



Q-MED AB
ÅRSREDOVISNING
2008

AFFÄRSIDÉ

Q-Med är ett medicintekniskt företag som utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer främst medicinska implantat. Huvuddelen av produkterna är baserade på den egna NASHA™ teknologin, för estetisk och medicinsk användning av behöriga användare.

VISION - ENABLING INDIVIDUAL BEAUTY

Q-Med strävar efter att möjliggöra individuell skönhet genom:

- Produkter som ser till individen och hjälper till att uppfylla hans eller hennes personliga behov och önskemål.
- Produkter som visar ett individuellt sätt att se på skönhet och som låter utseendet återspegla hur insidan känns.
- Produkter som erbjuder en unik möjlighet till skräddarsydda och säkra skönhetsbehandlingar.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Q-Med har som övergripande målsättning en hög tillväxt med god lönsamhet.

Q-Med ska genomgående eftersträva att möta sina kunders och övriga intressenters förväntningar och behov genom kontinuerliga kvalitetsförbättringar och utbildning.

Q-Med strävar efter att ge sina aktieägare konkurrenskraftig avkastning på insatt kapital både på kort och lång sikt.

OM Q-MED	FINANSIELL INFORMATION OCH NOTER	AKTIEÄGARINFORMATION M.M.
03 VD har ordet	26 Ekonomisk redovisning 2008	68 Bolagsstyrningsrapport
04 Året i korthet	27 Förvaltningsberättelse	73 Styrelse och revisorer
06 Mål och strategier	30 Koncernens resultaträkning	75 Ledning
08 Marknad	32 Koncernens balansräkning	76 Aktien
10 Teknologi och produktutveckling	34 Koncernens kassaflödesanalys	78 Flerårsöversikt
12 Kvalitet och miljö	35 Koncernens förändringar i eget kapital	80 Kvartalsdata
14 Produktområde Estetik	36 Moderbolagets resultaträkning	82 Definitioner och ordlista
16 Restylane®	37 Moderbolagets balansräkning	83 Årsstämma och ekonomisk information
20 Macrolane™	39 Moderbolagets kassaflödesanalys	
22 Produktområde Specialistsjukvård	40 Moderbolagets förändringar i eget kapital	
24 Medarbetarna	41 Noter	
	66 Revisionsberättelse	

Det började med en lätt irritation i ena näsborren – en kittling bara. Framåt eftermiddagen kröp den över till andra näsborren samtidigt som den första blev värre. Ingen idé att ställa in kvällens övning – det vänder snart. Två dagar senare ligger man där utslagen men med hopp om livet. Ganska likt ”finanskrisen.” Små tecken som alla spelar ner. Det repar sig. Här gäller det att vara med på uppgången. Tills det att Lehman gick under. Media har plötsligt fått något alla drabbas av att skriva om. Hade man inte finanskrismetvetande förr så fick man det eftersom alla pratar om den. Som en rejäl förkylning med halsfluss. Men det är symptom som även livshotande åkommor visar. Låt oss hoppas att kapitalismen bara fått en släng av snuva!

Q-Med är ett obelånat företag. Det är bra. Men hur obelånade är våra kunder? Har de drabbats av uppsagda krediter och minskade alternativ? Vi spekulerade om detta vid ett möte i januari. Slutsatsen var att de som var inne i ett behandlingsprogram fullföljde detta men nya patienter väntade med sitt beslut tills det att läget klarnat. Alltså översatt till vår marknad - en minskad tillväxt.

För två år sedan hade vi i högmod kinesiska tecken på omslaget till årsredovisningen, vissa om att vi snart skulle lansera Restylane® i Kina. Pyttisan, det skulle ta två år att komma fram till att vi nu hade en komplett ansökan som var värd ett godkännande. Vi är givetvis stolta då denna situation inte delas med någon inom estetikområdet. Nu ska försprånget förvaltas så att det byts mot en stark ställning för Restylane på kinamarknaden!

Under slutet av året lanserade vi en ny produkt - Restylane Vital™ Light. I realiteten börjar det egentliga arbetet med att etablera produktens bästa användning hos en bredare publik i och med godkännandet. Restylane Vital serien är en klass produkter som används för att föryngra huden. Trött hud blir som ny. Behandlingen är ganska enkel att utföra men kräver lite eftertanke för att rätt resultat ska uppnås. Om vi lyckas med detta har vi öppnat slussen till en lång rad produkter som kan komma att revolutionera vår syn på hudvård och inte minst hjälpa dem som lever med en skadad hudkostym. Macrolane produkterna utgör också en början på en utveckling som kan leda till att fler får möjlighet att fritt från kniv korrigera brister i kroppsformerna som arv och levnad skapat. Också här finns en god chans att produkterna även kan användas för att återställa kroppen efter sjukdom eller skada.

Vi fortsätter den inslagna vägen att renodla verksamheten genom att ta hjälp av andra försäljningsorganisationer för resterande specialist-sjukvårdsprodukter. Det borde vara klart detta år. Därefter är det full fokusering på att åstadkomma individuell skönhet.

2008 har inte varit ett lätt år. Koncernens totala intäkter från varuförsäljning och royalty uppgick till 1 272 (1 318) MSEK och rörelseresultatet blev 50 (371) MSEK. Rörelseresultatet påverkades negativt av bland annat omstrukturingskostnader, 31 MSEK, och externa kostnader i samband med Ivytan ABs bud på Q-Med, 35 MSEK.



Internt har omställningen skapat övertalighet. Vi har tvingats ta farväl av gamla goda medarbetare. I de flesta fall har detta lett till en ny start på den personliga utvecklingen. Konkurrensen på våra marknader har hårdnat. Vi är ett av två internationellt starka företag som satsar hårt på att dominera estetikens snabbväxande marknad och skickliga medarbetare på Q-Med håller ställningarna så att vi fortfarande leder stora segment av marknaden. På sikt behöver vi dock utveckla nya relationer med viktiga aktörer där en gemensam insats kan vara tungan på vågen för långsiktig framgång.

Uppsala i mars 2009

Bengt Ågerup
Verkställande direktör

- I början av januari 2009 erhöll Q-Med registreringsgodkännande för Restylane® i Kina. Försäljning av produkten beräknas påbörjas under andra halvåret 2009.
- Q-Meds nya koncept för hudvitalisering – Restylane Vital™ och Restylane Vital™ Light lanserades i Europa i slutet av året. I början av januari 2009 introducerades också Restylane® Injector, en injektionspenna som förenklar behandling med Restylane Vital™ Light.
- Ilytan AB, indirekt ägt av EQT V och Lyftet Holding B.V. (av Bengt Ågerup kontrollerat bolag) lämnade i början av november ett erbjudande om förvärv av samtliga aktier i Q-Med. Q-Meds styrelse tillsatte ett oberoende utskott som utvärderade budet och därefter enhälligt beslutade att rekommendera Q-Meds aktieägare att inte acceptera budet. Ilytan AB drog tillbaka budet med hänvisning till att villkoren ej uppfylldes under anmälningsperioden.
- Personalneddragningar genomfördes i fjärde kvartalet som ett led i företagets arbete med att fokusera resurserna på estetikverksamheten. Cirka 70 personer lämnade Q-Meds huvudkontor och produktionsanläggning i Uppsala.
- Q-Med och Medy-Tox Inc., avslutade i september det samarbete som omfattade utveckling och kommersialisering av nya produkter baserade på botulinum toxin.
- Under 2008 hade drygt 10 miljoner Restylane® behandlingar framgångsrikt genomförts i drygt 70 länder sedan produkten lanserades 1996.

PRODUKTOMRÅDE ESTETIK

Restylane® är en produktfamilj med internationellt ledande produkter, för estetiska skönhetsbehandlingar. Produkterna används för utfyllnad av rynkor, linjer och läppar, ansiktskonturering och vitalisering av huden. De olika produkterna är framtagna för att skräddarsy behandlingen utifrån varje individs önskan.

Macrolane™ VRF är den första produktserien på marknaden för naturlig, icke-kirurgisk kroppskonturering – både för att ge volym och släta ut ojämnheter på kroppen. Produkterna används där man vill skapa naturlig volym eller kontur.

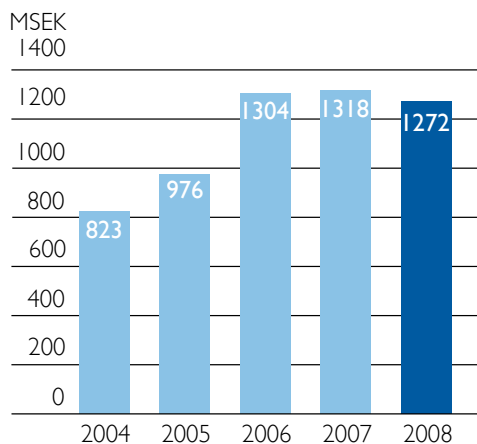
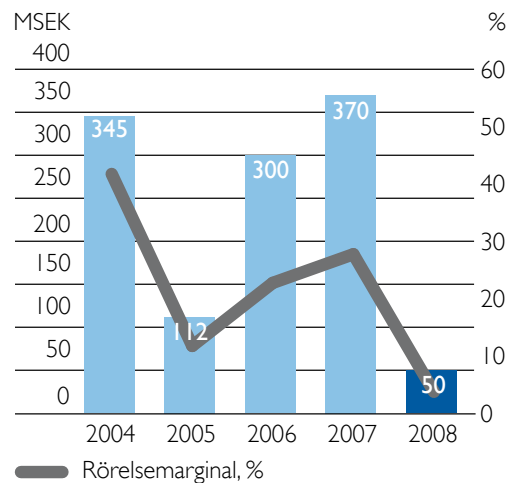
PRODUKTOMRÅDE SPECIALISTSJUKVÅRD

Deflux® för behandling av missbildning i urinblåsan hos barn.

Durolane™ för behandling av knä- och höftledsartros.

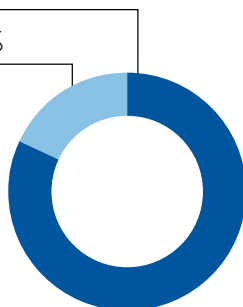
Solesta™ för behandling av fekal inkontinens.

INTÄKTER

RÖRELSERESULTAT
OCH RÖRELSEMARGINALANDEL AV
Q-MEDS INTÄKTER

Estetik, 82%

Specialistsjukvård, 18%

INTÄKTER PER
GEOGRAFISKT OMRADE

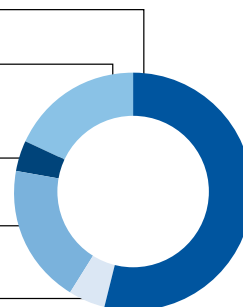
Europa, 54%

Nordamerika, 18%

Latinamerika, 4%

Asien, 19%

Övriga världen, 5%



NYCKELTAL

2008	2007	Belopp i MSEK
1272	1318	Intäkter
82	85	Bruttomarginal, %
50	370	Rörelseresultat
4	28	Rörelsemarginal, %
62	370	Resultat efter finansiella poster
33	315	Årets resultat
665	720	Antal anställda vid årets slut
75	79	Soliditet, %
0,34	3,17	Resultat per aktie, SEK
12,88	13,83	Eget kapital per aktie, SEK

Q-Med har som övergripande målsättning en hög tillväxt med god lönsamhet. Q-Med ska genomgående eftersträva att möta sina kunders och övriga intressenters förväntningar och behov genom kontinuerliga kvalitetsförbättringar och utbildning. Q-Med strävar också efter att ge sina aktieägare konkurrenskraftig avkastning på insatt kapital både på kort och lång sikt.

”Fokus på produktområde Estetik”

Affärsidé

Q-Med är ett medicintekniskt företag som utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer främst medicinska implantat. Huvuddelen av produkterna är baserade på den egna NASHA™ teknologin, för estetisk och medicinsk användning av behöriga användare.

Vision

Q-Meds vision är Enabling Individual Beauty. Företaget strävar efter att möjliggöra individuell skönhet genom:

- Produkter som ser till individen och hjälper till att uppfylla hans eller hennes personliga behov och önskemål.
- Produkter som visar ett individuellt sätt att se på skönhet och som låter utseendet återspegla hur insidan känns.
- Produkter som erbjuder en unik möjlighet till skräddarsydda och säkra skönhetsbehandlingar.

Övergripande strategier och framgångsfaktorer

Q-Med ska fortsätta att utveckla och dokumentera produkter, främst baserade på

NASHA™ teknologin och dess tillämpningar.

Företagets kärnverksamhet ska bestå av injicerbara produkter som fyller ut linjer och rynkor i ansiktet, hjälper huden att återfå sin lyster samt kan användas för kroppskonturering.

Produktportföljen ska breddas genom egen utveckling och genom strategiska partnerskap.

Q-Med ska involvera både kunder och konsumenter i ett tidigt skede i produktutvecklingen.

Företaget ska fortsätta att fokusera på kommunikation mot kund, men ökat fokus kommer också att ske på konsumentkommunikation, för att stärka kunskapen om varumärket och säkerställa efterfrågan på Q-Meds produkter.

Försäljning av företagets produkter ska ske genom egna kanaler och genom utvalda partners och distributörer.

Q-Med ska i sin verksamhet ta ansvar för att skydda miljö och omgivning samt verka för en uthållig utveckling.

Företaget ska bidra till ett starkt engagemang hos medarbetarna genom att tillhandahålla en god arbetsmiljö, möjligheter till utveckling och ett kompetent ledarskap.

Mål och utfall 2008

Inom produktområde **Estetik** var det övergripande målet att fortsätta att växa i takt med marknaden och befästa den ledande positionen på de etablerade marknaderna samt successivt bygga vidare på de nya marknaderna i Latinamerika och Asien.

I Europa ökade försäljningen med 19 procent jämfört med föregående år. Lanseringen av Macrolane™ har pågått under hela året bland annat genom träning och certifiering av drygt 400 läkare. I oktober lanserades en ny produkt inom området hudvitalisering, Restylane Vital™ Light, en produkt som används för att förbättra och förnygra hudens kvalitet. I början av 2009 lanserades Restylane® Injector, en injektionspenna som gör det möjligt att fördela Restylane Vital Light jämnt i huden på stora och svårbehandlade områden såsom hals, dekolletage och händer.

I Nordamerika minskade försäljningen till Medics, Q-Meds partner, med 55 procent jämfört med föregående år. Mot slutet av året skedde en viss återhämtning. En stor del av minskningen förklaras av den lageruppbbyggnad



som skedde i samband med lanseringen av Restylane Perlane™ på den amerikanska marknaden i början av maj 2007. Men sannolikt har försäljningen också påverkats negativt av den kraftiga konjunkturavmattning som har skett i Nordamerika.

I Asien har försäljningen minskat med 6 procent under året. Mot slutet av året skedde en återhämtning, främst i Japan. Leveranserna till Japan fortsätter att påverkas negativt till följd av att Q-Med inte kan vara aktivt närvarande på den japanska marknaden. I början av 2009 erhöll Q-Med registreringsgodkännande för Restylane® i Kina. Försäljning av produkten beräknas påbörjas i slutet av andra kvartalet 2009.

Inom produktområde **Specialistsjukvård** var det övergripande målet att finna nya former för försäljning och marknadsföring av Deflux® och Solesta™. Processen pågår men har tagit längre tid än vad som tidigare förutsågs till följd av den finansiella oron. Arbetet med att minska förlusterna inom produktområdet har lyckats och sedan halvårsskiftet 2008 visar produktområde Specialistsjukvård ett positivt resultat.

Q-Med och Medy-Tox Inc., ett läkemedelsutvecklingsbolag baserat i Sydkorea, beslutade under året att avsluta det samarbete som parterna ingick i början av 2007. Samarbetet omfattade utveckling och kommersialisering av produkter baserade på botulinum toxin.

Mål och aktiviteter 2009

Inom produktområdet **Estetik** är det övergripande målet fortsatt att växa i takt med marknaden och befästa den ledande positionen på de etablerade marknaderna samt utveckla nya marknader, främst i Asien och Latinamerika. Effekterna av den globala konjunkturunsgången på marknaden för estetikprodukter är dock svårbedömd.

Under 2009 kommer arbetet att vara inriktat på att:

- Etablera varumärket Macrolane™ som den ledande produkten inom området kroppskonturering i Europa och lansera produkten på ett flertal marknader i Asien och Latinamerika.
- Lansera det nya Restylane Vital™ konceptet med Restylane Vital™ Light och Restylane® Injector i Europa.

- Erhålla försäljningsgodkännande för Restylane® i Kina och påbörja försäljning av produkten.
- Utveckla samarbeten som leder till en breddad produktportfölj.
- Fortsätta utvecklingen inom området botulinum toxin.

Inom produktområde **Specialistsjukvård** är det övergripande målet fortsatt att finna nya former för försäljning och marknadsföring av Deflux® och Solesta™.

Efterfrågan på estetiska produkter och behandlingar har ökat kraftigt de senaste åren. Trenden rörande ett hälsosamt och naturligt utseende fortsätter; nya målgrupper växer fram och öppenheten och acceptansen för estetiska behandlingar ökar.

”Trenden rörande ett hälsosamt och naturligt utseende fortsätter”

Marknaden

Marknaden för estetiska produkter och behandlingar kan delas in i kirurgiska och icke-kirurgiska ingrepp. De tre vanligaste icke-kirurgiska skönhetsingrepp som utförs på kliniker runt om i världen är, enligt ASAPS, The American Society for Aesthetic Plastic Surgery, rynkbehandling med botulinum toxin, utfyllnad av rynkor och läppar med hyaluronsyrebaserade produkter (såsom Restylane®) samt hårborttagning med laser. De tre vanligaste kirurgiska behandlingarna är, enligt ASAPS, fettsugning, bröstförstoring samt ögonlocksoperationer.

Uppgifter om marknadens storlek och antal genomförda behandlingar finns främst för den amerikanska marknaden. I USA utfördes nära 12 miljoner skönhetsingrepp under 2007, varav drygt 80 procent icke-kirurgiska ingrepp och resterande kirurgiska ingrepp. Mellan 1997 och 2007 ökade antalet genom-

förda kirurgiska ingrepp i USA med 114 procent och antalet genomförda icke-kirurgiska ingrepp med 754 procent enligt ASAPS.

Antalet icke-kirurgiska ingrepp har bland annat ökat till följd av att nya produkter, till exempel Restylane®, har introducerats på den amerikanska marknaden. Men undersökningar visar också att patienter väljer icke-kirurgiska ingrepp för att undvika operation under narkos och långa läkningstider.

Skönhetsprodukter som, liksom Restylane, injiceras i huden brukar kallas dermal fillers. Den globala försäljningen av dermal fillers uppskattas av Medical Insight Inc. till 700-800 miljoner dollar per år.

Marknadsutveckling

Det finns närmare 100 olika så kallade dermal fillers på den internationella marknaden. Cirka hälften av dessa produkter är baserade på hyaluronsyra. I USA är cirka tio av dessa

produkter godkända för försäljning, däribland Restylane® och Restylane Perlane™.

Q-Meds marknadsandel i Europa beräknas uppgå till mellan 40 och 60 procent beroende på land. I Nordamerika, där marknadsföring och försäljning sker genom Q-Meds partner Medicis, uppskattar marknadsbedömare marknadsandelen till cirka 40 procent och Q-Meds marknadsandel i Asien bedöms vara cirka 50 procent.

Q-Med gör, trots ökad konkurrens, en fortsatt positiv bedömning av efterfrågan på företagets produkter. Med anledning av den globala lågkonjunkturen är dock tillväxten på marknaden för estetikprodukter mycket svårbedömd.



Hyaluronsyra produceras naturligt av celler i människokroppen och i de flesta andra levande organismer. Hyaluronsyra har bland annat som uppgift att underlätta celldelningsprocessen, att göra huden elastisk och att smörja lederna. Hyaluronsyra kan binda stora mängder vatten och det är en viktig egenskap som ligger till grund för NASHA™ gelernas unika egenskaper. Vanligtvis omsätts hyaluronsyran snabbt i kroppens vävnader men Q-Meds unika stabiliseringsprocess ger hyaluronsyran i NASHA™ gelerna förlängd livslängd i kroppen.

Vid tillverkningen av NASHA™ geler modifieras hyaluronsyran minimalt och på ett sätt som bevarar hyaluronsyran naturliga struktur. NASHA gelerna upplevs därför som hyaluronsyra av kroppen vilket ger dem utmärkta biokompatibla egenskaper. Strukturen ger dem även en unik förmåga att behålla volym över lång tid. NASHA processen är flexibel och detta gör det möjligt att tillverka geler som är anpassade till olika användningsområden. Med samma basteknologi kan man alltså producera produkter som är anpassade för olika delar av kroppen beroende på önskemål och behov.

Unika egenskaper

Ingen av Q-Meds konkurrenter har lyckats tillverka geler av hyaluronsyra som har samma unika egenskaper som NASHA™ gelerna. Många konkurrentprodukter är lösare än Q-Meds NASHA geler, vilket innebär att de inte kan bygga och bibehålla volym på samma sätt. Sammantaget är alla konkurrentprodukter, även de som är minst modifierade, betydligt mer kemiskt förändrade än NASHA gelerna. Mycket kemisk modifiering innebär att materialet skiljer sig mer från naturlig hyaluronsyra. Det kan innebära att dessa geler kan upplevas som kroppsfrämmande ämnen vilket ger sämre biokompatibilitet.

Efter mer än tio år på marknaden har ingen konkurrent hittills lyckats kopiera eller överträffa NASHA gelernas unika egenskaper; en naturlig, säker och allsidig gel.

Patentstrategi

Det ingår i Q-Meds patentstrategi att kontinuerligt och aktivt utvärdera både sin egen och konkurrenternas patentportföljer. Under 2008 har ytterligare fokus lagts på arbetet med Q-Meds patentskydd och bevakning av utvecklingen av nya patent inom estetikbranschen. Det är tydligt att Q-Med fortfarande står starkt med ett effektivt skydd för samtliga sina produkter. Skyddet består främst i patentfamiljen för teknologiplattformen NASHA™ tillsammans med den know-how som finns upparbetad i samband med tillverkningen av NASHA geler. Kring denna grundpatentfamilj finns sedan ett antal kompletterande patentfamiljer, bland annat för olika unika injektionshjälpmedel.

Q-Meds patentskydd för NASHA processen gäller som längst fram till december 2017 (Restylane® i USA). Det är Q-Meds avsikt att i god tid dessförinnan ansöka om nya patent som kompletterar det redan befintliga skyddet och även ansöka om skydd för alternativa och nya teknologier inom estetikområdet.

FÖRDELAR MED NASHA™

LÅG RISK

NASHA™ gelen är icke-animalsk. Till skillnad från animalsk hyaluronsyra finns ingen risk för överföring av smittoämnen.

LÅNG EFFEKT

NASHA™ gelen stabiliseras i en tvåstegsprocess. Det gör att effekten av implantaten ligger kvar mellan sex månader och upp till ett par år, beroende på önskemål och vilken produkt som injiceras.

NATURLIG

NASHA™ gelen är biologiskt nedbrytbar och integreras i vävnaden så att viktiga näringsämnen kan passera.

MÅNGSIDIG

NASHA™ gelen kan användas för många olika tillämpningar då den kan modifieras för att uppnå särskilda egenskaper i olika slutprodukter.

”2008 investerades 256 miljoner kronor i forskning och utveckling”

Verksamheten 2008

2008 investerades 256 miljoner kronor i forskning och utveckling vilket motsvarar 20 procent av omsättningen. Investeringarna inom detta område inkluderar även kliniska prövningar, kvalitetssäkring och registrering av produkter.

Q-Meds forskning och utveckling sker främst med utgångspunkt i NASHA™ teknologin och dess tillämpningar. Detta innebär bland annat utveckling av nya formuleringar, förpackningar, steriliseringsmetoder samt kemiska och mikrobiologiska analysmetoder för nya och befintliga produkter.

För att öka förståelsen för NASHA plattformen, har under 2008 arbete utförts med att införa nya analysmetoder. Dessa metoder kan användas för att ge en bättre och tydligare bild av våra produkters egenskaper. Här ingår metoder som kan beskriva NASHA gelers förmåga att under vissa förutsättningar motstå deformation medan de under andra följsamt ger efter. Detta brukar kallas visko-elastiska egenskaper. Q-Med har dessutom utfört avancerade karakteriseringsarbeten i samarbete med Sveriges Lantbruksuniversitet och Uppsala Universitet. Syftet har varit att få en ännu bättre förståelse av sambanden mellan stabiliseringsprocessen och NASHA gelens unika egenskaper, för att därigenom kunna designa nya produkter med väl definierade användningsområden.



Q-Meds miljö- och kvalitetsarbete är starkt förankrat i verksamheten. Q-Meds produkter ska alltid vara säkra och effektiva när de används på det sätt som avses, företaget ska i sin verksamhet ta ansvar för att skydda miljö och omgivning samt verka för en uthållig utveckling.

Inom Q-Med är hög kvalitet och hållbar utveckling nyckelbegrepp och miljö- och kvalitetsarbetet har en central roll i företagets ledningssystem. Under 2008 blev verksamheten i Uppsala certifierad enligt miljöstandarden ISO 14001.

Miljöarbete som ger resultat

Q-Meds miljöarbete ska främja ett långsiktigt hållbart samhälle och bidra till en uthållig lönsamhet. För att uppnå detta arbetar företaget på olika sätt för att optimera verksamhetens energianvändning samt att reducera den relativa avfallsmängden och utsläppen av växthusgaser. Detta arbete har bland annat lett till att stora delar av Q-Meds anläggning i Uppsala värms av bergvärme. Den nya lagerbyggnad som togs i bruk 2007 är byggd i återvunnet trä. Konstruktionen valdes för att skapa en flexibel lösning med låg belastning på miljö och klimat.

Under 2008 har bland annat följande arbete genomförts:

- I den svenska verksamheten är all el som förbrukas miljödeklarerad vattenkraft. Detta reducerar Q-Meds koldioxidutsläpp med cirka 200 ton per år.
- Automatisk avstängning av belysning i korridorer och arbetsrum har införts även i de äldre fastigheterna vid produktionsanläggningen i Uppsala och all ventilation, med undantag av renrumslokaler, är avstängd efter kontorstid.

- Genom gröna val vid upphandling av transporter går cirka 80 procent av Q-Meds alla transporter, mätt som tonkilometer, med miljöcertifierade transportörer. Detta reducerar företagets koldioxidutsläpp med cirka 160 ton per år.
- Tjänsteresandet har minskat genom användning av telefonmöten och videokonferenser. Andelen resor med tåg inom Sverige har ökat från 14 procent 2007 till 29 procent 2008.

Q-Med strävar efter att ytterligare effektivisera energianvändningen och att öka andelen transporter med låg miljöpåverkan. Minskad pappersförbrukning och miljömässig avfallshantering är andra viktiga områden för miljöarbetet.

Kvalitetsarbete

Kvalitetssäkringen är en integrerad del av Q-Meds dagliga arbete med fokus både på befintliga och nya produkter. Ett ständigt utvecklingsarbete sker genom att erfarenheter från avvikelser samt uppföljning av produkter ute på marknaden tas tillvara.

Förutom egna mål och riktlinjer styrs kvalitetsarbetet även av de regelverk som olika myndigheter, svenska och internationella, har satt upp. Interna och externa inspektioner bekräftar att myndighetskraven är uppnådda. Viktiga regelverk som styr kvalitetsarbetet är amerikanska GMP/QSR, Good Manufacturing Practice/Quality System Regulation CFR 820,

och europeiska medicintekniska produktdirektivet MDD93/42EEG. Det senare krävs för att få CE-märkning hos ett certifieringsorgan.

Inspektionerna görs bland annat av amerikanska FDA (Food and Drug Administration), australiska TGA (Therapeutic Goods Administration) och KEMA. KEMA är Q-Meds utsedda certifieringsorgan i Europa, som varje år även följer upp CE-märkningen, det vill säga produktgodkännanden på den europeiska marknaden.

MILJÖPOLICY

Q-Med AB utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer främst medicintekniska produkter. Inom denna verksamhet ska miljöarbetet vara en integrerad del där lagar, regler och förordningar ska följas. Q-Med ska fortloppande arbeta med att förbättra och följa upp verksamhetens miljöarbete.

Q-Meds miljöarbete ska främja ett långsiktigt hållbart samhälle och bidra till en uthållig lönsamhet. För att uppnå detta ska vi arbeta för att optimera verksamhetens energianvändning samt reducera den relativa avfallsmängden respektive utsläppet av växthusgaser.

Q-Med ska arbeta för att medarbetarna ska känna miljöansvar i sitt arbete och att de ska vara uppmärksamma på nya möjligheter att förbättra verksamhetens miljöpåverkan.



Produktområde Estetik omfattar Restylane® och Macrolane™. Restylane® är en produktfamilj med internationellt ledande produkter för estetiska skönhetsbehandlingar. Produkterna används för utfyllnad av rynkor, linjer och läppar, ansiktskonturering och vitalisering av huden. De olika produkterna är framtagna för att skräddarsy behandlingen utifrån varje individs önskan.

