



SAS GRUPPEN

www.scandinavian.net

SAS DANMARK A/S

SAS NORGE ASA

SAS SVERIGE AB

Januar – September 2000

- SAS Gruppens resultat før skat var 1 060 (601) MSEK. Resultatet for tredje kvartal blev 328 (105) MSEK.
- Resultat eksklusive realisationsgevinster var for nimbåneders perioden 780 (-9) MSEK og for tredje kvartal 337 (-72) MSEK.
- Passagertrafikken (RPK) steg 7,6%. Trafikken på Business Class steg 7,0%.
- Øgede brændstofomkostninger påvirkede resultatet negativt med 1 091 MSEK sammenlignet med foregående år. Virksomhedsforbedringsprogrammet fortsætter efter planen, og dermed er enhedsomkostningen reduceret med 3,2%, eksklusive stigningen i brændstofomkostningerne.
- Cash flow fra virksomheden var 1 728 (1 149) MSEK.
- Resultatet pr. aktie blev for SAS Danmark A/S 4,93 (3,20) SEK, SAS Norge ASA 4,67 (2,98) SEK samt SAS Sverige AB 4,95 (3,19) SEK.
- Resultaterne efter skat i SAS moderselskaber udgjorde:

SAS Danmark A/S	206 (126) MDKK
SAS Norge ASA	213 (132) MNOK
SAS Sverige AB	349 (225) MSEK
- Bestyrelsen fastholder tidligere prognose for hele 2000 for resultat før skat, eksklusive realisationsgevinster, på cirka 1 000 MSEK.

Delårsregnskabet er ikke revideret.
Hele rapporten er tilgængelig på www.scandinavian.net

VIKTIGE BEGIVENHEDER I DE SENESTE KVARTALER

FØRSTE KVARTAL 2000

- SAS lancerede WAP-tjeneste til bookning af billetter og oplysninger via mobiltelefon.
- SAS blev valgt til bedste indenrigsflyselskab i Norge og fik "Grand Travel Award".
- SAS EuroBonus fik for fjerde år i træk udmærkelsen "The Freddie Award".
- SAS vedtog køb af 12 Airbus A321 samt optioner for i alt 4,5 milliarder SEK. Flyene, som imødekommer høje krav om lavt brændstofforbrug og støjniveau, øger SAS transportkapacitet til/fra flere store byer i Europa og mellem de tre skandinaviske hovedstæder.
- SAS Cargo, Lufthansa Cargo og Singapore Airlines styrkede deres planer om samarbejde på luftfragtområdet.
- SAS, British Midland og Lufthansa indgik en Joint Venture aftale med henblik på trafik på Europa til/fra London Heathrow og Manchester.
- Star Alliance™ blev udvidet med yderligere to medlemmer, Singapore Airlines og Austrian Airlines Group.
- SAS indgik aftale med Sabre, som er førende i verden på avancerede IT-løsninger inden for rejse- og transportindustrien, om øget distribution af SAS produkter og tjenester.

ANDET KVARTAL 2000

- SAS testede Digital-TV i interaktiv kommunikation med kunder.
- British Midland og Mexicana Airlines blev nye medlemmer i Star Alliance™.
- SAS lancerede information om flytider via SMS.
- SAS International Hotels (SIH) solgte ejendommen Radisson SAS Scandinavia Hotel i Oslo.

TREDJE KVARTAL 2000

- SAS etablerede i samarbejde med tolv andre flyselskaber flyindustriens største internetbaserede markedsplads for business-to-business handel, Aeroxchange.
- Medlemmerne i Star Alliance™ lancerede StarNet, en sofistikeret IT-løsning, som forbinder de 15 flyselskabers datasystemer med hinanden, hvilket er gunstigt for integrationen af trafiksystemerne.
- SIH indgik en aftale om at drive Malmaison-hotellerne samt overtog varemærket Malmaison sammen med sin partner.

BEGIVENHEDER EFTER 30. SEPTEMBER 2000

- SAS, Amadeus og Netcom lancerede en ny internetbaseret markedsplads for rejser med målsætningen at indtage en førende position i Skandinavien.
- SIH solgte i oktober hotelejendommen Radisson SAS Düsseldorf Hotel for 300 MSEK, hvilket svarer til den bogførte værdi. Hotellet drives videre på basis af en langsigtet managementaftale.
- SAS ekspanderer internationalt med vinterens trafikprogram.
- De tre skandinaviske regeringer har i fællesskab givet udtryk for deres intention om at omdanne SAS aktiestruktur til en aktie i et holdingselskab.

