

FORTSATT EXPANSION INOM SEMCON, -KONSULTRÖRELSEN VÄXER MED 34 %

- **Försäljningen ökade med 17 % till 728,8 Mkr 623,9). Kärn-
verksamheten växer med 34 %.**
- **Rörelseresultatet uppgick till 50,7 Mkr (59,1).**
- **Verksamheten fokuseras till områdena *telekom, medicin-
teknik och fordon*.**
- **Resultatet förväntas bli lägre än föregående år beroende på
att Semcon avvecklar olönsamma delar. Affärsområdet
Competence development omorganiseras.**

Inledande citat av VD Hans Johansson:

- Semcon har haft en stark och stabil tillväxt med uthållig lönsamhet under tjugo år. En utveckling som är unik i branschen.

- Under innevarande år har lönsamheten varit otillfredsställande inom vissa områden, varför vi ser över verksamheten. Vi renodlar Semcon, växer där vi tjänar pengar och där tillväxtpotentialen är störst.

- Semcons nya strategi innebär en tydligare fokusering på kompetens och branscher.

- Visionen är att Semcon skall bli ett globalt ledande design och utvecklingsföretag. Vi utvecklar produkter, processer och människor.

- Fokus är på produktutveckling och processerna runt omkring, och på människorna som skall utveckla och ta fram de nya produkterna. Branscher som vi arbetar med är de tillväxtbranscher där det satsas mest på R&D och produktutveckling, dvs. telekom, medicinteknik och fordon.

- Våra kunder är globalt ledande industriföretag inom dessa branscher. De lägger delar av produktutvecklingen utanför Sverige och vi kommer därför att följa med våra största kunder utomlands. Vi är redan idag en ledande leverantör till Volvo, Ericsson, Saab Automobile, Adtranz, Gambro mfl. Detta ger också våra medarbetare en chans att utvecklas både på det personliga och professionella planet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER PERIODEN

- Semcon lanserar en ny strategi och fokuserar på telekom, medicinteknik samt fordon.
- Semcon avvecklar olönsamma delar. Affärsområdet Competence development omorganiseras.
- Semcon har valts till huvudleverantör till Gambro och Adtranz.
- Semcon tecknar *Letter of Intent* med Besam gällande teknikinformation.

Exempel nya uppdrag under perioden:

- | | |
|------------------------------|--|
| • Ericsson Mobile | -3G uppdrag, hårdvarunära programmering |
| • Siemens | -projektledning relä och kontrollutrustning |
| • Emerson Energy systems | -produktionstestsystem |
| • Pharmacia&Upjohn | -delprojektledare vid utveckling av instrument |
| • Biacore | -projektledning vid utveckling av ny teknologi |
| • Electrolux | -simulering och optimeringsuppdrag |
| • Saab Ericsson space | -utv. av elektronikboxar för satellit |
| • Ericsson Microwave systems | -unix-uppdrag |
| • Volvo Car Corporation | -interaktiv förarinformation till S60 |
| • Gambro | -realtidsprogrammering för inbäddade system |
| • Scania | -helhetsåtagande vid utveckling av gasmotor |

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Semcon har valts till officiell IT-konsult och teknisk partner i ASSA ABLOYs satsning i Volvo Ocean Race 2001/2002. Målet är återigen seger.
- Semcon tecknar *Letter of Intent* med Tetra Pak. Fjärde tecknade outsourcing-avtalet gällande teknikinformation.

Verksamheten

Omsättningen uppgick till 728,8 Mkr (623,9), en ökning med 17 procent. Konsultrörelsen ökade försäljningen med 34 procent till 676,4 Mkr (506). Rörelseresultatet uppgick till 50,7 Mkr (59,1), en minskning med 14 procent. Rörelseresultatet inom konsultrörelsen ökade med 10 procent. Främsta skälet är att marknaden kopplad till offentligt finansierad utbildning nästintill försvunnit, varför Semcon väljer att nu lämna detta område.

Marknaden för konsulttjänster är fortsatt stark och kunderna satsar på nya produktutvecklingsprojekt. Drivkrafterna bakom detta är den ökade globala konkurrensen samt ökat IT- och teknikinnehåll i produkterna vilket kräver mer specialist kompetens. Kunderna väljer att anlita färre konsultleverantörer som tar större helhetsåtaganden. Semcon är vald till primärleverantör till de ledande industriföretagen vilket skapar en förutsättning för fortsatt tillväxt.