Macrolane™ VRF är den första produktserien på marknaden för naturlig, icke-kirurgisk kroppskonturering – både för att ge volym och släta ut ojämnheter på kroppen. Produkterna används där man vill skapa naturlig volym eller kontur.

Årets försäljning och resultat

Försäljningen inom produktområde Estetik uppgick under året till 1 037 (1 073) MSEK. Rörelseresultatet blev 172 (533*) MSEK och rörelsemarginalen 17 (50) procent.

Tillväxten i Europa var mycket god under hela året och försäljningen ökade med 19 procent jämfört med föregående år.

Försäljningen av Restylane® har, trots ökad konkurrens, haft en mycket god utveckling under hela året. Därtill har försäljningen av Macrolane™ påverkat försäljningen positivt.

Försäljningen till Medicis, Q-Meds partner i Nordamerika, har minskat med 55 procent jämfört med föregående år. Den negativa utvecklingen under året beror främst på den lageruppgyggnad som skedde i samband med lanseringen av Restylane Perlane™ i maj 2007 men troligtvis även på en svagare total marknad

för dermal fillers till följd av den konjunkturavmattning som har skett i Nordamerika.

Försäljning till Latinamerika har minskat med 6 procent jämfört med föregående år. Minskningen är bland annat hänförlig till Mexiko där försäljningen påverkats negativt av den konjunkturavmattning som har skett i Nordamerika.

Försäljningen till Asien minskade med 14 procent jämfört med föregående år. Leveranserna till Japan påverkas negativt av otillräcklig marknadsbearbetning till följd av att Q-Med inte kan vara aktivt närvarande på den japanska marknaden. Övriga marknader i Asien fortsatte att utvecklas väl, även om den finansiella krisen påverkade försäljningen negativt, främst i Sydkorea. I början av januari 2009 erhöll Q-Med registreringsgodkännande för Restylane i Kina.

KORT OM 2008

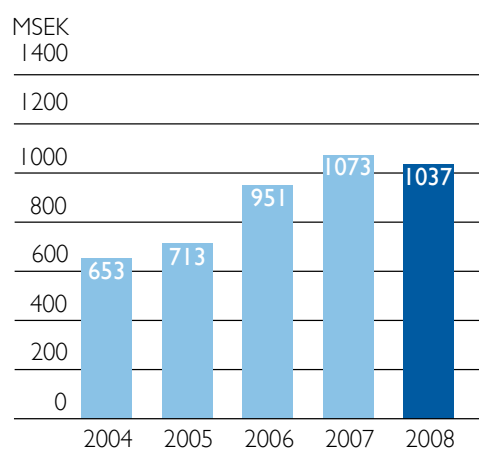
- I Europa har lanseringen av Macrolane™ pågått under hela året genom bland annat träning och certifiering av läkare samt deltagande vid internationella kongresser.
- Q-Meds nya koncept för hudvitalisering – Restylane Vital™ och Restylane Vital™ Light lanserades i oktober under European Masters in Aesthetic & Anti-Aging i Paris.
- Restylane® Injector, en injektionspenna som förenklar behandlingen med Restylane Vital™ Light, lanserades i början av januari 2009 under IMCAS, International Master Course on Aging Skin, i Paris.
- I början av januari 2009 erhöll Q-Med registreringsgodkännande för Restylane® i Kina.

NYCKELTAL

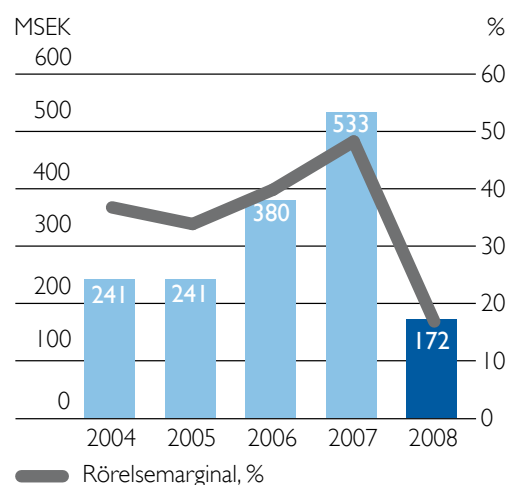
2008	2007	Belopp i MSEK
1 037	1 073	Intäkter
172	533	Rörelseresultat
17	50	Rörelsemarginal, %

** I maj 2007 erhöll Q-Med 200 MSEK från Medicis i samband med att Restylane Perlane™ blev godkänt för försäljning i USA.*

INTÄKTER

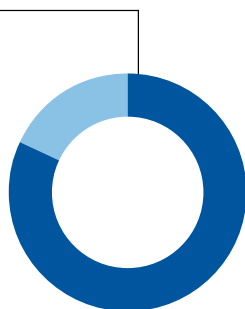


RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL



ANDEL AV Q-MEDS INTÄKTER

Estetik, 82%



INTÄKTER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

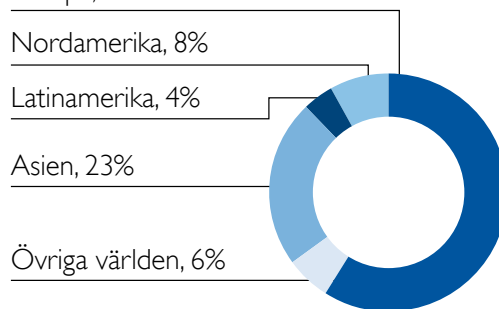
Europa, 59%

Nordamerika, 8%

Latinamerika, 4%

Asien, 23%

Övriga världen, 6%



Restylane® är en produktfamilj med internationellt ledande produkter för estetiska skönhetsbehandlingar. Produkterna används för utfyllnad av rynkor och linjer; läppar, ansiktskonturering och vitalisering av huden. De olika produkterna är framtagna för att skräddarsy behandlingen utifrån varje individs önskan.





Viktiga händelser under året

Q-Meds nya koncept för hudvitalisering – Restylane Vital™ och Restylane Vital™ Light – lanserades under 2008. Produkterna används för att förbättra och föryngra hudens kvalitet, genom att vitalisera och ge lyster. Restylane Vital är anpassad för behandling av mogen och solskadad hud medan Restylane Vital Light är framtagen för områden med tunnare och känsligare hud.

Under 2008 pågick också ett intensivt arbete med registrering och planering för lansering av Restylane® Injector. Denna injektionspenna förenklar behandlingen genom att fördela Restylane Vital Light jämt i huden på stora hudområden. Introduktionen skedde i början av januari 2009 i samband med IMCAS, International Master Course on Aging Skin, i Paris.

I januari 2009 erhöll Q-Med registreringsgodkännande för Restylane® i Kina. Detta som första produkt baserad på hyaluronsyra för utfyllnad av rynkor. Försäljningstillstånd inväntas innan produkten blir tillgänglig för konsumenterna på marknaden.

10 miljoner behandlingar

Restylane® är det ledande varumärket inom sin

kategori på den globala skönhetsmarknaden. År 1996 godkändes den första produkten, Restylane®, för försäljning. Idag består produktfamiljen av sju produkter, alla anpassade för olika behandlingar i ansiktet. Drygt 10 miljoner behandlingar har framgångsrikt genomförts i mer än 70 länder.

Samtliga produkter i Restylane familjen är framtagna med Q-Meds patenterade teknologi NASHA™. Den unika process som tillämpas vid framställningen av Restylane ger produkten en stor volymskapande kapacitet, lång varaktighet i huden och ett naturligt resultat. Restylane har i ett stort antal vetenskapliga studier visat sig ha en kliniskt bevisad effekt och säkerhet.

En växande produktfamilj

Produktfamiljen Restylane® består av sju produkter för ansiktet. De olika produkterna är anpassade för att ge bästa resultat vid korrigering av olika typer av rynkor och linjer, definiering och utfyllnad av läppar, konturering av ansiktet, samt för vitalisering av huden.

- Restylane®, den första produkten i familjen, används för att korrigera måttliga rynkor och linjer, till exempel runt munnen.

Restylane är den första produkten, baserad

på hyaluronsyra, för utfyllnad av rynkor som har blivit godkänd i USA av FDA, Food and Drug Administration.

- Restylane Perlane™ är framtagen för behandling av djupare linjer, till exempel bekymmersrynkan mellan ögonbrynen och linjerna mellan näsan och munnen.
- Restylane Touch™ används för finare, tunnare linjer, till exempel området runt ögonen.
- Restylane SubQ™ används både för att definiera ansiktets konturer och för att skapa volym i till exempel kinder och haka. Produkten används som alternativ och komplement till traditionell ansiktslyftning.
- Restylane Lipp™ är speciellt anpassad för läpparnas anatomi vilket gör att resultatet både känns och ser naturligt ut. Produkten används för definiering och utfyllnad av läppar.
- Restylane Vital™ är framtagen för att förbättra och återskapa hudens kvalitet och är framför allt anpassad för behandling av mogen och solskadad hud.
- Restylane Vital™ Light används för att förbättra och återskapa hudens kvalitet på områden där huden är tunn och känslig, såsom på hals, dekolletage och händer samt för preventiv behandling av yngre hud.



Enkel behandling

Restylane® är en kristallklar gel som injiceras i små mängder i huden med en tunn, fin nål. Behandlingen utförs av tränade läkare och andra specialister, framför allt dermatologer, plastikkirurger och estetiska läkare. Behandlingen går snabbt och resultatet är omedelbart.

Kraftigt ökande intresse

Efterfrågan på estetiska produkter har ökat kraftigt de senaste åren. Trenden rörande ett hälsosamt, naturligt utseende och välbefinnande fortsätter. Nya målgrupper växer fram och nya produkter lanseras inom skönhetsbranschen.

Öppenheten och intresset för estetiska behandlingar ökar också, samtidigt som ett mer naturligt resultat eftersträvas. Även bland män ökar acceptansen och viljan att ta hand om sitt yttre. Det kan man bland annat se på

den mängd olika hudvårdsprodukter som har tagits fram specifikt för män de senaste åren. Efterfrågan på skönhetsprodukter och skönhetsbehandlingar som ger ett säkert, långvarigt och naturligt resultat förväntas fortsätta att växa.

Den kliniskt bevisade effekten, samt det direkt synbara naturliga resultatet, gör hela Restylane® familjen till attraktiva produkter på marknaden. Produkterna erbjuder en unik möjlighet till att skräddarsy säkra skönhetsbehandlingar för att uppnå varje individs personliga behov och önskemål.

Utsikter för 2009

Under 2009 kommer arbetet främst att vara inriktat på den fortsatta lanseringen av det nya Restylane Vital™ konceptet, med Restylane Vital™ Light och Restylane® Injector, i Europa. I Kina förväntas försäljningen av Restylane att påbörjas i slutet av andra kvartalet 2009.

Enklare behandling av känslig hud

Med Restylane® Injector kan läkare på ett enkelt sätt ge en exakt dos av Restylane Vital™ Light för effektiv föryngring av känslig hud på hals, dekolletage samt på händer och i ansiktet.

För ett lyckat resultat vid behandling av skadad hud krävs flera små identiska injektioner. Detta är särskilt viktigt när man behandlar områden med tunn hud. Restylane Injector gör det enklare att optimera behandlingen genom att distribuera doserna över ett stort hudområde.

Dr Anders Strand, dermatolog i Uppsala, var en av de första läkarna som använde Restylane Injector vid behandlingar med Restylane Vital Light.

”Restylane Injector är fantastisk att arbeta med eftersom man kan kontrollera volymen och på så sätt lättare förutsäga behandlingsresultatet. Det känns tryggt att enbart behöva fokusera på injektionsdjupet och behandlingsområdet. Jag har även noterat att den allmänna uppfattningen bland mina patienter är att det känns bekvämare att behandlas med Restylane Injector än en vanlig spruta”

Restylane Vital Light är en mjuk gel som enkelt anpassar sig till den omkringliggande vävnaden och är mildare mot känslig hud. Den är särskilt utformad för att återställa vätskebalansen i hudområden som hals, händer, dekolletage och ansikte. Det ger huden ett fräscht, naturligt utseende med förbättrad lyster och ton.



Restylane® Injector är en injektionspenna som förenklar behandlingen av större hudområden. Den ergonomiska utformningen gör arbetet enkelt och bekvämt.

Macrolane™ VRF är den första produktserien på marknaden för naturlig, icke-kirurgisk kroppskonturering – både för att ge volym och släta ut ojämnheter på kroppen. Produkterna används där man vill skapa naturlig volym eller kontur.



Macrolane™

Gracefully shapes your body

Viktiga händelser under året

Under 2008 har ett intensivt arbete genomförts med lanseringen av Macrolane™ VRF (Volume Restoration Factor). Vid ett flertal internationella kongresser och vetenskapliga sammankomster har produkten och dess kliniska studier presenterats. Mottagandet har varit mycket positivt och intresset har varit stort. Ett stort antal internationella tidningar och magasin har uppmärksammat Macrolane.

Under 2008 har produktserien utökats och kliniska studier har startats för att ytterligare komplettera den vetenskapliga grund som produkterna bygger på.

En viktig del i lanseringen har varit att utbilda och certifiera specialister för mest lämplig användning av produkten. Cirka fyrahundra läkare från olika länder har tränats och certifierats. Expertgruppsmöten för behandlande läkare har också genomförts under året som ett led i kontinuerlig utveckling och strävan efter kunskap och kvalitet.

Den första produkten på marknaden för kroppskonturering

Macrolane™ VRF är den första produktserien på marknaden för kroppskonturering som på ett enkelt, säkert och naturligt sätt skapar volym och slätar ut ojämnheter på kroppen. Macrolane VRF godkändes för försäljning i Europa i slutet av 2007 och bygger på Q-Meds patenterade teknologi, NASHA™.

Macrolane är speciellt designad för konturering av kroppen och ger omedelbar och långvarig utfyllnad av olika kroppsdelar. Vetenskapliga studier har visat att Macrolane har en kliniskt bevisad effekt och är säker att

använda. Macrolane VRF finns i två versioner. Macrolane™ VRF20 används på kroppsytor med mindre vävnadstäckning och Macrolane™ VRF30 där det finns mer vävnadstäckning. För att uppnå önskat estetiskt resultat för individen kan produkterna kombineras.

Män och kvinnor

En rad olika användningsområden finns, alla beroende på individens önskemål om att skapa eller återställa en naturlig form.

Macrolane™ används bland annat för att forma och fylla ut bröst, där en mindre eller måttlig volymökning kan skapas.

Macrolane är en icke permanent produkt som gör att behandlingen kan anpassas i takt med att kroppen ändras till följd av amning eller det naturliga åldrandet. Inom bröstområdet kan man även använda Macrolane till att konturera dekolletage eller som komplement efter plastikkirurgiska ingrepp.

Det finns även ett stort intresse för konturering av stuss och vader samt bröstparti och överarmar hos män. Ytterligare ett användningsområde för både män och kvinnor är korrigering av konkava ytor efter fettsugning eller andra kirurgiska ingrepp.

Enkel och snabb behandling

En behandling med Macrolane™ är både enkel och snabb. Ett mycket litet snitt görs i huden och gelen injiceras djupt i huden och lyfter vävnaden på ett naturligt sätt. Jämfört med Restylane® används i genomsnitt betydligt större volymer. Behandlingen utförs under lokalbedövning och tar kort tid

beroende på vilket område som behandlas. Återhämtningstiden är kort men beroende på behandlat område kan extra stöd eventuellt behövas för att inte utsätta det behandlade området för tryck under de första veckorna.

Stort intresse för icke-kirurgiska behandlingar

Q-Med har gjort undersökningar som visar att intresset för snabb, säker och naturlig kroppskonturering ökar över hela världen. Både kvinnor och män vill slippa risker med narkos och kirurgiska ingrepp, lång läknings-tid och risk för fula ärr.

Tidigare har kroppseget fett varit det enda alternativet till olika fasta implantat för kroppskonturering. Kroppseget fett innebär dock stora ingrepp under narkos där man först behöver suga ut fett från andra ställen på kroppen och vid ett senare tillfälle göra själva utfyllnaden. Det är en både tidskrävande och smärtsam metod med ett svårbedömt resultat. Många människor har dessutom inte den volym fett som krävs varför de inte har haft något naturligt bra alternativ.

Macrolane™ möjliggör mindre och enklare behandlingar med en vävnadsvänlig produkt.

Utsikter för 2009

Arbetet under 2009 kommer att vara inriktat på att etablera varumärket Macrolane™ som den ledande produkten inom området kroppskonturering i Europa samt att lansera produkten på ett flertal marknader i Asien och Latinamerika.

Produktområde Specialistsjukvård består av produkterna Deflux® för behandling av missbildning i urinblåsan hos barn, Durolane™ för behandling av knä- och höftledsartros och Solesta™ för behandling av fekal inkontinens.

Årets försäljning och resultat

Varuförsäljning och royalty för produktområde Specialistsjukvård uppgick under 2008 till 235 (245) MSEK, varav royalty för Durolane™ 17 (13) MSEK. Rörelseresultatet blev -19 (-69) MSEK. Förbättringen av rörelseresultatet beror främst på förändringar i verksamheten som genomfördes i samband med beslutet att upphöra med produktion och försäljning av Zuidex™ samt andra förändringar som har genomförts som ett led i företagets arbete med att renodla verksamheten mot produktområde Estetik.

Försäljning och marknadsföring av Durolane sker via Q-Meds partner Smith & Nephew. Det är ett strategiskt samarbete som innebär att Q-Med och Smith & Nephew arbetar tillsammans kring den framtida utvecklingen av Durolane. Smith & Nephew bär kostnaderna för klinisk utveckling, registreringsarbete och global kommersialisering.

Viktiga händelser under året

Q-Med har under året arbetat med att finna nya former för försäljning och marknadsföring av Deflux® och Solesta™.

Deflux®

Deflux® används för behandling av VUR – en missbildning i urinblåsan som drabbar barn och kan ge svåra urinvägsinfektioner och även obotliga njurskador. Behandlingen med Deflux är enkel att genomföra och ger snabb effekt. Den största enskilda marknaden för Deflux är USA. I Europa säljs produkten i ett tiotal länder, där Tyskland är den största marknaden.

Försäljningen av Deflux® uppgick under året till 179 (178) MSEK. Sedan halvårsskiftet 2008 återförsäkrar alla amerikanska försäkringsbolag denna typ av behandling.

Durolane™

Durolane™ används vid behandling av artros. Produkten injiceras i knä- eller höftleden och det minskar smärtan och ökar rörligheten hos patienten. Genom ett strategiskt samarbete har det amerikanska företaget Smith & Nephew ansvar för marknadsföring, försäljning och distribution av produkten. Q-Meds intäkter för Durolane består av försäljningsintäkter och royaltybetalningar. Avtalet med Smith & Nephew innebär även att Q-Med erhåller engångsbetalningar. Dessa kan uppgå till som mest 60 MUSD, varav 10 MUSD betalades i samband med att avtalet tecknades 2006.

Försäljningen av Durolane uppgick under året till 30 (34) MSEK. Minskningen jämfört med föregående år beror på byte av distributionsätt i samband med att försäljningen av Durolane övergick till Smith & Nephew. Sedan halvårsskiftet 2007 sker all försäljning av produkten genom Smith & Nephew. Royaltyintäkterna uppgick under året till 17 (13) MSEK vilket innebär en ökning med 31 procent. Arbetet med att registrera produkten på den amerikanska marknaden pågår.

Solesta™

Solesta™ är en dokumenterad effektiv behandling mot fekal inkontinens. Produkten godkändes för försäljning i Europa i slutet av 2006. Under 2007 och 2008 har produkten

introducerats via utvalda specialistläkare och ytterligare studier, bland annat en amerikansk studie med 200 patienter, pågår. Fekal inkontinens drabbar cirka två procent av befolkningen, främst kvinnor till följd av förlossningsskador.

Försäljningen av produkten uppgick under året till 2 (2) MSEK.

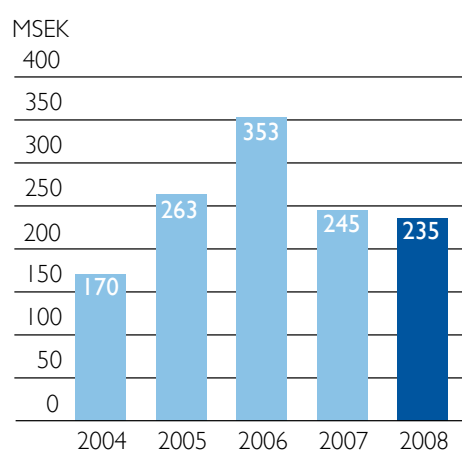
KORT OM 2008

- Q-Med fattade i början av året beslut om att upphöra med produktion och försäljning av Zuidex™.
- Alla amerikanska försäkringsbolag återförsäkrar återigen endoskopisk behandling av VUR.
- Arbetet har pågått under hela året för att finna nya former för försäljning och marknadsföring av Deflux® och Solesta™.
- Rörelseresultatet har förbättrats från -69 till -19 MSEK.

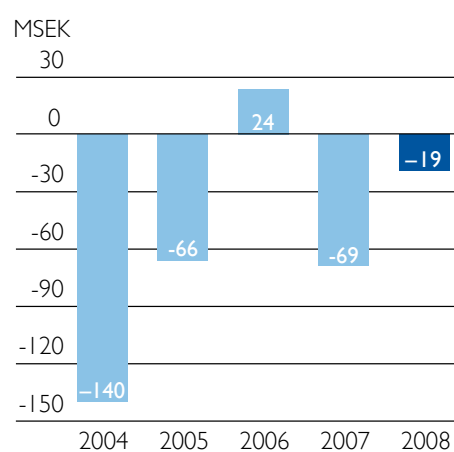
NYCKELTAL

2008	2007	Belopp i MSEK
235	245	Intäkter
-19	-69	Rörelseresultat

INTÄKTER

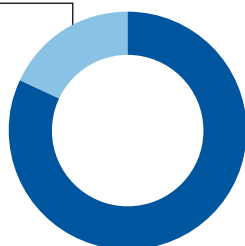


RÖRELSERESULTAT



ANDEL AV
Q-MEDS INTÄKTER

Specialistsjukvård, 18%



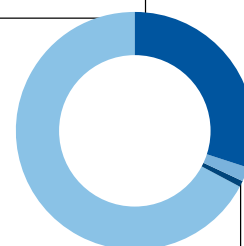
INTÄKTER PER
GEOGRAFISKT OMRÅDE

Europa, 30%

Nordamerika, 67%

Latinamerika, 1%

Asien, 2%



Kompetenta chefer och medarbetare samt en organisation som fungerar effektivt – så kan några av företagets mål sammanfattas. Personalarbetet under 2008 har främst varit inriktat på förändringar med anledning av företagets arbete med att fokusera resurserna på estetikverksamheten.

Vid huvudkontoret och produktionsanläggningen i Uppsala genomfördes under året en omorganisation med syfte att samla de medarbetare som arbetar med forskning och utveckling, produktion och logistik, kliniska prövningar samt kvalitetssäkring och registrering av produkterna i en gemensam organisation – ett Product Center. Syftet med förändringen har varit att säkerställa hög effektivitet och kvalitet.

I Uppsala genomfördes under hösten 2008 personalneddragningar som innebar att cirka 70 personer lämnade kontoret i Uppsala. I utlandet har personalneddragningar genomförts i mindre omfattning. Förändringarna har gjorts som ett led i företagets arbete med att fokusera resurserna på estetikverksamheten.

Vid slutet av året hade Q-Med 665 anställda, varav 407 i Uppsala. Medelåldern var 40 (40) år och i den svenska verksamheten hade 56 (54) procent av alla anställda högskoleutbildning.

Q-Med Way

För att slå vakt om och utveckla den företagskultur som gjort företaget så framgångsrikt startades hösten 2007 projektet Q-Med Way. Majoriteten av alla medarbetare deltog i workshops där diskussionerna utgick från affärsmässighet, enkelhet och nytänkande. Den interna dialogen handlade om tre olika perspektiv – vad varje individ kan göra för att bidra till förändringarna, vad kollegor kan göra tillsammans i grupperna samt vad företagsledningen kan göra. De förbättringsom-

råden som identifierades resulterade i åtgärdsplaner och förbättringsprojekt.

Medarbetarskap

Q-Med Way visade att det finns ett starkt medarbetarskap på företaget. Medarbetarskapet innebär att medarbetaren tar ansvar för sitt eget arbete, samverkar med sina kollegor och bidrar till företagets utveckling. För att ytterligare utveckla medarbetarskapet kommer Q-Med att aktivt stödja det och verka för fortsatt dialog.

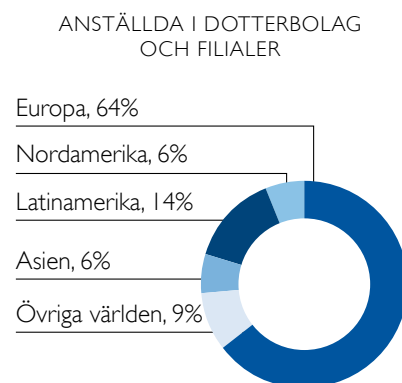
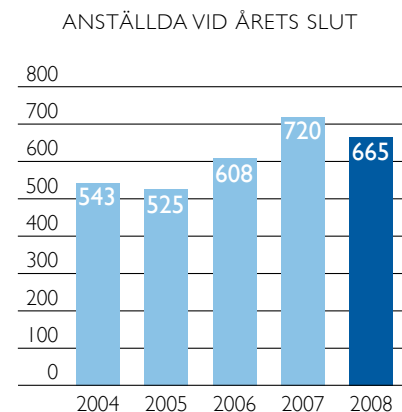
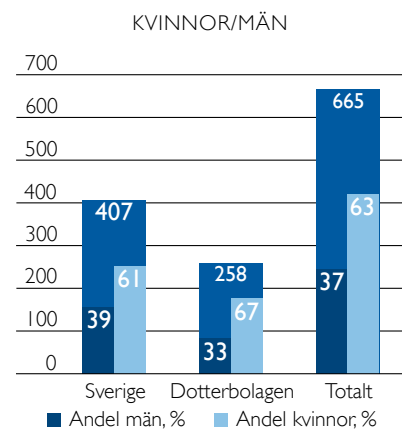
Kompetens och Ledarskap

Kompetensutvecklingen bygger på en årlig individuell plan. Den diskuteras vid ett utvecklingssamtal, tillsammans med närmaste chef. I utvecklingssamtalet stäms företagets och den enskildes förväntningar av mot varandra samtidigt som riktlinjer för kommande år diskuteras.

Q-Med har under 2008 utvecklat ledarskapsprogrammet för att det bättre ska svara mot företagets behov. Ledarskapsprogrammet är internationellt för att främja internationella nätverk och relationer. Förutom att träna cheferna i ledarskap syftar programmet till att befästa och utveckla Q-Meds företagskultur.

Utveckling via undersökning

Via regelbundna medarbetarundersökningar kartlägger Q-Med hur organisationen mår och hur de interna attityderna ser ut och förändras. Resultaten blir sedan underlag i





det interna utvecklingsarbetet. Under 2009 kommer nästa medarbetarundersökning att göras och områden som kommer att undersökas är arbetsförhållanden, den personliga arbetssituationen, ledarskapet samt synen på företaget.

Film på jobbet

Kan film kombinerat med tvåvägskommunikation höja kvalitén på internkommunikationen?

Den frågan ägnar sig Q-Med åt i ett forskningsprojekt tillsammans med Uppsala Universitet och produktionsföretaget Populate.

Inom ramen för projektet kommer Q-Med att producera fyra filmer. Den första handlar om historien - hur företaget startade fram till idag. Därefter kommer tre filmer som adresserar

företagets värderingar; affärsmässighet, enkelhet och nytänkande. I filmerna berättar medarbetare, från olika delar av organisationen, vad värderingarna betyder för dem. Förutom att skapa dialog i filmerna är tanken att cheferna ska uppmuntra till dialog om filmerna i grupperna. Undersökningen görs genom enkäter och fokusgrupper och ska mäta kunskap och attityd till både filmerna och gränssnittet.

– Film är ett enkelt och kostnadseffektivt sätt att sprida budskap över intranätet. Genom att skapa möjligheter till tvåvägskommunikation med medarbetarna ger man också utrymme för nya arbetssätt i framtiden, säger Annelie Lundell, ansvarig för internkommunikation på Q-Med.

FINANSIELL INFORMATION OCH NOTER

Sidan	Ekonomisk redovisning
27	Förvaltningsberättelse
30	Koncernens resultaträkning med kommentarer
32	Koncernens balansräkning med kommentarer
34	Koncernens kassaflödesanalys med kommentarer
35	Förändringar i eget kapital för koncernen
36	Moderbolagets resultaträkning
37	Moderbolagets balansräkning
39	Moderbolagets kassaflödesanalys
40	Förändringar i eget kapital för moderbolaget
41	Noter
66	Revisionsberättelse

Sidan	Noter
41	1 Företagsinformation
41	2 Redovisningsprinciper och Upplysningar
43	3 Segmentsrapportering
46	4 Upplysningar om närstående
46	5 Materiella anläggningstillgångar
48	6 Goodwill
48	7 Övriga immateriella anläggningstillgångar
50	8 Finansiella anläggningstillgångar
50	9 Kostnader fördelade på kostnadsslag
51	10 Ersättningar till anställda och övriga ersättningar och arvoden
54	11 Upplysningar om leasingavgifter och hyror
54	12 Övriga rörelseintäkter
54	13 Övriga rörelsekostnader
55	14 Finansiella intäkter och kostnader i koncernen
55	15 Resultat från finansiella poster i moderbolaget
55	16 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver i moderbolaget
55	17 Skatter
56	18 Resultat per aktie
57	19 Andelar i koncernföretag
58	20 Varulager
58	21 Finansiella instrument och risker
63	22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
63	23 Kassaflödesanalys
64	24 Avsättningar
64	25 Långfristiga skulder
64	26 Kortfristiga skulder till kreditinstitut
64	27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
65	28 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Q-Med AB (publ), organisationsnummer 556258–6882, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2008.

