

Delårsrapport Januari - September 2008

Nio månader i sammandrag

- Omsättningen uppgick till 74,0 (51,1) MSEK, en ökning med 45% jämfört med 2007
- Rörelseresultatet för perioden uppgick till 5,3 (-1,4) MSEK
- Rörelsemarginalen uppgick till 7,1%
- Periodens resultat uppgick till 4,9 (-1,8) MSEK
- Resultat per aktie blev 0,08 (-0,03) SEK

Tredje kvartalet i sammandrag

- Omsättningen uppgick till 19,8 (14,8) MSEK, en ökning med 34% jämfört med 2007
- Rörelseresultatet för perioden uppgick till 0,5 (-2,3) MSEK
- Periodens resultat uppgick till 0,4 (-2,4) MSEK
- Resultat per aktie blev 0,01 (-0,04) SEK
- Fortsatt stark efterfrågan inom Strands fokusområden
- Resultatet för kvartalet är i linje med helårsprognosen

Resultat i sammandrag koncernen

KSEK	Koncern Jan-Sep 2008	Koncern Jan-Sep 2007	Koncern Jul-Sep 2008	Koncern Jul-Sep 2007	Koncern Jan-Dec 2007
Omsättning	73 980	51 119	19 762	14 814	76 566
Rörelseresultat	5 284	-1 408	486	-2 290	10
Resultat före skatt	4 900	-1 771	367	-2 408	-679
Periodens resultat	4 900	-1 823	367	-2 408	-593

Kommentarer från Strands VD, Philip Nestenborg

Vi har nu summerat årets nio första månader och det känns glädjande att konstatera att vi summerar det tredje kvartalet på ett helt annat sätt än motsvarande period förra året. Den svaga beläggningen, under tredje kvartalet förra året, har bytts ut mot god beläggning över sommaren och en riktigt bra septembermånad.

Årets tredje kvartal utvecklades väl med avseende på såväl omsättning som resultat och är i linje med helårsprognosen. Rörelseresultatet med rådgivarkostnader, i samband med budet från Addnode, återlagda uppgick till 0,7 MSEK och omsättningen blev 19,8 MSEK vilket ger en rörelsemarginal på 3,5%. För niomånadersperioden uppgick omsättningen till 74,0 MSEK, en ökning med 45%. Det justerade rörelseresultatet blev 5,5 MSEK, vilket ger en ackumulerad rörelsemarginal på 7,4%. De totala rådgivarkostnaderna uppskattas till 0,5 MSEK, varav 0,25 MSEK är upplupet per den sista september 2008.

Tredje kvartalet medför alltid ett lugnare tempo i samband med semesterperioden och följer därmed tidigare säsongsmönster avseende intäktsvolymen. Höstupptakten visar upp en fortsatt god efterfrågan inom samtliga tjänsteområden från såväl befintliga som nya kunder och därmed fortsätter verksamhetens goda utveckling. Vi har också haft förmånen att välkomna ett antal nya medarbetare som tillfört god kompetens, bra erfarenheter och extra energi till verksamheten.

Efter rapportperioden presenterade Addnode ett bud på Strand. Under förberedande träffar och diskussioner samt under arbetet med Due Diligence Processen och pressreleaser har jag fått en god bild av Addnodes verksamhet och ambitioner. Min uppfattning är att Strand blir ett bra komplement till Addnode inom affärsområdet Content Management. En gemensam framtid medför stora möjligheter till en fortsatt intressant utveckling för medarbetare och kunder. Jag välkomnar därför en lyckad fortsättning av förvärvsprocessen.

Finansiell översikt

Marknad

Strands styrka finns i kombinationen av specialistkunskaper inom webbt teknik och design, portalplattformar samt affärsintegration. Positioneringen gör Strand till en ledande leverantör av tjänster med spjutspetskompetens inom intressanta tillväxtsegment.

Mitt i dessa turbulenta tider är marknadens utveckling svårbedömd. Tidigare rapporter indikerade att IT-marknaden i Sverige skulle nå en tillväxt på 6% under 2008. Nya omvärldsbedömningar pekar på lägre tillväxtnivåer under 2009. Efterfrågan på tjänster inom Strands erbjudanden förväntas dock nå en högre tillväxt än branschen som helhet. Bilden bekräftas också i den löpande dialogen med Strands befintliga kunder och prospekter. Den allmänna konjunkturen bedöms påverka verksamheten och bevakas därför kontinuerligt.

