

ÅRSREDOVISNING 1999



Innehåll

Året i sammandrag	1
VDs kommentar	2
Verksamheten	4
Tractions organisation	7
10 års översikt Traction	12
Ett axplock av de senaste fem årens affärer	14
Värdering av Traction	16
Tractionaktien	18
Projektpresentation	20
Förvaltningsberättelse	33
Resultaträkningar	35
Balansräkningar	36
Finansieringsanalyser	38
Tilläggsupplysningar	39
Revisionsberättelse	49
Adresser	50

This annual report is also available in English.

Detta är Traction

Traction är ett riskkapitalbolag grundat 1974. Verksamheten består i att utveckla och förädla företag som helt eller delvis förvärvas. För detta ändamål har Traction utvecklat en egen metodik som fokuserar framförallt på kundrelationer, kapitalflöde och riskhantering.

Traction är för närvarande engagerat i ett trettiotal hel- och delägda projekt, varav de största engagemangen är AcadeMedia, Biophausia, Duroc, Easy T, Kjessler & Mannerstråle, Maxitech Elektronik, Svecia International Equipment och Thalamus Networks (f.d. Advantech).

Tractions synliga egna kapital uppgick per den 31 december 1999 till 361 Mkr, härutöver fanns orealiserade övervärden i den noterade delen av portföljen uppgående till 270 Mkr. Avkastningen på eget kapital uppgick under 1999 till 20 procent. Historiskt har den genomsnittliga avkastningen under den gångna tioårsperioden uppgått till 38 procent.

Aktien är sedan 1997 noterad hos Stockholm Börsinformation (SBI). Ansökan har inlämnats om notering på OM Stockholmsbörsens O-lista.

Ekonomisk information 2000

Publiceringsdatum för ekonomisk information:

- | | |
|-------------------|--|
| ► 17 maj 2000 | Delårsrapport för perioden januari - mars |
| ► 15 augusti 2000 | Delårsrapport för perioden januari - juni |
| ► 7 november 2000 | Delårsrapport för perioden januari - september |
| ► 7 februari 2001 | Bokslutskommuniké |

Prenumeration på ekonomisk information via e-post kan beställas på www.traction.se eller genom e-post till post@traction.se.

Aktieägarinformation

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålles den 11 april 2000 kl. 15.00 i Spårväghallarna, sal Perrongen, Birger Jarlgatan 57 A, Stockholm.

Anmälan

Anmälan om deltagande på bolagsstämman görs till AB Traction, Box 3314, 103 66 Stockholm, telefon 08-506 289 00, telefax 08-506 289 30 eller via e-post post@traction.se. Sista anmälningsdag är den 5 april 2000.

För att delta och äga rösträtt måste aktieägare vara registrerade i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast den 31 mars 2000. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i stämman, i god tid dessförinnan tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn.

Utdelning

Styrelsen föreslår att aktieutdelning skall ske med 0,35 kronor per aktie. Avstämningsdag föreslås bli den 14 april 2000 och utdelningen beräknas då bli utbetald genom VPC den 19 april 2000.

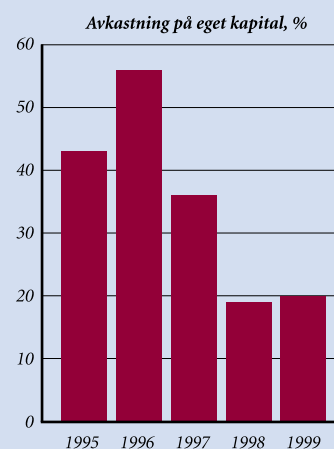
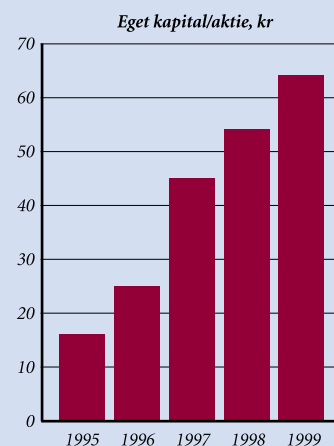
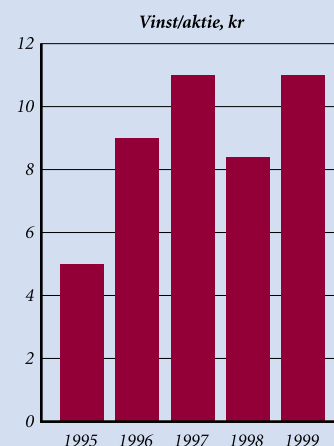
Året i sammandrag

- ▶ Resultat efter skatt 59,9 (47,7) Mkr
- ▶ Vinst per aktie 10,60 (8,40) kronor
- ▶ Avkastningen på eget kapital 20 (19) procent
- ▶ Orealiserad värdeökning i den noterade delen av portföljen med 214 Mkr till 270 Mkr

Väsentliga händelser under 1999 och början av år 2000

- ▶ **Nya projekt:** Berg & Hav, Biophausia, Hagakure Network, MedMera Distribution
- ▶ **Utökad ägarandel:** Thalamus Networks (som utskiftades från AcadeMedia), Kjessler & Mannerstråle (KM), MediaKey
- ▶ **Exits:** CMA, Itca Holding, KM-Lab (som utskiftades från KM), PC Card International, Target Games, Ögonlasern
- ▶ **Organisation:** Nya affärsområden, Traction UK och en verksamhet för SPP-arbitrage. Förstärkning av styrelsen med Sven-Christer Nilsson (f.d. koncernchef Ericsson) och Rickard Björklund (grundare och f.d. VD Matteus Fondkommission).

Nyemissioner i intressebolagen AcadeMedia, Duroc, Easy T och Thalamus Networks om totalt cirka 300 Mkr.





VDs kommentar

Kära aktieägare!

1999 blev ett mycket bra år för Traction. Vi kunde redovisa 60 Mkr i vinst efter skatt samt betydande ökning av de dolda reserverna i våra marknadsnoterade innehav. Reserven ökade med 214 Mkr till 270 Mkr. Efter årsskiftet har reserven fortsatt öka än mer. Härtill kommer en förädling av våra onoterade innehav. Vi har också tagit betydande omstruktureringsskostnader och investeringar direkt över resultaträkningen.

Vår aktiekurs har till en liten del reflekterat utvecklingen av de underliggande värdena och vår långsiktiga avkastningsförmåga. Framgångarna har kommit till följd av kraftiga omvärderingar i marknaden och av hårt arbete i bolagen samt i Traction. I normalfallet innebär vårt engagemang i våra intressebolag ett betydande arbete med affärsutvecklingsfrågor. För närvarande har dock mycket arbete kretsat kring olika kapitaliseringar i marknaden. Vi vill se till att våra intressebolag har beredskap för såväl fortsatt börsuppgång som -nedgång, vilket betyder att bolagen skall vara mycket väl kapitaliserade och beredda på nya affärer i alla scenarier.

Inom Traction har vi mycket länge strävat efter

att utnyttja det teknikgenombrott som håller på att ske genom att kostnaderna för datalagring och kommunikation av stora datamängder drastiskt har sänkts. Denna utveckling har pågått under en längre tid. Jag har som tekniker under lång tid väntat på nya, bättre möjligheter och har förfasats över hur långsamt utvecklingen går. Tekniken är fortfarande relativt otillförlitlig och har stora kapacitetsbrister. Men även med dagens teknik finns betydande affärsmässiga möjligheter att utnyttja den för nya applikationer och etablera sig i nya växande områden. Omstruktureringen av den här delen av näringslivet pågår och vi försöker ta del i denna och finna nya möjligheter.

Flertalet av våra intressebolag är mycket aktiva exploatörer av dessa teknikers nya möjligheter och nästan varje företag inom vår intressesfär påverkas av de nya tekniska möjligheterna.

AcadeMedia arbetar med interaktivt lärande, eller e-learning. Detta marknadsområde är gigantiskt och under stark förvandling.

Easy T är en ledande Internetresebyrå och leverantör av datasystem för försäljning av lågprisbiljetter över nätet.

Kjessler & Mannerstråle, KM, är i färd med att bygga upp ett intranät med stora databaser och snabb kommunikation för ett s.k. knowledge management system innebärande att KM kan öka sin produktivitet högst avsevärt. I nästa steg skall KM ingå i ett internationellt storföretag i branschen. Helst skall vi leda en sådan strukturomvandling.

Thalamus Networks, före detta Advantech, arbetar med att skapa bredbandsdistribution till hushåll och fastighetsägare. Bolaget ansluter såväl TV, Internettelefoni som enskilda datanät.

Ny ekonomi?

Några talar om en ny ekonomi. Vi kan inte se att det finns någon sådan. Det finns utveckling av teknologin och det finns en mäktig aktievärdering av många företag, men detta följer helt normala mönster. Det finns många som hävdar att man kan bygga företag genom att ge bort eller underprissätta sina tjänster, för att sedan längre fram höja priserna eller, ännu hellre, bara sälja aktier baserat på en stor kundbas. Vi tror att kunder som enbart väljer på pris blir mycket kortsiktiga kundbaser och därmed saknar egentligt värde. Vi håller oss därför till vår sedan länge frammar-

betade affärsfilosofi där tillväxt och lönsamhet går hand i hand. Den vet vi fungerar.

Traction befinner sig i en snabb expansionsfas. Delvis har vi engagerat oss i större projekt, men vi vill också öka mängden mindre projekt. Det är bland dem vi hittar de mest lönsamma, men de kräver också mycket större arbetsinsatser.

Marknaden för venture capital har förändrats påtagligt under det senaste året. Oerhört många nya bolag och fonder har startats. Detta är ett återkommande fenomen; när man sett att några lyckats vill man vara med. I varje boom av detta slag tillkommer flera nya aktörer. När verkligheten hinner ikapp blir några få kvar. Vi brukar kunna göra bra affärer i såväl uppgång som nedgång. Eftersom Traction sedan lång tid tillbaka har en inarbetad filosofi, och erbjuder en annan tjänst än våra kollegor, befinner vi oss aldrig i direkt konkurrens med dem. En del kundämnen tror dock att vi levererar samma tjänst, men då skall det helst inte bli någon affär med oss. Kollegorna erbjuder i huvudsak en finansiering medan vi säljer ett arbetande kompanjonskap. Det är också detta som gör att så många har svårt att värdera Tractionaktien. Vissa tror att man skall värdera en aktieportfölj, medan vi bedriver en affärsprocess där innehaven är lågt värderade pågående arbeten. Det är omöjligt att värdera innehaven separat utan man behöver se på vår långsiktiga avkastningsförmåga och ställa den i relation till det synliga egna kapitalet. Baserat på en förväntad överavkastning kan sedan en multipel sättas på det synliga egna kapitalet.

Traction laddar för tillväxt

Utvecklingen av Traction och flera av våra projekt har varit dramatisk det senaste året. Aldrig tidigare har de finansiella marknaderna visat så stort intresse för våra bolag som nu. Det försöker vi ta vara på. AcadeMedia, Duroc och Easy T har efter genomförda nyemissioner

urstarka finanser och kan därför ta vara på sina mycket stora potentialer. Thalamus Networks är starkt och blir efter den planerade kapitaliseringen under våren ännu starkare. Vi avser att låta flera andra bolag göra samma sak. Därefter kommer utvecklingstakten och förvärvstakten att kunna öka ännu mer.

För att stödja våra klienter, utöka kundbasen och ge den än bättre service behöver vi fler medarbetare. De vi söker måste tro på oss och vilja arbeta efter vår metodik. De behöver några, men inte många, års erfarenhet från näringslivet, vara affärsmän och säljande. Vi söker personer med olika bakgrund, exempelvis bolagsjurist/advokat, controller eller revisor, marknadsförare eller PR-person, personalchef/rekryterare, säljare, VD. Vår ambition är nu att växa från 14 medarbetare till cirka 25.

Vid sidan av personalbehovet inom den centrala delen av Traction söker vi alltid efter personer som kan ta tag i en affärsidé och med vår uppbackning göra ett företag av den. Idéer har vi, men nya är alltid välkomna. Det är genomförandet som är det svåra – det hjälps vi åt med.

Traction är också på väg utomlands. Vi har öppnat kontor i England och är på väg in i Estland, via Estinvest där vi har träffat en överenskommelse om att förvärva 30 procent av bolaget i samband med en nyemission.

Den långsiktiga planen är att vi skall ha Traction-bolag i en lång rad länder. Vårt koncept är såväl möjligt att lära sig som att bedriva i större skala. Trots enkelheten i konceptet har ännu ingen försökt kopiera det. Vår teori är att de flesta vill att världen fungerar på ett annat sätt. Vi låter dem tro det. Vi vet att vår modell fungerar.

Stockholm i mars 2000

Bengt Stillström

Verksamheten

Affärsidé

Att i hel- och delägda bolag tillämpa Traction's metod för affärsutveckling och därmed uppnå en hög avkastning och värdetillväxt.

Affärsfilosofi

- ▶ Vi är långsiktiga.
- ▶ Vi strävar inte efter att bygga upp en koncern, utan vi arbetar med ett antal oberoende företag – klienter, vars värdeökning på sikt skall realiseras.
- ▶ Vårt arbetsområde är förändring av företag generellt. Erforderlig teknisk och branschmässig kunskap måste finnas hos företaget.

Vi säljer i första hand management och i andra hand finansiering. Det är kombinationen som är intressant.

Mål

- ▶ Att nå en genomsnittlig årlig tillväxt på eget kapital på minst 25 procent.
- ▶ Att skapa lönsam tillväxt i våra hel- och delägda bolag.
- ▶ Att minimera risken och öka avkastningen i våra projekt.

Strategi

För att uppnå Traction's mål behövs:

- ▶ Förmåga att välja rätt projekt, egentligen rätt partner – företagsledare.
- ▶ Tillräckliga finansiella resurser för att kunna gå in i intressanta projekt.
- ▶ En konsekvent tillämpning av vår egen metodik för att minimera risken och öka avkastningen.
- ▶ Projektledare som kan ge företagsledarna det stöd och den komplettering av kompetens de behöver för att genomföra affärsprojektet.
- ▶ Projektledare med olika kompetens och bakgrund för att täcka de olika behov företagen har.

- ▶ Projektledare som själva kan gå in som företagsledare vid behov under en övergångstid, tills man funnit en ny ledare.

Exitstrategi

För Traction är det viktigt att våra bolag har en långsiktig tillväxt. Vi tjänar inte pengar på utdelning från bolagen utan på reavinster vid försäljning av aktier. Vår grundföresats är alltid att betrakta vårt ägande som "evigt", men i princip är våra aktier alltid till salu till rätt pris och till en bättre ägare. En eventuell försäljning av Traction's andelar sker i samförstånd med vår partner. Med en bättre ägare menar vi ett företag som kan tillföra bolaget mer än vad Traction kan.

Traction's metodik för framgångsrikt företagande

Den gemensamma nämnaren för Traction's verksamhet är att tillämpa vår egen metod för företagsutveckling på alla bolag vi engagerar oss i. Det innebär att kunder, investerare, kompanjoner och personal med nödvändighet måste sympatisera med vår filosofi och syn på företagande. Det är nämligen den metodik som vi säljer, som vi tjänar pengar på och som är den nyttinghet våra kunder köper. Vill man inte ha den bör man givetvis inte heller köpa den. Vi försöker vara mycket tydliga på denna punkt eftersom många kommer till oss utan denna kunskap och med helt andra förutfattade meningar. Det leder till långa meningslösa diskussioner och i värsta fall, om vi inte är tillräckligt uppmärksamma, till att vi inleder ett kompanjonskap där vi drar åt olika håll.

Traction's metodik fokuserar framförallt på kundrelationer, kapitalflöde och riskhantering och sammanfattas i vidstående ruta. När man läser dessa principer verkar de skäligen enkla och självklara, men i praktiken kan de vara mycket svåra att följa. Somliga vill inte heller följa principerna när de upptäcker de praktiska svårigheterna. Många tror att det är omöjligt att följa principerna.

Varje gång ett företag kapitaliseras upp ökar risken och resultatet sjunker oftast. Orsaken till detta är att ledningens stenhårda fokus på företagets affärer försvinner. Det blir helt enkelt inte lika viktigt att få pengar från betalande kunder. Man kostar på sig nya satsningar och en uppbyggnad av kostnadsmassan med lägre krav på omedelbar avkastning. Pengarna bränner hål i fickan, fast det kallas för en investering. Man lyssnar inte lika väl på vad kunden är beredd att betala för när det finns egna pengar att spendera. Lika fullt behövs det kapital till företagen. Men det behöver tillföras med måtta och försiktighet. Det är Traction's arbete att tillse att våra klienter vårdar sin kapitalanvändning och samtidigt utnyttjar möjligheterna att erhålla externt kapital.