Verksamhet och organisation

Q-Med utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer främst medicinska implantat. Huvuddelen av produkterna är baserade på den egna NASHA™ teknologin för estetisk och medicinsk användning av behöriga användare. Verksamheten indelas i tre primära redovisningssegment; produktområde Estetik, produktområde Specialistsjukvård samt produktområde Utvecklingsprojekt.

Inom produktområde Estetik marknadsförs idag en serie produkter samlade under varumärkena Restylane® och Macrolane™.

Restylane är en produktfamilj med internationellt ledande produkter för estetiska skönhetsbehandlingar. Produkterna används för utfyllnad av rynkor och linjer, läppar, ansiktskonturering och vitalisering av huden. Under året har ett flerårigt utvecklingsprojekt utmynnat i framtagandet av ett nytt injektionsverktyg för injicering av RestylaneVital™ Light, en av produkterna för hudvitalisering. Med detta kan NASHA gelen med hög precision fördelas över stora behandlingsytor och det är lättare att behandla speciellt känsliga hudområden såsom hals, dekolletage och hand.

MacrolaneVRF är ett nytt produktkoncept för kroppskonturering för vilket försäljningstillstånd erhöles för Europa under senare delen av 2007. Lanseringen av MacrolaneVRF påbörjades i slutet av 2007 och har under 2008 fortsatt genom träning och certifiering av läkare.

Produktområde Specialistsjukvård omfattar Q-Meds produkter för medicinska indikationer; Deflux®, som används vid behandling av vesikoureteral reflux (VUR) hos barn, Solesta™ som används vid behandling av fekal inkontinens och Durolane™ för behandling av höft- och knäledsartros.

I detta produktområde ingick tidigare även Zuidex™ för behandling av ansträngningsinkontinens. I början av 2008 fattades beslut om att upphöra med produktion och försäljning av Zuidex och under resten av året har endast utförsäljning av existerande lager skett, men ingen vidareutveckling eller produktion av produkten. Bakgrunden till beslutet är att resultaten från den nordamerikanska kliniska studie med Zuidex, som presenterades i juli 2007, inte var tillräckligt goda för att på ett framgångsrikt sätt stödja en ansökan om försäljnings- och marknadsgodkännande i USA samt att relaterade risker inte uppvägs av framtida affärsmöjligheter.

Samtliga produkter är CE-certifierade. Deflux och Restylane är även godkända för försäljning i USA. På övriga marknader där försäljning sker följs lokala registreringsregler.

Inom produktområde Utvecklingsprojekt

samlas huvuddelen av den forskning och utveckling som ännu inte genererar någon försäljning och inte är direkt hänförlig till produktområde Estetik eller produktområde Sjukvårdsprodukter.

Huvuddelen av Q-Meds försäljning utgörs i dag av de estetiska produkterna. Koncernen består av det svenska moderbolaget Q-Med AB (publ) som tillsammans med ett antal helägda dotterbolag marknadsför och säljer bolagets produkter. Försäljningen från moderbolaget sker på flera sätt; direkt till kunderna genom egna säljare, till dotterbolagen samt genom distributörer till över 70 länder.

Utveckling under 2008

Fokusering på Estetikområdet

Q-Meds styrelse fattade redan 2007 det strategiska beslutet att bolaget ska fokusera på estetikområdet. Detta har under 2008 inneburit att företaget, som ett led i att anpassa organisationen till detta beslut, genomfört omfattande personalneddragningar framför allt på moderbolaget i Uppsala, där ca 70 personer lämnade företaget genom uppsägningar och naturlig avgång.

Försäljningsutveckling

Geografiskt har försäljningsutvecklingen under 2008 varit ojämn. I Europa, Q-Meds största marknad, utvecklades den väl med en ökning på 14 procent gentemot 2007, medan försäljningen till USA och Asien, framför allt till Japan, minskade.

Q-Med har ett väl fungerande marknadsföringskoncept bestående av en kombination av public relations-arbete, reklamkampanjer och en gedigen utbildning av kunderna, framförallt läkare. Gemensamt för USA och Japan är att Q-Med inte själv kan verka i landet. I USA handhas all marknadsföring inom estetikområdet av Q-Meds nordamerikanska partner, Medicis Pharmaceutical Corporation och i Japan finns regulatoriska hinder för Q-Med att direkt marknadsföra sina produkter. Detta leder till ett större beroende av externa faktorer än vad som är fallet på andra marknader. Detta, och i USA i kombination med en lageruppbyggnad under 2007, bedöms vara de största enskilda orsakerna till den minskade försäljningen i dessa länder under 2008. Sannolikt har konjunkturen också haft en negativ påverkan.

Finanskris och konjunkturedgång

Senare delen av 2008 har kännetecknats av en global finanskris och därpå följande konjunkturedgång.

Att säkert överblicka exakt hur den försvagade konjunkturen påverkat Q-Med är svårt. Som ovan beskrivits är det troligt att försäljningen på vissa

marknader har påverkats mer negativt medan andra marknader har visat sig vara mer okänsliga eller att Q-Med där har haft möjlighet att aktivt motverka konjunkturförsämrings negativa inflytande.

Finansiella risker och hur de har påverkats av årets utveckling diskuteras närmare i not 21 (se sidan 58). Generellt kan dock sägas att Q-Med på grund av sin fortsatt starka soliditet inte dramatiskt ökat sin risknivå.

Uppköpserbjudande

I början på november 2008 lämnade Ilytan AB, ett riskkapitalbolag bildat av Lyftet Holding B.V. och EQT V, ett erbjudande till Q-Meds aktieägare att förvärva samtliga aktier i Q-Med AB. Då Q-Meds verkställande direktör Bengt Ågerup, indirekt genom Lyftet Holding B.V., kontrollerar Q-Med AB innebär detta erbjudande ett så kallat management-buy-outerbjudande. Styrelsen, utom Bengt Ågerup som var jävig, dvs dess "oberoende utskott" var således skyldig enligt de så kallade take-over-reglerna att ta fram en "fairness opinion" avseende budet. För finansiell rådgivning i samband med utvärderingen av budet anlätades en internationell finanskonsultfirma. Utgående från konsultens utvärdering avrådde styrelsen aktieägarna från att acceptera budet. Ilytan valde då att dra tillbaka budet. Kostnaderna för främst finansiell och legal rådgivning i samband med budet uppgick till ca 35 MSEK, vilka har belastat Q-Meds rörelseresultat i fjärde kvartalet 2008.

Filialer

Q-Med AB har under 2008 haft en filial i Norge som marknadsför och säljer Q-Meds produkter.

Under 2007 hade Q-Med AB ett representationskontor i Kina. Där var svensk personal stationerad, bland annat för att stödja det kinesiska dotterbolaget i arbetet med att registrera Q-Meds produkter.

Detta arbete avslutades under 2008 (se rubriken Viktiga händelser efter bokslutsdagen sidan 29). Lanseringsförberedelser och själva lanseringen handhas av det kinesiska dotterbolaget och representationskontoret stängdes ned under året.

Forskning och utveckling

Q-Med fokuserar sin forskning och utveckling kring nya tillämpningar av NASHA™ teknologin. Då NASHA™ teknologin är väldokumenterad, bedöms detta vara snabbaste vägen till framtida intäkter.

Utöver ett fåtal kliniska studier som dotterbolagen tar hand om för moderbolagets räkning bedrivs Q-Med koncernens hela forskning och utveckling i

eller från Uppsala. Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick till –256,5 (–266,4) MSEK och i relation till intäkterna till 20 (20) procent.

Investeringar

Rationaliserings- och expansionsinvesteringar i produktionsanläggningarna har pågått under året. De byggnadsinvesteringar som påbörjades under senare delen av 2007 har fortsatt men ännu inte färdigställts under 2008. Koncernens sammanlagda investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 194,5 (115,0) MSEK.

Samarbetsavtal

Avtal med Medicis

2003 avyttrades ett av Q-Meds koncernbolag till den amerikanska dermatologikoncernen Medicis för en total köpeskilling om 160 MUSD. Köpeskillingen har utfallit i steg allt eftersom vissa villkor har uppfyllits. Q-Med erhöll den sista delbetalningen om 29,1 MUSD (199,7 MSEK) i samband med att Restylane Perlane™ i maj 2007 blev godkänt för försäljning i USA.

Under 2004 slöts ett nytt avtal där Medicis erhöll en licens för marknadsföring och försäljning av Q-Meds produkt Restylane SubQ™. Detta avtal kan komma att ge Q-Med AB engångsbetalningar på sammanlagt 80 MUSD under utvecklingsperioden, samt ytterligare försäljningsrelaterade engångsbetalningar. Av dessa licensbetalningar inbetalades och intäktsfördes 30 MUSD under 2004. Några ytterligare betalningar har ännu inte erhållits.

Avtal med Smith & Nephew

I juni 2006 inledde Q-Med AB och Smith & Nephew ett strategiskt samarbete inom ortopedi. Samarbetet avser behandling av artros men även nya tillämpningar inom området kommer att utvärderas. Avtalet innebär att Smith & Nephew erhållit de globala rättigheterna att marknadsföra, sälja och distribuera produkter som utvecklas inom samarbetet. Q-Med kvarstår som exklusiv tillverkare. Ersättning för produkten Durolane™ erhålls i form av intäkter från varuförsäljning samt royalty. Royaltyn betalas dels i form av sammanlagt fem stycken engångsbetalningar när vissa villkor uppfylls, dels som löpande royalty kopplad till försäljning. De fem engångsbetalningarna kan komma att uppgå till sammanlagt cirka 70,0 MUSD. Den första av dessa, 10,0 MUSD motsvarande 73,5 MSEK, inbetalades och intäktsfördes i samband med att samarbetsavtalet tecknades.

Avtal med Medy-Tox Inc.

I februari 2007 ingick Q-Med AB ett samarbetsavtal med Medy-Tox Inc., ett läkemedelsutvecklingsbolag baserat i Sydkorea. Samarbetet förväntades att ge Q-Med möjlighet att utveckla och kommersialisera nya generationer av produkter baserade på botulinum toxin. Detta samarbete avslutades under senare delen av 2008. I ett separationsavtal regleras

des bland annat återbetalningen av större delen av det lån som Medy-Tox erhållit från Q-Med.

Risker och riskhantering

Inom Q-Med är riskhantering en viktig del av beslutsfattandet på alla nivåer. Samtliga väsentliga projekt- och affärsbeslut analyseras utifrån ett risk- och möjlighetsperspektiv och blir om nödvändigt även föremål för strategiska insatser från ledning och styrelse.

De strategiska riskerna är förknippade med företagsstyrningen och affärsutvecklingen och hanteras av styrelsen och ledningsgruppen. Det sker dels genom den strategiska planeringen men också genom omvärldsanalys för att tidigt fånga upp signaler som kan påverka koncernens möjliga utveckling. Exponering mot immateriella risker inom patent, IT- och humankapital hanteras av Q-Meds koncernledning, jurister och andra specialister i samverkan med externa rådgivare. IT-risker hanteras av IT-ansvariga som gemensamt samordnar policys och nödvändiga åtgärder för informations- och driftsäkerhet.

Forskning och utveckling

Q-Meds framtida tillväxt är beroende av förmågan att få fram och vidareutveckla nya produkter. Utvecklingsprocessen är tids- och kostnadskrävande och endast en del av projekten kommer att kunna visa lönsamhet. Vid framtagning av nya produkter liksom vid upphandling av insatsvaror är riskhantering en viktig aspekt. Det gäller att tidigt identifiera och eliminera risker som kan tänkas uppkomma vid användning av produkter, processer och utrustningar. Q-Med tillämpar risk management enligt internationell standard, ISO 14971, och har ett antal olika verktyg för riskidentifiering och riskbedömning som används systematiskt.

Medarbetare

Q-Meds verksamhet är kunskapsintensiv och Q-Med är därför beroende av att kunna behålla sin nyckelpersonal och att förbli en attraktiv arbetsgivare.

Konkurrenter och priser

Q-Med möter betydande konkurrens inom både Estetik och Specialistsjukvård. Konkurrensen kan påverka både priserna på Q-Meds produkter och utvecklingen av försäljningsvolymerna. Q-Meds konkurrenskraft är beroende av möjligheterna att utveckla starka varumärken och tillhandahålla en attraktiv produktportfölj. Detta hanteras bland annat genom starkt kundfokus och lyhördhet mot slutanvändarna.

Myndigheter och återbäringsystem

För att erhålla försäljningstillstånd för Q-Meds produkter måste bolaget kunna bevisa att produkterna är säkra och effektiva genom omfattande kliniska prövningar.

Q-Med ska också efterleva omfattande och strikta bestämmelser från den amerikanska kontrollmyndigheten FDA och motsvarande organ i andra länder. Forskning och kliniska prövningar tar ofta flera år att genomföra och kan ibland drabbas av förseningar som beror på uppskjutna myndighetsbeslut, svårigheter att hitta patienter eller politiska faktorer. Genomgripande förändringar i lagar och förordningar kan förutom förseningar även få annan negativ inverkan på Q-Meds verksamhet och framtida möjligheter. Flera av Q-Meds produkter inom Specialistsjukvård är beroende av att patienten erhåller kostnadstäckning från utomstående till exempel offentlig sektor eller försäkringsbolag. En sådan finansiering av behandlingen är en förutsättning för att Q-Med ska kunna uppnå större försäljningsvolymerna av produkterna. Arbetet med att erhålla denna typ av patientåterbärning är också mycket tidskrävande för bolaget. För att hantera de krav som ställs arbetar Q-Med bland annat med att kontinuerligt vidareutveckla sitt verksamhets- och kvalitetsledningssystem i enlighet med ISO 13485:2003.

Patent och varumärken

Q-Med har patentskydd för sin teknologi. Förmågan att försvara patent och vidareutveckla teknologi för att erhålla ytterligare patentskydd är mycket viktig för Q-Meds fortsatta framgångar. Det finns dock inga garantier för att konkurrenter inte kan komma att utveckla alternativa tekniker. Hittills har ett fåtal tvister rörande patent och varumärken drabbat Q-Med. Q-Med har upparbetat en rad varumärken som är värdefulla för koncernens verksamhet och arbetar ständigt med att säkra dessa rättigheter.

Förfalskningar

Det är känt att förfalskade produkter förekommer i den bransch Q-Med verkar. Förekomsten av förfalskningar kan påverka såväl patientsäkerheten som Q-Meds försäljning. Q-Med arbetar aktivt med åtgärder för att skydda kunder och patienter från förfalskningar.

Produktansvar och egendom

Q-Med har ansvar för produkternas säkerhet och kan utsättas för krav från kunder och patienter. Q-Meds egendom kan också utsättas för brand- och vattenskador, stöld med mera. Koncernen arbetar ständigt med att utveckla försäkringslösningar för att begränsa eventuella skador och skadeståndskrav.

Produktionsberedskap

Q-Med har två separata produktionsanläggningar vilket ger en produktionskapacitet som möjliggör en avsevärd framtida volymtillväxt och som samtidigt bidrar till att minska risken för produktionsavbrott i händelse av omfattande driftsstörning eller haveri i någon av anläggningarna.

Q-Med är beroende av utomstående leverantörer av insatsvaror till produktionen. Ett avbrott i leveranserna kan få negativa följder för produktionen och det ekonomiska resultatet kan påverkas. Q-Med arbetar aktivt tillsammans med leverantörerna för att säkerställa leveranser i tid och i enlighet med Q-Meds specifikationer. En uttalad strategi är att använda fler än en leverantör när så är möjligt för att minska sårbarheten.

Finansiella risker

Finansiella risker innebär risken att värdet på koncernens tillgångar och skulder på grund av ändrade förhållanden väsentligen förändras. Det kan exempelvis vara kunder som får ekonomiska problem och därför inte kan betala sina skulder till Q-Med eller förändrade valutakurser som gör att Q-Meds fordringar i utländsk valuta förlorar i värde.

Den finansiella riskhanteringen styrs till viss del av koncernens transferprispolicy men framför allt av dess finanspolicy. En grundläggande princip är att de finansiella riskerna, så långt det är möjligt, ska samlas och hanteras i moderbolaget. På så sätt uppnås stordriftsfördelar i hantering och förvaltning och bevakningen av de sammantagna riskpositionerna underlättas. De finansiella riskernas karaktär och de sätt på vilka Q-Meds företagsledning bemöter dem beskrivs närmare i not 21 (se sidan 58).

Legala tvister

I slutet av 2005 ingav en uppsagd distributör i Belgien en ansökan om stämning av Q-Med AB. Motparten hänvisade till en påstådd felaktig uppsägning och yrkade ersättning med totalt cirka 890 000 EUR. Parterna har under februari månad 2009 kommit mycket nära en förlikning på en avsevärt lägre nivå.

För övrigt har inga väsentliga legala tvister förelegat.

Kvalitet och miljö

Kvalitetssäkring

Q-Med arbetar kontinuerligt med förbättringar av sin kvalitetssäkring och har sedan 2004 ett processinriktat kvalitetsledningssystem. Q-Med AB är certifierad enligt ISO 13485:2003, anpassad för de regulatoriska kraven för medicintekniska produkter.

Miljö

Bolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Q-Meds verksamhet i Uppsala är miljöcertifierad enligt ISO 14001.

Etiska riktlinjer

Q-Meds styrelse har antagit en uppförandekod, Code of Conduct, som innehåller riktlinjer för hur företaget och dess anställda ska agera med hänsyn till bland annat affäretik, mänskliga rättigheter, diskriminering och miljö.

Personal

Q-Med hade 665 anställda vid utgången av 2008, varav 407 anställda i moderbolaget.

En viktig framgångsfaktor för Q-Med är att vara en attraktiv arbetsgivare. I syfte att attrahera och behålla medarbetare genomförs bland annat regelbundna medarbetarundersökningar, löpande ledarskapsutbildning och övrig kompetensutveckling.

Som en del i de strategiska anpassningarna till beslutet att fokusera på produktområdet estetik har under året personalneddragningar genomförts. Detta har skett till viss del i dotterbolagen men framför allt på Q-Med AB i Uppsala, där cirka 70 personer lämnade företaget; dels i form av naturliga avgångar och dels som en följd av uppsägningar på grund av övertalighet.

Framtida utveckling

Marknaden för icke-kirurgiska ingrepp, och däribland injicerbara estetikprodukter, fortsätter att växa.

Q-Med gör, trots ökad konkurrens, en fortsatt positiv bedömning av efterfrågan på Restylane® i samtliga regioner. Bolaget har som mål att försvara sin starka position med bibehållen eller ökad marknadsandel på samtliga huvudmarknader. Parallellt ska nya marknader utvecklas, främst i Asien och Latinamerika.

Produktområde Estetik är i fokus. Produktportföljen ska breddas genom egen utveckling och genom strategiska partnerskap.

Inom produktområde Specialistsjukvård är det övergripande målet för att finna nya former för försäljning och marknadsföring av Deflux® och Solesta™.

Q-Meds övergripande mål är hög tillväxt med god lönsamhet. Lanseringen av Macrolane™ och nya produkter inom området hudvitalisering innebär att marknaden för Q-Meds produkter växer. Effekterna av den globala konjunkturunedgången på marknaden för estetikprodukter är dock svårbedömd.

Viktiga händelser efter bokslutsdagen

I januari 2009 beslutade Q-Med och Palomar Medical Technologies Inc., att avsluta det internationella distributörsavtal som tecknades i januari 2008. På grund av det förändrade marknadsläget väljer Q-Med att fokusera på kärnverksamheten.

I januari 2009 erhöll Q-Med registreringsgodkännande för Restylane® i Kina. Försäljningen beräknas påbörjas i slutet av andra kvartalet 2009.

Vid en extra bolagsstämma i Q-Med AB den 4 februari 2009 beslutades att för tiden intill slutet av nästa årsstämma omvälja Bertil Hult, Anders Milton och Bengt Ågerup till styrelsen. Nyval skedde av Ulf Mattsson, Tomas Nicolin och

Kristina Persson. Stämman beslutade också att välja Anders Milton till styrelseordförande.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under 2008 haft 10 sammanträden för styrelsen i sin helhet. Därtill har det oberoende utskottet haft ett flertal möten med anledning av det offentliga uppköpserbjudandet på Q-Med. Ärenden som styrelsen i sin helhet behandlat under året inkluderar bland annat affärsplaner, prognoser, investeringar, större affärsavtal samt bokslut och annan extern information.

Revisionsutskottet har sammanträtt tre gånger under 2008. Ärenden som behandlats är bland annat löpande redovisningsfrågor; intern kontroll och investeringar.

Styrelsen har även ett ersättningsutskott med uppgift att utarbeta och föreslå den verkställande ledningens löner och övriga anställningsvillkor samt löpande rapportera till styrelsen som fastställer beslut i dessa frågor; inklusive beslut avseende förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare att läggas fram för bolagsstämman. För styrelsens arbete redogörs i Bolagsstyrningsrapporten på sidan 68.

Se not 10, sidan 51 för de senast beslutade riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning. För personinformation om styrelseledamöterna, se sidan 73-74.

Q-Med aktien

Q-Med AB är noterat i segmentet Mid Cap på NASDAQ OMX Nordic i Stockholm. Aktiekapitalet uppgick per 2008-12-31 till 24 845 000 SEK fördelade på 99 382 000 aktier. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och har rätt till samma andel i bolagets tillgångar och resultat. 47,5 procent av aktierna innehas av Lyftet Holding B.V., vilket är enda innehavet som överstiger 10 procent av totala antalet aktier.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens senast antagna utdelningspolicy innebär att cirka 50 procent av årets vinst efter skatt ska föreslås delas ut som ordinarie utdelning.

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

SEK

Överkursfond	5 836 849
Balanserade vinstmedel	601 690 253
Årets resultat	-6 972 568
	600 554 534

Styrelsen föreslår att dessa 600 554 534 SEK balanseras i ny räkning. Sälunda föreslås ingen utdelning till aktieägarna.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING MED KOMMENTARER

KSEK	Not	2008	2007
Intäkter från varuförsäljning	3	1 254 556	1 304 994
Royaltyintäkter	3	17 328	12 633
Summa intäkter		1 271 884	1 317 627
Kostnad för sålda varor	5,9	-224 899	-199 210
Bruttoresultat		1 046 985	1 118 417
Övriga rörelseintäkter	12	40 024	221 096
Försäljningskostnader	5,7,9,10,11	-633 732	-586 811
Administrationskostnader	5,9,10,11	-146 487	-109 357
Forsknings- och utvecklingskostnader	5,7,9,10,11	-256 500	-266 421
Övriga rörelsekostnader	9,13	-453	-6 458
Resultat före finansiella poster		49 837	370 466
Finansiella intäkter	14	16 687	12 789
Finansiella kostnader	14	-4 622	-13 447
Resultat före skatter		61 902	369 808
Skatter	17	-28 505	-54 358
Årets resultat		33 397	315 450
I genomsnitt utestående antal aktier		99 382 000	99 373 944
Resultat per aktie (SEK) före utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare	18	0:34	3:17
Resultat per aktie (SEK) efter utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare	18	0:34	3:17

Kommentar till koncernens resultaträkning

Intäkter från varuförsäljning och royalty

Q-Meds intäkter från varuförsäljning sjönk med -4 (6) procent från 1 305,0 MSEK 2007 till 1 254,6 MSEK 2008. Valutakursutvecklingen har under 2008 påverkat Q-Meds varuintäkter negativt med -3,5 MSEK.

Royaltyintäkter härrörande från Durolane™ uppgick till 17,3 (12,6) MSEK.

Totalt uppgick intäkterna från varuförsäljning och royalty till 1 271,9 (1 317,6) MSEK; en minskning på -3 procent.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter uppgick till 40,0 (221,1) MSEK och utgörs huvudsakligen av intäkter inom ramen för forsknings- och utvecklings-samarbeten samt av valutakursintäkter hänförliga till rörelsefordringar och rörelseskulder.

I 2007 års belopp ingår även den sista köpeskillingen inom ramen för det avtal som Q-Med AB slöt med Medicis 2003 med 199,7 MSEK.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnaderna ökade med 8 procent och uppgick till -633,7 (-586,8) MSEK vilket är 50 (45) procent av intäkterna. Försäljningskostnaderna inkluderar strategisk marknadsföring, moderbolagets försäljningsorganisationer för Norden och distributörer samt dotterbolagens samtliga kostnader.

Ökningen av dessa kostnader gentemot år 2007 beror främst på:

- Lansering av Macrolane™.
- En fortsatt satsning på tillväxtmarknaderna i Asien och Latinamerika.
- Tillväxt i de senast startade dotterbolagen i Polen och Nederländerna.

Administrationskostnader

Administrationskostnaderna uppgick till -146,5 (-109,4) MSEK och uppgick i relation till intäkterna till 12 (8) procent. Detta är koncerngemensam administration såsom i huvudsak koncernledning, finansavdelning, juristavdelning, investor relations, affärsutveckling och IT.

Av den totala kostnadsökningen på 37,1 MSEK uppgår kostnaderna för styrelsens oberoende utskotts värdering av det bud lvytan AB lämnade till aktieägarna till 34,9 MSEK, se Förvaltningsberättelsen.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnaderna uppgick till -256,5 (-266,4) MSEK vilket är 20 (20) procent av intäkterna. I dessa kostnader ingår vidareutveckling av Q-Meds NASHA™ gel. Här ingår även kostnader för kvalitetsprövning och -utveckling, teknikutveckling samt kostnader för kliniska prövningar och registreringshandläggning.

Samtliga utgifter för forskning och utveckling har kostnadsförts under 2008, då inga utgifter för utveckling har uppfyllt de kriterier för aktivering som immateriell tillgång som krävs enligt IFRS. Avskrivningar på tidigare aktiverade utvecklingskostnader ingår i forsknings- och utvecklingskostnaderna med -1,2 (-1,2) MSEK.

Kostnadsminskningen gentemot 2007 på 9,9 MSEK är i första hand hänförlig till en minskad forsknings- och utvecklingsaktivitet inom produktområde Specialistsjukvård.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader uppgick till -0,5 (-6,5) MSEK. 2007 bestod dessa huvudsakligen av valutakursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder; men då dessa 2008 är positiva redovisas de under Övriga rörelseintäkter.

Finansnetto

Koncernens finansnetto uppgick till 12,1 (-0,7) MSEK. Detta utgörs av avkastningen på koncernens likvida medel, låneräntor och valutakursvinster på finansiella poster.

Skatt

Koncernens skattekostnad på -28,5 (-54,4) MSEK utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Svensk bolagsskattesats sänktes i januari 2009 från 28 procent till 26,3 procent. Detta har via omräkning av uppskjuten skatt givit en positiv skatteeffekt på 5,4 MSEK.

Årets resultat

Årets resultat uppgår till 33,4 (315,5) MSEK

Resultaträkning per segment redovisas och kommenteras under Not 3, Segmentsrapportering.

KONCERNENS BALANSRÄKNING MED KOMMENTARER

KSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	5	842 465	708 590
Goodwill	6	49 998	43 314
Övriga immateriella anläggningstillgångar	7	30 111	25 461
Finansiella tillgångar	8	51 642	58 777
Uppskjuten skattefordran	17	19 464	21 564
Summa anläggningstillgångar		993 680	857 706
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	168 823	141 675
Kundfordringar	21	233 099	212 634
Skattefordringar		21 901	25 392
Övriga kortfristiga fordringar		21 252	16 849
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	31 822	35 663
Likvida medel	21,23	227 794	456 598
Summa omsättningstillgångar		704 691	888 811
Summa tillgångar		1 698 371	1 746 517

Kommentar till koncernens balansräkning

TILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar

Det redovisade värdet på 842,5 (708,6) MSEK består av följande: Byggnader och Mark 412,7 (420,2) MSEK, Maskiner och andra tekniska anläggningar 160,1 (163,8) MSEK, Inventarier och installationer 65,4 (78,9) MSEK samt Pågående nyanläggningar 204,2 (45,7) MSEK.

Under 2008 har 194,5 (115,0) MSEK investerats i materiella anläggnings-tillgångar; inklusive pågående nyanläggningar: 5,0 (36,6) MSEK härrör från investeringar i Byggnader och Mark samt 26,3 (32,7) från Maskiner och andra tekniska anläggningar och Inventarier och installationer; varav 23,5 (26,6) MSEK kommer från anläggningarna i Uppsala. Investeringar i Pågående nyanläggningar uppgick till 163,2 (45,7) MSEK.