Strand förväntar sig en fortsatt god tillväxt under de kommande tolv månaderna. Strands långsiktiga målsättning är att växa med mer än 20% per år och att rörelsemarginalen skall överstiga 10% på helårsbasis.

Viktiga händelser under tredje kvartalet

- Trots en lugnare sommarperiod så har ett flertal nya affärer tecknats under kvartalet med bl a Kungliga Operan, Niscaya, Stena Line, Stena Rederi, SKF, Natur & Kultur och Skandia.
- Slutlig köpeskilling fastställdes per den sista juni avseende förvärvet av Wide International AB (NOT 5). Tilläggsköpeskillingen för Wide betalades ut per den sista augusti med 13,0 MSEK som ett resultat av att Wide under perioden presterat ett mycket bra resultat och givit Strandkoncernen stora synergieffekter i kundprojekt och kundrelationer. Erläggandet av tilläggsköpeskillingen finansierades genom utökning av checkkredit, fakturabelåning och upptagande av nytt långfristigt lån.

Viktiga händelser efter tredje kvartalet

Offentligt erbjudande

Den 16 oktober offentliggjorde Addnode AB (publ) ("Addnode") ett offentligt erbjudande till aktieägarna i Strand om att överlåta samtliga aktier i Strand till Addnode. Addnode erbjuder aktieägarna i Strand en (1) aktie i Addnode för varje fullt antal 35 aktier i Strand.

Rekommendation av Strands styrelse

Mot bakgrund av den strategi och de målsättningar som Addnode presenterat är det styrelsens uppfattning att ett samgående mellan bolagen skulle skapa en stark, konkurrenskraftig och stabil plattform för den fortsatta utvecklingen av Strands verksamhet.

Den 16 oktober 2008 tillkännager Strand efter noggrann utvärdering av Addnodes Erbjudande och med beaktande av Strands olika framtida möjligheter, att transaktionen är fördelaktig för Strands aktieägare, kunder och medarbetare. Därför rekommenderar styrelsen enhälligt alla aktieägare att acceptera Erbjudandet.

Rekommendation av Strands huvudaktieägare

Aktieägare i Strand representerande 32,8 procent av rösterna och 34,5 procent av kapitalet har förbundit sig att acceptera Erbjudandet.

Balansräkning och kassaflöde

Likvida medel uppgick till 0,6 (0,8) MSEK vid periodens slut. Räntebärande skulder uppgick till 14,5 (9,5) MSEK. Räntebärande skulder är främst relaterade till förvärven av Strand Inoment AB våren 2006 och den initiala köpeskillingen i WIDE International AB i juni 2007 samt tilläggsköpeskillning för Wide erlagd kontant med 13,0 MSEK den sista augusti 2008. Erläggandet av tilläggsköpeskillningen finansierades genom utökning av befintlig checkkredit och fakturabelåning från 4,2 MSEK till 7,1 MSEK och upptagande av långfristigt lån om 3 MSEK. Det sammanlagda belåningsutrymmet utökades med 5,9 MSEK. Soliditeten var vid slutet av perioden 57 (57) procent. Kassaflödet för de nio första månaderna 2008 var -2,0 (-2,2) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten före investeringen i Wide uppgick till 5,4 (-3,4) MSEK.

Investeringar

Periodens investeringar i immateriella tillgångar uppgår till 13,0 (7,0) MSEK. Investeringar i inventarier och datorer uppgick till 0,5 (0,6) MSEK.

Personal

Antalet anställda var vid rapportperiodens utgång 104 (99). Genomsnittligt antal anställda under perioden januari till september var 99 (83).