Det väsentliga med vår metodik är att vi låter företagen utvecklas efter vad de faktiskt lyckats sälja istället för att själv satsa på vad man tror att andra i framtiden skall köpa. Våra hjältar är de säljare som gör två väsentliga saker, de hämtar hem pengar till företaget och de hämtar hem information om vad som är säljbart, i princip hur produkterna skall utformas. Andras hjältar är människorna med produktidéerna som får hjälp av en stor kapitalinsats för att bygga ett företag. Visst behöver vi också idéer och uppfinningar, men vi har lärt oss att dessa behöver underordnas vad kunden vill betala för; om inte, tenderar försöksverksamheten att bli mycket dyr. Men som sagt, var och en blir lycklig på sitt sätt. Vi vill dock betona att entreprenören med vår metod har en större del av "kakan" på slutet.

Tractions metodik i korthet

Att skapa intäkter före kostnader

- ▶ Sälj först, köp sedan.
- ▶ Låt intäkterna styra kostnaderna.
- ▶ Stoppa aktiviteterna när pengarna tryter.
- ▶ Låt kunderna och leverantörerna finansiera utvecklingen.

Att minimera fasta kostnader

- ▶ Gardera de fasta kostnaderna med order.
- ▶ Omvandla fasta kostnader till rörliga.
- ▶ Investera inte utan säkra order.
- ▶ Anställ inte utan säkra order.
- ▶ Lägg ut på lego och anlita konsulter.

Att kontrollera och utföra de väsentliga och unika delarna av affären

- ▶ Varje affär har en unik kärna, bevaka den svartsjukt.

- ▶ Produktkontroll.
- ▶ Marknadskontroll.
- ▶ Låt inte leverantörer och mellanhänder ta över kommandot.
- ▶ Ha direktkontakt med slutkunderna.
- ▶ Vårda varumärket och se till att äga det.

Att undvika att engagera sig i de delar av affären som andra kan bättre

- ▶ Alla affärer innehåller många konventionella tjänster och kompetenser – det finns alltid andra som är specialister, anlita dem; men anlita de som kan och är starka.
- ▶ Minska affärsomfattningen till en kärnverksamhet och öka den senare om det går.

Att undvika risker

- ▶ Basverksamhet – något att leva på när det går trögt.

- ▶ Ta en risk i taget i stället för många samtidigt.
- ▶ Kombinera en unik del med det konventionella.
- ▶ Låt andra delta i riskerna – kunder och leverantörer. Avstå annars.
- ▶ Ta bara risker som företaget har råd med.
- ▶ Låna inte till förluster utan till affärer.

Att ta vara på möjligheterna

- ▶ Sälj till en, sedan till två, till fyra - inte till alla på en gång.
- ▶ Hitta kunder som har extremt stor nytta av den nya produkten och kunder som vill prova något nytt – så kallade "early adopters".
- ▶ Prova mycket, gör mer av det som fungerar och sluta snabbt med det som inte fungerar.
- ▶ Låt kundens önskan och villighet att betala styra vad företaget gör.

Tractions formel

Nyckeln till Tractions historiskt sett mycket goda avkastning är kombinationen av en rad olika lönsamhetsfaktorer. Varje faktor i sig ökar värdet och/eller minimerar riskexponeringen av Tractions innehav. Lyckas man kombinera alla faktorer kan avkastningen på det insatta kapitalet bli mycket hög. Tractions mål är att på ett systematiskt sätt se till att de tre viktigaste faktorerna, som är beståndsdelar av avkastningsmodellen nedan, utvecklas väl i sig, men framförallt att skapa den eftertraktade kombinationen av dessa.

Faktor 1: Asymmetrisk riskprofil

Tractions kapitalinsats i sina portföljbolag är relativt sett låg. Dels p.g.a. att det är Tractions sätt att få betalt för sitt mycket aktiva delägarskap, dels p.g.a. att Traction inför sin kapitlextensiva affärsmetodik i portföljbolagen. Detta resulterar i en relativt liten kapitalinsats i respektive projekt, vilket i sin tur betyder en begränsad risk samtidigt som en liten kapitalbas ger upphov till en högre avkastning. Vi kan bara förlora vår insats, medan vinsten kan bli många gånger insatsen.

Faktor 2: Tillväxt under lönsamhet

När entreprenören utvecklar sitt bolag tillsammans med Traction är målsättningen att åstadkomma tillväxt med bibehållen lönsamhet. Genom Tractions medverkan kan tillväxttakten oftast accelereras eftersom entreprenören har en stark och kompetent partner vid sin sida, som kommer att tillföra bolaget, utöver managementstöd, mångårig erfarenhet inom olika former av samarbete, internationalisering, företagsförvärv etc.

Faktor 3: Omvärderingssituationer

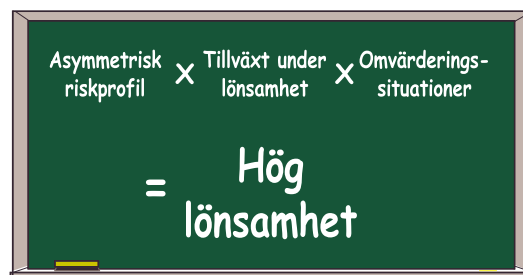
Traction fokuserar mycket på att förverkliga förändringar av värderingsgrunden i sina innehav.

Som exempel kan nämnas:

- ▶ Att om ett bolag görs köpvärt för en industriell investerare kan värdet flerdubblas.
- ▶ Att om bolaget noteras på en marknadsplats kan värdet mångdubblas samtidigt som ytterligare kapital kan inhämtas vilket parat med Tractions metodik ökar förutsättningarna för långsiktig tillväxt.
- ▶ Att när bolag kommer i akuta lönsamhets- och likviditetsproblem sjunker värdet drastiskt. För den som då vågar ta på sig arbetet och de ekonomiska riskerna kan omvärderingsvinsten vid lyckade rekonstruktioner bli såväl mycket snabb som stor.
- ▶ Att underkapitaliserade bolag med en kompetent ledning och intressanta projekt blir mer värda om man förser dem med ytterligare kapital. Hjälper man sedan till och lotsar bolaget till en högre nivå blir avkastningen extrem.
- ▶ Att överkapitaliserade bolag sjunker mindre i värde än vad man tar ut ur dem.
- ▶ Att värdefulla bolag som döljs i andra större bolag kan också hjälpas fram i ljuset och därmed värderas högre.

Resultat: Hög lönsamhet

Varje av de ovannämnda faktorerna för sig leder till en värdetillväxt. Tractions arbete är att se till att kombinera alla tre faktorerna, vilket leder till mycket hög utväxling på det insatta kapitalet. Traction har historiskt visat att man tillsammans med entreprenörerna, sin metodik och duktiga projektledare kunnat åstadkomma en hög avkastning under en lång sammanhängande tidsperiod.



Tractions organisation

Traction är organiserat i tre enheter; Traction Venture, Traction Invest och Traction UK. Traction Venture är den del där vi är minoritetsägare och har en kompanjon som är stor ägare i bolaget och själv leder verksamheten. Traction Invest är den del där vi har en anställd företagsledare som driver företaget och vi är huvudägare. Vårt ansvar och relation till företagsledaren blir olika i dessa fall, därför har vi valt att låta detta avspeglar sig i vår egen organisation. Traction UK är ett första steg i att etablera Traction i flera europeiska länder.

Traction Venture

I Traction Venture bedrivs Tractions affärsverksamhet riktad mot entreprenörer genom en grupp Venture Managers. Affärsidén är att, som partner till entreprenörer, utveckla tillväxtföretag. Med Traction som affärspartner skapar entreprenören förutsättningar för tillväxt under lönsamhet.

Vi tar betalt för vår tjänst genom att till ett mycket rimligt pris köpa in oss som kompanjon. Vi medverkar i utvecklingen av bolaget och säljer sedan vår andel - helst tillsammans med entreprenören och realiserar då förhoppningsvis en bra vinst. Entreprenören gör således ingen vinst när vi går in, vederbörande "köper" in oss. Genom att inte enbart ta betalt via konsultarvoden skapar Traction en flexibel ersättningsmodell som passar tillväxtbolag med begränsade kapitalresurser.

En förutsättning för vår medverkan i projekt är:

- ▶ Att det finns en entreprenör med de rätta egenskaperna, d.v.s. en person som är extremt flitig och tålig. Som kan få saker gjorda, samtidigt hålla i pengarna och se till att kunden betalar, blir nöjd och köper igen.
- ▶ Att entreprenören tror på vår metodik och är villig att arbeta efter den.
- ▶ Att företaget har en affärsidé som skapar förutsättningar för expansion.

Traction arbetar främst med att stärka tillväxtbolag med management och strategisk rådgivning men vi

kan även i ett uppbyggnadsskede bistå företaget med finansiering. Denna finansiering sker på kommersiella villkor och skall lyftas över till en extern finansierare så fort det finns förutsättningar för detta.

Traction Invest

Traction Invest arbetar med investeringar i bolag där Traction tar ett huvudägaransvar och VD är i huvudsak anställd men deltar ofta i ett incitamentsprogram.

Typiska investeringar för Traction Invest är rekonstruktioner, turn-around situationer, "ägarlösa" bolag, management buy-out etc. Uppdragsgivare för Traction Invest kan vara banker, rekonstruktörer, större företag, "gamla" ägare, existerande management etc. Denna typ av investering kräver normalt mer operativt arbete av Traction än renodlade venture-investeringar.

Traction Invest arbetar utifrån Tractions affärsidé, syn på entreprenörskap, metodik och exitstrategi. I grunden använder Traction samma modell för alla investeringar men relationen med företagsledningen blir väsentligt olika när vi själva har huvudansvaret.

Traction Invest består av en grupp Investment Managers som har möjlighet och kompetens att under en begränsad tid arbeta som tillfälliga företagsledare samt att ange den strategiska riktningen. Vår huvudarbetsuppgift är att tillsätta och aktivt arbeta med företagsledningen/VD och stötta den samma samt att tillse att styrelsen kan arbeta på ett effektivt sätt.

Traction UK

Traction UK bildades hösten 1999 och är ett första steg i Tractions långsiktiga ambition att finnas etablerad i flera europeiska länder. Marknaden för Tractions tjänster är betydande men för att lyckas måste etablering ske lokalt med medarbetare som till fullo sympatiserar med och förstår Tractions metodik. Tractions utländska bolag måste därför delvis bemannas med personer som under ett antal

år har arbetat hos Traction i Sverige. Erik Albinsson är ansvarig för Traction UK och är anställd i det helägda dotterbolaget Traction Management Ltd. Erik var tidigare ansvarig för Traction Invest och har arbetat inom Traction sedan 1996.

I dagsläget har Traction två investeringar i England, 49 procent i Banking Automation samt en mindre andel i MediaKey.

Vår förhoppning är vidare att ett internationellt nätverk av Tractionbolag kommer att underlätta affärsrelationerna och expansionen av våra klient-företag.

SPP-arbitrage

SPP-arbitrage är ett nytt affärsområde inom Traction. Syftet är att ta vara på den marknad som kommer att uppstå tack vare SPPs invecklade beslut hur företagens fordringar på SPP kan utbetalas och användas. Denna marknad kommer att omfatta

handel med SPP-skalbolag, komplicerade sälj- och lease-back av personalstyrkor, handel med FPG skalbolag, pensionslösningar med andra försäkringsbolag, utträde ur kollektivavtal etc. Affären blir också kopplad till riktiga rörelseöverlåtelser. Dessa affärer kräver rådgivning och mellanhänder såsom en mäklarfunktion.

Affärsmodeller

- ▶ Vi hjälper företag att så snabbt som möjligt kunna utnyttja sina tillgodohavanden hos SPP.
- ▶ Vi förvärvar och säljer bolag med SPP konton.
- ▶ Vi förvärvar och säljer SPP konton.

Vår ersättning sker antingen mot provision eller genom att vi tar en marginal vid köpet eller försäljningen.

Ansvarig för affärsområdet är Claes Thulin. Se vidare www.spp-pengar.nu.

SPP är ett av Försäkringsbolaget SPP ömsesidigt ägt varumärke.

Organisation



◀ **Bengt Stillström**, 56 år, VD. Civilingenjör och Master of Management. Grundade Traction 1974. Ledamot i ett stort antal styrelser inom Traction's intressesfär. Aktieinnehav: 660.000 A, 3.158.150 B.



Claes Gyllenhammar, 54 år. ▲
Jur. kand. Verksam sedan 16 år i Traction. Ledamot av ett stort antal styrelser inom Traction's intressesfär. Aktieinnehav, privat och via bolag: 82.700 B.

Lars Olof Larson, 40 år, ▶

Controller, Civilekonom.

Verksam i Traction sedan 1997.

Tidigare controller hos John

Mattson Fastighets AB.

Aktieinnehav: 5.000 B samt 10.000 köpoptioner avseende serie B.



Ulf Svensson, 31 år, ▼

Venture manager, Civilingenjör.

Tidigare konsult hos Cap Gemini och produktchef på HL Display AB.

Traction Venture

Klas Gustafsson, 33 år, ▶

Venture Manager och chef för Traction Venture.

Civilekonom. Verksam i

Traction sedan 1998.

Tidigare konsult hos

ALMI Företags-

partner AB.

Aktieinnehav: 3.000 B.



Petter Stillström, 28 år, ▲

Venture Manager, Ekonomie

Magister. Tidigare projektledare på

Hagströmer & Qviberg Fondkommissions corporate finance avdelning.



◀ **Till Gutzen**, 29 år,

Venture Manager,

Diplom-

Wirtschaftsingenieur

(TH). Sedan januari

1999 VD för dotterbolaget Maxitech Elektronik.

Traction Invest

Joakim Lindén, 35 år, ►

Investment Manager och chef för Traction Invest. Civilekonom. Verksam i Traction sedan 1996. Tidigare projektledare hos Securum. Aktieinnehav: 6.300 B samt 5.000 köpoptioner avseende serie B.



Joakim Sundqvist, 34 år, ▲

Investment Manager, Jur. kand. Tidigare hos Advokatfirman Foyen & Co.

Claes Thulin, 45 år, ▼

Civilekonom, Investment Manager samt ansvarig för verksamheten i SPP-arbitrage. Tidigare verksam inom Camaros SDN Bhd, Malaysia.



◄ **Tomas Karlsson**, 38 år,

Investment Manager. Tidigare VD för dotterbolagen Svecia International och Tolerance Holding.



Erik Salén, 31 år, ▲

Investment Manager, Civilingenjör. Tidigare Account Manager inom Allgon och egen konsultrörelse.

Traction UK



◄ **Erik Albinsson**, 38 år,

VD Traction Management Ltd. Civilingenjör. Tidigare chef Traction Invest och VD för Maxitech. Verksam i Traction sedan 1996.

Cheferna till dotter- och intressebolagen framgår av adressförteckningen och bolagsbeskrivningarna.

Styrelse

Mats Olsson, 51 år, ►
Pol Mag, styrelsens ordförande. Styrelseordförande i SafePay. Ledamot i styrelserna för Effnet, Kipling, TurnIt och Modig Machine Tools. Styrelseledamot sedan 1988. Aktieinnehav via familj och bolag: 16.200 B.



Rickard Björklund, 38 år, ▲
grundare och tidigare VD för Matteus Fondkommission. Rickard kommer att väljas in på ordinarie bolagsstämma den 11 april 2000. Aktieinnehav, inkl familj: 3.000 B



Petter Stillström, se ovan, ▲
Styrelseledamot sedan 1997. Aktieinnehav privat och via delägt bolag: 340.000 A, 172.770 B.

Sven-Christer Nilsson, 55 år, ▼
Fil. kand. Tidigare vid Ericsson i 17 år, senast som koncernchef. Grundare av och styrelseledamot i Startup Factory, ledamot i styrelserna för Utfors, Establish och Northstream. Sven-Christer kommer att väljas in på ordinarie bolagsstämma den 11 april 2000. Aktieinnehav: 400 B.



◄ **Bengt-Arne Vedin**, 59 år, tekn dr, ledamot i styrelserna för Metamatic, Uppfinnarkollegiet, Sällskapet Riksdagsmän och Forskare samt president för Bild- och Ord Akademien. Generalsekreterare i Ruben Rausing's Fond för forskning om nyföretagande och innovationer, ledamot av Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt World Academy of Art and Science. Styrelseledamot sedan 1984. Aktieinnehav: 20.200 B.



