

# Ballingslöv International AB (publ)

## BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

Januari-december 2002

- Fortsatt positiv resultatutveckling - nettoresultat ökade med 21,5 procent till 65,0 Mkr (53,5)
- Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar ökade med 5,2 procent till 142,2 Mkr (135,2) motsvarande en rörelsemarginal före goodwillavskrivningar på 12,3 procent (11,0)
- Förbättrat kassaflöde från den löpande verksamheten till 96,6 Mkr (63,0)
- Nettoomsättningen minskade med 6,0 procent till 1159,6 Mkr (1233,9)
- Den organiska tillväxten i Skandinavien uppgick till ca 4 procent vilket bedöms vara något bättre än den generella marknadsutvecklingen på våra huvudsegment
- Åtgärdsprogrammet i den brittiska verksamheten gav vissa positiva effekter under sista kvartalet 2002
- Avtal har tecknats om förvärv av den danska kökssnickeritillverkaren Multiform A/S vars produktprogram är i det högre kvalitets-prisintervallet

|                                                         | Koncernen    |              |               |               |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                         | Kv 4<br>2002 | Kv 4<br>2001 | Helår<br>2002 | Helår<br>2001 |
| Nettoomsättning, Mkr                                    | 303,4        | 345,1        | 1 159,6       | 1 233,9       |
| Rörelseresultat före avskrivningar, Mkr (EBITDA)        | 43,9         | 46,9         | 167,1         | 162,7         |
| Bruttomarginal, %                                       | 14,5         | 13,6         | 14,4          | 13,2          |
| Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, Mkr (EBITA) | 39,6         | 42,0         | 142,2         | 135,2         |
| Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar, %           | 13,1         | 12,2         | 12,3          | 11,0          |
| Rörelseresultat, Mkr (EBIT)                             | 33,9         | 36,1         | 119,1         | 111,9         |
| Rörelsemarginal, %                                      | 11,2         | 10,5         | 10,3          | 9,1           |
| Resultat före skatt, Mkr                                | 29,8         | 28,9         | 99,4          | 84,9          |
| Nettoresultat, Mkr                                      | 20,2         | 19,2         | 65,0          | 53,5          |
| Vinst per aktie, kr                                     | 1,88         | 2,19         | 6,66          | 6,11          |
| Vinst per aktie exklusive goodwill, kr                  | 2,42         | 2,87         | 9,03          | 8,78          |

### VD:s kommentar

Under 2002 kunde Ballingslöv förstärka sin goda lönsamhet trots den svaga utvecklingen i England. Högt kapacitetsutnyttjande i de skandinaviska fabrikerna, fortsatt gynnsam utveckling av produktmixen mot kök med högre kvalitets- och försäljningsvärde samt samordningseffekter inom koncernen utgör viktiga drivkrafter för lönsamhetsutvecklingen. Vi kunde bl a överskrida vårt rörelsemarginalmål före goodwillavskrivningar på 12 procent.

På de skandinaviska marknaderna beräknas försäljningen som ökade med ca 4% ha inneburit en organisk tillväxt som varit något högre än den generella marknadsutvecklingen inom det viktigaste marknadssegmentet (ROT-småhus).

Utbyggnaden av distributionssystemet i Skandinavien har gått planenligt och då företrädesvis mot exklusiva distributörer.

Rörelsemarginalen före goodwillavskrivningar i den skandinaviska verksamheten förbättrades till 16,6 procent (14,1).

I Storbritannien utvecklades verksamheten under 2002 betydligt sämre än väntat och såväl fakturering som resultat har gått tillbaka. Den kraftigt ökade orderingången hösten 2001 medförde såväl leveransproblem som brist på installationskapacitet. Detta innebar försenade byggprojekt och störda kundrelationer vilket har påverkat efterfrågan negativt 2002.

Bland åtgärderna för att förbättra leveransservice och efterfrågan ingår förstärkt installationsverksamhet, rationalisering av produktprogram och konsolidering av vitvaruleverantörerna. Bland de kostnadssänkande aktiviteterna ingår bl a personalreduktion med ca 45 personer under 2002. Full effekt av åtgärdsprogrammet förväntas under andra och tredje kvartalet 2003.

Samtliga bolag lanserade under året nya produkter som fick ett gott mottagande från marknaden.

Kassaflödet har under perioden utvecklats positivt såväl i Skandinavien som i den engelska verksamheten.