Goodwill

Redovisad goodwill uppgick till 50,0 (43,3) MSEK per balansdagen vilket här-rör från förvärvet av det italienska dotterbolaget år 2001. Värdeförändringen gentemot 2007 beror på omräkningsdifferenser.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Värdet 30,1 (25,5) MSEK består huvudsakligen av Q-Meds kvalitetssystem (Good Manufacturing Practice) 8,1 (10,7) MSEK, Marknadsrättigheter 9,5 (10,2) MSEK, aktiverade utvecklingskostnader och licenser för estetisk-produkter 10,2 (1,6) MSEK samt ett förvärvat patent 2,1 (2,6).

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar uppgår till 51,6 (58,8) MSEK. Av dessa utgör 45,0 (45,0) MSEK aktieinnehav i det medicinska utvecklingsbolaget OxThera AB.

Uppskjuten skattefordran

Redovisad uppskjuten skattefordran är 19,5 (21,6) MSEK. Dessa utgörs dels av i dotterbolagen aktiverade underskottsavdrag och dels uppskjuten skatt på temporära differenser.

Varulager

Varulagret ökade under 2008 från 141,7 MSEK till 168,8 MSEK.

Kundfordringar

Kundfordringarna ökade från 212,6 MSEK till 233,1 MSEK.

Likvida medel

Likvida medel består av Kassa och banktillgodohavande 153,0 (119,0) MSEK och Kortfristiga placeringar 74,8 (337,6) MSEK.

KSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		24 845	24 845
Övrigt tillskjutet kapital		313 904	313 904
Andra reserver		28 077	6 978
Intjänade vinstmedel		912 815	1 028 491
Summa eget kapital		1 279 641	1 374 218
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21,25,28	50 000	50 000
Avsättningar	24	9 861	10 119
Uppskjuten skatteskuld	17	97 717	93 226
Summa långfristiga skulder		157 578	153 345
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		85 497	76 330
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	21,26,28	27 779	24 322
Skatteskulder		1 659	5 032
Övriga kortfristiga skulder		28 071	28 599
Terminskontrakt	21	16 504	857
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	101 642	83 814
Summa kortfristiga skulder		261 152	218 954
Summa skulder		418 730	372 299
Summa eget kapital och skulder		1 698 371	1 746 517
Ställda säkerheter för egna skulder	28	37 646	55 646
Ansvarsförbindelser	28	Inga	Inga

SKULDER OCH EGET KAPITAL

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick till 1 279,6 (1 374,2) MSEK. Det egna kapitalet har minskat genom en utdelning till ägarna på 143,1 (198,7) MSEK. Årets resultat var 33,4 (315,5) MSEK och årets omräkningsdifferens 21,1 (8,1) MSEK. Då det inte finns några minoritetsintressen är hela det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande kort- och långfristiga skulder uppgick till 77,8 (74,3) MSEK.

Uppskjuten skatteskuld

Balansposten uppgår till 97,7 (93,2) MSEK och utgörs av uppskjuten skatt på temporära skillnader mellan balansposters redovisade och skattemässiga värden, huvudsakligen obeskattade reserver i svenska koncernbolag.

Leverantörsskulder

Utgående leverantörsskuld uppgick till 85,5 (76,3) MSEK.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS MED KOMMENTARER

KSEK	Not	2008	2007
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		61 902	369 808
Justerat för poster som inte ingår i kassaflödet	23	61 606	-136 153
Betald skatt		-21 139	-117 385
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		102 369	116 270
Ökning (-)/Minskning(+) av varulager		-17 040	-36 974
Ökning (-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-4 610	18 259
Ökning (+)/Minskning(-) av rörelseskulder		36 883	47 934
Kassaflöde från den löpande verksamheten		117 602	145 487
Investeringsverksamheten			
Försäljning av verksamhet		—	199 665
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-9 820	-3 696
Investeringar och förvärv av materiella anläggningstillgångar		-194 493	-114 972
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		3 129	-45 789
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-201 184	35 208
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		—	1 498
Utbetald utdelning		-149 073	-198 748
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-149 073	-197 250
Årets kassaflöde		-232 655	-16 553
Likvida medel vid årets början		456 598	470 294
Kursdifferens i likvida medel		3 851	2 857
Likvida medel vid årets slut	21,23	227 794	456 598

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflödet från den löpande verksamheten, det vill säga från resultatet efter finansiella poster justerat för avskrivningar och andra icke likviditets-påverkande poster plus betald skatt och förändringar i rörelsekapitalet, uppgick till 117,6 (145,5) MSEK. Det försämrade kassaflödet från den löpande verksamheten beror i första hand på att koncernens resultat före skatter var lägre, vilket dock till viss del kompenseras av att mindre likviditet bundits i rörelsekapitalet samt av lägre betalda skatter.

Kassaflödet från investeringsverksamheten var -201,2 (35,2) MSEK. Att det var positivt 2007 beror på att den sista köpeskillingen från Medicis, som utgjorde 199,7 MSEK, redovisats under denna rubrik, se Kommentar till koncernens resultaträkning. Investeringar i materiella anläggningstillgångar har gjorts med -194,5 (-115,0) MSEK, varav -191,7 (-108,9) MSEK i Uppsala.

Dessa investeringar avser främst effektiviseringar och kapacitetshöjande åtgärder inom produktionen. Investeringarna omfattar även nya lokaler som bland annat ska innehålla laboratorier och expansionsyta för ytterligare produktionsverksamhet.

Under året har en licens förvärvats vilket redovisats som Investeringar i immateriella anläggningstillgångar; -9,8 (-3,7) MSEK. Förändring av finansiella anläggningstillgångar består av återbetalningar av långfristiga fordringar (inbetalningar) och nya depositioner för lokaler; totalt 3,1 (-45,8) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -149,1 (-197,2) MSEK, vilket bestod av den utdelning till aktieägarna som skedde i maj 2008 i enlighet med bolagsstämmans beslut att dela ut 1,50 kronor per aktie.

Årets kassaflöde uppgick till -232,7 (-16,6) MSEK.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

KSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Intjänade vinstmedel	Summa
Ingående balans 070101	24 837	312 414	-1 089	911 789	1 247 951
Intäkter och kostnader för perioden					
Omräkningsdifferenser			8 067		8 067
Årets resultat				315 450	315 450
Summa intäkter och kostnader för perioden	0	0	8 067	315 450	323 517
Utdelning enligt bolagstämmobeslut				-198 748	-198 748
Nyemission	8	1 490			1 498
Utgående balans 071231	24 845	313 904	6 978	1 028 491	1 374 218
Ingående balans 080101	24 845	313 904	6 978	1 028 491	1 374 218
Intäkter och kostnader för perioden					
Omräkningsdifferenser			21 099		21 099
Årets resultat				33 397	33 397
Summa intäkter och kostnader för perioden	0	0	21 099	33 397	54 496
Utdelning enligt bolagstämmobeslut				-149 073	-149 073
Nyemission					0
Utgående balans 081231	24 845	313 904	28 077	912 815	1 279 641

Kommentarer till förändringar i eget kapital

Andra reserver utgörs av omräkningsdifferenser.

Under året har 1,50 kr per aktie delats ut till aktieägarna i enlighet med årsstämmans beslut i maj 2008.

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2008 till 24 845 500 kr fördelat på 99 382 000 aktier, var och en med en röst och ett kvotvärde på 0,25 kr.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att ingen utdelning ska ske under 2009.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

KSEK	Not	2008	2007
Intäkter från varuförsäljning	3,4,21	756 912	923 544
Royaltyintäkter	3	17 328	12 633
Summa intäkter		774 240	936 177
Kostnad för sålda varor	5,9	-212 897	-196 797
Bruttoresultat		561 343	739 380
Försäljningskostnader	5,7,9,10,11	-170 800	-209 034
Administrationskostnader	5,9,10,11	-144 337	-108 765
Forsknings- och utvecklingskostnader	5,7,9,10,11	-253 319	-239 766
Övriga rörelseintäkter	12	36 772	18 984
Övriga rörelsekostnader	9,13	-374	-7 587
Rörelseresultat		29 285	193 213
Resultat från finansiella poster	15	12 924	203 335
Resultat efter finansiella poster		42 209	396 548
Bokslutsdispositioner	16	-35 319	-63 459
Resultat före skatter		6 890	333 089
Skatter	16,17	-13 863	-38 535
Årets resultat		-6 973	294 554

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent och övriga immateriella tillgångar	7	11 544	12 809
<i>Materiella tillgångar</i>			
Byggnader och mark	5	334 749	339 183
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5	89 746	82 699
Inventarier och installationer	5	56 062	68 040
Pågående nyanläggning	5	204 222	45 672
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	19	15 181	14 024
Övriga finansiella anläggningstillgångar	8	47 469	56 731
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		138 031	350 712
Summa anläggningstillgångar		897 004	969 870
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter	20	68 529	60 377
Färdiga varor och handelsvaror	20	70 366	59 289
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		46 047	62 517
Fordringar hos koncernföretag		156 895	124 329
Skattefordringar		18 226	24 047
Övriga kortfristiga fordringar		17 540	12 092
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	24 735	25 321
Likvida medel	21,23	153 046	185 897
Summa omsättningstillgångar		555 384	553 868
Summa tillgångar		1 452 388	1 523 738

forts. MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

	Not	2008-12-31	2007-12-31
Skulder och eget kapital			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		24 845	24 845
Reservfond		307 441	307 441
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		607 528	464 694
Årets resultat		-6 973	294 554
Summa eget kapital		932 841	1 091 535
Obeskattade reserver	16	267 943	232 623
Avsättningar			
Avsättningar för skatter	17	566	3 054
Övriga avsättningar	24	1 706	1 545
Summa avsättningar		2 272	4 599
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		11 912	3 897
Skulder till kreditinstitut	21,25,28	50 000	50 000
Summa långfristiga skulder		61 912	53 897
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21,26,28	27 761	24 049
Leverantörsskulder		66 647	57 842
Övriga kortfristiga skulder		5 690	10 040
Terminskontrakt	21	16 504	857
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	70 818	48 296
Summa kortfristiga skulder		187 420	141 084
Summa skulder och eget kapital		1 452 388	1 523 738
Ställda säkerheter för egna skulder	28	37 646	55 646
Ansvarsförbindelser	28	Inga	Inga

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

KSEK	Not	2008	2007
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		42 209	396 548
Justerat för poster som inte ingår i kassaflödet	23	43 502	-164 476
Betald skatt		-10 529	-99 137
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		75 182	132 935
Ökning (-)/Minskning(+) av varulager		-19 229	-24 778
Ökning (-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-13 762	-32 403
Ökning (+)/Minskning(-) av rörelseskulder		42 623	26 077
Kassaflöde från den löpande verksamheten		84 814	101 831
Investeringsverksamheten			
Erhållna utdelningar		197 232	2 637
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		–	-3 412
Investeringar och förvärv av materiella anläggningstillgångar		-191 657	-108 921
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		3 557	-47 074
Kassaflöde från investeringsverksamheten		9 132	-156 770
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		–	1 498
Utbetald utdelning		-149 073	-198 748
Finansiering av dotterbolag		21 340	28 361
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-127 733	-168 889
Årets kassaflöde		-33 787	-223 828
Likvida medel vid årets början		185 897	412 899
Kursdifferens i likvida medel		936	-3 174
Likvida medel vid årets slut	21,23	153 046	185 897

SAMMANSTÄLLNING ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

KSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	Summa
Ingående balans 070101	24 837	307 441	4 348	661 090	997 716
Förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen				-3 485	-3 485
Årets resultat				294 554	294 554
Utdelning enligt bolagstämmbeslut				-198 748	-198 748
Nyemission	8		1 490		1 498
Utgående balans 071231	24 845	307 441	5 838	753 411	1 091 535
Ingående balans 080101	24 845	307 441	5 838	753 411	1 091 535
Förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen				-2 648	-2 648
Årets resultat				-6 973	-6 973
Utdelning enligt bolagstämmbeslut				-149 073	-149 073
Nyemission					0
Utgående balans 081231	24 845	307 441	5 838	594 717	932 841

Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har 1,50 kr per aktie delats ut till aktieägarna i enlighet med årsstämmans beslut i maj 2008.

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2008 till 24 845 500 kr fördelat på 99 382 000 aktier, var och en med en röst och ett kvotvärde på 0,25 kr.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att ingen utdelning ska ske under 2009.

NOT 1 Företagsinformation

Föreliggande finansiella rapporter avser Q-Med koncernen och dess moderbolag, Q-Med AB (publ), org.nr: 556258-6882, och har godkänts av styrelsen vid styrelsemöte den 12 mars 2009 samt kommer att föreläggas årsstämman 2009 för fastställande.

Företagets verksamhet beskrivs i not 3.

De i koncernen ingående bolagen redovisas i not 19.

NOT 2 Redovisningsprinciper och Upplysningar

Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), antagna av EU samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation nummer RFR 1.1. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation nummer RFR 2.1 och Årsredovisningslagen.

Väsentliga kommande förändringar i regelverket

Från och med den 1 januari 2009 träder ett antal ändringar i regelverket för den finansiella rapporteringen i kraft. Av dessa bedöms den nya standarden IFRS 8 Rörelsesegment samt ändringarna i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter vara de som påverkar Q-Med.

Enligt IFRS 8, som ersätter IAS 14, ska segmentsinformation redovisas med utgångspunkt i hur styrelse och företagsledningen följer upp och styr verksamheten. Redan nu, i Q-Meds föreliggande segmentsrapportering enligt IAS 14, bygger segmentsindelningen på den principen och all information som behövs för att redovisa enligt IFRS 8 finns sålunda tillgänglig. Eventuellt kan förändringarna komma att påverka det sätt som informationen i fråga presenteras.

De ändringar i IAS 1 som ska tillämpas från och med 1 januari 2009 innebär att de finansiella rapporternas uppställningsform kommer att ändras samt att de får nya namn. Namnändringarna är dock inte obligatoriska och Q-Med har ännu inte tagit ställning i den frågan.

Rapporteringsvaluta

Föreliggande finansiella rapporter är upprättade i svenska kronor. Om inte annat nämns redovisas alla siffror i tusentals kronor (KSEK).

Grunder för upprättandet av redovisningen

Koncernredovisningen och moderbolagets redovisning baseras på historiska anskaffningsvärden med undantag för derivativa finansiella instrument samt finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag i vilket moderbolaget innehar mer än 50 procent av aktierna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Resultaträkningarna för koncernbolag ingår i koncernens resultaträkning från och med anskaffningsdatum fram till datumet för ett eventuellt avyttrande.

Alla koncerninterna poster elimineras och ingår sålunda inte i koncernens resultat- och balansräkningar.

Dessa finansiella rapporter är upprättade enligt fortlevnadsprincipen, vilket innebär att både avsikt och förmåga finns att driva företaget vidare.

Om inte annat anges redovisas alla skulder och tillgångar var för sig utom i de fall som både en fordran och en skuld existerar gentemot en och samma motpart och dessa är legalt kvittningsbara och det finns en avsikt att kvitta dem.

Även intäkter och kostnader redovisas separat om inte annat anges.

Klassificering i balansräkningen

Som omsättningstillgångar klassificeras, utöver likvida medel, alla tillgångar som förväntas realiseras, säljas eller förbrukas inom tolv månader eller innehas främst för handelsändamål. Alla andra tillgångar redovisas som anläggningstillgångar.

Alla skulder som förväntas bli reglerade inom tolv månader eller som rörelseskulder klassificeras i balansräkningen som kortfristiga, alla andra som långfristiga skulder.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder klassificeras dock som anläggningstillgångar respektive långfristiga skulder även om de i det enskilda fallet kommer att realiseras tidigare än inom tolv månader.

Väsentliga bedömningar

När styrelse och verkställande direktör upprättar rapporter enligt god redovisningssed måste vissa bedömningar och antaganden göras som påverkar i bokslutet redovisade värden. Dessa bedömningar och antaganden utgör grund för redovisade värden på tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse omfattar framförallt koncernens anläggningstillgångar.

- *Materiella anläggningstillgångar:* Dessa består till övervägande del av fastigheter för kontor, forskning och produktion samt produktionsanläggningar i Uppsala. Dessa är värderade till anskaffningskostnader minus avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Denna värdering bygger på antagandet att Q-Med kommer att fortsätta att själv äga dessa tillgångar och att produktion och forskning även i framtiden kommer att bedrivas i Uppsala samt att marknaden för de produkter som baseras på nuvarande teknologi fortsätter att utvecklas positivt.
- *Goodwill:* Den i Q-Meds balansräkning redovisade goodwillen härrör från ett förvärfv i Italien. Nedskrivningsbehovet av denna bedöms årligen med det diskonterade förväntade framtida kassaflödet som genereras av den italienska marknaden som grund.
- *Immateriella anläggningstillgångar:* De immateriella anläggningstillgångarna består av balanserade utgifter för Q-Meds kvalitetsledningssystem och balanserade utgifter för produktutveckling, licenser och marknadsrättigheter samt förvärvade patent. Deras värde bygger dels på antagandet att Q-Meds regulatoriska omvärld förblir oförändrad i en sådan utsträckning att kvalitetsledningssystemet fortsätter att uppfylla kontrollmyndigheternas krav, att de produkter vars utvecklingsutgifter har balanserats fortsätter att ha god avsättning och att de marknader som marknadsföringsrättigheterna gäller utvecklas enligt förväntan.
- *Finansiella anläggningstillgångar:* Övriga aktieinnehav består av aktier i forsknings- och utvecklingsbolag. För dessa aktier finns ingen aktiv marknad och det finns inget noterat marknadspris, varför man inte med tillförlitlighet kan beräkna deras verkliga värde. De har därför värderats till anskaffningsvärde. Nedskrivningsbehovet provas baserat på diskonterad förväntad avkastning i framtiden. Förväntad framtida avkastning blir därför till stor del beroende av bedömningen av forskningsresultaten. Detta innefattar både att bedöma dess utsikter till regulatoriska godkännanden och senare kommersialisering av forskningsresultaten.

Segmentsrapportering

Den primära segmentsindelningen baseras på produkternas karaktär medan den sekundära indelningen görs efter geografiskt område. Denna indelning motsvarar företagets interna rapportering till ledning och styrelse.

Intäkter, kostnader, tillgångar och skulder redovisas per segment när de är direkt hänförliga till respektive segment eller när en fördelning kan ske på ett tillförlitligt sätt. I de fall de är gemensamma och det inte finns en rimlig grund för fördelning på segment har de inte fördelats.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är fysiska tillgångar som används i företagets verksamhet och som förväntas ha en nyttjandeperiod överstigande ett år.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt ned till restvärde över beräknad nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas när tillgångarna tas i bruk. Marktillgångar skrivs ej av.

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk form.

Immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Undantaget från detta är goodwill som värderas till anskaffningsvärde minus nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt över den immateriella anläggningstillgångens nyttjandeperiod och påbörjas när den tas i bruk. Värdet provas vid varje balansstillfälle och skrivs ned om en sådan prövning visar att nyttjandevärdet understiger det bokförda värdet.

Se även Väsentliga bedömningar (sidan 41).

Nedskrivningar

Nedskrivningsbehovet för tillgångar med begränsad nyttjandeperiod provas när det finns någon indikation på att tillgångens värde kan ha minskat. För tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod, inklusive goodwill, görs denna prövning per balansdag oavsett om en indikation på minskat värde föreligger eller inte.

Prövningen sker genom att återvinningsvärdet beräknas. Återvinningsvärde är det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Är återvinningsvärdet lägre än bokfört värde görs en nedskrivning.

Se även Väsentliga bedömningar (sidan 41).

Leasingavtal

Ett leasingavtal klassificeras som antingen finansiell eller operationell leasing.

- Ett finansiellt leasingavtal kännetecknas av att alla väsentliga ekonomiska fördelar och risker som normalt är förknippade med ägandet har övergått från leasinggivaren till leasingtagaren.
- Övriga avtal är operationell leasing.

Vid finansiell leasing redovisas det leasade objektet som anläggningstillgång och skrivs av enligt samma principer som en köpt anläggningstillgång. Framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Varje betalning av leasingavgifterna under leasingperioden fördelas på amortering av skulden och räntekostnad i resultaträkningen.

Vid operationell leasing redovisas ingen tillgång eller skuld initialt och leasingavgifterna bokförs som kostnad i resultaträkningen i den period de är hänförliga till.

Skatter

Koncernens skatt utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet i varje juridisk enhet.

Uppskjuten skatt är hänförlig till temporära skillnader mellan tillgångars och

skulders skattemässiga respektive redovisade värden, samt skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar upptas som tillgång i den mån de bedöms kunna återvinnas.

Obeskattade reserver i moderföretaget har i koncernredovisningen behandlats som temporära skillnader och följaktligen fördelats på eget kapital och uppskjutna skatteskulder.

Skatt redovisas i resultaträkningen för de poster som ingår i resultaträkningen, medan skatt på poster som går direkt mot eget kapital redovisas där.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningskostnader och nettoförsäljningsvärde. First-in-first-out metoden används genomgående.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument består av:

- Aktieinnehav
- Likvida medel
- Kortfristiga fordringar och skulder som uppstår i verksamheten
- Valutaterminkontrakt
- Banklån

Aktieinnehav utgörs av aktier där Q-Meds innehav utgör mindre än 20 procent av antalet röster i det innehavda bolaget och i vilka Q-Med inte på annat vis kan utöva ett betydande inflytande. I det fall det är möjligt att fastställa ett marknadsvärde för dessa innehav värderas de till detta, i annat fall till anskaffningsvärde minus gjorda nedskrivningar.

Likvida medel består av dels kassa och omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden och dels av kortfristiga placeringar i räntepapper i svenska kronor. Dessa värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Kortfristiga fordringar och skulder som uppstår i verksamheten består till största delen av kundfordringar respektive leverantörsskulder. De värderas till det värde till vilket de beräknas inflyta respektive kan komma att betalas till. I de fall de är i utländsk valuta är de omräknade till balansdagens kurs. Orealiserade kursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

Valutaterminkontrakt sluts av moderbolaget för att säkra delar av sitt kassaflöde i utländsk valuta mot valutakursförändringar. Dessa värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Säkringsredovisning tillämpas således inte.

Banklånen är upptagna till upplupet anskaffningsvärde.

De finansiella instrumenten, de därmed sammanhängande finansiella riskerna samt det sätt på vilket Q-Med hanterar dessa risker, beskrivs utförligt i not 2 I. Avsikten med dessa upplysningar är att möjliggöra för läsaren av dessa rapporter att utvärdera betydelsen av Q-Meds finansiella instrument och de risker som är förknippade med dessa.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när företaget har ett åtagande härrörande från en inträffad händelse för vilket det råder osäkerhet om storlek och/eller tidpunkt för när den ska regleras, men att det ändå är troligt att det leder till ett utflöde av resurser vid någon tidpunkt och detta utflöde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter

Intäkter från varuförsäljning har redovisats till fakturerat belopp med avdrag för rabatter. Försäljningsintäkten bokförs per utleveransdatum, då risker och rättigheter övergår till kunden. I de fall företaget förbinder sig att utföra vissa tjänster förknippade med försäljningen redovisas intäkten från varuförsäljningen först när dessa förpliktelser uppfyllts och den ekonomiska fördelen av försäljningstransaktionen helt tillfallit Q-Med.

Royaltyintäkter består av de intäkter som enligt avtal med distributör tillfaller Q-Med i relation till distributörens utförsäljning av Q-Meds produkter. I dessa fall redovisas royaltyintäkten när distributören sålt den royaltyberättigade varan. Därutöver utfaller, och redovisas, royaltyintäkter när vissa regulatoriska och marknadsmissiga villkor för dessa produkter har uppfyllts.

Nettot av kursvinster och -förluster på rörelsefordringar och skulder redovisas i den mån det är en vinst som Övriga rörelseintäkter; i annat fall som Övriga rörelsekostnader. Därutöver består Övriga rörelseintäkter av sekundära aktiviteter inom ramen för koncernens ordinarie verksamhet. I de fall dessa utgörs av hyresintäkter intäktsredovisas de linjärt över avtalstiden och i de fall de utgörs av ersättning för tjänster efter det att tjänsten utförts.

Ersättning till anställda

Alla kortfristiga ersättningar till anställda kostnadsförs under året. Per balansdagen ännu ej utbetalda kortfristiga ersättningar redovisas som upplupen kostnad på balansräkningen till odiskonterat värde.

Koncernens pensionsplaner är, med ett undantag, avgiftsbestämda. Kostnaderna för dessa tas löpande i resultaträkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Alla transaktioner i utländsk valuta bokförs initialt till transaktionsdagens avistakurs. Monetära poster räknas vid balansdagen om till balansdagens kurs.

Den valutakursdifferens som uppstår vid denna omräkning eller vid reglering av monetära poster tas som valutakursvinst- eller förlust i resultaträkningen.

Omräkning av utländska verksamheter

Vid upprättandet av koncernbokslutet har dagskursmetoden använts för utländska dotterbolag. Det innebär att intäkter och kostnader har omräknats till årets genomsnittskurs och tillgångar och skulder till balansdagens kurs. De kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen har redovisats direkt mot eget kapital.

Lånekostnader

Lånekostnader har belastat årets resultat.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas som årets resultat dividerat med det under året i genomsnitt utestående antalet aktier.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas som årets resultat dividerat med utestående antalet aktier justerat för det antal aktier som ger upphov till utspädning.

På balansdagen fanns inga utestående optioner.

Redovisning av kassaflöde

I kassaflödesanalysen redovisas in- och utbetalningar under perioden. Kassaflöde från den löpande verksamheten redovisas enligt indirekt metod.

Händelser efter balansdagen

Händelser som inträffar efter balansdagen och som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen beaktas vid värderingen av tillgångar och skulder.

NOT 3 Segmentsrapportering

Q-Med utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer främst medicinska implantat. Huvuddelen av produkterna är baserade på den egna NASHA™ teknologin för estetisk och medicinsk användning av behöriga användare. Verksamheten indelas i tre primära redovisningssegment; produktområde Estetik, produktområde Specialistsjukvård samt produktområde Utvecklingsprojekt.

Produktområde Estetik

Produktområde Estetik är det största med produkter för utfyllnad av rynkor och veck i ansiktet och för konturering av ansikte och läppar samt för vitalisering av huden. Produkterna inom detta område är samlade under varumärket Restylane®. Inom produktområdet Estetik finns även produkter för kroppskonturering under namnet Macrolane™. Försäljningen sker till plastikkirurger och dermatologer genom Q-Med AB, dotterbolag eller distributörer på över 70 marknader över hela världen.

Produktområde Specialistsjukvård

Produktområde Specialistsjukvård säljer produkter för tre olika medicinska indikationer: Deflux® för behandling av vesikoureteral reflux (VUR) hos barn, Durolane™ för behandling av knä- och höftledsartros samt Solesta™ för fekal inkontinens. Områdets kunder finns primärt bland specialister på sjukhusen.

I segmentet har även Zuidex™ ingått, som under året har lagts ned och försäljningsmässigt fasats ut.

Utvecklingsprojekt

Inom Utvecklingsprojekt samlas huvuddelen av den forskning och utveckling som ännu inte genererar någon försäljning.

Sekundära segment

De sekundära segmenten utgörs av geografiska områden. Hela koncernens produktion och forskning och utveckling äger rum i de av Q-Med AB och Q-Med Produktion AB ägda fastigheterna i Uppsala. Där finns även koncernens centrala varulager och därifrån utgår en stor del av försäljningen till distributörerna världen över. Det innebär att större delen av koncernens tillgångar är lokaliserade till Uppsala.