Bengt Stillström, se ovan, ▲
VD och styrelseledamot sedan 1974.

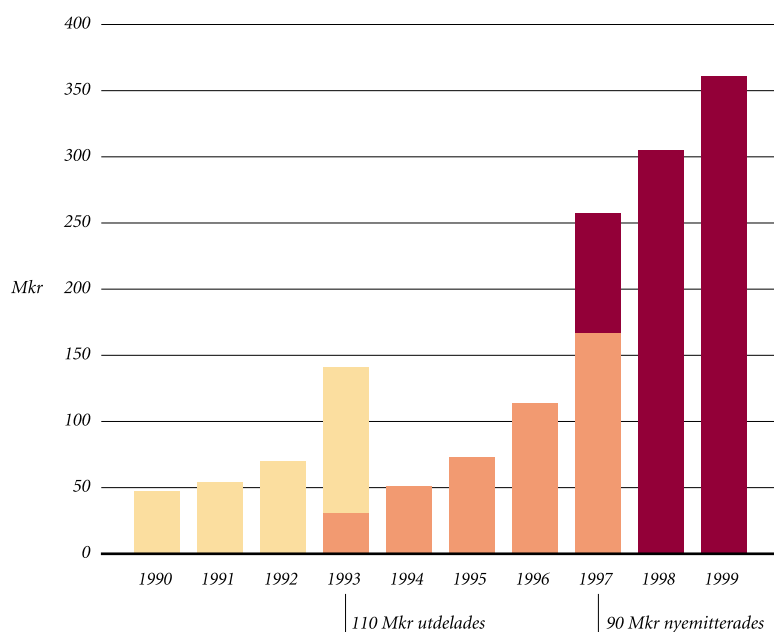
Revisor

Anders Roos, 56 år,
auktoriserad revisor hos SET Auktoriserade Revisorer, Stockholm. Revisor i Traction sedan 1985.

10 års översikt Traction

Mkr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
Resultaträkning										
Rörelsens intäkter ¹⁾	230	112	126	111	67	167	182	400	420	471
NETTORESULTAT	13	7	16	71	19	22	41	54	48	60
Balansräkning										
Anläggningstillgångar	127	69	105	93	57	46	120	185	197	234
Omsättningstillgångar	115	86	90	54	94	57	41	202	251	268
Likvida medel	27	28	63	104	18	50	33	48	34	47
SUMMA TILLGÅNGAR	269	183	258	251	169	153	194	435	482	549
Eget kapital	47	54	70	141	51	73	114	257 ³⁾	305	361
Omstruktureringsreserv	59	22	24	21	23	4	-	13	11	1
Förvaltat riskkapital	49	47	70	24	16	5	4	7 ⁴⁾	6 ⁴⁾	6 ⁴⁾
Långa skulder	54	33	34	36	13	13	-	41	47	44
Korta skulder	60	27	60	29	66	58	76	117	113	137
SUMMA EGET KAPITAL										
OCH SKULDER	269	183	258	251	169	153	194	435	482	549
Nyckeltal										
Andel riskbärande kapital	58%	67%	64%	74%	54%	54%	61%	64%	67%	67%
Soliditet	17%	30%	27%	56%	30%	48%	59%	59%	63%	66%
Eget kapital kr/aktie	10	12	15	31	11	16	25	45	54	64
Vinst kr/aktie	3	2	3	16	4	5	9	11	8	11
Utdelning för året kr/aktie	-	-	-	24	-	-	-	-	0,70	0,35
Avkastning på eget kapital	38%	15%	30%	101%	23% ²⁾	43%	56%	36%	19%	20%
P/e tal								8,8	6,3	7,0
Kurs kr/aktie								97	53	74
Kurs/Eget kapital								2,1	1,0	1,2
Antal tusen aktier i genomsnitt								5 042		
Antal tusen aktier vid årets slut	4 600	4 600	4 600	4 600	4 600	4 600	4 600	5 670	5 670	5 670

Utveckling av eget kapital



Sammanställningen på vänstra sidan avser Tractionkoncernen där hänsyn tagits till interna omstruktureringar.

- 1) Rörelsens intäkter omfattar utdelningar reavinster och resultatandelar från intressebolag fr.o.m 1995.
- 2) Vid beräkning av avkastning på eget kapital 1994 (23%) har hänsyn tagits till att 110 Mkr har utdelats i mitten av året.
- 3) Under 1997 har nyemission skett vilket tillfört bolaget knappt 90 Mkr i eget kapital.
- 4) I posten ingår vinstandelslån och minoritetsintresse.

Definitioner

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital, omstruktureringsreserv och förvaltat riskkapital i procent av balansomslutningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Vinst per aktie

Nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

P/e tal

Kurs dividerat med vinst per aktie.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat i procent av eget kapital vid årets ingång.

Ett axplock av de senaste fem årens affärer

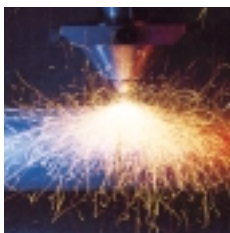


Ett axplock händelser under senare år. I verkligheten sker också många, många mindre händelser, varav en del kanske senare visar sig vara mycket betydelsefulla.



1994

Grundade AcadeMedia. Gick in i Sweden Table Tennis, Target Games, Tolerans Ingol och InnoGraphic. Centrum Invest såldes med god förtjänst till Steen & Ström Invest i Norge. Misslyckades med en affär i samband med finansiering av ett norskt bolag som skulle förvärva Banco Bryggerier. Traction tvingades ta över det norska bolaget och städa upp situationen. Omstrukturering av Traction koncernen varvid det egna kapitalet minskade med 110 Mkr till förmån för aktieägarna.



1995

Mutter Media såldes till Schibstedts i Norge och Team Tejbrant till Åke och Folke Tejbrant. Maxitech Elektronik och Två Ögon förvärvades.



1996

Cirka 20 procent av aktierna i JP Bank förvärvades. Inom AcadeMedia förvärvades MacMeckarna, Engine Interactive startades och InnoGraphic avvecklades. Dessutom genomfördes nyemissioner



bl.a. så att personalen kunde bli delägare, AcadeMedia blev intressebolag efter att ha varit dotterbolag.

Soneruds blev nytt intressebolag. Duroc genomförde två nyemissioner och noterades på SBI-listan. Rörelsen i Standard Radio avyttrades till Raytheon Inc., USA och Styrkonsult Drives såldes till Controle Techniques PLC, England.

Maxitech Elektrons produktionskapacitet fördubblades genom en nyinvestering.

1997

Nyemission i Duroc. Före emissionen sålde Traction en del aktier och teckningsrätter i Duroc, och deltog sedan i emissionen, vilken också delvis garanterades av Traction. Nyemission och marknadshandel i Soneruds startades. Executive Entertainment startades tillsammans med en entreprenör. Gick in i Bricad Holding och Signalteknik. Traction medverkade i rekonstruktionen av Svecia Screen Printing System, gick in som majoritetsägare och garanterade finansieringen. AcadeMedia förvärvade Thalamus Networks och genomförde nyemission och ägarspridning. Köpte ytterligare aktier i JP Bank samt ställde ut en option på hela innehavet. Genomförde en private placement av aktier i Target Games. Köpte 13 procent av aktierna i Kjessler & Mannerstråle och aktier i Epic Multimedia. TOTAB Totalentreprenad såldes till BPA. Traction genomförde nyemission och notering på SBI-listan samt en andra nyemission riktad till större placerare. Totalt nyemitterades aktier för cirka 90 Mkr och bolaget erhöll cirka 2.000 nya aktieägare.

1998

Aktierna i JP Bank såldes till Sparbanken Finn och Gripen. Deltog i en private placement i Thalamus Networks. Blev återigen aktieägare i CMA, ett bolag som Traction har medverkat i sedan 1980. CMA avyttrade systemintegrations- och PC verksamheten till Merkantidata. Gick in i Easy T, Itca Holding, Mobilsystem, PC-Card International, Promecta Footwear, Skandinaviska Salutorget och Tempelman. Utökade ägarandelen i Kjessler & Mannerstråle, AcadeMedia, Bricad Holding, Target Games och Tolerans Ingol. Dotterbolaget Maxitech Elektronik förvärvade Ericssons motsvarande enhet i en "outsourcing" affär. Finansiell rekonstruktion av Svecia. Duroc förvärvade verktygstillverkare i Robertsfors (från Mikro-Verktug) och Västerås (från ABB). Epic-aktierna såldes till AcadeMedia som också köpte ytterligare aktier. Engagemangen i Fun Track och Novum Kan avvecklades. Traction erhöll skattemässig investmentbolagsstatus.

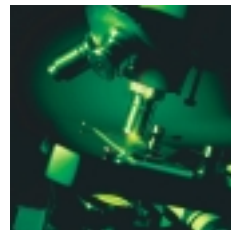
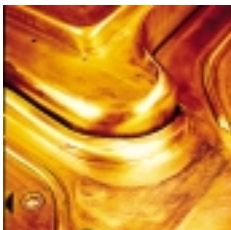
1999

Traction fyllde 25 år. Aktierna i CMA såldes med god förtjänst. Traction garanterade nyemissioner i AcadeMedia och Duroc. Erhöll ytterligare aktier i Thalamus Networks i samband med utskiftning från AcadeMedia. Gick in i MedMera Distribution, Hagakure Network och Berg & Hav. Erhöll aktier i KM Lab från Kjessler & Mannerstråle vilka omgående såldes till det holländska bolaget AlControl. Genomförde två private placements i Easy T. Duroc förvärvade Swedish Saw Blades. Garanterade en

konvertibel emission i Biophausia varvid Traction tecknade sig för motsvarande 14 procent av aktierna efter full konvertering. Utökade ägarandelen i Kjessler & Mannerstråle och Recco. Engagemangen i Itca Holding, Skandinaviska Salutorget och Target Games avvecklades. Aktierna i Ögonlasern såldes. Fler aktier i Thalamus Networks tecknades och en mindre post såldes. Styrelsen förstärktes genom att Sven-Christer Nilsson, f.d. koncernchef Ericsson, och Rickard Björklund, grundare och f.d. VD Matteus Fondkommission, sedan hösten 1999 deltog i styrelsearbetet och kommer att väljas in på bolagsstämman år 2000. Traction UK bildades.

2000 januari-februari

Traction ansökte om O-listnotering. AcadeMedia köpte BIG, Business Intelligence Group, sålde sitt innehav i Epic Multimedia med en stor reavinst samt genomförde en riktad nyemission om 100 Mkr. Innehavet i PC Card International såldes. En fordran konverterades till aktier i Biophausia. Beslutade att under våren garantera en nyemission i Estinvest. Ett bud lämnades på samtliga utestående aktier i KM men budet drogs tillbaka eftersom KMs näst största ägare ej accepterade budet. Traction startade nya verksamheter baserade på egna idéer. En av dessa är att vara rådgivare till företag med stora fordringar på SPP samt att idka handel med SPP-konton. Traction realiserade en del vinster och ökade reserven i de noterade bolagen med tillsammans cirka 280 Mkr under de första två månaderna.



Värdering av Traction

Traction fokuserar i sin verksamhet på resultat och det synliga egna kapitalets utveckling. Som framgår av 10-årsöversikten på sid 12 har avkastningen på det egna kapitalet årligen i genomsnitt uppgått till 38 procent. Under 1999 uppgick avkastningen till 20 procent, vilket understiger Tractions långsiktiga mål om 25 procent. Samtidigt ökade Tractions reserv i den noterade delen av portföljen med 214 mkr vilket sammantaget innebär att 1999 måste betraktas som ett mycket framgångsrikt år. Dock bör poängteras att marknadens värdering av våra noterade intressebolag fluktuerar kraftigt och reservens ökning inte direkt kan läggas till det redovisade resultatet.

Traction redovisar sina intressebolagsinnehav enligt kapitalandelsmetoden vilket innebär att endast Tractions andel av intressebolagens resultat och egna kapital konsolideras i redovisningen oavsett om intressebolaget är noterat eller inte. Vidare skriver Traction av eventuell goodwill vid förvärv av intressebolag på fem år.

Konsekvensen av detta konservativa sätt att redovisa blir att om Traction förvärvar en intressebolagsandel i ett noterat bolag med hög substansvärdering, exempelvis Microsoft eller Nokia, överstiger goodwillavskrivningen vinstandelen från intressebolaget och påverkar således Tractions resultat negativt samtidigt som eventuella övervärden i aktieinnehaven inte syns i Tractions balansräkning. Tractions beräkning av eget kapital är således jämförbar med andra rörelsedrivande företag men inte med noterade investment- och förvaltningsbolags beräkning av eget kapital.

Vid nyemissioner i våra intressebolag, där emissionskursen överstiger bolagets egna kapital, justeras Tractions bokförda värde för att spegla vår andel av det egna kapitalet. Justeringen är hänförlig till den goodwill som har försålts. Dylika nyemissionseffek-

ter har under 1999 uppstått i samband med nyemissioner i AcadeMedia, Duroc, Easy T samt Thalamus Networks.

En substansvärdering av Traction förutsätter ytterligare information om våra intressebolag vilket vi inte kan lämna då de befinner sig i tidiga och/eller föränderliga utvecklingsskeden. Dessutom är värden på mindre företag alltid ytterst osäkra då de är personberoende och därmed svåra att avyttra. Det är först i ett senare skede när bolagen kan uppvisa uthållig tillväxt parat med mindre personberoende som de normalt kan säljas till industriella eller finansiella aktörer.

Det naturliga är att Traction skall jämföras med vanliga rörelsedrivande bolag och vår avkastning, inkluderande reavinster, ställas i relation till det synliga egna kapitalet. Dagsaktuella värden på Tractions innehav är egentligen av underordnad betydelse. Det är vår förmåga att identifiera intressanta projekt/bolag och utveckla dessa och avslutningsvis realisera, som innebär att en investering i Traction på sikt torde vara en attraktiv investeringsmöjlighet.

Tractions moderbolag är skattemässigt ett invest-
mentbolag vilket innebär att realisationsvinster är skattefria. Utdelningar och ränteintäkter är emellertid föremål för beskattning efter avdrag för räntekostnader medan utdelning till aktieägarna är avdragsgill. Två procent av bolagets förmögenhetsvärde vid årets ingång måste härutöver upptas som intäkt. Förmögenhetsvärdet utgörs av marknadsvärdet på bolagets aktieinnehav. Med nuvarande skatteregler kan utdelningen anpassas till moderbolagets intäkter så att ingen skattekostnad uppstår i moderbolaget. Detta är också vår utdelningspolitik.

För att ge en tydligare bild av Traction presenteras nedan en konsolidering utifrån Traction's kärnverksamhet. Om man konsoliderar Traction's kärnverksamhet bestående av venture-, konsult- och finansieringsrörelse erhålles följande balansräkning med angivande av noterade värden per den 31 december 1999 på de delar som är möjliga att ange.

Aktier i dotterbolag avser Fastighets AB Tofta, Maxitech Electronic, Svecia International Equipment, Tempelman samt Tolerans Ingol Holding. Dessa bolag omsatte under 1999 cirka 385 Mkr.

Ytterligare information om Traction's intresse- och dotterbolag finns i notförteckningen avseende årsredovisningens officiella balansräkning.

Balansräkning centrala Traction 1999-12-31

TILLGÅNGAR, Mkr	Bokfört värde	Noterat värde	Reserv
Aktier i dotterbolag	28		
Marknadsvärderade innehav enligt nedanstående tabell	185	457	272
Övriga noterade innehav	14	12	-2
Övriga onoterade intressebolag	27		
Utlåning	85		
Övriga tillgångar	15		
Likvida medel	29		
S:a TILLGÅNGAR	384		270
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	361		
Övriga skulder	23		
S:a SKULDER OCH EGET KAPITAL	384		

Marknadsvärderade innehav per 1999-12-31

	Antal 1.000 aktier	Andel av kapital, %	Bokfört värde, Mkr	Noterat värde, Mkr	Noterad kurs, kr
Kjessler & Mannerstråle	1.815	41	53	89	49
Duroc	774	15	27	63	82
AcadeMedia	883	34	27	98	111
Thalamus Networks (f.d. Advantech)	2.111	27	20	108	51
Easy T	162	20	8	32	200 ¹⁾
Mediakey Plc	3.450	5	6	16	5
Ångpanneföreningen	185	3	22	25	133
Scandiaconsult	120	2	13	13	110
Biophausia (konv. lån) nominellt kronor	8.849 ¹⁾	(14)	9	13	145
S:a			185	457	

1) Avser senaste emissionskursen.

