

Resco AB (publ)

Delårsrapport januari - september 2000

Stark tillväxt, lönsamhet i fokus

- Omsättningen för nio månader ökade med 8 procent till 228,4 (211,6) Mkr. För tredje kvartalet ökade omsättningen med 54 procent till 78,2 (50,9) Mkr.
- Proforma ökade omsättningen för nio månader med 37 procent till 290 (211,6) Mkr.
- Rörelseresultatet uppgick till -59,7 (-7,4) Mkr. Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar (EBITA) uppgick till -51,2 (-6,2) Mkr. För tredje kvartalet uppgick rörelseresultatet (EBITA) till -28,4 (-13,0) Mkr.
- Reserverade kostnader för avvecklad personal samt kostnader av väsentlig karaktär direkt hänförliga till den avbrutna transaktionen med Fi System har starkt bidragit till det negativa resultatet tredje kvartalet.
- Den sedan första kvartalet påbörjade omstruktureringen av Resco leder till kostnadseffektiviseringar på 40 Mkr på helårsbasis, vilka bedöms få full effekt från första kvartalet 2001.
- För fjärde kvartalet förutspås en relativt hög omsättningstillväxt och goda förutsättningar att uppnå ett rörelseresultat i nivå med break-even (EBITA).
- Antalet anställda uppgick vid periodens slut till 516 (343), en ökning med 50 procent. Personalomsättningen under en rullande 12-månaders period uppgick till 14 (17) procent.
- Ett antal strategiska kundavtal tecknades tredje kvartalet, bland annat utsågs Resco till webbleverantör åt British Airways i norra Europa.
- I oktober tecknade Resco avtal om förvärv av två internetkonsultföretag i Finland – Dataform Oy och Toneco Oy – med tillsammans 42 medarbetare. Resco har därmed mer än 150 anställda i Finland. I Tyskland sysselsätter Resco närmare 60 medarbetare sedan den 1 oktober.
- E-learningbolaget Involve Learning, resultatet av fusionen mellan norska in2win A/S och Resco Learning, uppvisar en fortsatt mycket god tillväxt. Resco har en ägarandel motsvarande 45 procent i Involve Learning som vid utgången av tredje kvartalet sysselsatte 115 medarbetare. Resco planerar en avyttring av andelen i Involve Learning inom nio månader.

KOMMENTAR

- Omvandlingen av Resco ger påtaglig omsättningsökning, stark tillväxt tredje kvartalet.
- Resultatutveckling ej tillfredsställande, men goda förutsättningar finns för ett rörelseresultat i nivå med break-even (EBITA) under fjärde kvartalet.
- Den sedan årsskiftet påbörjade omstruktureringen av Resco leder till kostnadseffektiviseringar på omkring 40 Mkr på helårsbasis från och med första kvartalet 2001.

Resco uppvisar en tillväxt på 54 procent för tredje kvartalet, jämfört med motsvarande period under föregående år. Tillväxttakten för årets första nio månader överstiger tillika jämförbar period i fjol. Det ger en substantiell bekräftelse på att nya strategin, organisationsmodellen och marknadsprofilen i Resco successivt börjar ge märkbar effekt. Särskilt tillfredsställande är att en ansevärd del av tillväxten genereras utanför Sverige och på organisk väg. Vid utgången av niomånadersperioden så återfanns närmare 35 procent av Rescos anställda i Tyskland och Finland, relativt en obetydligt utlandsandel vid samma tidpunkt 1999. En fortsatt metodisk expansion i strategiskt valda områden i Europa är prioriterad framöver.

