

2000
CARDO AB

CARDO



INNEHÅLL

Året i sammandrag	2
Koncernchefen	3
Cardo-aktien	6
Koncernöversikt	8
Tabeller/diagram	
Historik	
Marknad	
C15 – ett program för lönsam tillväxt	
Valutapolicy	
EMU och euron	
Utdelningspolicy	
Miljöpolicy	
Millennieskiftet	
Strategi	
Cardo Door	14
Cardo Pump	20
Cardo Rail	26
Förvaltningsberättelse	32
Organisation	
Orderingång, fakturering och resultat	
Forskning och utveckling	
Marknad och utsikter	
Resultaträkning koncernen	34
Kassaflödesanalys koncernen	34
Balansräkning koncernen	35
Resultaträkning moderbolaget	36
Kassaflödesanalys moderbolaget	36
Balansräkning moderbolaget	37
Noter	38
Revisionsberättelse	46
Koncernledning	47
Styrelse	48
Styrelse, revisorer och valberedning	49
Koncernbolag	50
Koncernens resultat- och balansräkning i sammandrag omräknad till euro	55
Koncernen i sammandrag	56

BOLAGSSTÄMMA

Välkommen till Cardos bolagsstämma!

Ordinarie bolagsstämma hålles måndagen den 2 april 2001 kl 17.00 på Storan, Malmö Musikteater, Östra Rönneholmsvägen 20, Malmö.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall vara införda i den av VPC förda aktieboken senast fredagen den 23 mars 2001 och anmäla deltagandet till Cardos huvudkontor, Roskildevägen 1, Box 486, 201 24 Malmö, telefon 040-35 04 49, senast tisdagen den 27 mars 2001 klockan 16.00.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före fredagen den 23 mars 2001, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta i stämman. Observera att anmälan om deltagande i bolagsstämman måste göras separat till huvudkontoret på det sätt som framgår ovan.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2000 lämnas med 7:00 kr per aktie, vartill åtgår 210 Mkr. Föreslagen avstämningsdag är den 5 april 2001. Om bolagsstämman beslutar enligt förslaget räknar VPC med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 10 april 2001.

EKONOMISK INFORMATION

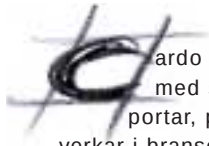
Ekonomisk information från Cardo AB under år 2001:

2 april	Bolagsstämma
4 maj	Delårsrapport januari - mars
14 augusti	Delårsrapport januari - juni
6 november	Delårsrapport januari - september

Cardos ekonomiska information publiceras på svenska och engelska. Bokslutskommuniké, årsredovisning samt delårsrapporter skickas till alla aktieägare som anmält till VPC att de önskar få sådan information. Ändringar till VPCs adressregister anmäls via bank eller förvaltare.

Rapporter kan beställas från Cardo AB, Informationsavdelningen, Box 486, 201 24 Malmö, telefon 040-35 04 00, e-post info@cardo.se eller genom beställningsformulär på webbplatsen: www.cardo.se

Cardos webbplats innehåller bl a ekonomisk information, aktuell börskurs och pressmeddelandearkiv. Det finns också möjlighet att prenumerera på pressmeddelanden per e-post.



Cardo är en internationell verkstadskoncern med starka positioner på marknaderna för portar, pumpar och tågbrömsystem. Cardo verkar i branscher som sammantaget ger koncernen styrka och begränsad konjunkturkänslighet.

Cardo är en av världens största tillverkare av industriportar och Europas ledande leverantör av dockningsutrustning. Cardo är också marknadsledare vad avser service på dessa produkter samt en av Europas största tillverkare av villagarageportar. Inom området pumpar är Cardo en av Europas största tillverkare och inom bromssystem för spårbundna fordon en av de största tillverkarna i världen. Verksamheten bedrivs inom de tre affärsområdena Cardo Door, Cardo Pump och Cardo Rail.

Cardo har dotterbolag i ett 30-tal länder med tyngdpunkten i västra Europa. 92 procent av den fakturerade försäljningen, som år 2000 uppgick till 9,8 miljarder kronor, avser kunder utanför Sverige. Av de ca 8.100 anställda arbetar 80 procent utomlands.

Cardo-aktien är noterad på OM Stockholmsbörsens A-lista. Vid utgången av år 2000 var antalet aktieägare 14.401, andelen institutionellt ägande 84 procent och utlandsägandet 4 procent.

Strategi

Cardo skall vidareutvecklas som en internationell verkstadskoncern och en ledande leverantör av högkvalitativa produkter och system med en god eftermarknad. Cardos hemmamarknad kommer även i framtiden att vara västra Europa. Koncernens konkurrenskraft skall kontinuerligt förbättras genom fortsatt effektivisering.

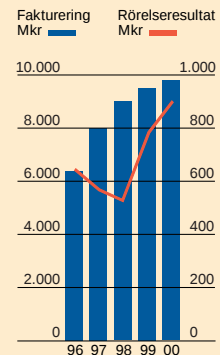
Målsättningen är att avkastningen på sysselsatt kapital skall överstiga 20 procent över en konjunkturcykel.

Cardo skall ha en årlig, lönsam försäljningstillväxt på 15 procent, ungefär hälften organisk och resten genom förvärv. Tillväxten skall främst åstadkommas genom:

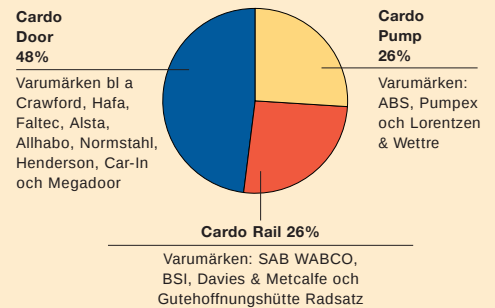
- ökad satsning på eftermarknaden
- utveckling av nya produkter
- utökade marknadsaktiviteter i länder där marknadsandelen är låg
- långsiktig expansion i östra Europa och Asien
- strategiska förvärv som ger positiva synergieffekter

Sedan börsintroduktionen 1995 har den årliga försäljningstillväxten, exklusive valutakurseffekter, uppgått till 11 procent.

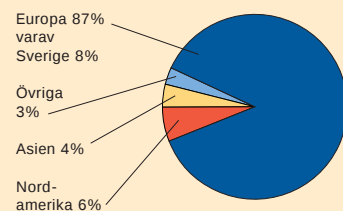
Fakturerings och rörelseresultat, 5 år



Fakturerings 2000 fördelad på affärsområden



Fakturerings 2000 fördelad på geografiska marknader



ÅRET I SAMMANDRAG



Flera projekt startades inom ramen för koncernens tillväxtprogram C15.

Lönsamhetsmålet för Rail uppnåddes efter framgångsrik omstrukturering.

Som ett första resultat av det hittills största produktutvecklingsprojektet inom Door marknadsintroduceras under våren 2001 en ny generation industriportar, utvecklade för att möta en förväntad kommande EU-standard för funktion och säkerhet.

Stark tillväxt för service inom Door. Ett nytt, egenutvecklat supportsystem inom service färdigställdes. Fler nya produkter, baserade på modern IT-teknologi, står inför en bredare marknadsintroduktion 2001.

Förvärven av engelska Henderson och danska Miflex stärker ytterligare Doors marknadsposition inom villagarageportar och dockning.

En ny och mer kundorienterad organisation skall ge framtida tillväxt i Pump.

Pumps position inom eftermarknaden fortsatte att stärkas genom etablering av lokala servicecenter, utveckling av uthyrningsverksamheten och förvärv av serviceverkstäder.

Amerikanska CH&E förvärvades i början av året. Bolaget tillför ett kompletterande pumpprogram för den nordamerikanska marknaden.

Rail ökar fokuseringen på produktutveckling och eftermarknad.

Rail introducerade ett nytt komplett elektro-pneumatiskt styrsystem för kontroll av bromsfunktioner samt två nya kompakta bromsenheter.

Rails satsningar på eftermarknaden resulterade bl a i fördubblad omsättning på den nordiska marknaden.

Cardokoncernen 1996 - 2000

	1996	1997	1998	1999	2000
Fakturerad försäljning, Mkr	6.371	7.983	8.994	9.489	9.786
Rörelseresultat, Mkr	651	567	527	783	899
Resultat efter finansiella poster och minoritetsandelar, Mkr	643	511	676	674	783
Resultat per aktie, kr	15:13	11:58	14:62	17:36	18:93
Avkastning på sysselsatt kapital, %	30,0	18,0	18,9	18,3	20,5

Tillväxt i fokus

Året präglades av satsningar inom samtliga affärsområden i syfte att öka tillväxttakten i koncernen. Vi startade ett flertal projekt för att stimulera den organiska tillväxten och under 2001 skall vi i ökande omfattning börja se effekterna av våra insatser.



Utvecklingen under året var för koncernen i sin helhet tillfredsställande och vi kunde redovisa förbättringar på alla resultatnivåer. Doors positiva resultatutveckling fortsatte och Rail nådde det marginalmål för året som vi satte upp då vi inledde den omfattande omstruktureringen. Pump hade en fortsatt god utveckling inom vatten och avlopp men resultatet drogs ner, främst som en följd av minskade volymer och lägre marginaler på pumpar till massa- och pappersindustrin.

Två av våra tre affärsområden fick under året nya chefer. Ingar Jensen, med bred erfarenhet av internationell, projektrelaterad verksamhet tog över ledningen i Rail. Pump leds nu av Thomas Widstrand med många års erfarenhet av att driva och utveckla en verksamhet i en starkt konkurrensutsatt bransch.

Tillväxt med kunden i centrum

I slutet av 1999 startade vi vårt tillväxtprogram C15 för att skapa en ökad tillväxt i koncernen framöver. Syftet med programmet är i första hand att stimulera den organiska tillväxten men

även företagsförvärv är ett väsentligt inslag. Vårt mål inom ramen för C15 är en årlig, lönsam försäljningstillväxt på 15 procent, ungefär hälften organisk och resten genom förvärv. Sedan börsintroduktionen 1995 har den årliga försäljningstillväxten uppgått till 11 procent om vi justerar för valutakurseffekter.

Den organiska tillväxten skall stimuleras av våra satsningar inom främst eftermarknaden samt genom introduktion av nya produkter och vassare marknadsaktiviteter i såväl befintliga som nya marknader.

Door låg redan under det gångna året tätt på vårt tillväxtmål. BI a accelererade tillväxttakten inom service som ett resultat av utökade aktiviteter. Pump har haft en något längre startsträcka för tillväxtsatsningarna men min bedömning är att vi under det här året skall börja se de positiva effekterna. För Rails del kommer eftermarknaden att svara för den största delen av den organiska tillväxten framöver och redan under det gångna året gav våra satsningar mycket god utdelning i vissa marknader.

För att långsiktigt klara målet för den organiska tillväxten lägger vi stor vikt

vid att hela tiden öka applikationskundan-
dandet i organisationen i syfte att
skapa effektivare processer för våra
kunder, helt enkelt skapa kundnytta.
Det gäller att förstå kundens behov och
erbjuda mer kostnadseffektiva lös-
ningar än konkurrenterna. Våra
kunder blir också allt större
och mer globala och vi
anpassar successivt våra
säljorganisationer till de
nya kundstrukturerna. Att
förstå marknaden och
kundens behov är nyckeln
till fortsatta framgångar.

Stark fokusering på efter- marknaden

Det är inom eftermarknaden vi skall
hämta mycket av tillväxten i Cardio fram-
över. När det gäller våra möjligheter att
växa inom det här området bygger
dessa i huvudsak på egna insatser och
aktiviteter.

Door har framgångsrikt utvecklat sin
serviceverksamhet under flera år och
har idag en absolut topposition i sin
bransch och är det enda portföretaget
med ett heltäckande servicenätverk i
Europa. Satsningarna fortsätter med
syfte på att i första hand öka service-
andelen i våra mer än en miljon instal-
lerade industriportar. Vi stärker också
vår konkurrenskraft genom ökat IT-
understöd i serviceverksamheten.

Satsningarna på Rails eftermarknad
gav redan under det gångna året god
utdelning. Jag ser goda möjligheter till
fortsatt, stark tillväxt för Rail inom det
här området, bl a genom att vi har en
strategiskt viktig, lokal närvaro i
flera av de stora europeiska
järnvägsnationerna.

För Pump öppnar sig
nya möjligheter vad gäller
eftermarknaden, främst
inom vatten- och avlopps-
sektorn där privatisering-
en av kommunala och stat-
liga reningsverk leder till att
service och underhåll i ökad
utsträckning läggs ut på externa
leverantörer. Här ser jag goda tillväxt-
möjligheter för Pump och vi stärker
därför nu efterhand vår position genom
etablering av lokala servicecenter och
förvärv av serviceverkstäder.

Att förstå
marknaden och
kundens behov
är nyckeln till
fortsatta fram-
gångar

Vi stärker
vår konkurrens-
kraft genom ökat
IT-understöd
i serviceverk-
samheten

Nya produkter och IT-baserade systemlösningar

Under året lanserade vi ett antal pro-
dukter som ytterligare skall stärka våra
internationellt starka marknadspositio-
ner och bidra till tillväxt.

Marknadsintroduktion av ett
antal intressanta produkter
sker också i år.

Trenden inom järn-
vägsindustrin är att
utveckla och öka andelen
modulariserade och där-
med mer kostnadseffektiva
produkter, som ger en ratio-
nellare produktionsstruktur.

Detta gäller såväl vagnbyggarna som
underleverantörerna. Rail ökar nu foku-
seringen på produktutveckling för att
påskynda standardiseringen av pro-
duktsortimentet. Under året presentera-
des tre nya, viktiga produkter som möt-
tes av stort intresse från kun-
derna, ett nytt elektro-
pneumatiskt styrsystem
för kontroll av olika
bromsfunktioner samt
två kompakta broms-
enheter.

Pump har inom sina
olika segment ett av
marknadens bredaste
och modernaste produkt-
program och kan därmed erbjuda
kunden den optimala lösningen på
varje specifik applikation. Under året
introducerades bl a en dränkbar hög-
tryckspump för avloppsapplikationer.

Som ett första resultat av Doors hit-
tills största produktutvecklingsprojekt
presenteras under våren 2001 en
ny generation industriportar
som ger kunderna ökad
personsäkerhet, förbättrad
design och ett stort antal
nya standardfärger.
Portarna är utvecklade för
att möta den förväntade,
kommande EU-standard
för bl a funktion och säker-
het.

Som ett led i Doors strategi, att i
ökande omfattning erbjuda kunderna
IT-baserade systemlösningar, färdig-
ställdes under året ett nytt, egenutveck-
lat supportsystem inom service. Ytter-
ligare två nya produkter, ett access-

system för t ex parkeringsgarage samt
ett automatiskt övervakningssystem för
industriportar, står inför en bredare
marknadsintroduktion under det här
året. Produkterna, baserade på modern
IT-teknologi, förenklar underhållsarbetet
och sparar tid och pengar för kunderna.

Nya, intressanta marknader

Cardos hemmamarknad kommer även i
framtiden att vara västra Europa. Här
vässar vi nu våra marknadsinsatser,
framför allt i länder där vi har en låg
marknadsandel. När det gäller nya mark-
nader siktar vi i första hand in oss på
östra Europa och Asien, där den gigan-
tiska marknaden Kina är speciellt
intressant.

År 2000 var första året med tyngre
insats i Kina. Door, som under flera år
stegvis bearbetat den här marknaden,
startade upp sin sammansättnings-
fabrik i Shanghai-området. Planerna
är att successivt öka den lokala
produktionen i takt med att
volymerna ökar. Omsättningen
ökade starkt under året, vis-
serligen från en låg nivå, och
jag räknar med att vi fram-
över kommer att få se en
årlig, tvåsiffrig tillväxt för
Door i denna mycket intres-
santa marknad.

Kina är enligt min uppfattning loket
när det gäller tillväxten i den asiatiska
marknaden och jag ser stora möjlighe-
ter för oss att här skapa en stabil platt-
form och en utmärkt språngbräda för
den framtida bearbetningen av andra
intressanta marknader i Asien. Utveck-
lingspotentialen är god, inte bara för
Door, utan även för Pump och Rail. För
Pumps del noterar vi en ökad orderin-
gång avseende kinesiska projekt.

För närvarande undersöker vi möjlig-
heterna att etablera Rail i Kina. Här
utnyttjar Rails organisation de erfaren-
heter Door samlat på sig under flera år
i marknaden. En etablering av Rail i
området skall ses mot bakgrund av vår
bedömning, liksom hela järnvägsbran-
schens, att tillväxten framöver när det
gäller ny utrustning till övervägande del
kommer att ske i Asien.

I östra Europa är Polen en mycket
intressant marknad i stark tillväxt. Här
har Door årligen, från en låg nivå, dub-

När det
gäller nya mark-
nader siktar vi i
första hand in oss
på östra Europa
och Asien

blerat sin omsättning under de senaste åren och jag räknar med en fortsatt god utveckling. Även i Ungern och Tjeckien, där Pump respektive Rail redan finns etablerade, ser jag goda tillväxtmöjligheter för Cardo.

Goda möjligheter att växa genom förvärv

Vår ambition är att ungefär hälften av koncernens tillväxt skall ske genom förvärv. Vår finansiella styrka, i kombination med ett starkt kassaflöde, ger oss möjlighet att handla snabbt när förvärvsmöjligheter dyker upp.

Door har, förutom genom organisk tillväxt, också genom kompletterande förvärv nått internationellt starka positioner inom sina verksamhetsområden. Door har också framgångsrikt integrerat sina större förvärv under senare år. Normstahl, Hafa och Henderson, med en sammanlagd omsättning på nästan 1,5 miljarder kronor, har därigenom snabbt kunnat bidra positivt till Doors resultatutveckling. För Door finns fortsatt goda förvärvsmöjligheter inom området industriportar. Här är vår ambition också att via förvärv nå en ledande position vad gäller snabbgående rullportar. När det gäller området villagargageportar är vår målsättning främst att förvärva distributionskanaler och då gärna i södra Europa.

Under senare år har det gjorts en hel del stora företagsöverlåtelser i pumpbranschen, men de har nästan uteslutande involverat bolag med huvudverksamhet i andra verksamhetssegment än de vi fokuserar på. Vi söker i första hand företag med produkter och applikationskunskap som förstärker de segment vi själv behärskar och vi ger oss inte gärna in i nya applikationsområden. Det finns många medelstora pumpbolag i marknaden vars verksamhet i kombination med vår kan ge goda synergieffekter.

Rails nuvarande verksamhet är uppbyggd av ett stort antal företagsförvärv och vi har därigenom starkt bidragit i den strukturomvandling som skett i

järnvägsindustrin och då framför allt i underleverantörsledet. Rail, som idag är en av världens största tillverkare av bromssystem till spårbundna fordon, är verksamt i ett i huvudsak färdigstrukturerat segment och därmed är också förvärvsmöjligheterna begränsade. Det kan dock handla om mindre kompletteringar. Tillväxten i Rail kommer därför i högre utsträckning än i Door och

Pump att vara relaterad till hur vi lyckas med den organiska tillväxten. I Rails fall ser jag här mycket fina möjligheter på den intressanta eftermarknaden.

Marknad och utsikter

Cardos huvudsakliga verksamhet är relaterad till dels investeringar i miljö och infrastruktur dels byggnation. Infrastruktur- och miljöinvesteringar följer oftast inte utvecklingen av den allmänna konjunkturen.

Våra produkter har dessutom en stor eftermarknad. Den svarar totalt för ca 30 procent av omsättningen, vilket skapar stabilitet i försäljningsutvecklingen. Detta är en väsentlig utgångspunkt vid bedömningen av Cardos långsiktiga utveckling.

I det kortare perspektivet råder för närvarande stor osäkerhet beträffande konjunkturutvecklingen. En avmattning har skett i såväl USA som Europa. Det är min övertygelse att Cardo under 2001, genom satsningarna inom ramen för vårt tillväxtprogram C15, skall kunna visa en högre tillväxt än den underliggande marknadstillväxten.

Malmö i februari 2001

KJELL SVENSSON

CARDO-AKTIE

Aktierna i Cardo AB noteras på OM Stockholmsbörsens A-lista.

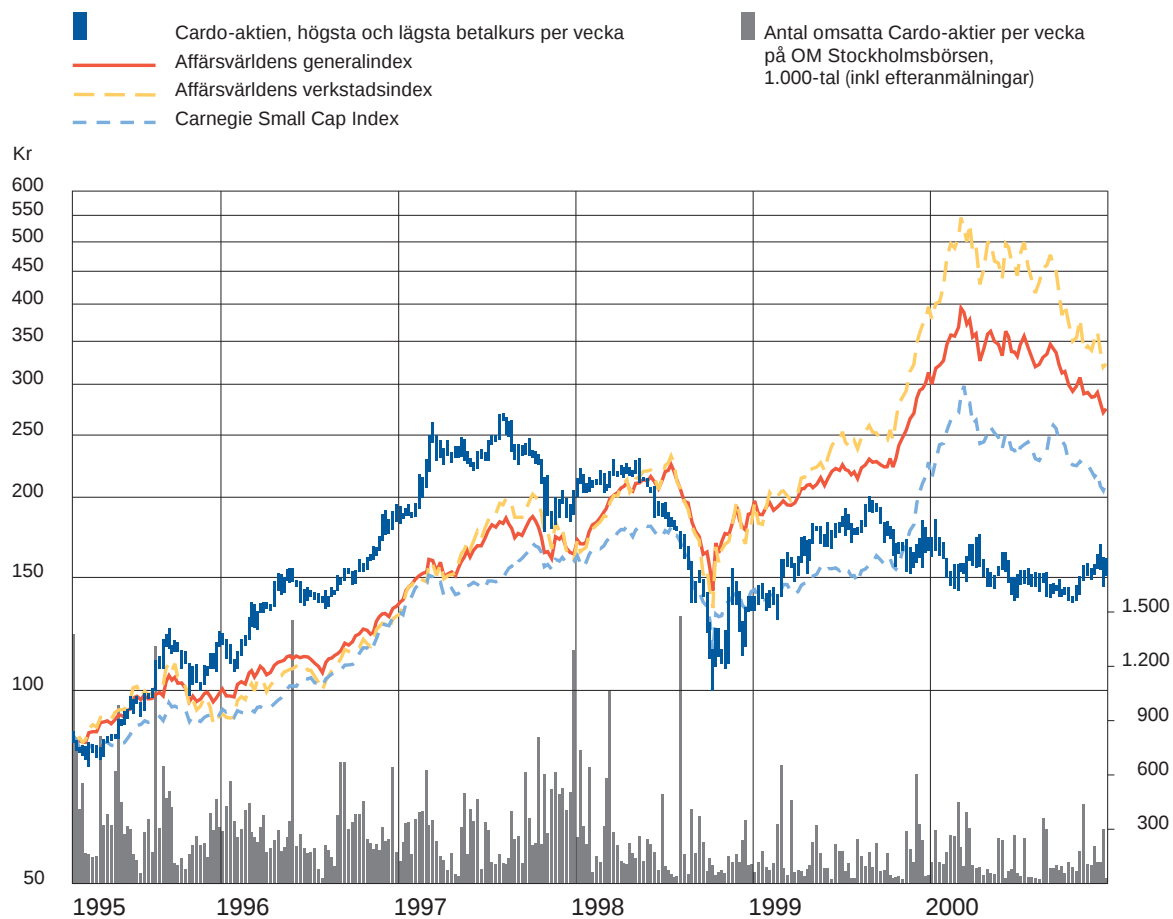
Under året omsattes 7.780.542 (7.722.869) Cardo-aktier på OM Stockholmsbörsen.
I genomsnitt omsattes 30.998 (30.646) aktier per börsdag.

