



31 oktober 2000

Delårsrapport

januari-september 2000

- Periodens resultat före skatt uppgick till 5,3 MSEK (5,0).
- Resultatandelen före skatt i SalusAnsvar E. Öhman Investment Management AB (SÖIM) steg till 17,5 MSEK (12,6).
- Fortsatt varumärkesuppbyggnad.
- Utvecklingen av SalusAnsvars privatekonomiska portal löper enligt plan och lanseras efter årsskiftet.
- Ökad korsförsäljning.
- SalusAnsvar FondNet hade redan efter fyra månader 3 450 kunder.
- Saco SalusAnsvar Försäkring AB, som är en strategisk allians med Saco och 26 medlemsförbund, lanserade Saco Inkomstförsäkring den 14 september och fick inom rapportperioden 1 300 kunder.

SalusAnsvar AB (publ) är en börsnoterad finansiell koncern. Verksamheten omfattar Bank, Fond- och Kapitalförvaltning samt Liv- och Sakförsäkring.

SalusAnsvars affärsidé är att vara den ledande leverantören av privatekonomiska tjänster för medlemmar i Akademiker- och Idéburna organisationer.

SalusAnsvars affärsområden

Saco SalusAnsvar Försäkring AB erbjuder sedan den 14 september medlemmar i Saco-förbunden som även är anslutna till Akademikernas Erkända Arbetslöshetskassa, AEA, en kompletterande a-kasseförsäkring. På två veckor fick bolaget 1 300 kunder.

Ett samarbete med Läkarnätet AB avseende ronden.se har inletts. Ronden.se kommer att vara en samlingsplats på internet för 36 000 läkare. Förhoppningen är att samarbetet kommer att leda till en stark kundtillströmning för FondNet.

En kampanj riktad mot medlemmar i Vårdförbundet fick positiv respons och en avslutsfrekvens på 35 procent.

Finansiella avtal har tecknats med Svenska Veterinärförbundet, Svenska Fartygsbefälsförbundet och Svenska Kyrkans Akademikerförbund. SalusAnsvar har därmed finansiella avtal med samtliga Saco-förbund.

Inom AO Idéburna har ett samarbetsavtal träffats med Nybygget.

Försäljning

Nyutlåningen uppgick till 258 MSEK (104). 40 procent av bolåneansökningarna genereras idag via internet.

Korsförsäljningen ökar – 30 procent köpte kompletterande produkter när 26 000 enförsäkringstagare erbjöds fler produkter ur SalusAnsvars breddade produktutbud.

Försäljningen av sakförsäkringar uppgick till 132 MSEK (106). Försäljningen sker fr o m juni 2000 uteslutande av Kundcenter i Stockholm. Tidigare bedrevs försäljningsarbetet även av franchisetagare och mäklare.

Antalet fondandelsägare i SalusAnsvar Öhman Fonder uppgår till 7 611 personer, en ökning med 49 procent.

Driftskostnader

Koncernens driftskostnader uppgick till 119,3 MSEK (133,4 pro forma). Sociala avgifter avseende optionsprogram för personalen har erlagts med närmare 0,2 MSEK.

Framtidssatsningar

Framtidsprojekten: "Brain" och "Soul" löper vidare. Projekt Brain, är nu i slutskedet med kundtester och acceptanstester. Version 1.0 av SalusAnsvars privatekonomiska portal lanseras, enligt plan, efter årsskiftet 2000/2001. Målet med portalen är att erbjuda våra kunder en plats där de får hjälp med en god överblick över sin privatekonomi.

Projekt Soul har utvecklat en kursplan för "Högre SalusAnsvar Examen", som kommer att vara basen för den kontinuerliga kompetensutvecklingen inom SalusAnsvar. Syftet är främst att ge personalen inom Kundcenter en bred privatekonomisk kompetens.

Koncernens resultat

- Koncernen SalusAnsvar AB (publ) redovisar ett resultat före skatt på 5,3 MSEK (5,0).
- Efter skatt var resultatet 0,2 MSEK (1,5). Den beräknade skatten uppgår till 5,1 MSEK varav 4,9 MSEK avser latent skatt.
- Vinst per aktie uppgick till 0,03 kr (0,07).
- Eget kapital per aktie var 20,12 SEK (20,84)
- Resultatet i SalusAnsvar Bank AB inklusive finansbolaget uppgick till –10,6 MSEK (–6,6), före bokslutsdispositioner och skatt. Enheten är under uppbyggnad.
- Resultatandelen före skatt i intressebolaget SalusAnsvar E. Öhman Investment Management AB (SÖIM) uppgick till 17,5 MSEK (12,6).
- Resultatandelen före skatt i intressebolaget SalusAnsvar Sakförsäkring AB, som är under avveckling, uppgick till –8,8 MSEK (–8,1).