Den lönsamhetsmässiga utvecklingen under tredje kvartalet motsvarar inte riktigt de internt ställda förväntningarna. Det som framförallt gett upphov till det negativa resultatet är en generell alltför låg konsultbeläggning, betydande kostnader för internationalisering, reserverade strukturkostnader för avvecklad personal samt omkostnader av väsentlig karaktär som är direkt hänförliga till den avbrutna transaktionen med Fi System*. För helåret 2000 nedrevideras prognosen om en samlad omsättnings-tillväxt, inberäknat andelen i Involve Learning, från 50 till 40 procent. Beaktat ett genomgripande samt krävande förändringsarbete i Resco samtidigt som marknadsläget var relativt svagt första halvåret så framstår emellertid nedjusteringen som acceptabel. Ur ett branschperspektiv kan den prognostiserade helårstillväxten betraktas som konkurrenskraftig.

Resco arbetar målinriktat mot förbättrad lönsamhet. Dels genom ett nära och verkningsfullt samspel mellan sälj- och leveransprocessen, dels via ideliga ansträngningar för att varaktigt sänka den övergripande kostnadsmassan. Den fasta bedömningen är att det interna lönsamhetsarbetet ger märkbar inverkan från och med sista kvartalet och framåt. Parallellt åstadkoms en successivt lönsamhetshöjande effekt av att Resco onekligen avancerar i värdekedjan hos kund till följd av ompositioneringen som inleddes för 12 månader sedan. Vid en analys av omstruktureringsarbetet i Resco, som aktivt pågått under drygt tre kvartal, synliggörs en total kostnadseffektivisering som beräknas ge en positiv resultateffekt på i storleksordningen 40 Mkr på årsbasis med början första kvartalet år 2001.

Nya Resco har strukturerat ett marknadserbjudande som främst är inriktad på integrerade spetslösningar inom e-business, ERP och CRM. Och huvudspåret är att fortsätta på den inslagna vägen – med lönsamhet som given nyckelfaktor. Resco träffade ett antal strategiska kundavtal, under tredje kvartalet, som utgör tecken på en hittills mycket framgångsrik ompositionering, exempelvis valdes Resco till vidsträckt webbpartner åt British Airways i norra Europa. Sammantaget står Resco med ett väldigt lovande orderläge inför avslutningen av år 2000.

Ett flertal av branschkollegorna till Resco har under tredje kvartalet mött svårigheter sedan dot.com-marknaden drabbats av en akut finansieringskris. Resco påverkas marginellt av nedgången på dot.com-marknaden eftersom mindre än 5 procent av den samlade omsättningen är exponerad mot dot.com-sektorn.

Framtidsutsikter

Ett uppgående efterfrågeläge i september i kombination med ett relativt stort antal potentiella order medför att Resco ser på fjärde kvartalet med optimism. Bedömningen är att Resco uppnår en relativt hög tillväxt och att förutsättningar finns för ett rörelseresultat (EBITA) i nivå med break-even under fjärde kvartalet.

Den största efterfrågeökningen bedöms de relativt etablerade industri- och tjänsteföretagen representera genom uppdrag kopplade till integrationen av affärssystem och Internet. Resco står med starka referenser och inarbetade marknadskanaler vad gäller sammansmältningen av underliggande databaser och Internet, vilket talar för en mycket positiv marknadsrespons.

KONCERNENS OMSTRUKTURERING

Företagsförvärv (januari-september)

Under årets första nio månader gjordes ett antal strategiskt viktiga bolagsförvärv.

- **Intra Kommunikation AB**, förvärvat i februari, är ett internetkonsultföretag med stor förståelse för CRM och marknadskommunikation. Intra ger dessutom Resco kunskap om hur information ska individualiseras över internet. Förvärvet av Intra är ett starkt komplement till förvärvet av webbyrån Reference som slutfördes hösten 1999.
- **Canopus International AB**, förvärvat i april, utvecklar administrativa IT-system huvudsakligen för intranät. Inom Canopus återfinns spetskompetens inom projektledning, systemdesign och databasdesign. Förvärvet ger Resco ytterligare styrka på tekniksidan och adderar dessutom ett par utvecklade produkter som möjliggör att bygga lösningar snabbare för kund och mer lönsamt för Resco.
- **SandellSandberg**, förvärvat i juni, är ett kommunikationsföretag med djup förståelse för totalkommunikation och varumärkesbyggande. Bolaget tillför Resco en kundbas samt förståelse för hur Resco ska bygga upp ett starkt varumärke för kunder och deras lösningar samt hur kunden ska kommunicera ut lösningarna.