- Antalet aktier uppgår till 30.000.000.
- Aktierna lyder på nominellt 10 kr och finns utgivna i endast en serie.
Varje aktie ger rätt till en röst.
- Det totala aktiekapitalet uppgår till 300 Mkr.
- Cardo-aktiens börskurs var per den 31 december 2000 153 kr, vilket innebar en minskning med 10 procent under året. Affärsvärldens generalindex minskade under samma period med 12 procent och Affärsvärldens verkstadsindex med 19 procent. Carnegie Small Cap Index (CSX) gick under året ner med 7 procent.
- Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2000 till 14.401 (14.935).
- Andelen institutionellt ägande uppgick till ca 84 procent (85) av totala antalet aktier, tillika röstvärde, och utlandsägandet till ca 4 procent (3).

Utdelning

Utdelningen föreslås bli 7:00 kr (6:00) per aktie, vilket motsvarar 37 procent (35) av resultatet per aktie.

Kursutveckling och omsättning



(c)SIX

Aktiedata

	1996	1997	1998	1999	2000
Antal utestående aktier					
Genomsnittligt antal aktier, tusental	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Data per aktie					
Resultat (efter full skatt), kr	15:13	11:58	14:62	17:36	18:93
Utdelning för verksamhetsåret, kr	4:75	4:75	5:00	6:00	7:00¹⁾
Utdelning för verksamhetsåret, % ²⁾	31	41	34	35	37
Eget kapital	62:21	68:58	79:09	87:83	104:34
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter skatt, kr	14:97	8:33	14:50	30:00	25:87³⁾
Börsdata					
Börspost, antal aktier	200	100	100	100	100
Börsvärde 31 december, Mkr	5.670	6.210	4.005	5.085	4.590
Börskurs 31 december, kr	189:00	207:00	133:50	169:50	153:00
Årshögsta börskurs, kr	195:00	270:00	230:00	201:00	185:00
Årslägst börskurs, kr	107:00	177:00	100:00	129:00	137:00
Direktavkastning, % ⁴⁾	2,5	2,3	3,7	3,5	4,6
P/E-tal ⁵⁾	12,5	17,9	9,1	9,8	8,1
Börskurs i procent av eget kapital ⁶⁾	304	302	169	193	147

¹⁾ Styrelsens förslag till utdelning för verksamhetsåret 2000.

²⁾ Utdelning för verksamhetsåret i procent av resultatet.

³⁾ Justerat för valutakurseffekter i rörelsekapitalets förändring uppgår kassaflödet från den löpande verksamheten efter skatt till 28:20 kronor (27:43).

⁴⁾ Utdelning för verksamhetsåret i procent av börskurs 31 december.

⁵⁾ Price/Earnings, börskurs 31 december i relation till resultat per aktie.

⁶⁾ Börskurs 31 december i procent av eget kapital per aktie.

Största ägare den 31 december 2000

	Antal aktier	Andel av totala antalet aktier och röster, %
Lundbergs	10.058.566	33,5
Nordea fonder	2.831.700	9,4
Tredje AP-fonden	2.032.350	6,8
Alecta inkl SPP Liv	1.410.650	4,7
SEB fonder	1.141.700	3,8
Andra AP-fonden	677.450	2,3
SIF	606.100	2,0
Skandia	537.250	1,8
KP Pension & Försäkring	519.100	1,7
Riksbankens jubileumsfond	507.200	1,7
Summa 10 största ägare	20.322.066	67,7
Övriga ¹⁾ (14.391)	9.677.934	32,3
Totalt	30.000.000	100,0

¹⁾ I denna post ingår utländska förvaltare från vilka uppdelning per innehavare ej kan erhållas.

Aktiefördelning den 31 december 2000

	Antal aktieägare	Andel av ägare, %	Antal aktier	Andel av totala antalet aktier och röster, %
1–1.000 aktier	13.587	94,4	2.922.210	9,7
1.001–10.000 aktier	728	5,1	1.945.457	6,5
10.001–100.000 aktier	60	0,4	1.650.527	5,5
100.001–1.000.000 aktier	21	0,1	6.006.840	20,0
1.000.001–	5	< 0,1	17.474.966	58,3
Totalt	14.401	100,0	30.000.000	100,0

Analys

Följande företag har gjort företagsanalyser av Cardo:

ABG Securities, Stockholm

Alfred Berg, Stockholm

ArosMaizels, Stockholm

CAI Cheuvreux, Stockholm

D. Carnegie AB, Stockholm

Cazenove & Co, London

Danske Securities, Stockholm

Dresdner Kleinwort Benson, London

Enskilda Securities, Stockholm

Handelsbanken Investment Banking, Stockholm

Matteus Fondkommission, Stockholm

Merrill Lynch, London

Nordiska Fondkommission, Stockholm

Erik Penser Fondkommission, Stockholm

Swedbank Markets, Stockholm

Öhman Fondkommission, Stockholm

KONCERNÖVERSIKT

Fakturerad försäljning och resultat per affärsområde

Mkr	Fakturerad försäljning					Resultat				
	1996	1997	1998	1999	2000	1996	1997	1998	1999	2000
Cardo Door	2.643	3.004	3.741	4.227	4.722	362	353	404	430	474
Cardo Pump	2.347	2.491	2.546	2.465	2.537	273	290	266	247	220
Cardo Rail	1.381	2.488	2.707	2.675	2.527	58	-41	-12	170 ⁴⁾	213
Övrigt ¹⁾	-	-	-	122	-	-42	-35	-131 ²⁾	-64	-8⁵⁾
	6.371	7.983	8.994	9.489	9.786	651	567	527	783	899
Finansiella poster						-1	-63	127 ³⁾	-88	-110
Resultat efter finansiella poster						650	504	654	695	789
Minoritetens andelar i resultat efter finansiella poster						-7	7	22	-21	-6
Resultat efter finansiella poster och minoritetsandelar						643	511	676	674	783

¹⁾ Består av moderbolaget, övriga centrala bolag samt koncernjusteringar. Faktureringen under 1999 avser Tebel samt koncernjusteringar.

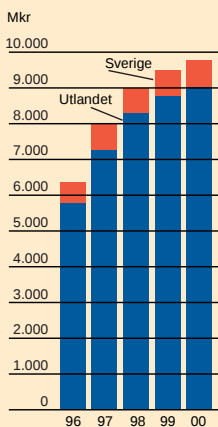
²⁾ Inklusive nedskrivning av tillgångar hänförliga till Tebel om 85 Mkr.

³⁾ Inklusive realisationsvinst relaterad till avyttring av aktierna i AAE om 233 Mkr.

⁴⁾ Inklusive återföring av under tidigare år gjord garantireservering om 38 Mkr.

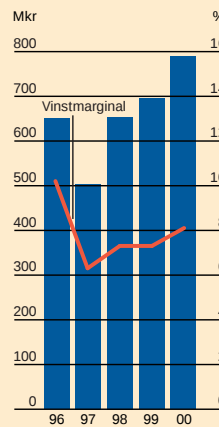
⁵⁾ Inklusive pensionsåterbäring om 69 Mkr.

Fakturerad försäljning



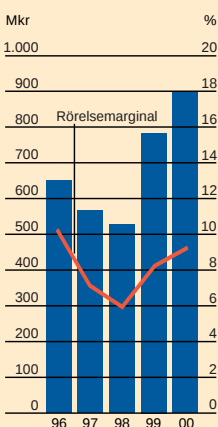
	1996	1997	1998	1999	2000
Sverige	593	722	709	730	771
Utlandet	5.778	7.261	8.285	8.759	9.015
Totalt	6.371	7.983	8.994	9.489	9.786
Utlandsandel (%)	91	91	92	92	92

Resultat efter finansiella poster Vinstmarginal



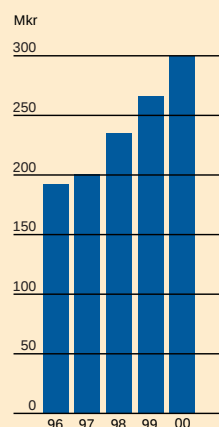
	1996	1997	1998	1999	2000
Resultat efter finansiella poster	650	504	654	695	789
Vinstmarginal (%)	10,2	6,3	7,3	7,3	8,1

Rörelseresultat Rörelsemarginal



	1996	1997	1998	1999	2000
Rörelseresultat	651	567	527	783	899
Rörelsemarginal (%)	10,2	7,1	5,9	8,2	9,2

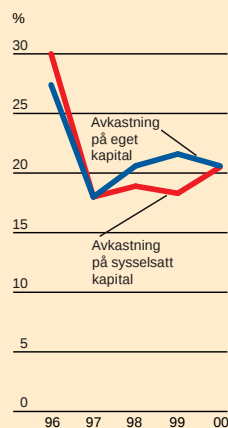
Investeringar



	1996	1997	1998	1999	2000
Investeringar brutto	192	201	235	266	300
Självfinansieringsgrad (%)	234	124	185	338	259

KONCERNÖVERSIKT

Räntabilitet

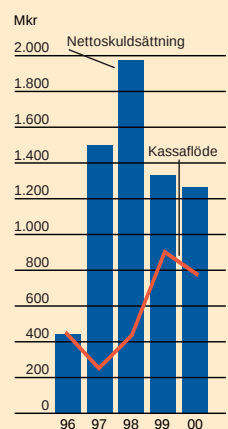


	1996	1997	1998	1999	2000
Avkastning på eget kapital (%)	27,4	18,0	20,6	21,6	20,6
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	30,0	18,0	18,9	18,3	20,5

Räntabilitet per affärsområde

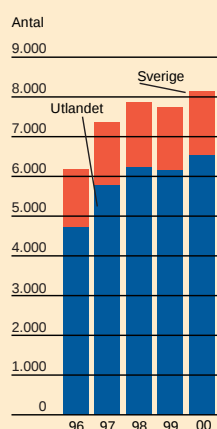
	1996	1997	1998	1999	2000
Avkastning på sysselsatt kapital (%)					
Cardo Door	>30	>30	29,1	24,4	24,4
Cardo Pump	>30	>30	28,6	26,4	21,8
Cardo Rail	8,5	neg	neg	13,1	17,8

Nettoskuldsättning Kassaflöde från den löpande verksamheten



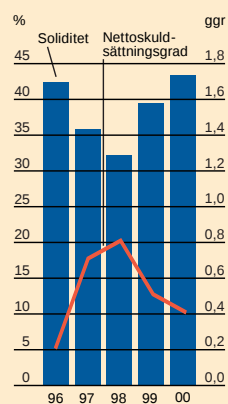
	1996	1997	1998	1999	2000
Nettoskuld-sättning	444	1.498	1.975	1.332	1.265
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter skatt	449	250	435	900	776

Medelantalet anställda



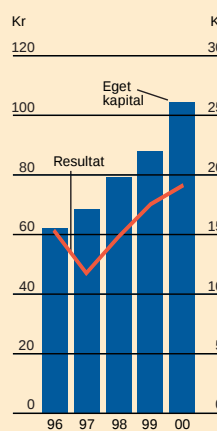
	1996	1997	1998	1999	2000
Sverige	1.463	1.604	1.625	1.594	1.605
Utlandet	4.716	5.773	6.230	6.149	6.530
Totalt	6.179	7.377	7.855	7.743	8.135
Utlands-andel (%)	76	78	79	79	80

Soliditet Nettoskuldsättningsgrad



	1996	1997	1998	1999	2000
Soliditet (%)	42,4	35,8	32,2	39,5	43,4
Nettoskuld-sättningsgrad (ggr)	0,2	0,7	0,8	0,5	0,4

Data per aktie



	1996	1997	1998	1999	2000
Eget kapital, kr	62:21	68:58	79:09	87:83	104:34
Resultat, kr	15:13	11:58	14:62	17:36	18:93



Största ordern på största portarna

Cardo Doors dotterbolag Megadoor i USA får den största ordern i företagets historia. Den kanadensiske flygplans-tillverkaren Bombardier Aeronautique beställer ytterligare 21 hangarportar, denna gång till en ny testanläggning på Mirabel Airport norr om Montreal.

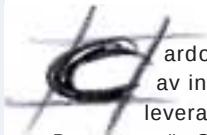
Pump ökar kundfokuseringen

Nya, kundinriktade utbildningar startar i syfte att komplettera säljarnas produktkunskap med ökad kunskap om kundernas processer inom massa, papper, kemi, fjärrvärme m m.



Tågen viktigaste färdmedlet under OS

Kommunikationerna spelar en nyckelroll vid OS-evenemangen i Sydney. Cardo Rails bromssystem finns installerade på de flesta pendeltågen mellan Sydney och dess förorter. Rail får i inledning av året också en order värd 105 Mkr avseende bromssystem och service för Sydneys nya Millennium-tåg.



Cardo är en av världens största tillverkare av industriportar och Europas ledande leverantör av dockningsutrustning. Dessutom är Cardo marknadsledare vad avser service på dessa produkter samt en av Europas största tillverkare av villagarageportar. Cardo är vidare en av Europas största tillverkare av pumpar, omrörare och luftare samt världsledande tillverkare av avancerad mätutrustning för massa- och pappersindustrin. Inom området bromssystem för spårbundna fordon är Cardo en av de största tillverkarna i världen.

Under år 2000 uppgick koncernens orderingång till 9.904 Mkr (9.605) vilket i nuvarande koncernstruktur, efter justering för valutakurseffekter, är en ökning med 3 procent. Den fakturerade försäljningen uppgick till 9.786 Mkr (9.489). Justerat för valutakurseffekter var det en ökning med 5 procent. Härav svarar företagsförvärv för 3 procentenheter.

Cardo hade i genomsnitt 8.135 (7.743) anställda i ett 30-tal länder under år 2000. Av Cardos ca 130 bolag är ca 110 belägna utanför Sverige. Tillverkningsenheter finns i 13 länder och försäljningsbolag i 31 länder. Koncernens produkter säljs dessutom genom återförsäljare på flera andra marknader.

Historik

Cardos affärsområden Cardo Door, Cardo Pump och Cardo Rail har ingått i samma industrikoncern sedan 1982.

Verksamheten inom Cardo Door startade för fyrtio år sedan då takskjutportskonceptet lanserades i Europa. Cardo Door har vuxit genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv, däribland tillverkare av industriportar, villagarageportar och dockningsutrustning i Danmark, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

Verksamheten inom Cardo Pump startade 1918 i Göteborg. Tillväxten har präglats av en rad förvärv, framför allt under 1980-talet. Det största skedde 1989 i och med förvärvet av tyska ABS Pumpen AG, den näst största europeiska tillverkaren av dränkbara pumpar för vattendistribution och vattenrening. Under de senaste åren har Cardo Pump, genom ytterligare företagsförvärv och egen produktutveckling, skapat ett av marknadens bredaste produktprogram. Marknadsorganisationen har förstärkts genom etablering av nya säljbolag i ett flertal länder.

Cardo är en internationell verkstadskoncern med starka positioner på marknaderna för portar, pumpar och tågbrömsystem. Cardo verkar i branscher som sammantaget ger koncernen styrka och begränsad konjunkturkänslighet. Verksamheten bedrivs inom de tre affärsområdena Cardo Door, Cardo Pump och Cardo Rail.

Verksamheten inom Cardo Rail har sitt ursprung i SAB, Svenska AB Bromsregulator, som 1913 påbörjade tillverkning av bromskomponenter i Sverige. Cardo Rail har vuxit genom förvärv såsom American Standard Inc:s europeiska järnvägsbromsverksamhet och Lucas Rail Products, vilka båda förvärvades 1990, samt ThyssenKrupps järnvägsverksamhet där aktiemajoriteten förvärvades 1997 och återstoden av aktierna vid utgången av 1999.

Marknad

Av koncernens fakturering år 2000 avsåg 8 procent Sverige. Kunder i Europa, som är Cardos hemmamarknad, svarade för 87 procent.

Cardos kunder återfinns i ett flertal olika branscher, däribland den offentliga sektorn, byggin-dustrin, transportsektorn samt processindustrin.

Cardos huvudsakliga verksamhet är relaterad till dels investeringar i miljö och infrastruktur dels byggnation. Infrastruktur- och miljöinvesteringar följer oftast inte utvecklingen av den allmänna konjunkturen. Cardos produkter har dessutom en stor eftermarknad som totalt svarar för ca 30 pro-

Faktureringsgeografiska fördelning	2000		1999
	Mkr	%	%
Tyskland	2.109	21,6	21,9
Storbritannien	1.069	10,9	10,5
Frankrike	849	8,7	9,5
Sverige	771	7,9	7,7
Nederländerna	620	6,3	6,3
Italien	515	5,3	5,5
Övriga Europa	2.560	26,2	26,2
Totalt Europa	8.493	86,9	87,6
Nordamerika	569	5,8	5,2
Asien	447	4,6	4,5
Latinamerika	162	1,6	1,4
Oceanien	69	0,7	0,9
Afrika	46	0,4	0,4
Totalt	9.786	100,0	100,0

cent av omsättningen, vilket skapar stabilitet i försäljningsutvecklingen.

C15 – ett program för lönsam tillväxt

I syfte att skapa en ökad tillväxt i koncernen framöver startades i slutet av 1999 ett omfattande program under beteckningen C15. C15, som står för det koncernövergripande målet "15 procent årlig lönsam försäljningstillväxt", innebär en ökad fokusering på den organiska tillväxten. Den ökade satsningen på organisk tillväxt innebär inte någon förändring i koncernens förvävsstrategi. Företagsförvärv kommer även framöver att vara en viktig del av tillväxten. Åtgärderna och satsningarna för att öka den organiska tillväxten omfattar främst en kraftig utbyggnad inom service och eftermarknad samt ökade marknadsaktiviteter.

Valutapolicy

Cardo har de flesta av sina dotterbolag, såväl försäljnings- som tillverkningsenheter, utanför Sverige. En väsentlig andel av koncernens tillgångar, skulder, intäkter och kostnader är således i utländsk valuta. Kursförändringar i den svenska kronan gentemot andra valutor påverkar därmed Cardos resultat och finansiella ställning.

Valutakursförändringar har under året endast marginellt påverkat koncernens resultat.

Valutakursförändringarnas omedelbara påverkan på koncernens resultat och egna kapital är av tre olika slag:

- värdet på valutaströmmar, då intäkter från fakturering och kostnader för produktion är i olika valutor (transaktionsrisker)
- omräkning av de utländska dotterbolagens resultat till svenska kronor (omräkningsrisker)
- omräkning av de utländska dotterbolagens nettotillgångar till svenska kronor (omräkningsrisker)

Utöver detta påverkar valutakursförändringarna också koncernens relativa konkurrensförmåga.

Transaktionsrisker

Koncernens fakturering och kostnader (exklusive finansiella poster och skatt) fördelar sig mellan de för Cardo viktigaste valutorna enligt tabellen nedan.

Cardos policy är att kurssäkra större kontrakt i sin helhet samt därutöver cirka hälften av övriga förväntade valutaströmmar (netto) de närmaste tolv månaderna. Härigenom reduceras effekten av valutaförändringar på koncernens resultat under den tid som priserna och kostnaderna, så långt möjligt, anpassas till de ändrade valutakurserna.

Omräkningsrisker

Valutakurserna som använts vid omräkningen av de utländska dotterbolagens räkenskaper till svenska kronor i de för koncernen viktigaste valutorna finns redovisade i Bokslutskommunikationerna under rubriken "Valutaredovisning" på sidan 38.

Den omräkningsdifferens som uppstår vid jämförelsen mellan den genomsnittskurs som använts i resultaträkningen för beräkning av årets resultat och den slutkurs som används i balansräkningen har förts direkt till eget kapital. Under 1999 ändrades koncernens policy avseende valutasäkring av nettotillgångar i utländska dotterbolag. Förändringen innebär att nettotillgångarna, från och med mitten av maj 1999, inte längre valutasäkras, utan redovisas till slutkurs i balansräkningen. Den omräkningsdifferens som uppstår mellan värdet på dessa nettotillgångar vid årets ingång och värdet vid årets utgång redovisas direkt mot eget kapital. Summan av de båda omräkningsdifferenserna ovan var för år 2000 107 Mkr (-109).

EMU och euron

Euron täcker en marknad som representerar ca 60 procent av Cardos arbetsområde. Drygt 60 procent av koncernens fakturering och kostnader samt ca 50 procent av konsoliderade nettotillgångar är euro-baserade. Mer än 50 procent av antalet anställda lever och verkar inom EMU-området, medan däremot endast en marginell del av



Första året med tyngre insats i Kina

Cardo Door, som under flera år stegvis bearbetat den kinesiska marknaden, startar upp en sammansättningsfabrik i Shanghai-området. Därmed är grunden lagd för bearbetningen också av andra intressanta marknader i Asien.