Följande sekundära segment redovisas:

Europa
Nordamerika
Latinamerika
Asien
Övriga världen

forts. **NOT 3 Segmentsrapportering**

Koncernens resultaträkning per produktområde

	Estetik		Specialistsjukvård		Utvecklingsprojekt		Summa	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Intäkter från varuförsäljning per produktområde	1 036 626	1 072 984	217 930	232 010			1 254 556	1 304 994
Royaltyintäkter			17 328	12 633			17 328	12 633
Summa intäkter per produktområde	1 036 626	1 072 984	235 258	244 643	0	0	1 271 884	1 317 627
Rörelseresultat per produktområde	171 615	532 646	-19 123	-69 061	-11 671	-21 780	140 821	441 805
Centrala kostnader							-90 984	-71 339
Summa ofördelade rörelseresultatposter							-90 984	-71 339
Resultat före finansiella poster							49 837	370 466
Resultat från finansiella poster							12 065	-658
Resultat före skatter							61 902	369 808
Skatter							-28 505	-54 358
Årets resultat							33 397	315 450

Övriga upplysningar för koncernen per produktområde

	Estetik		Specialistsjukvård		Utvecklingsprojekt		Summa	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Tillgångar	373 031	327 830	65 925	73 944	101	123	439 057	401 897
Ej fördelade tillgångar							1 259 314	1 344 620
Summa tillgångar							1 698 371	1 746 517
Skulder	102 177	77 326	24 744	22 978	1 126	1 226	128 047	101 530
Ej fördelade skulder							290 683	270 769
Summa skulder							418 730	372 299
Investeringar	40 888	31 527	8 168	14 730	1 550	1 684		
Avskrivningar	48 256	38 680	12 885	14 330	1 572	2 322		

Koncernens intäkter från varuförsäljning per geografiskt område

	Estetik		Specialistsjukvård		Summa	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Europa	612 572	515 993	65 566	79 495	678 138	595 488
Nordamerika	78 378	174 372	144 790	146 652	223 168	321 024
Latinamerika	44 200	47 111	1 898	1 001	46 098	48 112
Asien	236 998	274 438	4 744	4 485	241 742	278 923
Övriga världen	64 478	61 070	932	377	65 410	61 447
Summa	1 036 626	1 072 984	217 930	232 010	1 254 556	1 304 994

forts. **NOT 3 Segmentsrapportering**

Moderbolagets omsättning per geografiskt område

	Estetik		Specialistsjukvård		Summa	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Europa	325 361	279 896	35 674	44 014	361 035	323 910
Nordamerika	78 378	174 372	83 829	81 069	162 207	255 441
Latinamerika	15 312	23 962	520	654	15 832	24 616
Asien	182 379	283 460	4 219	4 653	186 598	288 113
Övriga världen	30 970	30 974	270	490	31 240	31 464
Summa	632 400	792 664	124 512	130 880	756 912	923 544

Övriga upplysningar för koncernen per geografiskt område

	Tillgångar		Investeringar	
	2008	2007	2008	2007
Europa	1 566 990	1 603 315	202 744	117 373

Kommentarer till Resultaträkning per segment

Produktområde Estetik

Intäkterna från försäljningsintäkter inom detta segment uppgick under 2008 till 1 036,6 (1 073,0) MSEK. Produktområde Estetiks andel av de totala intäkterna från varuförsäljning utgjorde 83 (82) procent. Valutakurseffekter har påverkat resultatet negativt med 2,1 MSEK i jämförelse med 2007 års valutakurser. Försäljningsutvecklingen har varit geografiskt ojämn. I Europa, som är segmentets största marknad, ökade försäljningen med 19 procent, medan försäljningen till USA och Asien, framför allt till Japan, minskade.

Segmentets rörelseresultat uppgick till 171,6 (532,6) MSEK. År 2003 köpte Medicis ett av Q-Meds dotterbolag och erhöll därmed distributionsrättigheterna för Restylane® i Nordamerika.

I 2007 års rörelseresultat ingår nettoeffekten av den sista tilläggsköpskillingen från den affären med 170,3 MSEK.

Rörelsemarginalen uppgick till 17 (50) procent.

Produktområde Specialistsjukvård

Intäkterna från varuförsäljning för produktområde Specialistsjukvård uppgick till 217,9 (232,0) MSEK. Valutakurserna påverkade intäkterna från varuförsäljning negativt under året med 1,4 MSEK i jämförelse med 2007 års valutakurser. Utöver intäkterna från varuförsäljning har royaltyintäkter erhållits för Durolane™ på 17,3 (12,6) MSEK. Det innebär att de sammanlagda intäkterna för segmentet uppgick till 235,3 (244,6) MSEK. Minskningen är i första hand beroende på nedläggningen av Zuidex™, se nedan.

Intäkterna från varuförsäljningen av Deflux® uppgick till 179,0 (178,2) MSEK. Huvuddelen av försäljningen sker i USA.

Intäkterna från varuförsäljningen av Zuidex var 5,1 (17,5) MSEK. Under 2008 har all produktion och vidareutveckling av Zuidex upphört. Endast försäljning från existerande lager har skett.

Intäkterna från varuförsäljningen av Durolane uppgick till 30,0 (33,9) MSEK och Royaltyintäkter till 17,3 (12,6) MSEK. Försäljningen av Durolane sker genom Smith & Nephew, med vilka Q-Med har ett distributörs- och utvecklingsavtal rörande Durolane. Ansökan om försäljningstillstånd i USA har inlämnats till Food and Drug Administration under 2008.

Intäkter från varuförsäljning av Solesta™ uppgick till 1,8 (1,6) MSEK.

Rörelseresultatet för produktområdet Specialistsjukvård uppgick till -19,1 (-69,1) MSEK.

Utvecklingsprojekt

Segmentet genererade inte några intäkter. Rörelseresultatet uppgick 2008 till -11,7 (-21,8) MSEK.

NOT 4 Upplysningar om närstående

Bengt Ågerup kontrollerar indirekt, via Lyftet Holding B.V., 47,5 procent av aktierna i moderbolaget. Utöver de sedvanliga ersättningar som redovisas i not 10 har inga transaktioner mellan honom och något i koncernen ingående bolag ägt rum. Avseende övriga ledande befattningshavares ersättning se not 10.

Av moderbolagets totala försäljning på 756 912 KSEK utgör 451 127 KSEK

försäljning till koncernbolag. Därutöver har moderbolaget köpt tjänster av dotterbolagen för 30 449 KSEK. Prissättningen har skett i enlighet med bolagets transferprispolicy, vilket innebär att priset på varorna satts på samma sätt som de skulle ha gjorts mellan oberoende parter. För hyra av produktionslokaler och -anläggningar har moderbolaget till dotterbolaget Q-Med Produktion AB under året erlagt 14 896 KSEK.

NOT 5 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader skrivs av med 2-4 procent, maskiner och tekniska anläggningar med 10-20 procent och inventarier och installationer med 10-33 procent.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Byggnader och mark				
Ingående anskaffningsvärden	468 218	358 067	380 012	269 861
Omklassificering från Pågående nyanläggning	939	73 743	939	73 743
Inköp under året	4 982	36 621	4 982	36 621
Försäljningar/utrangeringar	-738	-213	-738	-213
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	473 401	468 218	385 195	380 012
Ingående avskrivningar	-48 048	-36 630	-40 829	-32 407
Årets avskrivningar	-12 621	-11 469	-9 624	-8 473
Försäljningar/utrangeringar	7	50	7	51
Utgående ackumulerade avskrivningar	-60 662	-48 048	-50 446	-40 829
Utgående bokfört värde	412 739	420 169	334 749	339 183

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärden	248 456	215 799	142 454	109 086
Omklassificering från Pågående nyanläggning	3 712	18 543	3 712	18 543
Inköp under året	19 279	15 239	19 265	15 239
Årets omräkningsdifferens	145	58	–	–
Försäljningar/utrangeringar	-1 234	-1 183	-1 234	-414
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	270 358	248 456	164 197	142 454
Ingående avskrivningar	-84 677	-61 300	-59 754	-46 370
Årets avskrivningar	-26 265	-24 323	-15 556	-13 613
Årets omräkningsdifferens	-133	-53	–	–
Försäljningar/utrangeringar	860	999	859	229
Utgående ackumulerade avskrivningar	-110 215	-84 677	-74 451	-59 754
Utgående bokfört värde	160 143	163 779	89 746	82 700

forts. **NOT 5 Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärden	137 065	66 030	113 722	47 459
Omklassificering från Pågående nyanläggning	–	54 999	–	54 999
Inköp under året	7 030	17 440	4 209	11 389
Årets omräkningsdifferens	1 019	203	–	–
Försäljningar/utrangeringar	-786	-1 607	–	-125
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	144 328	137 065	117 931	113 722
Ingående avskrivningar	-58 095	-43 574	-45 682	-33 800
Årets avskrivningar	-20 281	-15 893	-16 187	-11 948
Årets omräkningsdifferens	-1 041	-143	–	–
Försäljningar/utrangeringar	449	1 515	–	66
Utgående ackumulerade avskrivningar	-78 968	-58 095	-61 869	-45 682
Utgående bokfört värde	65 360	78 970	56 062	68 040

Pågående nyanläggningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärden	45 672	147 285	45 672	147 285
Investeringar under året	163 202	45 672	163 202	45 672
Omklassificeringar	-4 652	-147 285	-4 652	-147 285
Utgående bokfört värde	204 222	45 672	204 222	45 672

Fastigheter, taxeringsvärden	2008	2007	2008	2007
Byggnader	163 156	172 412	132 356	141 612
Mark	13 078	12 209	11 852	10 983
Summa	176 234	184 621	144 208	152 595

Avskrivningarna på materiella anläggningstillgångar har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kostnad för sålda varor	32 442	30 691	18 439	16 686
Försäljningskostnader	7 061	6 090	3 265	2 444
Administrationskostnader	6 081	4 599	6 081	4 599
Forsknings- och utvecklingskostnader	13 582	10 305	13 582	10 305
Summa	59 166	51 685	41 367	34 034

NOT 6 Goodwill

Koncernens utgående bokförda värde på goodwill härrör från förvärvet av ett italienskt dotterbolag år 2001. Dess värde prövas vid varje balanstillfälle genom att det diskonterade förväntade framtida kassaflödet från den italienska mark-

naden beräknas. I det fall det är lägre än bokfört värde skrivs detta ned.

Denna prövning har hittills inte givit anledning till någon nedskrivning av denna goodwill.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärden	45 311	43 374	–	–
Förvärv under året	–	–	–	–
Årets omräkningsdifferens	6 684	1 937	–	–
Försäljningar/utrangeringar	-1 997	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	49 998	45 311	–	–
Ingående nedskrivningar	-1 997	-1 997	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	1 997	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-1 997	–	–
Utgående bokfört värde	49 998	43 314	–	–

NOT 7 Övriga immateriella anläggningstillgångar

De immateriella anläggningstillgångar som redovisas i koncernens balansräkning är Q-Meds kvalitetssystem, aktiverade utvecklingskostnader, patent, produktlicenser och marknadsrättigheter. Kvalitetssystemet och de aktiverade utvecklingskostnaderna är internt upparbetade medan övriga är förvärvade och värderade till anskaffningskostnader.

Anskaffningskostnaderna för kvalitetssystemet kostnadsfördes i moderbolagets resultaträkning år 2001, medan de i koncernen redovisades som immateriell anläggningstillgång. Kvalitetssystemets nyttjandeperiod är beroende av den regulatoriska omgivningen och har bedömts uppgå till 10 år. Avskrivningarna fördelas linjärt över nyttjandeperioden och påbörjades 2002.

Utgifter för Forskning och Utveckling särskiljs i utgifter för en Forskningsfas, vilka kostnadsföres direkt, och utgifter för en Utvecklingsfas. Utgifter för utvecklingsfasen redovisas som en immateriell tillgång när vissa villkor uppfylls.

Tidpunkten för övergången mellan de olika faserna fastställs när möjligheten till kommersialisering kan bedömas med tillräcklig säkerhet. Bedömningen görs utifrån vetenskapliga, tekniska, finansiella och marknadsmissiga förutsättningar. Dessa immateriella tillgångar skrivs av under tillgångarnas nyttjandeperiod, vilken bedöms uppgå till 5 år.

Aktiverade marknadsrättigheter består av rätten att marknadsföra och sälja Q-Meds produkter på de marknader för vilka rättigheterna gäller. Dessa skrivs av under den uppskattade nyttjandeperioden och avskrivningarna påbörjas när försäljning på respektive marknad startar.

Produktlicenser innebär förvärvade rättigheter att sälja vissa produkter som är någon annans intellektuella egendom. Avskrivning påbörjas när respektive produkt börjar säljas och skrivs av under uppskattad nyttjandeperiod.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Patent, marknadsrättigheter och licenser				
Ingående anskaffningsvärden	14 447	11 035	14 447	11 035
Inköp under året	9 820	3 412	–	3 412
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 267	14 447	14 447	14 447
Ingående avskrivningar	-1 638	-631	-1 638	-631
Årets avskrivningar	-1 265	-1 007	-1 265	-1 007
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 903	-1 638	-2 903	-1 638
Utgående bokfört värde	21 364	12 809	11 544	12 809

forts. **NOT 7 Övriga immateriella anläggningstillgångar**

Aktiverade utgifter för utveckling och andra immateriella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärden	33 560	33 266	–	–
Inköp under året	–	284	–	–
Årets omräkningsdifferens	91	10	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 651	33 560	–	–
Ingående avskrivningar	-20 908	-16 966	–	–
Årets avskrivningar	-3 978	-3 931	–	–
Årets omräkningsdifferens	-18	-11	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-24 904	-20 908	–	–
Utgående bokfört värde	8 747	12 652	–	–

Avskrivningarna på immateriella anläggningstillgångar har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kostnad för sålda varor	–	–	–	–
Försäljningskostnader	723	669	665	657
Administrationskostnader	–	–	–	–
Forsknings- och utvecklingskostnader	4 520	4 270	600	350
Summa	5 243	4 939	1 265	1 007

NOT 8 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	60 402	14 626	58 356	12 750
Förvärv under året	1 810	45 789	–	45 606
Återbetalning av lån	-4 939	–	-4 715	–
Årets omräkningsdifferens	541	-13	–	–
Utrangering/Förlust	-4 547	–	-4 547	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 267	60 402	49 094	58 356
Ingående nedskrivningar	-1 625	-1 625	-1 625	-1 625
Årets nedskrivningar	–	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 625	-1 625	-1 625	-1 625
Utgående bokfört värde	51 642	58 777	47 469	56 731

Utgående bokfört värde fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Innehav av övriga aktier	45 293	45 293	45 293	45 293
Långfristigt lån	1 570	10 683	1 570	10 683
Övrigt	4 779	2 801	606	755
Utgående bokfört värde	51 642	58 777	47 469	56 731

I Innehav av övriga aktier ingår aktier i OxThera AB till ett värde av 45,0 MSEK. OxThera AB är ett forskningsbolag som ännu inte genererar någon avkastning. Då det inte finns någon handel med OxTheras aktier är det inte möjligt att fastställa något marknadsvärde, utan de har värderats till anskaffningsvärde. Till risker och osäkerheter i denna värdering hänvisas till not 21 Finansiella instrument och risker under rubriken Aktieinnehav i andra än koncernföretag.

NOT 9 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Förändring av lager av färdiga produkter och produkter i arbete	27 148	35 529	19 229	24 778
Råvaror och förnödenheter	-70 035	-77 490	-70 035	-77 490
Personalkostnader	-570 168	-490 904	-353 789	-310 872
Avskrivningar	-64 409	-56 623	-42 632	-35 041
Marknadsföringskostnader	-153 476	-135 326	-33 777	-44 614
Konsultarvoden m.m.	-130 107	-106 210	-127 200	-85 359
Övriga kostnader	-301 024	-337 233	-173 523	-233 351
Summa rörelsekostnader	-1 262 071	-1 168 257	-781 727	-761 949

NOT 10 Ersättningar till anställda och övriga ersättningar och arvoden

Antal anställda i medeltal	Totalt		Varav kvinnor	
	2008	2007	2008	2007
Moderbolaget				
Uppsala	461	445	281	273
Dotterbolag och utländska filialer				
Spanien	38	38	20	20
Italien	25	25	19	17
Tyskland	30	27	19	17
Storbritannien	28	23	21	17
Frankrike	30	25	24	20
USA	12	17	7	11
Australien	16	17	11	12
Kina och Hongkong	15	11	8	5
Brasilien	23	23	15	11
Portugal	3	4	2	2
Kanada	5	7	4	6
Mexiko	18	14	11	9
Polen	7	6	4	3
Övriga	10	12	7	9
Summa	721	694	453	432

forts. **NOT 10** Ersättningar till anställda och övriga ersättningar och arvoden

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2008	2007	2008	2007
Moderbolaget	224 987	191 672	116 526	97 687
– varav pensionskostnader			-32 994	-28 548
Dotterbolagen	165 249	134 568	31 819	26 883
– varav pensionskostnader			-8 533	-6 943
Summa	390 236	326 240	148 345	124 570

Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter/VD och övriga anställda	Styrelse/VD		Övriga anställda	
	2008	2007	2008	2007
Sverige	1 890	1 799	220 041	185 150
Spanien	3 927	4 461	21 298	18 689
Italien	3 835	1 700	20 207	11 196
Tyskland	1 843	2 342	20 123	16 817
Storbritannien	2 126	1 499	17 333	16 829
Frankrike	1 588	1 380	16 240	12 587
USA	2 988	1 605	14 058	14 473
Australien	2 222	2 194	7 899	6 650
Kina och Hongkong	2 668	2 004	5 720	3 843
Brasilien	1 644	500	4 319	2 831
Portugal	0	0	2 912	1 882
Kanada	1 708	1 340	2 440	3 651
Mexiko	1 254	1 105	2 355	2 512
Polen	1 465	0	1 629	1 487
Övriga	0	0	4 506	5 715
Summa	29 156	21 928	361 080	304 312

Sjukfrånvaro i moderbolaget

Sjukfrånvaron anges som procent av respektive kategoris sammanlagda ordinarie arbetstid. Ordinarie arbetstid definieras som tillgänglig arbetstid justerad för tjänstledighet.

Fördelning på kön, %	2008	2007
Män	1,81%	2,05%
Kvinnor	2,40%	2,69%
Totalt	2,16%	2,43%

Aldersfördelning, %	2008	2007
29 år eller yngre	2,81%	2,97%
30–49 år	1,79%	2,25%
50 år eller äldre	3,74%	3,03%

Av den totala sjukfrånvaron på 2,16 procent (2,43 procent) avsåg 0,37 procent (0,83 procent) frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

Styrelsearvode

Under året har i enlighet med 2007 års årsstämmas beslut 1 050 000 (1 050 000) SEK utbetalats i arvode till styrelsen, varav 300 000 (300 000) SEK till styrelsens ordförande under 2008, Pia Rudengren och 1 50 000 (1 50 000) SEK till var och en av övriga ledamöter; förutom till Bengt Ågerup. Därutöver har till revisionsutskottet utbetalats 180 000 (180 000) SEK, varav 90 000 (90 000) SEK till utskottets ordförande under 2008, Åsa Rödén och 45 000 (45 000) SEK till var och en av övriga ledamöter i utskottet samt totalt 60 000 (60 000) SEK till valberedningens ledamöter.

Enligt beslut på årsstämman 2008 kommer under våren 2009 1 400 000 SEK att utbetalas i styrelsearvode till styrelsen fram till den extra bolagsstämma som hölls den 4 februari 2009, varav 400 000 SEK till styrelsens ordförande, Pia Rudengren, och 200 000 SEK till var och en av övriga ledamöter; förutom till Bengt Ågerup. Därutöver kommer till revisionsutskottet fram till den extra bolagsstämman att utbetalas 200 000 SEK, varav 100 000 SEK till utskottets ordförande, Åsa Rödén, och 50 000 SEK till var och en av övriga ledamöter i utskottet, Håkan Edström och Pia Rudengren, samt till valberedningen totalt 75 000 SEK.

Inga kostnader avseende pensioner för styrelsen föreligger.

forts. **NOT 10 Ersättningar till anställda och övriga ersättningar och arvoden**

Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Ersättning och andra förmåner till verkställande direktören och andra medlemmar i ledningsgruppen utgörs av en marknadsmässig grundlön, en rörlig del, i form av bonus eller vinstdelning med tak kopplat till den fasta lönen samt övriga förmåner i linje med övriga anställda. Utbetalning av den rörliga delen beträffande bonus är avhängigt uppnåendet av i förväg uppsatta individuella mål och beträffande vinstdelning avhängig bolagets uppnående av i förväg uppsatta omsättnings- och resultatmål. Utöver nämnda ersättningar och förmåner kan denna grupp anställda, i likhet med alla andra anställda, erhålla engångsbelopp som gratifikation för särskild prestation utöver det vanliga.

Bengt Ågerup är verkställande direktör för moderbolaget samt koncernchef och har uppburit en ersättning på 1 872 882 (1 820 749) SEK. Han har inte erhållit något styrelsearvode eller andra ersättningar. Några pensionsåtaganden gentemot honom föreligger inte och inga premier för tjänstepension har erlagts.

I ledningsgruppen ingick, utöver verkställande direktör, under tiden januari till och med augusti 2008 13 personer. Under september till och med december 2008 bestod gruppen av 5 medlemmar utöver VD. Löner och ersättningar har utbetalats och premier för sedvanlig tjänstepension har erlagts enligt följande:

	2008-01-01 – 2008-08-31	2008-09-01 – 2008-12-31	Summa 2008	Summa 2007
Utbetalt	10 557 361	2 915 684	13 473 044	19 654 456
Därav rörlig del och gratifikationer	–	94 166	94 166	2 843 121
Premier för tjänstepension	1 962 104	574 760	2 536 864	2 610 436

Inga avtal om avgångsvederlag föreligger och inga avgångsvederlag har under året betalats till styrelse, verkställande direktör eller övriga ledande befattningshavare.

Uppsägningstiden för företagsledningen inklusive verkställande direktör uppgår till 3-6 månader.

Inga optioner eller liknande finansiella instrument har utfärdats under 2008.

Beslutsformer för arvode till styrelse och ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsearvode, inklusive arvode till styrelsens ordförande, beslutas av årsstämman.

Principerna för ersättning till verkställande direktören och andra medlemmar i ledningsgruppen, enligt ovan, fastställdes av årsstämman 2008.

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen tillsätta ett Ersättningsutskott som ska ha som uppgift att utarbeta och föreslå den verkställande ledningens löner och övriga anställningsvillkor. Utskottet skall bestå av två styrelseledamöter. Därutöver skall verkställande direktören närvara som föredraganden, utom vad gäller ersättning till denne. Utskottet ska löpande rapportera till styrelsen som ska fastställa beslut rörande ledningens löner och övriga anställningsvillkor.

Utskottets ledamöter ska utses på konstituerande möte.

Ersättning till verkställande direktörer i dotterbolagen beslutas av verkställande direktören i moderbolaget i samråd med koncernledningen.

Pensionskostnader

Med ett undantag är samtliga pensionsplaner avgiftsbestämda. Alla tillsvidareanställda vid moderbolaget erhåller individuella tjänstepensionsförsäkringar i Skandia, SEB Trygg Liv eller Länsförsäkringar. Innebörden av det är att bolaget efter premiens erläggande inte har några pensionsåtagande. Premierna kostnadsförs löpande. Personalen i dotterbolagen är pensionsförsäkrade enligt respektive lokal lag och avtal.

Moderbolaget har ett förmånsbaserat pensionsåtagande för en tidigare verkställande direktör. Åtagandet, som är skuldfört med 503 298 SEK, är säkrat med en kapitalförsäkring.

Aktierelaterade ersättningar

Under 2008 har inga aktierelaterade ersättningar utbetalats. Det fanns på balansdagen inte heller några utestående optioner.

Arvode till revisorer

	Koncernen				Moderbolaget			
	Revision		Konsultation		Revision		Konsultation	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Ernst & Young	2 393	1 986	1 326	381	1 019	810	1 222	277
Övriga	213	419	642	668	–	–	–	–
Summa	2 606	2 405	1 968	1 050	1 019	810	1 222	277

NOT 11 Upplysningar om leasingavgifter och hyror

Under 2008 hade Q-Med koncernen hyres- och leasingkostnader enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Lokalhyra	11 357	10 903	4 221	4 221
Övrig operationell leasing	14 637	13 744	15 392	15 035
Total hyres- och leasingkostnad	25 994	24 647	19 613	19 256

Dessa redovisas som försäljnings-, administrations- samt forsknings- och utvecklingskostnader beroende på i vilken funktion respektive tillgång används.

Moderbolagets lokalhyra och delar av Övrig operationell leasing utgörs av intern hyra och ingår inte i koncernens hyreskostnader. Följande förpliktelser finns för ej uppsägbara leasing- och hyresavtall:

	2009	2010-2014	2015-
Koncernen	26 309	39 627	2 962
Moderbolaget	19 491	9 746	–

NOT 12 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Tilläggsköpeskillning avseende försäljning av den nordamerikanska estetikerksamheten	–	199 665	–	–
Intäkter från forskningssamarbete	25 406	16 475	25 406	16 475
Valutakursvinster på kundfordringar och leverantörsskulder	9 631	–	9 781	–
Hyresintäkter	371	1 198	371	1 198
Övrigt	4 616	3 758	1 214	1 311
Summa	40 024	221 096	36 772	18 984

Valutakursvinster- och förluster som härrör från transaktioner i rörelseresultatet kvittas och redovisas i resultaträkningen under Övriga rörelseintäkter om nettot är positivt och under Övriga rörelsekostnader om nettot är negativt. Denna kvittning gjordes inte i 2007 års årsredovisning, men för att få en korrekt jämförelse har 5 171 KSEK i jämförelseåret klassificerats om från Övriga rörelseintäkter till Övriga rörelsekostnader.

I maj 2007 godkände FDA produkten Restylane Perlane™ för försäljning i USA, vilket utlöste den sista köpeskillingen på 29,1 MUSD inom ramen för det avtal som Q-Med AB slöt med Medicis 2003. Detta belopp redovisades 2007 med 199 665 KSEK som Övrig rörelseintäkt.

NOT 13 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Valutakursförluster på kundfordringar och leverantörsskulder	–	-5 989	–	-7 188
Övrigt	-453	-469	-374	-399
Summa	-453	-6 458	-374	-7 587

Till valutakursförluster se kommentar i not 12 Övriga rörelseintäkter.

NOT 14 Finansiella intäkter och kostnader i koncernen

	Koncernen	
	2008	2007
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter och liknande intäkter	10 739	12 789
Valutakursvinster	5 948	–
Summa	16 687	12 789
Finansiella kostnader		
Räntekostnader och liknande kostnader	-4 622	-3 514
Valutakursförluster	–	-9 933
Summa	-4 622	-13 447

Valutakursvinster och valutakursförluster har här netto redovisats då de härrör från likartade transaktioner.

NOT 15 Resultat från finansiella poster i moderbolaget

	Moderbolaget	
	2008	2007
Anticiperad utdelning	–	198 944
Utdelning från koncernföretag	–	2 553
Ränteintäkter och liknande intäkter	8 298	7 089
Ränteintäkter från koncernföretag	723	649
Räntekostnader och liknande kostnader	-4 256	-2 606
Valutakursvinster	16 424	6 545
Valutakursförluster	-8 265	-9 837
Summa	12 924	203 335

Från Q-Med International B.V., Holland anticiperades 2007 en utdelning till moderbolaget på 198,9 MSEK.

NOT 16 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver i moderbolaget

	081231	Förändring	071231	Förändring
Periodiseringsfonder				
Tax 2003	–	-8 663	8 663	–
Tax 2004	–	–	–	–
Tax 2005	53 985	–	53 985	–
Tax 2006	17 620	–	17 620	–
Tax 2007	63 633	–	63 633	–
Tax 2008	44 555	–	44 555	44 555
Tax 2009	17 920	17 920		
Överavskrivningar				
Patent och övriga immateriella tillgångar; maskiner och andra tekniska anläggningar; inventarier och installationer.	70 230	26 062	44 167	18 903
Summa	267 943	35 319	232 623	63 458

I ovanstående belopp ingår uppskjuten skatt med 26,3 procent, motsvarande 70,5 (65,1) MSEK.

Årets förändring av obeskattade reserver; 35,3 (63,5) MSEK, redovisas i moderbolagets resultaträkning på raden bokslutsdispositioner.

NOT 17 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skatt				
Sverige	-15 320	-36 969	-16 350	-38 440
Övriga länder	-7 325	-13 254	–	–
Totalt	-22 645	-50 223	-16 350	-38 440
Uppskjuten skatt				
Sverige	-3 645	-2 998	2 487	-95
Övriga länder	-2 215	-1 137	–	–
Totalt	-5 860	-4 135	2 487	-95
Summa skattekostnad	-28 505	-54 358	-13 863	-38 535

forts. **NOT 17 Skatter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Avstämning effektiv skattesats				
Resultat före skatt	61 902	369 808	6 890	333 089
Skattekostnad enligt gällande skattesats i Sverige, 28 %	-17 333	-103 546	-1 929	-93 265
Tilläggsköpeskilling; se not 3	–	55 906	–	–
Effekter av ändrade skattesatser	5 386	–	–	–
Utdelning från dotterbolag	–	–	–	56 419
Förlust i koncernbolag för vilka ingen skatt beräknats	-4 053	-760	–	–
Övriga ej avdragsgilla/ej skattepliktiga poster	-11 945	-2 992	-12 004	-2 080
Tidigare års skatter	70	486	70	486
Skillnad i utländska skattesatser	-630	-3 357	–	–
Övriga temporära differenser	–	-95	–	-95
Summa skattekostnad	-28 505	-54 358	-13 863	-38 535

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Uppskjuten skattefordran				
Aktiverade skattemässiga underskottsavdrag	166	2 145	–	–
Internvinst i lager	14 319	13 052	–	–
Övriga temporära skillnader	4 979	6 367	–	–
Summa uppskjutna skattefordringar	19 464	21 564	–	–

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Uppskjuten skatteskuld				
Obeskattade reserver i svenska koncernbolag	83 315	77 536	–	–
Övriga temporära skillnader	14 402	15 690	566	3 054
Summa uppskjutna skatteskulder	97 717	93 226	566	3 054

Uppskjutna skatteskulder redovisas under Avsättningar.

NOT 18 Resultat per aktie

Antalet aktier per 2008-12-31 var 99 382 000. Även genomsnittligt antal aktier under året var 99 382 000 stycken.