SAS GRUPPEN

RESULTAT I SAMMENDRAG

(MSEK)	JULI-SEPTEMBER		JANUAR-SEPTEMBER		OKTOBER-SEPTEMBER	
	2000	1999	2000	1999	1999-00	1998-99
Omsætning	11 263	10 019	33 367	30 984	44 445	41 893
Personaleomkostninger	-3 536	-3 445	-10 744	-10 642	-14 246	-14 237
Øvrige driftsomkostninger	-6 710	-6 044	-20 367	-18 819	-26 876	-25 322
Driftsresultat før afskrivninger	1 017	530	2 256	1 523	3 323	2 334
Afskrivninger	-481	-520	-1 355	-1 467	-1 840	-2 004
Resultatandele i associerede selskaber	-9	14	74	102	-18	89
Resultat ved salg af aktier i datter- og associerede selskaber	17	134	17	286	14	287
Resultat ved salg af fly og bygninger	-26	43	252	103	880	280
Driftsresultat	518	201	1 244	547	2 359	986
Resultat fra øvrige aktier og andele	0	0	11	221	207	222
Finansnetto	-190	-96	-195	-167	-261	-229
Resultat før skat	328	105	1 060	601	2 305	979

BALANCE I SAMMENDRAG

(MSEK)	30. SEPTEMBER 2000	31. DECEMBER 1999	30. SEPTEMBER 1999
Fly og reservedele	14 770	11 302	13 531
Øvrige ikke rentebærende aktiver	21 014	19 601	20 429
Rentebærende aktiver (ekskl. likvide midler)	4 206	3 356	2 303
Likvide midler	7 047	8 368	5 782
Aktiver	47 037	42 627	42 045
Egenkapital	17 932	17 061	16 491
Minoritetsinteresser	17	25	27
Driftslån	809	772	788
Øvrig rentebærende gæld	15 148	11 626	12 750
Driftsgæld	13 131	13 143	11 989
Egenkapital og gæld	47 037	42 627	42 045

Egenkapital

1. januar 2000	17 061
Ændring af omregningsdifference	-4
Resultat efter skat januar-september 2000	875
30. september 2000	17 932

PENGESTRØMSANALYSE

	JULI-SEPTEMBER		JANUAR-SEPTEMBER		OKTOBER-SEPTEMBER	
(MSEK)	2000	1999	2000	1999	1999-00	1998-99
Resultat før skat	328	105	1 060	601	2 305	979
Afskrivninger	481	520	1 355	1 467	1 840	2 004
Resultat ved salg af anlægsaktiver	9	-177	-280	-610	-1 101	-789
Justering for poster der ikke indgår i pengestrømsopgørelsen m.m.	-147	-132	-407	-309	-412	-348
Cash flow fra virksomheden	671	316	1 728	1 149	2 632	1 846
Ændring i driftskapital	-181	-929	-112	-1 246	836	-91
Nettofinansiering fra virksomheden	490	-613	1 616	-97	3 468	1 755
Investeringer inkl. forskud til flyleverandører	-2 710	-1 235	-7 187	-4 238	-8 819	-6 863
Salg af anlægsaktiver m.m.	643	1 013	2 316	1 879	6 873	2 334
Udbytte til moderselskaber	0	0	-770	-957	-770	-957
Finansieringsunder-/overskud	-1 577	-835	-4 025	-3 413	752	-3 731
Ekstern finansiering, netto	2 392	1 175	2 704	1 149	513	2 035
Ændring i de likvide midler ifølge balancen	815	340	-1 321	-2 264	1 265	-1 696

NØGLETAL

Finansielle nøgletal (baseret på det officielle regnskab)	30 SEP 2000	31 DEC 1999	30 SEP 1999
Forrentning af investeret kapital, (12 mdr. rullende)	10%	9%	6%
Forrentning af egenkapital *, (12 mdr. Rullende)	9%	8%	4%
Soliditet	39%	41%	40%
Nettogæld, MSEK	4 704	674	5 453
Gældsætningsgrad **	0,26	0,04	0,33
Rentedækningsgrad, (12 mdr. rullende)	4,1	3,7	2,4

Markedsværdibaserede nøgletal

(baseret på markedsjusteret investeret kapital) ***

CFROI, (12 mdr. rullende)	16%	14%	14%
ROCE, markedsbaseret, (12 mdr. Rullende)	19%	9%	11%

* Efter beregnet skat

** Gældsætningsgraden beregnet som rentebærende gæld reduceret med rentebærende aktiver i relation til egenkapital og minoritetsinteresser

*** Markedsværdien af flyflåden samt nuværdien af operationelle leasingkontrakter indgår i markedsjusteret investeret kapital