Fokus på eftermarknaden

Med stora satsningar på eftermarknaden, bl a ökad fokusering på kundernas servicebehov, tar Cardo Pump ytterligare ett steg framåt för att positionera sig som en av de bästa pumpleverantörerna i världen. Satsningen är en i raden av olika aktiviteter som startas inom ramen för Cardos tillväxtprogram C15.



Pump förvärvar CH&E

Amerikanska CH&E, som tillverkar diesel-drivna länspumpar för byggsektorn, stärker Pumps position i USA samtidigt som produktprogrammet utökas. Verksamheten integreras i Pump och synergieffekter skapas framför allt inom försäljning.

Valuta	Fakturerings %		Kostnader %	
	2000	1999	2000	1999
Euro	61,6	62,8	61,4	63,1
Svenska kronor	9,5	10,4	15,0	16,3
Brittiska pund	9,9	9,3	8,5	8,5
US dollar	6,4	6,1	4,8	3,4
Norska kronor	3,1	3,3	2,0	1,8
Danska kronor	3,0	2,9	3,5	3,2
Övriga	6,5	5,2	4,8	3,7
	100,0	100,0	100,0	100,0



Utrustar forskningsstation på Antarktis

Den nya forskningsbasen i Rothera på Antarktis utrustas med Cardo Pumps pumpstationer för avloppshantering. Dessutom skall Pump leverera liknande utrustning till en bas på Falklandsöarna som blir mellanstation på vägen till Antarktis.

Henderson viktig kugge för Door

Genom förvärvet av engelska Henderson tar Cardo Door ett stort steg i strategin att stärka sina positioner på marknaden för villagageportar i Europa. Door blir ledande leverantör i både Storbritannien och Irland. Förvärvet innebär att villagageportarna nu svarar för ungefär en fjärdedel av Doors omsättning.

Tillväxt tema på kapitalmarknadsdagar

Ett 20-tal representanter för finansmarknad och media deltar vid Cardos kapitalmarknadsdagar i Holland. Syftet med mötet är att dels beskriva Cardos övergripande målsättning och strategi dels de satsningar som görs inom ramen för koncernens tillväxtprogram C15.

aktierna i Cardo AB ägs av institutioner eller privatpersoner inom samma område.

Ett affärsområde tillämpar sedan 1999 internprissättning i euro. I koncernen som helhet fortsätter omställningen av övriga rutiner och system som planerat och samtliga dotterbolag inom EMU-området kommer att vara klara i god tid före den 1 januari 2002.

Cardo kräver inte att underleverantörer och kunder skall gå över till euron som affärsvaluta före den 1 januari 2002, utan har i stället prioriterat flexibilitet. Samtliga dotterbolag inom koncernen kan därför under övergångstiden hantera både euron och de gamla nationella valutorna som affärsvaluta.

Utdelningspolicy

Styrelsens målsättning är att, med beaktande av koncernens resultatutveckling, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter, föreslå aktieutdelningar som motsvarar 30-50 procent av årets resultat för koncernen.

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till aktieutdelning för verksamhetsåret 2000, 7:00 kr per aktie, motsvarar 37 procent av årets resultat per aktie.

Miljöpolicy

Cardo har sedan 1997 en miljöpolicy som gäller alla verksamhetsgrenar inom koncernen.

Cardos miljöarbete skall utföras inom ramen för affärsidén och bygga på följande principer:

- att ständigt och aktivt arbeta för att hänsyn till miljön beaktas i den egna verksamheten för en successiv miljöanpassning
- att ta hänsyn till miljön i affärsbeslut
- att arbeta med relevanta miljömål, utvärdering och uppföljning
- att aktivt öka kunskapen och medvetenheten om miljöfrågor hos anställda, kunder, leverantörer och övriga samarbetspartners
- att som målsättning inte enbart uppfylla myndigheternas minimikrav, utan gå längre, där det är tekniskt möjligt och med hänsyn till miljöfördelarna är ekonomiskt rimligt
- att vid bedömning av affärspartners beakta aktivt miljöarbete som en merit
- att tillhandahålla en öppen och korrekt miljöinformation

För varje affärsområde utformas planeringen av miljöarbetet baserad på denna övergripande policy.

Cardo har, för att stödja och tillse att miljöarbetet bedrivs i enlighet med miljöpolycyn, upprättat en speciell miljökoordineringsgrupp med representanter från respektive affärsområde.

Miljöarbetet har under året fortsatt utvecklats i

samklang med miljöpolycyn efter de olika förutsättningar som råder inom respektive affärsområde.

Cardo Door har under året fortsatt att genomföra certifieringar av ett antal produktionsenheter och säljbolag i enlighet med ISO 14001. Miljölednings- och kvalitetsledningssystemen har integrerats i de administrativa rutinerna så att en fortsatt certifiering underlättas.

Inom Cardo Pump finns miljöansvariga inom varje produktionsenhet och en speciell miljörapport upprättas årligen där ett antal miljöindikatorer jämförs mellan enheterna. Miljöindikatorer som jämförs är bl a förbrukning och återvinning av kemikalier, råmaterial samt energi. Processen med att genomföra ISO 14000-certifiering fortsatte under året.

Cardo Rail följer upp miljöarbetet i produktionsbolagen, som följer de lokala miljöförordningarna. En centralt samordnad planering av miljöarbetet, baserad på Cardos miljöpolicy, är under etablering.

Millennieskiftet

Ingen av koncernens enheter har under året drabbats av några störningar hänförliga till millennieskiftet, vare sig i den interna driften eller vad avser levererade produkter.

Strategi

Cardo skall vidareutvecklas som en internationell verkstadskoncern och en ledande leverantör av högkvalitativa produkter och system med en god eftermarknad. Cardos hemmamarknad kommer även i framtiden att vara västra Europa. Koncernens konkurrenskraft skall kontinuerligt förbättras genom fortsatt effektivisering.

Målsättningen är att avkastningen på sysselsatt kapital skall överstiga 20 procent över en konjunkturcykel.

Cardo skall ha en årlig, lönsam försäljningstillväxt på 15 procent, ungefär hälften organisk och resten genom förvärv. Tillväxten skall främst åstadkommas genom:

- ökad satsning på eftermarknaden
- utveckling av nya produkter
- utökade marknadsaktiviteter i länder där marknadsandelen är låg
- långsiktig expansion i östra Europa och Asien
- strategiska förvärv som ger positiva synergieffekter

Sedan börsintroduktionen 1995 har den årliga försäljningstillväxten, exklusive valutakurseffekter, uppgått till 11 procent.

door



pump



rail

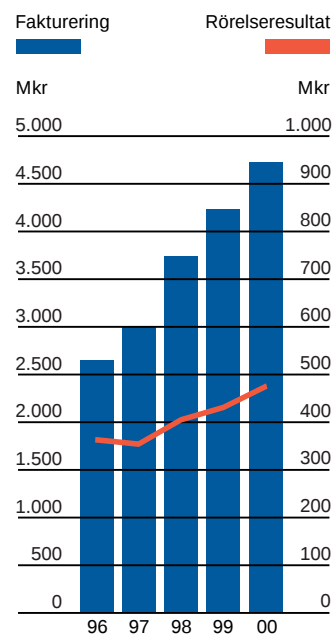
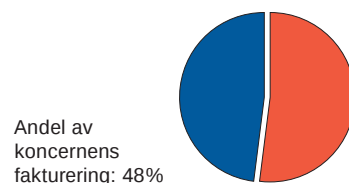




Nya produkter och fortsatt expansion av Cardo Doors service-verksamhet

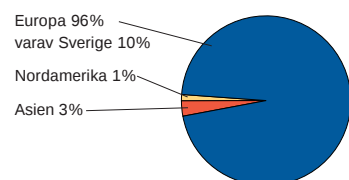
Cardo Door är en av världens största tillverkare av industriportar och Europas ledande leverantör av dockningsutrustning. Dessutom är Cardo Door marknadsledare vad avser service på dessa produkter samt en av Europas största tillverkare av villagarageportar.

Cardo Door marknadsintroducerar våren 2001 en ny generation industriportar, utvecklade för att möta förväntade nya europeiska säkerhetsbestämmelser. De nya portarna kan levereras täckta, delglasade eller, som här, helglasade för maximalt ljusinsläpp och produktexponering.



Mkr	2000	1999
Fakturering	4.722	4.227
Rörelseresultat	474	430
Anläggningstillgångar	1.400	1.235
Omsättningstillgångar	1.729	1.429
Summa tillgångar	3.129	2.664
Ej räntebärande avsättningar och skulder	-1.012	-890
Sysselsatt kapital	2.117	1.774
Rörelsemarginal, %	10	10
Avkastning på sysselsatt kapital, %	24	24
Utlandsförsäljning, %	90	89
Medelantalet anställda	3.932	3.399
Investeringar, brutto	106	117
Orderstock 31.12	824	723

Fakturering fördelad på geografiska marknader





Cardo Door, som tidigare var ett renodlat industriportsföretag, är idag verksamt inom fyra områden: industriportar, service, dockning samt villagarageportar. Inom samtliga verksamhetsområden har Cardo Door internationellt starka marknadspositioner.

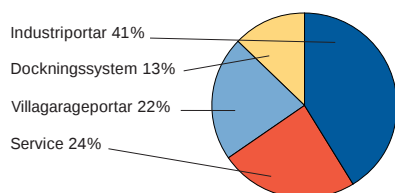
Strategin bakom utbyggnaden har varit, och är, att gradvis minska beroendet av industriell nybyggnation och därmed få en jämnare försäljningsutveckling. Service är mindre känsligt för konjunktursvängningar, medan dockning följer utvecklingen inom logistik och distribution. En stor utbytesmarknad för villagarageportar gör denna verksamhet mindre beroende av nybyggnation.

Cardo Door är en av världens största tillverkare av industriportar och har branschens mest omfattande serviceverksamhet, inkluderande reparation, underhåll samt uppgradering.

Cardo Door är dessutom Europas ledande leverantör av dockningsutrustning, bestående av lastbryggor, väder-tätningar och lasthus. Dessa produkter, som bidrar till en rationell, energisnål och väderskyddad arbetsmiljö vid lossning och lastning, kan levereras var för sig eller tillsammans med industriportar som kompletta dockningssystem i anslutning till portöppningen.

Cardo Door är vidare en av Europas största tillverkare av villagarageportar. Produktsortimentet omfattar de flesta typer av portar, isolerade och oisolerade, manuella samt eldrivna med eller utan fjärrkontroll.

**Fakturering 2000
fördelad på verksamhetsområden**



De största varumärkena för industriportar och dockningssystem är Crawford och Hafa, samt för enbart industriportar Faltec, Alsta och Allhabo. Villagarageportarna marknadsförs under varumärkena Normstahl, Henderson, Crawford och Car-In.

Affärsidé

Cardo Doors affärsidé är att vara den ledande leverantören av kostnadseffektiva lösningar vad avser industriportar, dockningssystem samt villagarageportar. Cardo Door skall tillhandahålla

branschens mest omfattande utbud av serviceåtaganden.

Organisation

Cardo Doors tillverkande enheter ligger i Sverige, Danmark, Nederländerna, Storbritannien, Schweiz, Tyskland, Frankrike, USA och Kina. Vidare är Cardo Door minoritetsägare med 40 procent i Saudi Crawford Doors Factory Ltd i Saudiarabien som tillverkar och säljer portar.

För marknadsföringen svarar egna säljbolag i 16 europeiska länder, samt i Förenade Arabemiraten, USA och Kina. Dessutom sker försäljning genom distributörer i ett trettiotal länder i Europa och Asien.

Cardo Doors tillverkande och säljande enheter miljöcertifieras successivt i enlighet med ISO 14001 respektive ISO 14000. Cardo Doors viktigaste tillverknings- och försäljningsenheter är alla certifierade enligt kvalitetssäkringsystemen ISO 9001 respektive ISO 9002.

Branschen

Cardo Doors huvudkonkurrenter i Europa inom segmentet industriportar är tyska Hörmann och danska Nassau Door. I jämförelse med var och en av dessa är Cardo Door volymmässigt ca tre gånger större. Trots sin starka position bygger Cardo Door kontinuerligt ut sina försäljnings- och serviceorganisationer på såväl befintliga som nya marknader. Detta för att möta konkurrens från mindre företag, som med hjälp av externa komponentinköp och egen samsättning kan konkurrera på lokala marknader.

Cardo Door är klart ledande i Europa inom segmentet service där såväl marknaden som konkurrensen är fragmenterad. Konkurrenter är framför allt de traditionella portföretagen, men även aktörer utanför branschen. Cardo Doors fortsatta tillväxt inom service omfattar främst den egna installerade produktbasen och bygger i allt större utsträckning på ett avancerat IT-understöd.

Cardo Door är också klart ledande i Europa inom området dockningsprodukter. Huvudkonkurrenter är spanska Combursa och de holländska bolagen Loading Systems och Stertile. Cardo Doors strategi är att i ökande grad tillhandahålla kompletta systemlösningar.

Det tyska företaget Hörmann är europaledande inom segmentet villagarageportar. Därefter kommer Cardo Door och tyska Novoferm på ungefär samma nivå. Cardo Door, som är orienterat mot de högre prissegmenten, bygger successivt ut distributionskanalerna på befintliga och nya marknader.

Marknaden

Cardo Doors försäljning går huvudsakligen till kunder i västra Europa. Östra Europa är ett tillväxtområde där Cardo Door successivt bygger ut sin verksamhet. Bl a har beslutats att etablera säljande dotterbolag i Ungern och Tjeckien. Ett annat betydande tillväxtområde är Asien, där Cardo Door expanderar sin verksamhet, främst med fokus på Kina.

De största kunderna inom segmenten industriportar och dockningssystem är byggentreprenörer, tillverknings- och livsmedelsindustri, transport- och distributionsföretag samt för industriportar



Antalet eldrivna villagarageportar med fjärrkontroll ökar. Cardo Door lanserar nu ett nytt, egenutvecklat portmaskineri i Europa. Produkten, som finns tillgänglig på byggmarknader och i fackhandeln, har ökad säkerhet, tystare gång och är enklare att sköta. Den är dessutom konstruerad för att uppfylla de förväntade kraven i den kommande europeiska standarden för portar och kringutrustning.



Cardo Door, som är det branschledande serviceföretaget i Europa, har utvecklat MobiWin – ett nytt IT-baserat verktyg för snabbare kundservice. Med hjälp av modern datateknik, mobiltelefonnät och satellitnavigeringssystem kan servicemontörernas insatstid avsevärt förkortas.

även privat och offentlig service såsom bensinstationer, bilverkstäder och brandstationer. Antalet kunder är stort och genomsnittsordern liten. En order på en miljon kronor räknas som stor.

Merparten av Cardo Doors service-försäljning riktar sig till samma kundgrupper som ovan, med undantag för byggtreprenörer.

Försäljningen av villagarageportar sker via fackhandel, byggmaterialkedjor, grossister, Gör-Det-Själv-kedjor samt olika typer av inköpsorganisationer.

Cardo Doors kunder blir i många fall allt större och mer internationella och Cardo Door följer dessa i den geografiska expansionen.

Utvecklingen 2000

Som ett led i satsningarna inom ramen för Cardos tillväxtprogram C15 slutfördes under året en uppdelning av organisationen inom Cardo Door i industriportar, service, dockning och villagarageportar. Syftet är att uppnå bättre fokusering på fortsatt tillväxt inom de olika verksamheterna. Den stora utbildningssatsning på säljledning som inleddes 1999 slutfördes under året. Vidare genomfördes i produktionsorganisationen omfattande utbildningsprogram avseende produktionseffektivitet och inköp.

Cardo Doors strategi är att i ökande omfattning erbjuda kunderna IT-baserade systemlösningar, vilket under året bl a resulterade i ett nytt, egenutvecklat supportsystem inom service. Huvuddelen av Cardo Doors IT-utveckling sker genom det specialiserade dotterbolaget Crawmator, som ägs av Cardo Door och Cap Gemini/Ernst & Young. Program och system utvecklade inom Crawmator ägs av Cardo Door.

Som en följd av förvärvet i december 1998 av tyska Hafa, Europas största leverantör av dockningsutrustning, har sammanslagningar av säljbolag genomförts, produktprogrammet harmoniserats och tillverkningen av dockningsutrustning koncentrerats under året. En ytterligare ökning av effektiviteten i kombination med fortsatt geografisk expansion utgör grunden för Cardo Doors framtida tillväxt inom segmentet dockning.

I februari 2000 förvärvades Storbritanniens märkesledande tillverkare av villagarageportar, P C Henderson. Bolaget, som omsätter ca 325 Mkr och har ca 325 anställda, ingår i Cardo Doors fakturering och resultat för om förvärvstidpunkten. Henderson är ett lönsamt företag med huvudverksamhet i England och dotterbolag i Irland och

Nederländerna. Kunderna inkluderar de största distributörerna på marknaden för villagarageportar. Genom förvärvet stärkte Cardo Door kraftigt sin position på marknaden för villagarageportar i såväl Storbritannien som Irland. I dessa länder var Cardo Door tidigare en liten aktör.

I samband med förvärvet koncentrerades Cardo Doors övriga verksamhet inom villagarageportar i Storbritannien till Henderson. Bolagets takskjutportar, som tidigare tillverkats av externa underleverantörer, ersätts nu i ökande omfattning med Cardo Doors egna produkter.

Under året ökade efterfrågan på villagarageportar, som efter Henderson-förvärvet svarar för närmare en fjärdedel av Cardo Doors omsättning.

För industriportar, som nu svarar för drygt 40 procent av Cardo Doors omsättning, ökade efterfrågan på de flesta av Europas större marknader med undantag för Tyskland.

Som ett första resultat av det hittills största produktutvecklingsprojektet inom Cardo Door marknadsintroduceras under våren 2001 en ny generation industriportar, utvecklade för att möta en förväntad kommande EU-standard för bl a funktion och säkerhet. De nya portmodellerna ger kunderna en ökad personsäkerhet, förbättrad design och ett stort antal nya standardfärger. Ett program för uppgradering av existerande produkter till de förväntade nya kraven utarbetas för närvarande för marknadsintroduktion våren 2001.

Ytterligare två nya produkter, MobiOpener och MobiGuard, som båda är

baserade på modern IT-teknologi, står inför en bredare marknadsintroduktion 2001.

MobiOpener är ett access-system för t ex parkeringsgarage, där hyresgästen med hjälp av snabbvalstangenten på mobiltelefonen kan öppna porten och där hyresvärden enkelt och snabbt kan administrera tillträdesrätten till garaget via en hemsida på Internet.

MobiGuard är ett automatiskt övervakningssystem för industriportar. En sensor på porten känner av om portens funktion är helt eller delvis nedsatt och sänder via mobiltelefonnätet ett SMS-meddelande till Cardo Doors närmaste Service Center där det interna datasystemet automatiskt tar fram den tekniska specifikationen för den aktuella porten samt ett arbetsunderlag. Det globala, satellitbaserade positioneringssystemet GPS ger en kontinuerlig översikt av servicebilarnas positioner och närmaste fordon kan omgående dirigeras till platsen. Serviceteknikern underlättas samtidigt via ett SMS-meddelande om funktionsstörningens art. De nya produkterna förenklar underhållet och sparar tid och pengar för kunderna.

Faktureringen inom service, som svarar för ungefär en fjärdedel av Cardo Doors omsättning, ökade efter justering för valutakurseffekter med 9 procent under året. För att ytterligare fokusera den fortsatta tillväxten inom service etablerades i slutet av året en separat servicedivision inom Cardo Door.

Inom segmentet dockning, som svarar för 13 procent av Cardo Doors omsättning, ökade efterfrågan och fakturering något under året.

Under fjärde kvartalet slogs Cardo Doors franska försäljningsbolag för dockningsutrustning, Hafa Manutention, samman med systerbolaget Clever-Crawford till en ny, marknadsledande organisation för försäljning och service av industriportar och dockning under namnet Crawford-Hafa. Motsvarande sammanslagning har genomförts i Schweiz och i Italien, den senare med effekt från den 1 januari 2001.

I december träffades en överenskommelse om övertagande av samtliga aktier i det danska dockningsföretaget Miflex Miljöexpert A/S per den 1 januari 2001. Företaget har varit distributör av Cardo Doors dockningsutrustning i Danmark och Sverige. Miflex-gruppen, som omsätter ca 80 Mkr och har 36 anställda, har god lönsamhet och en marknadsledande position i Danmark inom dockningsutrustning med tillhörande service. Dessutom har man genom dotterbolaget Milex Miljöexpert



De nya industriportarna, som Cardo Door marknadsintroducerar under våren 2001, är ett första resultat av företagets hittills största utvecklingsprojekt. De nya modellerna ger kunderna en ökad personsäkerhet, förbättrad design och ett stort antal nya standardfärger att välja bland.



MobiOpener är ett system som möjliggör öppning och stängning av garageportar med hjälp av en vanlig mobiltelefon. Systemet, som utvecklats av Cardo Door, är i första hand avsett för parkeringsgarage där hyresgästen med hjälp av telefonens snabbvalstangent manövrerar porten och hyresvärden enkelt och snabbt kan administrera tillträdesrätten till garaget via en hemsida på Internet.

AB en stark position på den svenska dockningsmarknaden. Genom förvärvet får Cardo Door en ledande position i Danmark och ett förstärkt marknadsledarskap i Sverige.

Under året erhöles en rad större order. Bl a köpte den franska tillverkaren av fritidsbåtar, Beneteau Jeanneau, 97 industriportar, 5 Megadoor-portar och 14 dockningsenheter. I Italien erhöles en order på 212 industriportar och 88 lastbryggor för ett logistikcenter och ett större servicekontrakt tecknades med transportföretaget ATAC. I Spanien beställde serviceföretaget Itevelesa 150 industriportar samt byggföretaget Bricomar 349 villagarageportar. I Storbritannien såldes 192 kompletta dockningsanläggningar till ett

distributionscenter och supermarketkedjan Lidl köpte 91. Birsta Fastigheter i Stockholm köpte 122 industriportar och 44 kompletta dockningssystem. Tyska livsmedelskoncernen Rewe beställde 69 industriportar och livsmedelskoncernen Billa i Österrike köpte 50 industriportar.

