

CARDO AB

Bokslutskommuniké 2000

- **Den fakturerade försäljningen uppgick till 9.786 Mkr (9.489).**
- **Rörelseresultatet uppgick till 899 Mkr (783), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,2 procent (8,2).**
- **Resultatet efter finansiella poster och minoritetsandelar var 783 Mkr (674).**
- **Resultatet per aktie efter full skatt uppgick till 18:93 kr (17:36).**
- **Styrelsen föreslår en utdelning om 7:00 kr (6:00) per aktie.**

Koncernens orderingång uppgick till 9.904 Mkr (9.605) vilket i nuvarande koncernstruktur, efter justering för valutakurseffekter, är en ökning med 3 procent.

Den fakturerade försäljningen uppgick till 9.786 Mkr (9.489), en ökning med 5 procent efter justering för valutakurseffekter. Härav svarar företagsförvärv/avyttringar för 3 procentenheter. Fakturerad försäljning till kunder utanför Sverige utgjorde 92 procent (92) av koncernens totala fakturering.

Rörelseresultatet ökade till 899 Mkr (783), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,2 procent (8,2). Den positiva resultatutvecklingen för Door och Rail fortsatte medan Pump påverkades negativt av minskade volymer och lägre marginaler för pumpar till massa- och pappersindustrin. I årets rörelseresultat ingår en pensionsåterbäring om netto 69 Mkr och föregående år en återföring av en under tidigare år gjord garantireservering om 38 Mkr. Exklusive dessa engångsposter ökade rörelseresultatet med 85 Mkr eller 11 procent och rörelsemarginalen uppgick till 8,5 procent (7,8).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 789 Mkr (695), en vinstmarginal på 8,1 procent (7,3), och resultatet efter finansiella poster och minoritetsandelar till 783 Mkr (674).

Koncernens skattekostnad uppgick till 217 Mkr (177), vilket motsvarar en skattesats om 28 procent (25) av resultatet efter finansiella poster. Såväl 2000 som 1999 års skattekostnad har påverkats av vissa engångseffekter. Exklusive dessa engångseffekter beräknas koncernens skattesats till ca 32 procent.

Valutakursförändringar har under året endast marginellt påverkat koncernens resultat.

Resultatet per aktie efter full skatt ökade till 18:93 kr (17:36).

Avkastningen på sysselsatt kapital var 20,5 procent (18,3) och avkastningen på eget kapital 20,6 procent (21,6).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 25:87 kr (30:00) per aktie efter skatt. Justerat för valutakurseffekter i rörelsekapitalets förändring var kassaflödet efter skatt 28:20 kr (27:43).

Fakturerad försäljning och resultat per affärsområde

Mkr	Fakturerad försäljning		Resultat	
	2000	1999	2000	1999
Cardo Door	4.722	4.227	474	430
Cardo Pump	2.537	2.465	220	247
Cardo Rail	2.527	2.675	213	170 ²⁾
Övrigt ¹⁾	-	122	-8 ³⁾	-64
	9.786	9.489	899	783
Finansiella poster			-110	-88
Resultat efter finansiella poster			789	695
Minoritetens andelar i resultat efter finansiella poster			-6	-21
Resultat efter finansiella poster och minoritetsandelar			783	674

1) Består av moderbolaget, övriga centrala bolag samt koncernjusteringar.

Faktureringen under 1999 avser Tebel samt koncernjusteringar.

2) Inklusive återföring av under tidigare år gjord garantireservering om 38 Mkr.

3) Inklusive pensionsåterbäring om 69 Mkr.

Cardo Door

Cardo Door är en av världens största tillverkare av industriportar och Europas ledande leverantör av dockningsutrustning. Dessutom är Cardo Door marknadsledare vad avser service på dessa produkter samt en av Europas största tillverkare av villagarageportar.

I februari 2000 förvärvades Storbritanniens märkesledande tillverkare av villagarageportar, P C Henderson. Bolaget, som omsätter ca 325 Mkr och har ca 325 anställda, ingår i Cardo Doors fakturering och resultat fr o m förvärvstidpunkten. Köpeskillingen för aktierna var 136 Mkr och goodwill till följd av transaktionen 90 Mkr.

Cardo Doors orderingång ökade i nuvarande struktur med 5 procent efter justering för valutakurseffekter.

