner	418	2 561
Semesterlöner	1 120	7 702
Upplupna sociala avgifter	1 635	8 103
Övrigt	1 173	3 505
Totalt	4 346	21 871

Not 24 Ansvarsförbindelser	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
Övriga ansvarsförbindelser	1 600	1 639
Totalt	1 600	1 639
Moderbolaget		
Borgen till förmån för dotterföretag	116 279	91 677
Övriga ansvarsförbindelser	375	451
Totalt	116 654	92 128

Not 23 Ställda säkerheter	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
<i>Arseende avsatt till pensioner:</i>		
Företagsinteckningar	20 000	20 000
<i>Arseende skulder till kreditinstitut:</i>		
Företagsinteckningar	160 288	152 990
Fastighetsinteckningar	116 346	108 902
Omsättningstillgångar	34 280	12 157
Totalt	330 914	294 049
Moderbolaget		
<i>Arseende skulder till kreditinstitut</i>		
Företagsinteckningar	39 000	39 000
Fastighetsinteckningar	7 390	7 390
Omsättningstillgångar	344	3 573
Totalt	46 734	49 963

Kristianstad den 23 mars 2000

Jan Ekberg <i>styrelseordf.</i>	Bo Alerfeldt	Cecilia Bjurman	Peter Harrysson	Rikard Muth
Torbjörn Nilsson	Per Rodert	Alf Tönnesson	Gösta Wiking	Lennart Pihl <i>Verkst.dir.</i>

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2000

Anders Lundin
Auktoriserad revisor

Göran Tidström
Auktoriserad revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bong Ljungdahl AB (publ)
Org nr 556034-1579

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Bong Ljungdahl AB (publ) för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga

beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Kristianstad den 30 mars 2000.

Anders Lundin
Auktoriserad revisor

Göran Tidström
Auktoriserad revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Styrelse



Lennart Pihl, Bo Lagnestam, Rikard Muth, Jan Ekberg, Gösta Wiking, Cecilia Bjurman, Bo Alerfeldt, Per Rodert, Alf Tönnesson, Torbjörn Nilsson, Peter Harrysson och Jan Andersson.

Jan Ekberg, född 1936. Styrelseordförande sedan 1996. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Volvo Aero AB, Partek Oy, Nobel Biocare AB, Christianova AB, Malmbergs Water AB, Handelsbanken Region Syd, Doxa Certex AB, Dynal ASA och Focus Imaging S.A. Aktieinnehav: 1.500. Köpoptioner: 25.000.

Bo Alerfeldt, född 1946. Styrelseledamot sedan 1997. Vice VD för Posten AB och ansvarig för Posten Brev. Aktieinnehav: 0.

Cecilia Bjurman, född 1942. Suppleant sedan 1982. Styrelseledamot sedan 1997. Aktieinnehav: 299.485.

Peter Harrysson, född 1958. Styrelseledamot sedan 1997. Reparator Bong. Representant för Grafiska Personalklubben. Aktieinnehav: 0. Konvertibler: 138.000 SEK.

Torbjörn Nilsson, född 1939. Styrelseledamot sedan 1988. Konsult Skärgårdshavet AB. Övriga styrelseuppdrag: ledamot i Eson Pac AB Veddige och Österströms Rederi AB. Aktieinnehav: 8.000. Köpoptioner: 25.000.

Lennart Pihl, född 1950. Styrelseledamot sedan 1998. Verkställande direktör och koncernchef. Övriga styrelseuppdrag: Sydsvenska Industri- och Handelskammaren, Hestra Inredningar AB och CD-Plant AB. Aktieinnehav: 14.000. Konvertibler: 993.600 SEK.

Per Rodert, född 1953. Styrelseledamot sedan 1997. Ekonomi- och finansdirektör Munksjö AB. Aktieinnehav: 5.000.

Alf Tönnesson, född 1940. Styrelseledamot sedan 1989. Verkställande direktör International Masters Publishers A/S (IMP A/S). Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i IMP-koncernens bolag (Skandinavisk Press, Bra Böcker, Stabenfeldt m.fl.). Aktieinnehav: 2.130.664 (via bolag).

Gösta Wiking, född 1937. Styrelseledamot sedan 1996. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Bure, Mölnlycke Health Care, KCS och Possio, vice styrelseordförande i SEB samt styrelseledamot i Karlshamns och Sveriges Industriförbund. Aktieinnehav: 0. Köpoptioner: 25.000.

Rikard Muth, född 1957. Styrelseledamot sedan februari 2000. Representant för PTK. Aktieinnehav: 0. Konvertibler: 18.400.

Suppleanter

Jan Andersson, född 1947. Suppleant sedan 1997. Representant för PTK. Aktieinnehav: 0.