I Turkiet såldes 80 industriportar till flygplatsen i Kurtkoy. Byggföretaget Beton köpte 204 industriportar till ett logistikprojekt i Istanbul. Jinbei-General Motors i Shenyang, Kina, köpte 22 industriportar och 14 dockningsenheter. Dotterbolaget Megadoor i USA erhöles sin största order hittills då den kanadensiske flygplanstillverkaren Bombardier Aeronautique beställde ytterligare 21 hangarportar, denna gång

till en testanläggning på Mirabel Airport norr om Montreal.

Försäljning och resultat

Orderingången ökade i nuvarande struktur med 5 procent efter justering för valutakurseffekter.

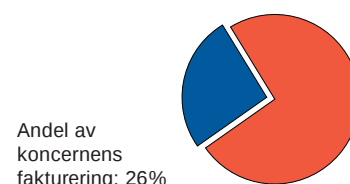
Den fakturerade försäljningen ökade till 4.722 Mkr (4.227). Efter justering för valutakurseffekter är det en ökning med 14 procent. Härav svarar företagsförvärv för 7 procentenheter.

Rörelseresultatet ökade till 474 Mkr (430). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 24 procent (24).

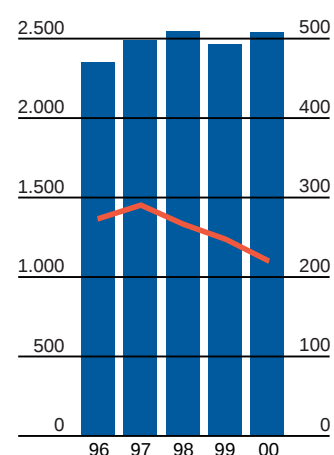


Fokusering på kundnytta för ökad tillväxt i Cardo Pump

Cardo Pump är en av Europas största tillverkare av pumpar, omrörare och luftare samt världsledande tillverkare av avancerad mätutrustning för massa- och pappersindustrin.

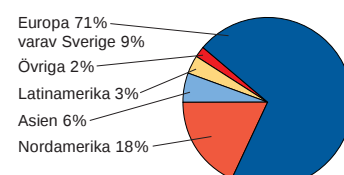


Fakturering	Rörelseresultat
Mkr	Mkr
3.000	600



Mkr	2000	1999
Fakturering	2.537	2.465
Rörelseresultat	220	247
Anläggningstillgångar	460	391
Omsättningstillgångar	1.158	1.061
Summa tillgångar	1.618	1.452
Ej räntebärande avsättningar och skulder	-512	-505
Sysselsatt kapital	1.106	947
Rörelsemarginal, %	9	10
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	26
Utlandsförsäljning, %	91	91
Medelantalet anställda	2.192	2.117
Investeringar, brutto	78	70
Orderstock 31.12	383	360

Fakturering fördelad på geografiska marknader

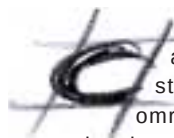


Cardo Pump har idag över 1.000 servicecenter runt om i världen och en utbyggnad sker löpande. Cardo Pumps servicestation i Frankfurt erbjuder service 24 timmar om dygnet, 7 dagar i veckan till kunder i området. En av dessa är Hilton Hotel där flera olika pumptyper från Cardo Pump finns installerade, både avloppspumpar och prefabricerade pumpstationer. Bl a är den 5 miljonte tillverkade ABS-pumpen installerad här.

CARDO PUMP



Till VVS-segmentet levererar Cardo Pump bl a prefabricerade pumpstationer. Med kommunen Uden i Holland har Cardo Pump dessutom tecknat ett servicekontrakt, som bl a innefattar ansvar för det löpande underhållet av de ca 470 pumpstationer som förbinder de flesta hushåll i kommunen med det kommunala avloppssystemet.



Cardo Pump är en av Europas största tillverkare av pumpar, omrörare och luftare för vatten- och avloppssapplikationer, industri samt VVS-sektorn.

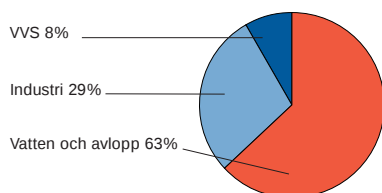
Vatten och avlopp, VA, står för mer än hälften av omsättningen. Detta segment innefattar både råvattenförsörjning av dricksvatten och avloppsrening, där pumpar, omrörare och luftare används i själva reningsprocessen samt för själva transporten av vattnet. I segmentet ingår även länsmpumpar för byggarbetsplatser.

Industriförsäljningen består till största delen av produkter till processindustri, främst massa och papper, där Cardo Pumps produkter används både för själva processen och för rening av det industriella avloppet.

VVS-segmentet inkluderar mindre avloppspumpar för byggnader inom offentlig förvaltning, industri och hushåll. Cardo Pump erbjuder även prefabricerade pumpstationer och cirkulationspumpar.

Produkterna marknadsförs under varumärkena ABS och Pumpex.

**Fakturering 2000
fördelad på marknadssegment**



I Cardo Pump ingår även Lorentzen & Wettre, som tillverkar mätutrustning för massa- och pappersindustrin. Lorentzen & Wettre innehar en världsledande position inom området avancerad styrning för processoptimering och kontroll av papperskvalitet.

Affärsidé

Cardo Pumps affärsidé är att till kunder över hela världen inom applikationer för vatten och avlopp, industri och VVS erbjuda den mest kostnadseffektiva lösningen, inklusive service, utifrån produktens livslängd.

Organisation

Produktion sker i huvudsak i Sverige, Tyskland och Irland. I Sverige finns flera produktionsenheter där man främst tillverkar pumpar, omrörare och mätinstrument för processindustrin. I Tyskland tillverkas större pumpar, omrörare och luftare för VA-marknaden. Produktionen på Irland innefattar mindre avloppspumpar och omrörare samt VVS-pum-

par och prefabricerade pumpstationer.

Marknadsföring och försäljning av produkterna bedrivs av egna säljbolag i omkring trettio länder, med tyngdpunkten i västra Europa. Övriga länder bearbetas via egna representanter, distributörer och agenter. Serviceverksamheten är integrerad i säljbolagen och Cardo Pump har också ett stort antal auktoriserade serviceverkstäder med ett utbud av kvalificerade servicetjänster.

För att ytterligare öka kundorienteringen förändrades Cardo Pumps säljorganisation vid årsskiftet 2000/2001 från att vara geografiskt baserad till att vara baserad på marknadssegment som utgår ifrån kundens applikationer och processer. Vatten och avlopp, industri och VVS blir separata marknadsorganisationer, vilket skapar ännu större möjligheter att fokusera på respektive kundgrupp.

Den 1 september 2000 tillträdde Thomas Widstrand som ny affärsområdeschef i Cardo Pump. Han var tidigare

anställd inom ESAB-koncernen, senast i befattningen som chef för affärsområde Tillsatsmaterial.

Branschen

De största marknaderna för pumpar är USA, Japan och Tyskland. Antalet pumpleverantörer i världen uppgår till flera hundra. De största pumpstillverkarna i världen är tyska KSB, danska Grundfos, amerikanska ITT Industries och japanska Ebara. KSB säljer pumpar bl a för VA och till kemi-, olje- och kraftindustrier. Grundfos har sin huvudsakliga verksamhet inom VVS. ITT Industries inkluderar bl a Goulds med fokus på processpumpar och ITT Flygt som tillverkar dränkbara avloppspumpar. Ebara har sin tyngdpunkt i Japan och levererar pumpar till kraft-, kemi- och oljeindustrin samt för VA.

Den största konkurrenten vad avser pumpar för massa- och pappersindustrin, finska Ahlstrom Pumps, köptes under året upp av Sulzer Industries.



Cardo Pumps Z22 är en pump med brett användningsområde. Den används t ex i massa- och pappersindustrin, i värmekraftverk samt i vatten- och avloppsverk. På Lunds Energi i södra Sverige pumpar Z22 hetvatten i fjärrvärmesystemet som svarar för uppvärmning av ca 35.000 hushåll.

Förutom konsolideringar i leverantörslädet utvecklas branschen genom de förändringar som sker också i kundledet. Inom VA-sektorn pågår en privatisering av kommunala reningsverk. Inom massa- och pappersindustrin sker en struktumvandling till allt färre, men globala aktörer.

Det som främst utmärker Cardo Pump bland leverantörerna i de segment där man är verksam är bredden i produktprogrammet. Cardo Pumps produktprogram omfattar såväl pumpar, omrörare som luftare och både dränkbar utrustning – där hela pumpen med motor opererar under vatten – och torruppställd. Kunden kan därigenom lättare hitta den optimala lösningen för sitt specifika behov.

Att ge kundnytta i form av lägre "Life Cycle Cost", LCC, har under lång tid varit ledstjärnan inom Cardo Pump. Detta utgår från att den initiala kostnaden för kunden endast är en liten del av den totala kostnaden för produkten och att kunden får fördelar genom att välja en leverantör som erbjuder utrustning som inte bara är tillförlitlig utan också energisnål samt lätt att installera och underhålla. Cardo Pump lägger stor vikt vid att erbjuda kostnadseffektiva lösningar, där hänsyn tas till produktens hela livslängd.

Marknaden

Den totala världsmarknaden för alla typer av pumpar beräknas uppgå till mer än 125 miljarder kronor per år. Av detta avser ca 25 miljarder kronor den typ av pumpar som Cardo Pump tillhandahåller, med hänsyn taget till de marknadssegment och de geografiska områden Cardo Pump bearbetar. Pumpmarknaden i stort är en mogen marknad med en årlig tillväxt som i stort sett följer



Cardo Pump erbjuder ett mycket brett pumpprogram, som också innehåller bland de största dränkbara avloppspumparna i världen. Vid Kodammarna i Göteborg, en av norra Europas största avloppsstationer, installerade Cardo Pump under året en pump som är 5 m hög och väger över 7 ton.

BNP-tillväxten. Världsmarknaden för omrörare och luftare är ca 6 miljarder kronor per år, där den för Cardo Pumps produktprogram tillgängliga delen är ca 1 miljard kronor.

Över halva Cardo Pumps omsättning avser produkter för distribution av rent vatten och pumpning och rening av avloppsvatten. Behoven ökar i takt med befolkningsutvecklingen och ökad ekonomisk tillväxt, och marknaden drivs också på av ny miljölagstiftning och pri-

vativering. Vatten- och avloppsmarknaden beräknas globalt ha en årlig tillväxt på omkring 3 procent. Marknaden för länsmpumpar styrs i första hand av satsningar inom infrastrukturprojekt som vägar, järnvägar och broar.

Massa- och pappersindustrin är en cyklisk marknad. Över en konjunkturcykel är efterfrågan på ersättningspumpar och reservdelar mer stabil och en stor andel av Cardo Pumps försäljning till detta segment avser just eftermarknaden. Marknadsbildningen och köpbeteendet inom massa- och pappersindustrin har under senare år förändrats genom att allt större enheter bildats, där små lokala bruk köpts upp av stora globala koncerner.

Världsmarknaden för mätutrustning beräknas till omkring 1 miljard kronor. Mätinstrument är mindre konjunkturskänsligt än andra produkter till massa- och pappersindustrin eftersom efterfrågan inte enbart styrs av produktionsvolym utan drivs på av ökade kvalitetskrav.

Efterfrågan på VVS-pumpar påverkas främst av ny- och ombyggnation av industrier och bostäder och utvecklingen följer i stort sett byggkonjunkturen i respektive land. För Cardo Pumps del svarar den tyska marknaden, som under året var svag, för den största delen av omsättningen inom detta område.

Inom eftermarknaden sker vissa strukturförändringar. I takt med privatiseringen av kommunala och statliga reningsverk ses också service och underhåll öka, och företagen lägger alltmer ut dessa tjänster på externa leverantörer. Trenden går mot större ramavtal där ett kontrakt kan innebära löpande underhåll, reparation, konsultation samt ansvar för funktionen av anläggningens pumphsystem. Även inom processindustrin drivs utvecklingen, om än inte i samma takt, mot externa underhållsleverantörer.

Utvecklingen 2000

En rad aktiviteter startades under året inom ramen för Cardos tillväxtprogram C15. Cardo Pumps position inom eftermarknaden fortsatte att stärkas genom ett nytt servicekoncept och bl a genomfördes utbildning av servicepersonal, nyetablering av lokala servicecenter och fortsatt utveckling av uthyrningsverksamhet av länsmpumpar. Under året gjordes också flera etableringar och förvärv av mindre serviceverkstäder, t ex i Tyskland, Irland, Spanien, Sverige och Finland.

I början av året förvärvades ameri-



I Cardo Pumps marknadsföring används isberget för att symbolisera LCC (Life Cycle Cost), d v s kundens kostnad för produkten under hela dess livslängd. Den initiala kostnaden, det som syns ovanför ytan, är endast en liten del av totalkostnaden som till största delen döljs under ytan. Cardo Pumps affärsidé är att alltid erbjuda kunden den mest kostnadseffektiva lösningen – lägsta LCC.



Cardo Pumps produkter används inom flera olika industrier, bl a massa och papper, kemi samt läkemedel. Pumpar och omrörare används i själva processerna, vid råvattenintag samt vid rening av det industriella avloppet. Hos Orion Fermion, som är en del av Finlands ledande läkemedelsföretag Orion Pharma, har Cardo Pump installerat 45 pumpar som används i både tillverkningsprocessen och vattenapplikationer.

kanska CH&E, som tillverkar dieseldrivna länspumpar för byggsektorn. Bolagets verksamhet, som omsätter ca 60 Mkr, har integrerats i Cardo Pump och synergieffekter har skapats framför allt inom försäljning.

Inom det största marknadssegmentet vatten och avlopp gjordes under året en större satsning på effektivisering inom säljledet, med utbildning bl a i säljledning och för ökad applikationskunskap. Nya produkter som introducerades var bl a en dränkbar högtryckspump för avloppsapplikationer.

Omfattande satsningar har gjorts kring varumärkesbyggande. En omfattande varumärkesstrategi för kommunikation och marknadsaktiviteter implementerades under året. En internationell kundtidning, ABS Partners, introducerades också.

En ökad samordning av produktionen påbörjades under året, bl a i syfte att

bättre koordinera inköp och logistik. Som ett led i att reducera kostnaderna stängdes en mindre produktionsenhet i Sverige.

Bland viktigare order under året kan nämnas en stor beställning på torruppställda pumpar till ett vattenreningsprojekt i Turkiet. Den största dränkbara avloppspump som hittills levererats i Sverige beställdes för installation vid Kodammarna i Göteborg, som är en av norra Europas största avloppsstationer. För reningsprocessen i ett nytt avloppsreningsverk i Sydkorea beställdes 66 dränkbara omrörare i rostfritt stål. Till ett nyprojekterat vattenverk i Shanghaiområdet i Kina såldes ett flertal större distributionspumpar för dricksvatten. En order erhöles på ett 30-tal omrörare för ett avloppsreningsverk i Moskva.

Inom massa och papper erhöles större order i bl a Kina. Exempelvis levererades ett flertal pumpar och torruppställda

omrörare till ett par större pappersbruk där. En order på 27 pumpar erhöles för en industriapplikation i Indonesien.

Försäljning och resultat

Orderingången ökade i nuvarande struktur med 2 procent efter justering för valutakurseffekter. Försäljningen till det största segmentet, vatten och avlopp, ökade medan efterfrågan på produkter för massa- och pappersindustrin och VVS-marknaden minskade något.

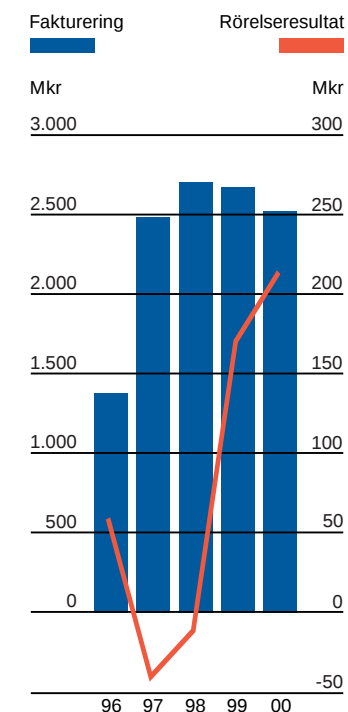
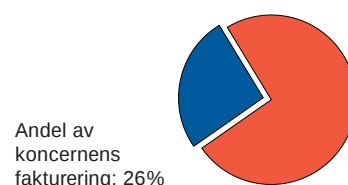
Den fakturerade försäljningen uppgick till 2.537 Mkr (2.465). Justerat för valutakurseffekter är det en ökning med 3 procent, vilket är hänförligt helt till företagsförvärv.

Rörelseresultatet minskade till 220 Mkr (247), främst som en följd av minskade volymer och lägre marginaler avseende pumpar för massa- och pappersindustrin. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 22 procent (26).



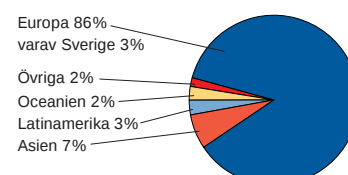
Cardo Rail ökar fokuseringen på produktutveckling och eftermarknad

Cardo Rail är en av världens största tillverkare av bromssystem till spårbundna fordon.



Mkr	2000	1999
Fakturerings	2.527	2.675
Rörelseresultat	213	170
Anläggningstillgångar	722	641
Omsättningstillgångar	1.524	1.465
Summa tillgångar	2.246	2.106
Ej räntebärande avsättningar och skulder	-885	-839
Sysselsatt kapital	1.361	1.267
Rörelsemarginal, %	8	6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	13
Utlandsförsäljning, %	97	98
Medelantalet anställda	1.987	2.073
Investeringar, brutto	115	76
Orderstock 31.12	2.428	2.309

Fakturerings fördelad på geografiska marknader



Sedan 1992 finns Cardo Rails personal på järnvägsstationerna i Madrid och Barcelona för att underhålla och serva den bromsutrustning som Cardo Rail har installerad på spanska statsjärnvägarnas fordonssflotta. Genom att ständigt ha utbildad personal på plats kan underhållsarbetet utföras när tågen ändå står inne på stationen. Det blir kontinuitet i arbetet och tågen behöver mycket sällan tas ur trafik.



Tyskland är den största järnvägsmarknaden i Europa. Under året har Cardo Rail stärkt sin position på denna marknad genom flera viktiga order till lok, spårvagnar och motorvagnar. Kölns nya spårvagn, utrustad med komplett bromssystem och hjul från Cardo Rail, passerar här bron framför Kölnerdomen.



Cardo Rails huvudprodukt, bromssystem för spårbundna fordon marknadsförs under varumärket SAB WABCO. Verksamheten innefattar allt ifrån design och utveckling av kompletta systemlösningar för nya fordonsmodeller till service och underhåll av den betydande vagnpark som är utrustad med Cardo Rails bromskomponenter och bromssystem. I produktprogrammet ingår också kopel och hjul för spårbundna fordon.

Affärsidé

Cardo Rails affärsidé är att vara en ledande global leverantör av bromssystem för spårbundna fordon, och den som erbjuder sina kunder de bästa lösningarna avseende service och underhåll.

Organisation

Cardo Rail har produktionsanläggningar och försäljningsbolag i Frankrike, Italien, Tyskland, England, Sverige, Brasilien och Indien. Dessutom finns försäljningsbolag i Australien, Belgien, Polen, Spanien, Tjeckien och Sydkorea.

Den 1 juli 2000 tillträdde Ingar Jensen som affärsområdeschef i Cardo Rail. Han var tidigare VD för Kamewa Division, en del av den brittiska Vickers-koncernen.

Branschen

Cardo Rails största kunder, som är de stora vagnbyggarna Adtranz (Tyskland), Alstom (Frankrike), Bombardier (Kanada), CAF (Spanien), Siemens (Tyskland), m fl, arbetar systematiskt med att utveckla och marknadsföra modulariserade och mer kostnadseffektiva vagnplattformar utifrån vilka kundanpassning sker. Detta möjliggör en mer rationell produktionsstruktur. Tågbyggarna fokuserar också alltmer på att öka sitt ansvarstagande för fordonens funktionalitet under hela livscykeln.

Branschen kännetecknas av en fortgående strukturförändring med en ökad koncentration mot färre och större vagnbyggare. Under året har Alstom köpt 51 procent av Fiats järnvägsverksamhet (Alstom Ferroviaria) och Bombardier har förvärvat Adtranz. Den senare affären prövas nu av EUs konkurrensmyndighet.

Cardo Rails verksamhet är inriktad på att erbjuda nya och vidareutvecklade högteknologiska systemlösningar, att följa kunderna globalt med kvalifi-

cerad teknisk support, att fortsätta att reducera kostnaderna, samt att genom den starka lokala förankringen bygga upp hög tillgänglighet och leveranssäkerhet inom reservdelsförsörjning, service och underhåll.

Det är inom eftermarknaden, och för Cardo Rails del i synnerhet i Europa, som de största tillväxtmöjligheterna finns. Cardo Rail har därför under år 2000 beslutat att ytterligare förstärka sin eftermarknadsorganisation.

Inom Cardo Rails produktområde är tyska Knorr-Bremse den största konkurrenten och också den största globala bromsleverantören. Knorr-Bremse köpte under år 2000 de delar av det brittiska och australiska företaget Westinghouse Brakes & Signals som tillverkar bromsutrustning för järnvägsindustrin. Detta företag var tidigare Cardo Rails näst största konkurrent i Europa.

Westinghouse Air Brake Technologies i USA (Wabtec) har sin tyngdpunkt i Nordamerika och konkurrerar med Cardo Rail på de utomeuropeiska marknaderna.

Marknaden

Världsmarknaden för bromssystem och bromskomponenter till spårbundna fordon beräknas uppgå till ca 15 miljarder kronor. Den europeiska marknaden är den enskilt största.

Järnvägsmarknaden globalt bedöms långsiktigt vara en växande marknad

även om tillväxten avseende nyförsäljning i det korta perspektivet är svag. Tillväxten varierar emellertid mellan olika marknadssegment och den största tillväxten förväntas inom segmentet tunnelbanor, framför allt i Asien.

Priskonkurrensen för järnvägsfordon på världsmarknaden fortsätter och detta ställer krav på såväl vagnbyggare som underleverantörer att driva kostnadsrationaliseringar.