- **Major Blue Company** i Finland, förvärvat i maj, har spetskompetens inom tekniska system för HR (Human Resource) och CRM likväl som implementation av affärssystem. Major Blue Company har utvecklat ett antal egna produkter och tillför därför Resco kunskapen om att paketera konsultverksamhet till produkter. Med Major Blue Company får Resco en stark position i Finland där Resco nu är 110 anställda. Affären ligger i linje med det ökade internationella fokus som Resco nu står för.
- **I oktober tecknade Resco en avsiktsförklaring om förvärv av Dataform Oy**, som är ett IT- och internetkonsultföretag med 35 medarbetare i Finland. Dataform Oy har spetskompetens inom ERP-system samt CRM via egenutvecklade nischprodukter som framför allt riktar sig till detaljhandelsindustrin. Bland de enskilt största kunderna återfinns Kesko Oy, Finlands största detaljhandelskedja. Dataform Oy har även kunder i Sverige, Norge, Tyskland och ett antal utanför Europa.
- **I oktober tecknade Resco en avsiktsförklaring om förvärv av Toneco Oy**, som är ett IT- och internetkonsultföretag som sysselsätter 7 medarbetare i Finland. Toneco Oy har utvecklat ett antal objektorienterade CRM-produkter och adderar därmed ytterligare kompetens till Resco avseende förmågan att paketera konsultverksamheten till "produkter". Bolaget har tillika utvecklat internationellt gångbara produkter som möjliggör integration av SMS-baserad kommunikation med de underliggande databaserna.

Avbruten affär med FiSystem*

Den 11 september lämnade franska FiSystem ett aktiebud på Resco AB som uppgick till ett värde av cirka 1.567 Mkr, vilket innebar en premium på cirka 41 procent beräknad på Rescos stängningskurs den 8 september 2000 och en premium på cirka 55 procent beräknad på de 10 sista handelsdagarna före offentliggörandet av budet. Beräknat från buddagen till den 16 oktober minskade aktiekursen i FiSystem med cirka 60 procent, vilket bidrog till att några av de större aktieägarna som inte bundit sig för budet, tillsammans representerande mer än 10 procent av antalet aktier i Resco, indikerade till Rescos styrelse att de ej kommer att acceptera budet. Den 17 oktober meddelade Rescos styrelse att man på grund av ändrade marknadsmässiga förutsättningar inte längre rekommenderade Fi Systems erbjudande till aktieägarna. På eftermiddagen den 17 oktober meddelade FiSystem att man drar tillbaka budet på Resco.

TREDJE KVARTALET 2000

Under det tredje kvartalet uppgick nettoomsättningen till 78,2 (50,9) Mkr, en ökning med 54 procent. Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till -28,4 (-13,0) Mkr och efter goodwillavskrivningar uppgick rörelseresultatet till -32,8 (-13,4) Mkr.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till -32,7 (-13,4) Mkr.

JANUARI - SEPTEMBER 2000

Nettoomsättningen uppgick till 228,4 (211,6) Mkr, en ökning med 8 procent. Före goodwillavskrivningar uppgick rörelseresultatet till -51,2 (-6,2) Mkr. Rörelseresultatet efter goodwillavskrivningar uppgick till -59,7 (7,4) Mkr.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till - 55,7 (-7,2) Mkr. Det som framförallt gett upphov till det negativa resultatet är en generellt alltför låg konsultbeläggning, betydande kostnader för internationalisering, reserverade strukturstyrkostnader för avvecklad personal samt omkostnader av väsentlig karaktär som är direkt hänförliga till den avbrutna transaktionen med Fi System.