Avtal har tecknats om förvärv av den danska kökstillverkaren Multiform A/S. Multiform är ett välkänt varumärke som ger Ballingslöv tillgång till högkvalitetssegmentet i Danmark.

Multiform A/S omsätter ca 50 Mkr och har ca 40 anställda. Företaget är lönsamt och förväntas bidra positivt till koncernens nettoresultat under 2003.

Samordningsfördelar kommer snarast att utvinnas inom bl a distribution, inköp och tillverkning.

Multiform A/S passar väl in i vår förvärvsstrategi som innebär att förvärva företag som kompletterar nuvarande koncernstruktur på de marknader vi är verksamma (Norden och Storbritannien).

## **Marknadsutveckling**

### ***Skandinavien***

Marknaden i Sverige har för ROT-segmentet ökat med någon procent jämfört med föregående år. Nybyggnadsmarknaden har varit bättre än motsvarande period föregående år.

Den norska marknaden har varit något svagare inom såväl ROT-segmentet som nybyggnadssegmentet.

I Danmark har marknaden varit något svagare än föregående år på ROT-segmentet och i paritet med föregående år på nybyggnadssegmentet.

### ***Storbritannien***

Även om den brittiska totalmarknaden generellt haft en positiv utveckling har långsam hantering av bygglov och i viss mån brist på tomtmark dock inneburit en nedgång i produktion av småhus, som är vårt primära marknadssegment.

### **Marknadsutsikter första kvartalet 2003**

Marknadsutvecklingen är svårbedömbär mot bakgrund av bl a den internationella politiska osäkerheten med åtföljande konjunkteffekter. Sammantaget bedömes de marknader där vi är verksamma utvecklas i paritet med motsvarande period föregående år.

## **Ekonomisk redovisning**

### **Nettoomsättning**

Koncernens nettoomsättning under 2002 uppgick till 1159,6 Mkr (1233,9), en minskning med 6,0 procent. Exklusive valutaeffekter minskade omsättningen ca 5%.

Nettoomsättningen i Skandinavien uppgick till 793,8 Mkr (765,4) och i Storbritannien till 365,8 Mkr (468,5). Omsättningsutvecklingen bedöms har varit något bättre än marknadsutvecklingen i Skandinavien och sämre än marknadsutvecklingen i Storbritannien.

### **Resultat**

Koncernens rörelseresultat före goodwillavskrivningar under 2002 uppgick till 142,2 Mkr (135,2), en ökning med 5,2 procent från föregående år. Rörelsemarginalen före goodwillavskrivningar uppgick till 12,3 procent vilket något överstiger vår målsättning om 12,0%. Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar i Skandinavien uppgick till 131,7 Mkr (108,0) och i Storbritannien till 10,5 Mkr (27,2).

Resultatet före skatt under 2002 uppgick till 99,4 Mkr (84,9), en ökning med 17,1 procent från föregående år. Nettoresultatet uppgick till 65,0 Mkr (53,5), en ökning med 21,5 procent från föregående år. Valutaeffekter har haft en svagt negativ effekt på resultatet.

Den positiva resultatutvecklingen är bl a hänförlig till högt kapacitetsutnyttjande i de skandinaviska fabrikerna och till sänkta kostnader genom pågående samordningsåtgärder inom koncernen. Vidare har produkt- och försäljningsmix fortsatt utvecklas gynnsamt.

### **Kassaflöde**

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten under 2002 uppgick till 96,6 Mkr (63,0). Kassaflödet från den löpande verksamheten i Skandinavien uppgick till 78,8 Mkr (69,1) och i Storbritannien till 17,8 Mkr (-6,1).

Förbättringen av kassaflödet från den löpande verksamheten berodde främst på förbättrat rörelseresultat och lägre räntenetto.

### **Nettoinvesteringar och avskrivningar**

Koncernens nettoinvesteringar under 2002 uppgick till 47,8 Mkr (27,2). Investeringarna avsåg främst ytbehandlingsutrustning och ny borrarlinje hos Ballingslöv AB, byggnadsinvesteringar och IT-investeringar hos Dansk Formpladeindustri A/S samt IT-investeringar hos Kingfisher Wood Products Ltd.

De planenliga avskrivningarna uppgick till 48,0 Mkr (50,8), varav 24,9 Mkr (27,5) för materiella anläggningstillgångar och 23,1 Mkr (23,3) för immateriella anläggningstillgångar.