De flesta globala tågbyggarna har sin bas i Europa. Detta är också Cardo Rails huvudsakliga marknad och marknadsandelen för bromssystem till spårbundna fordon beräknas här vara ca 35 procent.

Utvecklingen 2000

Trenden inom järnvägsindustrin går mot att finna modulariserade produkter som fungerar i många olika sammanhang och på flera olika marknader. Cardo Rails produktutveckling fokuserar mot att möta efterfrågan på kompakta modeller för trånga utrymmen och modeller som är enkla att installera och underhålla. Under året presenterades tre viktiga produkter för marknaden och de möttes av stort intresse från kunderna.

EPAC är ett komplett elektro-pneumatiskt styrsystem som kontrollerar funktionerna för servicebroms, säkerhetsbroms, magnetskenbroms, parkeringsbroms, antislirskydd m m. Den stora nyheten, och det som skiljer



BFCB är en vidareutveckling av Cardo Rails marknadsledande bromsenhet **BFC**. Den är utvecklad för montering direkt på fraktvagnarnas boggi, vilket gör den högeffektiv, flexibel och lätt att installera. Här monteras **BFCB** på finska fraktvagnar.

EPAC från existerande produkter på marknaden, är den automatiska insamlingen av de data som behövs för att bedöma bromssystemets funktion och status. Med fullständig information om utrustningens status kan operatören bättre planera underhållsscheman och utnyttja fordonen maximalt utan att kompromissa med säkerheten. EPAC marknadsintroducerades under året och en första systemorder erhöles från Adtranz.

BFCB (Brake Friction Concept Bogie brake) och BFCC (Brake Friction Concept Caliper) är båda utvecklade från Cardo Rails marknadsledande blockbromsenhet BFC. BFCB är standardiserad och kan användas i flertalet applikationer med mycket enkel montering. Produkten är främst avsedd för godsvagnar.

BFCC är en kompakt skivbroms för begränsade utrymmen och för alla fordonstyper. Den eliminerar det normala behovet av att skräddarsy skivbromstängerna, vilket förkortar produktionstiden och sänker kostnaden.

Cardo Rail har erhållit flera beställningar på BFCB och BFCC och den första utrustningen används redan i trafik.

Cardo Rail arbetar tillsammans med den franska vagnbyggaren Alstom, på uppdrag av de tyska och franska statsbanorna, med att utveckla ett elektroniskt broms- och kommunikationssystem för godståg. Med hjälp av elektronisk kommunikation mellan vagnarna kan godstågen bromsa snabbare och säkrare. Detta projekt är ett led i att introducera ny teknik inom järnvägsbranschen för att öka järnvägstrafikens konkurrenskraft i förhållande till andra transportmedel.

Cardo Rail beslutade i juli att upphöra med egen produktion av skruvkompressorer. Samtidigt tecknades ett samarbetsavtal med Atlas Copco, som nu levererar dessa kompressorer för Cardo Rails bromssystem. Atlas Copco är världsledande vad gäller system för komprimerad luft.

Cardo Rail investerade under året i ett övergripande informationssystem med syfte att förbättra affärsprocesserna. Satsningen på gemensamma informationssystem samt utbildning av personal för dessa kommer att fortsätta under år 2001 för att i än högre grad utnyttja ny informationsteknologi som ett verktyg för att stödja Cardo Rails verksamhet.

Under året tecknade Cardo Rail en överenskommelse med Fiat (Alstom Ferroviaria) om att leverera bromssyste-

men till Cityway, företagets nya spårvagnsplattform. Inom ramen för avtalet erhöles Cardo Rail en order värd 55 Mkr för bromsutrustningen till 55 spårvagnar för den italienska staden Turin. Cardo Rail vann också två viktiga order för bromssystem till lok. Adtranz, Italien, beställde kompletta bromssystem till 90 lok för den italienska marknaden till ett värde av 86 Mkr. Den andra ordern, värd 50 Mkr, avser boggiutrustning och bromsaxlar till 100 lok som byggs av Siemens Krauss Maffei för den österrikiska marknaden.

Som ett led i Cardos tillväxtprogram C15 vidareutvecklade Cardo Rail under året sin eftermarknadsorganisation. Bland annat inrättades i Landskrona en underhållsverkstad, som servar kunderna på den nordiska marknaden. Denna satsning har mottagits mycket positivt och Cardo Rails omsättning inom eftermarknaden i Norden fördubblades under året.

I slutet av året tog Cardo Rail beslut om att förändra sin organisation och sitt arbetssätt för att bättre möta de nya krav som marknaden ställer som en följd av de pågående strukturförändringarna inom järnvägsindustrin. Den nya organisationen är mer kundfokuserad med key account-ansvariga och förstärkta resurser för service- och underhållsaktiviteterna. Cardo Rails avsikt är också att, genom effektivare styrning av produktutvecklingen, påskynda standardiseringen av produktsortimentet.

Försäljning och resultat

Orderingången uppgick till 2.584 Mkr (2.678), vilket justerat för valutakurseffekter är en minskning med 1 procent. Nedgången beror på att Cardo Rail



Cardo Rail fortsätter att utveckla sin eftermarknadsorganisation. Bl a har en ny underhållsverkstad öppnats i Landskrona, vilken servar kunderna på den nordiska marknaden. Omsättningen inom eftermarknaden i Norden fördubblades under året.



Foto: Alstom Ferroviaria S.p.A.

upphört med viss agenturförsäljning. Justerat för detta ökade orderingången med 4 procent.

Den fakturerade försäljningen uppgick till 2.527 Mkr (2.675), en minskning med 4 procent efter justering för valutakurseffekter. Justerat för effekten av att Cardo Rail upphört med viss agenturförsäljning ökade faktureringen med 1 procent.

Rörelseresultatet ökade med 25 procent till 213 Mkr (170). 1999 års resultat inkluderar en återförd garantireservering om 38 Mkr. Rörelsemarginalen ökade till 8 procent (6). Förbättringen av resultat och rörelsemarginal är en följd av genomförda omstruktureringsåtgärder, satsningar på eftermarknaden och fokusering mot lönsamma order. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 18 procent (13).



De stora tågbyggarna inriktar alltmer sin verksamhet på att sälja och tillverka standardiserade fordon, som sedan anpassas efter slutkundens speciella krav. Ett exempel är höghastighetståget Pendolino, som är utvecklat av italienska Fiat (Alstom Ferroviaria) och utrustat med Cardo Rails bromssystem. Tåget har hittills köpts in av statsjärnvägarna i Italien, Portugal, Schweiz och Slovenien. Bilden visar slovenska Pendolino, som sattes i trafik under år 2000.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Organisation

Cardo är en börsnoterad internationell verkstadskoncern med huvudkontor i Malmö. Koncernen är organiserad i tre affärsområden; Cardo Door - en av världens största tillverkare av industriportar, Europas ledande leverantör av dockningsutrustning och en av Europas största tillverkare av villagarageportar, Cardo Pump - en av Europas största tillverkare av pumpar, omrörare och luftare samt världsledande tillverkare av avancerad mätutrustning för massa- och pappersindustrin samt Cardo Rail - en av världens största tillverkare av bromssystem och bromskomponenter till spårbundna fordon.

Moderbolaget har inga filialer i utlandet. Genom dotterbolag bedrivs verksamhet via filial i Förenade Arabemiraten.

Styrelsens arbete

Under 2000 har styrelsen haft åtta sammanträden samt ett konstituerande sammanträde. Vid det konstituerande styrelsemötet i april fastställdes styrelsens arbetsordning. Någon uppdelning av arbetet mellan styrelsens ledamöter förekommer ej enligt arbetsordningen.

Styrelsens ordförande skall utöver sådana uppgifter som normalt åligger honom, även vara representant i och sammankallande av bolagets valberedning som förutom styrelsens ordförande skall bestå av en representant för var och en av bolagets tre största aktieägare. Valberedningens uppgift är att lämna förslag till bolagsstämman avseende val av styrelse, i förekommande fall revisorer, samt arvoden.

Strukturella förändringar

Cardo Door förvärvade i februari 2000 samtliga aktier i P C Henderson Ltd, Storbritanniens ledande tillverkare av villagarageportar. Bolaget, som omsätter ca 325 Mkr och har ca 325 anställda, ingår i Cardo Doors fakturering och resultat fr o m förvärvstidpunkten. Köpeskillingen för aktierna var 136 Mkr och goodwill till följd av transaktionen 90 Mkr. I december träffades en överenskommelse om övertagande av samtliga aktier i det danska dockningsföretaget Miflex Miljöexpert A/S per den 1 januari 2001. Miflex-gruppen, som omsätter ca 80 Mkr och har 36 anställda, kommer att ingå i Cardo Doors fakturering och resultat fr o m 2001.

Cardo Pump förvärvade i början av året amerikanska CH&E, som tillverkar dieseldrivna länspumpar för byggsektorn. Bolagets verksamhet, som omsätter ca 60 Mkr, har under året integrerats i Cardo Pump.

Moderbolaget förvärvade per den 31 december 1999 ThyssenKrupps 40-procentiga innehav i Cardo BSI Rail AB och blev därigenom ägare till samtliga aktier i bolaget. Bolaget har under året namnändrats till Cardo Rail AB.

Orderingång, fakturering och resultat

Cardokoncernens orderingång uppgick till 9.904 Mkr (9.605) vilket i nuvarande koncernstruktur, efter justering för valutakurseffekter, är en ökning med 3 procent.

Koncernens fakturerade försäljning uppgick till 9.786 Mkr

(9.489). Justerat för valutakurseffekter var det en ökning med 5 procent. Härav svarar företagsförvärv för 3 procentenheter. Fakturerad försäljning till kunder utanför Sverige utgjorde 92 procent (92) av koncernens fakturering.

Rörelseresultatet ökade till 899 Mkr (783), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,2 procent (8,2). Den positiva resultatutvecklingen för Door och Rail fortsatte medan Pump påverkades negativt av minskade volymer och lägre marginaler för pumpar till massa- och pappersindustrin. I årets rörelseresultat ingår en pensionsåterbäring om netto 69 Mkr och föregående år en återföring av en under tidigare år gjord garantireservering om 38 Mkr. Exklusive dessa engångsposter ökade rörelseresultatet med 85 Mkr eller 11 procent och rörelsemarginalen uppgick till 8,5 procent (7,8).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 789 Mkr (695), en vinstmarginal på 8,1 procent (7,3), och resultatet efter finansiella poster och minoritetsandelar till 783 Mkr (674).

Skatt

Koncernens skattekostnad uppgick till 217 Mkr (177) vilket motsvarar en skattesats om 28 procent (25) av resultatet efter finansiella poster. Årets skattekostnad har påverkats positivt av ett ökat utnyttjande av förlustutjämningsrätter. Den lägre procentsatsen för 1999 är främst hänförlig till avyttringen av Tebel, som inte påverkade koncernens resultat efter finansiella poster, men gav upphov till en skattemässig förlust. Exklusive dessa engångseffekter uppgår koncernens skattesats till ca 32 procent.

Valutapåverkan

Valutakursförändringar har under året endast marginellt påverkat koncernens resultat.

Resultat per aktie

Resultatet per aktie ökade till 18:93 kr (17:36).

Avkastning

Koncernens avkastning på sysselsatt kapital var 20,5 procent (18,3) medan avkastningen på eget kapital uppgick till 20,6 procent (21,6).

Finansiell ställning*Likviditet*

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 225 Mkr (325). Därtill kommer outnyttjade kreditfaciliteter med ca 3,3 miljarder kronor (ca 2,4).

Nettoskuldsättning

Nettoskuldsättningen minskade till 1.265 Mkr (1.332) och nettoskuldssättningsgraden uppgick vid årsskiftet till 0,4 (0,5).

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden uppgick till 7,1 (7,7).

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Soliditet

Vid utgången av året uppgick koncernens soliditet till 43,4 procent (39,5). Eget kapital per aktie uppgick till 104:34 kr (87:83).

Forskning och utveckling

Inom koncernen genomförs löpande olika forsknings- och utvecklingsprojekt dels för att förbättra befintliga produkter dels för att bredda produktsortimentet. En del utvecklingsarbete sker även som ett led i anpassningen av befintliga produkter till kundspecifika önskemål. De totala kostnaderna för forskning och utveckling uppgår till ca 3 procent (3) av den fakturerade försäljningen.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver i svenska dotterbolag sex anmälningspliktiga och tre tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet består huvudsakligen av målningsverksamhet där den yttre miljön påverkas genom utsläpp till luft.

Marknad och utsikter

Cardos huvudsakliga verksamhet är relaterad till dels investeringar i miljö och infrastruktur dels byggnation. Infrastruktur- och miljöinvesteringar följer oftast inte utvecklingen av den allmänna konjunkturen. Cardos produkter har dessutom en stor eftermarknad. Den svarar totalt för ca 30 procent av omsättningen, vilket skapar stabilitet i försäljningsutvecklingen. Detta är en väsentlig utgångspunkt vid bedömningen av Cardos långsiktiga utveckling.

I det korta perspektivet råder för närvarande stor osäkerhet beträffande konjunkturutvecklingen. En avmattning har skett i såväl USA som Europa. Cardo bedöms under

2001, genom satsningarna inom ramen för tillväxtprogrammet C15, kunna visa en högre tillväxt än den underliggande marknadstillväxten.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens målsättning är att, med beaktande av koncernens resultatutveckling, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter, föreslå aktieutdelningar som motsvarar 30 - 50 procent av årets resultat för koncernen.

Enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick koncernens fria vinstmedel per den 31 december 2000 till 2.585 Mkr, varav 568 Mkr utgjorde årets resultat.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Årets resultat	239.977.265
Balanserade vinstmedel	882.754.574
Totalt	<u>Kronor 1.122.731.839</u>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att detta kapital disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 7:00 kr per aktie	210.000.000
I ny räkning överföres	912.731.839
	<u>Kronor 1.122.731.839</u>

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås den 5 april 2001. Om förslaget antas av bolagsstämman beräknas utdelningen kunna sändas ut den 10 april 2001.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Malmö den 14 februari 2001

FREDRIK LUNDBERG
Styrelsens ordförande

TUVE JOHANNESSEN

LENNART NILSSON

BENGT PETTERSSON

ANDERS RYDIN

MELKER SCHÖRLING

ROLAND JOHANSSON

GORAN MAJETIC

LENNART UTBULT

KJELL SVENSSON
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 februari 2001.

KPMG
THOMAS THIEL
Auktoriserad revisor

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

Mkr	Not	2000	1999
Fakturerad försäljning	3	9.786	9.489
Kostnad för sålda varor		-6.584	-6.457
Bruttoresultat		3.202	3.032
Försäljningskostnader		-1.366	-1.307
Administrationskostnader	6	-928	-869
Övriga rörelseintäkter		87 ¹⁾	1
Övriga rörelsekostnader ²⁾		-98	-75
Andelar i intresseföretags resultat		2	1
Rörelseresultat ³⁾	3, 4 och 5	899	783
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	21	15
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-131	-103
Resultat efter finansiella poster		789	695
Skatt	8	-217	-177
Minoritetens andelar	9	-4	3
Årets resultat		568	521

¹⁾ Inklusive pensionsåterbäring om 69 Mkr. ²⁾ Består av avskrivningar på goodwill. ³⁾ Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar om totalt 347 Mkr (317).

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

Mkr	2000	1999
Resultat efter finansiella poster	789	695
Pensionsåterbäring ¹⁾	-27	-
Avskrivningar	347	317
<i>Internt genererade medel från rörelsen</i>	<i>1.109</i>	<i>1.012</i>
Förändring av kortfristiga fordringar	-192	226
Förändring av ej räntebärande avsättningar och skulder	14	-338
Förändring av varulager	-81	222
<i>Förändring av rörelsekapital</i>	<i>-259</i>	<i>110</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före skatt	850	1.122
Skatt	-217	-177
Förändring av skatterelaterade avsättningar, skulder och fordringar, netto	143	-45
<i>Betald skatt</i>	<i>-74</i>	<i>-222</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter skatt	776	900
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-300	-266
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	27	59
Företagsförvärv och avyttringar	-230	-466
Avyttringar, aktier och andelar	-	400
Förändring av långfristiga fordringar	-	2
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>	<i>-503</i>	<i>-271</i>
Förändring av räntebärande fordringar	-16	-
Förändring av räntebärande avsättningar och skulder	-202	-760
Kapitaltillskott från minoritetsägare i dotterbolag	-	104
Utdelning till aktieägare	-180	-150
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>	<i>-398</i>	<i>-806</i>
Netto kassaflödeseffekt på likvida medel	-125	-177

¹⁾ Avser den del som ej erhållits kontant.

Förändring i nettoskuldsättningen

Mkr	Likvida medel	Räntebärande fordringar, avsättningar och skulder, netto	Nettoskuldsättning
Ingående balans	325	-1.657	-1.332
Periodens kassaflöde	-125	218	93
Nettoskuldsättning i förvärvade och avyttrade bolag	17	-79	-62
Omräkningsdifferenser	8	28	36
Utgående balans	225	-1.490	-1.265

BALANSRÄKNING KONCERNEN

Mkr	Not	2000-12-31	1999-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	1.340	1.249
Övriga immateriella anläggningstillgångar		32	42
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	11	694	619
Maskiner och inventarier		661	564
Pågående nyanläggningar och förskott		27	30
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar i intresseföretag	13	7	5
Aktier och andelar, övriga	14	2	2
Långfristiga fordringar	8 och 15	103	65
Summa anläggningstillgångar		2.866	2.576
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Varulager	16	1.348	1.222
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2.364	2.134
Andra kortfristiga fordringar	8 och 17	432	441
<i>Kortfristiga placeringar</i>		10	76
<i>Kassa och bank</i>		215	249
Summa omsättningstillgångar		4.369	4.122
Summa tillgångar		7.235	6.698
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (30.000.000 aktier à nom 10 kr)	18	300	300
Bundna reserver		245	234
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria reserver		2.017	1.580
Årets resultat		568	521
Summa eget kapital		3.130	2.635
Minoritetsintresse		9	8
Avsättningar och skulder			
<i>Räntebärande avsättningar och skulder</i>			
<i>Räntebärande avsättningar</i>			
Avsatt till pensioner	19	170	157
<i>Räntebärande skulder</i>			
Lån	20 och 21	256	144
Utnyttjade kreditfaciliteter	20 och 21	1.019	1.276
Övriga räntebärande skulder	22	61	80
Summa räntebärande avsättningar och skulder		1.506	1.657
<i>Ej räntebärande avsättningar och skulder</i>			
<i>Ej räntebärande avsättningar</i>			
Avsatt till pensioner	19	68	55
Övriga ej räntebärande avsättningar	8 och 23	533	498
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder	22	707	651
Skatteskulder	8 och 22	145	58
Övriga ej räntebärande skulder	22 och 24	1.137	1.136
Summa ej räntebärande avsättningar och skulder		2.590	2.398
Summa eget kapital och skulder		7.235	6.698
<i>Ställda säkerheter</i>			
Ställda säkerheter	25	73	91
<i>Ansvarsförbindelser</i>			
Ansvarsförbindelser	26	28	35

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

Mkr	Not	2000	1999
Rörelsens intäkter	3	36	63
Administrationskostnader	6	-68	-83
Rörelseresultat	3 och 4	-32	-20
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	213	253
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-72	-57
Resultat efter finansiella poster		109	176
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring av periodiseringsfond		-16	-16
Erhållna/lämnade koncernbidrag		165	103
Resultat före skatt		258	263
Skatt	8	-18	-29
Årets resultat		240	234

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

Mkr	2000	1999
Resultat efter finansiella poster	109	176
Erhållna/lämnade koncernbidrag	165	103
Avskrivningar	1	-
<i>Internt genererade medel från rörelsen</i>	275	279
Förändring av kortfristiga fordringar	13	2
Förändring av ej räntebärande avsättningar och skulder	5	13
<i>Förändring av rörelsekapital</i>	18	15
Kassaflöde från den löpande verksamheten före skatt	293	294
Skatt	-18	-29
Förändring av skatterelaterade skulder och fordringar, netto	21	-36
<i>Betald skatt</i>	3	-65
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter skatt	296	229
Förvärv och avyttringar, aktier och andelar	-	-43
Lämnat aktieägartillskott	-	-923
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>	-	-966
Förändring av räntebärande fordringar	57	813
Förändring av räntebärande avsättningar och skulder	-175	-75
Utdelning till aktieägare	-180	-150
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>	-298	588
Netto kassaflödeseffekt på likvida medel	-2	-149

Förändring i nettoskuldsättningen

Mkr	Likvida medel	Räntebärande fordringar, avsättningar och skulder, netto	Nettoskuld-sättning
Ingående balans	3	-752	-749
Periodens kassaflöde	-2	81	79
Utgående balans	1	-671	-670

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

Mkr	Not	2000-12-31	1999-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	11		
Maskiner och inventarier		5	6
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier i dotterbolag	12	2.419	2.419
Fordringar hos dotterbolag		173	247
Summa anläggningstillgångar		2.597	2.672
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos dotterbolag		244	257
Andra kortfristiga fordringar	8 och 17	39	43
<i>Kassa och bank</i>		1	3
Summa omsättningstillgångar		284	303
Summa tillgångar		2.881	2.975
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (30.000.000 aktier à nom 10 kr)		300	300
Reservfond		60	60
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		883	829
Årets resultat		240	234
Summa eget kapital		1.483	1.423
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		255	240
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		1	1
Summa obeskattade reserver		256	241
Avsättningar och skulder			
<i>Räntebärande avsättningar och skulder</i>			
<i>Räntebärande avsättningar</i>			
Avsatt till pensioner	19	3	4
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till dotterbolag		176	131
Utnyttjade kreditfaciliteter	21	889	1.106
Övriga räntebärande skulder		14	14
Summa räntebärande avsättningar och skulder		1.082	1.255
<i>Ej räntebärande avsättningar och skulder</i>			
<i>Ej räntebärande avsättningar</i>	23	37	36
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		3	3
Övriga ej räntebärande skulder	24	20	17
Summa ej räntebärande avsättningar och skulder		60	56
Summa eget kapital och skulder		2.881	2.975
Ställda säkerheter	25	-	-
Ansvarsförbindelser	26	158	346

Alla belopp redovisas i Mkr när inte annat särskilt framgår av texten.