I rörelseresultatet ingår som jämförelsestörande poster 1,4 Mkr avseende försäljningen under första kvartalet av dotterbolagen Resco Interactive AB och Resco Learning AB i samband med bildandet av Involve Learning AS, 14,5 Mkr avseende SPP-återbäringen, se nedan, och -0,2 Mkr avseende försäljning av det till 70 procent ägda dotterbolaget Resco IPM AB.

Återbäring från SPP

Av det överskott som uppstått inom SPP har 14,5 Mkr allokerats till Resco. Denna återbäring har redovisats under jämförelsestörande poster. Av medlen har 1,9 Mkr redan återbetalats, resterande 12,6 Mkr har redovisats som fordran, varav som kortfristig del 10,9 Mkr och som långfristig fordran 1,7 Mkr. Med hänsyn till den korta återbetalningsperioden har ingen diskontering gjorts.

Investeringar

Nettoinvesteringar i goodwill uppgick till 257,2 (-) Mkr. Investeringar i materiella anläggnings-tillgångar uppgick netto till 17,8 (5,1) Mkr, huvudsakligen indirekt genom bolagsförvärv vilka till största delen finansierades genom apportemissioner. Investeringar finansierade genom leasing har ej medtagits då dessa är av marginell betydelse.

Finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens utgång till 74,0 (31 december 1999: 19,5) Mkr. Av räntebärande skulder uppgick pensionsåtagande enligt FPG/PRI-systemet till 14,9 (9,6) Mkr och förlagslån till 5,5 (5,8) Mkr. För att kunna ge nyanställda möjlighet att i efterhand delta i det incitamentsprogram i vilket det konvertibla förlagslånet ingår (1999/2002), har ett av Rescos dotterbolag tecknat en del av lånet för vidareförsäljning till nyanställda. Totalt uppgår förlagslånen i moderbolaget till 7,5 Mkr.

Koncernens skattesituation

Med undantag för goodwillavskrivningar är i allt väsentligt koncernens kostnader avdragsgilla. Goodwillavskrivningarna för perioden uppgick till 8,5 (1,2) Mkr. Totalt uppgår koncernens goodwill till 309,7 Mkr. Goodwill skrivs av med 5-20 procent per år.

Eget kapital

Eget kapital vid periodens utgång uppgick till 512,1 (63,4) Mkr. Under perioden har fyra nyemissioner i samband med bolagsförvärv (apportemissioner) och en kontant nyemission genomförts. Vidare har en nyemission i samband med ett incitamentsprogram (teckningsoptioner 1999/2000) genomförts och dessutom har en mindre del av det till personalen utfärdade konvertibla förlagslånet (1999/2002) konverterats. Under perioden genomfördes en split 1:5. I tabellen nedan har justering gjorts för detta.

Förändring antal aktier och eget kapital	Antal aktier, Kv 1-3 / 2000	Aktiekapital, Kv 1-3 / 2000, kr	Eget kapital, Kv 1-3 / 2000, Mkr	Eget kapital, helår / 1999, Mkr
Per 991231 / 981231	17.191.000	8.595.500	112,5	65,5
Utdelning	-	-	-	-2,8
Apportemissioner	6.650.090	3.325.045	291,2	52,1
Nyemission (incitamentsprogram)	220.000	110.000	4,9	7,9
Kontant nyemission *	2.500.000	1.250.000	160,7	-
Konvertering	9.620	4.810	0,3	-
Periodens resultat	-	-	-57,5	-10,2
Per 000930 / 991231	26.570.710	13.285.355	512,1	112,5

* Den kontanta nyemission uppgick till 166,5 Mkr eller 160,7 Mkr efter avdrag för kostnader om 5,8 Mkr.