Kommentarer till resultatet

Utvecklingen på kapitalmarknaden har påverkat koncernens resultatet negativt. En förändring med 10 procentenheter av marknadsvärdet på koncernens aktieportföljer medför att resultatet påverkas med 15-20 MSEK.

Kostnaderna för varumärkesuppbyggnad uppgår till 14 MSEK (7).

I samband med överlåtelsen av sakförsäkringsverksamheten till Svenska Konsumentförsäkringar tillförsäkrades SalusAnsvar en särskild provision. Provisionen är avsedd för omställningen av verksamheten från sakförsäkringsbolag till att bedriva en sakagenturrörelse. Den särskilda provisionen, som uppgår till 35 MSEK, har reserverats för ut- och avvecklingskostnader. I samband med årsbokslutet kommer avsättningen att utvärderas.

Likviditet

Koncernens likvida medel uppgick till 71,5 MSEK (25,9).

Personal

Per den 30 september 2000 var antalet anställda i koncernen, inklusive livkoncernen, 182 personer (260). Dessutom arbetar 45 personer (32) som säljare på deltid.

Investeringar

Koncernens (inklusive livkoncernen) investeringar i maskiner och inventarier uppgick till 2,7 MSEK (3,3). Härutöver har investeringar i IT-projekt gjorts i den utdelande koncernen med 18,2 MSEK, varav resultatet belastats med 8,2 MSEK.

Moderbolaget

Moderbolaget redovisar ett resultat före skatt på 11,6 MSEK (18,2). Nettoomsättning i moderbolaget uppgick till 82,9 MSEK (0). Moderbolaget bedrev ej egen rörelse föregående år. Nettoomsättningen utgörs av provisioner från försäljning av sakförsäkringar. Finansnettot uppgick till 19,2 MSEK (23,9).

Likviditeten inklusive placeringstillgångar uppgick till 254,0 MSEK (206,7). Likvida medel uppgick till 15,2 MSEK (23,0). Inga investeringar har gjorts under perioden.

	jan-sep 2000	jan-sep 1999	jan-dec 1999
SalusAnsvar AB (publ), moderbolaget, MSEK			
Agenturrörelsens intäkter	82,9	-	0,3
Agenturrörelsens kostnader	-78,4	-	-
Övriga kostnader	-12,1	-5,7	-8,0
Rörelseresultat	-7,6	-5,7	-7,7
Finansnetto	19,2	23,9	57,0
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	11,6	18,2	49,3

Produktenhet Bank

Produktenhet Bank består av SalusAnsvar Bank AB samt SalusAnsvar Finans AB.

Periodens resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -10,8 MSEK (-6,6).

Resultatet har påverkats av betydande marknadsförings- och försäljningskostnader, som under perioden uppgick till 10,0 MSEK (1,3). I administrationskostnader ingår en extra nedskrivning av ett datasystem på 1,7 MSEK. Inlåningsvolymen uppgår till cirka 419 MSEK (449). Utlåningsvolymen uppgick till 531 MSEK (411), en ökning med 29 procent.

	jan-sep 2000	jan-sep 1999	jan-dec 1999
Produktenhet Bank, MSEK			
Räntenetto	14,2	8,3	13,1
Övriga intäkter	0,6	0,6	1,1
Försäljningskostnader	-10,0	-1,3	-1,8
Administrationskostnader	-15,3	-14,3	-20,7
Kreditförluster	-0,4	0,1	0,3
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	-10,8	-6,6	-8,0

Produktenhet Fond- och kapitalförvaltning (SÖIM)

Antalet andelsägare uppgick den 30 september till 7 611 personer (5 100) och innebär en ökning med cirka 49 procent. Fondförmögenhetsvolymen uppgick till 2 919 MSEK (1 668) och kapitalförvaltningsvolymen till 7 786 (6 931) MSEK.

	jan-sep 2000	jan-sep 1999	jan-dec 1999
Produktenhet Fond- och kapitalförvaltning, MSEK			
SalusAnsvar AB's andel i SÖIM-koncernens resultat	17,5	12,6	32,5

Produktenhet Sakförsäkring (under avveckling)

Efter att huvuddelen av verksamheten överförs till Svenska Konsumentförsäkringar AB återstår en skadereserv, som efter återförsäkringsfordringar avseende skador inträffade före 1999-12-31, beräknas till cirka 801 MSEK (860) inklusive sjuk- och olycksfallsförsäkring. SalusAnsvar AB bedömer att risken i skadereserven är begränsad. Denna bedömning grundar sig på att skadorna till stor del är återförsäkrade samt att säljaren i samband med Salus förvärv av Ansvar garanterade dåvarande skadereserv med ytterligare 180 MSEK plus ränta, f.n. 198,3 MSEK.