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag. Med dotterbolag avses de bolag vari moderbolaget direkt eller indirekt kontrollerar mer än 50 procent av rösttetalet eller på annat sätt utövar ett dominerande inflytande.

Koncernredovisningen är upprättad enligt Redovisningsrådets rekommendation RR 1:96. De tillgångar ett dotterföretag har vid förvärvstillfället har i koncernbalansräkningen upptagits till marknadsvärden vid denna tidpunkt. Det förvärvade egna kapitalet, beräknat på detta sätt och med beaktande av latent skatt har därefter eliminerats och eventuell differens mot köpeskillingen har hänförs till goodwill.

Avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning t o m tidpunkten för avyttringen. Bolag som förvärvats under året ingår i koncernens redovisning fr o m förvärvstidpunkten.

I koncernens balansräkning uppdelas de obeskattade reserverna i latent skatteskuld, vilken redovisas som en ej räntebärande avsättning, och bundna reserver i eget kapital. I koncernens resultaträkning redovisas därför inga förändringar av obeskattade reserver. Skattedelen av dessa förändringar redovisas som latent skatt i årets skattekostnad medan eget kapitaldelen ingår i årets resultat.

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut

Utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar har omräknats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR8.

Enligt denna rekommendation är klassificeringen av de utländska dotterbolagen, såsom självständiga eller integrerade, avgörande för val av metod av omräkning för intagande i koncernredovisningen. Mot bakgrund av de förhållanden under vilka de utländska dotterbolagen bedriver sin verksamhet har samtliga klassificerats som självständiga, och deras resultaträkningar och balansräkningar har i koncernredovisningen omräknats enligt den s k dagskursmetoden.

Dagskursmetoden innebär att de utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas efter de genomsnittliga valutakurserna (genomsnittskurs) under året, medan balansräkningarna omräknas till vid årsskiftet gällande valutakurs (balansdagskurs). Skillnaden mellan årets resultat omräknat efter genomsnittskurs och årets resultat omräknat till balansdagskurs redovisas inte via resultaträkningen utan påverkar direkt eget kapital. Den förändring av koncernens egna kapital som uppstår vid förändringar mellan två balansdagskurser redovisas inte heller via resultaträkningen utan påverkar direkt eget kapital.

Intressebolagsredovisning

Kapitalandelsmetoden tillämpas för bolag som inte är dotterbolag, men i vilka koncernen direkt eller indirekt har ett långsiktigt operativt innehav som motsvarar minst 20 procent av rösttetalet.

I koncernresultaträkningen utgörs "Andelar i intresseföretags resultat" av koncernens andel av intresseföretagens

resultat, i förekommande fall efter avdrag för avskrivningar på övervärde och efter eliminering av internvinster.

I koncernbalansräkningen förändras det bokförda värdet på aktieinnehavet med resultatandelen i koncernresultaträkningen och med avdrag för erhållen utdelning. Ej utdelat resultat redovisas i koncernens egna kapital bland bundna reserver.

Valutaredovisning

Valutakurser

Nedanstående är de för koncernen viktigaste valutorna och visar de kurser som har använts vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till svenska kronor:

Land	Valutakod	Balansdagskurs 31/12		Genomsnittskurs	
		2000	1999	2000	1999
Euroland	1 EUR	8,8344	8,5485	8,4539	8,8159
Storbritannien	1 GBP	14,19	13,78	13,87	13,37
USA	1 USD	9,51	8,51	9,15	8,26
Danmark	100 DKK	118,43	114,80	113,41	118,50
Norge	100 NOK	106,86	105,80	104,27	105,83

De för koncernen viktigaste valutorna i Euroland är följande:

Land	Valutakod	Balansdagskurs 31/12		Genomsnittskurs	
		2000	1999	2000	1999
Belgien	100 BEF	21,90	21,19	20,96	21,85
Frankrike	100 FRF	134,68	130,32	128,88	134,38
Irland	1 IEP	11,22	10,85	10,73	11,19
Italien	1000 ITL	4,56	4,41	4,37	4,55
Nederländerna	100 NLG	400,89	387,91	383,62	399,98
Spanien	100 ESP	5,31	5,14	5,08	5,30
Tyskland	100 DEM	451,70	437,08	432,24	450,68
Österrike	100 ATS	64,20	62,12	61,44	64,06

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Redovisningen har skett i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR8, vilket innebär att samtliga fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagskurs.

Kurssäkring av valutaströmmar

Cardos policy är att, inom varje affärsområde, huvudsakligen genom terminskontrakt kurssäkra större kontrakt i sin helhet samt därutöver cirka hälften av övriga förväntade valutaströmmar (netto) de närmaste tolv månaderna. Härigenom reduceras effekten av valutaförändringar på koncernens resultat under den tid som priserna och kostnaderna, så långt möjligt, anpassas till de ändrade valutakurserna. Orealiserade kursdifferenser på sådana terminskontrakt resultatförs inte. Per den 31 december 2000 uppgick den orealiserade kursförlusten till ca 19 Mkr (6).

Kurssäkring av utländska dotterbolags nettotillgångar

Under 1999 ändrades koncernens policy avseende valutasäkring av nettotillgångar i utländska dotterbolag. Ändringen

innebar att nettotillgångarna, från och med mitten av maj 1999, inte längre valutasäkras.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan är baserade på anläggningarnas anskaffningsvärden och ekonomiska livslängder.

Avskrivningar enligt plan för maskiner och inventarier görs för huvudparten av beståndet över 5-10 år. Persondatorer, verktyg och modeller skrivs huvudsakligen av på 3 år. Avskrivningar enligt plan för byggnader och markanläggningar görs med de procentsatser som är tillåtna enligt respektive lands skattelagstiftning.

Koncernmässig goodwill skrivs av baserat på bedömd ekonomisk livslängd, huvudsakligen över 10-20 år. Koncernmässig goodwill som skrivs av på 20 år avser strategiskt viktiga förvärv inom områden där marknads- och teknikförhållanden bedöms som särskilt stabila.

Skatt

Avsättning för bolagsskatt görs i enlighet med skattereglerna i respektive land. I årets skattekostnad ingår, förutom beräknad inkomstskatt på årets resultat, i förekommande fall även korrigeringar av föregående års beräknade inkomstskatt, kupongskatter på under året genomförda utdelningar samt utländsk förmögenhetsskatt.

Latent skatt beaktas på andra övervärden än goodwill i samband med företagsförvärv samt på obeskattade reserver, internvinster och andra koncernmässiga justeringar. Latenta skattefordringar avseende förlustavdrag beaktas endast i samband med företagsförvärv. Den latenta skatten beräknas med utgångspunkt från den aktuella skattesatsen i respektive land.

Varulager

Koncernens varulager värderas till det lägsta av anskaffnings-/tillverkningsvärdet och verkligt värde efter avdrag för individuellt bedömd inkurans. Med undantag för viss reservdelstillverkning sker merparten av koncernens tillverkning endast mot kundorder.

Not 2. Definitioner av nyckeltal

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till fakturerad försäljning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i relation till fakturerad försäljning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster ökat med räntekostnader i relation till räntekostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minskat med ej räntebärande avsättningar och skulder.

Omsättningshastighet på sysselsatt kapital

Fakturerad försäljning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster ökat med räntekostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Nettoskuldsättning

Räntebärande avsättningar och skulder minskat med räntebärande tillgångar.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder i relation till eget kapital inklusive minoritetsintresse.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder minskat med räntebärande tillgångar i relation till eget kapital inklusive minoritetsintresse.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i relation till antalet aktier.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i relation till genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetsintresse i relation till summa tillgångar.

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter skatt per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter skatt i relation till genomsnittligt antal aktier.

Självfinansieringsgrad

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter skatt i relation till årets bruttoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar (exklusive företagsförvärv).

NOTER

Not 3. Fakturerad försäljning

Koncernen

Fakturerad försäljning per land

	2000	1999
Tyskland	2.109	2.081
Storbritannien	1.069	998
Frankrike	849	898
Sverige	771	730
Nederländerna	620	601
Italien	515	524
USA	506	434
Österrike	428	407
Spanien	357	322
Belgien	342	357
Danmark	331	302
Norge	322	326
Finland	196	190
Polen	156	107
Schweiz	154	202
Brasilien	126	98
Övriga	935	912
Totalt	9.786	9.489

Fakturerad försäljning och resultat per affärsområde

	Fakturerad försäljning		Resultat	
	2000	1999	2000	1999
Cardo Door	4.722	4.227	474	430
Cardo Pump	2.537	2.465	220	247
Cardo Rail	2.527	2.675	213	170 ²⁾
Övrigt ¹⁾	-	122	-8 ³⁾	-64
	9.786	9.489	899	783
Finansiella poster			-110	-88
Resultat efter finansiella poster			789	695
Minoritetens andelar i resultat efter finansiella poster			-6	-21
Resultat efter finansiella poster och minoritetsandelar			783	674

¹⁾ Består av moderbolaget, övriga centrala bolag samt koncernjusteringar. Faktureringen under 1999 avser Tebel samt koncernjusteringar.

²⁾ Inklusive återföring av under tidigare år gjord garantireservering om 38 Mkr.

³⁾ Inklusive pensionsåterbäring om 69 Mkr.

Moderbolaget

Uppgift om inköp från och försäljning till koncernbolag

Moderbolaget har debiterat dotterbolagen för tjänster med 35 Mkr (62).

Not 4. Personal

a) Medelantalet anställda¹⁾

Arbetsställe	2000	1999
<i>Sverige:</i>		
Moderbolaget	24	19
Dotterbolag	1.581	1.575
Summa Sverige	1.605	1.594
Varav kvinnor	17%	16%
<i>Utlandet:</i>		
Tyskland	1.653	1.596
Storbritannien	738	498
Nederländerna	736	752
Frankrike	719	734
Irland	332	307
Italien	313	307
Danmark	287	268
Brasilien	281	291
Indien	201	221
USA	187	142
Belgien	172	167
Norge	168	160
Spanien	167	140
Österrike	137	131
Finland	95	88
Schweiz	69	65
Polen	64	32
Kina	61	41
Förenade Arabemiraten	27	26
Australien	24	91
Sydkorea	20	8
Kanada	15	14
Ungern	14	13
Sydafrika	11	10
Turkiet	10	14
Singapore	8	10
Grekland	8	8
Estland	6	6
Tjeckien	5	5
Malaysia	2	2
Indonesien	-	1
Chile	-	1
Summa utlandet	6.530	6.149
Varav kvinnor	16%	16%
Totalt koncernen	8.135	7.743
Varav kvinnor	16%	16%

¹⁾ Medelantalet anställda har beräknats som antal arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid.

Forts not 4. Personal

b) Lönerna och andra ersättningar

Land	Styrelse och VD ²⁾	2000 Varav tantiem och liknande	Övriga anställda	Styrelse och VD ²⁾	1999 Varav tantiem och liknande	Övriga anställda
Moderbolaget:						
Sverige	9	2	9	8	2	7
Dotterbolag:						
Sverige	18	3	405	14	2	365
Utlandet ³⁾	86	10	1.723	82	12	1.661
Koncernen totalt	113	15	2.137	104	16	2.033

²⁾ Inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter samt nuvarande och tidigare VD och vVD.

³⁾ Komplet specifikation har bilagats årsredovisningshandlingarna som insändes till Patent- och registreringsverket. Denna specifikation kan kostnadsfritt erhållas från Cardo AB, Box 486, 201 24 Malmö.

c) Lönerna och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2000		1999	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
Moderbolaget	18	10 (4)	15	9 (3)
Dotterbolag	2.232	659 (121)	2.122	600 (102)
Koncernen totalt	2.250	669 (125)	2.137	609 (105)

d) Lönerna och andra ersättningar till styrelse och koncernledning

1. Styrelse

Styrelsen har enligt bolagsstämmbeslut erhållit arvoden om totalt 980 tkr. Härav utgör arvode till styrelsens ordförande 280 tkr. Verkställande direktören erhåller ej något särskilt styrelsearvode. Till styrelsen har inte utgått arvode utöver vad bolagsstämman beslutat.

2. VD och vVD

2.1 Bolagets VD och vVD har erhållit löner och ersättningar på sammanlagt 7.982 tkr. Av beloppet utgör 2.325 tkr bonus avseende verksamheten under år 2000. Av beloppen ovan utgör 3.280 tkr lön och 1.293 tkr bonus till bolagets verkställande direktör. Bolagets VD och vVD åtnjuter bilförmån.

2.2 Kostnader för pensioner har under året uppgått till sammanlagt 898 tkr. Det kapitaliserade värdet av bolagets pensionsförpliktelser utgör 17.503 tkr.

2.3 För pensionsförmåner efter 65 års ålder för VD och vVD erlägger bolaget premier för pensionsförsäkring ungefärligen motsvarande allmän pensionsplan. Pensionsrätt föreligger från 60 resp 58 års ålder. Pension från bolaget, vilken utbetalas fram till 65 års ålder, motsvarar 70 procent av pensionsgrundande inkomst och intjänas successivt.

2.4 Uppsägningstiden är 2 resp 1 år. För vVD föreligger vid uppsägning från bolaget skyldighet för bolaget att vid uppsägning efter 55 års ålder kompensera för skillnaden mellan intjänad pensionsrätt och 70 procent av pensionsgrundande lön för tiden fram till 65 års ålder. Avräkningsskyldighet mot andra löneinkomster föreligger.

3. Övrig koncernledning

3.1 Pensionsförmåner efter uppnådda 60 år utgår enligt allmän pensionsplan. I ett fall finns rätt till pension mellan 60 och 65 med förmåner motsvarande ca 70 procent av den fasta lönen.

3.2 Vid uppsägning från bolaget gäller uppsägningstider på 12 månader med rätt till avgångsersättning motsvarande en årslön.

e) Köpoptioner till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare i Cardo tecknade under 1998, på marknadsmässiga villkor och med L E Lundbergföretagen AB som optionsutfärdare, köpoptioner i Cardo AB. Optionsprogrammet utökades under år 2000 för nyutträdade chefer. Sammanlagt har L E Lundbergföretagen AB till 52 ledande befattningshavare utfärdat 471.000 köpoptioner. Tilldelning har skett med mellan 2.000 och 30.000 optioner per person. Varje option medför rätt att under tiden 1 augusti - 30 september 2003 förvärva en aktie i Cardo AB till lösenpriset 172 kronor.

NOTER

Not 5. Omstruktureringsreserver

I samband med förvärvet av Hafa-gruppen i december 1998 avsattes 39 Mkr till en omstruktureringsreserv. Omstruktureringsprogrammet, som bl a inneburit en produkt- och marknadsamordning, har nu slutförts. Under 2000 har kvarstående 30 Mkr av omstruktureringsreserven förbrukats.

Not 6. Upplysning om revisorernas arvode

	Moderbolaget 2000	Koncernen 2000
Tkr		
KPMG		
Revisionsuppdrag	537	8.765
Andra uppdrag	132	3.461
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-	1.352

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets och koncernens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 7. Finansiella poster

a) Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Moderbolaget		Koncernen	
	2000	1999	2000	1999
<i>Resultat från aktier och andelar samt fordringar som är anläggningstillgångar</i>				
Utdelning	194	200	-	-
Räntor	-	-	1	1
Deltotal ¹⁾	194	200	1	1

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Räntor	19	53	20	14
Deltotal ²⁾	19	53	20	14
Totalt	213	253	21	15

¹⁾ Av moderbolagets deltotal avser 194 Mkr (200) intäkter från dotterbolag.

²⁾ Av moderbolagets deltotal avser 19 Mkr (53) intäkter från dotterbolag.

b) Räntekostnader och liknande resultatposter

	Moderbolaget		Koncernen	
	2000	1999	2000	1999
Räntor	-72	-42	-130	-101
Kursdifferenser	-	-15	-1	-2
Totalt ¹⁾	-72	-57	-131	-103

¹⁾ Av moderbolagets total avser -1 Mkr (-1) kostnader till dotterbolag.

Not 8. Skatt

	Moderbolaget		Koncernen	
	2000	1999	2000	1999
<i>Skatt på årets resultat</i>				
Inkomstskatt	-18	-29	-233	-163
Källskatt på utdelningar och räntor	-	-	-	-1
Latent skatt	-	-	16	-13
Summa skatt	-18	-29	-217	-177
<i>Skattefordringar</i>				
Bland andra långfristiga fordringar ingår latent skattefordringar med	-	-	67	43
Bland andra kortfristiga fordringar ingår skattefordringar med	16	37	63	137
Summa skattefordringar	16	37	130	180
<i>Skatteskulder</i>				
I övriga ej räntebärande avsättningar ingår latent skatteskuld med			153	139
Skatteskulder			146	58
Summa skatteskulder			299	197

Not 9. Minoritetens andelar

	Koncernen	
	2000	1999
Av resultat efter finansiella poster	-6	-21
Av skatt	2	24
Minoritetens andelar i koncernens resultat efter skatt	-4	3

Not 10. Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa immateriella anläggningstillgångar
Ingående anskaffningsvärden	1.438	157	1.595
Anskaffningar	155	11	166
Försäljningar/utrangeringar	-2	-31	-33
Omräkningsdifferens	41	5	46
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.632	142	1.774
Ingående avskrivningar	-189	-115	-304
Försäljningar/utrangeringar	2	22	24
Årets avskrivningar enligt plan	-98	-13	-111
Omräkningsdifferens	-7	-4	-11
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-292	-110	-402
Utgående bokfört värde	1.340	32	1.372

NOTER

Not 11. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

	Byggnader, mark och markanlägggn.	Maskiner och inventarier	Pågående nyanlägggn. och förskott	Summa materiella anlägggn.- tillgångar
Ingående anskaffningsvärden	1.021	2.227	30	3.278
Anskaffningar	39	227	23	289
Köp/försäljningar av bolag	58	193	-	251
Försäljningar/utrangeringar	-15	-157	-	-172
Omklassificeringar	8	20	-28	-
Omräkningsdifferens	33	67	2	102
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.144	2.577	27	3.748
Ingående avskrivningar	-414	-1.663	-	-2.077
Köp/försäljningar av bolag	-11	-138	-	-149
Försäljningar/utrangeringar	7	147	-	154
Årets avskrivningar enligt plan	-29	-207	-	-236
Omräkningsdifferens	-15	-55	-	-70
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-462	-1.916	-	-2.378
Ingående uppskrivningar	12	-	-	12
Utgående uppskrivningar	12	-	-	12
Utgående bokfört värde	694	661	27	1.382
Sverige:				
Taxeringsvärden	155			
Bokförda värden	95			

Av det utgående bokförda värdet på maskiner och inventarier avser 422 Mkr (393) utrustning använd i produktionen och 239 Mkr (171) övrig utrustning.

Finansiell leasing

Leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal ingår i ovanstående värden enligt följande:

	Maskiner och inventarier
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	51
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-37
Utgående bokfört värde	14

Operationell leasing

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgår till 70 Mkr. Framtida kostnader för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 128 Mkr.

Moderbolaget

	Maskiner och inventarier
Ingående anskaffningsvärden	13
Anskaffningar	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13
Ingående avskrivningar	-7
Årets avskrivningar enligt plan	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-8
Utgående planenligt restvärde	5
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	-1
Utgående bokfört värde	4

Not 12. Aktier i dotterbolag

	Organisations-nummer	Säte	Antal	Ägaran-del % ¹⁾	Bokfört värde
Cardo Door AB	556071-8149	Göteborg	25.000	100	259
Cardo Pump AB	556003-4240	Mölnådal	600.000	100	1.096
Cardo Rail AB	556041-2834	Malmö	1.000.000	100	788
Cardo Finance AB	556506-6130	Malmö	1.000	100	-
AB Cardocenter	556238-0047	Malmö	300.000	100	52
Cardo Beteiligungs GmbH	-	Tyskland	1	100	222
Diverse vilande bolag	-	-	-	100	2
Totalt					2.419

¹⁾ Kapital- och rösträttsandel.

Komplett specifikation har bilagts årsredovisningshandlingarna som insändes till Patent- och registreringsverket. Denna specifikation kan kostnadsfritt erhållas från Cardo AB, Box 486, 201 24 Malmö.

Not 13. Aktier och andelar i intresseföretag

	Säte	Antal	Ägaran-del % ¹⁾	Bokfört värde
Saudi Crawford Doors Factory Ltd	Saudiarabien	800	40	1
Sommer GmbH	Tyskland	1	25	2
SAB WABCO KP GmbH	Tyskland	1	50	4
Totalt				7

¹⁾ Kapital- och rösträttsandel.

Not 14. Aktier och andelar, övriga

	Koncernen	
	2000	1999
Diverse mindre innehav	2	2
Totalt	2	2

Not 15. Långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2000	1999
Latent skattefordran	67	43
Övriga fordringar	36	22
Totalt	103	65

Not 16. Varulager

	Koncernen	
	2000	1999
Råvaror och komponenter	705	594
Varor under tillverkning	160	154
Färdiga varor och handelsvaror	476	474
Förskott till leverantörer	7	-
Totalt	1.348	1.222

NOTER

Not 17. Andra kortfristiga fordringar

	Moderbolaget		Koncernen	
	2000	1999	2000	1999
Växelfordringar	-	-	95	69
Mervärdesskatt	-	-	54	40
Skattefordringar	16	37	63	137
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	6	116	112
Övriga fordringar	-	-	104	83
Totalt	39	43	432	441

Not 18. Eget kapital

Koncernen

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Totalt
Belopp vid årets ingång	300	234	2.101	2.635
Utdelning	-	-	-180	-180
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-	11	-11	-
Omräkningsdifferenser	-	-	107	107
Årets resultat	-	-	568	568
Belopp vid årets utgång	300	245	2.585	3.130

Moderbolaget

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt
Belopp vid årets ingång	300	60	1.063	1.423
Utdelning	-	-	-180	-180
Årets resultat	-	-	240	240
Belopp vid årets utgång	300	60	1.123	1.483

Not 19. Pensionsförhållanden

Kapitaliserat värde av lämnade pensionsutfästelser uppgår till:

	Moderbolaget		Koncernen	
	2000	1999	2000	1999
Övrig pensionsskuld	4	5	263	237
Totalt	4	5	263	237

Till täckande av pensionsskulder är tillgängligt:

På kontot "Avsatt till pensioner"

- Räntebärande avsättningar	3	4	170	157
- Ej räntebärande avsättningar	-	-	68	55
Pensionsstiftelsers förmögenhet	1	1	25	22
Totalt	4	5	263	234

Utöver vad som redovisas ovan på kontot "Avsatt till pensioner", fanns föregående år pensionsutfästelser upptagna under ansvarsförbindelser med ett kapitaliserat värde på 3 Mkr.