Den fakturerade försäljningen ökade till 4.722 Mkr (4.227). Efter justering för valutakurseffekter är det en ökning med 14 procent. Härav svarar företagsförvärv för 7 procentenheter. Rörelseresultatet ökade till 474 Mkr (430). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 24 procent (24).

Som ett led i satsningarna inom ramen för Cardos tillväxtprogram C15 slutfördes under året en uppdelning av organisationen inom Cardo Door i industriportar, service, dockning och villagarageportar. Syftet är att uppnå bättre fokusering på fortsatt tillväxt inom de olika verksamheterna.

För industriportar, som svarade för 41 procent av Cardo Doors omsättning, ökade efterfrågan på de flesta av Europas större marknader med undantag för Tyskland.

Faktureringen inom service, som svarade för 24 procent av Cardo Doors omsättning, ökade efter justering för valutakurseffekter med 9 procent under året. Cardo Doors strategi är att i ökande omfattning erbjuda kunderna IT-baserade systemlösningar, vilket under året bl a resulterade i ett nytt, egenutvecklat supportsystem inom service.

Inom segmentet dockning, som svarade för 13 procent av omsättningen, ökade efterfrågan och fakturering något under året.

I december träffades en överenskommelse om övertagande av samtliga aktier i det danska dockningsföretaget Miflex Miljöexpert A/S per den 1 januari 2001. Företaget har varit distributör av Cardo Doors dockningsutrustning i Danmark och Sverige. Miflex-gruppen, som omsätter ca 80 Mkr och har 36 anställda, har god lönsamhet och en marknadsledande position i Danmark inom dockningsutrustning med tillhörande service. Dessutom har man genom dotterbolaget Milex Miljöexpert AB en stark position på den svenska dockningsmarknaden. Genom förvärvet får Cardo Door en ledande position i Danmark och ett förstärkt marknadsledarskap i Sverige.

Under året ökade efterfrågan på villagarageportar, som svarade för 22 procent av Cardo Doors omsättning. Genom förvärvet av Henderson stärkte Cardo Door kraftigt sin position på marknaden för

villagarageportar i såväl Storbritannien som Irland. I dessa länder var Cardo Door tidigare en liten aktör. I samband med förvärvet koncentrerades Cardo Doors övriga verksamhet inom villagarageportar i Storbritannien till Henderson. Bolagets takskjutportar, som tidigare tillverkats av externa underleverantörer, ersätts nu i ökande omfattning med Cardo Doors egna produkter.

Cardo Pump

Cardo Pump är en av Europas största tillverkare av pumpar, omrörare och luftare samt världsledande tillverkare av avancerad mätutrustning för massa- och pappersindustrin.

Cardo Pumps orderingång ökade i nuvarande struktur med 2 procent efter justering för valutakurseffekter. Försäljningen till det största segmentet, vatten och avlopp, ökade medan efterfrågan på produkter för massa- och pappersindustrin och VVS-marknaden minskade något.

Den fakturerade försäljningen uppgick till 2.537 Mkr (2.465). Justerat för valutakurseffekter är det en ökning med 3 procent, vilket är hänförligt helt till företagsförvärv. Rörelseresultatet minskade till 220 Mkr (247), främst som en följd av minskade volymer och lägre marginaler avseende pumpar för massa- och pappersindustrin. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 22 procent (26).

En rad aktiviteter startades under året inom ramen för Cardos tillväxtprogram C15. Cardo Pumps position inom eftermarknaden fortsatte att stärkas genom ett nytt servicekoncept, nyetablering av lokala servicecenter och fortsatt utveckling av uthyrningsverksamhet av länsmpumpar. Under året gjordes också flera etableringar och förvärv av mindre serviceverkstäder, t ex i Tyskland, Irland, Spanien, Sverige och Finland.

I början av året förvärvades amerikanska CH&E, som tillverkar dieseldrivna länsmpumpar för byggsektorn. Bolagets verksamhet, som omsätter ca 60 Mkr, har integrerats i Cardo Pump och synergieffekter har skapats framför allt inom försäljning.

Inom det största marknadssegmentet vatten och avlopp gjordes under året en större satsning på effektivisering inom säljledet, med utbildning bl a i säljledning och för ökad applikationskunskap. Nya produkter som introducerades var bl a en dränkbar högtryckspump för avloppsapplikationer.

En ökad samordning av produktionen påbörjades under året, bl a i syfte att bättre koordinera inköp och logistik. Som ett led i att reducera kostnaderna stängdes en mindre produktionsenhet i Sverige.