Det negativa resultatet förklaras främst av sämre kapitalavkastning. Beståndsöverlåtelse av sjuk- och olycksfallsförsäkring till SalusAnsvar Gruppliv AB kommer att ske retroaktivt per 000101.

Målet kvarstår att SalusAnsvar AB ska eliminera sin kvarvarande exponering inom sakförsäkring och att SalusAnsvar Sakförsäkring AB så snart det är möjligt skall likvideras.

	jan-sep 2000	jan-sep 1999	jan-dec 1999
Produktenhet Sakförsäkring (under avveckling), MSEK			
SalusAnsvar AB's andel i SalusAnsvar Sakförsäkring AB's resultat	-8,8	-8,1	-32,2

Avbruten extra bolagsstämma

Efter den ändrade verksamhetsinriktningen, som bl a innebär att sakförsäkringsrörelsen från den 1 januari 2000 bedrivs via en extern partner, har styrelsen uppfattningen att SalusAnsvar inte behöver ett så stort bundet eget kapital som tidigare. Styrelsen lade till en extra bolagsstämma den 21 september fram ett förslag om en nedsättning av det bundna egna kapitalet. Frågan blev kontroversiell genom att Roppongi, f.d. Ansvar Ömsesidig Sakförsäkring i likvidation, meddelade att de skulle ställa krav på säkerheter om bolagsstämman skulle fatta beslut i enlighet med styrelsens förslag.

Då stämman uppmärksammades på ett eventuellt formaliafel i framlagda handlingar, som skulle kunna leda till senare klander, föreslog styrelsen att bolagsstämman skulle avbrytas, varefter stämman beslutade i enlighet därmed.

Styrelsens enhälliga uppfattning är att förslaget till nedsättning av det bundna egna kapitalet är såväl affärsmässigt som sakligt riktigt för bolaget och dess aktieägare. Styrelsen har undersökt vilka möjligheter som finns att genomföra förslaget om nedsättning av bundet eget kapital och kommit fram till att så länge Roppongi motsätter sig förslaget önskar styrelsen lösa de utestående mellanhavandena mellan SalusAnsvar och Roppongi innan man beslutar att gå vidare med förslag om kapitalrationalisering.

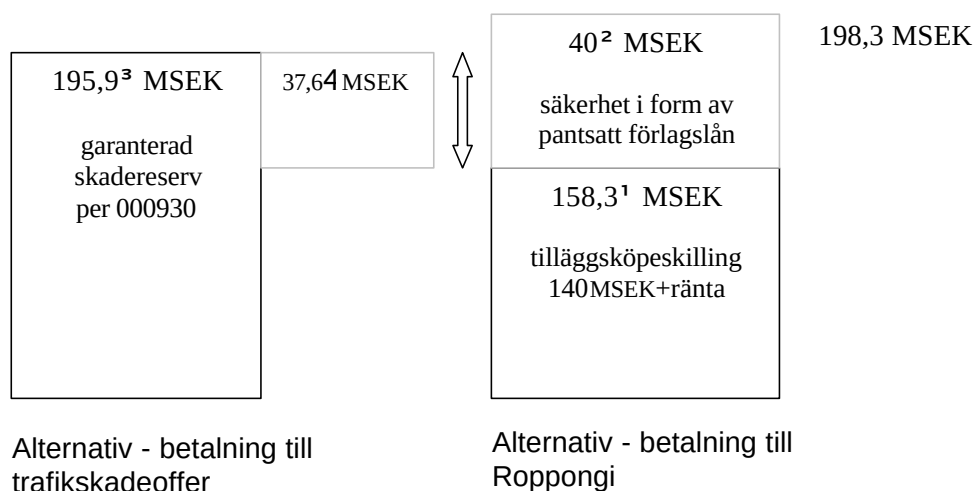
Mellanhavanden mellan SalusAnsvar och Roppongi

Mellan SalusAnsvar och Roppongi finns ett antal mellanhavanden, som är hänförliga till Salus förvärv av den försäkringsrörelse som Roppongi bedrev under sitt dåvarande namn Ansvar. Roppongi har med anledning av förslaget till nedsättning av aktiekapital samt reserv- och överkursfond framfört uppfattningen att säkerhet måste ställas för de fordringar Roppongi anser sig ha på SalusAnsvar.