Aktiekapital

	IB 2008-01-01	Förändring	UB 2008-09-30
A-aktier	2.517.332:80	0:00	2.517.332:80
B-aktier	10.045.864:20	0:00	10.045.864:20
Summa	12.563.197:00	0:00	12.563.197:00

Antal aktier

	IB 2008-01-01	Förändring	UB 2008-09-30
A-aktier	12 586 664	0	12 586 664
B-aktier	50 229 321	0	50 229 321
Summa	62 815 985	0	62 815 985

Resultaträkning koncern

KSEK

	Jan-Sep 2008	Jan-Sep 2007	Jul-Sep 2008	Jul-Sep 2007	Jan-Dec 2007
Nettoomsättning	73 937	50 797	19 787	14 736	76 218
Övriga Intäkter	43	322	-25	78	348
	<u>73 980</u>	<u>51 119</u>	<u>19 762</u>	<u>14 814</u>	<u>76 566</u>
Övriga externa kostnader	-15 328	-11 581	-3 753	-4 320	-17 229
Personalkostnader	-52 642	-40 344	-15 282	-12 551	-58 545
Avskrivningar	-726	-602	-241	-233	-782
Rörelseresultat	5 284	-1 408	486	-2 290	10
Fin. intäkter och kostnader	-384	-363	-119	-118	-689
Resultat före skatt	4 900	-1 771	367	-2 408	-679
Skatter	0	-52	0	0	86
PERIODENS RESULTAT	4 900	-1 823	367	-2 408	-593

Resultaträkning moderbolag

KSEK

	Jan-Sep 2008	Jan-Sep 2007	Jul-Sep 2008	Jul-Sep 2007	Jan-Dec 2007
Nettoomsättning	38 105	26 572	10 743	6 299	41 726
Övriga Intäkter	-	-	-	-	-
	<u>38 105</u>	<u>26 572</u>	<u>10 743</u>	<u>6 299</u>	<u>41 726</u>
Övriga externa kostnader	-11 424	-8 140	-3 104	-2 577	-14 025
Personalkostnader	-22 511	-20 055	-7 154	-5 351	-27 292
Avskrivningar	-1 275	-945	-527	-314	-1 260
Rörelseresultat	2 895	-2 568	-42	-1 943	-851
Fin. intäkter och kostnader	-313	-262	-106	-90	-596
Resultat före skatt	2 582	-2 830	-148	-2 033	-1 447
Skatter	-	-	-	-	103
PERIODENS RESULTAT	2 582	-2 830	-148	-2 033	-1 344

Balansräkning

KSEK	Koncern	Moder- bolag	Koncern	Moder- bolag	Koncern	Moder- bolag
	`080930	`080930	`070930	`070930	`071231	`071231
Immateriella anläggningstillg.	36 495	4 878	23 457	2 300	23 446	2 042
Materiella anläggningstillg.	1 462	577	1 754	534	1 657	522
Finansiella anläggningstillg.	-	36 358	-	23 308	-	23 308
Uppskjuten skattefordran	9 438	9 744	9 293	9 744	9 438	9 744
Kundfordringar	8 082	3 538	11 811	4 712	17 661	6 559
Fordringar hos koncernbolag	-	131	-	1 385	-	3 285
Övriga fordringar	1 149	-	704	-	360	-
Kortfristiga fordringar	12 860	8 392	7 555	3 580	5 236	2 166
Likvida medel	562	1	799	1	2 543	301
S:A TILLGÅNGAR	70 048	63 619	55 373	45 564	60 341	47 927
Eget Kapital	39 616	35 407	31 663	29 249	34 716	32 825
Långfristiga skulder	5 183	5 183	5 270	5 270	3 929	3 929
Leverantörsskulder	2 452	1 603	3 450	1 779	4 173	1 991
Skulder koncernbolag	-	8 431	-	1 127	-	1 571
Kortfristiga skulder	22 797	12 995	14 990	8 139	17 523	7 611
S:A EGET KAPITAL O SKULDER	70 048	63 619	55 373	45 564	60 341	47 927

Redogörelse för förändring av eget kapital

KSEK	Koncern	Moder- bolag	Koncern	Moder- bolag	Koncern	Moder- bolag
	`080930	`080930	`070930	`070930	`071231	`071231
Vid periodens början	34 716	32 825	26 610	25 203	26 610	25 203
Nyemissioner	-	-	7 025	7 025	8 848	8 848
Emissionskostnader	-	-	-149	-149	-149	-149
Koncernbidarg	-	-	-	-	-	267
Periodens resultat	4 900	2 582	-1 823	-2 830	-593	-1 344
Vid periodens slut	39 616	35 407	31 663	29 249	34 716	32 825