För att ytterligare öka kundorienteringen förändrades Cardo Pumps säljorganisation vid årsskiftet 2000/2001 från att vara geografiskt baserad till att vara baserad på marknadssegment som utgår ifrån kundens applikationer och processer. Vatten och avlopp, industri och VVS blir separata marknadsorganisationer, vilket skapar ännu större möjligheter att fokusera på respektive kundgrupp.

Den 1 september tillträdde Thomas Widstrand som ny affärsområdeschef i Cardo Pump.

Cardo Rail

Cardo Rail är en av världens största tillverkare av bromssystem och bromskomponenter till spårbundna fordon.

Cardo Rails orderingång uppgick till 2.584 Mkr (2.678), vilket justerat för valutakurseffekter är en minskning med 1 procent. Nedgången beror på att Cardo Rail upphört med viss agenturförsäljning. Justerat för detta ökade orderingången med 4 procent.

Den fakturerade försäljningen uppgick till 2.527 Mkr (2.675), en minskning med 4 procent efter justering för valutakurseffekter. Justerat för effekten av att Cardo Rail upphört med viss agenturförsäljning ökade faktureringen med 1 procent.

Rörelseresultatet ökade med 25 procent till 213 Mkr (170). 1999 års resultat inkluderar en återförd garantireservering om 38 Mkr. Rörelsemarginalen ökade till 8 procent (6). Förbättringen av resultat och rörelsemarginal är en följd av genomförda omstruktureringsåtgärder, satsningar på eftermarknaden och fokusering mot lönsamma order. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 18 procent (13).

Som ett led i Cardos tillväxtprogram C15 utvecklade Cardo Rail under året sin eftermarknadsorganisation. Bland annat inrättades i Landskrona en underhållsverkstad, som servar kunderna på den nordiska marknaden. Denna satsning har mottagits positivt och Cardo Rails omsättning inom eftermarknaden i Norden fördubblades under året.

Cardo Rail beslutade i juli att upphöra med egen produktion av skruvkompressorer. Samtidigt tecknades ett samarbetsavtal med Atlas Copco, som nu levererar dessa kompressorer för Cardo Rails bromssystem.

Trenden inom järnvägsindustrin är att utveckla och öka andelen modulariserade och därmed mer kostnadseffektiva produkter, som ger en rationellare produktionsstruktur. Detta gäller såväl vagnbyggarna som underleverantörerna. Cardo Rail ökar nu fokuseringen på produktutveckling för att påskynda standardiseringen av produktsortimentet. Under året presenterades tre nya, viktiga produkter som möttes av stort intresse från kunderna, ett nytt elektro-pneumatiskt styrsystem för kontroll av olika bromsfunktioner samt två kompakta bromsenheter.

I slutet av året tog Cardo Rail beslut om att förändra sin organisation och sitt arbetssätt för att bättre möta de nya krav som marknaden ställer som en följd av de pågående strukturförändringarna inom järnvägsindustrin. Den nya organisationen är mer kundfokuserad med key account-ansvariga och förstärkta resurser för service- och underhållsaktiviteterna.

Den 1 juli tillträdde Ingar Jensen som ny affärsområdeschef i Cardo Rail.

Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 225 Mkr (325). Därtill kommer outnyttjade kreditfaciliteter med ca 3,3 miljarder kronor (ca 2,4).

Kassaflödet från den löpande verksamheten var efter skatt 776 Mkr (900), vilket motsvarar 25:87 kr (30:00) per aktie. Justerat för valutakurseffekter i rörelsekapitalets förändring var kassaflödet efter skatt 28:20 kr (27:43) per aktie. Koncernens bruttoinvesteringar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 300 Mkr (266).

Nettoskuldsättningen minskade till 1.265 Mkr (1.332).

Det egna kapitalet uppgick till 3.130 Mkr (2.635), vilket motsvarar 104:34 kr (87:83) per aktie.

Vid utgången av året uppgick koncernens soliditet till 43,4 procent (39,5).

Redovisning av pensionsåterbäring

Koncernen kommer att erhålla totalt 79 Mkr i överskottsmedel från SPP, vilket redovisades i bokslutet per den 30 juni 2000. Per den 31 december 2000 har 52 Mkr erhållits och resterande del förväntas erhållas under första kvartalet 2001.