SalusAnsvar är av uppfattningen att sådan säkerhet endast kan bli aktuell, och i begränsad omfattning, i samband med Tingsrättens prövning av bolagsstämans nedsättningsbeslut. Skälet till SalusAnsvars uppfattning är dels att SalusAnsvar har motfordringar, dels att Roppongis krav förutsätter uppfyllande av villkor som endast till mycket begränsad del är för handen.

En villkorad köpeskilling om 140 MSEK, att indexuppräknas över tiden, f.n 158,3¹ MSEK, skall slutregleras först om 12 år, dvs 2012. Roppongi har rätt att erhålla tilläggsköpeskilling för den del av tilläggsköpeskillingen som ej behöver tas i anspråk för reglering av de trafikskador som inträffat under den tid Roppongi bedrev verksamheten. Om skadorna överstiger 140 MSEK + uppräkning är Roppongi skyldigt att ersätta SalusAnsvar dock med högst ytterligare 40² MSEK, som betalningssäkrats i form av ett pantsatt konvertibelt förlagslån. Hela beloppet (per 000930 198,3 MSEK) har skuldförts och 195,9³ MSEK har i bokslutet per 000930 reserverats för försäkringstagarnas räkning. Således uppgår SalusAnsvars fordran på Roppongi per 000930 till ca 37,64 MSEK. Roppongi har, enligt nu gällande beräkningar, ej rätt till någon tilläggsköpeskilling, då hela beloppet reservsatts till förmån för trafikskadeoffer.

SalusAnsvars betalningsalternativ



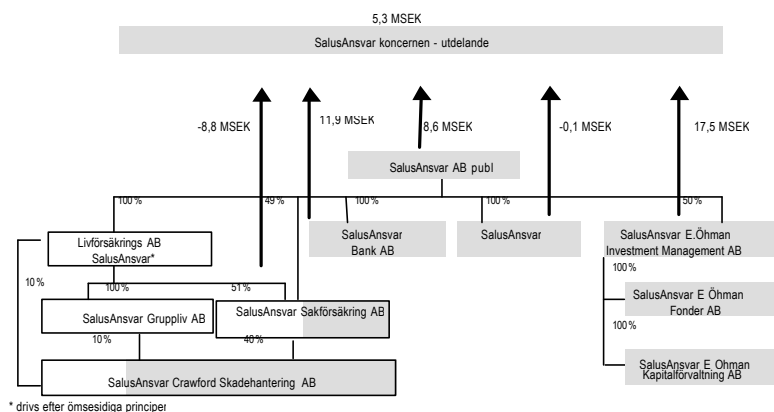
En tvist angående Norsk naturskadefond har hänskjutits till skiljedomsförfarande. Tvistebeloppet, som framgår av årsredovisningen uppgår till ca 26 MSEK, har betalningssäkrats. Skiljenämndens avgörande i tvisten väntas tidigast i februari 2001.

SalusAnsvar har även fordringar på Roppongi om sammanlagt ca 14 MSEK avseende bl a återförsäkring som tecknats för Roppongi i samband med överlåtelse av vissa utländska bolag.

SalusAnsvar har ett antal mindre fordringar uppgående till ca 4 MSEK, vilka bestridits av Roppongi.

Legal struktur

Nedanstående bild visar SalusAnsvar AB's legala struktur. Pilarna och resultatsiffrorna illustrerar hur resultatet i den utdelande koncernen konsolideras. Detta beskrivs även i tabellen "Konsoliderat resultat före skatt" nedan.