Bo Lagnestam, född 1952. Suppleant sedan 1997. Representant för Grafiska Personalklubben. Aktieinnehav: 0.

Elisabeth Bengtsson-Stigmar, född 1946. Suppleant sedan 1996. Aktieinnehav: 45.080.

Ledande befattningshavare

Koncernfunktioner

Verkställande direktör och koncernchef

Lennart Pihl, född 1950. Anställd sedan 1998
Aktieinnehav: 14.000. Konvertibler: 993.600 SEK.



Lennart Pihl



Per Fransson

Vice verkställande direktör

Per Fransson, född 1947. Anställd sedan 1994.
Aktieinnehav: 10.000. Konvertibler: 1.012.000 SEK.

Ekonomidirektör

Christer Nilsson, född 1950. Anställd sedan 1976.
Aktieinnehav: 6.600. Konvertibler: 404.800 SEK.



Christer Nilsson



Nils Sundell

Controller/IT-chef

Nils Sundell, född 1948. Anställd sedan 1985.
Aktieinnehav: 1500. Konvertibler: 552.000 SEK.

Informationsansvarig

VD Lennart Pihl

Dotterbolag

Bong Ljungdahl Sverige AB, Sverige

VD: Sigurd Nilsen, född 1953.

Anställd sedan 1997.

Aktieinnehav: 3.000. Konvertibler: 460.000 SEK.



Sigurd Nilsen



Jörgen Sejr

Bong Björnbak AS, Danmark

VD: Jörgen Sejr, född 1949.

Anställd sedan 1985.

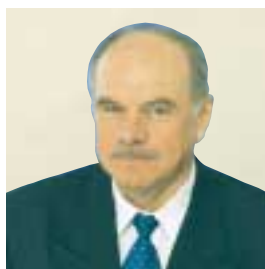
Aktieinnehav: 0

Bongs Konvolutter AS, Norge

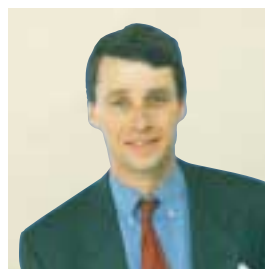
VD: Simon Grundhus, född 1943.

Anställd sedan 1994.

Aktieinnehav: 0



Simon Grundhus



Yves Lantonnois van Rode

Bong Belgien

VD: Yves Lantonnois van Rode, född 1955.

Anställd sedan 1995.

Aktieinnehav: 0

Bongs Polen S.P. z.o.o., Polen

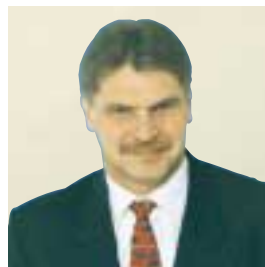
VD: Janusz Molenda, född 1966.

Anställd sedan 1997.

Aktieinnehav: 0



Janusz Molenda



Kari Lähteenmäki

Bong Suomi Oy, Finland

VD: Kari Lähteenmäki, född 1956.

Anställd sedan 1983.

Aktieinnehav: 0

Revisorer

Revisorer

Göran Tidström, Född 1946
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anders Lundin, Född 1956
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Suppleanter

Mikael Eriksson, Född 1955
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ingvar Pramhäll, Född 1942
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Definitioner

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i relation till nettoomsättning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader i relation till räntekostnader.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Arkastning på eget kapital

Resultat efter finansnetto reducerat med 28 % schablonskatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med ej räntebärande skulder inklusive latent skatteskulder.

Arkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskat med kassa, bank och räntebärande fordringar vid periodens slut.

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital vid periodens slut.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Vinst per aktie efter schablonskatt

Resultat efter finansnetto reducerat med 28 % schablonskatt, fördelat på genomsnittligt antal aktier.

Vinst per aktie efter full skatt

Resultat efter finansnetto reducerat med redovisad skatt fördelat på genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital fördelat på antalet aktier vid årets slut.

Direktarkastning

Utdelning i procent av noterad köpkurs per bokslutsdagen.

P/E-tal

Noterad köpkurs per bokslutsdagen i relation till vinst/aktie efter schablonskatt.

Miljöpolicy

Bong skall bidra till en långsiktigt hållbar utveckling genom att utveckla och erbjuda produkter som under sin livscykel ger minsta möjliga miljöpåverkan. För att uppnå detta finns livscykelanalys framtagna för kuvert. Koncernen är verksam med produktion i flera länder. Bong skall leva upp till de miljökrav som ställs på företaget i varje enskilt land där företaget har verksamhet.