Vid den ordinarie bolagsstämman den 27 april beslöts att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen med avvikelse från nuvarande aktieägares företrädesrätt, besluta om nyemission eller emission av konvertibla skuldebrev eller skuldebrev förenade med optionsrätt till nyteckning. Bemyndigandet omfattar högst 7.000.000 aktier av serie B och gäller intill nästkommande ordinarie bolagsstämma. Emissionerna skall användas för förvärv på marknadsmässiga villkor. Efter förvärven av Major Blue Company OY och SandellSandberg AB återstår av bemyndigandet 2.050.000 aktier.

I oktober tecknade Resco ett avtal om förvärv av två finländska bolag, Dataform Oy och Toneco Oy. Om förvärven genomförs kommer betalning att ske med nyemitterade aktier.

Incitamentsprogram

Teckning av nya B-aktier enligt föregående års teckningsoptionsprogram (1999/2000) skedde under maj månad. Av totalt utfärdade 225.000 optionsrätter tecknades 220.000 nya aktier, motsvarande 98 procent, varvid eget kapital ökade med 4,9 Mkr.

Erbjudande i maj 1998 från Rescos tre huvudägare Jan-Olof Engström, Kjell Jacobsson och Stefan Lindell till samtliga anställda om att förvärva köpoptioner avseende B-aktier med lösen i maj 2000 till kursen 49 kr avslutades. Totalt hade 236.500 köpoptioner ställts ut och endast en mindre del löstes ej.

Vid den ordinarie bolagsstämman den 27 april beslutades om emission av förlagslån med frångående optionsrätter till nyteckning av högst 2.500.000 B-aktier, riktat till samtliga anställda och ledamöter i styrelsen (2000/2002). Totalt har 1.225.500 teckningsoptioner förvärvats vilket motsvarar 49 procent av maximalt antal. Resterande optionsrätter kvarligger i det dotterbolag till Resco AB till vilket förlagslånet riktats i syfte att kunna erbjuda nyanställda inom Rescokoncernen att på marknadsmässiga villkor förvärva dessa optionsrätter. Teckning av nyemitterade aktier skall ske 11-30 april 2002. Totalt kan maximalt 2.500.000 nya aktier tillkomma motsvarande en ökning av eget kapital med 155,5 Mkr.

Vid full konvertering av kvarstående konvertibler (1999/2002) och fullt utnyttjande av utestående teckningsoptioner (2000/2001 från februari respektive 2000/2002 från april enligt ovan) ökar antalet aktier med 3.350.880, motsvarande 11,2 procent av aktiekapitalet och 6,5 procent av antalet röster. Maximalt kan 195,0 Mkr tillkomma i eget kapital.

Personal

Medelantalet anställda under perioden var 438 (321) personer, en ökning med 36 procent. Antalet anställda vid periodens utgång uppgick till 516 (343) personer, en ökning med 50 procent. Av nettoökningen sedan 30 september föregående år om 173 personer var 226 personer hänförliga till företagsförvärv, medan antalet anställda minskade med 59 personer genom försäljning av dotterbolag och verksamheter. Personalomsättningen under en rullande 12-månadersperiod uppgick till 14 (17) procent.

Verksamheten

Organisationen bygger på dels kompetensområden och dels regional indelning i Sverige. Genom uppdelning i kompetensområden underlättas helhetslösningar eftersom projekten i alla lägen bemannas med de specifika kompetenser som respektive projekt kräver.

Genom förvärvet av Major Blue Company OY under andra kvartalet tog Resco sig in på den finska marknaden på allvar. I oktober tecknade Resco avtal om förvärv av ytterligare två internetkonsultföretag i Finland – Dataform Oy och Toneco Oy – med tillsammans 42 medarbetare. Resco har därmed mer än 150 anställda i Finland. Etablering på tyska marknaden har påbörjats och beräknas komma igång i oktober. I Tyskland sysselsätter Resco närmare 60 medarbetare.