KONSOLIDERAT RESULTAT FÖRE SKATT

MSEK	Salus Ansvar AB	Finansbolag	Bank	SÖIM	TOTALT exkl. Sak	SAK	TOTALT inkl. Sak
Agarandel	100%	100%	100%	50%		49%	
Resultat före skatt bolag/underkoncern	11,6	-0,1	-10,8	17,5	18,2	-40,5	-22,3
Justering övervärden till LVP			-1,1		-1,1	21,9	20,8
Justering utdelning Finansbolaget	-3,0				-3,0		-3,0
Reservförstärkning					0,0	11,9	11,9
Avskrivning goodwill					0,0	-2,1	-2,1
Koncernresultat före skatt	8,6	-0,1	-11,9	17,5	14,2	-8,8	5,3

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	jan-sep 2000	jan-sep 1999	jan-dec 1999
MSEK			
Rörelsens intäkter	97,8	10,3	15,8
Rörelsens kostnader	-116,1	-21,5*	-30,2
SalusAnsvar E Öhman Investment Management AB	17,6	12,6	32,5
Rörelseresultat	- 0,9	1,4	18,7
Resultatandel i intressebolag			
SalusAnsvar Sakförsäkring AB (under avveckling)	- 8,8	-8,1	-32,2
Finansnetto	15,0	11,7	21,3
Resultat efter finansnetto	5,3	5,0	7,2
Skatt	-0,2	0,0	-8,6
Latent skatt	-4,9	-3,5	-2,4
Periodens resultat	0,2	1,5	-3,8

* Ej jämförbart på grund av strukturella förändringar (sakrörelsen)

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Tillgångar	30 sep 2000	30 sep 1999	31 dec 1999
MSEK			
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	24,8	28,8	28,2
Andelar i dotterföretag	10,0	10,0	10,0
Andelar i intresseföretag	146,1	171,5	133,4
Långfristig fordran på intresseföretag	65,0	65,0	65,0
Övriga anläggningstillgångar	1,2	1,9	1,7
Utlåning i finansbolagsverksamhet	531,4	410,8	446,3
Kortfristiga fordringar	25,5	19,7	42,8
Aktier och andelar	66,7	37,2	30,9
Obligationer och andra värdepapper	287,0	467,1	292,9
Kassa och bank	71,5	25,9	98,8
Summa tillgångar	1229,2	1 237,9	1 150,0
Eget kapital och skulder	30 sep 2000	30 sep 1999	31 dec 1999
MSEK			
Bundet eget kapital	428,7	442,3	416,0
Fritt eget kapital	1,9	3,7	24,7
Konvertibla skuldförbindelser	98,6	98,6	98,6
Latent skatteskuld	0,0	6,7	0,0
Upplåning i finansbolagsverksamhet	412,9	430,8	366,2
Kortfristiga skulder	287,1	255,8	244,5
Summa eget kapital och skulder	1229,2	1 237,9	1 150,0

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

	jan-sep 2000	jan-sep 1999	jan-dec 1999
MSEK			
Kassaflöde från den löpande verksamhetens resultat	0,2	3,6	1,3
Förändringar i den löpande verksamhetens tillgångar	-72,7	36,1	-17,5
Förändringar i den löpande verksamhetens skulder	89,7	-1,6	146,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	17,2	38,1	130,3
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1,6	6,4	30,5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-9,0	215,4	-8,6
Periodens kassaflöde	6,6	259,9	152,2
Likvida medel vid årets början	422,5	270,3	270,3
Kassaflöde	6,6	259,9	152,2
Likvida medel vid periodens slut	429,1	530,2	422,5

KONCERNENS NYCKELTAL OCH DATA PER AKTIE

	30 sep 2000	30 sep 1999	31 dec 1999
Utdelande koncernen			
Vinst/aktie efter full skatt, kr	0,01	0,07	neg
Vinst/aktie efter full konvertering och skatt, kr	0,01	0,06	neg
Eget kapital/aktie, kr	20,10	20,84	20,59
Antal aktier, tusental	21 404	21 404	21 404
Antal aktier efter full konvertering, tusental	25 086	23 986	23 986
Räntabilitet på eget kapital, %	0,1	0,5	neg
Soliditet, %	35,0	36,0	38,3
Soliditet efter full konvertering, %	43,5	44,0	46,9
Antal anställda	182	260	261
Bankverksamhet			
Räntemarginal, %	3,1	3,2	3,3
I/K-tal	0,6	0,6	0,6
Kapitaltäckningsgrad %	14,6	20,2	21,4
Utlåning, MSEK	531,4	410,8	446,3
Inlåning, MSEK	419,3	464,7	389,4
Antal kunder	15 078	9 750	10 623
Fond- och kapitalförvaltning			
Antal andelsägare, st	7 611	5 100	5 894
Fondförmögenhetsvolym, MSEK	2 919	1 668	2 512
Kapitalförvaltningsvolym, MSEK	7 786	6 931	7 904

EKONOMISK INFORMATION

Bokslutskommuniké, lämnas i februari 2001

Stockholm den 31 oktober 2000
SalusAnsvar AB (publ)

Staffan Blomberg
VD, koncernchef

Denna delårsrapport har inte granskats av bolagets revisorer.