Kassaflödesanalys i sammandrag

KSEK	Koncern	Moder- bolag	Koncern	Moder- bolag
	Jan-Sep 2008	Jan-Sep 2008	Jan-Sep 2007	Jan-Sep 2007
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	4 900	2 582	-1 771	-2 830
Justeringar av poster som inte ingår i kassaflödet	726	1 275	602	945
Betald skatt	-322	-	-307	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
före förändringar i rörelsekapitalet	5 304	3 857	-1 476	-1 885
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Minskning/Ökning av rörelsefordringar	1 165	-50	-1 690	-913
Minskning/Ökning av rörelseskulder	-1 096	8 062	-252	1 117
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 373	11 869	-3 418	-1 681
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-13 295	-17 216	-3 498	-3 199
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	5 940	5 047	4 684	4 880
Årets kassaflöde	-1 982	-300	-2 232	0
Likvida medel vid periodens början	2 543	301	3 031	1
Likvida medel vid periodens slut	561	1	799	1

Nyckeltal koncernen

	Jan-Sep 2008	Jan-Sep 2007	Jul-Sep 2008	Jul-Sep 2007
Rörelsemarginal	7,1%	neg	2,5%	neg
Soliditet	56,6%	57,2%	56,6%	57,2%
Antal aktier	62 815 985	59 170 430	62 815 985	59 170 430
Resultat per aktie (Kr)	0,08	-0,03	0,01	-0,04
Räntabilitet per aktie	17,6%	neg	3,7%	neg
Substansvärde per aktie (Kr)	0,63	0,54	0,63	0,54
Antal anställda vid periodens utgång	104	99	104	99
Medeltal anställda	99	83	100	92
Omsättning per anställd, tkr	746,8	612,0	197,9	160,2
Rörelseresultat per anställd, tkr	53,4	-17,0	4,9	-24,9

Årsstämma 2008

Årsstämman hölls den 5 maj 2008 kl. 13.00 i bolagets lokaler Nybrogatan 57A, Stockholm. Bolagets årsredovisning finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Kommande rapportdatum

Bokslutskommuniké 2008

19 feb 2009

Denna bokslutsrapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Stockholm den 29 oktober 2008

Strand Interconnect AB (publ)

Philip Nestenborg
Verkställande Direktör
0734 - 33 00 14, philip.nestenborg@strandinterconnect.se

För information kontakta även:

Thord Norberg
CFO
08-522 43 064, thord.norberg@strandinterconnect.se

Bilaga – Förklarande upplysningar, kvartalsvärden

Not 1. Generell information

Bolagets firma är Strand Interconnect AB (publ) med säte i Stockholms kommun. Huvudkontorets adress är Nybrogatan 57 A, 102 46 Stockholm. Bolaget är sedan 2006 noterat på Stockholmsbörsens First North lista. Moderbolaget, Strand Interconnect AB är ansvarigt för koncerngemensamma frågor och i bolaget bedrivs också stor del av konsultverksamheten i Stockholm.

Not 2. Redovisningsprinciper

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas i enlighet med den senaste årsredovisningen. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 (Delårsrapportering) och RR 31 (Delårsrapportering för koncerner).

Inga risker eller osäkerhetsfaktorer har tillkommit under perioden i jämförelse med dem som kommenterades i senast avgivna årsredovisning.

Not 3. Skatt

I resultaträkningen redovisad skatt avser summan bolagsskatt och uppskjuten skatt.

Moderbolaget har ett skattemässigt underskott om totalt 141 MSEK. En del av detta, 34,6 MSEK, aktiverades 2005 och 2006 över resultaträkningen. Total skattefordran i koncernbalansräkningen per sista mars 2008 är 9,7 (9,7) MSEK. Under 2007 och 2008 har inget ytterligare skattemässigt underskott aktiverats.