2) Motsvarar 2.082.000 aktier vid full konvertering. Konverteringskurs 4:25 kr/aktie.

Tractionaktien

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Traction uppgår till 5.670.000 kr, fördelat på 5.670.000 aktier, varav 1.000.000 aktier av serie A och 4.670.000 aktier av serie B. Varje aktie är på nominellt en krona. Varje aktie äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till 10 röster på bolagsstämma och aktie av serie B berättigar till en röst på bolagsstämma. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av honom eller henne ägda och företrädde aktier utan begränsning i rösträtten.

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier	Aktiens nominella belopp, kr
1994	Fondemission	20	10.000	460.000	920	500
1994	Split	459.080	0	460.000	460.000	1
1995	Fondemission	0	4.140.000	4.600.000	460.000	10
1997	Split	4.140.000	0	4.600.000	4.600.000	1
1997	Nyemission	700.000	700.000	5.300.000	5.300.000	1
1997	Nyemission	370.000	370.000	5.670.000	5.670.000	1

Traction har bedrivit verksamhet sedan 1974. Nytt moderbolag skapades dock 1994. Det finns inga konvertibla skuldebrev, optionsrätter eller annat som kan innebära en ökning av antalet aktier. Styrelsen har emellertid erhållit ett bemyndigande av bolagsstämman 1999 att, vid ett eller flera tillfällen, kunna besluta om nyemission om högst 1.000.000 aktier av serie B med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Styrelsen har föreslagit en förlängning av detta bemyndigande vilket kommer att behandlas på bolagsstämman 2000. Styrelsen kommer även då att fråga om beslut att bemyndiga styrelsen att kunna fatta beslut om förvärv av egna aktier varvid bemyndigandet skall innefatta rätt att intill nästa ordinarie bolagsstämma förvärva högst så stort antal aktier som motsvaras av en tiondel av samtliga aktier i bolaget.

Aktieägare

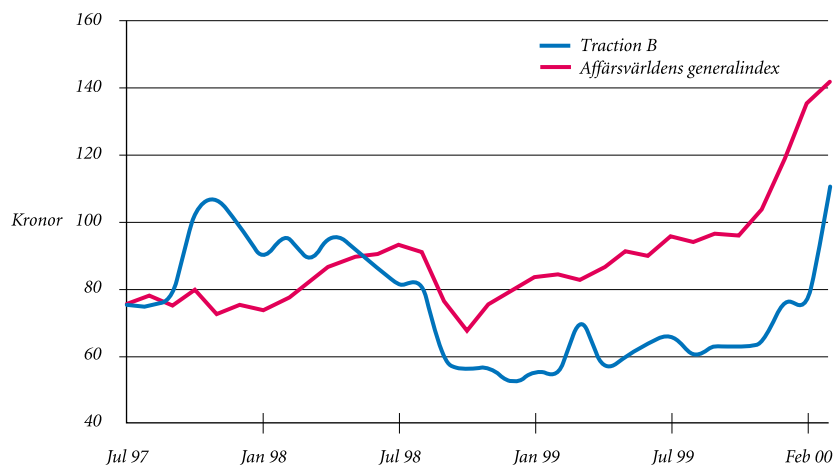
	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Bengt Stillström	660.000	3.158.150	67,3	66,5
Creatum AB	340.000	166.820	8,9	24,3
Småbolagsfonden		144.500	2,6	1,0
Claes Gyllenhammar med bolag		82.700	1,5	0,6
Traction Nouveau ABs Pensionsstiftelse		63.500	1,1	0,4
N.G.L. Förvaltning AB		32.700	0,6	0,2
Tractions stiftelse för Vetenskap och Innovation		26.900	0,5	0,2
Sound Invest		26.500	0,5	0,2
Bengt-Arne Vedin		20.200	0,4	0,1
Johan Rapp		20.000	0,4	0,1
Övriga aktieägare		928.030	16,2	6,4
Summa	1.000.000	4.670.000	100,0	100,0

Storleksklasser

	Antal ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
1-500	808	181.600	3,2	1,2
501-1.000	154	138.255	2,5	1,0
1.001-5.000	125	294.625	5,2	2,0
5.001-20.000	34	345.550	6,1	2,4
20.001-100.000	6	240.500	4,2	1,6
100.001-1.000.000	2	651.320	11,5	25,3
1.000.001-	1	3.818.150	67,3	66,5
Summa	1.130	5.670.000	100,0	100,0

Tractions aktiekurs

Tractions B-aktie är sedan juli 1997 noterad på Stockholms Börsinformations (SBI) lista. Tractionaktiens kurs steg under 1999 med 35 procent. Vid utgången av 1999 uppgick senast betalkurs till 74 kronor per aktie. Aktien noterades som högst till 79 kronor och som lägst till 52 kronor per aktie.



Utdelningspolitik

Tractions utgångspunkt är att utdelning och andra transfereringar av tillgångar till aktieägarna skall ske på ett skattemässigt effektivt sätt. Traction är skattemässigt ett investmentbolag vilket bl.a. innebär att utdelning är avdragsgill mot ränteintäkter och den schablonintäkt som utgörs av två procent av bolagets förmögenhetsvärde per den 31 december. Med nuvarande skatteregler anpassas utdelningen till moderbolagets intäkter så att ingen skattekostnad uppstår i moderbolaget.

ACADEMEDIA AB

IT revolutionen pågår och ingen del av vår vardag lämnas oberörd. En av de mest traditionsbundna branscherna påverkas redan nu och kommer även framgent att fortsätta påverkas mycket starkt av möjligheterna att med stöd av data- och informationsteknologi lagra, bearbeta och distribuera stora datamängder. Den branschen upptar en stor del av samhällets resurser och påverkar individen under hela livet. Branschen är utbildning.

Utbildning är kunskapsöverföring och har sedan länge genomförts i klassrum och genom böcker. Den nya mediatekniken ger oss dock möjligheter att såväl förbättra som förbilliga inlärningsprocesserna. Genom att delta i en process och att få prova, bekräftar kunskaper. Interaktiva medier, som just ger möjligheten att göra utbildningar där man aktivt deltar och provar, innebär därför ett effektivt sätt att lära ut komplicerade förhållanden.

Alla vinner på interaktiv utbildning. För företag ges både stora kostnadsbesparingar och en snabbare och preciserad kunskapsspridning till stöd för t.ex. kritiska processer. Kostnadsbesparingen följer av en ökad effektivitet i utbildningen och minskat produktionsbortfall. För individen ges fördelar i att den kan lära i egen takt och själv välja när utbildningen skall ske. För företag finns möjlighet till uppföljning, diagnostisering och redovisning av medarbetarnas kunskap.

Utbildning med stöd av interaktiv teknik kallas vanligtvis datorstödd utbildning eller "Computer Based Training". Med utgångspunkt i sin långa erfarenhet använder AcadeMedia ett vidare begrepp: e-learning, vilket också är ett registrerat firmanamn inom AcadeMedia koncernen.

FÖRETAGET

Möjligheten att bli ett framgångsrikt e-learning-företag bygger på främst på två faktorer. För det första måste man kunna den nya mediatekniken och förstå hur den kan användas för bl.a. utbildning. För det andra måste man kunna förpacka och åskådliggöra kunskap på ett effektivt sätt. Det senare innebär användandet av bild, ljud och text på sådant sätt att individens lärande stöds, till motsats från traditionella läromedel. I interaktionen mellan den nya mediatekniken och lärandets pedagogik bildas det interaktiva lärandets pedagogik.

Som en konsekvens av de för e-learningföretag kritiska faktorerna bedrivs två verksamheter i AcadeMedia.

Affärsområdet New Media Learning som bedrivs under firman MacMeckarna är ett av landets största utbildningsföretag inom ny mediateknik.

MacMeckarna är sinnetypen för s.k. "early adopters" och lever under devisen "The Innovator, Not the Immitator". Ett exempel härpå är kursen för tidningsmakare i WAP teknologi där företaget samtidigt säljer en WAP-hotell tjänst. Tyngdpunkten på MacMeckarnas verksamhet är utbildning i ny mediateknik, som genomförs med stöd av, just ny mediateknik. Därutöver bedrivs konsultverksamhet inom området. MacMeckarna är också huvudman för högskolan Masters of Media, som tillhandahåller branschnära yrkesutbildningar inom ny mediateknik. Utbildningsprogrammen omfattar 90 eller 105 högskolepoäng och berättigar till studielån.

Gravity är den firma under vilken affärsområdet Interaktiv Produktion bedrivs. Med sina 60 konsulter är Gravity sannolikt landets eller t.o.m. Europas största aktör inom området för interaktiv datorstödd utbildning. Gravity producerar interaktiva utbildningar och presentationer, som används till att utbilda, informera eller marknadsföra. Produktionerna publiceras på det medium eller kombination av medium som är bäst för att uppnå det syfte kunden önskar. Vanligtvis används Inter- eller intranet. CD produktioner förekommer dock fortfarande i viss utsträckning. Gravity erbjuder kvalificerad behovs- och målgruppsanalys, förstudier, väl utvecklad interaktiv pedagogik, genomarbetade manus och kreativ design. Under de senaste tio åren har Gravity producerat över 400 interaktiva utbildningar och presentationer.

FRAMTIDEN

Under inledningen av 2000 har AcadeMedia förvärvat det Malmöbaserade företaget Business Intelligence Group (BIG) med drygt 20 konsulter. BIG har två verksamhetsgrenar varav den ena är interaktiv utbildning. Vidare har BIG utvecklat ett Learning Management System, d.v.s. en utbildningsplattform med administrativt stöd. BIGs verksamhet kommer att integreras i Gravitys.

I AcadeMedias bokslutskommuniké offentliggjordes att AcadeMedia sedan en tid tillbaka intensifierat sitt arbetet med att ta fram en komplett utbild-

ningsportal för hela den europeiska marknaden. Utbildningsportalen, som förväntas få namnet "AcadeMedia.com", innehåller en mängd egenutvecklade och avancerade längre utbildningar inom ny media- och informationsteknik. Alla utbildningar kommer att säljas direkt över nätet på sex olika språk redan till hösten 2000.

I februari 2000 genomfördes en riktad nyemission om 100 Mkr till ett antal svenska institutioner. Med detta kapitaltillskott och kassatillskottet vid försäljningen av aktierna i Epic Multimedia om knappt 60 Mkr har AcadeMedia starka finanser för kraftig expansion, såväl organiskt som genom förvärv. Per februari 2000 uppgick AcadeMedias egna kapital till drygt 205 Mkr.

På agendan för år 2000 står bl.a. ytterligare renodling av verksamheten mot e-learning samt internationalisering samt utveckling av bolagets knowledge management verksamhet. Som största enskilda ägare i AcadeMedia har Traction ambitionen att stödja AcadeMedia i syfte att det skall bli det ledande e-learningföretaget i Europa.

AcadeMedia är noterat på SBI:s aktielista med Matteus Fondkommission som market maker. Bolaget har för avsikt att under år 2000 noteras på OM Stockholmsbörsens O-lista. Ytterligare information finns på www.academedia.se

DUROC AB

Duroc är ett bra exempel på ett bolag som utvecklats med Tractions metodik. Traction har varit delägare i Duroc sedan 1993. Tillsammans med vår partner, entreprenören Lennart Olofsson, har vi genom åren stegvis utvecklat bolaget från att vara ett mindre teknikföretag med några få anställda och med en blygsam omsättning till dags dato då Duroc är ett etablerat industriföretag med en unik teknologi som bas för verksamheten och för fortsatt expansion.

1997 bedömde vi, tillsammans med vår partner tiden mogen för en spridning av bolagets aktie till en vidare krets ägare. Samma år började aktien handlas hos SBI. Sedan augusti 1999 handlas aktien på OM Stockholmsbörsens O-lista. I anslutning till introduktionen på O-listan genomfördes en till aktieägarna riktad nyemission vilken tillförde bolaget cirka 85 MSEK.

Tractions målsättning i dag är att fortsatt medverka som aktiv ägare i bolaget, tillsammans med entreprenören, och därmed, tillsammans med honom, delta i arbetet med att utveckla bolaget vidare till ett framgångsrikt, expansivt samt lönsamt industriföretag.

Duroc står fast vid sin, redan 1997, fastlagda strategi att expandera och bygga bolaget genom förvärv av dotterbolag i vilka Durocs unika teknologi kan implementeras och därmed skapa en enastående förutsättning för dessa dotterbolag att genom utnyttjande av Durocs teknologi bli unika och konkurrenskraftiga inom sina respektive affärsområden.

Application

I dag drivs inom moderbolaget, Duroc AB, den division som benämns Application. Den svarar för utveckling och försäljning av kärnverksamheten, d.v.s. ytförädling av material och komponenter medelst laserteknik, med därtill hörande systemlösningar. Lasertekniken kan kombineras med tillsatser av keramer och legeringsämnen i form av pulvermaterial, med vilka unika material- och produktprestanda kan uppnås. Applications försäljning sker dels till externa kunder, dels internt till dotterbolagen.

Duroc Rail

Duroc Rail utgör en division vars affärsidé baseras på utnyttjande av Durocs teknologi i syfte att skapa, längre livslängd för järnvägshjul, effektivare hjulunderhåll, lägre buller samt minskade kostnader för hjulunderhåll per transportkilometer. Duroc Rail driver en anläggning för hjulunderhåll i Notviken, Luleå. Under 1999 har en laseranläggning för

Duroc-behandling av järnvägshjul tagits i drift vid anläggningen i Notviken. SJ, MTAB samt ett antal andra vagnsägare är etablerade svenska kunder. Under 1999 har också leveranser skett till kunder i England och Tyskland. Avsikten är att divisionen skall etablera verksamhet på kontinenten och England under 2000. Insatserna för att åstadkomma en sådan etablering har under hösten 1999 intensifierats.

Duroc Tooling AB

Duroc Tooling utgör en division vars affärsidé baseras på utnyttjande av Durocs teknologi i syfte att åstadkomma lägre kostnader för användarna av formverktyg för plåt- och plastformning samt smide och pressgjutning. Duroc Tooling bedriver verksamhet i Västerås och Robertsfors. Verksamheterna i Västerås och Robertsfors tillverkar båda för kunders räkning olika typer av formverktyg. Leverans av Durocbehandlade verktyg har ägt rum under 1999. Målsättningen är att detta ytterligare skall intensifieras och nå ett genombrott under 2000. Förutom framställning av verktyg byggs också i Robertsfors system som baseras på Duroc-teknologin.