Affärsområden	Omsättning (Mkr)			Rörelseresultat (Mkr)			Rörelse-marginal (%)	
	2000-09-30	1999-09-30	Förändring i %	2000-09-30	1999-09-30	Förändring i %	2000-09-30	1999-09-30
Technology Management	32,6	14,6	124	2,8	1,8	53	8,4	12,3
e-Design	305,3	217,7	40	35,9	28,2	27	11,8	13,0
Industrial Design	338,5	273,7	24	15,6	19,4	-20	4,6	7,1
Competence Development	52,4	117,9	-56	-23,2	9,7	-339	-44,3	8,2
Återföring SPP				19,6	-			
TOTAL	728,8	623,9	17	50,7	59,1	-14	7,0	9,5

TECHNOLOGY MANAGEMENT

Technology Management stödjer företag genom att utveckla strategier, processer, information, människor och teknik. Affärsområdets arbete med strategifrågor och förändringsprojekt på ledningsnivå skapar möjligheter till helhetsåtaganden där hela Semcons kompetens kommer till användning.

Rörelseresultatet ökade med 53 procent till 2,8 Mkr (1,8). Omsättningen ökade med 124 procent till 32,6 Mkr (14,6). Affärsområdet svarade för 4,5 procent (2,3) av den totala omsättningen.

Två nya verksamheter har startats under kvartal 3; Zipper by Semcon och Semcon Project Management som totalt innefattar tjugofem konsulter. Detta belastar resultatet under perioden och beräknas att generera ett överskott under nästa år.

Autoliv och Samhall AB har köpt en pilotversion av FastTrack™, som är Zippers produkt för att utveckla och förvalta stora transparenta Windows 2000 miljöer med stöd för flera klienttyper. På Ericsson Microwave arbetar Zipper i ett projekt med

säkerhetsfrågor runt Internet, samt driver utvecklingen av infrastruktur, säkerhet och mobilitet för ett mobilt projektrum.

Semcon Project Management arbetar huvudsakligen med aktiv projektledning, där Semcon kan ta ett helhetsansvar för exempelvis ett produktutvecklingsprojekt.

Nya kunder för affärsområdet under perioden är Swedish Match, Ericsson Cables AB, Cewe Instrument AB, Volvo Construction Equipment Cabs AB, och Foss Techator.

E-DESIGN

e-Design utvecklar inbyggda system för produkt- och produktionssystem, interaktiva webblösningar och webbdesign, systemlösningar samt tillhandahåller IT-produkter.

Rörelseresultatet ökade med 27 procent till 35,9 Mkr (28,2). Omsättningen ökade med 40 procent till 305,3 Mkr (217,7). Affärsområdet svarade för 42 procent (35) av omsättningen. Marknaden präglades av en fortsatt stark efterfrågan och nya uppdrag erhöles inom området mobilt internet, såsom 3G för Ericsson och Bluetooth för Adtranz.

Semcon Informatic fortsätter sin offensiva expansion inom teknisk informatik och tecknar *Letter of Intent* med Besam i Landskrona, samt Tetra Top Packaging systems i Lund. Avsikten är att Semcon skall ta över teknikinformationsverksamheten inom dessa företag. Partnerskapen innebär att ett tiotal personer erbjuds anställning samt att Semcon får huvudansvaret för framtagning av företagets totala tekniska kunddokumentation. Under perioden fortsatte Semcon Informatic att utveckla plattformen för de produkter som levereras till Volvo Car Corporation. Utvecklingskostnaderna för att anpassa produkten för andra kunder belastar periodens resultat.

Semcon IT Consulting arbetar med IT-management samt system och webbutveckling. Företaget hade en positiv utveckling under perioden. ITC satsar på RUP – Rational Unified Process, likväl externt som internt, för att hantera och styra projekt via webben på ett optimalt sätt. ITC ser en stor potential inom detta område.

Semcon IT Solutions framgång med leverans av effektiva verktyg och metoder för produktutveckling fortsatte under perioden.

INDUSTRIAL DESIGN

Industrial Design fokuserar på utveckling och design av produkter och produktionssystem. Vår koppling till industriell design förenar människa och teknik på ett unikt sätt.

Rörelseresultatet uppgick till 15,6 Mkr (19,4), en minskning med 20 procent. Omsättningen ökade med 24 procent till 338,5 Mkr (273,7). Affärsområdet svarade för 46 procent (44) av den totala omsättningen.

Verksamheterna riktade mot fordon och telekom utvecklades väl. Resultatnedgången beror på en lägre efterfrågan från skogs- och processindustrin, i kombination med ett för högt kostnadsläge. Åtgärdsprogram är igångsatt inom affärsområdet. Omstruktureringen av Pelmatic har påverkat resultatet.