Not 4. Tio största aktieägarna

Röstandelandel % enligt VPC	30 sep 2008	31 dec 2007
Banque Invik S.A	11,5	11,5
Svenska Handelsbanken S.A	10,6	10,7
eBiz AB	7,8	7,8
Spaden affärsutveckling AB	5,8	5,8
Rambas AB	4,3	4,5
Nordnet Luxemburg	4,3	1,3
Galerie Börjeson AB	3,3	3,4
Banco Teknik & Innovation	3,0	3,0
Bernt Ohlen	2,4	-
Nordea Life & Pensions Ltd	1,9	2,2
Övriga	45,1	49,8
Summa	100,0	100,0

Not 5. Förvärv av Wide International AB

Den 22 maj 2007 förvärvade Strand 100% av aktierna i WIDE International AB för 4,8 MSEK. 3,2 MSEK betalades kontant och resterande 1,6 MSEK genom en nyemission. Enligt ingånget avtal var det totala förvärvspriset för Wide beroende av en tilläggsköpeskillning. Den extra tilläggsköpeskillningen baserades på Wides resultat, marginal och tillväxt under perioden 2007-06-01–2008-05-31. Med

bokslutet per 2008-05-31 som bas har den slutliga köpeskillingen fastställts avseende förvärvet av Wide.

Tilläggsköpeskillingen för Wide uppgår till 13,0 MSEK som ett resultat av att Wide under perioden presterat ett mycket bra resultat och givit Strandkoncernen stora synergieffekter i kundprojekt och kundrelationer.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill och finansiering.

KSEK	Redovisat värde i Wide Int AB före förvärvet	Verkligt värde Justeringar	Verkligt värde redovisat i koncernen
Tillgångar och skulder			
Materiella anläggningstillgångar	260	-	260
Kundfordringar och övriga fordringar	2 151	-	2 151
Likvida medel	1 620	-	1 620
Leverantörsskulder och övriga skulder	-2 426	-	-2 426
Netto identifierbara tillgångar och skulder	1 605	-	1 605
Koncerngoodwill			16 234
Initial Köpeskillning (Juni 2007)			4 790
Tilläggsköpeskillning kontant (Augusti 2008)			<u>13 049</u>
Total köpeskillning			17 839
Apportemission (Juni 2007)			-1 620
Total köpeskillning kontant			16 219
Likvida medel i förvärvat bolag			-1 620
Utnyttjande av checkkredit och fakturabelåning			-6 100
Upptagna lån 2007 och 2008			<u>-6 170</u>
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv av Wide per 2008-08-31			-2 329

Koncerngoodwillen hänför sig till personalens tekniska kompetens, vissa löpande förvaltningsavtal samt utökad leveranskapacitet.

Nyemissionen utgjordes av 2 000 000 aktier av serie B till kursen 0,81 kr som var snittmarknadskursen under 10-dagarsperioden före förvärvstillfället.

KVARTALSVISA VÄRDEN

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

KSEK	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep
	2005	2005	2006	2006	2006	2006	2007	2007	2007	2007	2008	2008	2008
Nettoomsättning	8 067	11 834	11 969	15 720	13 384	17 335	18 516	17 545	14 736	25 421	25 991	28 159	19 787
Övriga Intäkter	5	0	10	194	78	79	165	79	78	26	18	50	-25
	8 072	11 834	11 979	15 914	13 462	17 414	18 681	17 624	14 814	25 447	26 009	28 209	19 762
Övr. externa kostnader	-2 170	-3 011	-2 356	-2 799	-2 728	-4 965	-3 730	-3 531	-4 320	-5 648	-5 252	-6 323	-3 753
Personalkostnader	-5 755	-7 565	-8 575	-12 393	-10 493	-15 386	-13 687	-14 106	-12 551	-18 201	-18 277	-19 083	-15 282
Avskrivningar	-68	-123	-107	-153	-151	-528	-180	-189	-233	-180	-223	-262	-241
Rörelseresultat	79	1 135	941	569	90	-3 465	1 084	-202	-2 290	1 418	2 257	2 541	486
Finansiellt netto	-3	-2	-4	-64	-87	-179	-145	-100	-118	-326	-132	-133	-119
Resultat före skatt	76	1 133	937	505	3	-3 644	939	-302	-2 408	1 092	2 125	2 408	367
Skatter	17	8 475	-60	-27	25	1 277	0	-52	0	138	0	0	0
Periodens resultat	93	9 608	877	478	28	-2 367	939	-354	-2 408	1 230	2 125	2 408	367