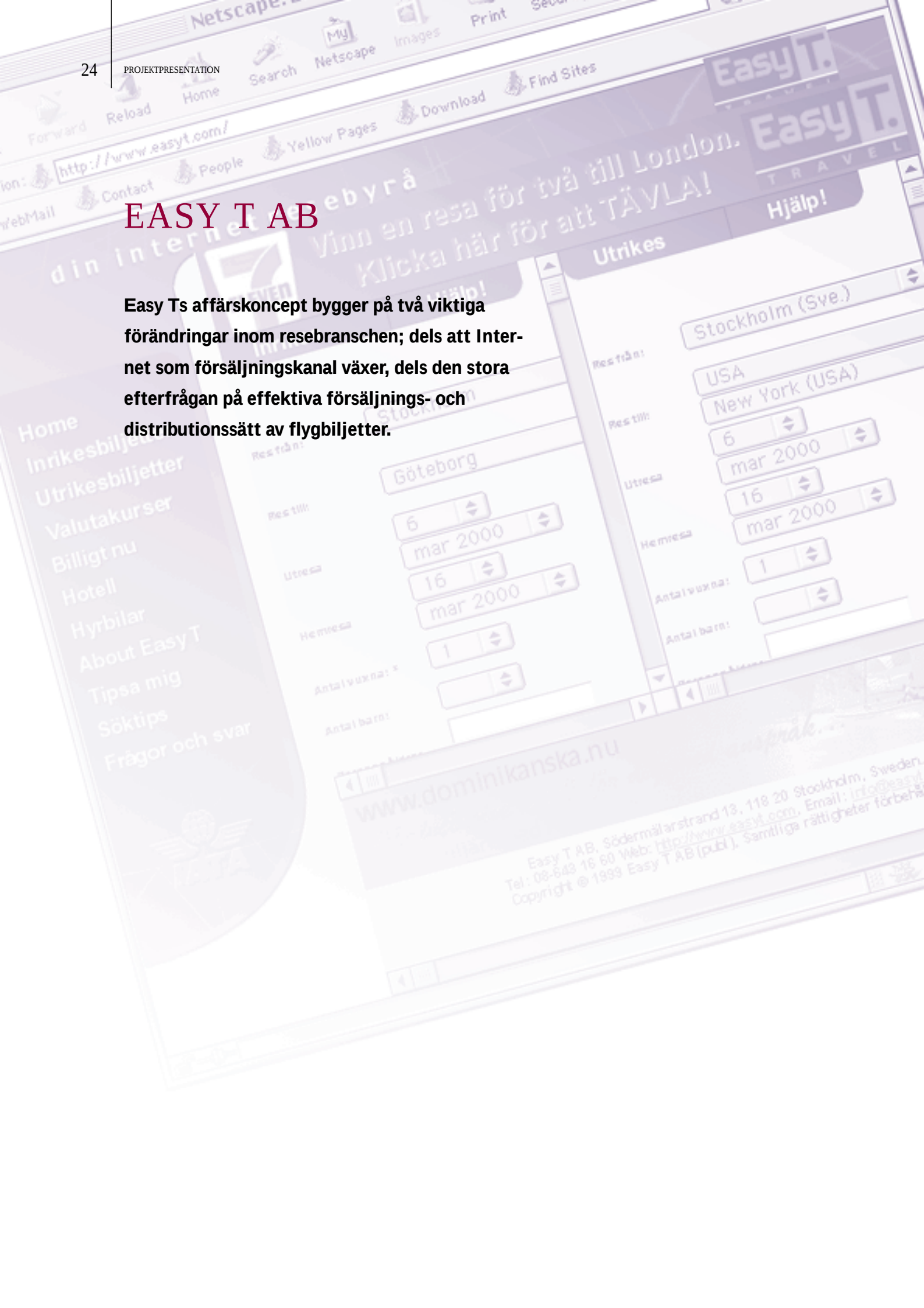
Swedish Saw Blades AB

I slutet av 1999 förvärvades Swedish Saw Blades AB i Laholm. Bolaget tillverkar och försäljer sågklingor och omsätter cirka 80 MSEK. Man har under flera år brottats med lönsamhetsproblem i bolaget. Verksamheten har sedan förvärvet varit föremål för en omstrukturering och sanering i syfte att återskapa lönsamhet. Detta arbete har kommit en ansevärd bit på väg och beräknas vara klart under hösten 2000. Durocs förvärv av Swedish Saw Blades skall ses mot bakgrund av att Duroc redan i början av 1990-talet utvecklade en ny typ av sågklingor för trä och metall. Denna utveckling skall nu implementeras i Swedish Saw Blades. Avsikten är att detta bolag skall utgöra plattform för en ytterligare division i Duroc-koncernen.

Ytterligare information om Duroc finns på www.duroc.se.

EASY T AB

Easy Ts affärskoncept bygger på två viktiga förändringar inom resebranschen; dels att Internet som försäljningskanal växer, dels den stora efterfrågan på effektiva försäljnings- och distributionssätt av flygbiljetter.



Användningen av Internet som kanal för inköp förutspås öka dramatiskt de närmaste åren. Omsättningen i konsumentledet bedöms av IDC att år 2002 uppgå till 400 miljarder SEK. Av den totala e-handeln bedöms resor uppvisa den starkaste tillväxten. En allt hårdare prispress på framförallt enkla flygbiljetter kommer att leda till att många traditionella resebyråer kommer att slås ut och att kraven på effektiv försäljning kommer att öka.

Under 1998 såldes cirka 380 miljoner flygbiljetter i Europa. Värdet på dessa biljetter uppskattas till cirka 1.064 mdr SEK. Av den totala volymen säljs mellan 70 och 80 procent via resebyråer. Resten säljs av flygbolagen direkt.

Easy Ts affärsmodell syftar till att så många som möjligt skall använda vårt egenutvecklade system T-Book, för att boka sina flygresor. Ju fler som använder systemet, desto större intäkter för Easy T.

Företaget

Sedan företagets start 1997 har Easy T lanserat ett unikt Internetbaserat system för flygbokningar och skapat en av de ledande online-säljande resebyråerna i Sverige. Hittills har fokus varit på den svenska marknaden men under år 2000 kommer expansionsplanerna för de större marknaderna i Europa att verkställas. Varje dag använder fler än 10.000 personer T-Book för att planera och köpa sina flygbiljetter.

Verksamheten har delats upp i två delar; Easy T Travel som innefattar resebyråen, och Easy T Software som innefattar systemförsäljning och utveckling. Travel har under året utvecklats till att bli en väl fungerande resebyrå. Travel finns idag på www.easyt.se och www.billigtflyg.com. Fokus för Easy T Software har varit vidareutveckling av T-Booksystemet.

Under 1999 omsatte Easy T cirka 24 Mkr, varav merparten kommer från resebyråverksamheten. Under slutet av 1999 intensifierades systemförsäljningen och Easy T har idag kunder i Sverige, Norge, Finland och Irland. Bland Easy Ts samarbetspartners och licenstagare kan nämnas Sprays resetjänst Mr Jet, Scandinavia Onlines Passagen, DN Resor, Travellink, Travel Lab samt Dagens Industris di.se.

Under 1999 genomfördes en nyemission om cirka 40 Mkr riktad till en begränsad krets investerare, varefter Easy T står väl rustat för fortsatt kontrollerad expansion.

Framtiden

Under de närmaste åren kommer Easy T att etablera resebyråverksamhet på nya marknader parallellt med att systemförsäljningen startas på respektive marknad. Strategin bygger på det faktum att varje domestik marknad för lågprisflygbiljetter är unik och att det krävs lokalkunskap för att implementera ett system med de rätta egenskaperna.

Målsättningen för det närmaste året är att etablera resebyråverksamhet på minst tre nya marknader. Verksamheten i Storbritannien är i ett uppstartskede. Tyskland, Holland, Frankrike samt de övriga nordiska länderna är de marknader som prioriteras. Avgörande för vilka marknader som väljs är rekrytering av nyckelpersoner. En annan viktig faktor för val av marknader är med vilken takt Internet som inköpskanal accepteras.

Från och med mars 2000 är Easy Ts aktie föremål för inofficiell handel genom Hagströmer & Qviberg Fondkommissions försorg.

Ytterligare information om Easy T finns på www.easyt.com.

THALAMUS NETWORKS AB

Thalamus Networks erbjuder fastighets-/nätägare och boende bredbandsbaserade IT-tjänster som skapar ett intelligent boende. Thalamus Networks tillhör de operatörer som har levererat flest kommersiella Internet-uppkopplingar via bredband och har den längsta driftserfarenheten i Sverige.

1999 var året då marknaden fick upp ögonen för vad som kan åstadkommas genom höghastighetsuppkopplingar av hushållen till Internet. Bolag av alla de slag som kunde uttala ordet bredband uppmärksammades, oaktat huruvida de hade kunder och verksamhet eller endast god kassa till marknadsföring. Det är lättförklarligt att branschen uppmärksammas. Informationsteknologin driver möjligheter att distribuera underhållning, utbildning eller vad det vara må över Internet. Sådan distribution kräver stor kapacitet av nät och uppkopplingar för att ge användaren ett gott resultat. De företag som kan bidra till en utveckling av sådana uppkopplingar, har naturligtvis framtiden för sig. Utöver den skenbart enkla verksamheten att koppla upp hushåll till Internet, ger data- och informationsteknologin stora möjligheter att förbättra levnadsbetingelserna, framför allt genom interaktivitet i hemmen.

Företaget

Under 1999 har även Thalamus Networks, tidigare Advantech, utökat sina marknadsföringsinsatser. Bolaget, som redan 1996 kopplade upp de första hyresgästerna till Internet, marknadsför sig dock främst till det kundsegment som bolaget främst verkar med. Thalamus Networks är ett från nätägare fristående företag som erbjuder bredband till fastighetsägare och nätägare utan att stjäla kundens fokus från sin hyresvärd/förvaltare. Fastighetsägaren är Thalamus Networks kund och hyresgästen är fastighetsägarens kund. Fastighetsägaren hyr operatörstjänsten av Thalamus Networks. På detta sätt kan fastighetsägaren erhålla ett incitament för framtida intäkter samtidigt som han ej behöver ta en risk för att tekniken skulle bli obsolet.

Affärslogiken synes vara accepterad eftersom Thalamus Networks sannolikt är den största operatören i Sverige. Vidare har Thalamus Networks etablerat strategiska samarbeten med flera nätägare, som vill förädla sina nät med stöd av bl.a. Thalamus. Som exempel kan nämnas Göteborgs Energi och Stokab.

Thalamus Networks levererar sina tjänster över kabel-TV, opto-fiber samt ethernet (LAN). Dessutom är Thalamus Networks en leverantör av datoriserad fastighetsövervakning med cirka 100 månårs erfarenhet av styr & regler. Alla typer av reglering

kan erbjudas men väderreglering som utvecklats av Thalamus Networks är en storsäljare då denna i kombination med thalamus.net, ger fastighetsägaren en energibesparing på 15-45 procent.

Thalamus Networks tjänstesortiment är utvecklat för att möjliggöra "det intelligenta hemmet".

thalamus @.net

Internetuppkoppling till fast pris

thalamus@.energy

klimatkontroll- och styrning i realtid

thalamus@.access

passagekontroll och bokningssystem för gemensamma utrymmen

thalamus@.info

informationstjänster såsom lokalTV, lokal textTV, elektroniska anslagstavlor

thalamus@.tele

telefonisystem

Thalamus Networks samarbetar med de ledande leverantörerna på marknaden i rollen som systemintegratör och partner. Thalamus Networks finns idag på följande orter: Stockholm, Göteborg, Malmö, Ängelholm, Halmstad och Landskrona.

Framtiden

Under inledningen av år 2000 har utvecklingen av en bredbandsportal påbörjats. Den skall hjälpa fastighets- och nätägare att erbjuda hushållen bredbandstjänster. Portalen skall laddas med främst lokalt innehåll och nyttotjänster. Vidare finns det ett flertal operationella och strategiska mål som skall realiseras under verksamhetsåret. Till följd av den konkurrenssituation som föreligger och det faktum att det stora flertalet aktörer saknar kvalitativa tjänster väljer Thalamus Networks att redovisa sina aktiviteter i samband med att dessa utförs.

Tractions avsikt är att aktivt stödja Thalamus Networks för att bolaget skall etableras som den ledande leverantören av högkvalitativa bredbandstjänster till fastighets- och nätägare.

Thalamus Networks aktie är föremål för inofficiell handel genom Matteus Fondkommission. Nyemission och notering på OM Stockholmsbörsens O-lista planeras under våren. Ytterligare information om Thalamus Networks finns på www.thalamus.se.

KJESSLER & MANNERSTRÅLE AB

KM, som är ett av de ledande konsultföretagen i Sverige, säljer kvalificerade konsulttjänster inom teknik, miljö och arkitektur. Verksamheten bedrivs i sex dotterbolag; KM Arkitekter AB, KM Bygg & Anläggning AB, KM Elteknik AB, KM Miljöteknik AB, KM Intégria Certifiering AB samt KM Net AB.

KM bildades 1934 och har under mer än 60 år ansvarat för en rad uppmärksammade projekt såväl i Sverige som internationellt. Idag har företaget cirka 800 anställda och verksamhet på ett 30-tal orter. Kunderna finns inom industrin, tjänsteföretag, kommuner och landsting, statliga verk och myndigheter, byggnadsentreprenörer, bygg- och fastighetsbolag. KM är noterat på OM Stockholmsbörsens A-lista.

Traction är sedan 1998 huvudägare i KM och i februari 2000 lämnades ett offentligt erbjudande till övriga aktieägare att för 65 kronor överlåta sina aktier till Traction. Vår förhoppning var att budet, med en premie om cirka 20 procent, skulle uppfattas som attraktivt. Målsättningen med budet var att se till att KM skulle bli en aktiv del i ett internationellt branschföretag. Hittills har inledande diskussioner strandat på värderingen av KMs stora fordringar på SPP. Genom att förvärva hela KM underlättas detta eftersom värderingen av SPP-medlen kan brytas ur sådana diskussioner. Budet drogs tillbaka sedan den näst största ägaren förklarat att budet var för lågt och ej kunde accepteras. Traction's ägarandel i KM har ökat till 49 procent och vi fortsätter att arbeta på samma sätt som tidigare.

Sedan Traction blev huvudägare har KM fått en ny styrelse och företagsledning. Affärsidén har omformulerats och den strategiska inriktningen har förändrats. Ännu har den nya strategin inte gett något synligt resultat då bolaget även under 1999 gick med förlust. Inom KM pågår ett intensivt arbete med att öka bolagets affärsmässighet och utnyttja den enorma kompetens som finns i koncernen.

Fokusering på knowledge management, d.v.s. systematisk återanvändning av kunskap, att använda rätt medarbetare till rätt projekt, att utveckla såväl medarbetare som företagskultur samt skapa och utnyttja modern informations-teknologi är ytterligare exempel på aktiviteter som pågår.

Ytterligare information om KM finns på www.km.se.

Övriga projekt

BANKING AUTOMATION LTD

Banking Automation är ett engelskt företag som tillverkar insättningsmaskiner, en sorts omvänd bankomat, för främst banker men även till transportföretag, shopping malls och liknande. Maskinerna placeras såväl fristående inne i banklokalen som genom väggen ut till gatan eller i en obemannad banklokal. Största marknader är England, Tyskland, Frankrike, Holland, Belgien samt Irland. Ett försäljningsbolag har etablerats i USA där försäljningen intensifierats under året.

Banking Automation har under året utvecklat nya produkter inom området växlingsautomater. Dessa maskiner används främst av små företag för att hantera växelkassa. Ytterligare information finns på www.banking-automation.com.

BERG & HAV AB

Berg & Hav bedriver verksamhet inom försäljning och distribution av sport- och fritidskläder. Bolaget innehar agenturen att sälja Mountain Hardwears sortiment av kläder i Sverige.

Berg & Hav har bedrivit verksamhet i åtta år. Verksamheten har under hela perioden expanderat i omsättning. För 1999 uppgick omsättningen till nästan 30 Mkr. Under 1999 kontaktade bolagets entreprenör Traction för att få hjälp med att utveckla bolaget med Traction som partner. Ytterligare information finns på www.berg-hav.se.

BIOPHAUSIA AB

BioPhausia bedriver forskning och utveckling av läkemedel inom områdena mikrocirkulation, bindvävsbiologi och makromolekyler. Idag har bolaget en produkt, Rescue Flow, godkänd på den europeiska marknaden. BioPhausia är noterat på OM Stockholmsbörsens O-lista. Ytterligare information finns på www.biophausia.se

BRICAD HOLDING AB

Bricad Holding är huvudägare i Swedish Tool AB som marknadsför och försäljer fleroptionsmaskiner CNC-svarvar, verktygsslipmaskiner m.m. till svensk industri. Bolaget omsatte under 1999 cirka 51 Mkr förutom förmedlingsaffärer. Vid sidan härav bedriver Bricad fastighetsrörelse med fyra hel- respektive delägda fastigheter i Stockholmsregionen.

Ytterligare information finns på www.swedishtool.se.

EXECUTIVE ENTERTAINMENT SWEDEN AB

Executive Entertainment är ett ungt oberoende bolag som är verksamt inom musikbranschen.

FASTIGHETS AB ORNAMENTIK

FAB Ornamentik äger en industri/kontorsfastighet i centrala Eskilstuna bestående av cirka 7.500 kvm samt två bolag inom tryckeribranschen; Mälarskylt och Silk Screen Company.

FASTIGHETS AB TOFTA

FAB Tofta äger en fastighet i Åkersberga. Fastigheten byggdes i slutet av 80-talet och inrymmer drygt 2.000 kvm uthyrningsbar yta.

GEODYNAMIK AB

Geodynamik utvecklar och marknadsför system som styr packningen av sprängsten och annat fyllnadsmaterial samt asfaltsbeläggningar. Packningen sker snabbare, enklare och på ett mer lönsamt sätt och resultatet dokumenteras så att kvaliteten kan säkerställas. Ytterligare information finns på www.geodynamik.com.

HAGAKURE NETWORK AB

Hagakure Network är ett företag som håller på att bygga upp ett interaktivt verktyg för rekrytering. Kunderna består av såväl väletablerade bolag som unga snabbväxande aktörer inom media och IT-branschen. Ytterligare information finns på www.hagakure.com.