Detta ger resultat per aktie enligt nedanstående uppställning. Hela beloppet är hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Per 2008-12-31 fanns inga utestående teckningsoptioner.

	Koncernen	
	2008	2007
Årets resultat	33 397 044	315 450 160
Genomsnittligt antal utestående aktier	99 382 000	99 373 944
Resultat per aktie före utspädning	0,34	3,17
Genomsnittligt antal utestående aktier efter full utspädning	99 382 000	99 373 944
Resultat per aktie efter utspädning	0,34	3,17

NOT 19 Andelar i koncernföretag

Bolag	Org.nr	Säte	Antal	Andel i %	Nominellt värde/aktie	Bokfört värde
Bolag ägda av Q-Med AB:						
Qvestor AB	556483-0254	Uppsala, Sverige	1 000	100	100 SEK	435
Q-Med Produktion AB	556644-0755	Uppsala, Sverige	1 000	100	100 SEK	100
Spectra Lab i Uppsala AB	556382-1387	Uppsala, Sverige	1 000	100	100 SEK	0
Q-Med Holding Sweden AB	556636-1217	Uppsala, Sverige	1 000	100	100 SEK	176
Q-Med (Sweden) Australia Pty. Ltd.	078 717 076	Sydney, Australien	1	100	1 AUD	0
Q-Med Scandinavia, Inc.	52-2084574	Wilmington, Delaware, USA	100	100	250 USD	6 194
Q-Med Inc.	1285218	Toronto, Kanada	1 000	100	25 CAD	141
Qvestor LLC	3246610	Delaware, USA	1	100	7 936 107 USD (andelskapital)	0
Q-Med International B.V.	34183937	Amsterdam, Nederländerna	360	100	100 EUR	1 264
DEMQ Luxembourg S.à.r.l.	1979/05	Luxemburg, Luxemburg	125	100	100 EUR	115
Q-Med México, S.A de C.V	335.591	Mexico City, Mexiko	2 700	100	500 MXN	844
Q-Med Brasil Comércio e Importação de Produtos Médicos Ltda	CNPJ/MF 07.489.498/0001-47	São Paulo och Rio de Janeiro, Brasilien	437 850	100	1 BRL	1 549
Q-Med International Ltd	365 622 20-000-03-06-9	Hongkong	10 000	100	1 HKD	9
Q-Med International Trading (Shanghai) Ltd	3100786250043 /3100058195	Shanghai, Kina	1	100	600 000 USD	4 354
Summa						15 181

Bolag ägda av Q-Med Holding Sweden AB:

Q-Med S.a.r.l.	Paris B 410 305 957	Paris, Frankrike	1 450	100	15 EUR
Q-Med (UK) Ltd.	3268714	London, Storbritannien	100	100	1 GBP
Q-Med GmbH	HRB 24993	Bensheim, Tyskland	1	100	26 000 EUR
Q-Med ICT S.r.l.	12880300152	Codogno, Italien	500 000	100	1 EUR
Q-Med Spain S.L.	B62181532	Madrid, Spanien	3 010	100	1 EUR
Q-Med Polska SP. z o.o.	KRS 0000261146 REGON 140639788	Warsawa, Polen	100	100	500 PLN
Q-Med Benelux B.V.	34277838	Amsterdam, Nederländerna	18 002	100	1 EUR

Bolag ägda av Q-Med AB:

	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	108 876	107 408
Inköp under året	1 157	1 468
Försäljningar	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	110 033	108 876
Ingående nedskrivningar	-94 852	-94 852
Årets nedskrivningar	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-94 852	-94 852
Utgående bokfört värde	15 181	14 024

NOT 20 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Råvaror och halvfabrikat	60 363	47 949	60 363	47 949
Produkter i arbete	8 166	12 428	8 166	12 428
Färdigvarulager	100 294	81 298	70 366	59 289
Summa	168 823	141 675	138 895	119 666

Råvaror och halvfabrikat är värderade till av leverantören fakturerat inköpspris med påslag för inköpsavdelningens kostnader, lagerhanteringskostnader och kostnader för kvalitetskontroller fram till lagerhyllan.

Produkter i arbete värderas till råvaru- respektive halvfabrikatskostnaden plus direkta och indirekta tillverkningskostnader.

Färdigvarulagret värderas till det lägsta av nettoförsäljningsvärde och anskaffningsvärde. Anskaffningsvärdet består av de i råvaror, halvfabrikat och produkter i arbete ingående kostnaderna plus direkta och indirekta kostnader i sista tillverkningsledet plus kostnader för kvalitetskontroller.

NOT 21 Finansiella instrument och risker

Riskkategorier

Q-Meds verksamhet, liksom all affärsverksamhet, är utsatt för ett stort antal risker. Generellt kan dessa delas in i sådana risker som direkt påverkar koncernens finansiella ställning (finansiella risker) och andra risker som påverkar den finansiella ställningen endast indirekt (övriga risker).

Exempel på övriga risker är:

- Patentintrång av konkurrenter.
- Konkurrenter utvecklar alternativa produktionstekniker som kan konkurrera med Q-Meds teknologi, NASHA™.
- Q-Meds verksamhet är kunskapsintensiv och Q-Med är därför beroende av att kunna behålla sin nyckelpersonal och att förbli en attraktiv arbetsgivare.
- Q-Meds produkter måste genomgå omfattande prövningar för att bli godkända av olika myndigheter. Omfattande förändringar i de regelverk som styr dessa godkännanden kan utgöra en risk.
- Marknadsrisk, det vill säga den generella risken att slutkonsumenternas preferenser förskjuts på så vis att Q-Meds produkter inte längre upplevs som attraktiva. Även förändringar i patientförsäkringssystemen på de olika geografiska marknaderna utgör en marknadsrisk.

Dessa och övriga operationella risker bemöts med ett ständigt pågående arbete av Q-Meds företagsledning och specialistavdelningar i samarbete med externa rådgivare.

Finansiella risker

Finansiella instrument utgörs av sådana tillgångar och skulder som är eller förväntas omvandlas till likvida medel eller avtal som kan leda till att företaget erhåller en sådan tillgång eller skuld.

Finansiella risker är sådana omständigheter som kan föra till att dessa finansiella instruments värde väsentligt förändras.

Finansiella risker kan delas in i följande kategorier:

- *Marknadsrisk.* Risken att kursen ändras för de valutor som Q-Meds finansiella instruments värdering är beroende av (valutarisk), risken att ett finansiellt instruments förväntade kassaflöde påverkas av förändrade marknadsräntor (ränterisk) eller risken att marknadskursen på värdepapper som ingår i företagets finansiella instrument förändras (prisrisk).
- *Kreditrisk.* Risken att en motpart, exempelvis en kund, inte kan fullgöra sina förpliktelser gentemot Q-Med.
- *Likviditetsrisk.* Risken att Q-Med på grund av bristande likviditet får svårigheter med att fullgöra sina förpliktelser eller begränsas i sina aktiviteter.

Centraliserad finansiell riskhantering

Koncernens finansiella riskhantering styrs av den av styrelsen utgivna finanspolicy och även till viss del av Q-Meds transferprispolicy. Dessa policyer föreskriver att all finansiell risk, så långt som möjligt, ska samlas och hanteras i moderbolaget.

Detta uppnås genom att:

- intern fakturering sker i respektive dotterbolags valuta.
- överskottslikviditet i dotterbolagen transfereras till moderbolaget.
- finansiering av dotterbolagen sker genom moderbolaget.

Det innebär att den huvudsakliga finansiella risk som kvarstår i de säljande dotterbolagen är kreditrisken i deras lokala kundfordringar.

Risker består i princip av två komponenter:

- a) risken att en negativ händelse inträffar
- b) risken att konsekvenserna av en negativ händelse blir omfattande.

Riskhantering består i att genom lämpliga åtgärder söka minimera bägge dessa komponenter.

Beroende på riskens karaktär riktar sig åtgärderna mer mot den ena eller andra av dessa två komponenter:

De parametrar som styr marknadsriskerna ligger helt utanför företagets kontroll, varför åtgärderna i dessa fall måste riktas in helt på att minimera konsekvenserna av förändringar i dessa parametrar.

Kredit- och likviditetsriskerna styrs till en större del av sådana händelser som företaget kan förebygga samtidigt som konsekvenserna minimeras.

Finansiella instrument

Q-Med har fyra kategorier finansiella instrumenten:

- Finansiell tillgång eller skuld värderad till verkligt värde över resultaträkningen (VV i uppställningen på nästa sida)
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde (AN i uppställningen på nästa sida)
- Låne- och kundfordringar (LÅ i uppställningen på nästa sida)
- Finansiella tillgångar som kan säljas (TS i uppställningen på nästa sida)

forts. **NOT 21 Finansiella instrument och risker**

Q-Meds balansräkning innehåller per 2008-12-31 följande finansiella instrument:

Klass	SEK	Kategori	Finansiell risk
Aktieinnehav i andra än koncernföretag	45 293	TS	Prisrisk
Långfristigt lån	1 570	LÅ	Kredit-/Valutarisk
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	4 779	VV	n/a
Kundfordringar	233 099	LÅ	Kredit-/Valutarisk
Övriga kortfristiga fordringar	9 252	VV	Kreditrisk
Upplupna intäkter	5 719	VV	Kreditrisk
Kortfristiga placeringar	74 755	VV	Pris-/Ränterisk
Banktillgodohavanden	153 039	VV	Valutarisk
Summa finansiella tillgångar	527 506		
Skulder till kreditinstitut	77 779	AN	Ränte-/valutarisk
Leverantörsskulder	85 497	VV	Likviditetsrisk
Terminskontrakt	16 504	VV	Valuta/Likviditetsrisk
Upplupna kostnader	30 372	VV	Valuta/Likviditetsrisk
Summa finansiella skulder	210 152		

Aktieinnehav i andra än koncernföretag

Dessa omfattar aktier i två svenska bolag och redovisas i balansräkningen som Finansiella tillgångar (se not 8).

I bägge fallen handlar det om utvecklingsbolag som på sikt kan förväntas ta fram och marknadsföra produkter med ett avsevärt kommersiellt värde. Det innebär att värdet kan vida överstiga de redovisade, men då innehaven gäller onoterade bolag och ingen övrig handel med dessa aktier finns går det inte att härleda värdet från en fungerande marknad. Värderingen har därför gjorts till anskaffningsvärde.

Risken finns naturligtvis att bolagens forskning inte leder till förväntat resultat. Det kan exempelvis innebära att forskningsresultaten visar att en framtida registrering framstår som osannolik eller att möjligheterna till en framtida kommersialisering bedöms vara sämre än initialt antaget. Det leder till att redovisade värden möjligen inte kommer att kunna realiseras. Så snart ett sådant nedskrivningsbehov fastställs kommer det redovisade värdet att skrivas ned.

Långfristigt lån

Inom ramen för ett tidigare samarbetsavtal med Medy-Tox Inc. (se Förvaltningsberättelsen), har Q-Med AB lånat ut 10,7 MSEK till Medy-Tox. Samarbetet avbröts under 2008 och ett separationsavtal slöts, i vilket bland annat parterna enades om en avbetalningsplan för större delen av detta lån. På balansdagen återstod 1,6 MSEK av den avbetalningsplanen.

Det finns en risk att låntagaren inte kommer att kunna betala tillbaka resterande del av lånet och då lånet är denominerat i USD finns även en valutarisk i posten.

På grund av totala beloppets ringa storlek är emellertid ingen av riskerna materiell.

Kundfordringar

Valuta	2008-12-31		2007-12-31	
	Värde i valuta	Redovisat i SEK	Värde i valuta	Redovisat i SEK
EUR	9 718	106 269	9 928	93 709
HKD	42 925	42 925	28 163	23 366
USD	3 318	25 726	4 834	31 191
SEK	19 916	19 916	29 651	29 651
GBP	1 753	19 720	1 498	19 335
AUD	2 192	11 756	1 760	9 960
BRL	2 355	7 651	2 848	10 481
PLN	2 268	5 941	1 084	2 851
MXN	5 337	3 042	5 669	3 344
CAD	386	2 434	344	2 271
NOK	813	951	751	875
DKK	248	320	702	876
Reserveringar för kundförluster	–	-13 552		-15 277
Värde enligt balansräkning		233 099		212 634

forts. **NOT 21 Finansiella instrument och risker**

Kundfordringarna har för respektive länder normala förfallotider; varför verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde. De redovisas till det värde de beräknas inflyta. Eventuella kreditrisker har tagits hänsyn till genom individuella reserveringar. Samtliga kundfordringar i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs.

Uppställningen på föregående sida visar att valutaexponeringen i kundfordringarna är stor; 91 (86) procent är i utländsk valuta. 2008, framför allt andra halvåret, färgades av en global oro på de finansiella marknaderna. Detta ledde till att den svenska kronan försvagades extremt gentemot EUR, USD och HKD, vilka tillsammans utgör 75 procent av värdet på Q-Meds kundfordringar per 2008-12-31. Balansdagens kurs 2008 var för både USD- och HKD-kursen 20 procent högre och EUR-kursen 15 procent högre än 2007. Detta kompenseras visserligen något av att kronan stärkts gentemot de övriga valutorna men ändå innebär det att Q-Meds kundfordringar skulle ha varit värda 21 MSEK mindre om de hade värderats till samma valutakurser som 2007.

I kundfordringarna finns även en kreditrisk, det vill säga risken att koncernens kunder inte kan fullgöra sina förpliktelser. Hanteringen av denna risk regleras i Q-Meds kreditkundspolicy, i vilken bland annat rutiner för kreditkontroller av kunderna, kreditlimer, inkasso regleras. Därutöver arbetar både ledningarna för de lokala försäljningsorganisationerna (dotterbolagen) och den centrala försäljningsorganisationen med en nära kunduppföljning.

Trots detta finns det alltid en viss risk att enskilda kunder får ekonomiska problem med följd att Q-Med drabbas av en kundförlust. De totala konsekvenserna av detta är dock begränsade då koncernens kundfordringar är fördelade på ett mycket stort antal kunder. Ytterligare en begränsning av denna risk består i att kundfordringarna på sjukhus i flertalet länder är statligt garanterade.

För befarade kundförluster görs reserveringar för kundfordringar som är äldre än 120 dagar över förfall om det inte finns antingen en förhandlad avbetalningsplan med kunden eller andra särskilda omständigheter som ger tillfredställande garanti för att fordran kommer att betalas. Det kan exempelvis vara ovan nämnda statliga garantier för fordringar på sjukhus.

Den finanskris med åtföljande konjunkturedgång som präglade senare delen av 2008 gör att det är rimligt att anta att kreditrisken generellt har ökat jämfört med 2007.

Reserven för kundförlusters förändring under 2008:

	Koncernen	Moderbolaget
Reserv per 2007-12-31	-15 277	-9 987
Under året konstaterade kundförluster	3 781	3 222
Omklassificerade	4 000	4 000
Upplösta reserver	1 156	1 000
Nya reserver	-6 951	-366
Kursdifferenser	-261	—
Reserv per 2008-12-31	-13 552	-2 131

Kundfordringarnas (exklusive reserv för kundförluster) ålder i relation till förfall:

	2008-12-31		2007-12-31	
Ännu ej förfallna	142 395	58%	134 842	59%
<i>Över förfall:</i>				
1–30 dagar	46 851	19%	31 750	14%
31–120 dagar	32 272	13%	19 921	9%
mer än 120 dagar	25 133	10%	41 398	18%
Totalt per	246 651	100%	227 911	100 %

Analys av kundfordringar äldre än 120 dagar efter förfall:

	2008-12-31	2007-12-31
Avtalade avbetalningsplaner etc.	3 673	21 150
Fordringar på offentliga sjukhus; garanterade	8 071	4 971
Kundfordringar som är reserverade	13 389	15 277
Summa äldre än 120 dagar efter förfall	25 133	41 398

Övriga kortfristiga fordringar och Upplupna intäkter

Övriga kortfristiga fordringar och Upplupna intäkter uppgår till 14,9 MSEK.

I dessa finns en kortfristig lånefordran på 4,4 MSEK i vilken det finns en kreditrisk.

Resterande belopp fördelar sig på flertalet valutor och på ett större antal enskilda poster av olika natur och valuta- och kreditriskerna bedöms vara ytterst begränsade.

Kortfristiga placeringar

Den likviditet som inte behövs i den dagliga verksamheten är placerad i enlighet med Q-Meds finanspolicy. Denna föreskriver en förvaltning med en låg riskprofil, det vill säga både ränte- och prisrisk ska begränsas så lång som möjligt. Därför görs placeringarna uteslutande i svenska räntepapper med korta löptider. Portföljen förvaltas av Svenska Handelsbanken enligt ett diskretionärt kapitalförvaltningsavtal.

Finanspolicyen föreskriver att all överskottslikviditet i dotterbolagen ska transfereras till moderbolaget.

forts. **NOT 21 Finansiella instrument och risker**

Banktillgodohavanden

Valuta	2008-12-31		2007-12-31	
	Värde i valuta	Redovisat i SEK	Värde i valuta	Redovisat i SEK
Kassa och Bank				
EUR	3 411	37 301	3 280	31 074
SEK	36 271	36 271	23 587	23 587
USD	3 259	25 266	3 150	20 373
GBP	1 859	20 906	807	10 417
HKD	13 221	13 221	22 266	18 481
AUD	1 037	5 560	587	3 322
MXN	6 924	3 947	5 359	3 162
PLN	1 340	3 511	327	860
BRL	962	3 124	706	2 598
CAD	483	3 042	398	2 625
DKK	321	471	372	472
NOK	190	210	405	480
CNY	185	209	1 773	1 578
Kassa och Bank		153 039		119 028

Utflöde (i MSEK) under 2008 i de största valutorerna i ovanstående tabell:

	Koncernen	Moderbolaget
EUR	368,1	102,8
USD	88,2	43,9
HKD	34,4	–
GBP	75,7	9,9

Likviditetsrisk

Q-Meds likvida medel består av banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar, som inom loppet av ett par bankdagar kan realiseras. Utöver de valuta-, ränte- och prisrisker som finns i dessa finansiella instrument så finns det även en likviditetsrisk, som innebär att de till förfogande stående likvida medlen inte räcker till för att Q-Med ska kunna fullgöra sina förpliktelser eller att för övrigt önskvärda aktiviteter inte kan genomföras.

Då flödena under 2009 kan förväntas ha minst samma omfattning innebär det att per 2008-12-31 existerande banktillgodohavanden i EUR och USD kan förväntas kunna användas för utbetalningar i respektive valuta och alltså inte kommer att behöva växlas om till SEK. De är därmed inte exponerade för någon valutarisk. Inte heller innehavet i HKD är utsatt för valutaexponering då det genom terminkontrakt är säkrat, se Terminkontrakt på nästa sida.

Exponerat för valutarisken är alltså bara innehavet i GBP, då det för denna valuta inte är lika uppenbart att man kan räkna med utflöden inom en rimlig frist eller att säkringen genom terminkontrakten skulle garantera att inga GBP behöver växlas till SEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var under 2008 positivt, det var utdelning till aktieägare samt kassaflödet från investeringsverksamheten som förde till det negativa kassaflödet. Då detta emellertid är flöden som styrelse och ledning kan styra över förväntas kassaflödet även i framtiden vara fullt tillfredsställande. Därutöver har Q-Med på grund av sin fortsatt starka soliditet en outnyttjad upplåningspotential.

Likviditetsrisken bedöms därför vara fortsatt låg.

Banklån

Av koncernens totala skulder till kreditinstitut på 77 779 KSEK härrör 77 761 KSEK från moderbolaget enligt följande:

Valuta	2008-12-31		2007-12-31	
	Värde i valuta	Redovisat i SEK	Värde i valuta	Redovisat i SEK
SEK		50 000		50 000
<i>Därav förfaller under kommande år</i>		<i>0</i>		<i>0</i>
EUR	2 520	27 761	2 520	24 049
<i>Därav förfaller under kommande år</i>	<i>2 520</i>		<i>2 520</i>	
		77 761		74 049

Lånet i EUR förfaller 30 augusti 2009, men med löfte om förlängning. SEK lånet löper tills vidare. Lånen löper med en ränta på 4,00 procent och är redovisade till upplupet anskaffningsvärde.

I dessa lån finns både en ränte- och, i EUR-lånet, en valutarisk. På grund av de ringa beloppen får dessa risker dock inget materiellt genomslag på företaget i sin helhet.

forts. **NOT 21 Finansiella instrument och risker**

Upplupna kostnader

Dessa skulder är värderade till det belopp till vilket de förväntas betalas. I dessa finns endast en valutarisk, då en stor del av dem är i annan valuta än SEK.

Terminskontrakt

De terminskontrakt som moderbolaget sluter för att säkra delar av sitt framtida kassaflöde värderas till verkligt värde. Följande terminskontrakt fanns per 2008-12-31:

Valuta	Säkrat flöde	Rest löptid	Terminskontrakt till terminskurs	Valuta- exponering per 2008-12-31
EUR	4 000	2–4 mån	37 796	-5 946
USD	5 000	1–9 mån	35 150	-3 613
GBP	600	1–5 mån	6 971	223
HKD	50 000	1–5 mån	42 832	-7 168
Summa			122 749	-16 504

Med valutaexponering avses här skillnaden mellan de säkrade beloppens värde till balansdagens kurs och till respektive terminskurs. Detta utgör terminskontraktens verkliga värde per balansdagen och redovisas som skuld i balansräkningen. Bolaget tillämpar inte säkringsredovisning enligt IAS 39.

Moderbolagets intäkter från varuförsäljning:

Valuta	2008		2007	
	Värde i valuta	Redovisat i SEK	Värde i valuta	Redovisat i SEK
EUR	25 773	241 573	26 267	242 291
HKD	209 248	163 661	208 653	178 731
SEK	136 877	136 877	293 075	293 075
USD	15 518	99 286	19 739	132 720
GBP	4 212	51 230	2 279	30 816
PLN	6 271	17 162	348	1 295
AUD	3 008	16 753	2 871	16 371
NOK	12 020	14 143	9 850	11 389
DKK	8 205	10 463	8 185	10 135
MXN	7 738	4 582	9 042	5 581
CAD	179	1 112	172	1 077
Övriga	–	70	–	63
Summa		756 912		923 544

Finansiella instruments påverkan på resultat och eget kapital

De finansiella instrumentens huvudsakliga påverkan på resultat och eget kapital:

	Ränteintäkter och liknande intäkter	Räntekostnader och liknande kostnader	Valutakursvinster och -förluster
Kortfristiga placeringar	6 399		
Banktillgodohavanden	4 340		12 272
Skulder till kreditinstitut		-4 210	
Summa	10 739	-4 210	12 272

NOT 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Förutbetalda kostnader				
Förutbetalda kliniska studier	10 472	6 192	10 472	6 192
Förutbetalda försäkringspremier	4 078	4 041	3 748	3 749
Förutbetalda hyror	638	598	–	–
Övrigt	10 915	17 664	4 955	8 232
Summa förutbetalda kostnader	26 103	28 495	19 175	18 173
Upplupna intäkter				
Upplupen ränta	1 803	1 017	1 803	1 017
Övrigt	3 916	6 151	3 757	6 131
Summa upplupna intäkter	5 719	7 168	5 560	7 148
Summa	31 822	35 663	24 735	25 321

NOT 23 Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet				
Medicisintäkten omklassificeras till investeringsverksamheten	–	-199 665	–	–
Anteiperad utdelning	–	–	–	-198 944
Utdelning från dotterbolag omklassificerat till investeringsverksamheten	–	–	–	-2 637
Av- och nedskrivningar av tillgångar	70 485	57 064	48 283	35 448
Orealiserade kursdifferenser	-7 702	4 197	-5 972	1 593
Övriga poster	-1 177	2 251	1 191	64
Summa	61 606	-136 153	43 502	-164 476

Likvida medel som inte används i den dagliga verksamheten placeras i enlighet med Q-Meds finanspolicy. Dessa placeringar förvaltas av moderbolagets bank enligt ett så kallat diskretionärt avtal. Enligt detta överförs placeringar till ett bankkonto senast två dagar efter order därom och är därmed tillgängligt.

Betald/Erhållen ränta

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Erhållen ränta	15 901	17 130	7 512	12 079
Betald ränta	-4 622	-3 514	-4 256	-2 606
Summa	11 279	13 616	3 256	9 473

Likvida medels sammansättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kortfristiga placeringar	74 755	337 570	74 755	136 186
Kassa och banktillgodohavanden	153 039	119 028	78 291	49 711
Summa	227 794	456 598	153 046	185 897

NOT 24 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående balans	10 119	7 576	1 546	1 499
Under året återförda avsättningar	-4 052	-1 717	–	–
Under året nybildade avsättningar	2 876	3 966	160	47
Årets omräkningsdifferenser	918	294	–	–
Utgående balans	9 861	10 119	1 706	1 546

NOT 25 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Räntebärande skulder till kreditinstitut	50 000	50 000	50 000	50 000
Summa	50 000	50 000	50 000	50 000

NOT 26 Kortfristiga skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Räntebärande skulder till kreditinstitut	27 779	24 322	27 761	24 049
Summa	27 779	24 322	27 761	24 049

NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Upplupna kostnader				
Upplupna personalkostnader	71 125	45 107	56 290	30 641
Upplupna konsultarvoden	4 339	6 843	2 167	4 181
Upplupna försäljningsprovisioner	5 248	5 211	–	–
Upplupna kostnader kliniska prövningar	9 824	7 405	8 768	9 238
Upplupna marknadsföringskostnader	1 402	2 187	–	–
Övriga upplupna kostnader	9 559	16 940	3 448	4 115
Summa upplupna kostnader	101 497	83 693	70 673	48 175
Förutbetalda intäkter				
Förutbetalda intäkter	145	121	145	121
Summa förutbetalda intäkter	145	121	145	121
Summa	101 642	83 814	70 818	48 296

Ökningen av Upplupna personalkostnader 2008 jämfört med 2007 härrör från avgångsvederlag och uppsägningslöner som kommer att utbetalas under 2009 för den personal vid moderbolaget som sagts upp under sista kvartalet 2008, se Förvaltningsberättelsen. Då utbetalningarna är knutna till vissa villkor är det inte möjligt att med absolut säkerhet beräkna exakt hur mycket som kommer att betalas ut, utan beloppet är framtaget baserat på varje enskilt avtal och en bästa bedömning av vilken utbetalning det kommer att leda till.

NOT 28 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Fastighetsinteckningar	37 100	37 100	37 100	37 100
Företagsinteckningar	–	18 000	–	18 000
Spärrade bankmedel och lämnade depositioner	4 173	2 195	–	149
Finansiella anläggningstillgångar	546	546	546	546
Summa	41 819	57 841	37 646	55 795
Ansvarsförbindelser:	inga	inga	inga	inga

Samtliga inteckningar avser skulder till kreditinstitut för egna engagemang.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Uppsala den 12 mars 2009

Anders Milton
Styrelseordförande

Bertil Hult
Styrelseledamot

Ulf Mattsson
Styrelseledamot

Tomas Nicolin
Styrelseledamot

Kristina Persson
Styrelseledamot

Bengt Ågerup
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 mars 2009.

Björn Ohlsson
Auktoriserad revisor

Stefan Kylebäck
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Q-Med AB (publ)

Org.nr 556258-6882

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Q-Med AB (publ) för räkenskapsåret 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 27-66. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att

årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med

aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uppsala den 12 mars 2009

Ernst & Young

Björn Ohlsson
Auktoriserad revisor

Stefan Kylebäck
Auktoriserad revisor

AKTIEÄGARINFORMATION M.M.

Sidan	Aktieägarinformation mm.
68	Bolagsstyrningsrapport
73	Styrelse 2008
74	Styrelse och revisorer
75	Ledning
76	Aktien
78	Flerårsöversikt
80	Kvartalsdata
82	Definitioner och ordlista
83	Årsstämma och ekonomisk information

Till grund för styrningen av Q-Med ligger bland annat den svenska aktiebolagslagen och Börsregler för bolag noterade på börsen NASDAQ OMX Nordic i Stockholm, inklusive Svensk Kod för Bolagsstyrning ("Koden") liksom andra tillämpliga lagar. Arbetet med att utveckla regelsystem och rutiner, som säkerställer transparens och ett väl fungerande styrelsearbete samt en tydlig ansvarsfördelning mellan olika bolagsorgan fortgår kontinuerligt.

Tillämpningen av Koden

Q-Med har tillämpat Koden sedan den började gälla, det vill säga den 1 juli 2005. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Kodtillämpningen. Bolagsstyrningsrapporten har inte granskats av koncernens externa revisor. Beträffande avvikelser från Koden noteras att styrelsen inte utvärderat och redovisat styrelsens arbete eller utvärderat verkställande direktörens arbete enligt vad som stadgas i Kodens punkt 8.1 respektive 8.2. Anledningen till detta är att den då sittande styrelsen vid den tidpunkt på året då nämnda utvärderingar normalt sker, på begäran av en aktieägare, fattat beslut om att kalla till extra bolagsstämma för val av ny

styrelse. Q-Med redovisar i övrigt inte några avvikelser från Koden för räkenskapsåret 2008.