Vi arbetar aktivt med miljö genom att:

- förbättra produktionsmetoder så att miljöpåverkande emissioner minimeras,
- sträva efter att så stor del av vårt sortiment som möjligt är miljömärkt,
- påverka leverantörer och kunder att styra utformningen av sina produkter så att kretsloppstänkandet och hushållning med naturresurserna prioriteras,
- öka kunskapen och medvetandet i miljöfrågor hos våra medarbetare.

Råvaror

Basråvaran till papperet är förnybart och papperet uppfyller de krav som ställs av kunder och myndigheter för att accepteras ur miljösynpunkt bland annat

för Svanencertifiering. Tre huvudtyper kommer till användning. Den största volymen utgörs av vitt ostruket finpapper och resterande volymer utgörs av oblekt brunt kraftpapper och returaserat papper. Genom samarbete med våra leverantörer utvecklas papperet ständigt för att säkerställa att kuverten förblir optimalt miljöanpassade. Övriga komponenter i kuvert såsom limmer och fönsterfilm är godkända ur Svanensynpunkt.

För emballering av kuvert och pärmar används wellemballage och sträckfilm. Genom anslutningen till REPA-registret i Sverige bidrar vi till ett miljöanpassat omhändertagande av emballaget.

Produktion

Produktionssystemen är utformade så att mesta möjliga energi kan återanvändas. Produktionen automatiseras för bättre arbetsmiljö och högre produktivitet. De kemikalier som används vid produktionsprocessen omhändertas och destrueras på godkänt sätt. Det papper som blir produktionstekniskt spill sorteras efter kvalitet och säljs för att ingå som returpapper i olika pappersprodukter. Överbliven färg i produktionen samlas upp och återvinnes.

Miljöredovisning

Kristianstad

Huvuddelen av produktionen vid Bong Ljungdahl Sverige AB i Kristianstad var under 1999 tillståndspliktig enligt provningskoden 21 230-02, med utsläpp av mer än 10 ton lösningsmedel per år. Länsstyrelsen lämnade tillstånd för utökad verksamhet 1998-06-04 (dnr 241-278-98). Under 1999 har miljödomstolen bifallit Bongs överklagande om att bullervillkor för nyetablerad industri ska gälla som riktvärde. Egenkontrollen utförs enligt kontrollprogram förelagt 1999-07-27 (dnr 894/98). Enligt nytt förslag till kontrollprogram utförs besiktningar vart annat år. Senaste besiktning genomfördes 1999-06-17. Samtliga påpekanden har åtgärdats. Miljörapport för 1998 har lämnats och godkänts av tillsynsmyndigheten. Miljörapport för 1999 lämnades in 2000-03-30. För 1999 har inga ur miljösynpunkt besvärande incidenter inträffat. Bolagets största lokala miljöpåverkan kommer från energiproduktion för lokaluppvärmning och utsläpp av lösningsmedel. Under 1999 har enligt genomförda beräkningar utsläppet av lösningsmedel uppgått till sex ton. Utsläpp av processvatten sker inte från verksamheten. Vattenutsläppet motsvarar normalt ingående

spillvatten till kommunalt reningsverk och är inte villkorsbelagt. Bullerpåverkan från verksamheten har minskat och bullervillkor som riktvärden för nyetablerad industri innehålls. Under 1999 lämnades fyra källsorteringsfraktioner och fem fraktioner farligt avfall för destruktion. Total uppgick mängderna till 2.600 ton respektive 0,85 ton. Den årliga uppkomsten av avfall transporteras bort enligt gällande förordningar. Någon upplagring av farliga avfall förekommer inte. Några kända markföroreningar finns inte. För att uppfylla producentansvaret är bolaget anslutet till Repa-registret. Verksamheten har under 1999 drivits så att gällande villkor innehålls. Från och med år 2000 är lösningsmedelsutsläppet begränsat till högst 10 ton, varför provningskoden 21 230-03 med provningsnivån C kommer att gälla för verksamheten. Bolaget har för avsikt att behålla lämnat tillstånd fastän tillståndsplikt inte längre gäller. Några onormala miljökostnader förväntas inte under de närmaste åren.