Redovisning av pensionsåterbäring

Koncernen kommer att erhålla totalt 79 Mkr i överskottsmedel från SPP, vilket redovisades i bokslutet per den 30 juni 2000. Per den 31 december 2000 har 52 Mkr erhållits och resterande del förväntas erhållas under första kvartalet 2001.

Överskottsmedlen har i sin helhet redovisats som en övrig rörelseintäkt i resultaträkningen och ännu ej erhållen del som en kortfristig fordran i balansräkningen. Samtidigt har en pensionsförpliktelse, som tidigare redovisats som en ansvarsförbindelse, samt en engångseffekt av ändrade åldersantaganden vid beräkningen av pensionsskulder i Tyskland skuldförts.

Netto har koncernens rörelseresultat påverkats med 69 Mkr som en följd av ovanstående.

Not 20. Lån och utnyttjade kreditfaciliteter

Koncernens lån och utnyttjade kreditfaciliteter förfaller till betalning enligt nedanstående tidplan:

	2001	2002	2003	2004	2005	2006 eller senare	Totalt
Lån	189	9	15	9	8	26	256
Utnyttjade kreditfaciliteter	1.019	-	-	-	-	-	1.019
Totalt	1.208	9	15	9	8	26	1.275

Kreditfaciliteter förfaller normalt inom ett år, men förlängs vanligtvis vid förfallodagen.

Not 21. Outnyttjade beviljade kreditfaciliteter

	Moderbolaget		Koncernen	
	2000	1999	2000	1999
Beviljade kreditfaciliteter	3.183	2.818	4.274	3.669
Utnyttjad del	-889	-1.106	-1.019	-1.276
Outnyttjade beviljade kreditfaciliteter	2.294	1.712	3.255	2.393

Syndikerat lån

I mitten av december 1997 tecknade moderbolaget ett avtal med ett konsortium bestående av elva banker om upptagande av ett 7-års Multi-currency-lån, motsvarande 330 MUSD. Lånet, som ersatte ett tidigare 5-års Multi-currency-lån om 200 MUSD som upptogs i november 1995, är en så kallad "revolving credit", vilket innebär att beloppet under hela lånets löptid står till Cardos förfogande att användas efter behov. Låneramen reduceras under de två sista åren av lånets löptid med 20 procent per halvår. Dessutom har respektive bank i konsortiet rätt att säga upp sin andel till återbetalning vid nästa ränteförfallodag om någon som ej var aktieägare vid tidpunkten för avtalets tecknande förvärvar mer än 50 procent av utestående aktier. Den totala låneramen reduceras i så fall samtidigt med samma belopp.

Per den 31 december har ett belopp motsvarande 90 MUSD (130) utnyttjats. I balansräkningen redovisas den utnyttjade delen som utnyttjade kreditfaciliteter.

NOTER

Not 22. Skuldposters förfallotid

Koncernens skuldposter, exklusive lån och utnyttjade kreditfaciliteter, förfaller till betalning enligt nedanstående tidplan:

	2001	2002- 2005	2006 eller senare	Totalt
Övriga räntebärande skulder	17	44	-	61
Leverantörsskulder	707	-	-	707
Skatteskulder	145	-	-	145
Övriga ej räntebärande skulder	1.128	4	5	1.137
Totalt	1.997	48	5	2.050

Finansiell leasing

Skulder avseende leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal ingår i övriga räntebärande skulder och förfaller till betalning enligt följande:

	2001	2002	2003	2004	2005	2006 eller senare	Totalt
	5	3	1	-	-	-	9

Not 23. Övriga ej räntebärande avsättningar

	Moderbolaget		Koncernen	
	2000	1999	2000	1999
Omstruktureringsreserv	-	-	-	30
Garantireserver	-	-	259	252
Latent skatt	-	-	153	139
Övriga ej räntebärande avsättningar	37	36	121	77
Totalt	37	36	533	498

Not 24. Övriga ej räntebärande skulder

	Moderbolaget		Koncernen	
	2000	1999	2000	1999
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	15	590	582
Förskott från kunder	-	-	177	159
Mervärdesskatt	1	1	145	141
Övriga ej räntebärande skulder	-	1	225	254
Totalt	20	17	1.137	1.136

Not 25. Ställda säkerheter

	Moderbolaget		Koncernen	
	2000	1999	2000	1999
Avseende lån och utnyttjade kreditfaciliteter:				
- Fastighetsinteckningar	-	-	73	62
- Företagsinteckningar	-	-	-	16
Avseende övrigt:				
- Fordringar	-	-	-	13
Totalt	-	-	73	91

Not 26. Ansvarsförbindelser

	Moderbolaget		Koncernen	
	2000	1999	2000	1999
Diskonterade växlar	-	-	9	6
Borgens- och garantiförbindelser	-	1	7	8
Borgens- och garantiförbindelser för dotterbolags räkning	158	345	-	-
Pensionsåtaganden utöver redovisad pensionsskuld	-	-	-	3
Övrigt	-	-	12	18
Totalt	158	346	28	35

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Cardo AB

Organisationsnummer 556026-8517

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Cardo AB för räkenskapsåret 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 14 februari 2001

KPMG
THOMAS THIEL
Auktoriserad revisor

Kjell Svensson

f 1948. Verkställande direktör och koncernchef i Cardo AB. Anställd i företaget sedan 1997. Medlem i Cardos koncernledning sedan 1994. Anställd inom Cardo Door 1971-1997. Styrelseledamot i Cardo AB, Deve Schindler AB och Roxtec AB.

Aktieinnehav: 15.300

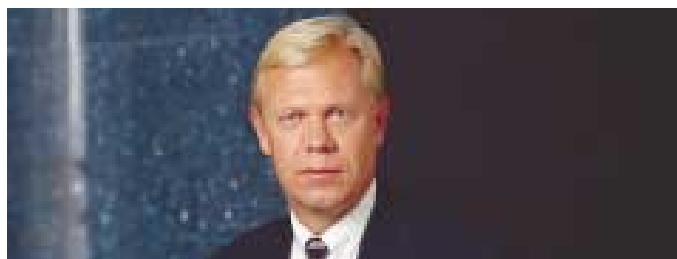
Optioner: 30.000

**Göran Axeheim**

f 1961. Vice verkställande direktör och CFO i Cardo AB fr o m 1 januari 2001. Ansvarig för koncernstab ekonomi, finans och information. Anställd i företaget sedan 1990. Göran Axeheim efterträder Sven-Erik Persson som gått i pension.

Aktieinnehav: 12.400

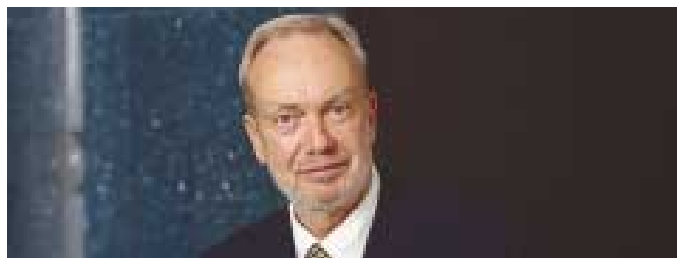
Optioner: 26.000

**Claes Göransson**

f 1946. Chef för affärsområde Cardo Door. Anställd i företaget sedan 1988.

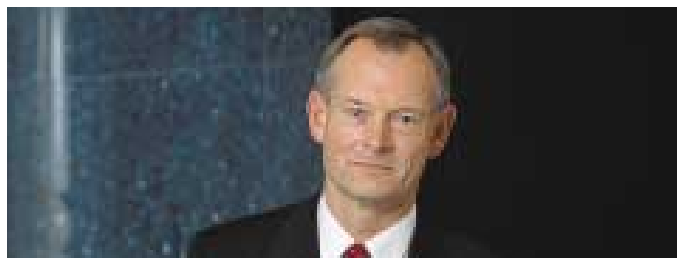
Aktieinnehav: 5.000

Optioner: 20.000

**Ingar Jensen**

f 1955. Chef för affärsområde Cardo Rail fr o m 1 juli 2000.

Aktieinnehav: 200

**Thomas Widstrand**

f 1957. Chef för affärsområde Cardo Pump fr o m 1 september 2000. Styrelseledamot i Väcker AB.

Optioner: 20.000



STYRELSE



Fredrik Lundberg

Djursholm, f 1951, ordförande. Invald 1998. Ekonomie doktor h c. Verkställande direktör och koncernchef i L E Lundbergföretagen AB. Ordförande i Holmen AB och Hufvudstaden AB. Styrelseledamot i L E Lundbergföretagen AB och NCC AB.

Aktieinnehav: 0



Lennart Nilsson

Lund, f 1941, vice ordförande. Invald 1994. Ekonomie doktor h c. Verkställande direktör och koncernchef i Cardo AB 1994-1997 samt i Investment AB Cardo 1986-1994. Styrelseordförande i Sveriges Verkstadsindustrier och Lunds Universitet. Vice ordförande i Trelleborg AB. Styrelseledamot i AB Industrivärden, Henry och Gerda Dunkers Stiftelse och Donationsfond Nr 2, Crafoordska Stiftelsen m fl.

Aktieinnehav: 30.000



Tuve Johannesson

Göteborg, f 1943. Invald 1995. Vice ordförande i Volvo Car Corporation. Styrelseledamot i Volvo Truck Corporation och Skandinaviska Enskilda Banken AB m fl.

Aktieinnehav: 0



Bengt Pettersson

Stockholm, f 1938. Invald 1998. Styrelseledamot i Holmen AB och L E Lundbergföretagen AB.

Aktieinnehav: 1.000



Anders Rydin

Lidingö, f 1945. Invald 1994. Vice VD i Skandinaviska Enskilda Banken AB. Styrelseledamot i BfG Bank AG, Enskilda Securities AB, SEB Trygg Liv m fl enheter inom SEB samt i Stiftelsen Aktiefrämjandet.

Aktieinnehav: 1.000



Melker Schörling

Stockholm, f 1947. Invald 1998. Ordförande i Securitas AB, Hexagon AB och TeleLarm Care AB. Vice ordförande i Assa Abloy AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB, Skandia AB och Sveriges Industriförbund.

Aktieinnehav: 171.000 genom bolag



Kjell Svensson

Bjärred, f 1948. Invald 1997. Verkställande direktör och koncernchef i Cardo AB. Anställd i företaget sedan 1997. Medlem i Cardos koncernledning sedan 1994. Anställd inom Cardo Door 1971-1997. Styrelseledamot i Deve Schindler AB och Roxtec AB.

Aktieinnehav: 15.300
Optioner: 30.000

STYRELSE, REVISORER OCH VALBEREDNING

Personalrepresentanter – ordinarie

Roland Johansson

f 1938. Invald 1994. Montör vid International Door Automation AB. Vice ordförande i International Door Automations verkstadsklubb, Strömstad.

Aktieinnehav: 0



Lennart Utbult

f 1952. Invald 1994. Byggnadsingenjör vid Cardo Door Production AB. Ordförande i Cardo Door Productions SIF-klubb, Torslanda.

Aktieinnehav: 0



Personalrepresentanter – suppleanter

Göran Hedenskog

f 1941. Invald 1999. Ingenjör vid ABS Pump Production AB. Ordförande i ABS Pump Productions SIF-klubb, Mölndal.

Aktieinnehav: 0



Göran Larsson

f 1946. Invald 2000. Konstruktör vid SAB WABCO AB. Ordförande i SAB WABCOs SIF-klubb, Landskrona.

Aktieinnehav: 0



Goran Majetic

f 1965. Invald 2000. NC-operatör vid SAB WABCO AB. Ordförande i SAB WABCOs verkstadsklubb, Landskrona. Goran Majetic har sedan den 16 augusti 2000 inträtt som ordinarie personalrepresentant efter Lennart Wallensäter, som lämnat styrelsen.

Aktieinnehav: 0



Styrelsens sekreterare

Peter Idsäter

f 1960. Advokat, delägare i Mannheimer Swartling Advokatbyrå.

Revisorer

KPMG Bohlins AB

Huvudansvarig: Thomas Thiel, f 1947. Auktoriserad revisor.

Valberedning

En valberedning har utsetts bestående av representanter för bolagets tre största ägare. Styrelsens ordförande är sammankallande.

Valberedningens uppgift är att inför ordinarie bolagsstämma framlägga förslag avseende val av styrelse, i förekommande fall revisorer, samt arvoden. Den valberedning som utsetts inför ordinarie bolagsstämma år 2001 består av:

Fredrik Lundberg

(styrelseordförande i Cardo)
L E Lundbergföretagen AB, Stockholm

Staffan Grefbäck

Nordea Kapitalförvaltning AB, Stockholm

Tomas Nicolin

Tredje AP-fonden, Stockholm

Arbetsordning för styrelsen m m

Styrelsen har vid konstituerande möte i april 2000 antagit en arbetsordning, innehållande i huvudsak föreskrifter för styrelsens arbete, samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD. Vidare har antagits instruktioner för den ekonomiska rapporteringen. Se även förvaltningsberättelsen sidan 32.

Moderbolag

CARDO AB

Roskildevägen 1
Box 486
SE-201 24 Malmö
Tel +46 40 35 04 00
Fax +46 40 97 64 40

Internet:

info@cardo.se
www.cardo.se

Affärsområden – huvudkontor

CARDO DOOR

Cardo Door AB
Roskildevägen 1
Box 171
SE-201 21 Malmö
Tel +46 40 35 05 50
Fax +46 40 12 81 84

Internet:

info@cardodoor.se

Allhabo
www.allhabo.se

Alsta
www.alsta.nl

Crawford
www.crawforddoor.com

Crawford Garageportar
www.crawfordgarageportar.se

Faltec
www.faltecdoors.co.uk

Hafa
www.hafa.com

Henderson
www.pchenderson.com

Megadoor
www.megadoor.com

Miflex
www.miflex.dk

Milex
www.milex.se

Normstahl
www.normstahl.com

CARDO PUMP

Cardo Pump AB
Krokslätts Parkgata 4
Box 2056
SE-431 02 Mölndal
Tel +46 31 83 63 00
Fax +46 31 18 49 06

Internet:

ABS
info@abspumps.com
www.abspumps.com

Lorentzen & Wettre
info@lorentzen-wettre.com
www.lorentzen-wettre.com

Pumpex
info@pumpex.com
www.pumpex.com

CARDO RAIL

Cardo Rail AB
Roskildevägen 1
Box 193
SE-201 21 Malmö
Tel +46 40 35 04 60
Fax +46 40 30 38 03

Internet:

SAB WABCO
info@sabwabco.com
www.sabwabco.com

Australien

SAB WABCO Australia Ltd
Unit 1, 2 Rowood Road, Prospect
PO Box 649
Seven Hills
NSW 1730
Tel +61 2 9631 2333
Fax +61 2 9896 3835
su.au@sabwabco.com

Belgien

Normstahl NV
Hundelgemsesteenweg 446
BE-9820 Merelbeke
Tel +32 9 231 43 85
Fax +32 9 231 98 95
info@normstahl.be

S A Crawford Door NV
Hundelgemsesteenweg 442-444
BE-9820 Merelbeke
Tel +32 9 239 54 25
Fax +32 9 232 52 34
crawford@crawford.be

ABS Pumps NV/SA
Belgicastraat 2
BE-1930 Zaventem
Tel +32 2 725 79 00
Fax +32 2 725 71 19
info-bea@abspumps.com

SAB WABCO NV
Walenweg 73
BE-1930 Zaventem
Tel +32 2 759 79 12
Fax +32 2 759 32 45
su.be@sabwabco.com

Brasilien

ABS Industria de Bombas
Centrifugas Ltda
Rua Hasdrubal,
Bellegard 701 CIC
Caixa Postal 140 11
BR-816 90-990 Curitiba-PR
Tel +55 41 348 1991
Fax +55 41 348 1879
abs-cwb@uol.com.br

SAB WABCO do Brasil SA
Rua Lauriano Fernandes Jr, 10
Sao Paulo-SP
BR-05089-070-Vila Leopoldina
Tel +55 11 3834 3122
Fax +55 11 3831 6035
subrazil@sabwabco.com.br

Danmark

Cardo Door Production A/S
Lupinvej 12
DK-9500 Hobro
Tel +45 96 57 49 00
Fax +45 98 52 58 22

Crawford Door A/S
Taastrupgaardsvej 8
DK-2630 Taastrup
Tel +45 43 71 58 00
Fax +45 43 71 58 02
info@crawford.dk

Faltec Porte A/S
Blåkildevvej 17
DK-9500 Hobro
Tel +45 98 52 22 44
Fax +45 98 52 20 55
faltec@faltec.dk

Miflex A/S
Gotlandsvej 32
Postboks 113
DK-8700 Horsens
Tel +45 75 64 35 66
Fax +45 75 64 35 25
miflex@miflex.dk

ABS Pumper A/S
Gydevang 30
DK-3450 Allerød
Tel +45 48 17 11 10
Fax +45 48 17 19 11
abspumper@abspumper.dk

Estland

ABS Pumps AS
Paldiski mnt 125
Box 290
EE-0090 Tallinn
Tel +372 656 33 98
Fax +372 656 33 85
abs.est@delfi.ee

Finland

Oy Crawford Door Ab
Nimismiehenpelto 6
FI-02770 Esbo
Tel +358 9 88 73 51
Fax +358 9 803 73 93
info@crawforddoor.fi

ABS Pumput Oy
Höyläämötie 16
FI-00380 Helsingfors
Tel +358 9 506 88 90
Fax +358 9 55 80 53
info-fia@abspumps.com

Oy Lorentzen & Wettre Ab
Box 15
FI-00561 Helsingfors 56
Tel +358 9 79 00 88
Fax +358 9 79 00 97
finland@lorentzen-wettre.com

Frankrike

Cardo Door Production
France SAS
1-3 Rue Pierre Josse
Z A I Les Bordes
FR-91070 Bondoufle
Tel +33 1 60 86 89 70
Fax +33 1 60 86 85 21

Crawford-Hafa SA
1 à 5 Rue des Cévennes
B P 77
FR-91002 Evry Cedex
Tel +33 1 60 86 89 00
Fax +33 1 60 86 01 79
info@crawford.fr

ABS Pompes SA
14, Rue Montgolfier
FR-93115 Rosny-Sous-Bois
Tel +33 1 49 35 24 50
Fax +33 1 48 54 42 82
info-fra@abspumps.com

Lorentzen & Wettre SARL
91, Rue Péreire
FR-78100 Saint Germain en Laye
Tel +33 1 30 87 02 20
Fax +33 1 30 87 02 30
france@lorentzen-wettre.com

Pumpex SARL
97, Rue des Frères Lumière
Zi des Chanoux
FR-93330 Neuilly Sur Marne
Tel +33 1 43 00 77 00
Fax +33 1 43 00 77 20

SAB WABCO Products SA
Z I Rue André Durouchez
FR-80046 Amiens Cedex
Tel +33 3 22 67 35 00
Fax +33 3 22 67 35 01
pu.amiens@sabwabco.com

SAB WABCO SA
13, Rue de la Perdrix
Les Flamants, ZAC Paris Nord II
BP 40070 Tremblay en France
FR-95913 Roissy CDG CEDEX
Tel +33 1 49 90 40 40
Fax +33 1 49 90 40 70
su.fr@sabwabco.com

Förenade Arabemiraten

Crawford Door ME AB
PO Box 5420
Sharjah
Tel +971 6 532 34 02
Fax +971 6 532 34 01
crawford@emirates.net.ae

Grekland

ABS Antlies SA
1-3 Skra Street
Kaliathea
GR-17372 Aten
Tel +30 1 95 325 01/02/03
Fax +30 1 95 325 04
abspumps@otenet.gr

Indien

SAB WABCO India Ltd
Harita-Hosur
Tamil Nadu 635 109
Tel +91 4344 76 761
Fax +91 4344 76 786
su.in@sabwabco.com

Irland

P C Henderson (Ireland) Ltd
Unit 30
West Link Ind Estate
Kylemore Road
Dublin 10
Tel +353 1 626 04 44
Fax +353 1 626 15 10
sales@pchenderson.com

ABS Pumps Ltd
Clonard Road
Wexford
Tel +353 53 63 200
Fax +353 53 42 335

ABS Pumps (Irl) Ltd
ABS House
Riverview Business Park
New Nangor Road
Dublin 12
Tel +353 1 460 88 88
Fax +353 1 460 88 89
info-lea@abspumps.com

Italien

Crawford-Hafa Srl
Via Maccani 108/21
IT-38100 Trento
Tel +39 0 461 43 25 11
Fax +39 0 461 43 25 00
cdit@crawford.it

ABS Pompe Srl
Via Degli Speciali Blocco 33
Centergross
IT-40050 Funo di Argelato (BO)
Tel +39 051 89 00 911
Fax +39 051 86 18 48
abspompe@abspumps.com

SAB WABCO Products SpA
Via Volvera, 51
IT-10045 Piossasco (Turin)
Tel +39 011 90 44 1
Fax +39 011 90 64 394
pu.piossasco@sabwabco.com

SAB WABCO SpA
Via Volvera, 51
IT-10045 Piossasco (Turin)
Tel +39 011 90 44 1
Fax +39 011 90 64 394
su.it@sabwabco.com

Kanada

ABS Pumps Corporation
1215 Meyerside Drive, Unit 7
Mississauga
Ontario L5T 1H3
Tel +1 905 670 4677
Fax +1 905 670 3709
abscanada@abspumps.com

Lorentzen & Wettre Canada Inc
125 Hymus Blvd
Pointe Claire
Quebec H9R 1E6
Tel +1 514 694 4522
Fax +1 514 694 0799
canada@lorentzen-wettre.com