Bolagsstyrningsorganen

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande organ. Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång för framläggande av bland annat årsredovisning och revisionsberättelse. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande till bolaget senast klockan 12.00 den dag som anges i kallelsen till stämman, har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier. De ägare som inte själva kan närvara kan företrädas av ombud. Årsstämman väljer styrelseledamöter som enligt bolagets bolagsordning ska vara lägst tre och högst sju till antalet med högst två suppleanter. Uppdraget som styrelseledamot gäller till slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamoten utsågs, varefter styrelseledamot kan föreslås till omval. Årsstämman väljer också ordförande för styrelsen. Nominering av styrelseledamöter och ordförande görs i enlighet med den process som fastställts av bolagsstämman.

Extra bolagsstämma

På begäran av Lyftet Holding B.V., innehavare av mer än 10 procent av aktierna i bolaget, kallade den vid årsstämman i april 2008 valda styrelsen den 29 december 2008 till extra bolagsstämma för val av ny styrelse. Extra bolagsstämma hölls den 4 februari 2009, varvid ny styrelse utsågs.

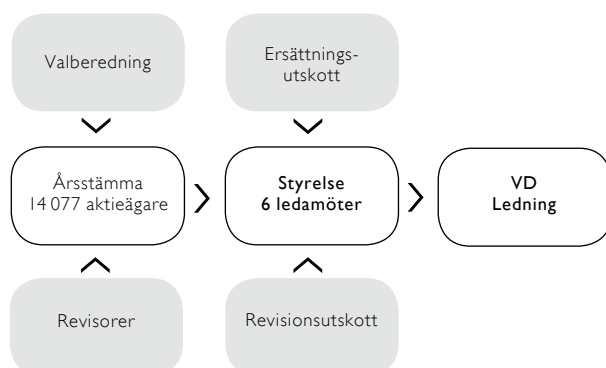
Nomineringsprocess

Valberedning och val av styrelse

Vid ordinarie bolagsstämma 2003 beslöts att inrätta en nomineringskommitté/valberedning bestående av tre ledamöter. Valberedningens uppdrag är att föreslå ordförande på årsstämman, föreslå styrelse och styrelsens ordförande samt i förekommande fall, i samråd med revisionsutskottet, föreslå revsior(er) för val på årsstämman.

Vid årsstämman 2008 beslöts att valberedningen oförändrat ska bestå av tre ledamöter och att till ledamot och ordförande för denna omvälja Robert Wikholm med uppdrag att senast under tredje kvartalet 2008 utse ytterligare två ledamöter, varav en representerande de större aktieägarna och en från de mindre aktieägarna. I enlighet med denna process utsågs Jan-Erik Erenius respektive Anders Milton. Dessa namn offentliggjordes på bolagets hemsida så snart de hade utsetts och

STYRINGSSTRUKTUR



i pressmeddelande i anslutning till bolagets kvartalsrapport för tredje kvartalet.

Med anledning av att Lyftet Holding B.V. begärt extra bolagsstämma för val av ny styrelse ombads valberedningen under Robert Wikholms ledning att arbeta fram förslag till styrelse. Valberedningens förslag till ny styrelse presenterades i pressmeddelande den 29 januari 2009 och lades fram vid den extra bolagsstämman den 4 februari 2009. Valberedningen fortsätter sitt arbete under Robert Wikholms ledning för att lägga fram förslag för beslut även på årsstämman 2009.

Årsstämman 2008 beslöt också att arvode till valberedningen skall utgå med 75 000 kronor, att fördelas enligt valberedningens beslut. I enlighet härmed kommer ersättning med 50 000 kronor utgå till ordföranden Robert Wikholm och 25 000 kronor till Anders Milton.

Val av revisorer

På årsstämman 2007 valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2011. Ernst & Young AB utsåg Björn Ohlsson såsom huvudansvarig revisor och Stefan Kylebäck såsom biträdande revisor, vilka fortsatt uppdraget i enlighet härmed även under 2008.

Styrelse

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med högst två suppleanter. Vid årsstämman den 29 april 2008 valdes sju ledamöter och bolagets VD är en av dem. Inga suppleanter utsågs.

Genom val på extra bolagsstämma den 4 februari 2009 ersattes den på årsstämman 2008 valda styrelsen med en styrelse bestående av sex ledamöter, utan suppleanter. Tre ledamöter från den tidigare styrelsen omvaldes, nämligen Bertil Hult och Anders Milton, som också utsågs till ordförande, samt Bengt Ågerup som också är bolagets verkställande direktör. Personalia samt uppgifter om samtliga ledamöters arbetslivserfarenhet och övriga uppdrag återfinns på sidan 73-74. Uppgift om respektive ledamots beroende-/oberoendeställning framgår av tabell på sidan 71.

Under 2008 sammanträdde styrelsen tio gånger, inklusive det konstituerande sammanträdet. Av dessa sammanträden hölls fem i Uppsala och ett i New York City, USA. Dessutom hölls fyra telefonmöten. Uppgifter om närvaron vid mötena framgår av tabell på sidan 71.

Varje sammanträde och telefonmöte följde en godkänd agenda och agendaförslaget samt bakomliggande dokumentation för beslutspunkter på agendan utsändes till

samtliga ledamöter före varje styrelsemöte.

Carina Bolin, Q-Meds chefsjurist, fungerade som protokollförare åt styrelsen och Alexander Kotsinas, Chief Financial Officer, deltog som föredragande vid mötena. Andra interna och externa personer har såsom ansvariga eller experter i specifika ärenden varit närvarande vid enstaka styrelsemöten.

Arbetsordning och VD-instruktion

Inom styrelsen har inte skett någon generell fördelning av ansvarsområden på de olika ledamöterna på annat sätt än vad som framgår av Arbetsordning för Styrelsen och VD-instruktion, reviderade och fastställda på konstituerande möte den 29 april 2008, samt sedermera fastställda också på konstituerande möte den 5 februari 2009.

Utöver den ansvarsfördelning som följer enligt Aktiebolagslagen reglerar Arbetsordningen i huvudsak följande:

- Lägst antal styrelsemöten (sju, exklusive konstituerande möte) och när de ska hållas under året
- När agenda och styrelsematerial ska tillställas ledamöterna före varje möte
- Protokollföring
- De punkter som normalt ska finnas på agendan vid viss tidpunkt på året samt i övrigt vad som ska vara styrelseärenden såsom till exem-

VALBEREDNING OCH STYRELSEUTSKOTT

	Antal möten	Ledamöter
Valberedning	8	Robert Wikholm, Ordförande Anders Milton Jan-Erik Erenius
Ersättningsutskott	2	Pia Rudengren, Ordförande Bertil Hult
Revisionsutskott	3	Åsa Rödén, Ordförande Håkan Edström Pia Rudengren

- pel beslut om föreskrifter för bolagets finansförvaltning (Finanspolicy) och fastställande av andra enligt lag eller noteringsavtalet beslutade policies, godkännande av bolagets affärsplan och prognos 1, beslut om förvärv, avyttring och bildande av bolag samt om investeringar och extraordinära engagemang rörande belopp över 10 miljoner kronor
- Styrelsens delegering av beslut eller handläggning av viss fråga samt instruktion till VD
 - Rapportering till styrelsen
 - Utseende av Ersättningsutskott samt angivande av utskottets uppgifter
 - Utseende av Revisionsutskott
 - Ansvar för information till marknaden eller media

Styrelsen beslutar om VDs befogenheter genom fastställande av affärsplanen och prognos 1 (budget) för kommande verksamhetsår samt fastställande av instruktion för VD.

VD-instruktionen omfattar i huvudsak följande:

- VDs ansvar för den dagliga verksamheten och att VD underställda organ och befattningshavare fullgör de skyldigheter som ålagts dem
- VDs ansvar för verkställighet av styrelsens beslut
- Förberedelse av förslag angående bolagets bokslut och delårsrapporter samt övriga ärenden som ska beslutas av eller anmälas

till styrelsen, såsom till exempel investeringsärenden, förändringar av den legala strukturen samt ärenden av principiell beskaffenhet

- Föredragning inför styrelsen av interna och externa revisionsrapporter
- Fastställande av attest- och utanordningsregler för bolagets befattningsinnehavare
- Fortlöpande information om verksamheten samt utvecklingen av bolagets rörelse till styrelsen
- Tillse att av bolaget fastställda etiska riktlinjer efterlevs

Besluten i styrelsen fattas efter en öppen diskussion som leds av ordföranden. Under året har ingen avvikande mening i någon beslutsfråga tagits till protokollet.

Huvudpunkter på styrelsens agenda samt de ärenden av större vikt som styrelsen behandlat under året framgår av bild nedan.

Inom styrelsen behandlas fortlöpande den strategiska inriktningen och de finansiella målen. Under året har särskild uppmärksamhet riktats mot renodling mot och fokusering på estetikområdet, särskilt i form av produktlanseringar och strategiska samarbeten, samt utvecklingen av nya marknader, särskilt Asien.

Ersättning till styrelsen

På årsstämman 2008 beslöts att ersättning till

ordföranden i styrelsen och styrelseledamöterna ska utgå med 400 000 kronor till ordföranden och 200 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna utom Bengt Ågerup som, såsom varande verkställande direktör i bolaget, inte erhåller någon särskild ersättning för styrelsearbete. Nämda arvoden innebar en höjning med 100 000 kronor respektive 50 000 kronor jämfört med föregående år. Ersättning för arbete i ersättningsutskottet utgår inte. Uppgifter om ersättning för arbete i revisionsutskottet redovisas nedan under det särskilda avsnittet om revisionsutskottet.

Arbetsgrupper och utskott

Ersättningsutskott

År 2003 tillsatte styrelsen en ersättningskommitté, som sedermera bytt benämning till ersättningsutskott. På konstituerande möte i april 2008 beslöts att Pia Rudengren och Bertil Hult ska vara medlemmar i utskottet, varefter den nya styrelsen på det konstituerande mötet i februari 2009 beslöt att till medlemmar i utskottet utse Bertil Hult och Kristina Persson. Bengt Ågerup är i sin egenkap av verkställande direktör föredragande inför utskottet, utom beträffande ersättning till sig själv. Ersättningsutskottet har som uppgift att utarbeta och föreslå den verkställande ledningens löner och övriga anställningsvillkor samt löpande rapportera till styrelsen som ska fastställa beslut rörande ledningens löner och övriga anställningsvillkor utifrån de

STYRELSEARBETET UNDER ÅRET

12 feb	12 mars	29 april	24 juli	8–9 sep	23 okt	23 nov	24 nov	18 dec
Helårsbokslut , bokslutskommuniké, revisoremas granskningsrapport; bolagsstämmofrågor; hantering av riskanalys.	Årsredovisning ; kallelse och förslag till årsstämman; beslut stänga ner representationskontoret i Shanghai.	Kvartalsbokslut ; delårsrapport; finansiella mål och reviderad budget med besparingsplan; frågor om finansiell struktur; etablering av filialer i Schweiz och Österrike; arbetsordning revisionsutskottet; förslag på ändringar i dokument att fastställas på konstituerande möte. Konstituerande möte ; utseende av firmatecknare och VD samt utskottsledamöter; fastställande av arbetsordning och VD-instruktion; rutiner för rapportering.	Halvårsbokslut och delårsrapport ; prognos 2; finansiell struktur; besparingsåtgärder.	Strategimöte .	Delårsbokslut och delårsrapport ; rapport från revisionsutskottet och revisionen av Q3; fastställande av arbetsordning för revisionsutskottet; beslut om förvärv av kontorslokaler i Paris.	Extra möte ; Försäljnings- och resultatläget.	Extra möte ; Uppföljning avseende försäljnings- och resultatläget samt beslut om pressmeddelande.	Affärsplan och budget ; beslut att avveckla holdingbolag i Holland, beslut att kalla till extra bolagsstämma på begäran av Lyftet Holding B.V.

grundläggande principer för ersättning som fastställts av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska också föreslå sådana principer för styrelsens framläggande för beslut av bolagsstämman. Årsstämman 2008 beslutade om följande ersättningsprincip. Ersättning till verkställande direktören och andra medlemmar i ledningsgruppen ska utgöras av en marknadsmässig grundlön, en rörlig del i form av bonus eller vinstdelning med tak kopplat till den fasta lönen, samt övriga förmåner i linje med övriga anställda. Utbetalningen av den rörliga delen beträffande bonus ska vara avhängig uppnående av i förväg uppsatta individuella mål och beträffande vinstdelning avhängig bolagets uppnående av i förväg uppsatta omsättnings- och resultatmål. Utöver nämnda ersättningar och förmåner kan denna grupp anställda, i likhet med alla andra anställda, erhålla engångsbelopp som gratifikation för särskild prestation utöver det vanliga.

Ersättningsutskottet sammanträdde två gånger under 2008. Båda gångerna med Bengt Ågerup närvarande som föredragande.

Revisionsutskott

År 2006 tillsatte styrelsen ett revisionsutskott. På konstituerande möte i april 2008 beslöts att Pia Rudengren, Åsa Rödén och Håkan Edström ska vara medlemmar i utskottet med Åsa Rödén som utskottsordförande. Den nya styrelsen beslöt sedermera på det konstitue-

rande mötet i februari 2009 att till medlemmar i utskottet utse Ulf Mattsson, Anders Milton och Tomas Nicolin, med Anders Milton som utskottsordförande.

Enligt beslut på årsstämma 2008 ska ersättning för utskottsarbete utgå med totalt 200 000 kronor, varav 100 000 kronor till utskottsordföranden och 50 000 kronor till var och en av de övriga två utskottsledamöterna.

Revisionsutskottet sammanträdde tre gånger under 2008, varvid samtliga ledamöter varit närvarande.

Arbetsgrupper i övrigt

Styrelsen kan besluta om att delegera handläggningen av viss fråga till en eller flera ledamöter. Någon sådan egentlig delegation har inte skett under år 2008. Däremot bildade de icke-jävigaste styrelseledamöterna ett oberoende utskott med anledning av Iyvtan ABs offentliga uppköpserbjudande för hantering av styrelsens uppgifter och skyldigheter i samband med ett sådant erbjudande. Detta utskott sammanträdde under ett stort antal tillfällen under perioden november - december.

Finansiella rapporteringen

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom revisionsutskottets regelbundna möten med företrädare för bolaget samt genom att tillse att bolaget har en ändamålsenlig organisation samt rutiner och instruktioner för dess arbete med den

finansiella rapporteringen. Under året infördes en stående punkt, avrapportering från utskotten, på agendan för varje ordinarie styrelsemöte och dessutom får styrelsen från företagsledningen en skriftlig månadsrapport (Business Performance Report).

Kontakterna med revisorerna

En av de av Ernst & Young utsedda revisorerna, Björn Ohlsson, redovisade slutsatserna av revisionen av helåret 2008 vid styrelsemötet den 12 februari 2009.

Delårsbokslutet kvartal tre 2008 reviderades och revisorernas slutsatser av revisionen redovisades till revisionsutskottet vid möte den 23 oktober 2008, vilket avrapporterades till styrelsen i samband med sammanträde samma dag. Utöver detta har revisorerna under året deltagit i 2 möten med revisionsutskottet.

Personalia avseende av Ernst & Young utsedda revisorer återfinns på sidan 74. Uppgifter om arvode till revisionsbolaget framgår av not 10 sid 53.

NÄRVARO VID STYRELSE- OCH UTSKOTSMÖTEN

	Styrelsen	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Ledamots oberoende
Pia Rudengren	10	2	3	Ja
Håkan Edström	9	–	3	Ja
Bertil Hult	8	2	–	Ja
Anders Milton	8	–	–	Ja
Åsa Rödén	10	–	3	Ja
Pernilla Ström	9	–	–	Ja
Bengt Ågerup	8	2	–	Nej ¹⁾
Totalt antal möten	10	2	3	

¹⁾ Verkställande direktör i Q-Med, representerar Lyftet Holding B.V. som kontrollerar mer än 10% av aktierna i Q-Med AB.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Denna del av bolagsstyrningsrapporten är upprättad i enlighet med den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper från FAR SRS, branschorganisationen för revisorer och Svenskt Näringsliv. Rapporten beskriver hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad.

Kontrollmiljö

Q-Meds kontrollmiljö grundas i företagets kultur och värderingar. En tydlig ansvarsfördelning mellan styrelse, ledning och övriga funktioner i verksamheten skapar förutsättningar för en god intern kontroll. Roll- och ansvarsfördelning mellan styrelse och VD är dokumenterad i styrelsens arbetsordning och instruktionen för VD. Övriga rollbeskrivningar återfinns i de anställdas arbets- och befogenhetsbeskrivningar. På grund av verksamhetens geografiska spridning byggs organisationen upp så att uppföljning och utvärdering underlättas. Styrelsen har fastställt grundläggande policys och riktlinjer med betydelse för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen, bland annat Code of Conduct, Finanspolicy, Kommunikationspolicy och Attest- och befogenhetsinstruktion.

Sedan 2006 har styrelsen ett särskilt revisionsutskott där regelbunden uppföljning och utvärdering av den interna kontrollen sker. Vid dess möten sker även löpande diskussioner om kontinuerligt förbättringsarbete tillsammans med de externa revisorerna.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget har strukturerat arbetet med den interna kontrollen enligt COSOs ramverk, (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), vilket omfattar kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information/kommunikation och uppföljning. Bolaget har kartlagt och dokumenterat alla väsentliga finansiella processer och identifierat potentiella risker för verksamheten. Man har därefter genomfört en systematisk klassificering utifrån riskernas sannolikhet och konsekvens för verksamheten. Riskbedömningen och klassificeringen har presenterats och förankrats hos styrelsen. Riskklassificeringen av processerna styr sedan kraven och nivån på de systematiska kontrollerna, dokumentationen, uppföljningen samt utvärderingen av den interna kontrollen.

Q-Meds samtliga bolag avger varje månad en finansiell rapport till den centrala ledningen enligt fastställda processer och format dokumenterade i en finansmanual (Q-Med Financial Reporting Manual). Bolagets controllers verifierar och analyserar rapporterna och säkerställer att informationen är korrekt och fullständig. Q-Meds styrelse får en konsoliderad finansiell rapport vilken även behandlas vid styrelsemötena. Därutöver får företagets revisionsutskott en särskild och kompletterande rapportering som behandlas och utvärderas vid utskottets möten.

Information

Företagets styrande dokument avseende den finansiella rapporteringen, såsom

finansmanual, policys, process- och rutinbeskrivningar samt mallar, finns tillgängliga för alla ansvariga elektroniskt eller som fysiska dokument. Uppdateringar kommuniceras löpande genom möten eller e-post. Redovisande dokument såsom finansiell rapportering finns tillgängliga på samma sätt för behöriga. All extern kommunikation av finansiell rapportering styrs av företagets kommunikationspolicy.

Uppföljning

Q-Med har ännu inte inrättat någon oberoende internrevisionsfunktion, utan genomför internrevisioner med särskilda för ändamålet utnämnda befattningshavare från den ordinarie personalen. Internrevisionerna utförs regelbundet och omfattar bland annat uppföljning och utvärdering av dotterbolagens och moderbolagets interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsresultaten rapporteras till ledningen och styrelsens revisionsutskott. Därutöver granskar bolagets externa revisorer den finansiella rapporteringen fortlöpande under året och återrapporterar utfallet till revisionsutskottet och vid två tillfällen till styrelsen.

Baserat på den ordinarie löpande finansiella rapporteringen, revisionsutskottets analys av internrevisionen och särskilda rapporter samt resultatet av externrevisorernas granskning, utvärderar styrelsen den interna kontrollens funktion samt den finansiella rapporteringens riktighet och fullständighet.

Styrelsen hade under 2008, fram till den extra bolagsstämman den 4 februari 2009, följande sammansättning: Pia Rudengren, styrelseordförande, Bertil Hult, Håkan Edström, Anders Milton, Åsa Rödén, Pernilla Ström samt Bengt Ågerup ledamöter. En extra bolagsstämma för val av ny styrelse i Q-Med AB begärdes av Lyftet Holding B.V. och hölls i Q-Meds lokaler onsdagen den 4 februari 2009.

PIA RUDENGREN

Född 1965. Civ.ek. Ledamot sedan 2003. Styrelsens ordförande sedan 2006. Arbetslivserfarenhet: Vice VD i W Capital Management AB, Finansdirektör samt medlem av ledningsgruppen i Investor AB. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i BioPhausia AB, Duni AB, Social Initiative AB, Varyag Resources AB och WeMind AB. Aktieinnehav i Q-Med 081231: 800 aktier.

HÅKAN EDSTRÖM

Född 1950. Civ.ek. Ledamot sedan 2002. Verkställande direktör i MannKind Corporation, Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Pharmacia samt Bausch & Lomb. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i MannKind Corporation. Aktieinnehav i Q-Med 081231: 0 aktier.

BERTIL HULT

Född 1956. Civ.ek. Ledamot sedan 2006. Verkställande direktör i Försäkringsaktiebolaget Skandia (publ) samt chef för Skandias Nordendivision. Arbetslivserfarenhet: CEO för Advokatfirman Vinge Stockholm samt olika uppdrag inom Carnegie Investment Bank AB. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Asia Growth Investors AB, eTurn Capital Management AB och ett flertal styrelseuppdrag i Skandia. Aktieinnehav i Q-Med 081231: 2 500 aktier.

ANDERS MILTON

Född 1947. Med.Dr., Leg.läk. Ledamot sedan 1997. Arbetslivserfarenhet: Nationell psykiatrisamordnare, medlem i 2005 års katastrofkommission, ordförande i SACO, Sveriges Läkarförbund och Svenska Röda Korset, VD för Sveriges Läkarförbund samt ledande befattningar inom olika internationella organisationer. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i DagensPS, ERNA (The European Red Cross/Red Crescent Network on HIV/AIDS and Tuberculosis), Europaskolan Strängnäs, Stiftelsen Face of Aids och Vironova AB. Ledamot i Charity Rating, Health Solutions AB, WeMind AB och Transvoice AB. Aktieinnehav i Q-Med 081231: 368 400 aktier.

ÅSA RÖDÉN

Född 1958. Med.Dr., Leg.läk. Ledamot sedan 2003. Verkställande direktör för Xeratech AB. Arbetslivserfarenhet: VD i Previa AB, Senior Managementkonsult Tieto Enator. Specialistläkare/Överläkare vid Danderyds universitetssjukhus. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Avonova AB, Vitanova Venture AB samt i flera Xeratechbolag. Aktieinnehav i Q-Med 081231: 0 aktier.

PERNILLA STRÖM

Född 1962. Ledamot sedan 2006. Verkställande direktör för Ity AB. Arbetslivserfarenhet: Olika uppdrag som ekonom, finansanalytiker och journalist vid bl a Öhman Fondkommission, Finansdepartementet, Veckans Affärer och Dagens Nyheter. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Bonnier AB, HQ Bank AB, Kapp Ahl AB, Sydsvenska Dagbladet AB, Uniflex AB samt diverse mindre icke noterade bolag. Aktieinnehav i Q-Med 081231: 3 000 aktier.

BENGT ÅGERUP

Född 1943. Fil.Dr. Ledamot sedan 1987. Q-Meds grundare, verkställande direktör. Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Pharmacia AB samt Biomatrix Sv. AB. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Stockholm-Uppsala Life Science och OxThera AB. Ledamot i Envirotainer AB och Stiftelsen För Strategisk Forskning. Aktieinnehav i Q-Med 081231: 47 187 340 aktier via Lyftet Holding B.V. samt 62 000 aktier via närstående.

STYRELSE OCH REVISORER 2009

En extra bolagsstämma för val av ny styrelse i Q-Med AB begärdes av Lyftet Holding B.V. och hölls den 4 februari 2009. Stämman beslutade att för tiden intill slutet av nästa årsstämma omvälja Bertil Hult, Anders Milton och Bengt Ågerup. Nyval skedde av Ulf Mattsson, Tomas Nicolin och Kristina Persson. Stämman valde också Anders Milton till styrelseordförande.



ANDERS MILTON

Född 1947. Med.Dr., Leg.läk. Ledamot sedan 1997. Arbetslivserfarenhet: Nationell psykiatrisamordnare, medlem i 2005 års katastrofkommission, ordförande i SACO, Sveriges Läkarförbund och Svenska Röda Korset, VD för Sveriges Läkarförbund samt ledande befattningar inom olika internationella organisationer. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i DagensPS, ERNA (The European Red Cross/Red Crescent Network on HIV/AIDS and Tuberculosis), Europaskolan Strängnäs, Stiftelsen Face of Aids och Vironova AB. Ledamot i Charity Rating, Health Solutions AB, WeMind AB och Transvoice AB. Aktieinnehav i Q-Med 081231: 368 400 aktier.

TOMAS NICOLIN

Född 1954. Civ.ek. Ledamot sedan 2009. Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör i Alecta, Tredje AP-Fonden och E.Öhman Jor Fondkommission AB samt chef för Handelsbanken Markets Asset Management. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Nordstjärnan AB, SEB, Axel och Margaret Axson Johnsons Stiftelse, Institutet för Näringslivsforskning samt Näringslivets Börskommitté. Föreslagen som ledamot i Active Biotech. Aktieinnehav i Q-Med 090204: 10 000 aktier.

BERTIL HULT

Född 1956. Civ.ek. Ledamot sedan 2006. Verkställande direktör i Försäkringsaktiebolaget Skandia (publ) samt chef för Skandias Nordendivision. Arbetslivserfarenhet: CEO för Advokatfirman Vinge Stockholm samt olika uppdrag inom Carnegie Investment Bank AB. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Asia Growth Investors AB, eTurn Capital Management AB och ett flertal styrelseuppdrag i Skandia. Aktieinnehav i Q-Med 081231: 2 500 aktier.

KRISTINA PERSSON

Född 1945. Civ.ek. Arbetande ordförande i föreningen Global Utmaning. Arbetslivserfarenhet: Vice riksbankschef, Landshövding i Jämtlands Län och riksdagsledamot. Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Föreningen Norden. Ledamot i Mittuniversitetet, African Wildlife Association, Det Naturliga Steget, Utrikespolitiska Institutet, stiftelsen Margaretagården, Invest in Swedens Ekonomiska råd samt senior rådgivare till European Policy Centre i Bryssel. Aktieinnehav i Q-Med 090204: 0 aktier.

ULF MATTSSON

Född 1964. Civ.ek. Ledamot sedan 2009. Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör i Capio AB (publ), Mölnlycke Health Care AB och Domco Tarkett Inc. (publ) baserat i Montreal. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Flextrus AB, Pahlén AB. Ledamot i Securitas Direct AB, NSS Group AB, Din Bostad AB (publ) samt Pelly Industrier AB. Aktieinnehav i Q-Med 090204: 0 aktier.

BENGT ÅGERUP

Född 1943. Fil.Dr. Ledamot sedan 1987. Q-Meds grundare, verkställande direktör. Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Pharmacia AB samt Biomatrix Sv. AB. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Stockholm-Uppsala Life-Science och OxThera AB. Ledamot i Envirotainer AB och Stiftelsen För Strategisk Forskning. Aktieinnehav i Q-Med 081231: 47 187 340 aktier via Lyftet Holding B.V. samt 62 000 aktier via närstående.

REVISORER

På årsstämman 2007 valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2011. Ernst & Young AB utsåg Björn Ohlsson såsom huvudansvarig revisor och Stefan Kylebäck såsom biträdande revisor.

BJÖRN OHLSSON

Född 1960. Auktoriserad revisor; Ernst & Young AB. Lång erfarenhet av revision av börsnoterade bolag.

STEFAN KYLEBÄCK

Född 1965. Auktoriserad revisor; Ernst & Young AB. Lång erfarenhet av revision av börsnoterade bolag.

**BENGT ÅGERUP**

Född 1943. Fil.dr. Q-Meds grundare, verkställande direktör.
 Aktieinnehav i Q-Med 081231:
 47 187 340 aktier via Lyftet Holding B.V.
 samt 62 000 aktier via närstående.

ALEXANDER KOTSINAS

Född 1967. Civ.ek., Civ.ing.
 Ekonomi- och Finansdirektör.
 Anställd 2008.
 Aktieinnehav i Q-Med 081231:
 0 aktier.

ALBERTO FABREGAS

Född 1967. Apotekare, Civ.ing. Chef
 Försäljning EMEA. Anställd 2002.
 Aktieinnehav i Q-Med 081231:
 1 000 aktier.

GUNILLA LUNDMARK

Född 1963. Fil.kand., M.B.A. Chef
 Product Center. Anställd 2000.
 Aktieinnehav i Q-Med 081231:
 2 000 aktier via närstående.

TOMMY GULLBO

Född 1964. Chef Strategisk
 Marknadsföring. Anställd 2007.
 Aktieinnehav i Q-Med 081231:
 0 aktier.

ERIK SUNDQUIST

Född 1970. Civ.ing. Chef Försäljning
 Asien. Anställd 2002.
 Aktieinnehav i Q-Med 081231:
 4 276 aktier.

FÖRÄNDRINGAR I LEDNINGEN

På grund av en omorganisation, som innebar bildandet av Product Center (vilket omfattar FoU, Medical Affairs, Registrering och Försörjning), har antalet medlemmar i ledningsgruppen minskat.