Nybro

Huvuddelen av produktionen vid Bong Ljungdahl Sverige AB i Nybro var under 1999 tillståndspliktig enligt provningskoden 21 230-02, med utsläpp av mer än 10 ton lösningsme-

del per år. Under året påbörjades arbetet med tillståndsprövning enligt miljöbalken. Uppföljande miljöinspektioner görs av miljökontoret i Nybro Kommun. Miljörapport för 1998 har lämnats och godkänts av tillsynsmyndigheten. Miljörapport för 1999 lämnades in 2000-03-30. För 1999 har inga ur miljösynpunkt besvärande incidenter inträffat. Bolagets största miljöpåverkan kommer från energiproduktion för lokaluppvärmning och utsläpp av lösningsmedel. Under 1999 har enligt genomförda beräkningar utsläppet av lösningsmedel uppgått till 12 ton. Utsläpp av processvatten sker inte från verksamheten. Vattenutsläppet motsvarar normalt ingående spillvatten till kommunalt reningsverk och är inte villkorsbelagt. Under 1999 lämnades åtta källsorteringsfraktioner och sex fraktioner farligt avfall för destruktion. Total uppgick mängderna till 3.000 ton respektive 7 ton. Den årliga uppkomsten av avfall transporteras bort enligt gällande förordningar. Någon upplagring av farliga avfall förekommer inte. Några kända markföroreningar finns inte. För att uppfylla producentansvaret är bolaget anslutet till Repa-registret. Verksamheten har under 1999 drivits så att gällande villkor innehålls.

Adresser

Huvudkontor

BONG LJUNGDAHL AB
Kristianstad
Uddevägen 3
Box 516
291 25 Kristianstad
Tel: +46 44 20 70 00
Fax: +46 44 20 70 91

Sverige

Bong Ljungdahl Sverige AB
Kristianstad
Uddevägen 3
Box 516
SE-291 25 Kristianstad
Tel: +46 44 20 70 00
Fax: +46 44 20 70 90

Bong Ljungdahl Sverige AB
Nybro
Emmabodavägen 9
Box 823
SE-382 28 Nybro
Tel: +46 481 44 000
Fax: +46 481 179 77

Norge

Bongs Konvolutter AS
Bekkevejen 161, 3173 Vear
Postboks 2074
NO-3103 Tönsberg
Tel: +47 33 30 54 00
Fax: +47 33 30 54 01

Danmark

Bong Björnbak AS
Baldersbuen 2
P.O. Box 179
DK-2640 Hedehusene
Tel: +45 46 56 55 55
Fax: +45 46 59 02 55

Finland

Bong Suomi Oy
Tesomankatu 33
P.O. Box 816
FI-33101 Tampere
Tel: +358 3 241 8111
Fax: +358 3 241 8112

Wolf-Bauwens Finland Oy
P.O. Box 52
FIN-00421 Helsinki, Finland
Tel: +358 95 66 04 60
Fax: +358 95 66 04 65

Belgien

Bong Belgium
Chemin de la Guelenne, 20
BE-7060 Soignies
Tel +32 67 34 76 76
Fax: +32 67 34 76 77

Polen

Bong S.P.z.o.o.
Ul. Nowowiejskiego 2/4
PL-83-000 Pruszcz Gdąński
Tel. +48 58 683 30 53
Fax: +48 58 683 30 55

Bong S.P. z.o.o.
Ul. Modlinska 4
PL.03-216 Warszawa
Tel. +48 226 145 910
Fax: +48 226 145 926

Storbritannien

Bong U.K.
76 Redcliffe Square, Flat 4
London SW 10 9 BN
Tel: +44 171 370 00 42
Fax: +44 171 370 51 13

Bong Bauwens UK
Jenna Way, Interchange Park
GB-Newport Pagnell MK16 9QH
Tel: +44 19 08 21 62 16
Fax: +44 19 08 21 62 17

Tyskland

Bong Bauwens GmbH
Koepestraße 25-27
41812 Erkelenz
Tel +49 24 31/80 080
Fax: +49 180/50 800 85

Reinhart Schmidt GmbH & Co
Industriestraße 77
42327 Wuppertal
Tel +49 2 02/74 97-0
Fax: +49 2 02/74 97-199

Reinhart Schmidt GmbH & Co
Posthornweg 1
04860 Torgau
Tel: +49 34 21/70 85 75
Fax: +49 34 21/70 85 78

Elberfelder Briefumschlagfabrik GmbH
Wülfingstraße 1-7
42107 Wuppertal
Tel: +49 2 02/24 51 80
Fax: +49 2 02/24 51 819

Irland

Bong Bauwens Ireland Limited
Kilkenny Envelopes
Purcellsinch Business Park
Dublin Road, Kilkenny
Tel: +353 56 708 77
Fax: +353 56 708 55

Spanien

Eurosobre WBB, S.L.
Diagonal, 233 sobreático 2, a
E-08013 Barcelona
Tel: +34 32 31 78 74
Fax: +34 32 31 54 75



- = produktion
- ▲ = säljkontor



Bong Ljungdahl AB
Box 516, 291 25 Kristianstad
Tel: 044 - 20 70 00, Fax: 044 - 20 70 91
E-post: mail@bongljungdahl.se
Hemsida: www.bongljungdahl.se