Kv 1-3 / 2000 Region	Omsättning, Mkr	Andel av total omsättning, %	Antal anställda, 2000-09-30
Stockholm	173	71	240
Öresund	14	6	43
Göteborg	11	4	24
Västerås	5	2	14
SandellSandberg	22	9	59
Centrala funktioner	-	-	45
Koncernelimineringar	-15	-	-
SVERIGE	210	92	425
FINLAND	18	8	91
TOTALT	228	100	516

Intressebolag

Hackås IT-Partner AB i Hackås, vilket ägs till 50 procent av Resco, har 7 konsulter anställda och en omsättning under perioden om 4,8 Mkr. Dotterbolaget SandellSandberg äger 50 procent av Brand Management AB med 3 anställda och en omsättning för perioden juni-september om 1,2 Mkr. Intressebolagen påverkade Rescos resultat med 0,2 (0,0) Mkr.

Det av Resco till 45 procent ägda bolaget Involve Learning AS med huvudkontor i Oslo är verksam inom e-learning. Bolaget har 115 anställda i de nordiska länderna och hade en omsättning under perioden mars – september om 34,8 Mkr. Då e-learning inte tillhör Rescos huvudstrategi och kärnverksamhet samt med hänsyn till att Resco inom nio månader avser avyttra eller börsnotera detta bolag har Involve Learning AS inte konsoliderats genom kapitalandelsmetoden, utan aktieinnehavet redovisas till anskaffningsvärdet.

Moderbolaget

Resco AB (publ) omsatte under det första nio månaderna 148,1 (180,1) Mkr och redovisade ett resultat efter finansiella poster om -49,0 (-3,8) Mkr inklusive SPP.

Under perioden nettoförvärvades aktier i dotterföretag för 282,0 Mkr, huvudsakligen finansierat genom utgivande av egna aktier. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 7,8 Mkr. Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens utgång till 62,2 (31 december 1999: 14,5) Mkr.

Styrelse och revisorer

Vid den ordinarie bolagsstämman togs beslut om att öka antalet styrelseledamöter från tidigare sex till sju personer. Till ny styrelseledamot valdes Johan Siwers, ansvarig för affärsutveckling inom Scandinavian Online AB. Beslut togs också om att öka antalet revisorer från tidigare en till två personer. Till revisor för en period av fyra år valdes auktoriserade revisorn Lars Träff, Ernst & Young AB. Sedan föregående års bolagsstämman är auktoriserade revisorn Anders Roos, SET Revisionsbyrå AB, vald tillika på en fyra års period.

RESULTATRÄKNING (koncernen, Mkr)	Kv 1-3 / 2000	Kv 1-3 / 1999	Helår / 1999	Rullande 99-10-01 – - 00-09-30
Nettoomsättning	228,4	211,5	282,9	299,8
Externa kostnader	-89,7	-63,2	-91,5	-118,0
Personalkostnader	-198,8	-150,2	-204,7	-253,3
Avskrivningar	-15,5	-5,5	-8,2	-18,2
Summa kostnader	-304,0	-218,9	-304,4	-389,5
Andel av intresseföretags resultat	0,2	0,0	0,1	0,3
Jämförelsestörande poster	15,7	-	10,0	25,7
Rörelseresultat	-59,7	-7,4	-11,4	-63,7
Finansiella poster	4,1	0,2	0,2	4,1
Resultat efter finansiella poster	-55,6	-7,2	-11,2	-59,6
Minoritetens andel av resultatet	-0,1	0,0	0,0	-0,1
Skatt	-1,8	0,0	1,0	-0,8
Periodens resultat	-57,5	-7,2	-10,2	-60,5

BALANSRÄKNING (koncernen, Mkr)	2000-09-30	1999-09-30	1999-12-31
Anläggningstillgångar	427,2	34,5	84,3
Kortfristiga fordringar	126,8	76,7	76,9
Likvida medel	74,0	11,9	19,5
Summa tillgångar	628,0	123,1	180,7
Eget kapital	512,1	63,4	112,5
Minoritetsandel	-	0,1	0,1
Avsättningar	18,1	3,7	5,7
Räntebärande skulder	27,0	14,3	15,4
Ej räntebärande skulder	70,8	41,6	47,0
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	628,0	123,1	180,7