Till redaktionen

För ytterligare upplysningar, kontakta:

Staffan Blomberg, VD och koncernchef, tfn 08-5554 5100, 0709-116100, staffan.blomberg@salusansvar.se

Samuel Norburg, koncerncontroller, tfn 08-5554 5107, 0709-116107, samuel.norburg@salusansvar.se

Elisabet Johansson, Investor Relations, tfn 08-5554 5009, 0709-116009, elisabet.johansson@salusansvar.se

RESULTATUTVECKLING PER KVARTAL

Nedanstående tabeller ger en kvartalsvis översikt över utvecklingen inom koncernen. Då sakverksamheten är under avveckling redovisas inte denna.

Resultaträkning (utdelande koncernen), MSEK	2000:3	2000:2	2000:1	1999:4	1999:3
Rörelsens intäkter	29,7	32,2	35,9	5,5	2,6
Rörelsens kostnader	-36,3	-37,1	-42,8	-8,7	-6,8
SalusAnsvar E Öhman Investment Management AB	5,8	5,0	6,8	19,9	4,3
Rörelseresultat	-0,8	0,1	-0,1	16,7	0,1
Resultatandel i intressebolag					
SalusAnsvar Sakförsäkring AB	-5,4	-4,8	1,3	-24,1	-15,3
Finansnetto	-1,6	2,7	14,0	9,6	2,2
Resultat efter finansnetto	-7,9	-2,0	15,2	2,2	-13,0
Skatt	2,2	-0,4	-2,0	-8,6	3,5
Latent skatt	-1,6	-1,4	-1,9	1,1	-1,2
Periodens resultat	-7,3	-3,8	11,3	-5,3	-10,7

Resultaträkning Moderbolag , MSEK	2000:3	2000:2	2000:1	1999:4	1999:3
Agenturrörelsens intäkter	24,3	27,3	31,3	0,3	0,0
Agenturrörelsens kostnader	-23,9	-23,8	-30,8	-	-
Rörelsens kostnader	-3,3	-4,2	-4,5	-2,3	-0,9
Rörelseresultat	-2,9	-0,7	-4,0	-2,0	-0,9
Finansnetto	-1,1	6,2	14,1	33,1	6,6
Resultat efter finansnetto	-4,0	5,5	10,1	31,1	5,7
Bokslutsdispositioner	0,0	0	0	23,9	0
Skatt	2,2	-0,4	-2,0	-8,6	3,5
Periodens resultat	-1,8	5,1	8,1	46,4	9,2

Resultaträkning Bank/Finans, MSEK	2000:3	2000:2	2000:1	1999:4	1999:3
Ränteintäkter	10,8	11,4	10,2	8,5	10,3
Räntekostnader	-5,7	-6,8	-5,8	-3,7	-8,6
Räntenetto	5,2	4,6	4,4	4,8	1,7
Övriga intäkter	0,2	0,2	0,2	0,5	0,2
Summa rörelseintäkter	5,4	6,0	4,6	5,3	1,9
Försäljningskostnader	-3,0	-3,5	-3,2	-0,5	-0,5
Administrationskostnader	-5,7	-5,5	-4,3	-6,4	-5,0
Kreditförluster	-0,4	0	0	0,2	0,0
Resultat före bokslutsdisp och skatt	-3,7	-4,2	-2,9	-1,4	-3,6
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	0
Skatt	0	0	0	0	0
Periodens resultat	-3,7	-4,2	-2,9	-1,4	-3,6

Kapitaltäckningsgrad %	14,6	15,7	19,3	21,4	20,2
Utlåning, MSEK	531,4	528,6	478,0	446,3	410,8
Inlåning, MSEK	419,3	396,5	374,8	375,4	447,2

Resultat SÖIM (SalusAnsvar AB's andel), MSEK	2000:3	2000:2	2000:1	1999:4	1999:3
Intäkter	8,7	7,6	9,4	23,8	6,1
Kostnader	-3,0	-2,6	-2,6	-3,9	-1,8
Resultat före skatt	5,7	5,0	6,8	19,9	4,2

Fondförmögenhetsvolym	2,9	2,8	2,8	2,5	1,7
Kapitalförvaltningsvolym	7,8	7,8	8,0	7,9	6,9