### **Likviditet och finansiell ställning**

Vid årets utgång uppgick koncernens likvida medel till 73,1 Mkr att jämföra med 29,1 Mkr vid årets början. Ökningen av likvida medel är hänförlig till förbättringar av kassaflödet från den löpande verksamheten och till den nyemission som skedde i samband med börsnoteringen. Nettoskulden har under året minskat med 97,8 Mkr. Nettoskulden uppgick vid årets utgång till 303,7 Mkr att jämföra med 401,5 Mkr vid årets början.

Koncernens soliditet uppgick vid årets utgång till 42,8 procent, jämfört med 33,6 procent vid årets början. Vår målsättning är att soliditeten skall överstiga 30 procent.

Vid årets slut uppgick tillgängligt kreditutrymme och likvida medel till 168 Mkr. Genom minskad nettoskuld och förbättrad soliditet har den genomsnittliga räntesatsen på koncernens lån kunnat sänkas.

Räntetäckningsgraden uppgick vid årets slut till 5,0 mot 3,7 vid årets början. Vår målsättning är att räntetäckningsgraden skall överstiga 4,0.

Skuldsättningsgraden uppgick vid årets slut till 0,8 mot 1,2 vid årets början.

### **Medarbetare**

Vid årets slut hade Ballingslöv 821 anställda, en minskning med 11 personer från årets början. Medeltalet anställda uppgick under perioden till 816 (861).

### **Moderbolaget**

Moderbolaget bedriver ingen egen operativ verksamhet och hade därmed ingen nettoomsättning under perioden. Moderbolagets resultat efter skatt uppgick till 48,3 Mkr (49,8).

### **Aktien**

Vid årets utgång var antalet utestående aktier 10.725.758. Vid årets utgång ägde bolaget inga egna aktier.

### **Ägarstruktur**

Ballingslövs tio största aktieägare per 2002-12-30

|                            | <u>Antal aktier</u> | <u>Andel av aktier och röster %</u> |
|----------------------------|---------------------|-------------------------------------|
| EQT Scandinavia I          | 1 982 496           | 18,5%                               |
| Stena AB                   | 1 125 000           | 10,5%                               |
| AMF Pension                | 795 000             | 7,4%                                |
| Odin fonder                | 502 450             | 4,7%                                |
| SHB/SPP fonder             | 409 000             | 3,8%                                |
| Svolder                    | 354 600             | 3,3%                                |
| Industrivärden             | 350 000             | 3,3%                                |
| SEB fonder*                | 287 274             | 2,7%                                |
| Skandia*                   | 251 800             | 2,3%                                |
| Lannebo fonder             | 241 700             | 2,3%                                |
| <br>Delsumma               | <br>6 299 320       | <br>58,7%                           |
| <b>Totalt antal aktier</b> | <b>10 725 758</b>   |                                     |

\*Även investerare bakom EQT Scandinavia I

Den begränsning som i samband med börsintroduktionen ålades EQT Scandinavia I beträffande försäljning av aktier i Ballingslöv upphör den 26 februari 2003. Den begränsning som ålades delar av ledning och styrelse beträffande försäljning av aktier i Ballingslöv upphör till hälften den 26 februari 2003.

### **Förslag till utdelning**

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2002 fastställs till 2,50 kr per aktie. Den föreslagna utdelningen tar i anspråk 26,8 Mkr och utgör 41 procent av årets nettoresultat. Föregående år lämnades ingen utdelning.

### **Bolagsstämma**

Ordinarie bolagsstämma äger rum onsdagen den 16 april 2003 kl 17.00 i företagets lokaler i Ballingslöv. Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås onsdagen den 23 april. Utbetalning genom VPC beräknas ske måndagen den 28 april. Årsredovisning för 2002 finns tillgänglig i slutet av mars. Information om anmälningsförfarande inför stämman lämnas i årsredovisningen.

### **Nomineringskommitté**

Ägare representerande 38 procent av kapital och röster har utsett en nomineringskommitté med uppgift att lägga förslag till val av styrelseledamöter och arvode för dessa. Kommittén består av Lars-Åke Helgesson, styrelseordförande Ballingslöv, Fredrik Åtting, EQT Partners AB samt Tor Marthin, AMF Pension.

### **Redovisningsprinciper**

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 20. Principerna för värdering och klassificering är oförändrade jämfört med årsredovisningen för år 2001. De rekommendationer från Redovisningsrådet som trädde i kraft 2002-01-01 har inte inneburit något byte av redovisningsprincip.