KASSAFLÖDESANALYS (koncernen, Mkr)	Kv 1-3 / 2000	Kv 1-3 / 1999	Helår / 1999	Rullande 99-10-01 – - 00-09-30
Kassaflöde från löpande verksamhet	-58,5	0,6	2,4	-56,7
Förändring i rörelsekapital	11,9	-18,7	-10,8	19,8
Totalt kassaflöde från den löpande verksamheten	-46,6	-18,1	-8,4	-36,9
Kassaflöde från investering *	-61,1	-4,7	-6,8	-63,2
Kassaflöde från finansiering *	162,2	11,0	11,0	162,2
Förändring av likvida medel	54,5	-11,8	-4,2	62,1

* Förvärv finansierade genom apportemission har nettoredovisats.

KÄNSLIGHETSANALYS	Förändring	Inverkan på koncern- resultatet, Mkr
Rullande 12 månader		
Timpris, procent	+/- 1	2,4
Debiteringsgrad, procentenhet	+/- 1	4,4
Antal arbetsdagar per år	+/- 1	1,1
Personalkostnad, procent	-/+ 1	2,5

KVARTALSVIS UTFALL	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
Tillgängliga arbetsdagar (utan hänsyn till semester)					
2000	63	59	65	63	250
1999	62	60	66	64	252
1998	62	59	66	63	250
1997	60	61	66	62	249
1996	63	59	66	62	250
Koncernens omsättning, Mkr					
2000	70,8	79,4	78,2		
1999	83,8	76,8	50,9	71,4	282,9
1998	66,0	65,6	51,2	78,5	261,3
1997	45,0	48,6	41,2	60,4	195,2
1996	29,4	33,1	30,2	41,2	133,9
Koncernens rörelseresultat, Mkr					
2000	-12,2	-14,7	-32,8		
1999	5,0	1,1	-13,4	-4,1	-11,4
1998	7,5	2,0	-4,0	6,0	11,5
1997	0,5	0,8	0,3	6,6	8,2
1996	0,9	1,0	0,5	3,4	5,8
Koncernens rörelsemarginal, %					
2000	Neg	Neg	Neg		
1999	6,0	1,3	Neg	Neg	Neg
1998	11,4	3,0	Neg	7,6	4,4
1997	1,1	1,6	0,7	10,9	4,2
1996	3,1	3,0	1,7	8,3	4,3

NYCKELTAL	Kv 1-3	Kv 1-3	1999	1998	1997	1996	1995
(koncernen)	/ 2000	/ 1999					
Nettoomsättning, Mkr	228,4	211,5	282,9	261,3	195,2	133,9	106,6
Förändring av nettoomsättning, %	+ 8	+ 16	+ 8	+ 34	+ 46	+ 26	+ 45
Rörelsemarginal, %	-26,2	-3,5	-4,0	4,4	4,2	4,3	8,9
Rörelsemarginal före goodwillavskrivning	-22,4	-2,9	-3,3	4,8	4,7	4,4	8,9
Vinstmarginal, %	-24,4	-3,4	-4,0	4,7	4,4	5,4	9,9
Nettomarginal, %	-25,2	-3,4	-3,6	3,2	2,9	3,7	7,0
Avkastning på eget kapital, %	-43,2	-10,8	-13,7	13,4	11,5	19,4	40,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-17,4	-9,2	-10,8	19,0	16,2	19,3	60,7
Avkastning på operativt kapital, %	-20,9	-13,1	-14,8	28,1	33,6	48,2	144,2
Avkastning på totalt kapital, %	-14,3	-5,6	-7,1	11,6	10,6	14,9	28,9
Soliditet, %	82	52	62	53	63	65	52
Kassalikviditet, %	284	228	205	173	228	257	193
Kapitalomsättningshastighet, ggr (operativt kapital)	1,1	5,0	3,6	6,6	8,1	11,2	14,0
Kassaflöde efter investeringar, Mkr	-107,7	-22,8	-15,2	-4,1	-4,5	-5,0	8,2
Antal anställda vid periodens utgång	516	343	358	347	240	200	128
Medelantal anställda	438	321	322	277	213	165	114
Omsättning per anställd, tusental kronor	522	659	879	943	917	811	935
Löner exkl. lönebikostnader, % av omsättningen	57	46	46	41	43	44	37
Förädlingsvärde per anställd, tusental kronor	329	440	588	638	629	579	608
Förädlingsgrad, %	63	67	67	68	70	71	65