BALANSRÄKNING KONCERN

KSEK	050930	051231	060331	060630	060930	061231	070331	070630	070930	071231	080331	080630	080930
Immateriella anläggningstillg.	7 755	7 755	16 541	16 529	16 516	16 504	16 491	23 470	23 457	23 446	23 446	36 495	36 495
Materiella anläggningstillg.	1 110	1 037	1 360	1 324	1 301	1 731	1 563	1 689	1 754	1 657	1 711	1 651	1 462
Finansiella anläggningstillg.	-	8 453	8 453	8 453	8 453	9 293	9 293	9 293	9 293	9 438	9 438	9 438	9 438
Kundfordringar	5 832	7 959	9 884	10 955	8 958	8 139	10 143	13 428	11 811	17 661	13 788	12 442	8 082
Övriga fordringar	546	359	628	740	930	579	585	644	704	360	1 523	1 078	1 149
Kortfristiga fordringar	2 022	2 006	4 787	5 167	7 382	5 938	7 453	7 000	7 555	5 236	4 737	9 521	12 860
Likvida medel	2 681	3 422	4 501	3 973	2 671	3 031	851	2 498	799	2 543	6 832	4 339	562
S:A TILLGÅNGAR	19 946	30 991	46 154	47 141	46 211	45 215	46 379	58 022	55 373	60 341	61 475	74 964	70 048
Eget Kapital	13 617	23 575	28 702	28 949	28 977	26 610	27 549	32 594	31 663	34 716	36 841	39 259	39 616
Avsättningar	526	519	519	519	519	-	-	-	-	-	-	-	-
Långfr skulder	-	-	3 500	3 500	3 500	2 450	2 450	5 445	5 270	3 929	3 929	3 183	5 183
Leverantörsskulder	2 433	2 675	2 646	1 957	2 129	2 916	2 464	3 403	3 450	4 173	2 421	2 919	2 452
Kortfristiga skulder	3 370	4 222	10 787	12 216	11 086	13 239	13 916	16 580	14 990	17 523	18 284	29 603	22 797
S:A EGET KAPITAL O SKULDER	19 946	30 991	46 154	47 141	46 211	45 215	46 379	58 022	55 373	60 341	61 475	74 964	70 048

NYCKELTAL KONCERN

KSEK	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep
	2005	2005	2006	2006	2006	2006	2007	2007	2007	2007	2008	2008	2008
Rörelsemarginal	1,0%	9,6%	7,9%	3,6%	0,7%	neg	5,9%	neg	neg	5,6%	8,7%	9,0%	2,5%
Soliditet	68,3%	76,1%	62,2%	61,4%	62,7%	58,9%	59,4%	56,2%	57,2%	57,5%	59,9%	52,4%	56,6%
Antal aktier, 1000-tal	44 887	44 887	49 613	49 613	49 613	49 613	49 613	55 875	59 170	62 816	62 816	62 816	62 816
Resultat per aktie (kr)	0,00	0,21	0,02	0,01	0,00	-0,05	0,02	-0,01	-0,04	0,02	0,03	0,04	0,01
Räntabilitet på eget kapital	2,7%	206,7%	13,4%	6,6%	0,4%	neg	13,9%	neg	neg	14,8%	23,8%	25,3%	3,7%
Substansvärde per aktie (kr)	0,30	0,53	0,58	0,58	0,58	0,54	0,56	0,58	0,54	0,55	0,59	0,62	0,63
Antal anställda vid periodens utgång	47	45	72	75	85	83	81	98	99	102	102	101	104
Medeltal anställda	38	40	44	69	76	83	79	82	92	94	99	96	100
Omsättning / anställd (KSEK)	212,3	295,9	272,0	227,8	176,1	208,9	234,4	214,0	160,2	270,4	262,5	293,3	197,9
Rörelseresultat / anställd (KSEK)	2,1	28,4	21,4	8,2	1,2	-41,7	13,7	-2,5	-24,9	15,1	22,8	26,5	4,9