Ballingslöv avser att anpassa redovisning av pensionsförpliktelser år 2004 enligt Redovisningsrådets rekommendation RR29. Ballingslöv uppskattar att om denna ändrade redovisningsprincip hade tillämpats vid utgången av 2002 skulle eget kapital påverkats negativt med i storleksordningen 50 Mkr. Enligt Ballingslövs börsnoteringsprospekt uppgick underskottet per 31 december 2001 till ca 14 Mkr. Förändringen sedan dess beror framförallt på den stora börsnedgången 2002.

Ballingslöv den 26 februari 2002

Ballingslöv International AB (publ)

Nils-Erik Danielsson  
VD och Koncernchef

Denna delårsrapport har ej varit föremål för särskild granskning av bolagets revisor.

### **Tidpunkter för ekonomisk information**

|                                              |                 |
|----------------------------------------------|-----------------|
| Årsredovisning avseende verksamhetsåret 2002 | 28 mars 2003    |
| Ordinarie bolagsstämma                       | 16 april 2003   |
| Delårsrapport januari-mars                   | 30 april 2003   |
| Delårsrapport januari-juni                   | 22 augusti 2003 |
| Delårsrapport januari-september              | 29 oktober 2003 |

Ytterligare upplysningar lämnas av Nils-Erik Danielsson      direkt tel 0451-46101  
mobil 0708-946101

## Helårsrapport 2002

### RÄKENSKAPER

#### KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

| Mkr                                                                                             | Kv 4 2002    | Kv 4 2001    | Helår 2002   | Helår 2001   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning                                                                                 | 303,4        | 345,1        | 1 159,6      | 1 233,9      |
| Kostnad för sålda varor                                                                         | -195,7       | -216,4       | -748,1       | -806,8       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                                           | <b>107,7</b> | <b>128,7</b> | <b>411,5</b> | <b>427,1</b> |
| Försäljningskostnader                                                                           | -58,5        | -74,6        | -230,0       | -248,7       |
| Administrationskostnader                                                                        | -12,2        | -17,4        | -58,8        | -64,9        |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader<br>(inklusive forsknings- och utvecklingskostnader) | -3,1         | -0,6         | -3,6         | -1,6         |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                          | <b>33,9</b>  | <b>36,1</b>  | <b>119,1</b> | <b>111,9</b> |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                                                       | 2,1          | 4,3          | 5,0          | 4,8          |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                                      | -6,2         | -11,5        | -24,7        | -31,8        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                                        | <b>29,8</b>  | <b>28,9</b>  | <b>99,4</b>  | <b>84,9</b>  |
| Skatt på periodens resultat                                                                     | -9,5         | -9,6         | -34,4        | -31,2        |
| Minoritetsandelar i periodens resultat                                                          | -0,1         | -0,1         | 0,0          | -0,2         |
| <b>Periodens resultat</b>                                                                       | <b>20,2</b>  | <b>19,2</b>  | <b>65,0</b>  | <b>53,5</b>  |
| Resultatet belastas med avskrivningar på:                                                       |              |              |              |              |
| Materiella anläggningstillgångar om                                                             | 4,3          | 4,9          | 24,9         | 27,5         |
| Immateriella anläggningstillgångar om                                                           | 5,7          | 5,9          | 23,1         | 23,3         |

#### KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

| Mkr                                        | 31.12.02       | 31.12.01       |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                          |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar         | 351,1          | 390,0          |
| Materiella anläggningstillgångar           | 211,2          | 197,6          |
| Finansiella anläggningstillgångar          | 3,2            | 2,0            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>         | <b>565,5</b>   | <b>589,6</b>   |
| Varulager m m                              | 147,8          | 145,4          |
| Kortfristiga fordringar                    | 254,3          | 267,4          |
| Kassa och bank                             | 73,1           | 29,1           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>         | <b>475,2</b>   | <b>441,9</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                    | <b>1 040,7</b> | <b>1 031,5</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>            |                |                |
| Eget kapital                               | 445,2          | 346,1          |
| Minoritetsintresse                         | 0,3            | 0,5            |
| Avsättningar                               | 63,8           | 60,4           |
| Långfristiga skulder                       | 308,6          | 346,8          |
| Kortfristiga skulder                       | 222,8          | 277,7          |
| <b>Summa skulder</b>                       | <b>595,2</b>   | <b>684,9</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>      | <b>1 040,7</b> | <b>1 031,5</b> |
| Av ovanstående skulder utgör:              |                |                |
| Räntebärande skulder och avsättningar      | 376,8          | 430,6          |
| Icke räntebärande skulder och avsättningar | 218,4          | 254,3          |