Nya kunder inom *medicinteknik* är Novo Nordisk, Biacore, Pharmacia Diagnostics, Åmic samt Pyrosequencing.

COMPETENCE DEVELOPMENT

Competence Development utvecklar människor och kompetenssystem för framtidens näringsliv.

Omsättningen under perioden uppgick till 52,4 Mkr (117,9). Affärsområdet svarade för 7 procent (19) av den totala omsättningen. Rörelseresultatet uppgick till –23,2 Mkr (9,7). Resultatförsämringen är 32,9 Mkr. Stora delar av verksamheten kommer att avvecklas under innevarande år. Detta till följd av en kraftigt vikande marknad inom offentligt finansierad utbildning. Fackliga förhandlingar har inletts. Kostnaden för avvecklingen tas under innevarande år. Kvarstående verksamhet kommer att drivas vidare inom Semcons övriga affärsområden och fokuseras på företagsutbildning.

MODERBOLAGET

Semcon AB är moderbolag i koncernen och svarar för koncerngemensamma frågor som strategi, information och marknadsföring. Omsättningen uppgick till 20,8 Mkr (14,9). Resultatet efter avskrivningar uppgick till 0,4 Mkr (0,6). Moderbolagets likviditet uppgick till –47,4 Mkr (5,2). Bolagets investeringar i inventarier uppgick till 0,8 Mkr (4,7).

PERSONAL OCH ORGANISATION

Den organiska tillväxten av antal medarbetare uppgick till 21 procent. Totalt antal anställda uppgick (inkl. förvärv) till 1622 (1222), en ökning med 33 procent. Semcon lanserade en ny hemsida för att öka och förbättra sin kommunikation med kunder, aktieägare och medarbetare.

Semcons erbjudande till de anställda att förvärva optionsrätter i Semcon AB (publ.) tecknades av 327 personer. Totalt tecknades 165 100 optioner. Varje optionsrätt ger innehavaren rätt att under tiden 1 oktober – 31 december 2003 teckna en ny aktie i Semcon AB till en kurs av 196 kronor.

FINANSIELLA POSTER OCH INVESTERINGAR

Koncernens totala investeringar, i huvudsak hård- och mjukvaror, uppgick till 21,6 Mkr (23,9). Vid periodens slut uppgick soliditeten till 35 procent (35,6). Likvida medel vid periodens slut uppgick till –27,6 Mkr (28,1). Total checkräkningskredit uppgår till 45 Mkr. Investeringar i goodwill uppgick till 37,9 Mkr (17,1). Investeringar i övriga aktier uppgår till 11,0 Mkr (0). Investeringar i fastigheter uppgick till 0 (8,3 Mkr). Återbäring från SPP uppgår till 19,6 Mkr. Detta redovisas som intäkt i resultaträkning och nyckeltal.

FRAMTIDSUTSIKTER

Semcon fortsätter att växa inom kärnverksamheten med fokus på telekom, medicinteknik och fordon samt avvecklar olönsamma delar. Affärsområdet *Competence development* omorganiseras. Avvecklingen inklusive de redan offentliggjorda förlusterna beräknas belasta helårsresultatet med 42 Mkr. Resultatet för helåret kommer därmed att bli lägre än föregående år.

Styrelsens bedömning för helåret är en fortsatt stark marknadsutveckling utan tecken på att efterfrågan minskar.

Styrelsens uppfattning är att åtgärdsprogrammet skapar förutsättningar för en återställd god lönsamhet, vilket innebär en rörelsemarginal överstigande 10 procent över en konjunkturcykel.

ÖVRIG INFORMATION

Denna rapport har ej granskats av företagets revisorer. Bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2000 publiceras den 31 januari, 2000. För ytterligare information hänvisas till: Koncernchef Hans Johansson tel: 031-721 03 05, mobil: 070-591 43 34 eller finanschef Bengt Nilsson tel: 031-721 03 11, mobil: 070-447 28 68.