JALMARSON-THIAS AB

Jalmarson-Thias producerar, marknadsför och säljer bitventiler för djurstallar. Merparten av produktionen går på export. Verksamheten bedrivs i Eskilstuna med sex anställda. Det helägda dotterbolaget Alcometaller bearbetar och säljer propellerblad samt turbin-blad, främst till kunder i Norden. Verksamheten bedrivs i koncernens egna lokaler i Örebro med cirka 18 anställda. Alcometaller svarar för den större delen av koncernens totala omsättning om cirka 35 Mkr. Ytterligare information finns på www.jalmarson-thiasab.se

MAXITECH ELEKTRONIK AB

Maxitech Elektronik, beläget i Åkersberga utanför Stockholm, tillverkar kundspecifierade tjockfilms- och hybridkretsar. Tjockfilmskretsar är en typ av kretskort där vissa komponenter kan tryckas direkt på bäraren. Maxitech ägs till 100 procent av Traction.

Tjockfilmsteknik innebär att lager av ledarmönster och resistanser trycks på en bärare, normalt en keramisk platta, med hjälp av screentryckning. Därefter torkas det tryckta mönstret för att sedan sintras (brännas) fast på bäraren i hög temperatur. Det går att trycka flera lager och resistanserna kan trimmas i en laserutrustning till exakta värden. Några av fördelarna med tjockfilm jämfört med vanliga mönsterkort är hög värmeavledningsförmåga, mycket god miljötålighet, stor packningstäthet och hög tillförlitlighet. Keramiken är dessutom lämplig som bärare för vissa HF applikationer.

Typiska applikationer för tjockfilm kan vara kraftprodukter t.ex. spänningsomvandlare där värmetåligheten är avgörande, styrdatorer för tuffa miljöer t.ex. motorrum i bilar. Huvudsakliga kunder återfinns inom telekom- och fordonsindustrin.

Under våren 1998 förvärvade Maxitech tjockfilms tillverkningen i Kista från Ericsson Components. Detta förvärv innebar att Ericssons maskinpark togs över och att denna flyttades till Maxitechs lokaler. I och med detta förvärv har Maxitech vuxit från ett litet bolag till ett medelstort bolag i branschen och hade en omsättning på över 70 MSEK under 1999.

Maxitech har under året tecknat ett långsiktigt samarbetsavtal med Ericsson.

I samarbete med kunder och leverantörer har Maxitech byggt upp en unik kompetens inom produktion av tjockfilmskretsar för elektronikinindustrin. Maxitech har en mycket modern maskinpark med en hög automatiseringsgrad.

Maxitechs försäljning av i huvudsak serietillverkade kretsar omfattar såväl kunder i Sverige som utomlands.

Läs mer om tjockfilm på www.maxitech.se.

MEDIAKEY PLC

Traction äger en mindre andel (4,8 procent) i det brittiska bolaget MediaKey. Bolaget är verksamt inom media branschen och förlägger titlar inom såväl nya som traditionella medier. MediaKey är moderbolag till Marshall som verkar under varumärkena Marshall Publishing, Marshall Media och Marshall Editions. Aktierna i MediaKey handlas på AIM-listan i London.

MEDMERA DISTRIBUTION AB

Medmera är en value added distributör av IT- och hemelektronikprodukter för den svenska konsumentmarknaden. Bolaget distribuerar produkter inom områdena multimedia, kommunikation och PC-system. Bland annat säljer bolaget modem under det egna varumärket Telix. Ytterligare information finns på www.medmera.se.

MOBILSYSTEM AB

Mobilssystem är en leverantör av system för mobil datainsamling. Bolagets huvudprodukt, MOBIBOX, används för bl.a. körjournaler, bilpooler och utvärdering av miljöfordon.

MSS DATA AB

MSS Data är ett bolag som utvecklar datorprogram för redovisning, fakturering m.m. i persondator-miljö.

PROMECTA FOOTWEAR AB

Promecta Footwear är ett snabbväxande företag i skobranschen. Via dotterbolag i Estland, Litauen och Polen säljer företaget dam och herrskor under de egna varumärkena Del Mondo, Excel, Marina Riva och Patrol. Promecta designar och tillverkar även skor under varumärket Dahlin. Under 1999 förvärvade bolaget en majoritetsandel i Polens största skokedja ZIP.

RECCO AB

Recco marknadsför ett lavinräddningssystem och försäljer därtill hörande reflektorer, dels till sporthandeln, dels för inbyggnad i skidpjäxor och skidkläder. Systemet är internationellt etablerat på drygt 200 ledande skidorter. Ytterligare information finns på www.recco.com.

SIGNALTEKNIK C. SVENSSON AB

Signalteknik är ett konsult- och utvecklingsföretag inom elektronik- och databranschen. Företagets specialitet är att med främst egenutvecklade högteknologiska kvalitetsprodukter lösa mättekniska problem framför allt inom vibrations-, ljud- och temperaturområdet för industri och tjänsteföretag. Signaltekniks produkter genomsyras av plattformstänkande och modultänkande. Företagets egna produkter utgörs för närvarande av ett diagnosinstrument för eldrivna fordon för upptäckt av batteri-, fordons- och laddningsproblem, samt ett programmerbart plattformsoberoende PCMCIA-kort som fungerar som mätinstrument. Ytterligare information finns på www.signalteknik.se.

SONERUDS MASKIN AB

Soneruds Maskin är ett bolag i Hudiksvall med inriktning på tillbehörlösningar för entreprenadmaskiner. Företagets huvudprodukt är ett patenterat

system för att fästa redskap på och marknadsförs under namnet OilQuick. Ytterligare information finns på www.soneruds.se.

SVECIA INTERNATIONAL EQUIPMENT AB

Svecia har sedan starten 1948 utvecklat och tillverkat tryckpressar och annan utrustning för screentryck. Svecias kunder återfinns inom grafiska området, tillverkande industri och glasindustri. Med fokus på användar- och miljösidan, bästa erhållna tryckkvalitet och totalekonomi, har Svecia nått en position som en av världens ledande leverantörer. Svecia-koncernen har cirka 180 anställda världen över och ägs av Traction sedan 1997.

Tillverkning av Svecias utrustning sker i egna dotterbolag i Sverige, Italien samt Spanien, och försäljning sker via säljbolag i Tyskland, Frankrike, Spanien, Hongkong, USA och Italien samt via ett globalt nätverk av distributörer. Den produktion som fanns i USA har avvecklats under året och viss produktion av torkar har flyttats till Spanien. Rationaliseringar och effektivisering av produktionen i Sverige har pågått under året och ett antal projekt har avslutats. Kostnadsbesparande åtgärder har genomförts i Italien både inom administration och produktion.

Företagsledningen i det svenska dotterbolaget har förstärkts inom bland annat produktionsstyrning och med en externt rekryterad dotterbolagschef.

Svecia har under året fått mycket positivt gensvar från både nya och gamla kunder samt branschmedia. Detta har resulterat i en starkt ökad ordergång. Svecias Multicolor Line, SAM X, har blivit en succé med installationer i Sverige, Frankrike och Ryssland. Svecia erhöll även under 1999 den första ordern på SAM X för den viktiga USA-marknaden.

Rekonstruktionen av Svecia pågår fortfarande och kräver mycket arbete av Traction.

Läs mer om Svecia på www.svecia.com.

SWEDEN TABLE TENNIS AB

Sweden Table Tennis AB (STT) tillverkar och försäljer bordtennisutrustning under varumärkena STIGA och Banda. STIGA ® är ett av Stiga AB registrerat

varumärke. STT ägs till 100 procent av Fastighets AB Valhalla som även äger en industrifastighet i Eskilstuna. Ytterligare information finns på www.tabletennis.se.

TEMPELMAN AS

Tempelman AS är ett estniskt moderbolag som genom det helägda dotterbolaget Tempelman Securities AB bedriver handel med värdepapper i Stockholm. Tempelman Securities AB står under Finansinspektionens tillsyn. Traction engagerades av bolagsledningen i Tempelman under våren 1998 för att hjälpa till att rekonstruera den konkursmässiga koncernen. Verksamheten i Baltikum är sedan våren 1999 nedlagd och den svenska verksamheten kommer att avvecklas under våren 2000 varefter bolaget endast kommer att bestå av kontanta tillgodo-havanden.

TOLERANS INGOL HOLDING AB

Tolerans är ett teknikintensivt företag som utvecklar och tillverkar höghastighetsrotationshäftar för tidnings- och civiltryckerier. Försäljningen sker via tryckpresstillverkare såsom Heidelberg och MAN

Roland, samt via ett agentnät och i vissa fall direkt till slutkund.

Under 1999 har Tolerans genomgått en reell omvandling från att ha varit ett företag med skiftande tillverkning till att idag vara fullständigt fokuserat på att vidga sin ställning som världsledande inom rotationshäftar. I mitten på året flyttade Tolerans sin verksamhet till nya lokaler och samtidigt förstärkte företaget sin kompetens och resurspool inom konstruktion och utveckling. Detta är ett led i Tolerans satsning på personalens kompetensutveckling, vilket i sin tur kommer att ge kortare ledtider vid utvecklingen av nya, snabbare och mer avancerade rotationshäftar. Ytterligare information finns på www.tolerans.com.

TVÅ ÖGON AB

Två Ögon utvecklar och säljer glasögon. Egendesignade och egenproducerade läs- och solglasögon säljs via olika butikskedjor och som promotionartiklar för företag. Dessa produkter säljs även på export till Island, Norge och Finland. Härutöver innehar Två Ögon agenturer avseende glasögonbågar och solglasögon under varumärkena Hugo Boss, Elle, Esprit, Aristar och Charmant i Sverige. Dessa glasögon säljs via optiker.

ÅRSREDOVISNING

Styrelsen och verkställande direktören för AB Traction (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1999-01-01--1999-12-31

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhet

Koncernens verksamhet består i att utveckla och förädla företag, som helt eller delvis förvärvas. Traction har utvecklat en egen metod för affärsutveckling vilken karaktäriseras av hård fokusering på kundrelationerna, en organisation av verksamheten så att kapitalbehovet minskar samt att söka möjligheter och minimera risker. Moderbolaget är investmentbolag med en portfölj av helägda dotter-och intressebolag samt mindre investeringar i andra bolag. Under året har konsultverksamheten överförs till dotterbolaget Traction Konsult AB som fungerar som såväl koncernledning som konsultföretag åt portföljbolagen medan dotterbolaget AB Traction Finans är koncernens internbank. För att redovisningen skall redovisa en rättvis bild av verksamheten rubriceras utdelningar, realisationsvinst-netto och resultatandelar från intressebolagen bland rörelsens intäkter.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Nya projekt

Traction har under året blivit delägare i läkemedelsforskningsbolaget Biophausia AB, MedMera Datadistribution AB, datadistribution, Hagakure Network AB, rekrytering, samt Berg & Hav AB, grossist för fritidskläder och sportutrustning.

Utvidgad ägarandel

Ytterligare investeringar har under året skett i Kjessler & Mannerstråle AB (KM). Genom AcadeMedia ABs utskiftning av aktier i Thalamus Networks AB (f.d. Advantech) blev AB Traction största ägare i Thalamus Networks. Under året har också ytterligare investeringar skett i Tempelman AS.

Exits

Hela Innehavet i CMA Europe AB såldes under första kvartalet. Poster i AcadeMedia AB och Thalamus Networks AB har sålts under året. Skandinaviska Salutorget AB försattes i konkurs.

Realisationsvinster

Realisationsvinster har främst genererats vid försäljningen av aktierna i KM-Lab som utskiftades från KM. Vinsterna har också gjorts på utförsäljningar av aktier i AcadeMedia AB och Thalamus Networks AB samt utförsäljningen av hela innehavet i CMA Europe AB. Försäljning av aktierna i Ögonlasern i Stockholm AB har skett liksom samtliga B-aktier i Target Games AB.

Garanterade nyemissioner

AB Traction har under året garanterat nyemissioner i Duroc AB, AcadeMedia AB, Easy T AB och Biophausia AB.

Övriga investeringar

Investeringar har också skett i Ångpanneföreningen AB, Scandiaconsult AB, Jacobson & Widmark AB och SWEKO AB.

Allokerade SPP-medel/ pensionsreserver

SPP har allokerat drygt 7 Mkr till bolag inom Tractionkoncernen. Traction har ytterligare 7 Mkr i reserver i egna pensionsstiftelser.

Ekonomi

Koncernens intäkter uppgick under 1999 till 471 (421) ((401)) Mkr varav utdelningar, reavinstnetto och resultat från intressebolagsandelar svarade för 78,9 (48,0) ((49,3)) Mkr. Resultatet efter skatt uppgick till 59,9 (47,7) ((54,1)) Mkr. Koncernens balansomslutning uppgick per årsskiftet till 549 (482) ((435)) Mkr.

Andelen riskbärande kapital uppgick till 67% (67%) ((64%)) och den synliga reserven d.v.s. skillnaden mellan det bokförda värdet och marknadsvärdet på noterade intressebolag ökade till 270 (56) ((128)) Mkr.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Ett bud på samtliga utestående aktier i KM har lagts om 65 kr per aktie. Budet drogs tillbaka då KMs näst störste ägare meddelade att han inte accepterar budet. Ytterligare aktier i AcadeMedia AB och Thalamus Networks AB har försålts. Samtliga aktier i PC-Card International AB har försålts liksom resterande aktier i Target Games AB. Medverkan har skett i en nyemission i det brittiska bolaget Mediakey Plc och Traction skall garantera en nyemission i Estinvest i avsikt att bli huvudägare i bolaget. En fordran på Biophausia AB har förvärvats vilken avses att bli omvandlad till aktier i bolaget. Traction har startat ett nytt affärsområde, SPP-arbitrage, som skall hjälpa företag att snabbt få ut sina fordringar på SPP.

Se vidare www.spp-pengar.nu.

Bolagets förväntade framtida utveckling

Värdeutvecklingen i den noterade delen av portföljen tillsammans med frigörande av kapital genom eventuella exits ger den finansiella handlingsfriheten som krävs för ett fortsatt framgångsrikt arbete med att fylla på projektportföljen och för att vidareutveckla befintliga projekt. En strikt tillämpning av Tractionmetodik i projekten borgar också för en fortsatt värdetillväxt och lönsamhet.

Förslag till vinstdisposition (Tkr)

Moderbolaget

Till bolagsstämman förfogande står:

Balanserade vinstmedel från föregående år	221.731
Årets resultat	28.371
	250.102

Disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 0,35 kr per aktie.	1.984
i ny räkning överföres	248.118
	250.102

Koncernen

Koncernens fria kapital uppgår till 244.462 Tkr. Till bundna reserver föreslås 1.474 Tkr avsättas. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt redovisas i efterföljande resultat- och balansräkningar, finansierings-analyser samt bokslutskommentarer och noter.