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG

| Mkr                                                                                  | Kv 4 2002    | Kv 4 2001    | Helår 2002        | Helår 2001   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| <i>Den löpande verksamheten</i>                                                      |              |              |                   |              |
| Resultat före finansiella poster                                                     | 33,9         | 36,1         | 119,1             | 111,9        |
| Avskrivningar och övriga icke likviditetspåverkande poster                           | 11,8         | 12,4         | 51,8              | 54,9         |
| Räntenetto                                                                           | -2,4         | -7,5         | -20,1             | -31,7        |
| Betald skatt                                                                         | -9,0         | -7,6         | -29,4             | -31,8        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b> | <b>34,3</b>  | <b>33,4</b>  | <b>121,4</b>      | <b>103,3</b> |
| <b>Förändringar i rörelsekapitalet</b>                                               | <b>14,2</b>  | <b>25,5</b>  | <b>-24,8</b>      | <b>-40,3</b> |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                      | <b>48,5</b>  | <b>58,9</b>  | <b>96,6</b>       | <b>63,0</b>  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                      | <b>-11,2</b> | <b>-10,7</b> | <b>-47,8</b>      | <b>-27,2</b> |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                     | <b>-25,7</b> | <b>-28,9</b> | <b>-4,7</b> Not 1 | <b>-45,7</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                          | <b>11,6</b>  | <b>19,3</b>  | <b>44,1</b>       | <b>-9,9</b>  |
| Likvida medel vid periodens början                                                   | 61,5         | 10,7         | 29,1              | 38,5         |
| Kursdifferens i likvida medel m m                                                    |              | -0,9         | -0,1              | 0,5          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                              | <b>73,1</b>  | <b>29,1</b>  | <b>73,1</b>       | <b>29,1</b>  |
| Not 1                                                                                |              |              |                   |              |
| Emissionslikvid                                                                      | 97,1         |              |                   |              |
| Betalda emissionskostnader                                                           | -15,0        |              |                   |              |
| Återköp av optioner och konvertibler                                                 | -44,8        |              |                   |              |
| Amortering av lån m m                                                                | -41,9        |              |                   |              |
| Utdelning till minoritet                                                             | -0,1         |              |                   |              |
| Summa                                                                                | -4,7         |              |                   |              |

## NYCKELTAL

|                                                      | Helår 2002 | Helår 2001 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
| Bruttoresultatmarginal, %                            | 35,5       | 34,6       |
| Bruttomarginal (EBITDA), %                           | 14,4       | 13,2       |
| Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar (EBITA) % | 12,3       | 11,0       |
| Rörelsemarginal (EBIT) %                             | 10,3       | 9,1        |
| Vinstmarginal %                                      | 8,6        | 6,9        |
| Räntetäckningsgrad, ggr                              | 5,0        | 3,7        |
| Skuldsättningsgrad, ggr                              | 0,8        | 1,2        |
| Nettoskuld inklusive pensionsavsättningar, Mkr       | 303,7      | 401,5      |
| Soliditet %                                          | 42,8       | 33,6       |
| Genomsnittligt eget kapital, Mkr                     | 395,7      | 309,2      |
| Avkastning på eget kapital, %                        | 16,4       | 17,3       |
| Bruttoinvesteringar, exkl förvärv, Mkr               | 48,2       | 32,1       |
| Medeltal antal anställda                             | 816        | 861        |

## Data per aktie

|                                                      | Kv 4 2002 | Kv 4 2001 | Helår 2002 | Helår 2001 |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
| Vinst per aktie, kr                                  | 1,88      | 2,19      | 6,66       | 6,11       |
| Vinst per aktie exklusive goodwill, kr               | 2,42      | 2,87      | 9,03       | 8,78       |
| Eget kapital per aktie, kr                           |           |           | 41,49      | 39,55      |
| Utdelning per aktie, kr*                             | 0         | 0         | 2,50       | 0          |
| Genomsnittligt antal aktier under perioden, miljoner | 10,72     | 8,75      | 9,76       | 8,75       |
| Antal aktier vid periodens slut, miljoner**          | 10,73     | 8,75      | 10,73      | 8,75       |