Göteborg den 24 oktober 2000

Styrelsen
SEMCON AB (publ)

Semcon AB-koncernens räkenskaper, sammandrag

RESULTATRÄKNINGAR (Tkr)	2000 Jan-sept	1999 Jan-sept	1999 Helår
Rörelsens intäkter	728 839	623 927	863 501
Rörelsens kostnader	- 673 625	-548 490	-755 851
Återbäring från SPP	19 648	-	-
Rörelseresultat före avskrivningar	74 862	75 437	107 650
Avskrivningar på maskiner och inventarier	-21 160	-16 320	-22 716
Avskrivningar på goodwill	- 2 975	-	-513
Rörelseresultat efter avskrivningar	50 727	59 117	84 421
Finansnetto	-384	78	16
Resultat efter finansnetto	50 343	59 195	84 437
Skatt	- 15 091	- 16 575	-25 795
Periodens resultat	35 252	42 620	58 642

BALANSRÄKNINGAR (Tkr)	00-09-30	99-09-30	99-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	57 363	-	22 460
Materiella anläggningstillgångar	52 750	70 323	53 083
Finansiella tillgångar	11 016	-	-
Omsättningstillgångar	285 781	266 387	281 717
Summa tillgångar	406 910	336 710	357 260
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	146 705	119 705	135 727
Avsättningar	36 812	25 510	36 812
Minoritetsandel	297	-	297
Långfristiga skulder	5 228	-	-
Kortfristiga skulder	217 868	191 495	184 424
Summa eget kapital och skulder	406 910	336 710	357 260

ANALYS AV KASSAFLÖDET (Tkr)	2000 Jan-sept	1999 Jan-sept	1999 Helår
Den löpande verksamheten	20 002	40 606	126 361
Investeringsverksamheten	- 56 014	- 22 624	-60 037
Finansieringsverksamheten	- 30 061	- 24 274	-24 274
Förändring av likvida medel	-66 073	- 6 292	42 050

NYCKELTAL	Not	2000- 09-30	1999- 09-30	1999 Helår
Tillväxt i försäljning, (%)		16,8	23,2	21,8
Rörelsemarginal, (%)*	1	7,0	9,5	9,8
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, (%)*	2	26,5	42,6	49,5
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital (%)*	3	37,2	56,4	68,3
Soliditet, (%)*	4	35,0	35,6	38,0
Skuldsättningsgrad, (ggr)*	5	0,17	0,05	0,18
Andel riskbärande kapital, (%)*	6	45,1	43,1	48,3
Räntetäckningsgrad*	7	119	190	118
Vinst per aktie efter skatt, (SEK)*	8	2,03	2,46	3,38
Vinst per aktie inkl. 764 300 optioner, (SEK)*	9	1,95	2,35	3,24
Eget kapital per aktie, (SEK)*	10	8,46	6,90	7,83
Eget kapital per aktie inkl. 764 300 optioner, (SEK)*	11	8,1	6,61	7,50
Medelantal anställda	12	1470	1141	1173
Förädlingsvärde per anställd, (Tkr)*	13	340	343	505
Resultat efter finansnetto per anställd, (Tkr)*	14	34,2	51,9	72,0
Investeringar maskiner och inventarier, (Tkr)		21 610	23 900	29 633
Investeringar i dotterbolagsaktier, (Tkr)		36 878	17 085	41 467
Antal aktier, (tusental)		17 338	17 338	17 338

*Inklusive SPP-medel

FLERÅRSÖVERSIKT	2000- 09-30	1999- 09-30	1998- 09-30	1997- 09-30
Omsättning (Tkr)	728 839	623 927	491 061	324 534
Resultat efter avskrivningar (Tkr)	50 727	59 117	52 027	34 207
Rörelsemarginal (%)	7,0	9,5	10,6	10,5
Vinst per aktie (SEK)	2,03	2,46	2,23	1,42
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital (%)	26,5	42,6	63,5	-
Soliditet (%)	35,0	35,6	39,8	31,0
Medelantal anställda	1470	1141	898	635

Noter:

1. Resultat efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter
2. Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
3. Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
4. Eget kapital i procent av balansomslutningen.
5. Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
6. Summan av eget kapital och avsättningar, dividerat med balansomslutningen.
7. Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.
8. Årets resultat dividerat med antal utestående aktier.
9. Årets resultat dividerat med antal utestående aktier och optioner.
10. Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.
11. Eget kapital dividerat med antal utestående aktier och optioner.
12. Genomsnittligt antal årsanställda.
13. Resultat efter avskrivningar plus lönekostnader och sociala avgifter dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.
14. Resultat efter finansnetto dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Övriga förklaringar:

<i>Årets resultat</i>	Årets resultat efter skatt
<i>Sysselsatt kapital</i>	Eget kapital plus räntebärande skulder.

FINANSIELL AGENDA

Under år 2001 har Semcon för avsikt att publicera följande information:

-Bokslutskommuniké 2000	31 januari
-Årsredovisning 2000	Mitten av mars
-Delårsrapport jan-mars	9 maj
-Delårsrapport jan-juni	22 augusti
-Delårsrapport jan-sept	24 oktober

Bolagsstämman kommer att hållas den 21 mars i Göteborg.