Fram till september 2008 ingick i Ledningsgruppen, förutom nuvarande medlemmar, även
 Anders Blom – Senior Director Corporate Development,
 Carina Bolin – Chefsjurist,
 Ruth Burns – Chef Försäljning Nordamerika,
 Margareta Busk – Chef Registreringsavdelningen (lämnade bolaget i september 2008),
 Lena Båvegård – Kvalitetschef,
 Örjan Grandin – Chef Försörjning (lämnade bolaget i augusti 2008),
 Thomas Holmberg – Personaldirektör,
 Jacques Näsström – Chef Forskning & Utveckling,
 Britt-Marie Rydén – Chef Projektledning,
 Cindy Wong – Chief Medical Officer och Chef för Medical Affairs

Q-Med AB är noterat i segmentet Mid Cap på NASDAQ OMX Nordic i Stockholm. Aktien noterades vid årets utgång till 24,40 SEK. Det innebär en ökning med 68 procent sedan Q-Med AB introducerades på börsen i december 1999.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2008 till 24 845 000 SEK fördelat på 99 382 000 aktier. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. En handelspost består av 1 aktie. Aktien har under 2008 varit noterad i segmentet Mid Cap på NASDAQ OMX Nordic i Stockholm.

Kursutveckling och börsvärde

Under 2008 har aktiekursen sjunkit med 71 procent. Samtidigt sjönk OMX Stockholm Price Index med 42 procent. Vid utgången av 2008 noterades Q-Med ABs aktie till 24,40 SEK, vilket motsvarar ett sammanlagt börsvärde om 2,4 (8,3) miljarder SEK. Det innebär en ökning med 68 procent sedan noteringen till 14,50 SEK (58 SEK före split) i december 1999. Aktiens årshögsta, 85 SEK, uppnåddes den 2 januari 2008 och årets lägsta kurs, 22,10 SEK, den 10 oktober 2008.

Erbjudande till aktieägarna

Den 3 november 2008 lämnade Ivytan AB, ägt av EQT V och Lyftet Holding B.V. (av Bengt Ågerup kontrollerat bolag) ett erbjudande om förvärv av samtliga aktier i Q-Med om 39 kronor kontant per aktie. Q-Meds styrelses oberoende utskott, som med Morgan Stanley som finansiell rådgivare och Advokatfirman Södermark som legal rådgivare, utvärderade budet från Ivytan AB.

Styrelsens oberoende utskott beslutade enhälligt att rekommendera Q-Meds aktieägare att inte acceptera budet. Den 11 december 2008 meddelade Ivytan AB att erbjudandet om att förvärva samtliga aktier inte skulle komma att fullföljas då villkoren ej uppfylldes under anmälningssperioden.

Omsättning

Under året omsattes 58 560 aktier i Q-Med AB motsvarande ett värde av 2,3 miljarder SEK. Totalt gjordes 63 269 avslut. Omsättningshastigheten i Q-Med ABs aktier var 58 procent. På NASDAQ OMX Nordic i Stockholm var omsättningshastigheten 152 procent under året.¹⁾

Utdelningspolicy

Q-Meds utdelningspolicy innebär att cirka 50 procent av årets vinst efter skatt föreslås delas ut som ordinarie utdelning.

Förslag till utdelning

För räkenskapsåret 2008 kommer Q-Med ABs styrelse, mot bakgrund av det svaga resultatet 2008 och den utmanande konjunkturbilden, föreslå årsstämman att ingen utdelning lämnas.

Aktieägare

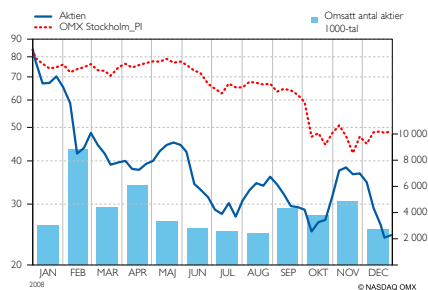
Antalet aktieägare i Q-Med AB var vid årets slut 14 077 (12 964) stycken. De tio största ägarna innehar 70 (70) procent av det totala aktiekapitalet. Svenska aktiefonder äger 23 (17) procent, svenska institutioner 6 (8) procent och 11 (12) procent ägs av privatpersoner. Det utländska ägandet uppgår till 14 (16) procent, utöver de aktier som ägs av Bengt Ågerup genom Lyftet Holding B.V.

Analytiker som följer Q-Med aktien

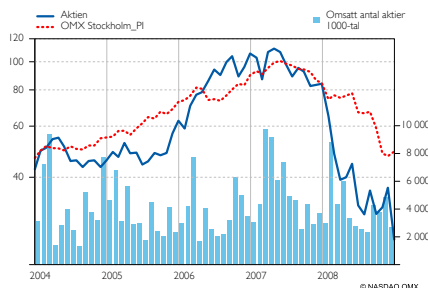
Q-Med analyseras kontinuerligt av ett antal fondkommissionärer och banker. För aktuell förteckning över dessa se Q-Meds hemsida: www.q-med.se.

¹⁾ Omsättningshastigheten definieras som kvoten av det totala antalet omsatta aktier under året och det totala antalet utestående aktier, i procent.

KURSUTVECKLING 2008



KURSUTVECKLING 2004–2008



DATA PER AKTIE¹⁾

	2008	2007	2006	2005	2004 ²⁾
Genomsnittligt antal utestående aktier	99 382 000	99 373 944	99 275 590	99 254 000	99 254 000
Antal aktier på balansdagen	99 382 000	99 382 000	99 349 329	99 254 000	99 254 000
Antal utestående optioner på balansdagen	0	0	504 672	600 000	1 120 000
Resultat per aktie, SEK	0,34	3,17	2,14	0,78	2,60
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK	0,34	3,17	2,14	0,78	2,60
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	-0,67	1,35	1,50	-0,47	-1,18
Eget kapital per aktie, SEK	12,88	13,83	12,56	11,20	12,35
Eget kapital per aktie efter full utspädning, SEK	12,88	13,83	12,56	11,20	12,35
Aktiekurs på balansdagen, SEK	24,40	84,00	106,75	62,63	45,75
P/e-tal	72	26,5	50	81	18
Utdelning per aktie, SEK	0	1,50	2,00	0,75	2,00

Källa: VPCs aktiebok per den 28 december 2008.

¹⁾ Siffrorna för åren 2004–2005 är omräknade efter den split på 4:1 som genomfördes 2006.

²⁾ 2004 års siffror är justerade för IFRS.

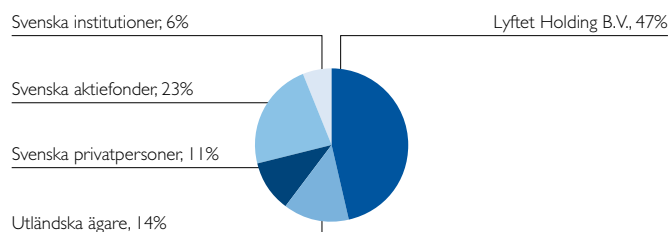
Q-MEDS 10 STÖRSTA AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2008

Aktieägare	Antal aktier	Aktier & röster, %
Lyftet Holding BV (f.d. Agerup Holding)	47 187 340	47,5
Swedbank Robur fonder	3 625 406	3,7
Lannebo fonder	3 541 743	3,6
AMF Pensionsförsäkringar AB	3 330 000	3,4
ORKLA ASA	3 000 000	3,0
Nordea fonder inkl. Luxemburg	2 809 940	2,8
AMF Pension fonder	2 768 200	2,8
JP Morgan Bank	1 215 975	1,2
Handelsbanken fonder inkl. XACT	1 168 731	1,2
SEB Investment Management	1 101 740	1,1
Summa 10 största ägarna	69 749 075	70,3
Övriga aktieägare	29 632 925	29,7
Summa totalt:	99 382 000	100

ÄGARSTATISTIK

Storleksklass	Antal aktier	Antal ägare	Aktier & röster, %
1–500	1 840 438	8 939	1,85
501–1000	2 010 187	2 384	2,02
1001–10 000	7 205 805	2 418	7,25
10 001–50 000	4 854 029	224	4,88
50 001–100 000	2 237 312	31	2,25
100 001–500 000	14 284 800	63	14,37
500 001–	66 949 429	18	67,37
Summa:	99 382 000	14 077	100

ÄGARSTRUKTUR



Under 2008 har det utländska ägandet minskat något till förmån för svenska institutioner.

FLERÅRSÖVERSIKT

	2008	2007	2006	2005	2004
RESULTATRÄKNINGAR					
Summa intäkter från varuförsäljning och royalty	1 271 884	1 317 627	1 303 617	976 012	823 226
Rörelseresultat före avskrivningar	114 246	427 089	343 114	144 164	372 792
Rörelseresultat efter avskrivningar	49 837	370 466	299 953	111 736	345 205
Resultat efter finansiella poster	61 902	369 808	308 025	123 966	361 802
Årets resultat	33 397	315 450	212 319	77 145	257 840
BALANSRÄKNINGAR					
<i>Anläggningstillgångar</i>					
Immateriella anläggningstillgångar	80 109	68 775	68 081	74 270	67 642
Materiella anläggningstillgångar	842 465	708 590	645 677	514 016	454 515
Uppskjuten skattefordran	19 464	21 564	11 254	11 164	9 409
Finansiella anläggningstillgångar	51 642	58 777	13 001	12 125	2 059
<i>Omsättningstillgångar</i>					
Varulager	168 823	141 675	106 147	78 743	73 852
Kundfordringar	233 099	212 634	207 875	233 464	130 156
Övriga kortfristiga fordringar	74 975	77 904	72 114	47 431	54 110
Likvida medel	227 794	456 598	470 294	458 165	717 265
Summa tillgångar	1 698 371	1 746 517	1 594 443	1 429 378	1 509 008
Eget kapital	1 279 641	1 374 218	1 247 951	1 111 978	1 226 091
<i>Avsättningar</i>					
Avsättningar för skatter	97 717	93 226	79 004	53 926	30 945
Övriga avsättningar	9 861	10 119	7 576	6 396	3 583
<i>Långfristiga skulder</i>					
Räntebärande långfristiga skulder	50 000	50 000	50 000	50 000	50 112
Ikke räntebärande långfristiga skulder	–	–	–	–	1 041
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Räntebärande kortfristiga skulder	27 779	24 322	23 417	24 050	23 290
Leverantörsskulder	85 497	76 330	53 765	54 661	51 587
Övriga icke räntebärande kortfristiga skulder	147 876	118 302	132 730	128 367	122 359
Summa skulder och eget kapital	1 698 371	1 746 517	1 594 443	1 429 378	1 509 008
KASSAFLÖDESANALYSER					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	117 602	145 487	258 014	43 050	-7 869
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-201 184	35 208	-171 560	-105 825	235 378
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-149 073	-197 250	-70 070	-198 508	-325 350
Årets kassaflöde	-232 655	-16 553	16 384	-261 283	-97 841
Likvida medel vid årets början	456 598	470 294	458 165	717 265	813 135
Kursdifferenser i likvida medel	3 851	2 857	-4 255	2 183	1 971
Likvida medel vid årets slut	227 794	456 598	470 294	458 165	717 265

NYCKELTAL

	2008	2007	2006	2005	2004
Marginalmätt					
Bruttomarginal, %	82	85	85	86	87
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	9	32	26	15	45
Rörelsemarginal, %	4	28	23	12	42
Vinstmarginal, %	3	24	16	8	31
Rörelsemarginal före FoU-kostnader, %	24	48	39	32	65
Rörelsemarginal exkl engångsposter, %	4	28	23	13	4
Avkastningsmätt					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5	28	25	10	28
Avkastning på eget kapital, %	3	24	18	7	21
Finansiella mått					
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Soliditet, %	75	79	78	78	81
Räntetäckningsgrad, ggr	14,4	28,5	130,4	37,6	84,4
Arbets- och kapitalintensitetsmätt					
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,9	1,0	1,0	0,8	0,6
Summa intäkter per anställd, KSEK	1 764	1 899	2 210	1 828	1 663
Genomsnittligt antal anställda	721	694	590	534	495
Anställda vid årets slut	665	720	608	525	531
Aktiedata					
Genomsnittligt antal utestående aktier	99 382 000	99 373 944	99 275 590	99 254 000	99 254 000
Antal aktier på balansdagen	99 382 000	99 382 000	99 349 329	99 254 000	99 254 000
Antal utestående optioner på balansdagen	0	0	504 672	600 000	1 120 000
Resultat per aktie, SEK	0,34	3,17	2,14	0,78	2,60
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK	0,34	3,17	2,14	0,78	2,60
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	-0,67	1,35	1,50	-0,47	-1,18
Eget kapital per aktie, SEK	12,88	13,83	12,56	11,20	12,35
Eget kapital per aktie efter full utspädning, SEK	12,88	13,83	12,56	11,20	12,35
Aktiekurs på balansdagen, SEK	24,40	84,00	106,75	62,63	45,75
P/e-tal	71,8	26,5	49,9	80,5	17,6
Föreslagen utdelning, SEK per aktie	0,00	1,50	2,00	0,75	2,00

KVARTALSDATA

Resultaträkning	2008					2007				
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
Summa intäkter	288 807	340 726	306 037	336 314	1 271 884	300 266	364 809	316 634	335 918	1 317 627
Resultat före finansiella poster	9 890	28 631	61 589	-50 273	49 837	56 112	262 200	62 924	-10 770	370 466
Periodens resultat	9 588	22 007	45 870	-44 068	33 397	41 679	242 366	45 153	-13 748	315 450

Balansräkning	2008				2007			
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4
Materiella anläggnings-tillgångar	725 603	761 698	797 416	842 465	658 829	678 136	689 250	708 590
Immateriella anläggnings-tillgångar	67 089	66 033	66 141	80 109	68 623	70 304	68 848	68 775
Övriga anläggnings-tillgångar	78 311	76 751	80 927	71 106	27 849	33 834	42 871	80 341
Varulager	158 409	162 999	172 096	168 823	134 066	138 741	139 183	141 675
Kundfordringar	222 872	232 315	233 520	233 099	227 293	240 958	217 621	212 634
Övriga omsättnings-tillgångar	64 476	81 262	60 898	74 975	64 495	42 601	44 276	77 904
Likvida medel	398 849	227 352	245 474	227 794	453 431	479 549	484 393	456 598
Summa tillgångar	1 715 609	1 608 410	1 656 472	1 698 371	1 634 586	1 684 123	1 686 442	1 746 517
Eget kapital	1 378 203	1 253 479	1 305 551	1 279 641	1 294 536	1 337 278	1 380 176	1 374 217
Långfristiga skulder till kreditinstitut	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Övriga långfristiga skulder	102 427	105 288	111 360	107 578	90 819	90 845	94 049	103 345
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	24 014	24 280	25 025	27 779	23 945	23 715	23 543	24 322
Övriga kortfristiga skulder	160 965	175 363	164 536	233 373	175 286	182 285	138 674	194 633
Summa eget kapital och skulder	1 715 609	1 608 410	1 656 472	1 698 371	1 634 586	1 684 123	1 686 442	1 746 517

Kassaflödesanalys	2008					2007				
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-20 578	26 133	53 986	58 061	117 602	21 183	65 078	52 189	7 037	145 487
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-32 914	-50 315	-51 655	-66 300	-201 184	-24 348	163 290	-39 168	-64 566	35 208
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	-149 073	0	0	-149 073	1 131	-198 748	0	367	-197 250
Periodens kassaflöde	-53 492	-173 255	2 331	-8 239	-232 655	-2 034	29 620	13 021	-57 162	-16 555

KVARTALSDATA

Nyckeltal	2008					2007				
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
Bruttomarginal, %	86	85	84	74	82	85	86	84	83	85
Rörelsemarginal, %	3	8	20	-15	4	19	72	20	-3	28
Antal anställda	745	733	726	665		665	678	702	720	
Soliditet, %	80	78	79	75		79	79	82	79	
Resultat per aktie, SEK	0,10	0,22	0,46	-0,44	0,34	0,42	2,44	0,45	-0,14	3,17

Per produktområde	2008					2007				
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
Summa intäkter Estetik	232 724	282 985	248 910	272 007	1 036 626	239 907	297 176	263 343	272 558	1 072 984
Rörelseresultat Estetik	54 833	62 221	59 734	-5 173	171 615	88 330	300 307	98 320	45 689	532 646
Rörelsemarginal Estetik, %	24	22	24	-2	17	37	101	37	17	50
Summa intäkter Specialistsjukvård	56 083	57 740	57 127	64 307	235 258	60 359	67 633	53 292	63 360	244 644
Rörelseresultat Specialistsjukvård	-21 912	-8 034	8 360	2 462	-19 123	-9 875	-17 907	-13 116	-28 163	-69 061
Rörelsemarginal Specialistsjukvård, %	-39	-14	15	4	-8	-16	-27	-25	-44	-28

Intäkter från varuförsäljning per geografiskt område	2008					2007				
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
Europa	152 917	195 672	162 654	166 895	678 138	144 608	167 387	118 374	165 120	595 489
Nordamerika	55 377	48 653	51 473	67 665	223 167	66 565	94 236	93 117	67 105	321 024
Latinamerika	8 920	11 642	12 902	12 635	46 099	8 013	10 599	14 340	15 159	48 111
Asien	55 944	60 207	59 844	65 747	241 742	66 852	75 900	71 529	64 642	278 924
Övriga världen	12 071	19 526	14 839	18 975	65 411	11 275	13 413	16 287	20 472	61 447
Intäkter från varuförsäljning	285 228	335 699	301 713	331 917	1 254 556	297 313	361 535	313 647	332 499	1 304 994
Royaltyintäkter	3 579	5 027	4 324	4 398	17 328	2 953	2 986	3 419	3 275	12 633
Summa intäkter	288 807	340 726	306 037	336 314	1 271 884	300 266	364 521	317 066	335 774	1 317 627

DEFINITIONER

Bruttomarginal Intäkter från varuförsäljning minus kostnad för sålda varor i procent av intäkter från varuförsäljning.

Rörelsemarginal före avskrivningar Rörelseresultat före avskrivningar i procent av summa intäkter.

Rörelsemarginal Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av summa intäkter.

Vinstmarginal Periodens resultat i procent av summa intäkter.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansiella poster med tillägg av finansiella kostnader i procent av periodens genomsnittliga sysselsatta kapital. Finansiella kostnader inkluderar räntekostnader, valutakursdifferenser på lån och andra finansiella kostnader. Med sysselsatt kapital avses balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder inklusive avsättningar.

Avkastning på eget kapital Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital för perioden.

Kapitalomsättningshastighet Summa intäkter i förhållande till periodens genomsnittliga sysselsatta kapital.

Summa intäkter per anställd Summa intäkter i förhållande till periodens genomsnittliga antal anställda.

Skuldsättningsgrad Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital och minoritetsandel.

Soliditet Eget kapital och minoritetsandel i procent av balansomslutningen.

Räntetäckningsgrad Resultat efter finansiella poster med tillägg av finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Aktiedata Tidigare års siffror har räknats om med hänsyn till genomförda fondemissioner, nyemissioner och splittrar sedan bolagets grundande.

Resultat per aktie Periodens resultat i förhållande till periodens genomsnittliga antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter full utspädning Periodens resultat i förhållande till periodens genomsnittliga antal utestående aktier med hänsyn tagen till utestående teckningsoptioner; under förutsättning att teckningskursen är högre än balansdagens börskurs.

Operativt kassaflöde per aktie Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive räntor och skatter; med tillägg för investeringar i materiella anläggningstillgångar; i förhållande till periodens genomsnittliga antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Eget kapital per aktie efter full utspädning Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen med hänsyn tagen till utestående teckningsoptioner; under förutsättning att teckningskursen är högre än balansdagens börskurs.

P/e-tal Aktiekursen på balansdagen dividerad med vinst per aktie för perioden.

ORDLISTA

Artros En sjukdom som kännetecknas av en gradvis nedbrytning av brosket i lederna (särskilt i viktbelastade leder som knän, höfter och rygg).

Biokompatibel Vävnadsvänligt material, som inte är giftigt, inte orsakar skador på organismen eller uppfattas som provocerande av immunförsvaret.

Botulinum toxin Botulinum toxin är ett neurotoxin (nervgift) som produceras av bakterien Clostridium botulinum. För medicinsk användning injiceras ett farmaceutiskt berett toxin i, efter diagnosen, utvalda muskler vilket förlamar önskad muskel eller önskade muskelgrupper.

CE-märkning Märkning som sätts på produkter som uppfyller kraven i aktuella europeiska standarder. För Q-Meds produkter innebär det överensstämmelse med MDD, EU-direktiv.

Certifieringsorgan Övervakar efterlevnad av kvalitetssystem och MDD, EU-direktiv.

Code of Conduct Uppförandekod

Dermatolog Hudläkare

Endoskop Optiskt instrument för att undersöka och visualisera kroppshåligheter. Ofta förs instrumentet in via en naturlig öppning, till exempel svalget.

FDA Food and Drug Administration, USAs motsvarighet till Sveriges Socialstyrelse, läkemedels- och livsmedelsmyndighet.

Fekal inkontinens Patienten läcker ofrivilligt avföring. Hos kvinnor framför allt efter förlösningsskador.

FoU Forskning och utveckling.

GMP Good Manufacturing Practice – god tillverkningssed. Etablerat och reglerat arbetssätt för hur framtagning av, till exempel, medicintekniska produkter sker.

Hyaluronsyra En naturlig polysackarid som förekommer rikligt i kroppen. Dess huvudsakliga funktion i kroppen är att binda vatten och smörja rörliga kroppsdelar som leder och muskler. Den hjälper också till att skydda kroppens mjukdelar och spelar en viktig roll för transport av näring till och från celler.

IAS International Accounting Standards.

IFRS International Financial Reporting Standards.

NASHA™ NASHA™ betecknar Q-Meds egen stabiliserings-teknik för att stabilisera icke-animalsk hyaluronsyra som produceras genom bakteriell jäsnings.

QSR Quality System Regulation, FDAs motsvarighet till Good Manufacturing Practice som gäller för medicintekniska produkter.

TGA Therapeutic Goods Administration, Australiens motsvarighet till Sveriges läkemedelsmyndighet.

Vesikoureteral reflux (VUR) Tillstånd i urinblåsan hos barn, som medför att den ventil som motverkar återläckage av urin tillbaka upp i njurarna inte fungerar.

Viskoelastisk Trögflytande lösning med inbyggt minne, som har förmåga att under vissa förutsättningar motstå deformation men kan vid andra tillfällen följsamt ge efter.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2009

En extra bolagsstämma för val av ny styrelse i Q-Med AB begärdes av Lyftet Holding B.V. och hölls i Q-Meds lokaler onsdagen den 4 februari 2009.

Stämman beslutade att för tiden intill slutet av nästa årsstämma omvälja Bertil Hult, Anders Milton och Bengt Ågerup. Nyval skedde av Ulf Mattsson, Tomas Nicolin och Kristina Persson.

Stämman valde också Anders Milton till styrelseordförande.

ÅRSSTÄMMA 2009

Årsstämma i Q-Med AB (publ) kommer att hållas onsdagen den 29 april kl 15.00 i Q-Meds lokaler, Fyrisvallsgatan 5 i Uppsala.

Rätt att delta i årsstämman

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska *dels* vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 23 april kl 12.00, *dels* anmäla sig till bolaget senast kl 12.00 torsdagen den 23 april 2009.

Anmälan

Anmälan ska göras till Camilla Schartau på något av följande sätt:

- via hemsidan: www.q-med.se
- per telefon: 018-474 90 00
- per fax: 018-474 90 97
- per post: Q-Med AB, Seminariegatan 21, 752 28 Uppsala

Vid anmälan ska aktieägare uppgive:

- namn
- person-/organisationsnummer
- adress och telefonnummer dagtid
- antal aktier
- i förekommande fall antal (högst två) biträden som ska medfölja aktieägaren vid stämman.

Ombud

Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda skriftlig fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdats av juridisk person, eller den juridiska personen representeras av firmatecknaren, ska kopia av registreringsbeviset för den juridiska personen bifogas. Fullmakten i original samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid före årsstämman insändas till Q-Med AB, Camilla Schartau, Seminariegatan 21, 752 28 Uppsala.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, genom den bank eller fondförvaltare som förvaltar aktierna, tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast torsdagen den 23 april 2009. Begäran om omregistrering bör ske i god tid före nämnda datum.

Utdelning

Styrelsen rekommenderar att ingen utdelning lämnas för 2008.

EKONOMISK INFORMATION

Informationstillfällen

Q-Med offentliggör under 2009 följande rapporter; som finns tillgängliga på Q-Meds hemsida per dessa datum:

28 april Delårsrapport januari–mars
23 juli Delårsrapport januari–juni
23 oktober Delårsrapport januari–september

Bokslutskommuniké för 2009 offentliggörs i februari 2010.

Hemsida på Internet

Beställning av tryckt och elektroniskt överförd information kan göras på www.q-med.se under Investors.

Investor relations

Alexander Kotsinas
Ekonomi- och Finansdirektör
018-474 90 20 eller 073-500 1111
a.kotsinas@q-med.com



Sverige

Q-Med AB (publ)
Org.nr: 556258-6882
Seminariégatan 2 I
Besöksadress: Fyrisvallsgatan 7
752 28 Uppsala
Tel 018 474 90 00
Fax 018 474 90 01
info@q-med.com

Australien

Q-Med (Sweden) Australia Pty. Ltd.
PO Box 379, Woollahra,
Sydney, NSW 1350, Australien
Besöksadress: 37 Belmore Street
Surry Hills, Sydney, NSW 2010, Australien
Tel +61 2 9281 7727
Fax +61 2 9281 4434
info.australia@q-med.com

Benelux

Q-Med Benelux B.V.
PO Box 7241
Besöksadress: Naritaweg 165
1043W Amsterdam, Nederländerna
Tel +31 20 57 22 333
Fax +31 20 57 22 650
info.benelux@q-med.com

Brasilien**Administration**

Q-Med Brasil Comércio e Importação de
produtos Médicos Ltda
R. Alexandre Dumas, 2100 – conj 22
Chácara Santo Antônio
CEP 04717 – 913, São Paulo –SP, Brasilien
Tel +55 11 5185 5589

Lager och Call Center

Q-Med Brasil Comércio e Importação de
Produtos Médicos Ltda
Avenida das Americas
No. 500 Bloco 9 Sala 123, Barra da Tijuca
22640-100 Rio de Janeiro, Brasilien
Tel +55 21 3139 9968
Fax +55 21 3153 7615
info.brazil@q-med.com

Frankrike

Q-Med S.a.r.l.
49 rue de Lisbonne
75008 Paris, Frankrike
Tel +33 1 56 43 43 00
Fax +33 1 56 43 43 01
info.france@q-med.com

Tyskland

Q-Med GmbH
Berliner Ring 89
64625 Bensheim, Tyskland
Tel +49 6251 770 790
Fax +49 6251 770 79 280
info.germany@q-med.com

Italien

Q-Med ICT S.r.l.
Via M.Borsa, 1 I
26845 Codogno (LO), Italien
Tel +39 377 436091
Fax +39 377 436087
info.italy@q-med.com

Kanada

Q-Med Inc.
703 Evans Avenue, Suite 504
Toronto, Ontario M9C 5E9, Kanada
Tel +1 416 513 1323
Fax +1 416 513 1325
Toll Free Phone +1 877 750 3456
info.canada@q-med.com

Kina – Hongkong

Q-Med International Ltd
22/F, Cambridge House,
Taikoo Place,
979 King's Road, Quarry Bay,
Island East, Hongkong
Tel +852 2238 0900
Fax +852 2238 0988
info.hongkong@q-med.com

Kina – Shanghai

Q-Med International Trading (Shanghai) Ltd
Room 2017 No 1 Ji Long Road
Waigaoqiao Free Trade Zone
200131 Shanghai, Kina
Tel +86 10 8532 1642
Fax +86 10 6532 7310

Mexiko

Q-Med México S.A de C.V
Iglesia 2 Torre E Despacho 503
Colonia Tizapán San Angel
Mexico, D.F. C.P.01090, Mexiko
Tel +52 55 5616 8292
Fax +52 55 5616 8306
info.mexico@q-med.com

Polen

Q-Med Polska SPz. o.o
Nowy Swiat 47
00-042, Warszawa, Polen
Tel +48 22 892 91 20
Fax +48 22 892 91 29
info.poland@q-med.com

Spanien

Q-Med Spain S.L.
Parque Empresarial Alvia
Edificio 3, Planta Baja, Módulo I
C/ Jose Echegaray 8
28230 Las Rozas (Madrid), Spanien
Tel +34 91 636 9205
Fax +34 91 630 1402
info.spain@q-med.com

Storbritannien

Q-Med Ltd
10 Dean Farrar Street, 6th Floor
London SW1H 0DX, England
Tel +44 (0)20 7976 3290
Fax +44 (0)20 7976 3299
info.uk@q-med.com

USA

Q-Med Scandinavia, Inc.
103 Carnegie Center
Suite 301
Princeton, NJ 08540, USA
Tel +1 609 269 1100
Fax +1 609 269 1101
Toll Free Phone +1 877 959 3300
info.us@q-med.com



www.q-med.se