Överskottsmedlen har i sin helhet redovisats som en övrig rörelseintäkt i resultaträkningen och ännu ej erhållen del som en kortfristig fordran i balansräkningen. Samtidigt har en pensionsförpliktelse, som tidigare redovisats som en ansvarsförbindelse, samt en engångseffekt av ändrade åldersantaganden vid beräkningen av pensionsskulder i Tyskland skuldförts. Netto har koncernens rörelseresultat påverkats positivt med 69 Mkr som en följd av ovanstående.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 8.135 (7.743).

Moderbolaget

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 109 (176), bruttoinvesteringarna till 0 Mkr (0) och de likvida medlen till 1 Mkr (3).

Köptioner till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare i Cardo tecknade under 1998, på marknadsmässiga villkor och med L E Lundbergföretagen AB som optionsutfärdare, köptioner i Cardo AB. Optionsprogrammet utökades under år 2000 för nytilträdna chefer. Sammanlagt har L E Lundbergföretagen AB till 52

ledande befattningshavare utfärdat 471.000 köpoptioner. Tilldelning har skett med mellan 2.000 och 30.000 optioner per person. Varje option medför rätt att under tiden 1 augusti – 30 september 2003 förvärva en aktie i Cardo AB till lösenpriset 172 kronor.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2000 lämnas med 7:00 kr (6:00) per aktie, vartill åtgår 210 Mkr (180). Utdelningen motsvarar 37 procent (35) av resultatet per aktie.

Valberedning

En valberedning har utsetts bestående av representanter för bolagets tre största ägare. Styrelsens ordförande är sammankallande. Valberedningens uppgift är att inför ordinarie bolagsstämma framlägga förslag avseende val av styrelse, i förekommande fall revisorer, samt arvoden. Den valberedning som utsetts inför ordinarie bolagsstämma år 2001 består av:

Fredrik Lundberg (styrelseordförande i Cardo), L E Lundbergföretagen AB, Stockholm

Staffan Grefbäck, Nordea Kapitalförvaltning AB, Stockholm

Tomas Nicolin, Tredje AP-fonden, Stockholm

Bolagsstämma och rapporttillfällen

Ordinarie bolagsstämma hålles i Malmö måndagen den 2 april 2001 kl 17.00 på Storan, Malmö Musikteater.

- Årsredovisningen distribueras i början av mars
- Delårsrapport 3 månader publiceras den 4 maj
- Delårsrapport 6 månader publiceras den 14 augusti
- Delårsrapport 9 månader publiceras den 6 november

Marknad och utsikter

Cardos huvudsakliga verksamhet är relaterad till dels investeringar i miljö och infrastruktur dels byggnation. Infrastruktur- och miljöinvesteringar följer oftast inte utvecklingen av den allmänna konjunkturen. Cardos produkter har dessutom en stor eftermarknad. Den svarar totalt för ca 30 procent av omsättningen, vilket skapar stabilitet i försäljningsutvecklingen. Detta är en väsentlig utgångspunkt vid bedömningen av Cardos långsiktiga utveckling.

I det kortare perspektivet råder för närvarande stor osäkerhet beträffande konjunkturutvecklingen. En avmattning har skett i såväl USA som Europa. Cardo bedöms under 2001, genom satsningarna inom ramen för tillväxtprogrammet C15, kunna visa en högre tillväxt än den underliggande marknadstillväxten.

Malmö den 14 februari 2001

Cardo AB (publ)
Styrelsen

- Bilagor:
1. Koncernens resultat- och balansräkning i sammandrag
 2. Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag
 3. Fakturerad försäljning och resultat per affärsområde
 4. Affärsområdena i sammandrag
Fakturerings geografiska fördelning
 5. Koncernen i sammandrag
 6. Koncernens resultat- och balansräkning i sammandrag omräknad till euro

För ytterligare information kontakta:

Kjell Svensson, VD och koncernchef, tel 040-35 04 53, 35 04 00

Göran Axeheim, vVD och CFO, tel 040-35 04 42, 35 04 00

Christer Roskvist, Informationschef, tel 040-35 04 25, 35 04 00

Cardo är en internationell verkstadskoncern som 2000 omsatte 9,8 miljarder kronor. Cardo har en stark position på marknaderna för portar, pumpar och tågbrömsystem. Cardo har dotterbolag i ett 30-tal länder med tyngdpunkten i västra Europa och antalet anställda är ca 8.000.