AKTIEDATA	Kv 1-3 / 2000	Kv 1-3 / 1999	1999	1998	1997	1996	1995
Antal aktier vid periodens slut, tusental	26.571	14.016	17.191	13.618	13.618	13.000	10.000
Genomsnittligt antal aktier under perioden, tusental	18.235	13.929	14.489	13.618	13.133	11.508	10.000
Antal aktier vid full konvertering, tusental	29.922	14.602	17.777	14.018	13.618	13.000	10.000
Resultat efter skatt per aktie, kronor	-3,16	-0,52	-0,70	0,61	0,43	0,43	0,75
Resultat efter skatt per aktie, kronor *	-2,67	-0,50	-0,67	0,60	0,43	0,43	0,75
Kassaflöde per aktie, kronor	-2,56	-1,30	-0,58	1,14	0,87	0,20	0,86
Kassaflöde per aktie, kronor *	-2,16	-1,25	-0,55	1,11	0,87	0,20	0,86
Eget kapital per aktie, kronor	19,27	4,53	6,55	4,81	4,36	3,55	2,01
Eget kapital per aktie, kronor *	23,63	5,24	7,06	5,24	4,36	3,55	2,01
Utdelning per aktie, kronor	e.t.	e.t.	0,00	0,20	0,17	0,15	0,23

Nyckeltalen har omräknats med hänsyn till under andra kvartalet genomförd split (1:5).

* Efter full konvertering

e.t. = ej tillämpligt

BÖRSRELATERADE NYCKELTAL	Kv 1-3 / 2000	Kv 1-3 / 1999	1999	1998	1997	1996	1995
Börskurs per aktie, kronor	28,50	22,00	46,00	32,40	16,90	16,60	e.t.
Börsvärde, Mkr	757	308	791	441	230	216	-
Börsvärde per anställd, Mkr	1,5	0,9	2,2	1,3	1,0	1,1	-
Börsvärde i relation till resultat efter skatt (P/E-tal)	Neg	Neg	Neg	53	41	44	-
Börsvärde i relation till omsättning (P/S-tal)	2,5*	1,1*	2,8	1,7	1,2	1,6	-

Nyckeltalen har omräknats med hänsyn till under andra kvartalet genomförd split (1:5).

* Beräknat med rullande 12-månader

e.t. = ej tillämpligt

Kommande informationstillfällen

Bokslutskommuniké för 2000 publiceras den 20 februari 2001

Årsredovisningen för 2000 publiceras i mars 2000.

Ordinarie bolagsstämma hålls i april 2000.

Årsredovisningar och delårsrapporter finns tillgängliga på Rescos hemsida: www.resco.se.

Stockholm den 31 oktober 2000

Kjell Jacobsson
Styrelseordförande

Denna kvartalsrapport har ej granskats av bolagets revisorer.

För ytterligare information kontakta:

Styrelseordförande Kjell Jacobsson
IR- och informationsansvarig Viktor Svensson
Ekonomichef Maria Sin
Telefon 08-519 030 00

Resco AB (publ)
S:t Eriksgatan 60 A, 112 34 Stockholm
Telefon 08-519 030 00,
Telefax 08-519 032 00,
Info@resco.se www.resco.se

Organisationsnummer: 556220-8511. Styrelsen har sitt säte i Stockholm.