RESULTATRÄKNINGAR

Belopp i tusen kronor

	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		1999	1998	1997	1999	1998	1997
RÖRELSENS INTÄKTER	3						
Nettoomsättning	2	388 296	366 388	317 278	-	2	43
Övriga rörelseintäkter		4 010	6 892	34 203	-	-	-
Utdelningar från dotterbolag		-	-	-	-	-	143 303
Övriga utdelningar		-	223	7 208	-	223	2
Realisationsvinstnetto		70 633	46 827	43 529	65 284	8 689	25 687
Andelar i intresseföretags resultat	4	8 268	993	-1 419	-	-	-
Summa rörelsens intäkter		471 207	421 323	400 799	65 284	8 914	169 035
RÖRELSENS KOSTNADER	3						
Råvaror och förnödenheter		-245 639	-132 907	-168 779	-	-	-
Handelsvaror		-152	-20 110	-1 114	-	-	-
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		807	-16 498	2 769	-	-	-
Övriga externa kostnader	5	-45 981	-90 265	-82 370	-561	-485	-1 146
Personalkostnader	6, 7	-101 853	-106 074	-87 439	-	-	-
Avskrivningar och nedskrivningar		-16 297	-9 669	-5 098	-29 500	-22 000	-
Övriga rörelsekostnader		-1 074	-617	-2 197	-	-26	-
Summa rörelsens kostnader		-410 189	-376 140	-344 228	-30 061	-22 511	-1 146
Rörelseresultat		61 018	45 183	56 571	35 223	-13 597	167 889
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR							
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		5 151	6 263	7 556	81	1 190	766
Räntekostnader till koncernföretag		-	-	-	-6 933	-6 517	-3 937
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		-5 202	-2 773	-9 321	-	-	-
		-51	3 490	-1 765	-6 852	-5 327	-3 171
Resultat efter finansiella poster		60 967	48 673	54 806	28 371	-18 924	164 718
BOKSLUTSDISPOSITIONER							
Koncernbidrag		-	-	-	-	-	1 608
Resultat före skatt		60 967	48 673	54 806	28 371	-18 924	166 326
Skatt på årets resultat	8	-675	-1 100	-661	-	-	-
Minoritetens andel		-434	107	-	-	-	-
ÅRETS RESULTAT		59 858	47 680	54 145	28 371	-18 924	166 326

BALANSRÄKNINGAR

Belopp i tusen kronor

Not	Koncernen			Moderbolaget		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR						
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	-	-	56	-	-	-
Goodwill	2 168	924	-	-	-	-
	2 168	924	56	-	-	-
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR						
Byggnader och mark	9	9 629	10 000	10 372	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	33 260	37 739	4 130	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	11	4 705	2 223	6 277	-	-
	47 594	49 962	20 779	-	-	-
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR						
Aktier i dotterbolag	12	-	-	-	172 512	161 843
Aktier och andelar i intresseföretag	13	163 243	107 316	139 394	234 246	194 830
Övriga noterade innehav	14	15 022	20 620	-	15 022	26 203
Andra långfristiga värdepapperinnehav	15	4 852	16 640	22 255	20	12 132
Andra långfristiga fordringar		991	2 196	2 274	-	-
	184 108	146 772	163 923	421 800	395 008	455 657
Summa anläggningstillgångar	233 870	197 658	184 758	421 800	395 008	455 657
Omsättningstillgångar						
VARULAGER						
Råvaror och förnödenheter		33 508	21 280	33 462	-	-
Varor under tillverkning		12 719	33 262	24 612	-	-
Färdiga varor och handelsvaror		34 659	39 833	19 835	-	-
Förskott till leverantörer		3 858	7 885	3 099	-	-
		84 744	102 260	81 008	-	-
KORTFRISTIGA FORDRINGAR						
Kundfordringar		99 449	88 456	63 704	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	-	100	-
Fordringar hos intresseföretag		9 512	36 328	9 098	95	-
Skattefordran		213	3 500	5 365	-	-
Övriga fordringar		16 386	12 467	8 920	3 421	1 898
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	12 595	7 882	4 355	-	669
		138 155	148 633	91 442	3 616	2 567
KORTFRISTIGA PLACERINGAR	17	44 824	-	29 526	47 704	-
KASSA OCH BANK		46 912	33 594	48 661	13 567	1 711
Summa omsättningstillgångar		314 635	284 487	250 637	64 887	4 278
SUMMA TILLGÅNGAR		548 505	482 145	435 395	486 687	399 286
					511 929	

BALANSRÄKNINGAR

Belopp i tusen kronor

		Koncernen			Moderbolaget		
	Not	1999	1998	1997	1999	1998	1997
EGET KAPITAL OCH SKULDER							
Eget kapital	18, 19						
BUNDET EGET KAPITAL							
Aktiekapital		5 670	5 670	5 670	5 670	5 670	5 670
Överkursfond		-	-	-	88 676	88 676	88 676
Reservfond		-	-	-	982	982	982
Bundna reserver		110 922	110 922	110 922	-	-	-
		116 592	116 592	116 592	95 328	95 328	95 328
FRITT EGET KAPITAL							
Fria reserver		184 604	140 893	86 748	221 731	244 624	78 298
Årets resultat		59 858	47 680	54 145	28 371	-18 924	166 326
		244 462	188 573	140 893	250 102	225 700	244 624
Summa eget kapital		361 054	305 165	257 485	345 430	321 028	339 952
Minoritetsandel		5 569	2 128	3 000	-	-	-
		5 569	2 128	3 000	-	-	-
Avsättningar							
PRI pensioner		-	-	210	-	-	-
Skatter		1 095	2 095	1 936	-	-	-
Omstruktureringsreserv		1 000	11 002	13 474	-	-	-
		2 095	13 097	15 620	-	-	-
Långfristiga skulder							
Checkräkningskredit	20	29 715	24 727	20 765	-	-	-
Skulder till kreditinstitut		12 912	18 945	17 925	-	-	-
Vinstandelslån		144	4 140	4 140	-	-	-
Övriga långfristiga skulder		-	750	22	-	-	-
		42 771	48 562	42 852	-	-	-
Kortfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut		20 109	12 085	3 744	-	-	-
Förskott från kunder		19 198	25 293	20 894	-	-	-
Leverantörsskulder		48 085	48 714	41 991	-	-	4
Skulder till koncernföretag		-	-	-	127 241	78 258	155 907
Skulder till intresseföretag		300	705	-	216	-	-
Övriga skulder		27 180	11 056	34 316	13 800	-	16 064
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	22 144	15 340	15 493	-	-	2
		137 016	113 193	116 438	141 257	78 258	171 977
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		548 505	482 145	435 395	486 687	399 286	511 929
Ställda säkerheter	22	69 806	57 436	49 393	Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	22	51 978	61 494	9 289	33 195	23 195	2 448

FINANSIERINGSANALYSER

Belopp i tusen kronor

	Koncernen			Moderbolaget		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Tillförda medel						
INTERNT TILLFÖRDA MEDEL						
Resultat före skatt	60 533	48 780	54 806	28 371	-18 924	164 718
Avskrivningar som belastat detta resultat	16 297	9 669	5 098	29 500	22 000	-
Skatter	-675	-1 100	-661	-	-	-
Summa internt tillförda medel	76 155	57 349	59 243	57 871	3 076	164 718
EXTERNT TILLFÖRDA MEDEL						
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	-	1 608
Försäljning av anläggningstillgångar	-	17 073	435	-	38 649	-
Nyemissioner	-	-	89 746	-	-	89 746
Minskning av långfristiga fordringar	1 205	78	-	-	-	-
Ökning av långfristiga skulder	-	5 710	40 604	-	-	-
Ökning av förvaltat riskkapital	-	-	16 474	-	-	-
Summa externt tillförda medel	1 205	22 861	147 259	-	38 649	91 354
Summa tillförda medel	77 360	80 210	206 502	57 871	41 725	256 072
Använda medel						
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1 244	-868	-	-	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-13 929	-38 852	-16 109	-	-	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-38 541	-	-52 034	-56 292	-	-377 552
Ökning av långfristiga fordringar	-	-	-2 274	-	-	-
Minskning av långfristiga skulder	-5 791	-	-	-	-	-
Minskning av förvaltat riskkapital	-7 561	-3 395	-	-	-	-
Utdelning till aktieägare	-3 969	-	-	-3 969	-	-
Summa använda medel	-71 035	-43 115	-70 417	-60 261	-	-377 552
SUMMA RÖRELSEKAPITALFÖRÄNDRING	6 325	37 095	136 085	-2 390	41 725	-121 480
SPECIFIKATION RÖRELSEKAPITALFÖRÄNDRING						
Ökning (+) / minskning (-) varulager	-17 516	21 252	72 495	-	-	-
Ökning (+) / minskning (-) kortfristiga fordringar	-10 478	57 191	88 088	1 049	952	25 366
Ökning (-) / minskning (+) kortfristiga skulder	-23 823	3 245	-40 364	-62 999	93 719	-171 977
Ökning (+) / minskning (-) kassa och bank	58 142	-44 593	15 866	59 560	-52 946	25 131
SUMMA RÖRELSEKAPITALFÖRÄNDRING	6 325	37 095	136 085	-2 390	41 725	-121 480

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Not. 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

AB Traction's årsredovisning för 1999 är upprättad i enlighet med årsredovisningslag (1995:1554).

Koncernredovisningsprinciper

Koncernredovisningen omfattar AB Traction och samtliga företag i vilka AB Traction vid årets utgång direkt eller indirekt förfogar över mer än 50 procent av röstetalet för samtliga aktier och andelar. Koncernredovisningen är upprättad enligt redovisningsrådets rekommendation RR 1:96 och med tillämpning av förvärvsmetoden. Metoden innebär att tillgångar och skulder som det förvärvade bolaget äger vid förvärvstillfället värderas för att fastställa dess koncernmässiga anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan köpeskillingen och det koncernmässiga anskaffningsvärdet redovisas som goodwill.

Posten obeskattade reserver utgår ur koncernbalansräkningen och delas i latent skatteskuld och bundet eget kapital. Den latent skatten beräknas med en skattesats om 28%. Detta innebär att posten bokslutsdispositioner utgår ur koncernens resultaträkning och beräknad latent skatt belastar årets resultat.

Vid omräkning av utländska dotterbolags redovisningar till svenska kronor tillämpas den så kallade dagskursmetoden, som innebär att samtliga poster i balansräkningen omräknas till balansdagens kurs, medan resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. AB Tractionkoncernen redovisar ej sina leasade objekt enligt RR6 då anskaffningar efter 1996 ej är av materiell betydelse.

Intressebolagsredovisning

Andelar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid förvärv av intressebolag görs en beräkning av andelen "ingående goodwill eller badwill; denna avskrivs sedan över fem år mot resultatandelen. I koncernens resultaträkning redovisas andelarna i intressebolagens resultat brutto och avskrivningar på intressebolagsandelen redovisas under resultaträkningens avskrivningar. Icke utdelad vinstandel redovisas bland koncernens bundna reserver.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip med beaktande av inkurans.

Anläggningstillgångar / avskrivningar

Anläggningarna redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för planmässig avskrivning baserade på en bedömning av tillgångarnas ekonomiska livslängd.

Avskrivningar enligt plan har gjorts enligt följande:

Balanserade utvecklingskostnader	20%
Byggnader	4%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20%
Inventarier, verktyg och installationer	20%

Övriga tillgångar och skulder

Fordringar har tagits upp till nominellt belopp efter avdrag för osäkra fordringar. Övriga tillgångar samt skulder har värderats till anskaffningsvärdet.

Not 2. Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

Nettoomsättning per rörelsegren fördelas enligt följande:

	1999	Koncernen 1998	1997
Tryckeriutrustning	300 336	292 521	243 866
Elektronikkomponenter	71 922	62 778	33 554
Gjutgods	-	-	31 333
Radiokommunikationsutrustning	-	-	145
Övriga Tractionbolag	16 038	11 089	8 380
	388 296	366 388	317 278

Nettoomsättning per geografisk marknad fördelas enligt följande:

	1999	Koncernen 1998	1997
Sverige	120 062	135 111	60 229
Övriga Europa	182 086	113 376	133 831
Övriga Världen	86 148	117 901	123 218
	388 296	366 388	317 278

Not 3. Koncernintern försäljning

Av årets totala kostnader för inköp respektive intäkter från försäljning har 17% (16%) ((20%)) av inköpen kommit från och 17% (11%) ((13%)) av försäljningen skett till andra företag inom koncernen. Prissättningen har skett till marknadspris.

Not 4. Andelar i intresseföretags resultat

	1999		1998		1997	
	Resultat	Skatt	Resultat	Skatt	Resultat	Skatt
AcadeMedia AB (publ)	3 184	-	2 500	-	-931	-
Thalamus Networks AB (publ) (f.d. Advantech)	-1 406	-	-	-	-	-
Duroc AB (publ)	177	-	263	-	1 511	-
Easy T AB (publ)	7 221	-	-301	-	-	-
JP Bank AB (publ)	-	-	-	-	-3 250	-
Kjessler & Mannerstråle AB (publ)	0	-	-	-	-	-
Soneruds Maskin AB (publ)	-356	-	-507	-	-622	-
Target Games AB (publ)	-	-	-	-	0	-
Tempelman AS (dotterbolag fr.o.m 1999)	-	-	-3 797	-	-	-
	8 820	-	-1 842	-	-3 292	-
Övriga ej noterade bolag	-552	-919	2 835	-1 053	1 873	-350
Summa	8 268	-919	993	-1 053	-1 419	-350

Andelarna i intresseföretagens resultat är redovisade brutto exklusive goodwillavskrivningar på intresseföretagsandelarna.

Goodwillavskrivningarna på intresseföretagsandelarna uppgår till 5.875 (1.769) ((380)) tkr och redovisas i resultaträkningen som avskrivningar.

Not 5. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	1999
Moderbolag	0
Dotterbolag:	
Sverige	428
Italien	90
Hongkong	57
USA	100
Tyskland	167
Spanien	77
Frankrike	48
Estland	88
Koncernen totalt	1 055

Not 6. Personal

Medelantalet anställda

	1999		1998		1997	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Sverige	174	143	183	148	168	141
Italien	25	20	28	22	30	26
Hongkong	18	11	16	9	17	10
USA	15	12	24	21	36	29
Tyskland	12	10	13	11	12	7
Spanien	8	7	8	7	6	5
Frankrike	8	6	7	6	6	5
	260	209	279	224	275	223

Medelantalet anställda i moderbolaget har varit 0 (0) ((0)).

Personalkostnader

	Koncernen			Moderbolaget		
	1999	1998	1997	1999	1997	1996
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR						
Verkställande direktörer och styrelser	7 443	6 854	6 473	-	-	-
Övriga anställda	68 777	71 478	58 842	-	-	-
Summa löner och andra ersättningar	76 220	78 332	65 315	-	-	-
ÖVRIGA PERSONALKOSTNADER						
Sociala avgifter	21 120	19 201	17 013	-	-	-
Pensionskostnader ¹⁾	2 608	5 097	3 886	-	-	-
Övriga personalkostnader	1 905	3 444	1 225	-	-	-
Summa övriga personalkostnader	25 633	27 742	22 124	-	-	-
Totalt personalkostnader	101 853	106 074	87 439			

¹⁾ Varav till verkställande direktörer 63 (265) ((786)) Tkr.

Not 7. Förmåner till ledande befattningshavare

Pensionskostnader och förpliktelser

Pensionsåtagandena ryms inom ITP-planen. Full avsättning finns genom pensionsstiftelser och tecknade försäkringar. Moderbolagets VD uppbär ingen lön men skall få pension från bolaget. För denna finns full avsättning i en pensionsstiftelse. Styrelsen för moderbolaget uppbär ingen ersättning.

Avgångsvederlag

Inga avtal om avgångsvederlag finns.

Not 8. Skatter

	Koncernen			Moderbolaget		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Betald skatt	1 619	1 136	625	-	-	-
Latent skatt	-944	-36	36	-	-	-
	675	1 100	661	-	-	-

Not 9. Byggnader och mark

	Koncernen		
	1999-12-31	1998-12-31	1997-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 291	9 291	3 715
Inköp	0	0	5 576
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 291	9 291	9 291
Ingående avskrivningar	-1 476	-1 104	-844
Årets avskrivningar	-371	-372	-260
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 847	-1 476	-1 104
Utgående planenligt restvärde byggnader	7 444	7 815	8 187
Bokfört värde mark	2 185	2 185	2 185
Bokfört värde byggnad och mark	9 629	10 000	10 372
Taxeringsvärden			
Byggnader	7 292	7 292	7 292
Mark	2 131	2 131	2 131

Not 10. Maskiner och tekniska anläggningar

	1999-12-31	Koncernen 1998-12-31	1997-12-31
Ingående anskaffningsvärde	84 248	17 365	15 695
Via företagsförvärv mm	-	83 625	-
Inköp	4 073	70	1 787
Försäljning/ omstrukturering mm	-1 139	-16 812	-117
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	87 182	84 248	17 365
Ingående avskrivningar	-46 509	-13 235	-11 552
Via företagsförvärv mm	-	-42 816	-
Försäljning/ omstrukturering mm	890	13 926	76
Årets avskrivningar	-8 303	-4 384	-1 759
Utgående ackumulerade avskrivningar	-53 922	-46 509	-13 235
Utgående planenligt restvärde	33 260	37 739	4 130

Not 11. Inventarier, verktyg och installationer

	1999-12-31	Koncernen 1998-12-31	1997-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 059	20 859	3 524
Via företagsförvärv mm	651	796	18 416
Inköp	3 790	1 841	3 433
Försäljning/ omstrukturering mm	-650	-18 437	-4 514
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 850	5 059	20 859
Ingående avskrivningar	-2 836	-14 582	-2 461
Via företagsförvärv mm	-315	-361	-13 588
Försäljning/ omstrukturering mm	434	12 792	4 147
Årets avskrivningar	-1 428	-685	-2 680
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 145	-2 836	-14 582
Utgående planenligt restvärde	4 705	2 223	6 277

Genom operationella leasingavtal disponerar koncernen per 1999-12-31 maskiner, inventarier och bilar till ett anskaffningsvärde om cirka 6,5 (7,5) ((7,2)) Mkr.