\* För 2002 avses styrelsens förslag till vinstdisposition

\*\* Omräknad efter omvänd split

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| Mkr                                       | 31.12.02     | 31.12.01     |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| Eget kapital vid periodens början         | 346,1        | 271,4        |
| Omräkningsdifferenser                     | -16,0        | 20,3         |
| Övrigt                                    | 0,0          | 0,9          |
| Nyemission                                |              |              |
| Aktiekapital 1.975.758 aktier å kr. 2,-   | 4,0          |              |
| Överkursfond varav Emissionskostnad -10,7 | 90,4         |              |
| Återköp av options- & konvertibelprogram  | -44,3        |              |
| Periodens nettoresultat                   | 65,0         | 53,5         |
| <b>Eget kapital vid periodens slut</b>    | <b>445,2</b> | <b>346,1</b> |

## NETTOOMSÄTTNING PER DOTTERBOLAG

| Mkr                                       | Helår 2002     | Helår 2001     |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ballingslöv AB, Sv                        | 497,3          | 466,5          |
| JKE Design A/S, Dk                        | 167,4          | 169,8          |
| Dansk Formpladeindustri A/S, Dk           | 134,9          | 126,9          |
| Kingfisher Wood Products Ltd, Uk          | 365,8          | 468,5          |
| Återförsäljarverksamhet och elimineringar | -5,8           | 2,2            |
| <b>Summa</b>                              | <b>1 159,6</b> | <b>1 233,9</b> |

## FÖRSÄLJNING, RESULTAT PER MARKNADSOMRÅDE

|                                                         | Skandinavien  |               | Storbritannien |               | Koncernen     |               |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                         | Helår<br>2002 | Helår<br>2001 | Helår<br>2002  | Helår<br>2001 | Helår<br>2002 | Helår<br>2001 |
| Nettoomsättning, Mkr                                    | 793,8         | 765,4         | 365,8          | 468,5         | 1 159,6       | 1 233,9       |
| Omsättningstillväxt, %                                  | 3,7           | 8,1           | -21,9          | 23,9          | -6,0          | 13,6          |
| Rörelseresultat före avskrivningar, Mkr (EBITDA)        | 150,2         | 128,8         | 16,9           | 33,9          | 167,1         | 162,7         |
| Bruttomarginal, %                                       | 18,9          | 16,8          | 4,6            | 7,2           | 14,4          | 13,2          |
| Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, Mkr (EBITA) | 131,7         | 108,0         | 10,5           | 27,2          | 142,2         | 135,2         |
| Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar, %           | 16,6          | 14,1          | 2,9            | 5,8           | 12,3          | 11,0          |
| Rörelseresultat, Mkr (EBIT)                             | 117,0         | 93,3          | 2,1            | 18,6          | 119,1         | 111,9         |
| Rörelsemarginal, %                                      | 14,7          | 12,2          | 0,6            | 4,0           | 10,3          | 9,1           |

## **NYCKELTALSDEFINITIONER**

### **Avkastning på eget kapital**

Resultat efter full skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

### **Bruttomarginal (EBITDA-marginal)**

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.

### **Bruttoresultatmarginal**

Vinst efter kostnad för sålda varor efter avskrivningar på koncernmässig goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar (hänförliga till kostnad för sålda varor) i procent av periodens nettoomsättning.

### **Eget kapital per aktie**

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

### **Genomsnittligt eget kapital**

Eget kapital vid verksamhetsårets ingång och utgång dividerat med två.

### **Nettoskuld**

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.

### **Räntetäckningsgrad**

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

### **Rörelsemarginal (EBIT-marginal)**

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.

### **Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar (EBITA-marginal)**

Rörelseresultat efter avskrivningar exklusive goodwillavskrivningar och avskrivningar på övriga immateriella anläggningstillgångar i procent av periodens nettoomsättning.

### **Skuldsättningsgrad**

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

### **Soliditet**

Eget kapital inklusive minoritetsintressen i procent av balansomslutningen.

### **Utdelning per aktie**

Totalt utdelat belopp dividerat med totalt antal aktier.

### **Vinst per aktie**

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

### **Vinst per aktie exklusive goodwill**

Resultat efter skatt med återlagda goodwill-avskrivningar och avskrivningar på övriga immateriella anläggningstillgångar dividerat med genomsnittligt antal aktier.

### **Vinstmarginal**

Resultat efter finansiella poster i procent av periodens nettoomsättning.