Kina

Crawford Door Kunshan Co Ltd
Huangpujiang Road
Southern No 211
Kunshan
Jiangsu Province
CN-215301
Tel +86 520 731 99 66
Fax +86 520 731 99 55
china@crawforddoor.com.cn

Nederländerna

Alsta BV
Glashorst 106
Postbus 8
NL-3925 ZG Scherpenzeel
Tel +31 33 277 61 00
Fax +31 33 277 47 20
info@alsta.nl

Alsta Production BV
't Zwarte Land 10
Postbus 22
NL-3925 ZG Scherpenzeel
Tel +31 33 277 95 00
Fax +31 33 277 80 27
rero.alp@wx.nl

Cardo Door Continental BV
Marconistraat 18
Postbus 120
NL-1700 AC Heerhugowaard
Tel +31 72 575 07 00
Fax +31 72 574 49 28
cardo.door@wx.nl

Crawford Deur BV
Costerstraat 20
Postbus 159
NL-1700 AD Heerhugowaard
Tel +31 72 575 21 25
Fax +31 72 571 33 76
crawford@crawford.nl

Henderson Nederlands BV
t' Rootven 24
Postbus 258
NL-5530 AG Bladel
Tel +31 49 733 20 20
Fax +31 49 733 20 29
sales@henderson.nl

ABS Pompen BV
Industriële Sector
Kobaltweg 27
NL-3542 CE Utrecht
Tel +31 30 242 56 78
Fax +31 30 241 03 46
info.nla@abspumps.com

Karveelweg 9
Postbus 120
NL-6200 AC Maastricht
Tel +31 43 352 50 50
Fax +31 43 363 33 95
info.nla@abspumps.com

Norge

Crawford Door A/S
Strømsveien 179
Postboks 96, Alnabru
NO-0614 Oslo
Tel +47 22 65 54 50
Fax +47 22 64 87 75
info@crawford.no

ABS Pumper A/S
Industriveien 40
Postboks 473
NO-1301 Sandvika
Tel +47 67 55 47 00
Fax +47 67 55 47 50
info-absnoa@abspumps.com

Polen

Crawford Door Polska Sp z o o
ul. Nowa 23, Stara Iwiczna
PL-05-500 Piaseczno
Tel +48 22 737 71 17
Fax +48 22 750 62 45
crawford@crawford.com.pl

Normstahl-Polska Sp z o o
ul. Marecka 49
PL-05-220 Zielonka
Tel +48 22 781 80 46
Fax +48 22 781 80 47
info@normstahl.com.pl

ABS Pompy Sp z o o
ul. Rydygiera 8
Budynek A
PL-01-793 Warszawa
Tel +48 22 633 82 87
Fax +48 22 633 86 44
info@abspompy.com

SAB WABCO Polska Sp z o o
ul. Warszawska 181
PL-61-055 Poznan
Tel +48 61 653 62 13
Fax +48 61 653 62 13
sab.wabco.polska@pro.onet.pl

Saudiarabien

Saudi Crawford Doors Factory Ltd
P O Box 259 60
Riyadh - 11476
Tel +966 1 265 22 25
Fax +966 1 265 22 26
doors@crawford.com.sa

Schweiz

Cardo Door International AG
c/o Crawford Hafa AG
Südringstrasse 2
CH-4702 Oensingen
Tel +41 41 790 59 01
Fax +41 41 790 59 08

Crawford Hafa AG
Südringstrasse 2
CH-4702 Oensingen
Tel +41 62 388 03 30
Fax +41 62 388 03 35
crawford@swissonline.ch

Normstahl Schweiz AG
Industriestrasse 1
CH-9462 Montlingen
Tel +41 71 763 97 97
Fax +41 71 761 27 90
normstahl@openoffice.ch

ABS Pumpen AG
Bahnhofstrasse 8
CH-8594 Güttingen
Tel +41 71 694 65 55
Fax +41 71 694 65 56
info@abspumpen.ch

Singapore

ABS Pumps International AB,
Asia Pacific
170 Upper Bukit Timah,
Road # 13-01
Bukit Timah Shopping Centre
Singapore 588 179
Tel +65 4633 933
Fax +65 4622 122
info-sgi@abspumps.com

Lorentzen & Wettre Repr Office
20 Hillview Terrace # 02-01
Singapore 669 231
Tel +65 763 17 89
Fax +65 763 56 36
lwsuppor@mbox3.singnet.com.sg

Spanien

Crawford Door SA
Camino de Rejas, 1
Oficina G
ES-28.820-Coslada/Madrid
Tel +34 91 660 10 70
Fax +34 91 673 89 20
crawford@crawford-door.es

ABS Bombas SA
c/ Madera, 14-16
Pol Ind Santa Ana,
Urb Rivas-Vaciamadrid
ES-28529 Madrid
Tel +34 91 670 28 51
Fax +34 91 666 58 68
sales.esa@abspumps.com

SAB Iberica SA
Mar Tirreno, 7 y 9
ES-28830 San Fernando de
Henares (Madrid)
Tel +34 91 677 94 53
Fax +34 91 677 85 82
su.es@sabwabco.com

SAB WABCO SA
Mar Tirreno, 7 y 9
ES-28830 San Fernando de
Henares (Madrid)
Tel +34 91 677 82 12
Fax +34 91 677 85 82
su.es@sabwabco.com

Storbritannien

Crawford-Hafa Ltd
Whittle Road, Meir
Stoke-on-Trent
Staffordshire ST3 7QA
Tel +44 1782 5998 99
Fax +44 1782 5999 30
sales@crawfordhafa.co.uk

Faltec Doors Ltd
St James Court, Statham Street
Hanley
Stoke-on-Trent
Staffordshire ST1 4EY
Tel +44 1782 2052 05
Fax +44 1782 2050 45
faltec@btconnect.com

P C Henderson Ltd
Durham Road
Bowburn
County Durham DH6 5NG
Tel +44 191 377 0701
Fax +44 191 377 1309
sales@pchenderson.com

ABS Pumps Ltd
Unit 1 Elm Park Court
Tilgate Forest Business Park
Crawley
West Sussex RH11 9BP
Tel +44 1293 8219 75
Fax +44 1293 8219 76
gba.sales@abspumps.com

Lorentzen & Wettre Ltd
160 Upper New Walk
Leicester LE1 7QA
Tel +44 116 254 7972
Fax +44 116 255 6777
sales@lorentzen-wettre.co.uk

D&M Ltd
Unit 6, Brooklands Way
Basford Lane
Leek
Staffordshire ST13 7TD
Tel +44 153 837 1724
Fax +44 153 837 1725
su.uk@sabwabco.com

SAB WABCO Ltd
Thermal Road
Bromborough
Merseyside CH62 4TR
Tel +44 151 343 5000
Fax +44 151 343 5107
su.uk@sabwabco.com

SAB WABCO Products Ltd
Thermal Road
Bromborough
Merseyside CH62 4TR
Tel +44 151 343 5000
Fax +44 151 343 5107
pu.bromborough@sabwabco.com

Sverige

Allhabo AB
Adolfsbergsvägen 3
SE-702 27 Örebro
Tel +46 19 20 98 00
Fax +46 19 27 37 47
info@allhabo.se

Cardo Door Export AB
Roskildevägen 1
Box 210
SE-201 22 Malmö
Tel +46 40 35 05 30
Fax +46 40 611 95 05
export@export.cardodoor.se

Cardo Door Production AB
Gamla Flygplatsvägen 2-4
Box 160
SE-423 21 Torslanda
Tel +46 31 56 60 00
Fax +46 31 92 34 68
info@cdp.cardodoor.se

Crawford Door Försäljnings AB
Redegatan 7
Box 5087
SE-426 05 Västra Frölunda
Tel +46 31 769 12 00
Fax +46 31 29 35 19
info@crawford.se

Crawford Garageportar AB
Adolfsbergsvägen 3
SE-702 27 Örebro
Tel +46 19 20 87 00
Fax +46 19 20 87 20
info@crawfordgarageportar.se

Crawmator AB
Roskildevägen 1
Box 171
SE-201 21 Malmö
Tel +46 40 35 05 50
Fax +46 40 97 69 70
info@crawmator.se

International Door Automation AB
Prästängsvägen 30
SE-452 33 Strömstad
Tel +46 526 186 00
Fax +46 526 186 90
info@door-automation.se

Megadoor AB
Servicegatan 6
SE-931 76 Skellefteå
Tel +46 910 837 00
Fax +46 910 837 09
megadoor@megadoor.se

Milex AB
Box 9088
SE-300 13 Halmstad
Tel +46 35 12 82 20
Fax +46 35 12 80 28
info@milex.se

ABS Pump AB

Taljegårdsgatan 11
Box 1
SE-431 21 Mölndal
Tel +46 31 706 16 00
Fax +46 31 27 29 20
absump@absumps.com

Kattsundsgatan 15
Box 561
SE-201 25 Malmö
Tel +46 40 611 83 30
Fax +46 40 30 21 77

Storgatan 1
Box 380
SE-851 06 Sundsvall
Tel +46 60 12 91 90
Fax +46 60 61 57 26

Enhagsvägen 12
Box 2020
SE-183 02 Täby
Tel +46 8 733 70 00
Fax +46 8 733 70 19

ABS Pump Production AB

Krokslätts Parkgata 4
Box 2043
SE-431 02 Mölndal
Tel +46 31 83 63 00
Fax +46 31 18 49 06

Kvarnbacksvägen
Box 170
SE-592 24 Vadstena
Tel +46 143 155 00
Fax +46 143 109 72

Enhagsvägen 12
Box 2018
SE-183 02 Täby
Tel +46 8 446 46 00
Fax +46 8 768 51 41

ABS Pumps International AB
Flöjelbergstan 20 C
Box 2052
SE-431 02 Mölndal
Tel +46 31 83 63 00
Fax +46 31 16 79 14
info@absinternational.com

AB Lorentzen & Wettre
Viderögatan 2
Box 4
SE-164 93 Kista
Tel +46 8 477 90 00
Fax +46 8 477 91 99
info@lorentzen-wettre.com

Lorentzen & Wettre
Skandinavien AB
Viderögatan 2
Box 4
SE-164 93 Kista
Tel +46 8 477 90 00
Fax +46 8 477 90 20
skandinavien@lorentzen-wettre.com

Pumpex AB

Rökerigatan 20
Box 5207
SE-121 16 Johanneshov
Tel +46 8 725 49 30
Fax +46 8 659 33 14
info@pumpex.com

Åsgatan 15
Box 57
SE-914 22 Nordmaling
Tel +46 930 395 00
Fax +46 930 395 19

Pumpex Sverige AB
Rökerigatan 20
Box 5207
SE-121 16 Johanneshov
Tel +46 8 725 49 30
Fax +46 8 725 49 63
info@pumpex.com

SAB WABCO AB
Andra Tvärgatan 41
Box 515
SE-261 24 Landskrona
Tel +46 418 544 00
Fax +46 418 106 90
pu.landskrona@sabwabco.com

SAB WABCO International AB
Roskildevägen 1
Box 193
SE-201 21 Malmö
Tel +46 40 35 04 80
Fax +46 40 30 38 03
su.international@sabwabco.com

SAB WABCO Nordic AB
Andra Tvärgatan 41
Box 515
SE-261 24 Landskrona
Tel +46 418 554 00
Fax +46 418 209 14
su.nordic@sabwabco.com

Sydafrika

ABS Pumps (PTY) Ltd
P O Box 8195
ZA-1625 Edleen
Tel +27 11 397 1612
Fax +27 11 397 1795
absumps@absumps.co.za

Sydkorea

SAB WABCO Korea Ltd
3rd Floor Samhae Building
128-20 Samsung-dong
Kangnam-Ku, Seoul
Tel +82 2 564 0325
Fax +82 2 564 0328
sabwabco@chollian.net

Tjeckien

SAB WABCO sro
Lichnická 402
CZ-538 43 Tremosnice
Tel +420 455 66 19 38
Fax +420 455 66 19 26
su.cz@sabwabco.com

Turkiet

ABS Pompalari Türkiye
Karaman Ciftligli Cd Yakut 1/9
TR-81120 Atasehir-Istanbul
Tel +90 216 455 22 56
Fax +90 216 455 22 65
abs@absumps.com.tr

Tyskland

ABON Antriebe und
Sicherheitssysteme GmbH
Thalbach
DE-85368 Wang
Tel +49 8761 7413 0
Fax +49 8761 7413 99
abon_gmbh@t-online.de

ALTEN Gerätebau GmbH
Gottlieb-Daimler-Strasse 12/21
Postfach 128
DE-30974 Wennigsen
Tel +49 5103 701 0
Fax +49 5103 701 234
info@hafa.de

Cardo Door Production GmbH
Normstahlstrasse 1-3
DE-85366 Moosburg
Tel +49 8761 683 0
Fax +49 8761 683 202

Crawford Tor GmbH
Fangdieckstrasse 64
Postfach 530425
DE-22534 Hamburg
Tel +49 4054 7006 0
Fax +49 4054 7006 99
info@crawford.de

Faltec Tore GmbH
Waldring 43-45
Postfach 100731
DE-44707 Bochum
Tel +49 2349 3039 00
Fax +49 2349 3039 39
info@faltec-tore.de

H Krueger Maschinenfabrik GmbH
Industriestrasse 22
DE-25469 Halstenbek
Tel +49 4101 4795 10
Fax +49 4101 4795 70

Normstahl GmbH
Normstahlstrasse 1-3
DE-85366 Moosburg
Tel +49 8761 683 0
Fax +49 8761 683 202
info@normstahl.de

ABS Pump Center GmbH
Scheiderhöhe Strasse 30-38
Postfach 1220
DE-53785 Lohmar
Tel +49 2246 900 0
Fax +49 2246 900 200

ABS Pumpen GmbH
Hauptstrasse 1
Postfach 1229
DE-53785 Lohmar
Tel +49 2246 13 0
Fax +49 2246 13 200
info.dea@absumps.com

ABS Pumpen GmbH
Industrievertreib
Gewerbezentrum Jagdschloss
Darmstädter Str 3a-3b
DE-64404 Bickenbach
Tel +49 6257 9317 0
Fax +49 6257 9317 99
info.des@absumps.com

Lorentzen & Wettre GmbH
Machtlfinger Strasse 24
Postfach 700740
DE-81307 München
Tel +49 8978 5004 0
Fax +49 8978 5004 43
germany@lorentzen-wettre.com

Pumpex GmbH
Weber Strasse 7
DE-30916 Isernhagen
Tel +49 5136 8954 33
Fax +49 5136 8954 36

Gutehoffnungshütte
Radsatz GmbH
Steinbrink Strasse 170
Postfach 110226
DE-46122 Oberhausen
Tel +49 208 7400 0
Fax +49 208 7400 355
pu.oberhausen@sabwabco.com

SAB WABCO BSI
Verkehrstechnik GmbH
Papenberger Strasse 38
Postfach 100165
DE-42859 Remscheid
Tel +49 2191 367 0
Fax +49 2191 367 215
su.de@sabwabco.com

SAB WABCO BSI
Verkehrstechnik Products GmbH
Papenberger Strasse 38
Postfach 100165
DE-42859 Remscheid
Tel +49 2191 367 0
Fax +49 2191 367 301
pu.remscheid@sabwabco.com

SAB WABCO KP GmbH
Reihekamp 16 (Industriegebiet)
DE-30890 Barsinghausen
Tel +49 5105 8096 0
Fax +49 5105 8096 10

Ungern

Crawford-Hafa Kft
Budafoki út 60
HU-1117 Budapest
Tel +36 1 464 5171
Fax +36 1 464 5141

ABS Szivattyú Kft
Kiss Ernő u 1-3
HU-1046 Budapest
Tel +36 1 231 6070
Fax +36 1 231 6080
abspump@elender.hu

USA

Megadoor Inc
665 Highway 74 South
PO Box 2957
Peachtree City, GA 30269
Tel +1 770 631 2600
Fax +1 770 631 9086
sales@megadoor.com

ABS Pumps Inc
140, Pond View Drive
Meriden, CT 06450
Tel +1 203 238 2700
Fax +1 203 238 0738
info@abspumpsusa.com

CH&E Pumps
3849 N Palmer Street
Milwaukee, WI 53121
Tel +1 414 964 3400
Fax +1 414 964 0677
sales@chepumps.com

Lorentzen & Wettre USA, Inc
1055 Windward Ridge Parkway
Suite 160
Alpharetta, GA 30005
Tel +1 770 442 8015
Fax +1 770 442 6792
usa@lorentzen-wettre.com

Pumpex Inc
49 Molasses Hill Road
Lebanon, N J 08833
Tel +1 908 730 7004
Fax +1 908 730 7580

Österreich

Faltec Tore Ges mbH
Wolfenstrasse 17D
AT-4400 Steyr
Tel +43 7252 811 68
Fax +43 7252 811 68 14
steyr@faltec.at

Normstahl-Crawford Ges mbH

Drautendorf 58
AT-4174 Niederwaldkirchen
Tel +43 7231 3128 0
Fax +43 7231 3123
office@normstahl-crawford.at

Branch office
IZ-NÖ-Süd, Strasse 7
Objekt 58/A/10
AT-2355 Wiener Neudorf
Tel +43 2236 616 65
Fax +43 2236 636 61
wr.neudorf@normstahl-crawford.at

ABS Pumpen Ges mbH
IZ-NÖ-Süd, Strasse 2, M27
AT-2351 Wiener Neudorf
Tel +43 2236 642 61
Fax +43 2236 642 66
info-ata@abspumps.com

SAMMANDRAG I EURO

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG OMRÄKNAD TILL EURO

MEUR	2000	1999
Fakturerad försäljning	1.157,6	1.076,4
Kostnad för sålda varor	-778,8	-732,4
Bruttoresultat	378,8	344,0
Försäljnings- och administrationskostnader	-271,4	-246,8
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader - netto	-1,1 ¹⁾	-8,3
Rörelseresultat ²⁾	106,3	88,9
Finansiella poster	-13,0	-10,0
Resultat efter finansiella poster ³⁾	93,3	78,9
Skatt	-25,7	-20,1
Minoritetens andelar	-0,5	0,3
Årets resultat	67,1	59,1
¹⁾ Inklusive pensionsåterbäring om 8,2 MEUR		
²⁾ Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar uppgående till	41,0	36,0
Varav goodwill	11,6	8,5
³⁾ Resultatet efter finansiella poster och minoritetsandelar uppgår till	92,6	76,5
Valutaomräkningskurser från SEK till EUR (genomsnittskurser)	8,4539	8,8159

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG OMRÄKNAD TILL EURO

MEUR	2000-12-31	1999-12-31
<i>Tillgångar</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	155,3	151,0
Materiella anläggningstillgångar	156,4	141,9
Finansiella anläggningstillgångar	12,7	8,4
Varulager	152,6	142,9
Kortfristiga fordringar	316,5	301,3
Kortfristiga placeringar, kassa och bank	25,5	38,0
Summa tillgångar	819,0	783,5
<i>Eget kapital och skulder</i>		
Eget kapital	354,3	308,2
Minoritetsintresse	1,0	0,9
Räntebärande avsättningar och skulder	170,5	193,8
Ej räntebärande avsättningar och skulder	293,2	280,6
Summa eget kapital och skulder	819,0	783,5
Valutaomräkningskurser från SEK till EUR (balansdagskurser)	8,8344	8,5485

KONCERNEN I SAMMANDRAG¹⁾

Belopp i Mkr där ej annat anges	1996	1997	1998	1999	2000
Fakturerad försäljning	6.371	7.983	8.994	9.489	9.786
Rörelseresultat	651	567	527	783	899
Resultat efter finansiella poster	650	504	654	695	789
Resultat efter finansiella poster och minoritetsandelar	643	511	676	674	783
Rörelsemarginal, %	10,2	7,1	5,9	8,2	9,2
Vinstmarginal, %	10,2	6,3	7,3	7,3	8,1
Räntetäckningsgrad, ggr	9,9	5,9	6,2	7,7	7,1
Investeringar, brutto	192	201	235	266	300
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter skatt	449	250	435	900	776
Självfinansieringsgrad, %	234	124	185	338	259
Anläggningstillgångar	1.314	2.304	2.583	2.576	2.866
Omsättningstillgångar	3.112	3.898	5.200	4.122	4.369
Summa tillgångar	4.426	6.202	7.783	6.698	7.235
Eget kapital	1.866	2.057	2.373	2.635	3.130
Minoritetsintresse	8	166	135	8	9
Räntebärande avsättningar och skulder	748	1.770	2.492	1.657	1.506
Ej räntebärande avsättningar och skulder	1.804	2.209	2.783	2.398	2.590
Genomsnittligt sysselsatt kapital	2.391	3.366	4.124	4.376	4.476
Nettoskuldsättning	444	1.498	1.975	1.332	1.265
Omsättningshastighet på sysselsatt kapital, ggr	2,66	2,37	2,18	2,17	2,19
Avkastning på sysselsatt kapital, %	30,0	18,0	18,9	18,3	20,5
Avkastning på eget kapital, %	27,4	18,0	20,6	21,6	20,6
Soliditet, %	42,4	35,8	32,2	39,5	43,4
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,8	1,0	0,6	0,5
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,2	0,7	0,8	0,5	0,4
Medelantalet anställda	6.179	7.377	7.855	7.743	8.135
<i>Data per aktie</i>					
Resultat (efter full skatt), kr	15:13	11:58	14:62	17:36	18:93
Utdelning för verksamhetsåret, kr	4:75	4:75	5:00	6:00	7:00²⁾
Eget kapital, kr	62:21	68:58	79:09	87:83	104:34
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter skatt, kr	14:97	8:33	14:50	30:00	25:87³⁾
Antal aktier, tusental	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000

¹⁾ Definitioner av nyckeltal, se sid 39.

²⁾ Styrelsens förslag.

³⁾ Justerat för valutakurseffekter i rörelsekapitalets förändring uppgår kassaflödet från den löpande verksamheten efter skatt till 28:20 kr (27:43).

”Året präglades av satsningar inom samtliga affärsområden i syfte att öka tillväxttakten i koncernen. Vi startade ett flertal projekt för att stimulera den organiska tillväxten och under 2001 skall vi i ökande omfattning börja se effekterna av våra insatser.”