Not 12. Aktier och andelar i dotterbolag

Nedanstående förteckning omfattar väsentliga av moderbolaget direkt och indirekt ägda aktier och andelar

Aktier ägda av moderbolaget

Bolag	Org nr	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	Bokfört värde i moderbolaget
AB Traction Finans	556113-6838	Stockholm	460 000	100%	82 000
Traction Konsult AB	556098-5672	Stockholm	1 000	100%	40 000
Förvaltnings AB Vita	556234-7285	Stockholm	1 250	100%	15 000
Svecia International Equipment AB	556106-8254	Botkyrka	1 000	100%	9 950
Fastighets AB Tofta	556132-1901	Stockholm	5 000	100%	5 800
AB Nya Svenska Järnvägsverkstäderna ASJ	556248-1282	Falun	1 000	100%	1 050
Traction Management Ltd		Oxford	1	100%	-
Tempelman AS		Tallinn	1 685 400	77%	12 413
Tolerans Ingol Holding AB	556504-7999	Stockholm	14 160	60%	6 299
Summa aktier ägda av moderbolaget					172 512

Aktier ägda av dotterbolag

Bolag	Org nr	Säte	Antal andelar	Kapitalandel
AB Traction Finans				
Traction Development AB	556215-7098	Stockholm	550	100%
Traction Konsult AB				
Traction Nouveau AB	556302-0832	Stockholm	1 000	100%
Förvaltnings AB Vita				
Maxitech Elektronik AB	556215-7346	Stockholm	30 000	100%
Svecia International Equipment AB				
Svecia Screen Printing AB	556536-8676	Stockholm	10 000	100%
Svecia Siebdrucktechnik GmbH		Tyskland	300 000	100%
Svecia France S.A.R.L.		Frankrike	1 000 000	100%
Svecia Industrial System S.R.L.		Italien	190 000 000	100%
Svecia Espana S.A.		Spanien	10 000 000	100%
Svecia Siebdruckmaschinen A.G.		Schweiz	50	100%
Svecia East Ltd.		Hongkong	99 999	100%
Svecia USA Inc.		USA	100	100%

Not 13. Aktier och andelar i intresseföretag

Bolag/org nr	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	Annan rösträtt	Bokfört värde moderbolag	Bokfört värde koncern	Marknadsvärde (kk)
Noterade Intresseföretag							
Kjessler & Mannerstråle AB (publ) – 556049-7850	Solna	1 815 250	41%	-	61 136	53 391	88 947
Duroc AB (publ) – 556446-4286	Umeå	773 788	15%	(34%)	69 001	26 488	63 451
AcadeMedia AB (publ) – 556057-2850	Stockholm	882 997	34% ¹⁾	(36%)	46 410	26 731	98 013
Thalamus Networks AB (publ) (f.d. Advantech) – 556394-1987	Ängelholm	2 111 316	27% ²⁾	(47%)	21 701	19 782	107 677
Easy T AB (publ) – 556549-1650	Stockholm	161 786	20%	-	1 045	7 877	32 357 ³⁾
Soneruds Maskin AB (publ) – 556066-5530	Hudiksvall	21.900	22%	(30%)	1 599	1 501	657
Summa noterade Intresseföretag					200 892	135 770	391 102
Övriga intresseföretag							
Banking Automation Ltd	Reading	1 288 572	49%	-	10 000	-	-
Fastighets AB Valhalla – 556216-6347	Eskilstuna	3 000	25%	-	5 000	-	-
Bricad Holding AB – 556264-6298	Österåker	12 000	40%	-	4 800	-	-
Recco AB – 556154-6101	Stockholm	349	49%	-	3 508	-	-
PC Card International AB – 556360-3215	Stockholm	1 044 000	60% ⁶⁾	-	2 504	-	-
JalmarssonThias AB – 556253-3231	Eskilstuna	375	25%	-	2 500	-	-
Två Ögon AB – 556039-8777	Stockholm	1 000	100% ⁴⁾	-	1 694	-	-
Geodynamik HT AB (publ) – 556189-0871	Stockholm	100 000	20%	-	1 000	-	-
Fastighets AB Ornamentik – 556225-3004	Eskilstuna	500	35%	-	700	-	-
Signalteknik C. Svensson AB – 556207-1547	Botkyrka	666	40%	-	400	-	-
Berg & Hav AB – 556298-2560	Stockholm	2 000	40%	-	384	-	-
Promecta Footwear AB – 556446-3759	Stockholm	2 000	40%	-	325	-	-
Hagakure Network AB – 556562-8426	Stockholm	1 000	100% ⁵⁾	-	316	-	-
Executive Entertainment Sweden AB – 556239-6787	Stockholm	5 000	50%	-	111	-	-
Mobilsystem AB – 556414-5794	Sollentuna	500	33%	-	38	-	-
Fastighets AB Silk Screen Company – 556579-3527	Stockholm	350	35%	-	37	-	-
Skandinaviska Salu-Torget Försäljn. AB – 556524-6815	Stockholm	333	33%	-	29	-	-
MSS Data AB – 556267-3185	Stockholm	250	25%	-	8	-	-
MedMera Distribution AB – 556462-0988	Malmö	1 050	35%	-	0	-	-
Summa övriga intressebolag					33 354	27 473	
Totalt intresseföretag					234 246	163 243	

1) 127 000 köpoptioner avseende B-aktier finns utställda huvudsakligen till ledande befattningshavare i AcadeMedia AB.

2) 16 000 köpoptioner avseende B-aktier finns utställda till ledande befattningshavare. Köpoption avseende 200 000 B-aktier finns på andra ägare.

3) Senaste emissionskurs vid private placement till institutionella placerare.

4) Köpoption motsvarande 55% av bolaget finns utställd till bolagets entreprenör och VD.

5) Köpoption motsvarande 70% av bolaget finns utställd till bolagets entreprenör och VD.

6) Köpoption motsvarande 17% av bolaget finns utställd till bolagets entreprenör och VD.

Not 14. Övriga noterade innehav

Bolag	Antal andelar	Bokfört värde	Bokfört värde koncern	Marknadsvärde	Kapitalandel
Biophausia Konv.lån (nom) ¹⁾	8 849 000	8 849	8 849	12 830	¹⁾
Mediakey Plc	3 450 000	6 173	6 173	16 008	5%
Summa övriga noterade innehav		15 022	15 022	28 838	

¹⁾Motsvarar 2.082.000 aktier vid full konvertering. Konverteringskurs 4:25 kr/aktie. Kapitalandel 14% vid full konvertering.

Not 15. Andra långfristiga värdepappersinnehav

Bolag	Antal andelar	Bokfört värde	Marknadsvärde	Kapitalandel
Grafikens Hus AB	4	20	-	-
Summa moderbolaget	20	-	-	-
Nektar (Hedgefond)	4 000 000	4 832	4 832	
Summa koncernen		4 852	4 832	

Not 16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen			Moderbolaget		
	1999-12-31	1998-12-31	1997-12-31	1999-12-31	98-12-31	97-12-31
Förutbetalda kostnader	3 612	6 669	1 950	-	-	-
Upplupna intäkter	8 983	1 213	2 405	-	669	-
	12 595	7 882	4 355	-	669	-

Not 17. Kortfristiga placeringar

Bolag	Antal andelar	Antal andelar koncern	Bokfört värde	Bokfört värde koncern	Marknadsvärde koncern	Kapitalandel
Ångpanneföreningen AB, serie B	185 000	185 000	22 395	22 395	24 605	3%
Scandiaconsult AB	120 000	128 000	13 125	14 029	14 080	2%
Target Games AB, serie A	331 500	331 500	6 630	2 232	696	5%
Jacobson & Widmark AB	50 100	53 100	4 896	5 210	5 310	1%
SWECO AB, serie B	13 000	13 500	658	687	878	-
Estico AS	-	118 500	-	216	216	-
Tallinn Pharmaceuticals AS	-	7 200	-	55	55	-
Summa kortfristiga placeringar			47 704	44 824	45 840	

Not 18. Eget kapital - koncernen

1999	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	5 670	110 922	188 573
Utdelning			-3 969
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-	-	-
Årets resultat			59 858
Belopp vid årets utgång	5 670	110 922	244 462

1998	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	5 670	110 922	140 893
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-	-	-
Årets resultat			47 680
Belopp vid årets utgång	5 670	110 922	188 573

1997	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	4 600	8 897	100 097
Nyemission	1 070	88 676	0
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-	13 349	- 13 349
Årets resultat			54 145
Belopp vid årets utgång	5 670	110 922	140 893

Not 19. Eget kapital - moderbolaget

Per 1999-12-31 uppgick aktiekapitalet till 5.670 Tkr fördelat på 1.000.000 A-aktier och 4.670.000 B-aktier (totalt antal 5.670.000) á nominellt 1 krona.

	Aktiekapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	5 670	88 676	982	225 700
Utdelning				-3 969
Årets resultat				28 371
Belopp vid årets utgång	5 670	88 676	982	250 102

Not 20. Checkräkningskredit

Beviljad kredit uppgår i koncernen till 35.628 (33.911) ((30.170)) Tkr. I moderbolaget 0 (0) ((0)).

Not 21. Upplupna kostnader

	1999-12-31	Koncernen 1998-12-31	1997-12-31
Upplupna kostnader	16 116	15 282	15 491
Förutbetalda intäkter	6 028	58	2
	22 144	15 340	15 493

Not 22. Ställda säkerheter, ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter	Koncernen			Moderbolaget		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997
För skulder till kreditinstitut						
Företagsinteckningar	45 110	49 856	42 000	-	-	-
Fastighetsinteckningar	5 500	5 500	-	-	-	-
Depositioner	-	1 530	1 522	-	-	-
Letter of credit	10 000	-	-	-	-	-
För pensionsskuld och övriga skulder						
Förtagsinteckningar	550	550	500	-	-	-
För leveransgaranti						
Företagsinteckningar	8 646	-	-	-	-	-
Spärrmedel	-	-	5 371	-	-	-
	69 806	57 436	49 393	-	-	-

Ansvarsförbindelser	Koncernen			Moderbolaget		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Borgensförbindelser	3 588	3 401	1 268	33 195	23 195	2 448
Garantiförbindelser	1 772	-	290	-	-	-
SPP,FPG,PRI	-	-	6	-	-	-
Förskottsutdelning i konkurser och tvist	46 618	58 093	7 725	-	-	-
	51 978	61 494	9 289	33 195	23 195	2 448

Stockholm den 28 februari 2000

Bengt Stillström
Verkställande direktör

Mats Olsson

Bengt-Arne Vedin

Petter Stillström

Min revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 28 februari 2000

Anders Roos
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i AB Traction (publ), organisationsnummer 556029-8654.

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AB Traction för 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget.

Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolags lagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 28 februari 2000

Anders Roos
Auktoriserad revisor

ADRESSER

AcadeMedia (publ)
Box 24135
104 51 STOCKHOLM
VD: Joakim Sundqvist
Telefon: 08-671 09 00
Fax: 08-663 40 77
E-post: acad@academedia.se
www.academedia.se

Banking Automation Ltd
Unit 2 C, Reading Road
READING RG5 3AW
Storbritannien
VD: David Tew
Telefon: +44 1189 69 22 24
Fax: +44 1189 44 11 91
E-post: enquiries@
banking-automation.com
www.banking-automation.com

Berg & Hav AB
Skogsövägen 22
133 33 SALTSJÖBADEN
VD: Claes Richter
Telefon: 98-717 64 20
Fax: 717 64 66
E-post: info@berg-hav.se
www.berg-hav.se

BioPhausia AB (publ)
AR4
741 74 UPPSALA
Telefon: 018-34 99 00
Fax: 018-34 94 95
E-post: info@biophausia.se
www.biophausia.se

Bricad Holding AB
Storängsvägen 26
184 32 ÅKERSBERGA
VD: Bo Richter
Telefon: 08-540 865 50
Fax: 08-540 865 51
E-post: bricad@bricad.se
www.bricad.se

Duroc AB (publ)
Industrivägen 8
901 30 UMEÅ
VD: Lennart Olofsson
Telefon: 090-71 17 00
Fax: 090-71 17 19
E-post: info@duroc.se
www.duroc.se

Easy T AB (publ)
Södermälstrand 13
118 20 STOCKHOLM
VD: Michael de Jong
Telefon: 08-643 16 60
Fax: 08-643 16 71
E-post: info@easyt.com
www.easyt.com

Executive Entertainment Sweden AB
Box 268
120 06 STOCKHOLM
VD: Tim Weedon
Telefon: 08-462 22 02
Fax: 08-653 19 81
E-post: nx.level@telia.com

Geodynamik AB (publ)
Box 7454
103 92 STOCKHOLM
VD: Heinz Thurner
Telefon: 08-20 67 90
Fax: 08-20 67 95
E-mail: info@geodynamik.com
www.geodynamik.com

Hagakure Network AB
Skeppargatan 14
114 52 STOCKHOLM
VD: Torgil Duncansby
E-mail: torgil@hagakure.com
www.hagakure.com

Jalmarson-Thias AB
Skjulstagatan 10
632 29 ESKILSTUNA
VD: Harry Bergman
Telefon: 016-12 04 15
Fax: 016-12 04 18
www.jalmarson-thiasab.se

KM Kjessler & Mannerstråle AB (publ)
Box 92093
120 07 STOCKHOLM
VD: Christer Samuelsson
Telefon: 08-555 230 00
Fax: 08-555 230 10
E-mail: info@km.se
www.km.se

Maxitech Elektronik AB
Företagsallén 4
184 84 ÅKERSBERGA
VD: Till Gutzen
Telefon: 08-540 208 00
Fax: 08-540 699 21
E-mail: maxitech@maxitech.se
www.maxitech.se

MedMera Distribution AB
Krossverksgatan 7e
216 16 MALMÖ
VD: Philip Diab
Telefon: 040-690 50 00
Fax: 040-690 50 90
www.medmera.se

MSS Data AB
Gamla Brogatan 23 D
111 20 STOCKHOLM
VD: Mikael Söderström
Telefon: 08-21 71 21
Fax: 08-545 119 22
E-post: mikael.soderstrom@mssdata.se
www.mssdata.se

Promecta Footwear AB
Östermalmstorg 5
114 42 STOCKHOLM
VD: Jan Ernstberger
Telefon: 08-663 19 88
Fax: 08-661 11 90
E-post: promecta@telia.com

Recco AB
Box 4028
181 04 LIDINGÖ
VD: Magnus Granhed
Telefon: 08-731 59 50
Fax: 08-731 05 60
E-post: recco@recco.se
www.recco.com

Signalteknik C. Svensson AB
Box 575
146 33 TULLINGE
VD: Christer Svensson
Telefon: 08-449 97 50
Fax: 08-449 97 69
E-post: info@signalteknik.se
www.signalteknik.se

Soneruds Maskin AB (publ)
Box 1055
842 12 HUDIKSVALL
VD: Åke Sonerud
Telefon: 0650-153 40
Fax: 0650-148 84
E-post: info@soneruds.se
www.soneruds.se

Svecia Screen Printing AB
Kumla Gårdsväg 21 A
145 81 NORSBORG
VD: Kenneth Coey
Telefon: 08-531 930 00
Fax: 08-531 930 99
E-post: public@svecia.se
www.svecia.com

Sweden Table Tennis AB
Box 642
631 08 ESKILSTUNA
VD: Mats Bandstigen
Telefon: 016-12 55 40
Fax: 016-12 26 01
E-post: stiga@tabletennis.se
www.tabletennis.se

Tempelman AS
c/o AB Traction
VD: Joakim Lindén
103 66 STOCKHOLM
Tel: 08-506 289 00
Fax: 08-506 289 30
E-post: joakim.linden@traction.se

Thalamus Networks AB (publ)
Cylindervägen 18
131 27 NACKA STRAND
VD: Jan Tidelius
Telefon: 08-601 31 60
Fax: 08-601 31 65
E-mail: sales@thalamus.se
www.thalamus.se

Tolerans Ingol Sweden AB
Box 669
135 26 TYRESÖ
VD: Michael Kron
Telefon: 08-448 70 30
Fax: 08-448 70 40
E-mail: info@toleransingol.se
www.tolerans.com

Traction Management Ltd
VD: Erik Albinsson
Mobiltelefon: +44 77 20 44 89 82
Fax: 08-506 289 30
E-mail: erik.albinsson@traction.se

Två Ögon AB
Karlbergsvägen 22
113 27 STOCKHOLM
VD: Håkan Spånér
Telefon: 08-31 49 20
Fax: 08-31 49 27
E-post: hakan@tvaogon.se

